



Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina Regional Sudamericana - Proyecto Regional RLA/03/901
Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital
Décimo Quinta Reunión del Comité de Coordinación (RCC/15)
 Lima, Perú, 15 al 17 de agosto de 2012

Cuestión 8: Evaluación anual del proyecto

(Nota de estudio presentada por la Secretaría)

Resumen	
<p>Esta nota de estudio presenta un conjunto de formularios preparados para evaluar el estado del proyecto desde su puesta en marcha hasta el año 2011, determinar el plan de trabajo así como las actividades y resultados previstos para el año 2012 en relación con cada objetivo estratégico de la OACI, todo lo cual servirá de base para evaluar el porcentaje de cumplimiento. También incluye la información dimanante de la encuesta realizada entre los Estados participantes con respecto a los indicadores de gestión y resultados para el año 2011, con los comentarios y valoraciones sobre su apreciación de los logros del proyecto.</p>	
Referencias	
<ul style="list-style-type: none"> - Documento de proyecto RLA/03/901; - Informe de la Décimo Cuarta Reunión del Comité de Coordinación – Lima, Perú, 16 al 18 de marzo de 2011. 	
Objetivos estratégicos de la OACI:	<p><i>A – Seguridad operacional; y</i> <i>C – Protección del medio ambiente y desarrollo sostenible del transporte aéreo</i></p>

1. Introducción

1.1 Con la implementación del Sistema de gestión de la calidad y mejoramiento continuo (QMCIS) de la Dirección de Cooperación Técnica de la OACI, se están utilizando varios formularios para la medición, evaluación y seguimiento de los resultados de los proyectos, a ser completados por las autoridades receptoras de la asistencia.

1.2 Todos los formularios se presentan en formato Excel para facilitar la integración de los datos con AGRESSO, el sistema de gestión corporativa de la OACI. La información que se proporciona constituye una valiosa contribución al mantenimiento y fortalecimiento del trabajo conjunto hacia una gestión de proyectos más eficiente.

1.3 Los documentos a completar son:

1. **Situación del proyecto al 31 de diciembre de cada año e indicadores de gestión y resultados.**

El propósito de esta tabla es evaluar el estado del proyecto desde el inicio hasta el final de cada año, en comparación con el año anterior. Esta información se actualizará con una periodicidad anual.

2. **Monitoreo y control del proyecto, plan de trabajo para el año.** El propósito de esta tabla es determinar el plan de trabajo del nuevo período, las actividades y resultados previstos para el año en relación con cada objetivo estratégico de la OACI, todo lo cual servirá de base para evaluar el porcentaje de cumplimiento. Esta información se puede presentar en forma trimestral para apoyar las decisiones relativas a mejoras en la ejecución, en caso de ser necesario.
3. **Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados.** Estos formularios se presentarán anualmente y se componen de las siguientes partes:
 - 3.1 **Sección I** Evaluación del nivel de satisfacción del Estado en relación con el proyecto
 - 3.2 **Sección II** Evaluación del logro de los objetivos del proyecto
 - 3.3 **Sección III** Evaluación de la ejecución del proyecto y de la prestación de servicios por parte de la OACI
 - 3.4 **Sección IV** Determinación de las lecciones aprendidas, tanto positivas como negativas.

1.4 Los Estados debieran proporcionar la información solicitada y agilizar las acciones pertinentes para alcanzar las metas de ejecución establecidas en el plan de trabajo del proyecto. En este sentido, la OACI espera la respuesta oportuna a los formularios basada en el **Calendario de fechas de entrega**.

2. Evaluación anual de la marcha del proyecto

2.1 La actualización de la situación del proyecto al 31 de diciembre de 2011 se presenta en el **Apéndice A**. Las tablas relativas al monitoreo y control del proyecto con respecto al plan de trabajo para el año 2012, de acuerdo con lo indicado en el literal 2 del párrafo 1.3 que antecede, se presentan en el **Apéndice B 2012**. La actualización de la información financiera relativa al monitoreo y control del proyecto con respecto al plan de trabajo de los años anteriores se presenta, respectivamente, en el **Apéndice B 2010** y en el **Apéndice B 2011**.

2.2 Los comentarios producidos y las calificaciones efectuadas por los Estados participantes que completaron los formularios de la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados de la gestión 2011, se incluye en forma consolidada en el **Apéndice C**. El calendario de fechas de entrega de los formularios relativos al período 2012 se adjunta como **Apéndice D**.

2.3 La evaluación de la marcha del proyecto en el año 2011, formulada por los Estados que respondieron la encuesta, ha merecido un promedio de 4.13 puntos sobre un máximo de 5, lo que de conformidad con la escala respectiva significa que se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos.

2.4 En cuanto a los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados, los Estados manifiestan que son los siguientes:

- Notable avance en el proyecto de implementación REDDIG II, que implica la renovación tecnológica de la red satelital e incorporación de enlaces terrestres.
- El principal logro es que la REDDIG no es solamente una red de transmisión de datos y voz; es, en verdad, una cooperación entre todos los Estados en la búsqueda de la eficiencia y seguridad para la comunidad ATM Sudamericana.
- La interconexión con la MEVA II y la incorporación de nuevos servicios.

- Una red homogénea y fiable para la comunicación de voz y datos.
- Rendimiento de alta disponibilidad y tiempo breve para las reparaciones.

2.5 Con respecto a los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse, los Estados han señalado lo siguiente:

- Demora en reponer repuestos y componentes discontinuados. Se entiende que con el recambio tecnológico se resolvería esta cuestión.
- Básicamente los problemas logísticos, en lo que respecta al manejo aduanero por parte de los distintos Estados. Potenciar la actividad logística (manejo aduanero de repuestos y/o equipos), ya sea con personal del área, un procedimiento o una instrucción del tema.
- Se pueden presentar problemas logísticos en el trámite de los repuestos.
- Financieros.

3. Acciones sugeridas

3.1 Se invita al Comité de Coordinación a:

- a) Tomar conocimiento de la información contenida en esta nota de estudio;
- b) Tomar nota de la situación del proyecto e indicadores de gestión y resultados al 31 de diciembre de 2011 contenida en el **Apéndice A**;
- c) Considerar la tabla de monitoreo y control del proyecto y plan de trabajo para el año 2012 expuesta en el **Apéndice B 2012** y aprobarla;
- d) Tomar nota de las tablas de monitoreo y control del proyecto de los años anteriores incluidas en el **Apéndice B 2010** y en el **Apéndice B 2011**.
- e) Examinar y considerar la evaluación anual de la marcha del proyecto contenida en el **Apéndice C**;
- f) Validar el calendario de fechas de entrega que se presenta en el **Apéndice D**.



**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
 E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**

NÚMERO DEL PROYECTO: RLA/03/901
TÍTULO DEL PROYECTO: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satélite

OBJETIVO INMEDIATO 1	<i>Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.</i>		
RESULTADO 1.1	<i>Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la administración de la REDDIG.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.1	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año		
1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: COCESNA, Eurocontrol, Acuerdo de Islandia, otros.			Actividad completada
1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la Administración de la REDDIG.			Actividad completada
1.1.3 Efectuar un análisis de la mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.			Actividad completada

RESULTADO 1.2	<i>Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborada.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.2	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año		
1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.			Actividad completada
RESULTADO 1.3	<i>Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.3	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año		
1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.			Actividad completada
1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final			Actividad completada
1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.			Actividad completada
1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.			Actividad completada

RESULTADO 1.4	<i>Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, preparados.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.4	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año		
1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.			Actividad completada
1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.			Actividad completada
OBJETIVO INMEDIATO 2	<i>Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3).</i>		
RESULTADO 2.1	<i>Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 01/01/2011	Fecha de entrega: 31/12/2011	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 01/01/2011	Fecha de entrega: 31/12/2011	Desviación: 0 meses CAUSA:
RESULTADO 2.1	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año 2011		
2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:	99.99% de disponibilidad de la red desde la última reunión del Comité de Coordinación hasta la fecha.		Actividad en curso
a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.	- 34 representantes de 12 Estados y de la industria participaron en el Seminario-taller sobre nuevas tecnologías en redes satelitales y terrestres realizado en Lima del 18 al 20 de julio de 2011.		Actividad completada
b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.	Se realizaron 9 operaciones logísticas y 251 atenciones para solucionar los problemas de la REDDIG.		Actividad recurrente
c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.	La base de datos se mantiene actualizada.		Actividad continua
d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.	Actividad descontinuada.		Actividad realizada en los primeros años del proyecto

e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.	El sistema ya no se encuentra bajo garantía.	Actividad completada
f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.	Programas de mantenimiento de la red actualizados constantemente. Se presentan en las reuniones técnico-operativas de la REDDIG.	Actividad recurrente
g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).	Se han establecido procedimientos que están descritos en el Manual de mantenimiento de la REDDIG.	Actividad completada
h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.	Procedimiento establecido para la administración de los repuestos de la red.	Actividad completada
i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).	Procedimientos aprobados.	Actividad completada
2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:		
a) Suministros proporcionados por los Estados.	Los Estados como propietarios de los nodos de la REDDIG proporcionan los suministros requeridos para su funcionamiento y el personal técnico para su mantenimiento y aquellos que poseen los NCC suministran personal más todos los requerimientos para su operación.	Actividad en proceso
b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.	Cada Estado proporciona como mínimo dos especialistas con una buena preparación técnica para realizar las labores de mantenimiento de cada nodo. El Estado que esté efectuando la gestión (NCC) proporciona un mínimo de cinco especialistas con una buena preparación técnica.	Actividad en proceso
c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.	Todos los nodos de la REDDIG cuentan con las facilidades indicadas.	Actividad completada

RESULTADO 2.2	Presupuesto de la REDDIG aprobado.		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 04/01/2011	Fecha de entrega: 16/03/2011	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 04/01/2011	Fecha de entrega: 16/03/2011	Desviación: 0 meses CAUSA:
RESULTADO 2.2	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año 2011		
2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.	Presupuesto para el 2011 preparado por la Administración de la REDDIG y presentado a la Oficina Regional Sudamericana de la OACI.		Actividad recurrente
2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las previsiones presupuestarias.	Informe de las actividades del 2010 y plan de trabajo para el 2011 preparados por la Administración de la REDDIG y la Oficina Regional Sudamericana de la OACI.		Actividad recurrente
2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.	Presupuesto para el 2011 revisado y preparado por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI para su presentación al Comité de Coordinación.		Actividad recurrente
2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.	XIV reunión del Comité de Coordinación convocada por la Oficina Regional Sudamericana de la OACI para efectuarse en Lima del 16 al 18 de marzo de 2011.		Actividad recurrente
2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.	Presupuesto para el 2011 aprobado por la XIV reunión del Comité de Coordinación - Lima, 16-18 marzo 2011.		Actividad recurrente
2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.	Informe de las actividades del 2010 y plan de trabajo para el 2011 examinados y aprobados por la XIV reunión del Comité de Coordinación - Lima, 16-18 marzo 2011.		Actividad recurrente
2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.	Informe sobre los gastos y cuentas del 2010 examinado y aprobado por la XIV reunión del Comité de Coordinación - Lima, 16-18 marzo 2011.		Actividad recurrente
RESULTADO 2.3	Segmento satelital arrendado.		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 21/03/2011	Fecha de entrega: 01/07/2011	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 21/03/2011	Fecha de entrega: 01/07/2011	Desviación: 0 meses CAUSA:
RESULTADO 2.3	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año 2011		
2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.	Convenio establecido.		Actividad completada
2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.	Arreglo aprobado.		Actividad completada
2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.	Fondos recolectados regularmente y segmento satelital arrendado de conformidad con el arreglo establecido.		Actividad recurrente

OBJETIVO INMEDIATO 3	<i>En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones.</i>		
RESULTADO 3.1	<i>Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 21/03/2011	Fecha de entrega: 30/11/2011	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 21/03/2011	Fecha de entrega: 30/11/2011	Desviación: 0 meses CAUSA:
RESULTADO 3.1	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año 2011		
3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.	Entre las aplicaciones CNS/ATM investigadas se tiene el AMHS y el AIDC.		Actividad completada
3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.	Se ha investigado la aplicación del AMHS, elaborándose un paquete de especificaciones técnicas que los Estados de la Región han utilizado para el estudio e implantación a nivel nacional. Asimismo se ha investigado la aplicación del AIDC, estableciéndose acuerdos para su implantación. Otras aplicaciones continuarán investigándose, como ATIS D y ADS B.		Actividad alineada al Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento para la Región SAM.
RESULTADO 3.2	<i>Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 30/11/2010	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 30/11/2011	Desviación: 12 meses CAUSA: ampliación
RESULTADO 3.2	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año 2011		
3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.	Todas las aplicaciones implementadas han sido coordinadas con los Estados y con el GREPECAS.		Actividad completada
3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente: a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales; b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software); c) Requerimientos del sistema y funcionalidades; d) Costos; e) Arreglos de coordinación y partes responsables.	La coordinación con el proyecto RLA/98/003 fue completada pero continúan las coordinaciones con el proyecto RLA/06/901.		Actividad completada
3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en la actividad 3.2.2.	El plan desarrollado con el proyecto RLA/98/003 fue completado pero continúan los arreglos con el proyecto RLA/06/901.		Actividad completada

RESULTADO 3.3	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG.		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 30/11/2010	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 30/11/2011	Desviación: 12 meses CAUSA: ampliación
RESULTADO 3.3	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año 2011		
3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente: a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones. b) Aprobar la enmienda mencionada. c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG. d) Aprobar dicho plan de acción. e) Realizar reuniones, talleres y seminarios para apoyar la implantación de las aplicaciones CNS/ATM.	Las actividades para la implantación de los nuevos sistemas CNS/ATM están incluidas en el Plan de implantación del sistema de navegación aérea basado en el rendimiento para la Región SAM.		Actividad completada, pero requiere revisión en vista de la introducción del ASBU (Mejora de los sistemas de navegación por bloques).

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2010

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	a	u	u	l	g	p	t	v	c	
Objetivo inmediato # 1				Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.																				
Resultado 1.1	X		X	Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.																				
				1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: a) COCESNA b) Eurocontrol c) Acuerdo de Islandia d) Otros																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.1.3 Efectuar un análisis de las mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
Resultado 1.2	X		X	Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado.																				
				1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2010

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec		
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones	4,167	2,352																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	667	950																		
			Sub-total	22,501	17,642	78%																	
			a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones	4,167	2,352																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación	56,500	29,496																		
			-Equipo																				
			-Varios	667	950																		
			Sub-total	79,001	47,138	60%																	
			b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones	4,167	2,352																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	667	950																		
			Sub-total	22,501	17,642	78%																	
			c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones	4,167	2,352																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	18,333	15,290	83%																	
			d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones	4,167	2,352																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo	92,506	11,495																		
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	115,006	29,137	25%																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2010

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado o en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O <td>N</td> <td>D</td> <td></td>	N	D		
			g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos, proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:																				
			a) Insumos comprometidos por los Estados.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	18,333	15,290	83%																	
			b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	18,333	15,290	83%																	
			c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 2.2	X	X	Presupuesto de la REDDIG aprobado				01/02/10	10/03/10															
			2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones	4,167	2,352																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	22,500	17,642	78%																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2010

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec		
			2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las provisiones presupuestarias.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	18,333	15,290	83%																	
			2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	18,333	15,290	83%																	
			2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	18,333	15,290	83%																	
			2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	938																		
			-Misiones	4,167	2,352																		
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	22,500	17,642	78%																	
			2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.																				
			-Expertos	16,000	13,402																		
			-Personal de apoyo	1,667	937																		
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	666	950																		
			Sub-total	18,333	15,289	83%																	
Resultado 2.3	X	X	Segmento satelital arrendado.				04/1/2010	31/12/10		4												31	
			2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2010

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado o en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec		
			c) Requerimientos del sistema y funcionalidades:																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			d) Costos:																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			e) Arreglos de coordinación y partes responsables.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en 3.2.2.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 3.3	X	X	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG																				
			3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente:																				
			a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			b) Aprobar la enmienda mencionada.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			d) Aprobar dicho plan de acción.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2011

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O <td>N</td> <td>D</td> <td></td>	N	D		
Objetivo inmediato # 1				Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.																				
Resultado 1.1	X		X	Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.																				
				1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: a) COCESNA b) Eurocontrol c) Acuerdo de Islandia d) Otros																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
Resultado 1.2	X		X	Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado.																				
				1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2011

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	a	u	u	u	e	c	t	v	e	
Resultado 1.3	X	X	X	Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.																				
				1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; y c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
Resultado 1.4	X	X	X	Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG preparados.																				
				1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 1	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2011

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	n	b	r	r	y	n	l	g	p	t	v	c	
Objetivo inmediato # 2				Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3)																				
Resultado 2.1	X		X	Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años																				
				2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:				04/01/11	30/12/11		4													30
				-Expertos	17,067	14,563																		
				-Personal de apoyo	3,033	2,579																		
				-Misiones	4,167	1,708																		
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios	1,000	890																		
				Sub-total	25,267	19,740	78%																	
				a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.				18/07/11	20/07/11															18-20
				-Expertos	17,067	14,563																		
				-Personal de apoyo	3,033	2,579																		
				-Misiones	4,167	1,708																		
				-Subcontratos																				
				-Capacitación	57,500	5,130																		
				-Equipo																				
				-Varios	1,000	890																		
				Sub-total	82,767	24,870	30%																	
				b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.				01/01/11	31/12/11		1													31
				-Expertos	17,067	14,563																		
				-Personal de apoyo	3,033	2,579																		
				-Misiones	4,167	1,708																		
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios	1,000	890																		
				Sub-total	25,267	19,740	78%																	
				c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.				04/01/11	30/12/11		4													30
				-Expertos	17,067	14,563																		
				-Personal de apoyo	3,033	2,579																		
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios	1,000	890																		
				Sub-total	21,100	18,032	85%																	
				d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2011

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	a	u	u	u	e	c	o	v	e
Resultado 2.2	X	X	X	Presupuesto de la REDDIG aprobado																			
				2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.				01/02/11	14/02/11			1-14											
				-Expertos	17,067	14,563																	
				-Personal de apoyo	3,033	2,579																	
				-Misiones	4,167	1,709																	
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios	1,000	890																	
				Sub-total	25,267	19,741	78%																
				2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las provisiones presupuestarias.				01/02/11	14/02/11			1-14											
				-Expertos	17,067	14,563																	
				-Personal de apoyo	3,033	2,579																	
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios	1,000	890																	
				Sub-total	21,100	18,032	85%																
				2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.				15/02/11	28/02/11			15-28											
				-Expertos	17,067	14,563																	
				-Personal de apoyo	3,033	2,580																	
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios	1,000	890																	
				Sub-total	21,100	18,033	85%																
				2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.				17/12/10	18/02/11			17dic:10	-18										
				-Expertos	17,067	14,563																	
				-Personal de apoyo	3,033	2,580																	
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios	1,000	890																	
				Sub-total	21,100	18,033	85%																
				2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.				16/03/11	18/03/11			16-18											
				-Expertos	17,067	14,563																	
				-Personal de apoyo	3,033	2,580																	
				-Misiones	4,167	1,709																	
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios	1,000	890																	
				Sub-total	25,267	19,742	78%																
				2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.				16/03/11	18/03/11			16-18											
				-Expertos	17,067	14,563																	
				-Personal de apoyo	3,033	2,580																	
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios	1,000	890																	
				Sub-total	21,100	18,033	85%																

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2011

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados				
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J	J		A	S	O	N
				2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.				16/03/11	18/03/11																		
				-Expertos	17,067	14,564																					
				-Personal de apoyo	3,032	2,580																					
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios	1,000	890																					
				Sub-total	21,099	18,034	85%																				
Resultado 2.3	X		X	Segmento satelital arrendado.																							
				2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.																							
				-Expertos																							
				-Personal de apoyo																							
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				Sub-total	0	0																					
				2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.																							
				-Expertos																							
				-Personal de apoyo																							
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				Sub-total	0	0																					
				2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.				21/03/11	01/07/11																		
				-Expertos	17,067	14,564																					
				-Personal de apoyo	3,032	3,540																					
				-Misiones																							
				-Subcontratos	388,424	32,831																					
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios	1,000	891																					
				Sub-total	409,523	51,826	13%																				
				TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 2	856,988	337,406	39%																				
Objetivo inmediato # 3				En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones.																							
Resultado 3.1	X		X	Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.																							
				3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.																							
				-Expertos																							
				-Personal de apoyo																							
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				Sub-total	0	0																					
				3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.																							
				-Expertos																							
				-Personal de apoyo																							
				-Misiones																							
				-Subcontratos																							
				-Capacitación																							
				-Equipo																							
				-Varios																							
				Sub-total	0	0																					

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2011

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA			a	n	b	r	r	y	u	u	l	g	p	t	v	c	
Resultado 3.2	X		X	Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.																					
				3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente:																					
				a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales:																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software):																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				c) Requerimientos del sistema y funcionalidades:																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				d) Costos:																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				e) Arreglos de coordinación y partes responsables.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en 3.2.2.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			
Resultado 3.3	X		X	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG																					
				3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente:																					
				a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				Sub-total	0	0																			

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2011

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA			a	e	a	a	a	u	u	u	e	c	t	v	e	
				b) Aprobar la enmienda mencionada.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				d) Aprobar dicho plan de acción.																				
				-Expertos																				
				-Personal de apoyo																				
				-Misiones																				
				-Subcontratos																				
				-Capacitación																				
				-Equipo																				
				-Varios																				
				Sub-total	0	0																		
				TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 3	0	0																		
				TOTAL DE LOS GASTOS	856,988	337,406	39%																	
				Costos administrativos	56,070	36,539	65%																	
				TOTAL DEL PROYECTO	913,058	373,945	41%																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico de la OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	g	p	t	v	e	c	
Objetivo inmediato # 1				Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.																					
Resultado 1.1	X		X	Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.																					
				1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: a) COCESNA b) Eurocontrol c) Acuerdo de Islandia d) Otros -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la administración de la REDDIG. -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																					
				Sub-total	0	0																			
				1.1.3 Efectuar un análisis de las mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG. -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																					
				Sub-total	0	0																			
Resultado 1.2	X		X	Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado.																					
				1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG. -Expertos -Personal de apoyo -Misiones -Subcontratos -Capacitación -Equipo -Varios																					
				Sub-total	0	0																			

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	g	e	c	o	v	e	
Resultado 1.3	X	X	Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.																				
			1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; y c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 1.4	X	X	Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG preparados.																				
			1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 1				0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C							(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	J	F	M	A	M	J	J		A	S
Objetivo inmediato # 2			Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3)																					
Resultado 2.1	X	X	Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años																					
			2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG				04/01/12	28/12/12																28
			-Expertos	8,200																				
			-Personal de apoyo	1,487																				
			-Misiones	3,125																				
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios	420																				
			Sub-total	13,232	0																			
			a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.				16/07/12	20/07/12																
			-Expertos	8,200																				
			-Personal de apoyo	1,487																				
			-Misiones	3,125																				
			-Subcontratos																					
			-Capacitación	45,000																				
			-Equipo																					
			-Varios	420																				
			Sub-total	58,232	0																			
			b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten				01/01/12	31/12/12																31
			-Expertos	8,200																				
			-Personal de apoyo	1,487																				
			-Misiones	3,125																				
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios	420																				
			Sub-total	13,232	0																			
			c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.				04/01/12	28/12/12																28
			-Expertos	8,200																				
			-Personal de apoyo	1,487																				
			-Misiones	3,125																				
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios	420																				
			Sub-total	10,107	0																			
			d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.																					
			-Expertos																					
			-Personal de apoyo																					
			-Misiones																					
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios																					
			Sub-total	0	0																			
			e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.																					
			-Expertos																					
			-Personal de apoyo																					
			-Misiones																					
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo																					
			-Varios																					
			Sub-total	0	0																			
			f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.				04/01/12	28/12/12																28
			-Expertos	8,200																				
			-Personal de apoyo	1,487																				
			-Misiones	3,125																				
			-Subcontratos																					
			-Capacitación																					
			-Equipo	23,500																				
			-Varios	420																				
			Sub-total	36,732	0																			

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	o	v	e	
			2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las previsiones presupuestarias.				02/04/12	16/04/12					2-16										
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
			2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.				17/04/12	30/04/12					17-30										
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
			2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.				09/04/12	18/05/12					9 18										
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
			2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.				25/06/12	27/06/12					25-27										
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
			2.2.6 Examinar y aprobar el informe anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la red.				25/06/12	27/06/12					25-27										
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
			2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.				25/06/12	27/06/12					25-27										
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
Resultado 2.3	X	X	Segmento satelital arrendado.																				
			2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada o a la fecha	% de cumplimiento	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	a	a	u	u	u	e	c	o	v	e	
			2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.				13/02/12	01/07/12															
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación	500,660																			
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	420																			
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 2	510,767	0																		
Objetivo inmediato # 3			En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones.																				
Resultado 3.1	X	X	Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.																				
			3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 3.2	X	X	Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.																				
			3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente:																				
			a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales:																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software):																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	o	v	e	
			c) Requerimientos del sistema y funcionalidades:																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			d) Costos:																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			e) Arreglos de coordinación y partes responsables.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en 3.2.2.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 3.3	X	X	Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG																				
			3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente:																				
			a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			b) Aprobar la enmienda mencionada.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			d) Aprobar dicho plan de acción.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	o	v	e	
			e) Realizar reuniones, talleres y seminarios para apoyar la implantación de las aplicaciones CNS/ATM.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
Resultado 3.4	X	X	Interconexión de las redes MEVA II y REDDIG para la interoperabilidad de las aplicaciones en las regiones CAR y SAM																				
			3.4.1 Suministrar, instalar y probar el equipo requerido para establecer la interconexión.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.4.2 Coordinar y supervisar las pruebas y la puesta en operación de la interconexión.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			3.4.3 Establecer las comunicaciones requeridas por el nodo MEVA II de COCESNA con la REDDIG mediante dos canales de voz ATS con Bogotá y Caracas.				01/06/11	30/11/11															
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
			3.4.4 Configurar los nodos involucrados con las funcionalidades requeridas para la interconexión.				01/06/11	30/11/11															
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	10,107	0																		
			3.4.5 Proveer soporte operativo y de mantenimiento al nodo de COCESNA interconectado a la REDDIG bajo la modalidad 24H x 365D.				01/01/12	31/12/12															
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones	3,125																			
			-Subcontratos	26,028																			
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios	420																			
			Sub-total	39,260	0																		
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 3	59,474	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	g	e	c	o	v	e	
Objetivo inmediato # 4			Adquisición, instalación, puesta en operación y mantenimiento de la nueva red digital REDDIG II, de conformidad con las especificaciones técnicas acordadas por los Estados miembros de la REDDIG.																				
Resultado 4.1	X	X	Especificaciones técnicas finales de la REDDIG II establecidas y arreglos previos para la licitación.																				
			4.1.1 Establecer las especificaciones técnicas finales de la REDDIG II en base a las especificaciones acordadas por los Estados participantes en el proyecto.				04/01/12	31/01/12		4	31												
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	10,107	0																		
			4.1.2 Determinar el cronograma de acciones a desarrollar para el llamado a licitación una vez establecidas las especificaciones técnicas finales.				04/01/12	31/01/12		4	31												
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,487																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	10,107	0																		
			4.1.3 Elaborar el criterio para la evaluación de las ofertas estableciendo una ponderación para las distintas partes que conforman las especificaciones técnicas				04/01/12	31/01/12		4	31												
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,486																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	10,106	0																		
			4.1.4 Coordinar con los Estados la participación de sus representantes en la evaluación de las ofertas, asumiendo los costos involucrados con fondos que no sean				21/02/12	05/03/12		21	5												
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,486																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	10,106	0																		
Resultado 4.2	X	X	Proceso de licitación para la provisión de la REDDIG II bajo la modalidad "llave en mano".																				
			4.2.1 Convocar a la licitación internacional.				04/04/12	01/06/12				4		1									
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,486																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	10,106	0																		
			4.2.2 Absolver las consultas de los postores potenciales.				04/06/12	08/06/12							4	8							
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,486																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	10,106	0																		
			4.2.3 Coordinar las visitas obligatorias de los postores a los nodos de la REDDIG.				16/04/12	25/05/12				16	25										
			-Expertos	8,200																			
			-Personal de apoyo	1,486																			
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	10,106	0																		
			4.2.4 Realizar visitas obligatorias a los nodos de la REDDIG. (A cargo de los postores)				16/04/12	25/05/12				16	25										
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento o a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	o	v	e	
			4.3.3 Asesorar a los Estados en la ejecución del contrato.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.4 Evaluar los manuales del fabricante sobre instrucción, instalación, operación y mantenimiento de la REDDIG II, proporcionando, en caso necesario, los comentarios																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.5 Establecer el stock de repuestos e instrumental de prueba en cada nodo.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.6 Preparar, en coordinación con los Estados, el programa de mantenimiento de la REDDIG II, a iniciarse durante el período de prueba a cargo del contratista.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.7 Coordinar con los Estados los requerimientos de personal local para la operación y mantenimiento de los nodos de la REDDIG II en base al programa de																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.8 Asesorar a los Estados, en caso necesario, sobre los cursos locales o en el exterior que deba seguir el personal designado																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.9 Nominar los candidatos a los programas de instrucción.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada o a la fecha	% de cumplimiento	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S	
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	v	e	
			4.3.10 Ejecutar los programas de instrucción local o en el exterior de acuerdo con el programa establecido.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.3.11 Evaluar los resultados de la instrucción recibida por el personal.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.3.12 Recomendar los programas de actualización y refresco que sean necesarios.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.3.13 Coordinar con los Estados la participación de su personal en las pruebas en fábrica, si así lo estiman necesario, asumiendo los costos involucrados con fondos																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.3.14 Supervisar la instalación de los nodos REDDIG por el contratista.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.3.15 Alquilar el segmento espacial necesario.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.3.16 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de cada nodo.																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			4.3.17 Coordinar la ejecución de las pruebas técnico-operacionales para la recepción provisional de la REDDIG II																			
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	

2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo para el año 2012

Número del proyecto: RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico de la OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada o a la fecha	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados	
										A	B	C	J	F	M	A	M	J	J	A	S		O
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	o	v	e	
			4.3.18 Coordinar con los Estados la ejecución del período de prueba del funcionamiento de la REDDIG II a cargo del contratista																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.19 Participar en coordinación con los Estados en las pruebas para la aceptación final de la REDDIG II																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.20 Suscribir las actas de aceptación final de todo el sistema.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.21 Transferir los títulos de propiedad de los nodos a las autoridades concernientes.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.22 Iniciar la operación y gestión de la red por el proyecto.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.23 Evaluar el funcionamiento de la red durante el período de garantía.																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			4.3.24 Contratar el suministro del servicio de comunicaciones terrestres por el proveedor de servicios de comunicaciones																				
			-Expertos																				
			-Personal de apoyo																				
			-Misiones																				
			-Subcontratos																				
			-Capacitación																				
			-Equipo																				
			-Varios																				
			Sub-total	0	0																		
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO # 4	4,366,774	0																		
			TOTAL DE LOS GASTOS	5,162,638	0																		
			Costos administrativos	486,817	0																		
			TOTAL DEL PROYECTO	5,649,455	0																		

Proyecto N°: RLA/03/901

Título: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelit



3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación del cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

ESCALA DE EVALUACIÓN	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

1.- Objetivos del proyecto ¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?	Evaluación
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: El proyecto deberá ser actualizado de modo que refleje los nuevos conceptos de la navegación basada en el rendimiento y el plan desarrollado para la Región SAM	4.5
CHI: Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos.	4
COL: Sí, están bien establecidos al tener en cuenta las necesidades operacionales de cada Estado.	4
GUY: Los objetivos del proyecto son los correctos de acuerdo a las prioridades de desarrollo de Guyana en relación con el Plan de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil. Calificación	4
SUR: Sí, los objetivos se han definido correctamente teniendo una alta disponibilidad y por lo tanto contribuyendo al incremento del número de operaciones de vuelo. Sin embargo, el proyecto no tiene en cuenta hacer reservas para mejorar los sistemas. En caso de que esto se realice seríamos capaces de hacer funcionar nuestros sistemas durante varios años más, en lugar de gastar una gran cantidad de dinero en una sola transacción grande	4
Promedio:	4.08
2.- Apoyo a nivel regional y mundial ¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?	Evaluación
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: El proyecto responde con la gestión de la infraestructura para la transmisión de aplicaciones importantes para el flujo y la seguridad del tránsito aéreo.	4.5
CHI: Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos.	4
COL: Sí, por estar enmarcados en un campo de necesidades de la región SAM	4
GUY: Sí. Calificación 5	5
SUR: Por supuesto.	4
Promedio:	4.25
3.- Comentarios del/de los Estado(s) ¿Tiene algún comentario sobre la dirección del proyecto?	Evaluación
ARG: El desempeño de la dirección del proyecto es muy satisfactorio, ya que se adoptaron las medidas para realizar el recambio tecnológico de la REDDIG.	4
BRA: La dirección del proyecto responde a las expectativas y proporciona a los Estados un servicio de gran calidad.	5
CHI: Está en la dirección correcta, considerando las necesidades de la Aeronavegación actual y futuras, conciliándolas con los avances tecnológicos.	4
COL: Ha sido oportuna y ha apoyado y solucionado los inconvenientes técnicos del Estado, en este caso Colombia.	4
GUY: Calificación 4	4
SUR: El exceso de reuniones de coordinación presenciales aumenta el costo de la gestión del proyecto. Deben implementarse de inmediato las teleconferencias.	3.5
Promedio:	4.08

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

4.- Estrategia y visión	Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?	
ARG: El proyecto responde a la estrategia de potenciar las prestaciones de la red ATN Nacional mediante la interconexión regional.	4.5
BRA: Aunque no se tenga logrado el establecimiento de la OMR, el proyecto suple la falta de dicho mecanismo por medio de prórrogas, de modo que se tenga una red de comunicaciones confiable para la transmisión de aplicaciones del Sf	4.5
CHI: Sí, considerando que apunta a ser un servicio público inteligente, de excelencia y responsabilidad ambiental, que contribuye al desarrollo sostenible y eficiente de la actividad aérea del país	4
COL: Sí, están bien establecidos al tener en cuenta las necesidades operacionales de cada Estado.	4
GUY: Sí. Calificación 3	3
SUR: Sí, el proyecto podría ser la vía para implementar un Control SAM.	4
Promedio:	4.00
5.- Calidad del proyecto	Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?	
ARG: El contenido comprende los aspectos necesarios para el logro de los objetivos.	4
BRA: El contenido es adecuado pero necesita una actualización para reflejar la nueva REDDIG y los conceptos de PBN.	4
CHI: Está acorde con los objetivos esperados de tener una Red de Telecomunicaciones Aeronáutica Regional, bajo el concepto de CNS/ATM, con respaldo	4
COL: El contenido del proyecto está de acuerdo a las necesidades de comunicación de los Estados adyacentes.	4
GUY: Calificación 3	3
SUR: Que es un medio para reunir todas las necesidades requeridas para lograr un sistema de alta calidad.	4.5
Promedio:	3.92
6- Recursos del proyecto	Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos acordados para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Los recursos son adecuados con lo que se espera del proyecto.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Los recursos financieros, físicos y humanos están bien enfocados al logro de los objetivos, el apoyo técnico por parte de la gestión REDDIG es oportuno y eficiente.	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí	4
Promedio:	4.08

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

7.- Participantes en el proyecto ¿Considera que están todas las partes que deberían involucrarse en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?	Evaluación
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: El proyecto contempla los Estados que tengan FIR adyacentes en la Región SAM. Además de eso, incorpora un nodo en COCESNA para las cuestiones de la interconexión MEVA II/REDDIG	5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí están bien enfocadas.	4
GUY: Sí. Calificación 5	5
SUR: Los gerentes de operaciones de los aeropuertos.	3.5
Promedio:	4.25
8.- Eficacia del proyecto ¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?	Evaluación
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: En relación a la red MEVA II, que soporta las comunicaciones para los países de Centroamérica y Caribe, se hicieron cálculos que apuntan que el proyecto RLA/03/901 presenta una ventaja para la relación costo efectividad	5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí está de acuerdo a los recursos financieros y en particular al del Estado colombiano.	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: No es tan eficaz para Estados con pocas operaciones de vuelo y por lo tanto con un volumen pequeño de negocios.	3
Promedio:	4.00
9.- Modificación de objetivos del proyecto ¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?	Evaluación
ARG: En cuanto a la implementación de la REDDIG II, se estima conveniente otorgar prioridad en el proyecto a la capacitación adecuada para el personal responsable de la operación, mantenimiento y seguimiento a nivel nacional, en sus distintas funciones y niveles técnicos.	
BRA: Los cambios necesarios para que se adquiriera, mantenga y opere la nueva red digital que será implantada en el año de 2013 serán presentados para la evaluación de los Estados participantes	
CHI: EN EVALUACIÓN	
COL: (sin comentarios)	
GUY: No. Calificación 4	4
SUR: Que las actualizaciones regulares deban ser implementadas de inmediato en los equipos de la red y que la disponibilidad de unidades de repuesto deba garantizarse para un tiempo de operación prolongado	
Promedio:	4
10.- Otra información Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.	Evaluación
ARG: (sin comentarios)	
BRA: (sin comentarios)	
CHI: EN EVALUACIÓN	
COL: (sin comentarios)	
GUY: Sin comentarios.	
SUR: El servicio debe ser ampliado con fax y video conferencia entre los usuarios conectados a la red en la plataforma de administración.	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.- Objetivos del proyecto	Evaluación
En cuanto a la gestión del proyecto por parte de la OACI, ¿cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: La OACI brinda a los Estados una gestión de calidad.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí se están cumpliendo.	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí, los objetivos del proyecto se cumplieron con la gestión realizada por la OACI.	4
Promedio:	4.08
2.- Calendarios del proyecto	Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto se están cumpliendo o han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: los objetivos deberán ser actualizados de modo que reflejen los nuevos conceptos de la navegación basada en el rendimiento, la interconexión MEVA II/REDDIG y la adquisición y mantenimiento de la nueva red (REDDIG II).	3.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí se están cumpliendo.	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí	4
Promedio:	3.92
3.- Utilización de recursos	Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se están utilizando o se han utilizado eficientemente los recursos?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Los recursos son aplicados de forma muy eficiente y en beneficio de los Estados.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí, los recursos se están utilizando adecuadamente	4
GUY: Sí. Calificación 5	5
SUR: Sí, los recursos se están utilizando eficientemente.	4
Promedio:	4.25
4.- Costo del proyecto	Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Los costos son adecuados y fueron comparados a los de MEVA II, que tiene una red similar a la REDDIG.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: (sin comentarios)	5
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Los costos son elevados.	3
Promedio:	4.08

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

5.- Principales logros	Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados?	
ARG: Notable avance en el proyecto de implementación REDDIG II, que implica la renovación tecnológica de la red satelital e incorporación de enlaces terrestres.	4.5
BRA: El principal logro es que la REDDIG no es solamente una red de transmisión de datos y voz; es, en verdad, una cooperación entre todos los Estados en la búsqueda de la eficiencia y seguridad para la comunidad ATM Sudamericana.	5
CHI: Interconexión con MEVA II y la incorporación de nuevos Servicios	4
COL: (sin comentarios)	4
GUY: Una red homogénea y fiable para la comunicación de voz y datos. Calificación 5	5
SUR: Rendimiento de alta disponibilidad y tiempo breve para las reparaciones.	4.5
Promedio:	4.50
6.- Principales problemas y su resolución	Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?	
ARG: Demora en reponer repuestos y componentes discontinuados, se entiende que con el recambio tecnológico se resolvería esta cuestión.	4
BRA: (sin comentarios)	5
CHI: Básicamente los problemas logísticos, en lo que respecta a manejo aduanero por parte de los distintos Estados.	4
COL: Se pueden presentar problemas logísticos en el trámite de los repuestos	4
GUY: Financieros. Calificación 4	4
SUR: No se identificaron problemas mayores.	4.5
Promedio:	4.25
7.- Otros comentarios	Evaluación
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de los objetivos del proyecto.	
ARG: (sin comentarios)	
BRA: (sin comentarios)	
CHI: (sin comentarios)	
COL: Problemas logísticos locales en el tratamiento del envío y recepción de repuestos	
GUY: (sin comentarios)	
SUR: Sin comentarios.	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

8.- Riesgos ¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	Evaluación
ARG: Se recomendaría a las empresas contratistas que tengan en consideración las disposiciones nacionales en materia de importación de materiales y repuestos.	
BRA: La red será reemplazada por una nueva tecnología y, además de eso, se añadirá una red MPLS terrestre. Los nuevos acontecimientos demandarán más esfuerzos para que los técnicos mantenedores y la Administración de la REDDIG II tengan una capacitación a la altura de la nueva infraestructura.	
CHI: En relación a la REDDIG II, en lo que respecta a la red terrestre, la posible participación de diferentes proveedores de servicios de la milla final. Recomendación, tratar que en la red terrestre se centralice la gestión.	
COL: En el momento hay problemas en las redundancias de las cadenas de la REDDIG, en multiplexores MEMOTEC, la configuración está sin redundancia, en caso de fallo no habría forma de restablecer la comunicación con los Estados adyacentes	
GUY: Catástrofe natural, crisis económica y cambio de gobierno.	
SUR: La falta de repuestos puede degradar los resultados. Debe garantizarse la existencia de repuestos suficientes.	
9.- Otra información Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.	Evaluación
ARG: (sin comentarios)	
BRA: (sin comentarios)	
CHI: (sin comentarios)	
COL: (sin comentarios)	
GUY: (sin comentarios)	
SUR: Sin comentarios.	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.- Toma de decisiones	Evaluación
¿Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Es adecuado pues da la oportunidad para que todos los Estados contratantes participen de los debates y aprueben las decisiones.	5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí es adecuado, las decisiones se toman con fundamentaciones técnicas	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí	4
Promedio:	4.17
2.- Calidad de los productos	Evaluación
¿Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Los resultados y productos generados reflejan alta calidad.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí es apropiada, aunque los problemas logísticos de repuestos no dependen mucho de la administración	4
GUY: Sí. Calificación 5	5
SUR: Los servicios son buenos	4
Promedio:	4.25
3.- Orientación	Evaluación
¿Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto?	
ARG: (sin comentarios)	4.5
BRA: Las orientaciones del proyecto son seguidas con eficiencia.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí, se está informando oportunamente, y hay ilustración en el tema	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí, casi todo el material de orientación emanado de los Estados ha sido preparado por la OACI.	4
Promedio:	4.17
4.- Organización y priorización	Evaluación
¿Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: La organización y priorización siguen las necesidades de los Estados y los requerimientos operacionales del FASID.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí es adecuada	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí, todo está muy bien organizado, las reuniones se incluyen en las etapas apropiadas del proyecto para adoptar decisiones oportunas.	4
Promedio:	4.08

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

5.- Gestión del cambio	Evaluación
¿Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Perfectamente adecuados. Cuando hay la necesidad de cambios se proponen por medio de consulta a los Estados.	5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí es adecuado porque el cambio está enmarcado en una mejora considerable tecnológicamente.	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Todo es susceptible de ser mejorado, sin embargo, debe probarse antes y sin interrumpir los servicios.	4
Promedio:	4.17
6.- Servicio al Estado	Evaluación
¿Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Brasil cuenta con tres nodos y recibe lo mejor de los servicios.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí es adecuado en el contexto tecnológico, pero hay unos inconvenientes en lo logístico, que se debe de mejorar.	4
GUY: (sin comentarios)	
SUR: Sí, la calidad de servicio de nuestras comunicaciones ha aumentado desde que la REDDIG entró en servicio.	4
Promedio:	4.10
7.- Comunicación	Evaluación
¿Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Se utilizan cartas que llegan con anticipación adecuada a la toma de decisiones.	4
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí es adecuado porque el cambio está enmarcado en una mejora considerable tecnológicamente.	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí	4
Promedio:	4.00
8.- Conflictos	Evaluación
¿Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Posibles conflictos son resueltos por medio del plenario de las Reuniones del Comité de Coordinación.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí	4
GUY: (sin comentarios)	
SUR: Sí, las fallas son atendidas y despejadas rápidamente y hay respaldo disponible, excepto para el satélite.	4
Promedio:	3.42

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

9.- Utilización de recursos	Evaluación
¿Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Los recursos son adecuados con lo que se espera del proyecto.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí	4
GUY: Sí. Calificación 4	4
SUR: Sí, estamos recibiendo los servicios apropiados de la unidad de gestión para mantener en funcionamiento los servicios de la REDDIG, sin embargo, apreciaríamos mucho si una revisión de los costos puede resultar en la reducción del precio, pero sin sacrificar la calidad.	4
Promedio:	4.08
10.- Pertinencia de mecanismos	Evaluación
¿Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: Se debe aprovechar las RCC para que se hagan comentarios respecto de las líneas de los presupuestos.	4
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí son pertinentes, porque buscan una mayor evolución en la parte tecnológica.	4
GUY: Sí. Calificación 5	5
SUR: Sí	4
Promedio:	4.17
11.- Oportunidad de planes de trabajo	Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo, ¿cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?	
ARG: (sin comentarios)	4
BRA: El plan de trabajo brasileño se beneficia con la calidad proporcionada por el proyecto.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: (sin comentarios)	4
GUY: Calificación 4	4
SUR: (sin comentarios)	4.5
Promedio:	4.17
12.- Orientación	Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?	
ARG: (sin comentarios)	4.5
BRA: La obtención de los resultados está alineada con los objetivos nacionales y regionales.	4.5
CHI: EN EVALUACIÓN	4
COL: Sí	4
GUY: Sí. Calificación 5	5
SUR: Sí	4
Promedio:	4.33

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

13.- Otra información Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	Evaluación
ARG: Es importante que en las etapas de desarrollo del proyecto de implementación de la REDDIG II disponer de la documentación adecuada para su seguimiento (cronogramas, manuales técnicos, de capacitación).	
BRA: (sin comentarios)	
CHI: EN EVALUACIÓN	
COL: Tiene que mejorarse la parte logística, en el envío/recepción de repuestos.	
GUY: (sin comentarios)	
SUR: Los servicios prestados fueron muy buenos.	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

IV. LECCIONES APRENDIDAS

<p>1.- Lecciones positivas aprendidas del proyecto. Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.</p>
<p>ARG: Se ha mejorado en la coordinación para la resolución de problemas técnicos. Se ha realizado una evaluación muy abarcativa de los aspectos técnicos y operativos para la implementación de la REDDIG II ya que la mejora de la plataforma de telecomunicaciones contempla los desarrollos actuales y futuros de servicios y aplicaciones sobre la red.</p>
<p>BRA: La forma como se conduce el Proyecto proporciona que todos los Estados tengan la posibilidad de obtener los mejores resultados. Como es un Proyecto de Cooperación Técnica se entiende que no hay suceso sin la amplia participación de todos los Estados para un objetivo único: la eficiencia y la seguridad de los servicios de navegación aérea para la comunidad ATM.</p>
<p>CHI: - Posibilidad de participación activa de los representantes de cada uno de los Estados. - Calendarización de actividades apropiada. - Forma de trabajo eficiente en lo que respecta a las reuniones y toma de decisiones.</p>
<p>COL: Las políticas son claras y objetivas, participativas, involucra los recursos eficientemente en la obtención de resultados.</p>
<p>GUY: (sin comentarios)</p>
<p>SUR: Hay la oportunidad de trabajar en buena cooperación con los Estados de la región para establecer una Zona de Control del Tránsito Aéreo Regional.</p>
<p>2.- Oportunidades de mejora. Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.</p>
<p>ARG: Si bien se encuentra en proyecto la renovación tecnológica de la actual red, se aprecia conveniente mantener la coordinación necesaria para facilitar las operaciones logísticas y de administración de repuestos para el sistema actual.</p>
<p>BRA: (sin comentarios)</p>
<p>CHI: - Potenciar la actividad logística (manejo aduanero de repuestos y/o equipos), ya sea con personal del área, un procedimiento o una instrucción del tema.</p>

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

IV. LECCIONES APRENDIDAS

COL: Efectuar más capacitaciones específicas o que sean recurrentes en el sistema de REDDIG.
GUY: (sin comentarios)
SUR: Con la reunión de los representantes de los Estados de la región se ha creado una plataforma para intercambiar ideas e información en beneficio del tránsito aéreo regional.
3.- Estrategia para implementar las oportunidades de mejora identificadas. Proporcione una breve descripción de la estrategia que propondría para implementar las oportunidades de mejora identificadas.
ARG: Se considera que la estrategia aplicada es la correcta. Se propone otorgar relevancia a la realización de monitoreos/seguimientos de las aplicaciones y servicios durante la operación de la REDDIG, a los efectos de detectar el uso de recursos y realizar las previsiones necesarias en los casos de ampliaciones.
BRA: (sin comentarios)
CHI: - Análisis de las oportunidades de mejora, con la participación de todos los Estados, a través de un seminario. - Estudio de la factibilidad de ejecutarlas. - Formación de grupos de trabajo para su implementación.
COL: Estrategia de ejecución del mantenimiento: EFECTUAR cronograma de actividades coordinadas para la ejecución de mantenimientos coordinados, estudiar las posibilidades de implementación de nuevas tecnologías disponibles, que fluyan por REDDIG
GUY: (sin comentarios)
SUR: (sin comentarios)

Proyecto N°: RLA/03/901

Título: Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA

DOCUMENTO	Año 2012	Años futuros
1. Situación actual del proyecto al 31 de diciembre de 2012 e indicadores de gestión y resultados	31 de enero de 2013	31 de enero
2. Monitoreo y control del proyecto, Plan de Trabajo para el año 2012	31 de enero de 2013	31 de enero
3. Encuesta sobre Indicadores de Gestión y Resultados para el año 2012	15 de febrero de 2013	15 de febrero