



**Organización de Aviación Civil Internacional**  
**Oficina Regional Sudamericana - Proyecto Regional RLA/03/901**  
*Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital*  
**Décimo Cuarta Reunión del Comité de Coordinación (RCC/14)**  
Lima, Perú, 16 al 18 de marzo de 2011

**Cuestión 5 del**  
**Orden del Día: Informe anual del proyecto**

(Nota presentada por la Secretaría)

<b>RESUMEN</b>	
En esta Nota se presenta un juego de formularios que muestran los resultados del proyecto RLA/03/901 y la evaluación anual de sus progresos, incluyendo los comentarios y la calificación que cada Estado participante debiera proporcionar de acuerdo con sus apreciaciones al respecto.	
<b>Referencias:</b>	
- Documento de proyecto RLA/03/901; - Informe de la RCC/13.	
<b>Objetivos estratégicos de la OACI:</b>	<i>A – Seguridad operacional; y C – Protección del medio ambiente y desarrollo sostenible del transporte aéreo</i>

**1. Introducción**

1.1 La evaluación anual del proyecto es una valoración de los resultados obtenidos en cada etapa de la ejecución por parte de los Estados participantes y tiene los siguientes objetivos:

- a) Proporcionar una apreciación y una valoración por escrito de los progresos del proyecto hacia el logro de los resultados previstos;
- b) Presentar las opiniones de los interesados directos sobre las cuestiones que influyan en la ejecución del proyecto y sus propuestas para resolver los problemas que se detecten;
- c) Servir como insumo para la posible evaluación externa del proyecto;
- d) Servir como fuente de aportaciones para la preparación del informe anual de los resultados del proyecto y para la planificación de asistencia adicional, de ser necesaria.

## Contenido y estructura de los formularios de evaluación

2.1 Para la evaluación anual del proyecto se utiliza un juego de formularios que consta de cuatro partes:

- a) Situación del proyecto e indicadores de gestión y resultados.
- b) Monitoreo y control del proyecto.
- c) Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados.
- d) Calendario de fechas de entrega.

2.2 En la primera parte (**Apéndice A**), se exponen los productos obtenidos con la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el período bajo análisis, en relación con los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto.

2.3 La segunda parte (**Apéndice B**), muestra el monitoreo y control del proyecto basado en el presupuesto aprobado para la ejecución del programa de actividades del año en cuestión.

2.4 La tercera parte (**Apéndice C**) comprende la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados que han completado los Estados participantes en el proyecto con sus apreciaciones y calificaciones, incluyendo:

- I. Evaluación del proyecto actual,
- II. Evaluación del cumplimiento de objetivos,
- III. Evaluación de la ejecución del proyecto y prestación de servicios por parte de la OACI, y
- IV. Lecciones aprendidas.

2.5 La última parte (**Apéndice D**), muestra el calendario de las fechas de entrega de las tres primeras partes.

## 3. Acción sugerida

3.1 Se invita al Comité a que:

- a) Tome conocimiento de la información presentada en esta nota de estudio;
- b) Tome conocimiento y valide la información contenida en el **Apéndice A** – Situación del proyecto al 28 de febrero de 2011 e indicadores de gestión y resultados;
- c) Tome conocimiento del **Apéndice B**; y
- d) Complete la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados presentada en el **Apéndice C**.



**1. SITUACIÓN DEL PROYECTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010  
E INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**

**NÚMERO DEL PROYECTO:** RLA/03/901  
**TÍTULO DEL PROYECTO:** Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelita

OBJETIVO INMEDIATO 1	<i>Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.</i>		
RESULTADO 1.1	<i>Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 1.1</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		
	<b>Año</b>		
1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: COCESNA, Eurocontrol, Acuerdo de...			Actividad completada
1.1.2 Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la Administración de la...			Actividad completada
1.1.3 Efectuar un análisis de la mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la...			Actividad completada
RESULTADO 1.2	<i>Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 1.2</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		
	<b>Año</b>		
1.2.1 Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.			Actividad completada

RESULTADO 1.3	<i>Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.3	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año		
1.3.1 Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.			Actividad completada
1.3.2 Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final			Actividad completada
1.3.3 Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.			Actividad completada
1.3.4 Aprobación de la propuesta sobre un mecanismo multinacional para administración de la REDDIG.			Actividad completada
RESULTADO 1.4	<i>Arreglos para activar el mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, preparados</i>		
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
RESULTADO 1.4	ENTREGABLES / INDICADORES		Observaciones
	Año		
1.4.1 En base al resultado de 1.3, coordinar con los Estados los arreglos necesarios para la puesta en ejecución del mecanismo aprobado.			Actividad completada
1.4.2 En base a la actividad 1.4.1 preparar un cronograma de actividades y determinar la fecha de puesta en marcha del mecanismo multinacional.			Actividad completada

OBJETIVO INMEDIATO 2	<i>Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3)</i>			
RESULTADO 2.1	<i>Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto</i>			
ESTADO ACTUAL	Porcentaje de avance %			
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 31/12/2010	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 31/12/2010	Desviación: 0 meses	CAUSA:
<b>RESULTADO 2.1</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>			<b>Observaciones</b>
	<b>2010</b>			
2.1.1 Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:	99.98% de disponibilidad de la red desde la última reunión del Comité de Coordinación hasta la fecha.			Actividad en curso
a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.	38 participantes de 12 Estados de la región y de COCESNA capacitados en el curso sobre Redes de Comunicaciones y Transmisión de Datos realizado en Lima, Perú, del 11 al 15 de octubre de 2010. Técnicos del 86% de los Estados miembros de la REDDIG recibieron la instrucción haciendo uso de 15 becas.			Actividad completada.
b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se	26 operaciones logísticas realizadas durante el año, originadas principalmente por averías en los nodos. Proceso continuo que se realiza con una alta eficacia atendiendo a todos los Estados que requieren servicios. En la NE/03 se muestra el grado de atención en los nodos para resolver las fallas.			Actividad recurrente.
c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.	La base de datos se mantiene actualizada.			Actividad continua
d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.	Actividad descontinuada.			Actividad realizada en los primeros años del proyecto
e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.	El sistema ya no se encuentra bajo garantía.			Actividad completada
f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución	Programas de mantenimiento de la red actualizados constantemente. Se presentan en las reuniones técnico-operativas de la REDDIG.			Actividad recurrente
g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).	Se han establecido procedimientos para la transferencia de las coordinaciones entre el NCC de Manaos y el NCC de Ezeiza.			Actividad completada

h) En base a los acuerdos alcanzados en la RCC/3 sobre la política de administración de repuestos proponer un procedimiento de manejo de repuestos para la red y las formas de obtención de los mismos de tal manera que se garantice un soporte y suministro continuo y oportuno de estos insumos.	Procedimiento establecido para la administración de los repuestos de la red.	Actividad completada
i) Aprobar los procedimientos propuestos en g) y h).	Procedimientos aprobados.	Actividad completada
2.1.2 Coordinar debidamente con los Estados otros aspectos administrativos establecidos para el funcionamiento de la REDDIG, tales como:		Actividad completada
a) Suministros proporcionados por los Estados.	Los Estados como propietarios de los nodos de la REDDIG proporcionan los suministros requeridos para su funcionamiento y el personal técnico para su mantenimiento y aquellos que poseen los NCC suministran personal más todos los requerimientos para su operación.	Actividad en proceso
b) Cantidad y calidad de los recursos humanos a ser proporcionados por los Estados para la operación y mantenimiento de la REDDIG.	Cada Estado que posee un nodo de la REDDIG proporciona como mínimo dos especialistas con una buena preparación técnica para realizar las labores de mantenimiento. El Estado que esté efectuando la gestión (NCC) proporciona un mínimo de cinco especialistas con una buena preparación técnica.	Actividad en proceso
c) Instalaciones, facilidades de acceso, movilización, personal de apoyo, medios de telecomunicación, etc.	Todos los nodos de la REDDIG cuentan con las facilidades indicadas.	Actividad completada.
<b>RESULTADO 2.2</b>	<b>Presupuesto de la REDDIG aprobado</b>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance %</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 01/02/2010      Fecha de entrega: 10/03/2010      (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)	
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 01/02/2010      Fecha de entrega: 10/03/2010      Desviación: 0 meses      CAUSA:	
<b>RESULTADO 2.2</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>	<b>Observaciones</b>
	<b>2010</b>	
2.2.1 Preparar y presentar anualmente a la Oficina Regional de la OACI en Lima un presupuesto para la administración de la REDDIG para su aprobación.	Se presenta en la Nota de Estudio 5 de cada reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
2.2.2 Preparar un informe anual de las actividades de la administración de la red y programa de actividades para el próximo año, incluyendo las previsiones presupuestarias.	Se presenta en la Nota de Estudio 4 de cada reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
2.2.3 Preparar el presupuesto anual de la REDDIG.	Se presenta en la Nota de Estudio 5 de cada reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
2.2.4 Convocar a la reunión del Comité Técnico y de Coordinación de la REDDIG en abril de cada año.	Las reuniones técnico-operativas se realizan cuando es necesario. La última se realizó en el 2009.	Actividad recurrente
2.2.5 Aprobar el presupuesto anual de la red.	Presupuesto aprobado por cada reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
2.2.6 Examinar y aprobar el informe	Informe anual aprobado por cada reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente

anual de actividades y el programa de actividades para el próximo año, presentado por el Administrador de la Red.		
2.2.7 Examinar y aprobar los gastos y cuentas de la Administración de la REDDIG.	Gastos y cuentas aprobados por cada reunión del Comité de Coordinación.	Actividad recurrente
<b>RESULTADO 2.3</b>	<b>Segmento satelital arrendado</b>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance %</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: 04/01/2010	Fecha de entrega: 31/12/2010 (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: 04/01/2010	Fecha de entrega: 31/12/2010 Desviación: 0 meses CAUSA:
<b>RESULTADO 2.3</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>	<b>Observaciones</b>
	<b>2010</b>	
2.3.1 En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.	Convenio establecido.	Actividad completada
2.3.2 Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.	Arreglo aprobado.	Actividad completada
2.3.3 Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.	Fondos recolectados regularmente y segmento satelital arrendado de conformidad con el arreglo establecido.	Actividad recurrente.
<b>OBJETIVO INMEDIATO 3</b>	<b>En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones</b>	
<b>RESULTADO 3.1</b>	<b>Aplicaciones CNS/ ATM identificadas</b>	
<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>Porcentaje de avance %</b>	
<b>CRONOGRAMA PLANIFICADO</b>	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX (ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
<b>CRONOGRAMA REAL</b>	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 3.1</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>	<b>Observaciones</b>
	<b>2010</b>	
3.1.1 Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.		Actividad completada
3.1.2 Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.		Actividad completada

RESULTADO 3.2	<i>Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado</i>		
ESTADO ACTUAL	<b>Porcentaje de avance %</b>		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 30/11/2010	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: 15/03/2010	Fecha de entrega: 30/11/2010	Desviación: 0 meses CAUSA:
<b>RESULTADO 3.2</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		<b>Observaciones</b>
	<b>2010</b>		
3.2.1 Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.			Actividad completada
3.2.2 En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente: a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales; b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software); c) Requerimientos del sistema y funcionalidades; d) Costos; e) Arreglos de coordinación y partes responsables.			Actividad completada
3.2.3 Aprobar el plan desarrollado en 3.2.2.			Actividad completada

RESULTADO 3.3	<b>Aplicaciones CNS/ATM para el servicio fijo implantadas en la plataforma REDDIG</b>		
ESTADO ACTUAL	<b>Porcentaje de avance %</b>		
CRONOGRAMA PLANIFICADO	Fecha de Inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	(ver el programa de trabajo planteado al inicio del año)
CRONOGRAMA REAL	Fecha de inicio: XX/XX/XXXX	Fecha de entrega: XX/XX/XXXX	Desviación: XX meses CAUSA:
<b>RESULTADO 3.3</b>	<b>ENTREGABLES / INDICADORES</b>		<b>Observaciones</b>
	<b>2010</b>		
3.3.1 En base al plan aprobado en 3.2.3 ejecutar lo siguiente:  a) Proponer una enmienda al proyecto para la modificación del presupuesto a fin de desarrollar por el proyecto el plan de acción para la implantación de las aplicaciones. b) Aprobar la enmienda mencionada. c) Desarrollar un plan de acción para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM en la plataforma REDDIG. d) Aprobar dicho plan de acción.			Actividad completada

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo para el año 2010**

RLA/03/901  
**Título del proyecto:** Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico o OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año US\$	Monto ejecutado en el año US\$	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	1 - J a	1 - F e	1 - M a	1 - A p	1 - M a	1 - J u	1 - J u		1 - A u	1 - S e
<b>Objetivo Inmediato 1</b>				<b>Elaborar una propuesta para la creación de un mecanismo multinacional para la administración definitiva de la REDDIG, considerando los estudios que al respecto serán llevados a cabo por GREPECAS.</b>																					
Resultado 1.1				<b>Análisis de los posibles mecanismos multinacionales para brindar servicios de navegación aérea a efectos de poder definir un arreglo para la Administración de la REDDIG.</b>																					
				1.1.1 Recopilar información de los mecanismos multinacionales existentes para prestación de servicios de navegación aérea, tales como: a) COCESNA b) Eurocontrol c) Acuerdo de Islandia d) Otros																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
				1.1.2. Preparar un cuadro comparativo de ventajas y desventajas de los posibles mecanismos multinacionales a efecto de poder definir un arreglo sobre esta materia para la administración de la REDDIG.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
				1.1.3. Efectuar un análisis de las mejores opciones para un arreglo definitivo que permita establecer el mecanismo multinacional para administrar la REDDIG.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
Resultado 1.2				Propuesta para el establecimiento de un mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG, elaborado.																					
				1.2.1. Considerando el material de orientación del FASID CAR/SAM, y el estudio del resultado anterior, preparar un proyecto de mecanismo multinacional para la administración de la REDDIG.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo para el año 2010**

RLA/03/901  
**Título del proyecto:** Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico o OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año US\$	Monto ejecutado en el año US\$	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	1 - J a	1 - F e	1 - M a	1 - A p	1 - M a	1 - J u	1 - J u		1 - A u	1 - S e
Resultado 1.3				Propuesta sobre el mecanismo multinacional definitivo para la administración de la REDDIG, aprobada.																					
				1.3.1. Proyecto de propuesta sobre el mecanismo multinacional presentado a los siguientes interesados solicitando comentarios: a) Estados SAM; b) GREPECAS; y c) Reunión de Autoridades de Aviación Civil de la región SAM.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>		<b>0</b>																			
				1.3.2. Evaluar los comentarios que se reciban y considerarlos en la elaboración de la versión final.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>																		
				1.3.3. Circular la propuesta final a los Estados solicitando su aprobación.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>																		
				<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO 1</b>		<b>0</b>	<b>0</b>																		
Objetivo Inmediato 2				Administración de la REDDIG bajo las condiciones establecidas por la Tercera reunión del Comité de Coordinación (RCC/3)																					
Resultado 2.1				Funcionamiento de la REDDIG administrada por el proyecto por un periodo de dos años				15/03/10	31/12/10																
				2.1.1. Administrar la REDDIG durante el periodo de transición al mecanismo multinacional definitivo proporcionando los siguientes servicios para mantener en funcionamiento la REDDIG:																					
				-Expertos	16,000	13,402	84%																		
				-Personal de apoyo	1,667	938	56%																		
				-Misiones	4,167	2,352	56%																		
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios	4,493	3,230	72%																		
				<b>Sub-total</b>	<b>26,327</b>	<b>19,922</b>	<b>76%</b>																		
				a) Asesorar a los Estados y proporcionar el entrenamiento necesario para mantener la correcta operación de los nodos REDDIG.																					
				-Expertos	16,000	13,402	84%																		
				-Personal de apoyo	1,667	938	56%																		
				-Misiones	4,167	2,352	56%																		
				-Subcontratos																					
				-Capacitación	56,500	25,346	45%																		
				-Equipo																					
				-Varios	4,493	3,230	72%																		
				<b>Sub-total</b>	<b>82,827</b>	<b>45,268</b>	<b>55%</b>																		
				b) Supervisar y controlar el funcionamiento de la red, buscando la mayor eficacia posible, y proporcionando el asesoramiento adecuado a los nodos para identificar y solucionar los problemas de funcionamiento que se presenten.																					
				-Expertos	16,000	13,402	84%																		
				-Personal de apoyo	1,667	938	56%																		
				-Misiones	4,167	2,352	56%																		
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios	4,493	3,230	72%																		

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo para el año 2010**

RLA/03/901  
**Título del proyecto:** Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico o OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año US\$	Monto ejecutado en el año US\$	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B	C								1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
				<b>Sub-total</b>	26,327	19,922	76%				a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	o	e	

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo para el año 2010**

RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico o OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año US\$	Monto ejecutado en el año US\$	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	1 - J a	1 - F e	1 - M a	1 - A p	1 - M a	1 - J u	1 - J u		1 - A u	1 - S e
				c) Administrar la configuración de la red manteniendo actualizadas las bases de datos del sistema con la correspondiente información de ancho de banda por nodo.																					
				-Expertos	16,000	13,402	84%																		
				-Personal de apoyo	1,667	938	56%																		
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios	4,493	3,230	72%																		
				<b>Sub-total</b>	<b>22,160</b>	<b>17,570</b>	<b>79%</b>																		
				d) Preparar informes mensuales sobre las actividades de la administración de la REDDIG y el estado de funcionamiento del sistema y circularlos a los Estados.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
				e) Dar seguimiento a los aspectos de la garantía contratada para la red.																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			
				f) Verificar periódicamente los programas de mantenimiento para la red, realizando las mejoras pertinentes, y asesorar en la planificación y ejecución del mismo.																					
				-Expertos	16,000	13,402	84%																		
				-Personal de apoyo	1,667	938	56%																		
				-Misiones	4,167	2,352	56%																		
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo	92,506	12,055	13%																		
				-Varios	4,493	3,230	72%																		
				<b>Sub-total</b>	<b>118,833</b>	<b>31,977</b>	<b>27%</b>																		
				g) Proponer los procedimientos correspondientes para coordinar debidamente la operación de los NCC's (Manaos/Ezeiza).																					
				-Expertos																					
				-Personal de apoyo																					
				-Misiones																					
				-Subcontratos																					
				-Capacitación																					
				-Equipo																					
				-Varios																					
				<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>																			





**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo para el año 2010**

RLA/03/901

Título del proyecto: Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico o OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año US\$	Monto ejecutado en el año US\$	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
	A	B	C								1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
					(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Resultado 2.3				<b>Segmento satelital arrendado.</b>				04/1/2010	31/12/10														
				2.3.1. En base a la Conclusión RCC 3/7 de la Tercera Reunión del Comité de Coordinación, establecer el arreglo más conveniente para el arriendo del segmento satelital a PanamSat.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				<b>Sub-total</b>		<b>0</b>																	
				2.3.2. Aprobación del arreglo a ser propuesto a PanamSat.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				<b>Sub-total</b>		<b>0</b>																	
				2.3.3. Recolectar los fondos para el arriendo del segmento satelital, y firmar contrato.																			
				-Expertos		16,000																	
				-Personal de apoyo		1,667																	
				-Misiones																			
				-Subcontratos		542,599		100%															
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios		4,493																	
				<b>Sub-total</b>		<b>564,759</b>																	
				<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO 2</b>		<b>1,049,007</b>		82%															
<b>Objetivo Inmediato 3</b>				En correspondencia con los requisitos del FASID CAR/SAM y en coordinación con el proyecto RLA/98/003, planificar el desarrollo regional de aplicaciones CNS/ATM e implantar dichas aplicaciones.																			
Resultado 3.1				<b>Aplicaciones CNS/ ATM identificadas.</b>																			
				3.1.1. Investigar en el mercado las aplicaciones CNS/ATM disponibles e implantadas exitosamente para el servicio fijo aeronáutico.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				<b>Sub-total</b>		<b>0</b>																	
				3.1.2. Investigar desde el punto de vista técnico su aplicación en la plataforma REDDIG y seleccionar las aplicaciones correspondientes.																			
				-Expertos																			
				-Personal de apoyo																			
				-Misiones																			
				-Subcontratos																			
				-Capacitación																			
				-Equipo																			
				-Varios																			
				<b>Sub-total</b>		<b>0</b>																	

**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo para el año 2010**

RLA/03/901  
**Título del proyecto:** Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

	Objetivo estratégico o OACI			Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año US\$	Monto ejecutado en el año US\$	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados			
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA	1 - J a	1 - F e	1 - M a	1 - A p	1 - M a	1 - J u	1 - J u		1 - A u	1 - S e	1 - O c
Resultado 3.2				Plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM aprobado.																						
				3.2.1. Coordinar con los Estados y el GREPECAS los aspectos técnicos requeridos para la implantación de las aplicaciones CNS/ATM seleccionadas.																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				<b>Sub-total</b>		0																				
				3.2.2. En coordinación con las actividades del proyecto RLA/98/003, preparar un plan para la implantación de aplicaciones CNS/ATM que incluya, entre otras cosas, lo siguiente:																						
				a) Interoperabilidad con las aplicaciones convencionales:																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				<b>Sub-total</b>		0	0																			
				b) Especificaciones técnicas generales para el equipamiento y programación (hardware y software):																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				<b>Sub-total</b>		0	0																			
				c) Requerimientos del sistema y funcionalidades:																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				<b>Sub-total</b>		0	0																			
				d) Costos:																						
				-Expertos																						
				-Personal de apoyo																						
				-Misiones																						
				-Subcontratos																						
				-Capacitación																						
				-Equipo																						
				-Varios																						
				<b>Sub-total</b>		0	0																			



**2. MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo para el año 2010**

RLA/03/901  
**Título del proyecto:** Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital

Objetivo estratégico o OACI	Descripción de las actividades y sus correspondientes insumos			Monto presupuestado en el año US\$	Monto ejecutado en el año US\$	% de cumplimiento	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento a la fecha	Meses del año												Comentarios e inconvenientes enfrentados
										A	B	C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
				(1)	(2)	(2)/(1)	DD/MM/AA	DD/MM/AA		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
			d) Aprobar dicho plan de acción.							a	e	a	p	a	u	u	u	e	c	o	e	
			-Expertos																			
			-Personal de apoyo																			
			-Misiones																			
			-Subcontratos																			
			-Capacitación																			
			-Equipo																			
			-Varios																			
			Sub-total	0	0																	
			TOTAL OBJETIVO INMEDIATO 3	0	0																	
			TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS	1,049,007	855,265	82%																

**Proyecto N°:** RLA/03/901

**Título:** Sistema de Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelit



### 3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

**Sección I:** Evaluación del proyecto actual

**Sección II:** Evaluación del cumplimiento de objetivos

**Sección III:** Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

**Sección IV:** Lecciones aprendidas

ESCALA DE EVALUACIÓN	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

**3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**

**I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL**

<b>1.- Objetivos del proyecto</b>	
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4.5
COL	4
PAR	4.5
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.20</b>
<b>2.- Apoyo a nivel regional y mundial</b>	
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?	<b>Evaluación</b>
ARG	4.5
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4.5
URU	5
<b>Promedio:</b>	<b>4.60</b>
<b>3.- Comentarios del/de los Estado(s)</b>	
¿Tiene algún comentario sobre la dirección del proyecto?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA: The direction of the project has been dynamics and efficient.	4.5
COL	4.5
PAR	4.5
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.30</b>
<b>4.- Estrategia y visión</b>	
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.20</b>

## 3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

## I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

<b>5.- Calidad del proyecto</b>	<b>Evaluación</b>
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?	
ARG	4
BRA	5
COL	4.5
PAR	4.5
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.40</b>
<b>6- Recursos del proyecto</b>	<b>Evaluación</b>
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos acordados para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?	
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	3
<b>Promedio:</b>	<b>4.00</b>
<b>7.- Participantes en el proyecto</b>	<b>Evaluación</b>
¿Considera que están todas las partes que deberían involucrarse en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?	
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.20</b>
<b>8.- Eficacia del proyecto</b>	<b>Evaluación</b>
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?	
ARG	4.5
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.30</b>

**3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**

**I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL**

<b>9.- Modificación de objetivos del proyecto</b> <b>¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?</b>	<b>Evaluación</b>
<b>URU: Sólo agregar que es necesario mantener y renovar periódicamente el personal técnico de mantenimiento de cada Nodo, motivo por el cual se hace imprescindible retomar cursos para personal técnico nuevo.</b>	
<b>10.- Otra información</b> <b>Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.</b>	<b>Evaluación</b>

## 3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

## II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.- Objetivos del proyecto	Evaluación
En cuanto a la gestión del proyecto por parte de la OACI, ¿cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?	
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
Promedio:	4.20
2.- Calendarios del proyecto	Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto se están cumpliendo o han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?	
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
Promedio:	4.20
3.- Utilización de recursos	Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se están utilizando o se han utilizado eficientemente los recursos?	
ARG	4.5
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
Promedio:	4.30
4.- Costo del proyecto	Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?	
ARG	4
BRA	4.5
COL	4
URU	4
Promedio:	4.13

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

5.- Principales logros	
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados?	Evaluación
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4.5
URU	5
<b>Promedio:</b>	<b>4.50</b>
6.- Principales problemas y su resolución	
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?	Evaluación
ARG	4
COL	4.5
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.13</b>
7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de los objetivos del proyecto.	Evaluación
URU: Las demoras en la adquisición de repuestos sería un tema a considerar	
8.- Riesgos	
¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	Evaluación
9.- Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.	Evaluación

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

<b>1.- Toma de decisiones</b>	
¿Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4.5
URU	3
<b>Promedio:</b>	4.10
<b>2.- Calidad de los productos</b>	
¿Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada?	<b>Evaluación</b>
ARG	4.5
BRA	4.5
COL	4
PAR	4.5
URU	4
<b>Promedio:</b>	4.30
<b>3.- Orientación</b>	
¿Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4.5
URU	4
<b>Promedio:</b>	4.30
<b>4.- Organización y priorización</b>	
¿Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	4.20
<b>5.- Gestión del cambio</b>	
¿Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4.5
COL	4
PAR	4
URU	5
<b>Promedio:</b>	4.30

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

<b>6.- Servicio al Estado</b>	<b>Evaluación</b>
¿Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?	
ARG	4
BRA	4.5
COL	4
PAR	5
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.30</b>
<b>7.- Comunicación</b>	<b>Evaluación</b>
¿Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?	
ARG	4
BRA	4
COL	4
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.00</b>
<b>8.- Conflictos</b>	<b>Evaluación</b>
¿Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?	
ARG	4
BRA	4
COL	4.5
PAR	5
URU	5
<b>Promedio:</b>	<b>4.50</b>
<b>9.- Utilización de recursos</b>	<b>Evaluación</b>
¿Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?	
ARG	4
BRA	4.5
PAR	4.5
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.25</b>
<b>10.- Pertinencia de mecanismos</b>	<b>Evaluación</b>
¿Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?	
ARG	4
BRA	4.5
COL	4.5
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.20</b>

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

<b>11.- Oportunidad de planes de trabajo</b>	
Sobre la base de su Plan de Trabajo, ¿cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4
COL	4.5
PAR	4
URU	3
<b>Promedio:</b>	<b>3.90</b>
<b>12.- Orientación</b>	
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?	<b>Evaluación</b>
ARG	4
BRA	4
COL	4.5
PAR	4
URU	4
<b>Promedio:</b>	<b>4.10</b>
<b>13.- Otra información</b>	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestado a través del proyecto.	<b>Evaluación</b>

### 3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

#### IV. LECCIONES APRENDIDAS

<p><b>1.- Lecciones positivas aprendidas del proyecto.</b>  <b>Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.</b></p>
<p><b>ARG</b> Mejoras en la coordinación para la resolución de problemas técnicos. Mayor flexibilidad y reducción de tiempos para que los Estados puedan implementar nuevos servicios</p>
<p><b>BRA</b> The project has provided a technical interaction between the links and exchange of experiences very effective, contributing to the mutual development of all member States.</p>
<p><b>URU</b> El trabajo de cooperación de los Estados ha sido imprescindible.</p>
<p><b>PAR</b> La cooperación entre los estados para la implementación de nuevas tecnologías y la coordinación para la solución casi inmediata de problemas técnicos</p>
<p><b>2.- Oportunidades de mejora.</b>  <b>Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.</b></p>
<p><b>ARG</b> Actualmente se está proponiendo una mejora de la plataforma de comunicaciones a efectos de hacerla más flexible para la implementación de las aplicaciones futuras.</p>
<p><b>URU</b> La renovación del equipamiento y el cambio de administración serán sin dudas momentos muy importantes para el futuro de la REDDIG.</p>
<p><b>PAR</b> La renovación de equipos o el cambio total será de importancia para el futuro del proyecto</p>
<p><b>3.- Estrategia para implementar las oportunidades de mejora identificadas.</b>  <b>Proporcione una breve descripción de la estrategia que propondría para implementar las oportunidades de mejora identificadas.</b></p>
<p><b>ARG</b> La estrategia utilizada actualmente y ratificada en las reuniones RCC anteriores es la correcta</p>
<p><b>URU</b> Se debe aplicar la experiencia obtenida en todos éstos para la renovación del equipamiento, que permita la mayor independencia tecnológica posible y mantener el concepto de una administración centralizada.</p>
<p><b>PAR</b> Se debe mantener la estrategia utilizada ya que fue perfeccionada con la experiencia adquirida durante el proyecto</p>

**Proyecto N°:** RLA/03/901**Título:** Gestión de la REDDIG y Administración del Segmento Satelital**CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA**

<b>DOCUMENTO</b>	<b>Año 2010</b>	<b>Años futuros</b>
1. Situación actual del proyecto a la fecha del informe e indicadores de gestión y resultados	4-Mar-11	31-Jan
2. Monitoreo y control del proyecto, Plan de Trabajo para el año materia del informe	4-Mar-11	31-Jan
3. Encuesta sobre Indicadores de Gestión y Resultados para el año materia del informe	4-Mar-11	31-Jan