Curso sobre LAR 145 Tercera Edición y LAR 43 Mantenimiento
Módulo 8

Capítulo C – Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional.

Subcapítulo C3 – Garantía de la Seguridad Operacional

Objetivo

Proporcionar los fundamentos básicos del contenido del Subcapítulo C3 sobre la Garantía de Seguridad Operacional del LAR 145 Tercera Edición.

Agenda

145.400 – Generalidades

145.405 – Supervisión y medición del desempeño de seguridad operacional

145.410 – Gestión del cambio

145.415 – Cambios en la OMA LAR 145 que deben ser informados

145.420 – Mejora continua del sistema de seguridad operacional

LAR 145.400
Generalidades

La OMA debe desarrollar y mantener procesos de garantía de seguridad operacional para asegurar que el control del riesgo cumple con los objetivos previstos

Los procesos de garantía de seguridad operacional se aplican a las actividades:

- Desarrolladas internamente
- Desarrolladas por terceros

LAR 145.400
Generalidades

La OMA debe evaluar como integrar a sus proveedores de servicios dentro del sistema de SMS

- Puede exigir que todos sus proveedores establezcan su propio SMS
- Puede extender su SMS al proveedor
- Puede asegurar que los proveedores tengan la capacidad para reportar en el SMS los peligros que afectan a la seguridad y un método para transferir dicha información

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La OMA debe desarrollar, establecer y mantener los medios, métodos y procedimientos para verificar el desempeño de la seguridad operacional con relación a:

- Políticas y objetivos de la seguridad operacional
- Validación de la eficacia del control de riesgos implantado
- Los productos y/o servicios entregados o realizados por una OMA deben ser entregados con seguridad para proteger a los usuarios y partes interesadas

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

Los métodos y procedimientos deben incluir

- Reportes de seguridad
- Auditorias independientes
- Encuestas de seguridad
- Revisiones de seguridad
- Estudios de seguridad

Incluyendo los que no requieren ser informados a la AAC

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

Las auditorias se realizan para asegurar que la estructura del SMS es sólida en términos de:

niveles apropiados de personal,	cumplimiento de procedimientos, y	nivel de competencia satisfactorio para operar el equipamiento y las instalaciones.

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

Las encuestas de seguridad examinan elementos particulares o procesos de una operación específica.

Las revisiones se utilizan para determinar si los procesos son adecuados y eficaces.

Los reportes los utilizan los empleados para informar hechos y peligros emergentes.

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La OMA debe establecer en su MOM un procedimiento para realizar reportes de seguridad operacional

- Que discrimine condiciones operacionales aceptables o inaceptables
- Que defina los casos de inmunidad respecto de medidas disciplinarias y/o administrativas

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La OMA en la medida de lo posible no debe establecer castigos para que sus empleados tengan confianza en el sistema y cooperen con los informes de seguridad operacional

Esto no significa que no puedan aplicase sanciones disciplinarias en hechos delictivos, intencionales o premeditados, o cuando un empleado este involucrado en hechos similares, en repetidas oportunidades

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

- Es un procedimiento para verificar la eficacia de las defensas y los controles del riesgo de la seguridad operacional

Medición del desempeño

- Debe ser monitoreado de manera proactiva y reactiva para asegurar que se cumple continuamente los objetivos de seguridad

Desempeño de la OMA

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La evaluación proactiva se aplica a:

- Instalaciones, equipamiento, documentación y procedimientos.
- Evaluación de desempeños individuales para verificar su responsabilidad con la seguridad.

La evaluación reactiva se aplica para :

- Verificar la efectividad del sistema de control y la mitigación del riesgo

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

Generalmente los indicadores de desempeño son parámetros que se basan en expresiones de la frecuencia de ocurrencia.

No existen indicadores simples que sean apropiados para todas las organizaciones

Los indicadores deben ser elegidos por cada organización y deben corresponder a objetivos de seguridad relevantes o metas de seguridad

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

Indicadores pueden expresarse como:

- ✓ Número de reportes de peligro recibidos.
- ✓ Número de accidentes por cada 100 hs/hombre.
- ✓ Porcentaje de rechazos en pruebas finales.
- ✓ Número de hallazgos por auditoria.
- ✓ Número de incidentes en vuelo por cada 1000 hs de vuelo.
- ✓ Etc.

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La utilización de las tasas de accidentes como una medida del desempeño de la seguridad puede crear una falsa impresión.

Una OMA que no reporte accidentes no significa que la organización sea segura.

Siempre existen condiciones latentes dentro de un sistema, que si no son tratadas, pueden provocar un accidente.

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

Los resultados de la evaluación de la OMA deben tener una valoración

- ✓ Cuantitativa (evaluación numérica)
- ✓ Cualitativa (efectividad)

Los resultados de la evaluación del desempeño deben documentarse y emplearse en la realimentación del sistema para la mejora continua

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La OMA debe establecer procedimientos para auditorias independientes de seguridad operacional para monitorear:

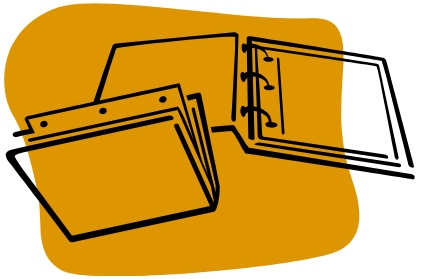
- el cumplimiento de requisitos y estándares de aeronavegabilidad
- que los procedimientos aseguren buenas practicas de mantenimiento
- los niveles apropiados del personal
- el cumplimiento de los procedimientos e instrucciones
- un nivel de competencia e instrucción del personal satisfactorio
- el mantenimiento del nivel de desempeño del personal

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La OMA puede contratar a otra OMA LAR 145 o a una persona con conocimiento técnico aeronáutico apropiado y con experiencia satisfactoria para realizar auditorias independientes de seguridad operacional que evalúe la gestión de seguridad, la gestión de riesgo y la promoción de la seguridad.

LAR 145.405
Desempeño de seguridad operacional

La OMA debe establecer procedimientos para un sistema de informes de retroalimentación que asegure que se tomen las medidas correctivas y preventivas apropiadas y oportunas en respuesta a las auditorias independientes.



LAR 145.410
Gestión del cambio

Las OMA deben, como parte de las actividades de garantía de seguridad operacional, desarrollar y mantener un proceso formal para la gestión del cambio

LAR 145.410
Gestión del cambio

Las OMA´s pueden tener cambios tales como

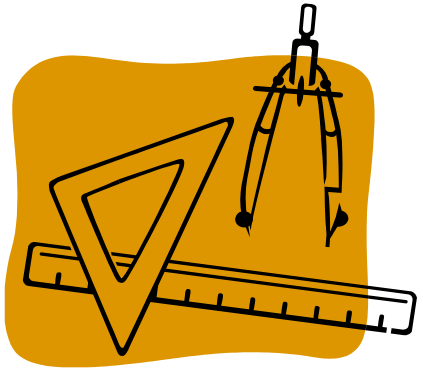
- ✓ Crecimiento;
- ✓ Expansión;
- ✓ Introducción de nuevos equipos y/o procedimientos.

los cuales pueden introducir nuevos peligros, tener impacto en las estrategias de las defensas y la eficacia de la mitigación del riesgo

LAR 145.410
Gestión del cambio

Las OMA´s también pueden sufrir cambios debido a situaciones externas, tales como:

- ✓ Cambios en los requisitos de las regulaciones;
- ✓ Nivel de seguridad;
- ✓ Políticas de medio ambiente;



LAR 145.410
Gestión del cambio

- En cada revisión se debe evaluar cualquier posible efecto sobre los requisitos de seguridad existentes.

- Las OMA's deben revisar periódicamente sus procedimientos de rutina.

- La revisión puede programarse a través de un proceso continuo caso por caso o por medio de una revisión por intervalo de tiempo estándar, por ejemplo anual.

LAR 145.410
Gestión del cambio

El objetivo de la revisión periódica es verificar la calidad y realizar las mejoras continuas dentro del sistema de SMS.

El concepto del sistema consiste en que la seguridad siempre puede mejorarse y los riesgos manejarse de manera más efectiva.

LAR 145.410
Gestión del cambio

La gestión del cambio debe:

- Identificar los cambios que puedan afectar la eficacia de los procesos y servicios establecidos.
- Describir los arreglos para el desempeño de la seguridad operacional antes de implantar los cambios.
- Eliminar o modificar controles de riesgo de seguridad operacional que no sean requeridos por cambios en las actividades de mantenimiento.

LAR 145.415
Cambios que deben ser informados

La OMA debe informar a la AAC cualquier propuesta de los siguientes cambios antes de que estos sean realizados:

- ✓ El nombre de la organización
- ✓ La ubicación de la organización
- ✓ Ubicaciones adicionales de la organización
- ✓ El gerente responsable
- ✓ Cualquier puesto gerencial requerido por el LAR 145.260
- ✓ Cualquier cambio en las instalaciones, equipamiento, herramientas, procedimientos, alcance del trabajo y personal de certificación que pueda afectar la aprobación

LAR 145.415
Cambios que deben ser informados

La AAC que otorgó al aprobación indicará las condiciones bajo las cuales la OMA puede operar durante estos cambios o determinará si la aprobación debe ser suspendida.

LAR 145.420
Mejora continua

La OMA debe desarrollar, establecer y mantener procesos formales para identificar las causas de bajo desempeño, sus implicaciones para las actividades de mantenimiento y eliminar las causas identificadas que afectan la seguridad operacional.

LAR 145.420
Mejora continua

Para que el sistema de seguridad operacional sea exitoso nunca debe permanecer estático.

El sistema de seguridad operacional debe evolucionar continuamente empleando la información emitida por el sistema y las lecciones aprendidas.

LAR 145.420
Mejora continua

La OMA debe definir dentro de su MOM un proceso de mejora continua que incluya:

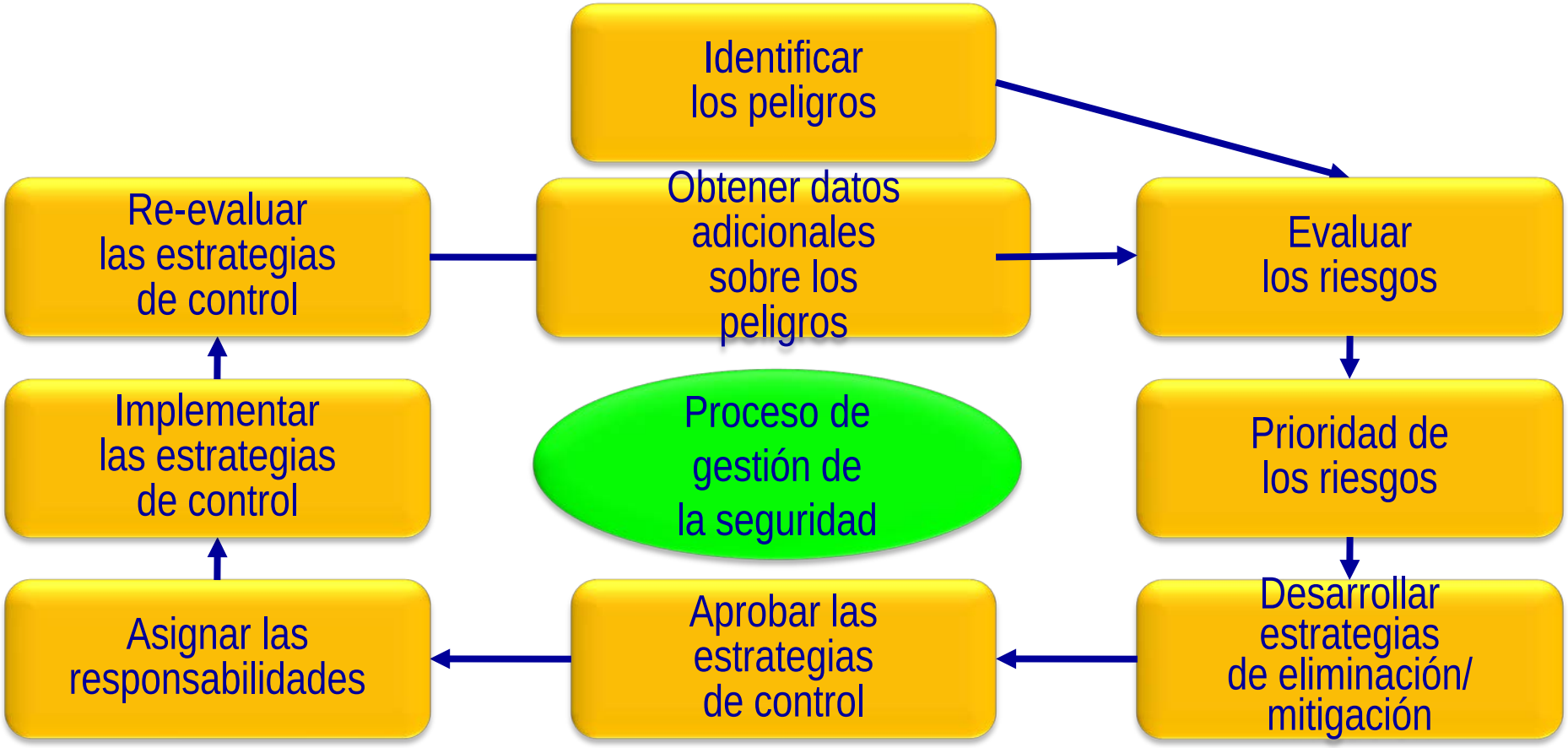
- ✓ Una evaluación proactiva de las instalaciones, equipamiento, documentación y procedimientos a través de auditorias y encuestas
- ✓ Una evaluación proactiva del desempeño individual para verificar el cumplimiento de las responsabilidades de seguridad
- ✓ Una evaluación reactiva para verificar la eficacia de los sistemas de control y mitigación de los riesgos.

LAR 145.420
Mejora continua

Objetivo de la mejora

Consiste en identificar debilidades sistémicas y fallas latentes que puedan generar accidentes para poder eliminarlos o mitigarlos

Resumen del proceso de gestión de la seguridad operacional



Resumen

145.400 – Generalidades

145.405 – Supervisión y medición del desempeño de seguridad operacional

145.410 – Gestión del cambio

145.415 – Cambios en la OMA LAR 145 que deben ser informados

145.420 – Mejora continua del sistema de seguridad operacional

Garantía de la seguridad operacional

¿Preguntas?

Gracias por su atención

Ancelmo J. McDonald P.

Curso sobre LAR 145 Y LAR 43