




Contenido de la Presentación

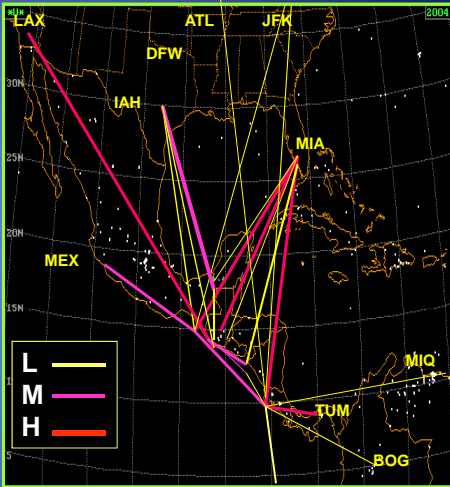


1. Antecedentes COCESNA e ICCAE
2. Marco de Actuación Estratégica
3. Despliegue de Iniciativas Estratégicas

COCESNA



- Somos un organismo internacional de integración centroamericana, de utilidad pública, sin fines de lucro, con autonomía administrativa y financiera.
- Creado en 1960 mediante Tratado internacional, por los Estados Centroamericanos, con el fin de proporcionar los servicios relativos a la navegación aérea.
- Junto a la OACI creada según la Convención de Chicago en 1944 y EUROCONTROL en 1963, COCESNA está entre los primeros organismos internacionales de aviación civil a nivel mundial.



3



ICCAE



- Inicialmente Escuela Centroamericana de Capacitación Aeronáutica (ECAA 1989-2000), la cual surge como iniciativa para satisfacer las necesidades de capacitación interna en el ámbito de la navegación aérea.
- Con la reforma a los Estatutos de COCESNA en el 2001, la ECAA se convierte en ICCAE dándole un mayor estatus y alcance de sus servicios a Autoridades de Aviación Civil y entidades aeronáuticas externas, como también a las áreas de la seguridad operacional y de la aviación.



5

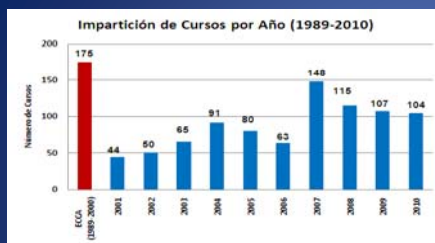
ICCAE: Portafolio de Servicios



- **Capacitación:** Programas, cursos, seminarios y talleres, bajo diferentes modalidades y áreas de especialización. **Representa alrededor del 95% de la actividad.**
 - ✓ **Operativa:** Servicios de Protección al Vuelo, Seguridad Operacional y de la Aviación .
 - ✓ **Técnica:** Mantenimiento de los Sistemas de Navegación Aérea.
 - ✓ **Gerencial:** Temas Gerenciales y Administrativos de la industria del transporte aéreo
- **Asistencia Técnica:** estudio, análisis, implementación y seguimiento de situaciones relacionadas al desempeño en el trabajo.
- **Servicios Tecnológicos:** Desarrollo de soluciones tecnológicas asociadas a la formación.

6

ICCAE: Información Relevante



- Entre 1989 y 2010, más de 1,000 eventos y más de 12,096 personas capacitadas.
- Representatividad por institución:
 - AAC's de Estados Miembros: 41%
 - COCESNA 34%
 - Organizaciones externas: 25%
- Participantes extra-regionales de México, República Dominicana, Colombia, Venezuela, Bolivia, Ecuador, Perú y Panamá.

7


Proyecciones y Tendencias de la Aviación Civil






- ✓ Para el 2030 las aerolíneas de todo el mundo demandarán en total 27.900 nuevos aviones. América Latina incorporará a sus flotas más de 2.000 aviones de pasajeros aproximadamente.
- ✓ En los próximos 10 años, el 75% del total de personas que se desempeña en la industria entrará a edad de retiro.
- ✓ Se espera un incremento del 15% de personal ATC y a escala global se prevé escases de controladores aéreos del 10%.
- ✓ Del 2010 al 2025 el crecimiento anual del volumen mundial de pasajeros será el 4% y en la región Latinoamericana/Caribe de 4.5%.
- ✓ Centroamérica: ampliaciones y nuevos aeropuertos, crecimiento de las organizaciones de mantenimiento, inversiones de fabricantes de partes de aeronaves, presencia de nuevas aerolíneas, etc.
- ✓ Permanente evolución tecnológica y desarrollo de nueva normativa.
- ✓ Inversión continua y creciente en formación por parte de las empresas del sector y otras relacionadas.

8

Implicaciones en el Sistema de Instrucción Aeronáutica










- Adopción del enfoque de formación por competencias
- Acreditación de CIAC's y de programas de capacitación bajo reconocidos estándares internacionales
- Desarrollo de métodos de enseñanza, soportados por la aplicación de la tecnología y el uso de la metodología OACI .
- Armonización de la capacitación a través del desarrollo de regulaciones y guías para la instrucción del personal.
- Mayor presencia de las modalidades de entrega de la formación y capacitación a distancia.
- Diseño de la capacitación en base al nuevo concepto TEM, manejo de la operación y la performance humana.

9

ICCAE: Marco de Actuación Estratégica



Misión

“Satisfacemos competitivamente las necesidades de capacitación aeronáutica de COCESNA y sus Estados Miembros; así como del resto de organizaciones de la aviación civil, a través de la prestación de servicios que generan valor, confiabilidad e innovación”.

Objetivos Estratégicos

- ✓ Optimización de los recursos económicos
- ✓ Ampliación continua de la oferta de servicios
- ✓ Excelencia Académica
- ✓ Incremento de la proyección institucional
- ✓ Desarrollo sistemático del personal
- ✓ Aumento de la efectividad operativa
- ✓ Mejora de las instalaciones, facilidades y equipos.

10



ICCAE: Despliegue del Marco Estratégico

Objetivos	Iniciativas Estratégicas Impulsadas
Ampliación de la Oferta de Servicios	<ol style="list-style-type: none"> Ampliación continua de la oferta de servicios. Potenciamiento de la modalidad de capacitación a distancia.
Excelencia Académica	<ol style="list-style-type: none"> Sistema Regional de Capacitación Aeronáutica. Manual Regional de Capacitación basado en Competencia Construcción nuevo Diseño curricular Sistema de Selección, Formación, Evaluación y Acreditación de instructores
Incremento de la Proyección Institucional	<ol style="list-style-type: none"> Promoción de Convenios de Cooperación y alianzas estratégicas. Certificación del ICCAE por las distintas AAC's como Centro Regional de Capacitación Aeronáutica.
Mejora de Instalaciones, Facilidades y Equipos	<ol style="list-style-type: none"> Construcción de nuevas Instalaciones del ICCAE e inversiones en equipos para el entrenamiento práctico.

12

Objetivo: Ampliación de la Oferta de Servicios



1. Ampliación continua de la Oferta de Servicios

- **Formación continua y extensión:** diplomados, estudios de postgrados, congresos, conferencias, etc.
- **Potenciamiento de la Asistencia técnica:** Estudios, consultorías, asesorías, etc.
- **Ampliación del portafolio de cursos a todos los subsistemas de la aviación civil,** incursionando en las áreas de aeropuerto, líneas aéreas y organizaciones de mantenimiento.
- **Enfoque a la formación profesional en aeronáutica.**
- **Cobertura progresiva de los 18 anexos de la OACI.**
- **Implementación de I+D+I** para el desarrollo y aplicación de la tecnología en la capacitación aeronáutica.

13

Objetivo: Ampliación de la Oferta de Servicios



2. Potenciamiento de la modalidad de capacitación a distancia, respecto a:

- Homologación de prerequisites de los participantes.
- Ampliación de la cobertura en términos tanto de cantidad de participantes, como de áreas temáticas y geográficas, con la correspondiente optimización de recursos.
- Definición del modelo operativo y pedagógico para el diseño de cursos B-learning – capacitación mixta.



14

Objetivo: Excelencia Académica



3. Sistema Regional de Capacitación Aeronáutica.

- **Designación de gestores de la capacitación** en cada una de las AAC's de la región y COCESNA.
- **Capacitación** de los gestores de la capacitación en la DNC y Evaluación del impacto de los programas de entrenamiento.
- Participación de los gestores **en la DNC y definición de los Planes Anuales de Cursos.**
- **Involucramiento** de los gestores de capacitación **en la formulación y actualización del Manual Regional de Capacitación Aeronáutica basado en Competencias.**
- Implementación de procesos de evaluación del impacto de la capacitación.



15

Objetivo: Excelencia Académica



4. Formulación de un Manual Regional de Capacitación aeronáutica basado en competencias.

- Identificación de las áreas de especialización y puestos de trabajo.
- Determinación de los diferentes tipos y niveles de capacitación acorde al manual de instrucción de la OACI (Doc. 7192).
- Homologar requerimientos de capacitación de las AAC's y COCESNA.
- Estandarización de la capacitación a nivel regional.
- Análisis didáctico y diseño curricular.
- Integración de las necesidades de recursos humanos dentro del sistema de la aviación civil regional.
- Planificación de la capacitación a corto, mediano y largo plazo.



16

Objetivo: Excelencia Académica



5. Cambios en el sistema de construcción de diseño curricular y adopción del enfoque por competencias.

- Diseño de una metodología propia para la adopción del enfoque de formación por competencias, acorde a los requisitos de la OACI.
- Articulación de las competencias definidas en el Manual Regional de Capacitación para los distintos puestos de trabajo con los objetivos de instrucción.
- Aplicación progresiva del enfoque por competencias a los cursos de las distintas especialidades, iniciando en el Área ATC.
- Adopción de la nueva guía de preparación de cursos normalizados TRAINAIR PLUS.



17

Objetivo: Excelencia Académica



6. Sistema para la selección, formación, Evaluación y acreditación de los instructores.

- **Diseño de un sistema integral de gestión de instructores basado en el enfoque de competencias**, aplicado a la selección, formación, Evaluación y acreditación de los instructores internos y adjuntos.
- **Desarrollo de un Programa Integral de Capacitación:** Formación en nivel inicial, Especialización y Actualización: Capacitación bajo el enfoque de competencias, Técnicas e-learning, CEI TRAINAIR, Preparación de Cursos normalizados, Diseño de instrumentos de planificación y evaluación, Métodos de aprendizaje, Tecnología aplicada a la instrucción, etc.
- **Acreditación de Instructores sobre la base IPPT**
- **Áreas de Competencia identificadas:** Dominio de los fundamentos de la Educación/Capacitación, Planificación y Diseño de la Capacitación, Preparación de Materiales Didácticos, Desarrollo de la Capacitación, Evaluación del aprendizaje, Comunicación Docente, Cumplimiento de los procesos administrativos y ética profesional.

18

Objetivo: Incremento de la Proyección Institucional



7. Convenios de Cooperación y Alianzas Estratégicas



- Acuerdos con organizaciones aeronáuticas de la Región Centroamericana, como CEPA, EAAI, INTERAIRPORTS, tendientes a que el ICCAE se constituya en el principal proveedor de capacitación en el ámbito de la aviación civil.
- Firma de convenios con universidades de Norte y Sur América para el establecimiento de vínculos académicos. Como por ejemplo la Universidad Nacional de La Plata de Argentina, la Universidad Técnica Federico Santa María, de Chile y la Universidad Outreach de Oklahoma de los Estados Unidos.
- Acercamientos con la Dirección General de Aeronáutica Civil de Ecuador y la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial –CORPAC

19

Objetivo: Incremento de la Proyección Institucional



8. Certificación del ICCAE por las distintas AAC's de los Estados Miembros de COCESNA, como Centro Regional de Capacitación Aeronáutica, a partir el reconocimiento de la Certificación TRAINAIR PLUS de la OACI.

- Aprobación por parte del Consejo Directivo de COCESNA, de la propuesta de certificación regional del ICCAE.
- Alineación con las nuevas políticas de instrucción, así como, con las normas y estándares de la Organización de Aviación Civil Internacional - OACI.
- Respaldo a las organizaciones aeronáuticas, como estrategia integral para asegurar que la formación se ajusta a las normas de diseño y desarrollo.
- Reconocimiento de cursos y/o programas de capacitación específicos.
- Participación del ICCAE en el Programa TRAINAIR PLUS de la OACI.
- Integración con otros estándares reconocidos internacionalmente como ISO y EFQM.

20



Objetivo: Mejora de Instalaciones, Facilidades y Equipos

10. Construcción de nuevas Instalaciones del ICCAE e inversiones en equipos para el entrenamiento práctico.

- Apoyo de las máximas autoridades de COCESNA para el fortalecimiento del ICCAE, en su carácter de centro regional de instrucción aeronáutica (organización, infraestructura, equipo, capacitación, entre otros).
- Gestiones avanzadas con el Gobierno de El Salvador: en cuanto al otorgamiento de un inmueble propiedad del Estado a COCESNA.
- Elaboración de un plan maestro de un nuevo complejo educativo en una ubicación estratégica que bajo estándares internacionales, para atender la demanda futura de Centroamérica y otros países de América Latina.
- Gestiones para la mejora de las instalaciones, equipamiento y logística.

22

Objetivo: Mejora de Instalaciones, Facilidades y Equipos



Desarrollo de instalaciones:
Primera etapa Etapas posteriores

Proyecto: Nuevas Instalaciones de ICCAE

Simulador de servicio de Extinción de Incendios y Bombero aéreo/aérea

Otras áreas y facilidades

Salas y aulas tecnológicamente equipadas

Oficina de gestión

Laboratorio de mecánica de aviación


Laboratorio de electrónica

Laboratorio de sistemas de control

Laboratorio de sistemas de navegación

Simulador de vuelo

Área de mantenimiento



GRACIAS POR SU ATENCIÓN

24