

Análisis de Brechas

“Gap Analysis”

Manuel Ayres, Ph.D.



Análisis del Brechas

- ¿Dónde estamos?
- ¿Dónde deseamos estar?
- La análisis del faltante debe determinar si existen deficiencias entre las operaciones actuales y los principios del SMS
- OACI: Comparar los recursos existentes con las exigencias reglamentares nacionales e internacionales para establecer un SMS

OACI

- Doc 9859 - Capítulo 12 - Establecimiento de un Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional – 12.3.2 – Primer Paso: Planificación, Examen
- *Definir un grupo de planificación*
- *Aprovechar las fuerzas existentes (experiencia, conocimientos, procesos, procedimientos, recursos, etc.)*
- *Reconocer deficiencias*
- *Identificar recursos necesarios.*
- *Identificar procesos existentes*
- *Usar tantos procedimientos y programas ya existentes como sea posible*
- *Aplicar las mejores prácticas del sector empleadas (consultando con otros aeropuertos de tamaño y misión similares)*



Expanding the Realm of Possibility

Análisis de Brechas

- El propósito no es identificar brechas con relación a exigencias de Part 139 y si comparar con la reglamentación de SGSO
- Empezar el involucramiento de los gestores y empleados del aeropuerto con SGSO
- Evaluación preliminar de la cultura de seguridad operacional existente
- Identificar personas llave y sectores que utilizan procesos que pueden ser utilizados para el SGSO
- Identificación preliminar de soluciones posibles



Expanding the Realm of Possibility

Análisis de Brechas

- Familiarización con el aeropuerto
- Revisión de la documentación
- Determinar el que existe y lo que esta faltando
- Entrevistando empleados de los explotadores, arrendatarios, proveedores de servicios y agencias
- Entrevistas son basadas en lista de verificación
- Actualmente con base en la estructura FAA/ICAO de SGSO
- Informe final con las conclusiones



Expanding the Realm of Possibility

Ejemplo de Lista de Verificación

Element	Reference	Remark
Policy	Strategic Agenda 2005/2006	Corporate objective to be at the leading edge of airport developments – this includes pursuing safety management and a risk management plan
A safety policy is in place (documented).	Employee Safety Handbook	There is a policy in place which could be expanded to address SMS
The safety policy is approved by top management.	Employee Safety Handbook	Not signed and should be updated (printed version)
The safety policy is promoted by top management.		Verbal commitment to safety as part of business improvement program
The safety policy is reviewed periodically		No evidence of review process or procedures



Expanding the Realm of Possibility

Informaciones Adicionales


Manuel Ayres


Principal Engineer


Applied Research Associates, Inc.

7184 Troy Hill Drive, Suite N

Elkridge MD 21075

 (410) 540-9949

 (410) 540-9288

 (443) 797-3421

 mayres@ara.com



Expanding the Realm of Possibility