



SIP/2008-NE/14
Caso de Negocio

Gestión del riesgo

**CHAOUKI MUSTAPHA, Economista,
Organización de Aviación Civil Internacional**

**Taller sobre el Desarrollo de un Caso de Negocio para
la Implantación de los Sistemas CNS/ATM
(Lima, 10 al 14 de noviembre de 2008)**



Reseña

- **Gestión del riesgo**
 - Definición
 - Objetivos
- **Análisis del riesgo**
- **Evaluación del riesgo**
- **Elaboración de planes de mitigación**



Gestión del riesgo



¿Qué es el riesgo?

- **El riesgo se puede definir como la probabilidad de ocurrencia de un evento no deseado, combinado con la magnitud de su impacto**



¿Qué es la gestión del riesgo?

- **Análisis del riesgo**
 - **Identificación de los riesgos**
 - **Cálculo de la probabilidad de ocurrencia**
 - **Estimado de sus causas y de la magnitud de su posible impacto**
- **Evaluación del riesgo**
- **Elaboración de planes de mitigación del riesgo**

5



Objetivos de la gestión del riesgo

- **El objetivo no es eliminar los riesgos**
- **sino identificarlos y minimizar sus efectos, mediante :**
 - **una mayor conciencia de su probabilidad de ocurrencia y posible impacto; y**
 - **el desarrollo e implantación de los planes de mitigación apropiados**

6



Análisis del riesgo



Riesgos relacionados con la implantación de los sistemas CNS/ATM ...

- técnicos
- operacionales
- políticos
- económicos
- financieros
- gerenciales



Riesgos relacionados con la implantación de los sistemas CNS/ATM

- Tasas de cambio
- Cronograma, transición ampliada
- Crecimiento del tránsito
- Tasa de retorno
- Tasas de eficiencia
- Falla en la integración de los sistemas
- Resistencia al cambio

2/2 9



Cálculo de la probabilidad de ocurrencia

- Entrevista con expertos
- Analogía
- Revisión de los planes de implantación
- Técnica *Delphi*

10



Cálculo del impacto potencial

- Entrevista con expertos
- Analogía
- Revisión de los planes de implantación
- Técnica *Delphi*

11



Evaluación del riesgo



Evaluación del riesgo

- **Asignar un puntaje de riesgo a cada riesgo**
- **Asignar un peso a cada riesgo**
- **Determinar un puntaje de riesgo para cada opción de implantación**

13



Elaboración de planes de mitigación



Elaboración de planes de mitigación

- Identificación de las posibles causas
- Elaboración de planes de mitigación

15

