

**ORGANIZACION DE AVIACION CIVIL INTERNACIONAL**

**OCTAVA REUNION DE AUTORIDADES DE AVIACION CIVIL DE LA REGION SAM  
(RAAC/8)**

(Buenos Aires, Argentina, 23 - 25 de abril de 2003)

**Cuestión 8 del  
Orden del Día: Otros Asuntos**

**INTRODUCCIÓN DE LA EVALUACIÓN EXPOST PARA PROYECTOS DE  
COOPERACIÓN REGIONAL REALIZADOS POR INTERMEDIO DE OACI**

(Presentada por Colombia)

**Resumen**

El objeto de la presente nota es señalar la atención de los Estados en la introducción de la evaluación ex post de proyectos como mecanismo para medir el impacto y resultados de los proyectos realizados en conjunto con la OACI y asegurar que el ciclo de los proyectos cumple su propósito.

Inicialmente realizar una evaluación ex post para el convenio de cooperación RLA/95/003

**1. INTRODUCCIÓN**

1.1. Todos los proyectos de cooperación técnica que realizan los Estados por intermedio de la OACI deberían someterse a una verificación ex post a fin de garantizar el impacto y cumplimiento de los objetivos, el nivel de supervisión no debe declinar una vez termina la ejecución, durante el periodo de supervisión activa, la atención recae sobre los problemas del momento, se ha hecho evidente la necesidad de un enfoque mucho mas amplio de la evaluación de los resultados de un proyecto. Desde 1.970 se ha establecido por el Banco Mundial un sistema de evaluación ex post como etapa final de los proyectos.

1.2 Una evaluación ex post de los proyectos parte del informe final del proyecto en donde quedan plasmados algunos valiosos comentarios sobre la ejecución y los resultados del proyecto y de allí se realiza un estudio documental del proyecto en cuestión, verificando la validez de los supuestos realizados al momento de su evaluación, determinando si es necesario realizar un examen sobre el terreno, que a veces es tan amplio como el de la evaluación original, así mismo para algunos proyectos y pasado un lapso de tiempo importante después de efectuado el último desembolso de fondos se realiza un informe sobre las repercusiones del mismo.

1.3 El valor del sistema de evaluación expost se encuentra en la información que suplementa y complementa la que suministran otras fuentes de información sobre los proyectos, sus conclusiones inducen a reflexión, otras muchas son tranquilizadoras y otras ayudan en el proceso de aprendizaje en la forma de obtener aumentos significativos en los logros, gracias a que los proyectos subsiguientes en un sector aprovechan la experiencia obtenida con los anteriores. Logros evidentes de esta acción es el adoptar nuevos enfoques, normas y procedimientos que ayudan al cumplimiento de nuevos objetivos y mecanismos mas precisos para determinar las estimaciones de los costos y reducir la probabilidad de sobre costos o demoras en la ejecución.

## 2. ANÁLISIS

2.1. La Comisión Latinoamericana de Aviación Civil – CLAC, suscribió un memorando de entendimiento con la Organización de aviación civil internacional OACI, basado en principios como la Resolución A29-13 de la Asamblea de la OACI sobre Intensificación de la vigilancia en materia de seguridad, en donde exhorta a todos los Estados que puedan hacerlo, a proporcionar cooperación técnica a los Estados que la soliciten en la forma de recursos financieros y técnicos, de modo que estos últimos Estados puedan cumplir con su responsabilidad de vigilar la seguridad de las operaciones de sus transportistas aéreos.

2.2. La CLAC en sus estatutos tiene como objetivo, el proveer a las autoridades de aviación civil de los Estados miembros de una estructura adecuada dentro de la cual puedan discutirse y planearse todas las medidas requeridas para la cooperación y coordinación de las actividades de aviación civil.

2.2.1 Así mismo fruto de este esfuerzo busca promover un acuerdo multinacional de cooperación técnica bajo la modalidad de un fondo en fideicomiso financiado por los Estados participantes, que permita iniciar la operación del Sistema regional para la vigilancia operacional con el soporte técnico, logístico y administrativo por intermedio de la OACI, con lo que se ha conformado el proyecto conocido como RLA 99/901/B

2.3. Esta iniciativa tiene sus raíces en el convenio de cooperación Development of continuing Airworthiness and operational safety of aircraft in latin america (AIRWORTHINESS-AIRCRAFT SAFETY) denominado RLA/95/003 el cual terminó en Diciembre de 1.999, este pretendía el alcance de unos objetivos precisos de asistencia a la región en materia de seguridad operacional y es indiscutible que sus resultados son el primer paso en la construcción de este nuevo sistema de vigilancia operacional el cual desde un inicio la CLAC con el memorando de acuerdo con la OACI busca promover mediante la cooperación de los Estados miembros.

2.4 Así mismo recae en cada Estado la responsabilidad de proporcionar condiciones adecuadas y seguras para las operaciones, y en esa misma esfera la cultura de seguridad operacional que se ha definido como el producto de valores, actitudes, percepciones, conocimientos y pautas de conducta individuales y de grupo que determinan el compromiso, estilo y habilidad de una organización respecto a su salud y a su gestión de la seguridad operacional se ve beneficiada con la retroalimentación de la información que una evaluación expost del proyecto RLA/95/003 le suministre.

2.5 La gestión de la seguridad operacional requiere del seguimiento o de establecer mecanismos para verificar el resultado de las diferentes inspecciones que se realicen, la evaluación expost suministrará y ayudará a los distintas instituciones u organizaciones comprometidas con la seguridad operacional a mejorar los resultados futuros.

### **3. DESICIONES DE LA REUNIÓN**

#### 3.1 Se invita a la reunión a:

- a) Tomar nota de la importancia de la realización de evaluaciones expost de proyectos y sus bondades en los proyectos que sobre seguridad operacional se desarrollen.
- b) Solicitar a OACI que con el objeto de terminar el ciclo de proyectos, presente a los Estados miembros y contribuyentes del proyecto RLA/95/003 un primer ejercicio de evaluación expost.
- c) Dada la importancia de la seguridad operacional y las ventajas de recibir evaluaciones expost de los proyectos realizados en conjunto con las diferentes organizaciones y con la OACI, dar instrucciones para que se introduzca este concepto como fuente de aprendizaje en los diferentes proyectos de cooperación que se adelantan por la OACI en la Región.

-FIN-