



## الجمعية العمومية - الدورة الحادية والأربعون اللجنة الإدارية

البند ١١ من جدول الأعمال: الوضع القائم فيما يخص القوى العاملة في الإيكاو وإدارة الموارد البشرية

### الوضع القائم فيما يخص القوى العاملة في الإيكاو

(ورقة مقدّمة من مجلس الإيكاو)

#### الموجز التنفيذي

تستعرض ورقة العمل هذه وضع القوى العاملة في الإيكاو للأعوام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ و ٢٠٢١، وتتضمّن عرضاً للوضع الراهن للتمثيل الجغرافي العادل (EGR) والتوازن بين الجنسين، كما تتضمّن تحليلاً لتعيينات الفئة الفنية والفئات العليا وتأثيرها على التمثيل الجغرافي العادل والتوازن بين الجنسين، وبيانات عن الموارد البشرية المتعلقة بالسن ومدة الخدمة وتوقعات التقاعد. وتتضمّن الورقة كذلك ملاحظات تستند إلى الإحصاءات.

الإجراءات: يُرجى من الجمعية العمومية تأييد الإجراءات المقبلة فيما يتعلق بما يلي:

- تكثيف الجهود التوعوية والعمل الدؤوب على إيجاد سبل جديدة من أجل تحسين مستوى التمثيل الجغرافي العادل والتوازن بين الجنسين في الأمانة العامة للإيكاو؛
- الاستفادة من الشبكات القائمة لدى أوساط الطيران من أجل تحديد الاتجاهات العامة وحالات النجاح في زيادة مستوى الاهتمام والنهوض بوضع المرأة في قطاع الطيران؛
- حثّ الدول الأعضاء على تشجيع المرشحات الإناث اللاتي يستوفين الشروط اللازمة للوظائف المعلنة وفرص الإعارة على تقديم ترشيحاتهن.

|                       |                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الأهداف الإستراتيجية: | ترتبط ورقة العمل هذه بجميع الأهداف الاستراتيجية واستراتيجيات دعم التنفيذ.                                                                                                             |
| الأثار المالية:       | لا تنطبق.                                                                                                                                                                             |
| المراجع:              | الوثيقة Doc 10140 - "القرارات السارية المفعول الصادرة عن الجمعية العمومية" (في ٢٠١٩/١٠/٤)<br>الوثيقة Doc 7350 - "مدونة قواعد الخدمة في الإيكاو"<br>خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٢ |

## ١- المقدمة

- ١-١ عملاً بقراري الجمعية العمومية ٢٤-٢٠ و ٣٩-٣٠، يرصد المجلس الوضع الراهن لتتنوع القوى العاملة في الأمانة بالنظر في الإحصاءات والتقارير السنوية بشأن قرارات التوظيف وآثارها على التمثيل الجغرافي العادل والتوازن بين الجنسين.
- ٢-١ وتتناول هذه الورقة تكوين القوى العاملة للإيكاو ووضعها في الأعوام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ و ٢٠٢١، كما تتضمن ملاحظات تستند إلى الإحصاءات.

## ٢- تكوين القوى العاملة للإيكاو والوضع القائم حالياً

١-٢ في تاريخ ٣١/١٢/٢٠٢١، بلغ مجموع الوظائف ٧٤٢ وظيفة (منها ٥٩٧ وظيفة ثابتة مقررة في الميزانية و ١٤٥ وظيفة تمول من خارج الميزانية)، ويشغل الموظفون منها ما مجموعه ٦٨٣ وظيفة (انظر المرفق (أ)-١). وفي التاريخ ذاته، بلغ مجموع العاملين من غير الموظفين ٢٠٩ عاملين، من بينهم ١٥٧ استشارياً أو متعاقداً و ٤٦ موظفاً يعملون بصفة مجانية، و ٦ موظفين بتمويل من الصناديق الائتمانية (انظر المرفق (أ)-٢).

٢-٢ وتعمل غالبية الموظفين (٦٤ في المائة، أي ٤٤٠ من أصل ٦٨٣ موظفاً) في الفئتين الفنية والعليا وفي فئة الخدمات العامة بعقود محددة الأجل، فيما عملت نسبة ٣١ في المائة (٢١٠ من أصل ٦٨٣ موظفاً) بعقود دائمة ومستمرة.

**الملاحظة ١:** في حين ارتفع العدد الإجمالي للموظفين العاملين في الوظائف الثابتة خلال الفترة الثلاثية (من ٥٣٣ موظفاً في عام ٢٠١٩ إلى ٥٣٨ موظفاً في عام ٢٠٢١)، فإن عدد الموظفين الممولين من أموال من خارج الميزانية قد انخفض من ١٧٠ موظفاً في عام ٢٠١٩ إلى ١٤٥ موظفاً في عام ٢٠٢١، فيما انخفض عدد العاملين من غير الموظفين من ٢٢٩ موظفاً في عام ٢٠١٩ إلى ٢٠٩ موظفاً في عام ٢٠٢١.

٣-٢ وفي ٣١/١٢/٢٠٢١، بلغ عدد الموظفين الخاضعين لمعايير التمثيل الجغرافي العادل ٢٥٥ موظفاً في ٢٧٨ وظيفة، وبلغ عدد الدول الأعضاء الممثلة في الإيكاو ٨٩ دولة من أصل ١٩٣ دولة عضواً، منها ٨٧ دولة ممثلة في وظائف خاضعة للتمثيل الجغرافي العادل. وترد في المرفق (ب) هذه التفاصيل، بالإضافة إلى ملخص إجمالي لتوزيع الموظفين البالغ عددهم ٢٥٥ موظفاً في الوظائف الخاضعة للتمثيل الجغرافي العادل بحسب الإقليم. كما ترد في المرفق (ج) بيانات مفصلة عن موظفي الأمانة العامة حسب الوضع السائد في تاريخ ٣١/١٢/٢٠٢١، مصنفة حسب مستوى الوظيفة والدولة والإقليم. ويتضمن المرفق (د) عرضاً عاماً عن التمثيل الإقليمي والقطري للوظائف الرئيسية (مدير-٢ ومدير-١).

**الملاحظة ٢:** ارتفعت النسبة الإجمالية للدول الممثلة في الأمانة العامة خلال الفترة الثلاثية بالنسبة إلى المناصب الخاضعة للتمثيل الجغرافي العادل من ٤٤ في المائة في عام ٢٠١٩ إلى ٤٥ في المائة في عام ٢٠٢١. ولم يطرأ تغيير على الوضع الإجمالي لكل إقليم من حيث التمثيل الجغرافي العادل.

٤-٢ وفي ٢٠٢١/١٢/٣١، بلغت النسبة الإجمالية للإناث في وظائف الفئة الفنية والفئات العليا ٣٣ في المائة. وكان توزيع الإناث على مستوى الوظائف العليا كما يلي: مدير-٢ (صفر في المائة)؛ ومدير-١ (١٩ في المائة)؛ وف-٥ (٢٥ في المائة) وف-٤ (٣٠ في المائة) وف-٣ (٤٢ في المائة) وف-٢ (٦٢ في المائة) (انظر المرفق (هـ)-١). وبلغت نسبة الإناث في وظائف الخدمات العامة ٧٥ في المائة حسب الوضع السائد في تاريخ ٢٠٢١/١٢/٣١. أما الإحصاءات الخاصة بالإناث في منظمات المنظومة المشتركة للأمم المتحدة حتى ٢٠٢٠/١٢/٣١ فترد في المرفقين (هـ)-٢ و (هـ)-٣.

**الملاحظة ٣:** ارتفعت النسبة الإجمالية للإناث في الفئتين الفنية والعليا في الإيكاو من ٣١ في المائة في عام ٢٠١٩ إلى ٣٣ في المائة في عام ٢٠٢١. وكانت نسبة الإناث في الرتبة ف-٢ أعلى من نسبة ٥٠ في المائة المستهدفة، فيما تظل النسبة المئوية دون النسبة المستهدفة في الرتب العليا (مدير-٢ ومدير-١ وف-٥ وف-٤ وف-٣).

٥-٢ وفي عام ٢٠٢١، عُيِّن وقُبِل ما مجموعه ٣٠ موظفاً في الفئة الفنية والفئات العليا، من بينها ١٩ وظيفة (٦٣ في المائة) خاضعة للتمثيل الجغرافي العادل. ومن بين الوظائف الـ ١٩ الخاضعة للتمثيل الجغرافي العادل، عُيِّن ١٣ مرشحاً خارجياً (٦٨ في المائة) منهم ٣ مرشحين (٢٣ في المائة) من دول غير ممثلة أو يقلّ تمثيلها عن المستوى المنشود. وبلغت نسبة الإناث ٥٤ في المائة (٧ وظائف من أصل ١٣ وظيفة) من المرشّحين الخارجيين المعيّنين في وظائف خاضعة لشرط التمثيل الجغرافي العادل و٤٧ في المائة (١٤ وظيفة من أصل ٣٠ وظيفة) من مجموع التعيينات التي قُبِلت. (انظر المرفق (و)).

٦-٢ وبالنسبة للوظائف الخاضعة للتمثيل الجغرافي العادل والتي قُبِلت التعيينات فيها في عام ٢٠٢١، ورد ما مجموعه ٢,٤٣٩ طلباً، ٢٧ في المائة منها صادرة من مرشّحات إناث (٦٤٩ طلباً من أصل ٢,٤٣٩ طلباً) و٢٧ في المائة منها من مواطني دول غير ممثلة أو يقلّ تمثيلها عن المستوى المنشود (٦٥٩ طلباً من أصل ٢,٤٣٩ طلباً) (انظر المرفق (و)).

**الملاحظة ٤:** من مجموع التعيينات الخارجية في وظائف خاضعة للتمثيل الجغرافي العادل خلال الفترة الثلاثية، شكّلت في المتوسط نسبة المرشحات الإناث ٣٩ في المائة، ونسبة المرشحين من دول غير ممثلة أو يقلّ تمثيلها عن المستوى المنشود ٢٧ في المائة. ولا تزال المنظمة تواجه صعوبة في اجتذاب مرشحات إناث ومرشحين من دول غير ممثلة أو يقلّ تمثيلها عن المستوى المنشود، حيث ظلت نسبة الطالبات الواردة من هاتين الفئتين منخفضة خلال الفترة الثلاثية، بنسبة ٣٠ في المائة للفئة الأولى و٢٦ في المائة للفئة الثانية.

٧-٢ ويتضح من البيانات الديموغرافية للقوى العاملة في الإيكاو، بالنسبة لوظائف الفئة الفنية والفئات العليا، في تاريخ ٢٠٢١/١٢/٣١، ما يلي (انظر المرفقين (ز)-١ و (ز)-٢):

١ ملاحظة: لا تشمل هذه الإحصاءات تعيينين جديدين: المدير الإقليمي لمكتب الشرق الأوسط الذي انضم إلى المنظمة في ٢٠٢٢/١/٢٠ ونائبة المدير لشؤون الموارد البشرية التي انضمت إلى المنظمة في ٢٠٢٢/٣/١٥.

- (أ) لم يتغير نسبياً توزيع القوى العاملة حسب الفئة العمرية من عام ٢٠١٩ إلى عام ٢٠٢١، حيث كانت الفئة العمرية من ٤٠ إلى ٥٤ عاماً تمثل أكثر من ٥٠ في المائة من الموظفين؛
- (ب) بالنسبة لمدة سنوات الخدمة، ظلت الفئتان الأكبر من الموظفين هما فئة الموظفين الذين تبلغ سنوات خدمتهم خمس سنوات أو أقل وفئة الموظفين الذين تتراوح سنوات خدمتهم بين ٦ و ٩ سنوات (٦٢ في المائة)؛
- (ج) مع استثناء الأمين العام والموظفين من فئة مدير-٢، يبلغ عدد الموظفين الفنيين المقرر تقاعدهم بحلول ٢٠٢٥/١٢/٣١ ما نسبته ١٣ في المائة (٤٦ موظفاً من أصل ٣٤٢ موظفاً).

٨-٢ ويتضح من البيانات الديموغرافية للقوى العاملة في الإيكاو، بالنسبة لفئة الخدمات العامة، في ٢٠٢١/١٢/٣١ انظر المرفقين (ز) و(ز-٢) ما يلي:

- (أ) لم يتغير نسبياً توزيع الفئة العمرية من عام ٢٠١٩ عن عام ٢٠٢١؛
- (ب) بالنسبة لمدة سنوات الخدمة، شكلت الفئتان الأكبر من الموظفين، أي فئة الموظفين الذين تبلغ سنوات خدمتهم ٥ سنوات أو أقل وفئة الموظفين الذين تتراوح سنوات خدمتهم بين ٦ و ٩ أعوام ٤٨ في المائة من الموظفين في فئة الخدمات العامة؛
- (ج) يبلغ عدد موظفي الخدمات العامة المقرر تقاعدهم بحلول ٢٠٢٥/١٢/٣١ ما نسبته ١٠ في المائة (٣٥ من أصل ٣٣٥ موظفاً).

**الملاحظة ٥:** مع مراعاة السن الإلزامي لانتهاء الخدمة والحدود القصوى التي تنطبق على مدد العمل، يتوقع أن يشكل عدد الموظفين الذين ستنتهي خدمتهم بسبب التقاعد خلال الفترة الثلاثية القادمة ٢٠٢٣-٢٠٢٥ ما نسبته ١٢ في المائة في الفئتين المهنية والعليا وفئة الخدمات العامة معاً.

### ٣- الأولويات والإجراءات المقبلة

١-٣ من أجل إيجاد قوى عاملة متنوعة ومرنة وملتزمة والحفاظ عليها، لا بدّ من التعاون بين الدول الأعضاء والأمانة العامة في الإيكاو.

٢-٣ ويتطلب تحقيق النتائج المنشودة التركيز على الإجراءات التالية المتعلقة بتخطيط القوى العاملة وبأهداف المنظمة المتمثلة في تعزيز التنوع في القوى العاملة مع تحقيق تمثيل جغرافي أوسع نطاقاً (التمثيل الجغرافي العادل وتوظيف عدد أكبر من النساء)، وذلك من خلال مواصلة القيام بما يلي:

- (أ) تعزيز الجهود التوعوية الرامية إلى إيجاد المرشحات المؤهلات والمرشحين من الدول الأعضاء غير الممثلة أو التي يقل تمثيلها عن المستوى المنشود وتشجيعهم على تقديم الطلبات لشغل الوظائف من الفئتين المهنية والعليا في الإيكاو؛

- (ب) الاستفادة من الشبكات المتاحة ضمن أوساط الطيران بهدف تحديد الاتجاهات والنجاح في زيادة مستوى الاهتمام والنهوض بوضع المرأة في قطاع الطيران؛
- (ج) حثّ الدول الأعضاء على تشجيع المرشحات الإناث على تقديم ترشيحاتهن للوظائف المعلنة في حالة ما يستوفين الشروط اللازمة، بما في ذلك فرص الإعارة.
- (د) العمل بشكل دؤوب على إيجاد سبل إضافية لزيادة مستوى التوازن بين الجنسين والتمثيل الجغرافي العادل لدى ملء الوظائف الشاغرة في الأمانة العامة للإيكاو.

٣-٣ بناءً على طلب المجلس (في موجز القرارات C-DEC 223/4)، سيجري توسيع نطاق المعلومات السنوية المقدمة إلى المجلس عن القوى العاملة في الإيكاو بحيث تتضمن إشارات مرجعية إلى خطة أعمال الإيكاو وخطة التشغيلية وأي إجراءات أخرى محددة في سياق عملية إدارة المخاطر، مع إيلاء اعتبار خاص للأهداف التي ينبغي تحقيقها ومؤشرات الأداء الرئيسية، بالإضافة إلى معلومات عن القدرات اللغوية للموظفين في الأمانة العامة.

## فهرس المرفقات

- المرفق (أ-١): توزيع مجموعة الوظائف والموظفين
- المرفق (أ-٢): قوى العمل حسب أنواع العقود
- المرفق (ب): التمثيل الجغرافي العادل
- المرفق (ج): الموظفون من الفئة التخصصية والفئات العليا في ٢٠٢١/١٢/٣١
- المرفق (د): لمحة عامة عن التمثيل حسب الأقاليم لموظفي الفئة مدير-١ ومدير-٢
- المرفق (هـ-١): الإحصاءات الخاصة بالمساواة بين الجنسين في الإيكاو
- المرفق (هـ-٢): الإحصاءات الخاصة بالمساواة بين الجنسين في وظائف الفئة التخصصية والفئات العليا في منظمات الأمم المتحدة
- المرفق (هـ-٣): الإحصاءات الخاصة بالمساواة بين الجنسين في وظائف الخدمات العامة في منظمات الأمم المتحدة
- المرفق (و): قرارات التعيين في وظائف الفئة التخصصية والفئات العليا
- المرفق (ز-١): البيانات الديموغرافية للموظفين من الفئة التخصصية والفئات العليا
- المرفق (ز-٢): التوقعات المتعلقة بحالات التقاعد

المرفق (أ-١)

توزيع مجموع الوظائف والموظفين

| 2021 |            | 2020 |            | 2019 |            | توزيع مجموع الوظائف*<br>الفئة التخصصية والفئات العليا - البرنامج العادي المقرر وصندوق تكاليف الخدمات التشغيلية والإدارية<br>الفئة التخصصية والفئات العليا - من خارج الميزانية (جميع الأموال)<br>المجموع الفرعي بشأن الفئة التخصصية والفئات العليا: |
|------|------------|------|------------|------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| %    | No.        | %    | No.        | %    | No.        |                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 83%  | 317        | 84%  | 314        | 81%  | 309        | فئة الخدمات العامة - البرنامج العادي المقرر وصندوق تكاليف الخدمات التشغيلية والإدارية<br>فئة الخدمات العامة - من خارج الميزانية (جميع الأموال)<br>المجموع الفرعي بشأن فئة الخدمات العامة:                                                          |
| 17%  | 63         | 16%  | 61         | 19%  | 73         |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | <b>380</b> |      | <b>375</b> |      | <b>382</b> | المجموع:                                                                                                                                                                                                                                           |
| 77%  | 280        | 77%  | 284        | 75%  | 288        | فئة الخدمات العامة - البرنامج العادي المقرر وصندوق تكاليف الخدمات التشغيلية والإدارية<br>فئة الخدمات العامة - من خارج الميزانية (جميع الأموال)<br>المجموع الفرعي بشأن فئة الخدمات العامة:                                                          |
| 23%  | 82         | 23%  | 85         | 25%  | 97         |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | <b>362</b> |      | <b>369</b> |      | <b>385</b> | المجموع:                                                                                                                                                                                                                                           |
|      | <b>742</b> |      | <b>744</b> |      | <b>767</b> |                                                                                                                                                                                                                                                    |

\*تتضمن هذه الإحصاءات مناصب الأمين العام ومديري الإدارات (مدير-٢)

| 2021 |            | 2020 |            | 2019 |            | توزيع مجموع الموظفين*<br>الفئة التخصصية والفئات العليا - البرنامج العادي المقرر وصندوق تكاليف الخدمات التشغيلية والإدارية<br>الفئة التخصصية والفئات العليا - من خارج الميزانية (جميع الأموال)<br>المجموع الفرعي بشأن الفئة التخصصية والفئات العليا: |
|------|------------|------|------------|------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| %    | No.        | %    | No.        | %    | No.        |                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 82%  | 285        | 82%  | 282        | 79%  | 275        | فئة الخدمات العامة - البرنامج العادي المقرر وصندوق تكاليف الخدمات التشغيلية والإدارية<br>فئة الخدمات العامة - من خارج الميزانية (جميع الأموال)<br>المجموع الفرعي بشأن فئة الخدمات العامة:                                                           |
| 18%  | 63         | 18%  | 61         | 21%  | 73         |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|      | <b>348</b> |      | <b>343</b> |      | <b>348</b> | المجموع:                                                                                                                                                                                                                                            |
| 76%  | 253        | 75%  | 258        | 73%  | 258        | فئة الخدمات العامة - البرنامج العادي المقرر وصندوق تكاليف الخدمات التشغيلية والإدارية<br>فئة الخدمات العامة - من خارج الميزانية (جميع الأموال)<br>المجموع الفرعي بشأن فئة الخدمات العامة:                                                           |
| 24%  | 82         | 25%  | 85         | 27%  | 97         |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|      | <b>335</b> |      | <b>343</b> |      | <b>355</b> | المجموع:                                                                                                                                                                                                                                            |
|      | <b>683</b> |      | <b>686</b> |      | <b>703</b> |                                                                                                                                                                                                                                                     |

\* تتضمن هذه الإحصاءات مناصب الأمين العامة ومديري الإدارات (مدير-٢)

المرفق (أ-٢)

قوى العمل حسب أنواع العقود

| 2021       |            | 2020       |            | 2019       |            | الموظفون*                                                              |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------|
| GS         | IP         | GS         | IP         | GS         | IP         |                                                                        |
| 108        | 102        | 107        | 102        | 114        | 100        | الدائمون وعقود مستمرة                                                  |
| 30         | -          | 41         | -          | 44         | -          | العقود لأجل**                                                          |
| 195        | 245        | 191        | 240        | 193        | 248        | العقود لأجل محدد***                                                    |
| 2          | 1          | 4          | 1          | 4          | -          | المؤقتون                                                               |
| <b>335</b> | <b>348</b> | <b>343</b> | <b>343</b> | <b>355</b> | <b>348</b> | المجموع الفرعي بشأن الموظفين الدوليين والموظفين من فئة الخدمات العامة: |
| <b>683</b> |            | <b>686</b> |            | <b>703</b> |            | المجموع:                                                               |

\* تتضمن هذه الإحصاءات مناصب الأمانة العامة ومديري الإدارات (مدير-٢)  
\*\* الوظائف "لأجل" تشمل التعيينات الدائمة في السابق.  
\*\*\* البيانات المبلغ عنها في إطار "العقود لأجل محدد" تشمل التعيينات غير الدائمة في السابق والمهام المحددة في السابق.

| 2021       | 2020       | 2019       | الاستشاريون/المتعاقدون والموظفون المعارون * الموظفون في ٣١ ديسمبر |
|------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------|
| 157        | 152        | 174        | الاستشاريون/المتعاقدون                                            |
| 46         | 45         | 45         | الموظفون المعارون - بصفة مجانية                                   |
| 6          | 8          | 10         | الموظفون المعارون - بتمويل من الصناديق الائتمانية                 |
| <b>209</b> | <b>205</b> | <b>229</b> | المجموع:                                                          |

| 2021       | 2020       | 2019       | الاستشاريون/المتعاقدون والموظفون المعارون خلال العام |
|------------|------------|------------|------------------------------------------------------|
| 215        | 228        | 302        | الاستشاريون/المتعاقدون                               |
| 63         | 55         | 62         | الموظفون المعارون - بصفة مجانية                      |
| 10         | 12         | 14         | الموظفون المعارون - بتمويل من الصناديق الائتمانية    |
| <b>288</b> | <b>295</b> | <b>378</b> | المجموع:                                             |

المرفق (ب)

| 2021 |     | 2020 |     | 2019 |     | الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل                                    |
|------|-----|------|-----|------|-----|------------------------------------------------------------------------------|
| %    | #   | %    | #   | %    | #   |                                                                              |
| 278  |     | 275  |     | 270  |     | <i>الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل</i>                             |
| 255  |     | 251  |     | 244  |     | الموظفون في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل                        |
| 68%  | 173 | 67%  | 169 | 69%  | 169 | الموظفون ذوو العقود غير الدائمة في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل |
| 193  |     | 193  |     | 193  |     | عدد الدول المتعاقدة:                                                         |
| 55%  | 106 | 57%  | 110 | 56%  | 109 | غير الممثلة (A)                                                              |
| 45%  | 87  | 43%  | 83  | 44%  | 84  | الممثلة                                                                      |
| 9%   | 17  | 8%   | 16  | 8%   | 15  | الدول دون المستوى المرغوب فيه (B)                                            |
| 19%  | 36  | 17%  | 32  | 18%  | 35  | الدول في المستوى المرغوب فيه (C)                                             |
| 18%  | 34  | 18%  | 35  | 18%  | 34  | الدول فوق المستوى المرغوب فيه (D)                                            |
| 255  |     | 251  |     | 244  |     | <i>الموظفون في المناصب التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل حسب الإقليم</i>     |
| 18%  | 45  | 18%  | 45  | 20%  | 48  | أفريقيا والمحيط الهندي                                                       |
| 16%  | 41  | 15%  | 38  | 15%  | 37  | آسيا والمحيط الهادئ                                                          |
| 26%  | 67  | 25%  | 62  | 26%  | 63  | أوروبا                                                                       |
| 5%   | 12  | 4%   | 11  | 3%   | 8   | الشرق الأوسط                                                                 |
| 14%  | 36  | 16%  | 39  | 16%  | 39  | أمريكا اللاتينية والكاريبي                                                   |
| 21%  | 54  | 22%  | 56  | 20%  | 49  | أمريكا الشمالية                                                              |
|      |     |      |     |      |     | <i>الفئة الإقليمية</i>                                                       |
| D    |     | D    |     | D    |     | أفريقيا والمحيط الهندي                                                       |
| B    |     | B    |     | B    |     | آسيا والمحيط الهادئ                                                          |
| B    |     | B    |     | B    |     | أوروبا                                                                       |
| D    |     | D    |     | D    |     | الشرق الأوسط                                                                 |
| B    |     | B    |     | B    |     | أمريكا اللاتينية والكاريبي                                                   |
| D    |     | D    |     | D    |     | أمريكا الشمالية                                                              |



C-2

| إقليم آسيا والمحيط الهادئ                    |                     |                |           |          |           |           |           |           |           |                                                                           |
|----------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------|
| في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل |                     |                |           |          |           |           |           |           |           |                                                                           |
| رمز الفئة*                                   | المستوى المرغوب فيه | مجموع الموظفين | المستويات |          |           |           |           |           |           | الدولة                                                                    |
|                                              |                     |                | P-1       | P-2      | P-3       | P-4       | P-5       | D-1       | D-2       |                                                                           |
| D                                            | 4                   | 5              | -         | -        | -         | 4         | -         | 1         | -         | أستراليا                                                                  |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | بنغلاديش                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | بوتان                                                                     |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | بروناي دار السلام                                                         |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | 1         | -         | -         | -         | -         | كمبوديا                                                                   |
| B                                            | 18                  | 7              | -         | 1        | -         | 2         | 2         | 2         | -         | الصين                                                                     |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | جزر كوك                                                                   |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية                                         |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | فيجي                                                                      |
| D                                            | 2                   | 6              | -         | -        | 1         | 3         | 1         | -         | 1         | الهند                                                                     |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | إندونيسيا                                                                 |
| B                                            | 11                  | 6              | -         | -        | 1         | 2         | 2         | 1         | -         | اليابان                                                                   |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | كيريباتي                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية                                           |
| C                                            | 2                   | 2              | -         | -        | -         | 1         | 1         | -         | -         | ماليزيا                                                                   |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | جزر الملديف                                                               |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | جزر مارشال                                                                |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | ميكرونيزيا                                                                |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | منغوليا                                                                   |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | ميانمار                                                                   |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | ناورو                                                                     |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | نيبال                                                                     |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | -         | 1         | -         | -         | نيوزيلندا                                                                 |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | بالاو                                                                     |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | بابوا غينيا الجديدة                                                       |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | الفلبين                                                                   |
| D                                            | 4                   | 5              | -         | 1        | 2         | 2         | -         | -         | -         | جمهورية كوريا                                                             |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | ساموا                                                                     |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | سنغافورة                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | جزر سليمان                                                                |
| D                                            | 1                   | 2              | -         | -        | -         | 2         | -         | -         | -         | سري لانكا                                                                 |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | 1         | -         | -         | -         | -         | تايلند                                                                    |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | تيمور ليشتي                                                               |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | تونغا                                                                     |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | توفالو                                                                    |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | فانواتو                                                                   |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | فييت نام                                                                  |
| <b>B</b>                                     | <b>67</b>           | <b>41</b>      | -         | <b>2</b> | <b>6</b>  | <b>21</b> | <b>7</b>  | <b>4</b>  | <b>1</b>  | <b>المجموع بشأن إقليم آسيا والمحيط الهادئ:</b>                            |
|                                              |                     |                |           |          |           |           |           |           | <b>77</b> | إجمالي المستويات المرغوب فيها لجميع الدول داخل إقليم آسيا والمحيط الهادئ: |
|                                              |                     | <b>4</b>       | <b>D:</b> | <b>4</b> | <b>C:</b> | <b>7</b>  | <b>B:</b> | <b>22</b> | <b>A:</b> | عدد البلدان حسب الفئة داخل إقليم آسيا والمحيط الهادئ.                     |

\*رمز الفئة بالنسبة للتمثيل الجغرافي العادل (A) = غير ممثلة (B) = دون المستوى المرغوب فيه (C) = في المستوى المرغوب فيه (D) = فوق المستوى المرغوب فيه

| إقليم أوروبا                                 |                     |                |           |          |           |           |           |           |           |   |                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل |                     |                |           |          |           |           |           |           |           |   |                                                                                                                                                        |
| رمز الفئة*                                   | المستوى المرغوب فيه | مجموع الموظفين | المستويات |          |           |           |           |           |           |   | الدولة                                                                                                                                                 |
|                                              |                     |                | P-1       | P-2      | P-3       | P-4       | P-5       | D-1       | D-2       |   |                                                                                                                                                        |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | ألبانيا                                                                                                                                                |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | أندورا                                                                                                                                                 |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | - | أرمينيا                                                                                                                                                |
| C                                            | 2                   | 2              | -         | -        | -         | 1         | 1         | -         | -         | - | النمسا                                                                                                                                                 |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | -         | 1         | -         | -         | - | أذربيجان                                                                                                                                               |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | بيلاروس                                                                                                                                                |
| D                                            | 2                   | 3              | -         | -        | -         | 1         | 1         | 1         | -         | - | بلجيكا                                                                                                                                                 |
| D                                            | 1                   | 2              | -         | -        | -         | 2         | -         | -         | -         | - | البوسنة والهرسك                                                                                                                                        |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | بلغاريا                                                                                                                                                |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | كرواتيا                                                                                                                                                |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | 1        | -         | -         | -         | -         | -         | - | تشيكيا                                                                                                                                                 |
| A                                            | 2                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | الدنمارك                                                                                                                                               |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | إستونيا                                                                                                                                                |
| A                                            | 2                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | فنلندا                                                                                                                                                 |
| D                                            | 6                   | 12             | -         | -        | 2         | 5         | 3         | 1         | 1         | - | فرنسا                                                                                                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | جورجيا                                                                                                                                                 |
| B                                            | 9                   | 6              | -         | -        | 1         | 4         | 1         | -         | -         | - | ألمانيا                                                                                                                                                |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | - | اليونان                                                                                                                                                |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | هنغاريا                                                                                                                                                |
| D                                            | 1                   | 2              | -         | -        | -         | 2         | -         | -         | -         | - | آيسلندا                                                                                                                                                |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | -         | 1         | -         | -         | - | أيرلندا                                                                                                                                                |
| C                                            | 5                   | 5              | -         | 1        | -         | 2         | 2         | -         | -         | - | إيطاليا                                                                                                                                                |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | كازاخستان                                                                                                                                              |
| D                                            | 1                   | 2              | -         | -        | 1         | -         | -         | 1         | -         | - | قيرغيزستان                                                                                                                                             |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | لاتفيا                                                                                                                                                 |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | ليتوانيا                                                                                                                                               |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | -         | 1         | -         | -         | - | لكسمبرج                                                                                                                                                |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | مالطا                                                                                                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | موناكو                                                                                                                                                 |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | جمهورية الجبل الأسود                                                                                                                                   |
| C                                            | 3                   | 3              | -         | -        | -         | 1         | 2         | -         | -         | - | هولندا                                                                                                                                                 |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | جمهورية مقدونيا الشمالية                                                                                                                               |
| A                                            | 2                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | النرويج                                                                                                                                                |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | - | بولندا                                                                                                                                                 |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | - | البرتغال                                                                                                                                               |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | جمهورية مولدوفا                                                                                                                                        |
| D                                            | 1                   | 2              | -         | -        | 1         | 1         | -         | -         | -         | - | رومانيا                                                                                                                                                |
| B                                            | 4                   | 3              | -         | -        | 1         | 2         | -         | -         | -         | - | الاتحاد الروسي                                                                                                                                         |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | سان مارينو                                                                                                                                             |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | صربيا                                                                                                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | الجمهورية السلوفاكية                                                                                                                                   |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | جمهورية سلوفينيا                                                                                                                                       |
| D                                            | 4                   | 6              | -         | -        | 2         | 4         | -         | -         | -         | - | إسبانيا                                                                                                                                                |
| A                                            | 2                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | السويد                                                                                                                                                 |
| A                                            | 3                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | سويسرا                                                                                                                                                 |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | طاجيكستان                                                                                                                                              |
| B                                            | 3                   | 2              | -         | 1        | -         | -         | -         | 1         | -         | - | تركيا                                                                                                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | تركمانستان                                                                                                                                             |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | أوكرانيا                                                                                                                                               |
| D                                            | 7                   | 9              | -         | -        | 1         | 5         | 3         | -         | -         | - | المملكة المتحدة                                                                                                                                        |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -         | -         | - | أوزبكستان                                                                                                                                              |
| <b>B</b>                                     | <b>81</b>           | <b>67</b>      | -         | <b>3</b> | <b>9</b>  | <b>34</b> | <b>16</b> | <b>4</b>  | <b>1</b>  |   | <b>المجموع بشأن إقليم أوروبا</b>                                                                                                                       |
|                                              |                     |                |           |          |           |           |           |           | <b>95</b> |   | إجمالي المستويات المرغوب فيها لجميع الدول داخل إقليم أوروبا:                                                                                           |
|                                              |                     | <b>8</b>       | <b>D:</b> | <b>8</b> | <b>C:</b> | <b>6</b>  | <b>B:</b> | <b>29</b> | <b>A:</b> |   | عدد البلدان حسب الفئة داخل إقليم أوروبا.                                                                                                               |
|                                              |                     |                |           |          |           |           |           |           |           |   | * رمز الفئة بالنسبة للتمثيل الجغرافي العادل = (A) غير ممثلة = (B) دون المستوى المرغوب فيه = (C) = في المستوى المرغوب فيه = (D) فوق المستوى المرغوب فيه |

## C-4

| إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي             |                     |                |           |          |           |           |           |          |           |                                                                                  |
|----------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل |                     |                |           |          |           |           |           |          |           |                                                                                  |
| رمز الفئة*                                   | المستوى المرغوب فيه | مجموع الموظفين | المستويات |          |           |           |           |          |           | الدولة                                                                           |
|                                              |                     |                | P-1       | P-2      | P-3       | P-4       | P-5       | D-1      | D-2       |                                                                                  |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | أنتيغوا وبربودا                                                                  |
| B                                            | 2                   | 1              | -         | -        | -         | -         | 1         | -        | -         | الأرجنتين                                                                        |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | جزر البهاما                                                                      |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | بربادوس                                                                          |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | بليز                                                                             |
| D                                            | 1                   | 3              | -         | -        | -         | 3         | -         | -        | -         | دولة بوليفيا متعددة القوميات                                                     |
| D                                            | 4                   | 7              | -         | -        | 1         | 2         | 2         | 2        | -         | البرازيل                                                                         |
| A                                            | 2                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | شيلي                                                                             |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | كولومبيا                                                                         |
| D                                            | 1                   | 4              | -         | -        | -         | 2         | 1         | -        | 1         | كوستاريكا                                                                        |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | كوبا                                                                             |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | دومينيكا                                                                         |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | الجمهورية الدومينيكية                                                            |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | إكوادور                                                                          |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | السلفادور                                                                        |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | غرينادا                                                                          |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | غواتيمالا                                                                        |
| D                                            | 1                   | 2              | -         | -        | 1         | -         | 1         | -        | -         | جمهورية غيانا                                                                    |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | هايتي                                                                            |
| D                                            | 1                   | 3              | -         | -        | -         | 2         | 1         | -        | -         | هندوراس                                                                          |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | جامايكا                                                                          |
| D                                            | 3                   | 4              | -         | 1        | 2         | 1         | -         | -        | -         | المكسيك                                                                          |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | نيكاراغوا                                                                        |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | بنما                                                                             |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | باراغواي                                                                         |
| D                                            | 1                   | 2              | -         | -        | -         | 2         | -         | -        | -         | بيرو                                                                             |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | سانت كيتس ونيفس                                                                  |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | سانت لوسيا                                                                       |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | 1         | -         | -         | -        | -         | سانت فنسنت وجزر غرينادين                                                         |
| A                                            | 1                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | سورينام                                                                          |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | 1         | -         | -         | -        | -         | ترينيداد وتوباغو                                                                 |
| C                                            | 1                   | 1              | -         | -        | -         | 1         | -         | -        | -         | أوروغواي                                                                         |
| A                                            | 2                   | -              | -         | -        | -         | -         | -         | -        | -         | جمهورية فنزويلا البوليفارية                                                      |
| <b>D</b>                                     | <b>33</b>           | <b>36</b>      | -         | <b>1</b> | <b>6</b>  | <b>20</b> | <b>6</b>  | <b>2</b> | <b>1</b>  | <b>المجموع بشأن إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي</b>                             |
|                                              |                     |                |           |          |           |           |           |          | <b>41</b> | إجمالي المستويات المرغوب فيها لجميع الدول داخل إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي. |
|                                              |                     | 7              | <b>D:</b> | 10       | <b>C:</b> | 1         | <b>B:</b> | 15       | <b>A:</b> | عدد البلدان حسب الفئة داخل إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي                      |

\* رمز الفئة بالنسبة للتمثيل الجغرافي العادل (A) = غير ممثلة (B) = دون المستوى المرغوب فيه (C) = في المستوى المرغوب فيه (D) = فوق المستوى المرغوب فيه

C-5

| إقليم الشرق الأوسط |                     |                |                                                        |          |           |          |           |          |           |     |                                                                    |        |
|--------------------|---------------------|----------------|--------------------------------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|-----|--------------------------------------------------------------------|--------|
| رمز الفئة*         | المستوى المرغوب فيه | مجموع الموظفين | في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل المستويات |          |           |          |           |          |           | D-1 | D-2                                                                | الدولة |
|                    |                     |                | P-1                                                    | P-2      | P-3       | P-4      | P-5       |          |           |     |                                                                    |        |
| A                  | 1                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | أفغانستان                                                          |        |
| A                  | 1                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | البحرين                                                            |        |
| C                  | 1                   | 1              | -                                                      | -        | -         | -        | 1         | -        | -         | -   | قبرص                                                               |        |
| C                  | 2                   | 2              | -                                                      | 1        | -         | 1        | -         | -        | -         | -   | جمهورية إيران الإسلامية                                            |        |
| A                  | 1                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | العراق                                                             |        |
| B                  | 2                   | 1              | -                                                      | -        | -         | 1        | -         | -        | -         | -   | إسرائيل                                                            |        |
| D                  | 1                   | 3              | -                                                      | -        | 1         | 2        | -         | -        | -         | -   | الأردن                                                             |        |
| A                  | 1                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | الكويت                                                             |        |
| D                  | 1                   | 2              | -                                                      | -        | -         | 2        | -         | -        | -         | -   | لبنان                                                              |        |
| C                  | 1                   | 1              | -                                                      | -        | -         | 1        | -         | -        | -         | -   | عمان                                                               |        |
| A                  | 1                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | باكستان                                                            |        |
| A                  | 3                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | قطر                                                                |        |
| B                  | 3                   | 1              | -                                                      | -        | -         | 1        | -         | -        | -         | -   | المملكة العربية السعودية                                           |        |
| A                  | 1                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | الجمهورية العربية السورية                                          |        |
| A                  | 4                   | -              | -                                                      | -        | -         | -        | -         | -        | -         | -   | الإمارات العربية المتحدة                                           |        |
| C                  | 1                   | 1              | -                                                      | -        | -         | 1        | -         | -        | -         | -   | اليمن                                                              |        |
| <b>B</b>           | <b>20</b>           | <b>12</b>      | -                                                      | <b>1</b> | <b>1</b>  | <b>9</b> | <b>1</b>  | -        | -         | -   | <b>المجموع بشأن إقليم الشرق الأوسط:</b>                            |        |
|                    |                     |                |                                                        |          |           |          |           |          | <b>25</b> |     | إجمالي المستويات المرغوب فيها لجميع الدول داخل إقليم الشرق الأوسط: |        |
|                    |                     | <b>2</b>       | <b>D:</b>                                              | <b>4</b> | <b>C:</b> | <b>2</b> | <b>B:</b> | <b>8</b> | <b>A:</b> |     | عدد البلدان حسب الفئة داخل إقليم الشرق الأوسط.                     |        |

\*رمز الفئة بالنسبة للتمثيل الجغرافي العادل (A) = غير ممثلة (B) = دون المستوى المرغوب فيه (C) = في المستوى المرغوب فيه (D) = فوق المستوى المرغوب فيه

C-6

| إقليم أمريكا الشمالية                        |                     |                |                                              |          |           |           |           |          |           |                                                                       |
|----------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------|
| في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل |                     |                |                                              |          |           |           |           |          |           |                                                                       |
| رمز الفئة*                                   | المستوى المرغوب فيه | مجموع الموظفين | في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل |          |           |           |           |          |           | الدولة                                                                |
|                                              |                     |                | المستويات                                    |          |           |           |           |          |           |                                                                       |
|                                              |                     |                | P-1                                          | P-2      | P-3       | P-4       | P-5       | D-1      | D-2       |                                                                       |
| D                                            | 5                   | 42             | -                                            | 6        | 16        | 13        | 5         | 2        | -         | كندا                                                                  |
| B                                            | 32                  | 11             | -                                            | -        | -         | 7         | 2         | 1        | 1         | الولايات المتحدة الأمريكية                                            |
| <b>D</b>                                     | <b>36</b>           | <b>53</b>      | -                                            | <b>7</b> | <b>14</b> | <b>21</b> | <b>7</b>  | <b>3</b> | <b>1</b>  | <b>المجموع بشأن إقليم أمريكا الشمالية:</b>                            |
|                                              |                     |                |                                              |          |           |           |           |          | <b>37</b> | إجمالي المستويات المرغوب فيها لجميع الدول داخل إقليم أمريكا الشمالية: |
|                                              |                     | 1              | <b>D:</b>                                    | 0        | <b>C:</b> | 1         | <b>B:</b> | 0        | <b>A:</b> | عدد البلدان حسب الفئة داخل إقليم أمريكا الشمالية.                     |

\*رمز الفئة بالنسبة للتمثيل الجغرافي العادل (A) = غير ممثلة (B) = دون المستوى المرغوب فيه (C) = في المستوى المرغوب فيه (D) = فوق المستوى المرغوب فيه

المرفق (د)

لمحة عامة عن التمثيل حسب الأقاليم والدول لموظفي الفئتين مدير- ١ ومدير- ٢

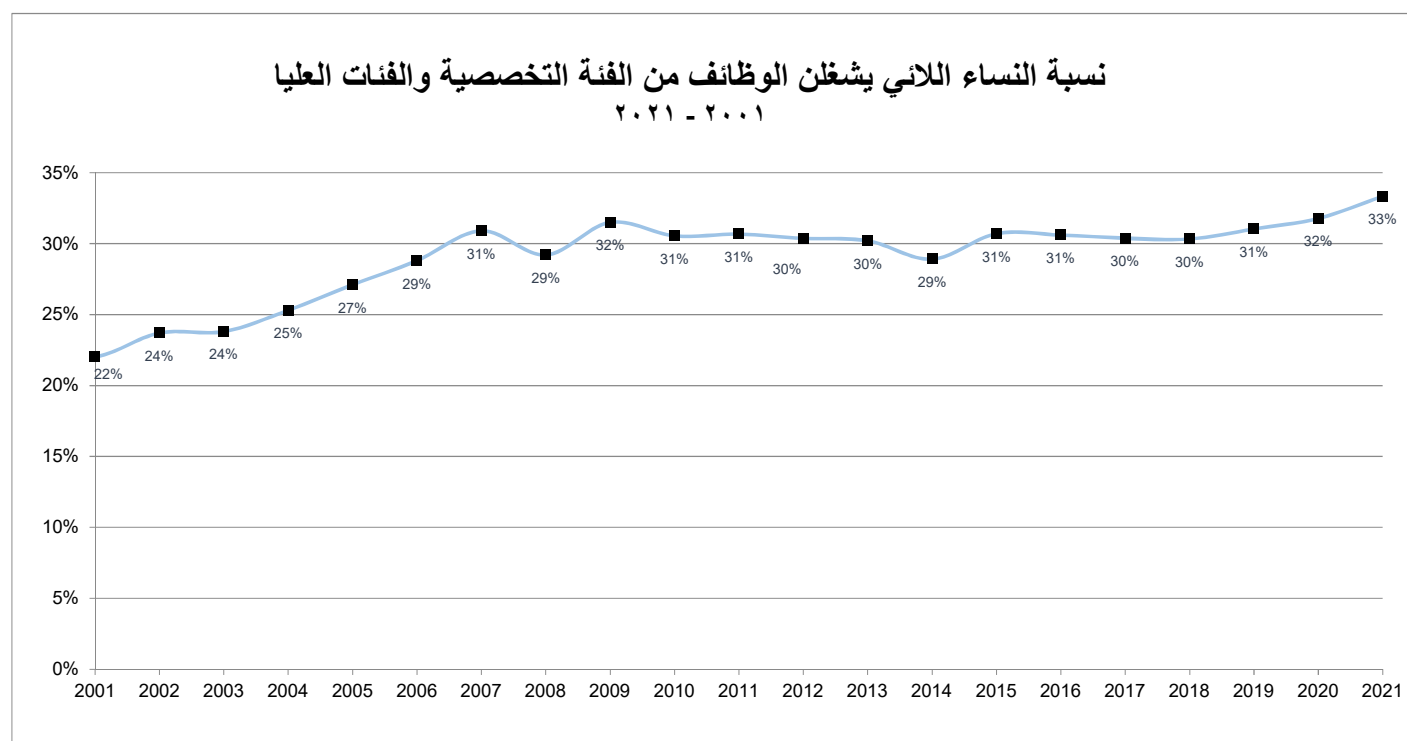
| عدد الموظفين من الفئة مدير- ١ |      |      | عدد الموظفين من الفئة مدير- ٢ |      |      | الإقليم/الدولة             |
|-------------------------------|------|------|-------------------------------|------|------|----------------------------|
| 2021                          | 2020 | 2019 | 2021                          | 2020 | 2019 |                            |
| 2                             | 2    | 4    | 1                             | 1    | 1    | أفريقيا                    |
| -                             | -    | 1    | 1                             | 1    | -    | مصر                        |
| 1                             | 1    | 1    |                               |      |      | الغابون                    |
| -                             | -    | -    | -                             | -    | 1    | النيجر                     |
| -                             | -    | 1    | -                             | -    | -    | نيجيريا                    |
| 1                             | 1    | 1    | -                             | -    | -    | أوغندا                     |
| 4                             | 3    | 3    | 1                             | 1    | 1    | آسيا والمحيط الهادئ        |
| 1                             | 1    | 1    | -                             | -    | -    | أستراليا                   |
| 2                             | -    | -    | -                             | 1    | 1    | الصين                      |
| -                             | 1    | 1    | 1                             | -    | -    | الهند                      |
| 1                             | 1    | 1    | -                             | -    | -    | اليابان                    |
| 4                             | 4    | 4    | 1                             | -    | -    | أوروبا                     |
| -                             | 1    | 1    | -                             | -    | -    | النمسا                     |
| 1                             | -    | -    | -                             | -    | -    | بلجيكا                     |
| 1                             | 1    | 1    | 1                             | -    | -    | فرنسا                      |
| 1                             | -    | -    | -                             | -    | -    | قيرغستان                   |
| -                             | 1    | 1    | -                             | -    | -    | رومانيا                    |
| 1                             | 1    | 1    | -                             | -    | -    | تركيا                      |
| 2                             | 2    | 2    | 1                             | 1    | 1    | أمريكا اللاتينية والكاريبي |
| 2                             | 2    | 2    | -                             | -    | -    | البرازيل                   |
| -                             | -    | -    | 1                             | 1    | 1    | كوستا ريكا                 |
| 4                             | 7    | 6    | 1                             | 1    | 2    | أمريكا الشمالية            |
| 3                             | 4    | 3    | -                             | -    | 1    | كندا                       |
| 1                             | 3    | 3    | 1                             | 1    | 1    | الولايات المتحدة الأمريكية |

المرفق (هـ-١)

الإحصاءات الخاصة بالمساواة بين الجنسين في الإيكوا

| 2021 |         |       | 2020 |         |       | 2019 |         |       | الإحصاءات حسب الجنس                           |
|------|---------|-------|------|---------|-------|------|---------|-------|-----------------------------------------------|
| 348  |         |       | 343  |         |       | 348  |         |       | الموظفون من الفئة التخصصية والفئات العليا     |
| %    | العدد   |       | %    | العدد   |       | %    | العدد   |       | مجموع النساء من الفئة التخصصية والفئات العليا |
| 33%  | 116     |       | 32%  | 109     |       | 31%  | 108     |       |                                               |
| %    | المجموع | العدد | %    | المجموع | العدد | %    | المجموع | العدد | عدد ونسبة النساء حسب المستوى                  |
| 0    | 1       | 0     | 100  | 1       | 1     | 100  | 1       | 1     | SG                                            |
| 0    | 5       | 0     | 0    | 4       | 0     | 0    | 4       | 0     | D-2                                           |
| 19   | 16      | 3     | 17   | 18      | 3     | 20   | 20      | 4     | D-1                                           |
| 25   | 55      | 14    | 26   | 53      | 14    | 31   | 51      | 16    | P-5                                           |
| 30   | 165     | 49    | 27   | 162     | 44    | 25   | 162     | 41    | P-4                                           |
| 42   | 77      | 32    | 41   | 81      | 33    | 38   | 88      | 33    | P-3                                           |
| 62   | 29      | 18    | 58   | 24      | 14    | 59   | 22      | 13    | P-2                                           |
| 0    | 0       | 0     | 0    | 0       | 0     | 0    | 0       | 0     | P-1                                           |
| 335  |         |       | 343  |         |       | 355  |         |       | الموظفون من فئة الخدمات العامة                |
| %    | العدد   |       | %    | العدد   |       | %    | العدد   |       | مجموع النساء من فئة الخدمات العامة            |
| 75%  | 250     |       | 76%  | 259     |       | 77%  | 273     |       |                                               |
| %    | المجموع | العدد | %    | المجموع | العدد | %    | المجموع | العدد | عدد ونسبة النساء حسب المستوى                  |
| 77   | 75      | 58    | 77   | 74      | 57    | 83   | 72      | 60    | G-7                                           |
| 75   | 99      | 74    | 77   | 100     | 77    | 78   | 107     | 83    | G-6                                           |
| 77   | 87      | 67    | 76   | 89      | 68    | 76   | 91      | 69    | G-5                                           |
| 84   | 58      | 49    | 85   | 62      | 53    | 86   | 65      | 56    | G-4                                           |
| 20   | 10      | 2     | 33   | 12      | 4     | 36   | 14      | 5     | G-3                                           |
| 0    | 5       | 0     | 0    | 5       | 0     | 0    | 5       | 0     | G-2                                           |
| 0    | 1       | 0     | 0    | 1       | 0     | 0    | 1       | 0     | G-1                                           |

نسبة النساء اللاتي يشغلن الوظائف من الفئة التخصصية والفئات العليا  
٢٠٢١ - ٢٠٠١



ملاحظة: إن الإحصاءات حتى عام ٢٠١٤ تشمل الموظفين المعارين (الصندوق الائتماني). وابتداءً من عام ٢٠١٥، يُستثنى الموظفون المعارون (الصندوق الائتماني) من الإحصاءات.

المرفق (هـ-٢)

الإحصاءات الخاصة بالمساواة بين الجنسين في وظائف الفئة التخصصية والفئات العليا في منظمات الأمم المتحدة

الموظفون من النساء حسب الرتبة من مجموع موظفي الفئة التخصصية إلى غاية ٢٠٢٠/١٢/٣١ \*

| TOTAL | UG** | D-2 | D-1 | P-5 | P-4 | P-3 | P-2 | P-1 | المنظمة  |
|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------|
| 32    | 100  | -   | 17  | 26  | 27  | 41  | 58  | -   | ICAO***  |
| 32    | -    | -   | 25  | 25  | 28  | 31  | 52  | -   | CTBTO    |
| 43    | 27   | 25  | 26  | 28  | 39  | 54  | 65  | 71  | FAO      |
| 33    | 29   | 20  | 38  | 21  | 32  | 34  | 49  | 79  | IAEA     |
| 54    | -    | -   | -   | 40  | 54  | 84  | 35  | -   | ICJ      |
| 42    | -    | 100 | 33  | 50  | 33  | 33  | 75  | -   | ICSC     |
| 49    | 29   | 40  | 48  | 32  | 54  | 50  | 67  | 60  | IFAD     |
| 48    | 40   | 40  | 37  | 36  | 50  | 56  | 62  | 73  | ILO      |
| 44    | -    | 25  | 23  | 38  | 32  | 55  | 68  | 100 | IMO      |
| 48    | 50   | 27  | 31  | 44  | 45  | 51  | 54  | 36  | IOM      |
| 56    | -    | -   | 33  | 60  | 60  | 50  | 80  | -   | ISA      |
| 47    | 100  | 100 | -   | 30  | 35  | 49  | 58  | 55  | ITC      |
| 44    | -    | -   | -   | 28  | 40  | 45  | 67  | 100 | ITCILO   |
| 42    | 20   | 25  | 12  | 34  | 39  | 45  | 54  | 78  | ITU      |
| 51    | -    | -   | 35  | 45  | 47  | 57  | 63  | 75  | PAHO     |
| 62    | 47   | 37  | 39  | 100 | -   | -   | 57  | 90  | UN       |
| 82    | 100  | 67  | 86  | 83  | 83  | 75  | 90  | 100 | UN WOMEN |
| 53    | 100  | 30  | 46  | 46  | 67  | 47  | 69  | 100 | UNAIDS   |
| 48    | 62   | 39  | 48  | 42  | 43  | 52  | 62  | 67  | UNDP     |
| 53    | 40   | 41  | 50  | 36  | 50  | 53  | 64  | 70  | UNESCO   |
| 42    | 50   | -   | 33  | 54  | 36  | 46  | 39  | -   | UNFCCC   |
| 53    | 67   | 38  | 50  | 50  | 46  | 61  | 68  | 50  | UNFPA    |
| 47    | 40   | 50  | 42  | 45  | 46  | 46  | 54  | -   | UNHCR    |
| 24    | -    | -   | -   | 31  | 22  | 24  | 18  | 100 | UNICC    |
| 50    | 60   | 50  | 50  | 44  | 51  | 50  | 63  | 78  | UNICEF   |
| 37    | -    | 17  | 19  | 24  | 46  | 36  | 64  | 50  | UNIDO    |
| 44    | -    | -   | 22  | 25  | 83  | 36  | 67  | 100 | UNITAR   |
| 41    | 50   | -   | 44  | 43  | 39  | 39  | 63  | 100 | UNJSPF   |
| 41    | 33   | 38  | 43  | 35  | 42  | 39  | 45  | 83  | UNOPS    |
| 48    | 67   | 25  | 33  | 44  | 55  | 49  | 40  | -   | UNRWA    |
| 58    | -    | -   | -   | 25  | 70  | 60  | 100 | -   | UNSSC    |
| 51    | -    | 50  | 50  | 57  | 50  | 50  | 60  | -   | UNU      |
| 53    | -    | -   | -   | 63  | 53  | 50  | -   | 88  | UNWTO    |
| 24    | -    | -   | -   | 29  | 19  | 26  | 57  | -   | UPU      |
| 45    | 50   | 27  | 46  | 43  | 45  | 45  | 58  | 67  | WFP      |
| 48    | 46   | 34  | 35  | 45  | 44  | 56  | 62  | 78  | WHO      |
| 47    | 25   | 8   | 38  | 33  | 47  | 51  | 70  | 67  | WIPO     |
| 41    | 33   | 25  | 8   | 23  | 45  | 59  | 50  | -   | WMO      |
| 48    | 44   | 35  | 40  | 47  | 46  | 49  | 59  | 72  | المجموع  |

\* بناء على الإحصائيات الواردة في CEB/2021/HLCM/HR

\*\* = المناصب بدون رتبة (وكيل الأمين العام والأمين العام المساعد)

\*\*\* باستثناء الموظفين ذوي الإجازات بدون مرتب، أو الموظفين المعارين/المنتدبين أو الممولين من الصناديق الائتمانية أو غيرها من الصناديق

المرفق (هـ-٣)

الإحصاءات الخاصة بالمساواة بين الجنسين في وظائف الخدمات العامة في منظمات الأمم المتحدة

الموظفون من النساء حسب الرتبة من مجموع موظفي فئة وظائف الخدمات العامة إلى غاية ٣١/١٢/٢٠٢٠\*

| TOTAL | G7  | G6 | G5 | G4  | G3  | G2  | G1  | المنظمة  |
|-------|-----|----|----|-----|-----|-----|-----|----------|
| 76    | 77  | 77 | 76 | 85  | 33  | -   | -   | ICAO***  |
| 58    | 100 | 26 | 70 | 80  | -   | -   | -   | CTBTO    |
| 67    | 79  | 72 | 82 | 74  | 55  | 17  | -   | FAO      |
| 62    | 47  | 53 | 70 | 73  | 38  | 26  | 60  | IAEA     |
| 72    | 67  | 56 | 81 | 67  | 50  | -   | -   | ICJ      |
| 65    | 67  | 55 | 83 | -   | -   | -   | -   | ICSC     |
| 79    | -   | 85 | 80 | 83  | 68  | 17  | -   | IFAD     |
| 61    | 73  | 65 | 77 | 65  | 19  | 2   | 50  | ILO      |
| 67    | 60  | 64 | 82 | 67  | -   | -   | -   | IMO      |
| 53    | 60  | 55 | 57 | 57  | 53  | 8   | 26  | IOM      |
| 57    | 33  | 67 | 83 | -   | -   | -   | -   | ISA      |
| 82    | -   | 78 | 88 | 81  | -   | -   | -   | ITC      |
| 83    | 33  | 71 | 93 | 87  | 78  | 100 | -   | ITCILO   |
| 68    | 92  | 74 | 72 | 50  | 31  | -   | -   | ITU      |
| 73    | 41  | 74 | 79 | 73  | 33  | -   | -   | PAHO     |
| 40    | 60  | -  | -  | -   | 100 | 6   | 9   | UN       |
| 63    | 66  | 78 | 80 | 33  | 6   | 20  | -   | UN WOMEN |
| 55    | 86  | 82 | 78 | 28  | 7   | 6   | -   | UNAIDS   |
| 53    | 61  | 66 | 60 | 44  | 13  | 5   | 30  | UNDP     |
| 60    | 70  | 76 | 71 | 65  | 21  | -   | -   | UNESCO   |
| 76    | -   | 62 | 78 | 89  | 20  | -   | -   | UNFCCC   |
| 48    | 58  | 64 | 71 | 49  | 6   | 1   | -   | UNFPA    |
| 43    | 52  | -  | 48 | 36  | 6   | 100 | 33  | UNHCR    |
| 34    | -   | 30 | 29 | 62  | -   | -   | -   | UNICC    |
| 43    | 50  | -  | 68 | 47  | 8   | 100 | 17  | UNICEF   |
| 48    | -   | 73 | 59 | 36  | 7   | -   | -   | UNIDO    |
| 63    | -   | 50 | 75 | 100 | -   | -   | -   | UNITAR   |
| 66    | 86  | 58 | 59 | 76  | -   | -   | -   | UNJSPF   |
| 39    | 64  | 38 | 45 | 21  | -   | -   | -   | UNOPS    |
| 18    | -   | 50 | 50 | -   | -   | -   | -   | UNRWA    |
| 78    | -   | -  | 70 | 86  | 100 | -   | -   | UNSSC    |
| 59    | 50  | 71 | 63 | -   | -   | -   | -   | UNU      |
| 65    | 80  | 69 | 33 | 100 | 33  | -   | -   | UNWTO    |
| 69    | 25  | 65 | 74 | 60  | 90  | -   | -   | UPU      |
| 37    | 44  | 42 | 48 | 42  | 32  | 6   | 65  | WFP      |
| 53    | 50  | 65 | 73 | 65  | 18  | 2   | 28  | WHO      |
| 64    | 85  | 67 | 58 | 60  | 57  | -   | -   | WIPO     |
| 77    | 100 | 65 | 87 | 100 | 50  | -   | 100 | WMO      |
| 51    | 57  | 54 | 63 | 56  | 33  | 8   | 32  | المجموع  |

\* بناء على الإحصائيات الواردة في CEB/2021/HLCM/HR/4  
\*\*\* باستثناء الموظفين من ذوي الإجازات بدون مرتب، أو الموظفين المعارين/المنتدبين أو الممولين من الصناديق الائتمانية أو غيرها من الصناديق

المرفق (و)

قرارات التعيين في وظائف الفئة التخصصية والفئات العليا

| Total |       | 2021 |       | 2020 |       | 2019 |       | التعيينات المقبولة                                                                              |
|-------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 106   |       | 30   |       | 35   |       | 41   |       | مجموع عدد التعيينات المقبولة                                                                    |
| %     | العدد | %    | العدد | %    | العدد | %    | العدد |                                                                                                 |
| 65%   | 69    | 63%  | 19    | 69%  | 24    | 63%  | 26    | عدد التعيينات في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل                                      |
| 59%   | 41    | 68%  | 13    | 67%  | 16    | 46%  | 12    | عدد التعيينات الخارجية في الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل                             |
| 27%   | 11    | 23%  | 3     | 31%  | 5     | 25%  | 3     |                                                                                                 |
| 39%   | 16    | 54%  | 7     | 25%  | 4     | 42%  | 5     | عدد التعيينات لشغل وظائف تخضع للتمثيل الجغرافي العادل والتي عُيِّن فيها نساء من الخارج          |
| 25%   | 17    | 42%  | 8     | 17%  | 4     | 19%  | 5     | عدد التعيينات لشغل وظائف تخضع للتمثيل الجغرافي العادل والتي عُيِّن فيها نساء                    |
| 42%   | 44    | 47%  | 14    | 37%  | 13    | 41%  | 17    | مجموع عدد تعيينات النساء (في كل من الوظائف التي تخضع وتلك التي لا تخضع للتمثيل الجغرافي العادل) |

| Total |       | 2021 |       | 2020 |       | 2019 |       | الطلبات الواردة لشغل الوظائف التي قبل التعيين فيها                                       |
|-------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10626 |       | 3795 |       | 3346 |       | 3485 |       | مجموع عدد الطلبات لشغل كل من الوظائف التي تخضع وتلك التي لا تخضع للتمثيل الجغرافي العادل |
| %     | العدد | %    | العدد | %    | العدد | %    | العدد |                                                                                          |
| 32%   | 3395  | 30%  | 1148  | 35%  | 1184  | 31%  | 1065  | عدد ونسبة الطلبات المقدمة من النساء                                                      |
| 26%   | 2725  | 28%  | 1064  | 21%  | 710   | 27%  | 951   | عدد ونسبة الطلبات المقدمة من الدول من الفئتين (A) و (B)                                  |
| 7226  |       | 2439 |       | 2648 |       | 2139 |       | مجموع عدد الطلبات لشغل الوظائف التي تخضع للتمثيل الجغرافي العادل                         |
| 30%   | 2190  | 27%  | 649   | 36%  | 942   | 28%  | 599   | عدد ونسبة الطلبات المقدمة من النساء                                                      |
| 26%   | 1846  | 27%  | 659   | 21%  | 553   | 30%  | 634   | عدد ونسبة الطلبات المقدمة من الدول من الفئتين (A) و (B)                                  |

| Total |       | 2021  |       | 2020  |       | 2019  |       | الطلبات المتلقاة من مجموعة من الدول المقدمة إلى وظائف تخضع للتمثيل الجغرافي العادل التي تم قبول التعيين بشأنها |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7226  |       | 2439  |       | 2648  |       | 2139  |       | مجموع عدد الطلبات                                                                                              |
| %     | العدد | %     | العدد | %     | العدد | %     | العدد |                                                                                                                |
| 15.0% | 1087  | 15.7% | 384   | 12.2% | 323   | 17.8% | 380   | غير ممثل A =                                                                                                   |
| 10.5% | 759   | 11.3% | 275   | 8.7%  | 230   | 11.9% | 254   | دون المستوى المرغوب فيه B =                                                                                    |
| 10.3% | 743   | 10%   | 245   | 6.7%  | 178   | 15.0% | 320   | في المستوى المرغوب فيه C =                                                                                     |
| 63.3% | 4576  | 62.9% | 1533  | 70.8% | 1875  | 54.6% | 1168  | فوق المستوى المرغوب فيه D =                                                                                    |
| 0.8%  | 61    | 0.1%  | 2     | 1.6%  | 42    | 0.8%  | 17    | بدون ذكر الجنسية                                                                                               |

المرفق (ز- ١)

البيانات الديموغرافية للموظفين من الفئة التخصصية والفئات العليا

| Average * |       | 2021 |       | 2020 |       | 2019 |       | التوزيع حسب السن                     |
|-----------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|--------------------------------------|
| 346       |       | 348  |       | 343  |       | 348  |       | مجموع عدد التعيينات المقبولة **      |
| %         | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم |                                      |
| 0%        | 0     | 0%   | 0     | 0%   | 0     | 0%   | 1     | بين ٢٠ و ٢٩ سنة                      |
| 10%       | 34    | 8%   | 29    | 10%  | 35    | 11%  | 37    | بين ٣٠ و ٣٩ سنة                      |
| 36%       | 123   | 36%  | 125   | 35%  | 119   | 36%  | 125   | بين ٤٠ و ٤٩ سنة                      |
| 18%       | 64    | 19%  | 65    | 18%  | 61    | 19%  | 65    | بين ٥٠ و ٥٩ سنة                      |
| 22%       | 76    | 21%  | 74    | 23%  | 79    | 22%  | 75    | بين ٥٥ و ٥٩ سنة                      |
| 14%       | 50    | 16%  | 55    | 14%  | 49    | 13%  | 45    | أكثر من ٦٠ سنة                       |
| 344       |       | 335  |       | 343  |       | 355  |       | مجموع الموظفين من فئة الخدمات العامة |
| %         | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم |                                      |
| 1%        | 3     | 1%   | 2     | 1%   | 2     | 1%   | 4     | بين ٢٠ و ٢٩ سنة                      |
| 19%       | 67    | 18%  | 59    | 20%  | 67    | 21%  | 74    | بين ٢٠ و ٢٩ سنة                      |
| 30%       | 105   | 31%  | 104   | 31%  | 105   | 30%  | 105   | بين ٤٠ و ٤٩ سنة                      |
| 18%       | 61    | 16%  | 55    | 18%  | 62    | 19%  | 67    | بين ٥٠ و ٥٩ سنة                      |
| 20%       | 68    | 21%  | 70    | 19%  | 65    | 19%  | 68    | بين ٥٥ و ٥٩ سنة                      |
| 12%       | 41    | 13%  | 45    | 12%  | 42    | 10%  | 37    | اكثر من ٦٠ سنة                       |

| Average * |       | 2021 |       | 2020 |       | 2019 |       | توزيع الوظائف حسب سنوات الخدمة                     |
|-----------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|----------------------------------------------------|
| 346       |       | 348  |       | 343  |       | 348  |       | مجموع الموظفين من الفئة التخصصية والفئات العليا ** |
| %         | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم |                                                    |
| 41%       | 141   | 38%  | 132   | 39%  | 134   | 45%  | 158   | بين ٠٠ و ٠٥ سنوات                                  |
| 23%       | 81    | 24%  | 84    | 25%  | 87    | 21%  | 72    | بين ٠٦ و ٠٩ سنوات                                  |
| 18%       | 63    | 20%  | 69    | 18%  | 63    | 17%  | 58    | بين ١٠ و ١٤ سنة                                    |
| 7%        | 25    | 7%   | 24    | 6%   | 22    | 9%   | 30    | بين ١٥ و ١٩ سنة                                    |
| 6%        | 21    | 6%   | 21    | 7%   | 25    | 5%   | 18    | بين ٢٠ و ٢٤ سنة                                    |
| 2%        | 7     | 3%   | 11    | 1%   | 5     | 1%   | 5     | بين ٢٥ و ٢٩ سنة                                    |
| 2%        | 7     | 2%   | 7     | 2%   | 7     | 2%   | 7     | اكثر من ٣٠ سنة                                     |
| 344       |       | 335  |       | 343  |       | 355  |       | مجموع الموظفين من فئة الخدمات العامة               |
| %         | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم | %    | الرقم |                                                    |
| 33%       | 113   | 30%  | 99    | 32%  | 110   | 37%  | 131   | بين ٠٥ و ٠٥ سنوات                                  |
| 16%       | 54    | 18%  | 61    | 17%  | 57    | 12%  | 44    | بين ٠٦ و ٠٩ سنوات                                  |
| 12%       | 42    | 13%  | 45    | 12%  | 41    | 11%  | 40    | بين ١٠ و ١٤ سنة                                    |
| 12%       | 40    | 9%   | 30    | 11%  | 38    | 15%  | 52    | بين ١٥ و ١٩ سنة                                    |
| 13%       | 46    | 13%  | 45    | 15%  | 50    | 12%  | 44    | بين ٢٠ و ٢٤ سنة                                    |
| 6%        | 19    | 8%   | 27    | 5%   | 18    | 4%   | 13    | بين ٢٥ و ٢٩ سنة                                    |
| 9%        | 29    | 8%   | 28    | 8%   | 29    | 9%   | 31    | اكثر من ٣٠ سنة                                     |

\* متوسط مجموع الموظفين خلال السنوات الثلاث الاخيرة

\*\* تتضمن هذه الإحصاءات مناصب الأمانة العامة ومديري الإدارات (مدير-٢)

المرفق (ز-٢)  
التوقعات المتعلقة بحالات التقاعد

| 2025** |       | 2024** |       | 2023** |       | عدد الموظفين في<br>٢٠٢١/١٢/٣١ | التوقعات المتعلقة بحالات التقاعد     |
|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-------------------------------|--------------------------------------|
| %      | العدد | %      | العدد | %      | العدد | العدد                         |                                      |
| 13%    | 46    | 10%    | 33    | 6%     | 19    | 342                           | موظفو الفئة التخصصية والفئات العليا* |
| 10%    | 35    | 9%     | 29    | 5%     | 18    | 335                           | الموظفون من فئة الخدمات العامة       |
| 12%    | 81    | 9%     | 62    | 5%     | 37    | 677                           | المجموع                              |

\* لا تتضمن هذه الإحصاءات مناصب الأمانة العامة ومديري الإدارات (مدير-٢).  
\*\* الأرقام التقديرية المعروضة أرقام تراكمية. فيشمل على سبيل المثال العدد الإجمالي للموظفين المقرر تقاعدهم بحلول ٢٠٢٤/١٢/٣١ الموظفين المقرر تقاعدهم في تاريخ ٢٠٢٤/١٢/٣١ أو قبله.

- انتهى -