



ASAMBLEA — 41º PERÍODO DE SESIONES

COMITÉ EJECUTIVO

Cuestión 22: Movilización de recursos y fondos voluntarios

INFORME SOBRE LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS Y LOS FONDOS VOLUNTARIOS

(Nota presentada por el Consejo de la OACI)

RESUMEN

En 2016, durante su 39º período de sesiones, la Asamblea de la OACI adoptó la Resolución A39-26: *Movilización de recursos*, con la cual estipuló los objetivos de desarrollar capacidades para la movilización de recursos con miras a obtener contribuciones voluntarias adecuadas, predecibles y sostenibles para cumplir la misión de la Organización. En 2019, en el 40º período de sesiones, la Asamblea adoptó la Resolución A40-22: *Movilización de Recursos*, como revisión de la Resolución A39-26, para facilitar aún más su labor con las instituciones financieras, en apoyo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y la iniciativa *Ningún País se Queda Atrás* (NCLB) de la OACI. Esta nota contiene un informe sobre el progreso realizado en materia de movilización de recursos, que se somete a la consideración de la Asamblea.

Decisión del Consejo: Se invita a la Asamblea a:

- expresar su agradecimiento por las contribuciones voluntarias recibidas de Estados miembros, donantes y otras partes interesadas pertinentes; y
- instar a los Estados miembros, organizaciones internacionales, la industria, donantes, partes interesadas pertinentes e instituciones financieras a continuar proporcionando contribuciones financieras y en especie voluntarias para la OACI de manera de apoyar la misión de la Organización y el logro de los objetivos estratégicos. La meta consiste en ayudar a los Estados a mejorar sus sistemas de transporte aéreo e incluye la iniciativa *Ningún País se Queda Atrás* (NCLB), por medio de contribuciones para cubrir las necesidades no financiadas del Plan de Actividades 2023-2025 y el objetivo de transformación, y de esa forma complementar los programas de trabajo de la OACI que no están financiados o están subfinanciados en el presupuesto regular.
- reconocer la importancia de las asociaciones para mejorar las capacidades y recursos del sector de la aviación, incluida la OACI.

| | |
|-----------------------------------|---|
| <i>Objetivos estratégicos:</i> | Esta nota de estudio se relaciona con todos los objetivos estratégicos y estrategias de apoyo. |
| <i>Repercusiones financieras:</i> | Las actividades a que se hace referencia en esta nota de estudio se emprenderán con sujeción a los recursos disponibles en el presupuesto regular de 2023-2025 y/o con contribuciones extrapresupuestarias siguiendo las orientaciones del Plan de Actividades de la OACI para el trienio 2023-2025. |
| <i>Referencias:</i> | Resolución A40-22, <i>Movilización de recursos</i> Plan de Actividades de la OACI para 2023-2024-2025 Política de Movilización de Recursos de la OACI <i>Resoluciones vigentes de la Asamblea</i> (al 4 de octubre de 2019) (Doc 10140) Política sobre apoyo a la implementación que la OACI proporciona a los Estados A41-WP/24, <i>Programa de Asistencia Técnica de la OACI y Apoyo a la Implementación</i> |

1. ANTECEDENTES

1.1. El transporte aéreo es un contribuyente clave para lograr los objetivos de desarrollo social y económico de los países y, a escala mundial, para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, cuya consecución dependerá en parte de la disponibilidad de recursos fiscales. Si bien la OACI, a través de su labor normativa y las actividades de apoyo a la implementación, contribuye al desarrollo sostenible a nivel nacional, regional e internacional, su capacidad para movilizar recursos y hacer un uso eficaz de las contribuciones financieras es fundamental para su capacidad de cumplir con sus objetivos estratégicos.

1.2. El Plan de Actividades 2023-2025 de la OACI refleja el compromiso de la Organización de cumplir su misión de ayudar a sus 193 Estados miembros a lograr una aviación civil internacional operacionalmente segura, protegida, eficiente, viable y sostenible, mediante el uso de múltiples fuentes de financiamiento. El alcance de la labor de la OACI y su plan trienal de operaciones continúa expandiéndose, mientras que la capacidad del presupuesto regular sigue siendo limitada y no alcanza para hacer frente a todas las necesidades financieras de la Organización. Es por ello que las contribuciones voluntarias de los Estados y de otras organizaciones están convirtiéndose en un medio cada vez más importante para llevar adelante la misión de la OACI. Estas contribuciones financieras a los fondos voluntarios de la OACI, en consonancia con la política de movilización de recursos de la Organización adoptada por el Consejo en marzo de 2016 (véase la decisión C-DEC 207/11), complementan el presupuesto regular al permitir financiar actividades del programa de trabajo de la OACI que no cuentan con una asignación de fondos. En la presente nota de estudio se incluye un informe consolidado sobre las contribuciones financieras a los fondos voluntarios de la OACI para los años 2019-2020-2021 en los apéndices A, B y C, mientras que en la sección 2 de esta nota figura un análisis de tendencias.

1.3. En el contexto del Plan de Actividades 2023-2025 de la OACI, la Organización presentó un objetivo de transformación cuyo resultado será un aumento de la eficiencia y la eficacia en el logro de los cinco objetivos estratégicos de la Organización. Estos cambios transformacionales apuntan hacia las áreas de recursos humanos, cumplimiento y valores, transformación digital, ciberseguridad, gestión financiera y buena gestión (que incluyen, por ejemplo, la planificación estratégica, las alianzas ampliadas y las medidas de movilización de recursos). La Consejo ha establecido un Fondo de Transformación para aceptar contribuciones financieras en respaldo a la implementación del objetivo de transformación.

1.4. Durante su 225º período de sesiones, el Consejo de la OACI aprobó una nueva Política sobre apoyo a la implementación que la OACI proporciona a los Estados, con la cual se busca alinear la gestión de los programas, proyectos, actividades, productos y servicios de cooperación técnica y de asistencia técnica. El objetivo principal de esta política es fortalecer la coordinación y la gestión de las actividades de apoyo a la implementación de la OACI a fin de satisfacer mejor las necesidades de los Estados miembros. La Secretaría prevé que sus medidas de movilización de recursos arrojen beneficios, en especial una vez que se haya avanzado en la implantación de la política. La política se aborda por separado en el contexto de la cuestión 25 (véase A41-WP/xx).

1.5. **Análisis de las contribuciones voluntarias recibidas**

1.5.1. La OACI desea expresar su agradecimiento a todos los asociados que aportaron recursos financieros voluntariamente durante el trienio 2019-2021. Es de hacer notar que las contribuciones voluntarias, las cuales no son asignadas a un uso específico, confieren a la OACI una mayor flexibilidad para priorizar el uso del financiamiento sobre la base de las necesidades para actividades contempladas en el Plan trienal de operaciones de la Organización que están parcialmente financiadas o que no cuentan con fondos. Para el período 2019-2021, los fondos voluntarios de la OACI recibieron contribuciones por un total de 26,1 millones CAD, lo que representa una disminución del 43% respecto del trienio anterior 2016-2018¹ (45,6 millones CAD) y un incremento del 80% respecto del trienio 2013-2015 (14,5 millones CAD). Durante 2019-2021, los Estados contribuyeron 22,0 millones CAD (84%), mientras que otros aportaron 4,1 millones CAD (16%). Los Estados que hicieron las mayores contribuciones a los fondos voluntarios de la OACI en el período 2019-2021 son los Estados Unidos (6,9 millones CAD), China (6,4 millones CAD), la Comisión Europea (2,2 millones CAD), la República de Corea (1,5 millones CAD) y Arabia Saudita (1,4 millón CAD).

1.5.2. La OACI también está sumamente agradecida por las invaluable contribuciones en especie de los Estados entre 2019 y 2021. Durante este período, los Estados miembros apoyaron a la Organización con el despliegue de personal sin costo para la Organización, incluido el personal adscrito a corto o largo plazo, así como con la organización de conferencias, eventos, cumbres, reuniones y simposios prácticos. Los cinco Estados principales que proporcionaron personal gratuitamente² durante 2019-2021 son China (6,0 millones CAD), Francia (2,8 millones CAD), los Estados Unidos (2,6 millones CAD), Singapur (2,6 millones CAD) y Turquía (1,4 millones CAD).

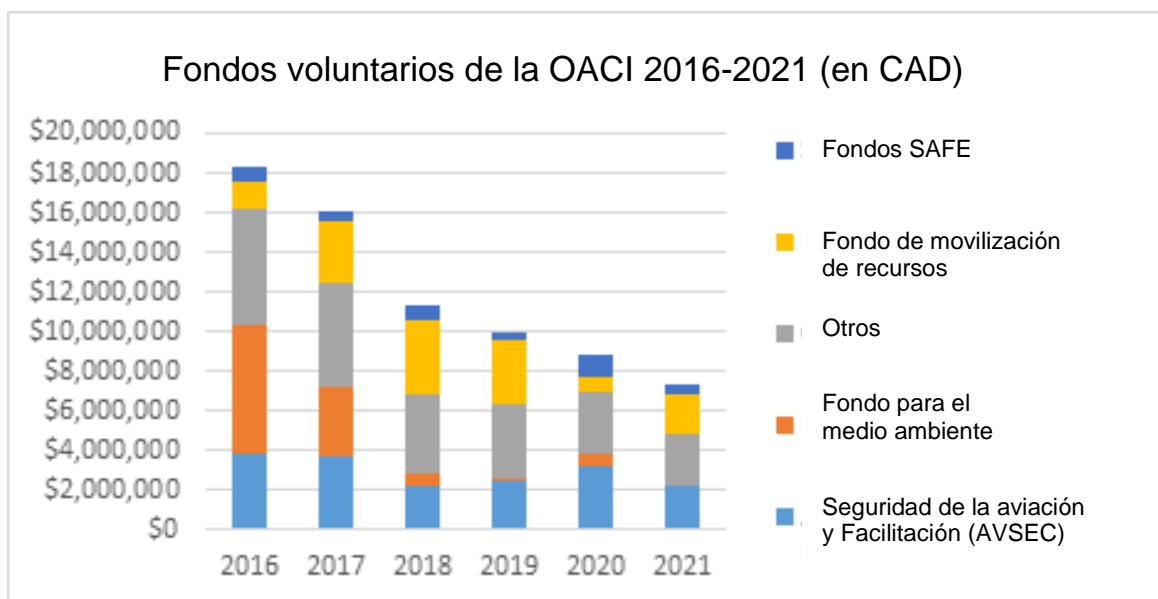
1.5.3. La OACI desea igualmente agradecer a todos los Estados miembros que acogen oficinas de la OACI, desde la sede hasta las oficinas regionales y subregionales, a saber: Canadá, China, Egipto, Francia, Kenya, México, Perú, Senegal y Tailandia.

1.5.4. El apéndice A contiene una lista de las contribuciones financieras voluntarias por donante y por fondo voluntario para 2019-2021. Además, en el apéndice B se presenta un estado de ingresos y egresos de las contribuciones para el mismo período por fondo voluntario, mientras que en el apéndice C figura una lista de personal facilitado gratuitamente entre 2019 y 2021. Por último, el apéndice D contiene una descripción de cada uno de los fondos y su propósito, con fines informativos. Las novedades programáticas figuran en la nota de estudio sobre asistencia técnica (véase A41-WP sobre asistencia técnica).

1.5.5. El análisis de las contribuciones financieras voluntarias realizadas entre 2016 y 2021 muestra una tendencia general a la baja, con una caída de 60% (7,3 millones CAD en 2021, comparado con 18,3 millones CAD en 2016) del total de los fondos voluntarios de la OACI recibidos en el transcurso de los seis últimos años. No obstante, las devastadoras repercusiones financieras de la pandemia de COVID-19 sobre los presupuestos de la aviación civil mundial y de financiación para el desarrollo internacional, la tendencia general es alarmante y motivo para concertar medidas dirigidas a revertir la situación.

¹ Los datos publicados en el sitio web del Consejo correspondientes al período 2016-2018 incluyeron únicamente los principales fondos voluntarios; a partir de 2019, se incluyen todos los fondos voluntarios en los informes. Para poder hacer un análisis de tendencias preciso, la contribución anual para el período 2016-2018 en esta nota de estudio incluye todos los fondos voluntarios.

² Contribuciones de personal gratuito equivalentes en CAD.



1.6. Afrontar la tendencia financiera descendente y los efectos de la pandemia de COVID-19

1.6.1. La OACI está redactando una estrategia general de movilización de recursos, cuya ejecución procurará revertir la tendencia a la baja de la recepción de contribuciones financieras voluntarias en fondos voluntarios y mejorar la movilización de recursos de calidad y flexibles de donantes de los sectores público y privado, que se aporten por varios años y de forma oportuna a fin de satisfacer las necesidades de actividades no financiadas reflejadas en el Plan de Actividades de la OACI para 2023-2025. Se prevé que la estrategia de movilización de recursos también tendrá una repercusión positiva en el apoyo a la implementación proporcionado a los Estados a través de los programas de la OACI. La estrategia de movilización de recursos se someterá a un amplio proceso de consulta para asegurar su adopción tanto al interior de la OACI como entre los interesados externos pertinentes y utilizarla como la piedra angular del Plan de Actividades de la Organización para el trienio 2023-2025 y de la política de movilización de recursos de la OACI.

1.6.2. La Secretaría compilará y consolidará una lista de actividades prioritarias no financiadas con sus respectivos costos, conforme a lo previsto en el Plan de Actividades 2023-2025 de la OACI, y preparará análisis y prospectos de rentabilidad breves. La plataforma de movilización de recursos de la OACI albergará esta información y la Secretaría llevará a cabo campañas de divulgación pertinentes y se encargará de otros recursos para posibles donantes y asociaciones de acuerdo con un plan de promoción coherente.

1.6.3. Es imperioso fortalecer la función de movilización de recursos de la OACI a fin de facilitar la implantación de la estrategia de movilización de recursos. Para ganarse la confianza de los donantes, es necesario establecer y mantener alianzas a largo plazo, algo que la OACI solo puede lograr por medio de una función sólida de movilización de recursos, lo cual reúne recursos humanos sostenibles desde el punto de vista presupuestario, así como herramientas y procesos. En el marco del objetivo de transformación, la OACI se propone institucionalizar la función de movilización de recursos, actualizar la plataforma y la red de movilización de recursos y ofrecer a los donantes un sistema único para trazar sus prioridades de desarrollo respecto de las prioridades de la OACI y los Estados miembros, así como oportunidades de reconocimiento y visibilidad para sus contribuciones.

1.6.4. La movilización de recursos para programas innovadores de la OACI ha facilitado las labores de la Secretaría durante las difíciles circunstancias financieras impuestas por la pandemia de COVID-19. Con la restricción de los presupuestos de los donantes, la OACI ha centrado buena parte de su actividad de divulgación en los [paquetes de asistencia para la implementación \(iPack\)](#), el [Arreglo de Colaboración para la Prevención y Gestión de Sucesos de Salud Pública en la Aviación Civil \(CAPSCA\)](#) y otros programas clave de la Organización, coordinados por medio de la estrategia de movilización de recursos de la OACI contra la COVID-19, desarrollada en 2020. El enfoque fue recibido con gran interés de parte de los donantes para financiar los iPack, lo que podría representar una manera nueva y complementaria de ayudar a los Estados vulnerables a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, así como la iniciativa *Ningún País se Queda Atrás* de la OACI. En el transcurso de nueve meses desde el envío de una comunicación a los Estados, con la que se daba inicio a la implementación de la estrategia, los donantes ya habían contribuido cerca de 900 000 CAD para la implementación de los iPack, en beneficio de docenas de Estados en todo el mundo, lo que equivale a cerca de 10% de la solicitud de recursos que hiciera la OACI, de 9,7 millones CAD, en la comunicación a los Estados.

1.6.5. La diversificación de la base de donantes es una necesidad en un entorno de donaciones cada vez más competitivo, en momentos en que los ministerios de transporte y finanzas continúan acusando los efectos devastadores de la pandemia de COVID-19. A medida que la pandemia se propagaba en 2020, la OACI utilizó la Resolución A40-22 sobre movilización de recursos para colaborar con Estados miembros, instituciones financieras internacionales (IFI) y bancos multilaterales de desarrollo (BMD) para asegurar en 2021 una contribución financiera, primera en su tipo para los iPack, de un BMD en beneficio de un Estado miembro de la OACI. La Secretaría está planificando ampliar este arreglo tripartito hacia otros IFI y BMD y expandirlo geográficamente, para cuidar de la disponibilidad de una variedad de fuentes para sus necesidades de financiamiento conforme a su plan de actividades 2023-2025. El sólido respaldo de los Estados donantes al esfuerzo de divulgación de la OACI es fundamental para llevar adelante esta labor, dado que las instancias de las IFI y los BMD con poder de decisión sobre las contribuciones están conformadas en su mayoría por representantes de los Estados donantes.

1.6.6. La gestión transparente, ética y eficiente de los fondos voluntarios es un prerrequisito para hacer de la OACI el socio por excelencia de los donantes que desean asignar recursos extrapresupuestarios al programa de trabajo de la Organización. En 2020, la Oficina de Supervisión Interna (OIO), entonces la Oficina de Evaluación y Auditoría (EAO), realizó una auditoría interna de la gestión de los fondos voluntarios de la OACI que recomendó mejoras en varias áreas. Esto condujo a la formulación de un plan de acción de gestión en 2021 para abordar las recomendaciones; la Secretaría continúa coordinando la implementación de este plan de acción de gestión. El objetivo general del plan de gestión basada en resultados es aumentar la confianza de los donantes en la OACI para apoyar a los Estados miembros en las cuestiones relacionadas con la aviación civil.

1.6.7. Por último, el mejoramiento sustancial y la expansión del alcance, la calidad y el impacto de la colaboración con los donantes, tanto estatales como no estatales, sigue siendo un factor importante para lograr la visión general de la OACI sobre la movilización de recursos. La publicación de las directrices de la Secretaría sobre el marco de alianzas de la OACI es un logro destacado que facilita la interacción eficiente de la OACI con sus asociados, incluidos aquellos que hacen contribuciones voluntarias a la Organización, al tiempo que mejora la rendición de cuentas, la debida diligencia, la prevención de conflictos de intereses y la buena gobernanza.

2. **CONCLUSIÓN**

2.1.1. La OACI agradece encarecidamente las contribuciones financieras voluntarias y en especie de los Estados y otros donantes. La Secretaría trabaja en la redacción de una Estrategia de la OACI para la movilización de recursos dirigida a revertir la tendencia descendente en la recepción de fondos voluntarios y movilizar un mayor volumen de recursos humanos y de otro tipo flexibles. Los componentes centrales de la estrategia son crear una lista presupuestada de actividades prioritarias no financiadas, conforme al Plan de Actividades 2023-2025, incluido el objetivo de transformación y los programas y proyectos de apoyo a la implementación, y continuar incrementando su capacidad de movilización de recursos. La OACI alienta a todos los donantes a continuar proporcionando sus contribuciones financieras y en especie a los fondos voluntarios y exhorta a todos los Estados miembros a apoyar las labores de divulgación de la Organización ante las IFI y los BMD con la finalidad de diversificar la base de donantes de la OACI y prestar apoyo a los Estados miembros para el desarrollo de sistemas de aviación civil.

APPENDIX A

| VOLUNTARY CONTRIBUTIONS FUNDS RECEIVED FROM 2019 TO 2021 | | | | | | | |
|--|---|------------------|----------------------------|--------------|---------------------|--|----------------------|
| (in thousands Canadian Dollars) | | | | | | | |
| | Aviation Security and Facilitation ⁽¹⁾ | Environment Fund | Resource Mobilization Fund | Safe Fund | Regional Sub-Office | Other Voluntary Contributions ⁽²⁾ | TOTAL ⁽³⁾ |
| MEMBER STATES | | | | | | | |
| Albania | | | | | | 17 | 17 |
| Argentina | | | | | | 1 | 1 |
| Australia | | | | | | 2 | 2 |
| Bahrain | | | | | | 1 | 1 |
| Belarus | | | | | | 1 | 1 |
| Botswana | | | | | | 7 | 7 |
| Brazil | | | | | | 51 | 51 |
| Cabo Verde | | | | | | 35 | 35 |
| Canada | 67 | | 54 | | | | 120 |
| Chile | 13 | 9 | | 13 | | | 36 |
| China | | | 3,273 | | 2,180 | 991 | 6,444 |
| Colombia | | | | | | 53 | 53 |
| Dominican Republic | | | | | | 20 | 20 |
| Ecuador | | | | | | 1 | 1 |
| Eswatini | | | | | | 4 | 4 |
| Finland | | | | | | 8 | 8 |
| France | | | | | | 508 | 508 |
| Germany | | | | | | | |
| Ghana | | | | | | 17 | 17 |
| Guyana | | | | | | 5 | 5 |
| India | | | | | 14 | 8 | 22 |
| Indonesia | | | 22 | | | 244 | 266 |
| Ireland | | | | | | | |
| Italy | | | | | | 160 | 160 |
| Jamaica | | | | | | 2 | 2 |
| Japan | 390 | | | | | 379 | 769 |
| Jordan | | | | | | 1 | 1 |
| Kazakhstan | | | | | | 4 | 4 |
| Lebanon | | | | | | 1 | 1 |
| Luxembourg | | | | | | 10 | 10 |
| Malaysia | 67 | 133 | | | 34 | 71 | 304 |
| Mauritius | | | | | | 41 | 41 |
| Mexico | | | | | | 1,369 | 1,369 |
| Mongolia | | | | | | 18 | 18 |
| Morocco | | | | | | 1 | 1 |
| Nepal | | | | | | 8 | 8 |
| New Zealand | | | | | | 1 | 1 |
| Pakistan | | | | 8 | | | 8 |
| Paraguay | | | | | | 35 | 35 |
| Peru | | | | | | | |
| Philippines | | | | 6 | | | 6 |
| Portugal | | | | | | 23 | 23 |
| Qatar | | | 150 | | | 13 | 163 |
| Republic of Korea | 181 | | 252 | 367 | 423 | 242 | 1,464 |
| Romania | | | | | | 58 | 58 |
| Russian Federation | | | | 316 | | 4 | 320 |
| Rwanda | | | | | | 24 | 24 |
| Saudi Arabia | | | 1,316 | | | 93 | 1,409 |
| Serbia | | | | | | 5 | 5 |
| Seychelles | | | | | | 4 | 4 |
| Singapore | | | | 45 | | 93 | 138 |
| Slovenia | | | | | | 5 | 5 |
| South Africa | | | | | | 26 | 26 |
| Suriname | | | | | | 8 | 8 |
| Switzerland | | | | 28 | | | 28 |
| Thailand | | | | | | 79 | 79 |
| Trinidad & Tobago | | | | | | 13 | 13 |
| Tunisia | | | | | | 1 | 1 |
| Ukraine | | | | | | 3 | 3 |
| United Arab Emirates | | | | | | 36 | 36 |
| United Kingdom | 992 | | | | | | 992 |
| United States | 5,648 | | 782 | 459 | | | 6,889 |
| Venezuela | | | | | | 12 | 12 |
| OTHERS | | | | | | | |
| Airbus | | | | | | 82 | 82 |
| ASECNA | | | | | | 10 | 10 |
| Boeing | | | | 686 | | 127 | 813 |
| CAE | | | | 14 | | | 14 |
| Concordia | 11 | | | | | | 11 |
| European Commission | | 637 | | | | 1,583 | 2,220 |
| IATA | | | | 66 | | | 66 |
| OHCHR | | | 30 | | | | 30 |
| UNOCT | 532 | | | | | | 532 |
| Others | | 24 | | | | 270 | 294 |
| TOTAL | 7,900 | 803 | 5,877 | 2,009 | 2,651 | 6,886 | 26,126 |

Note(1): Includes AFI SECFAL Plan funds.

Note(2): Includes AFI Plan Fund, Human Resource Development Fund, Voluntary Air Transport Fund, ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund, Edward Warner Award Fund, JPO, experts and other cost recovery and grant agreements.

Note(3): Certain financial contributions are intended to pay for the salaries of secondees (examples include certain US, UK and UNCCT contributions to the AVSECFAL fund).

Details may not add to totals due to rounding.

APPENDIX B

STATEMENT FOR VOLUNTARY CONTRIBUTION FUNDS

CONTRIBUTIONS/INCOME, EXPENSES FOR 2019 TO 2021
AND FUND BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2021
(in thousands of Canadian dollars)

| | Aviation Security and Facilitation ⁽¹⁾ | Environment Fund | Resource Mobilization Fund | Safe Fund | Regional Sub-Office | Other Voluntary Contributions ⁽²⁾ | Total |
|---|--|---------------------|----------------------------------|--------------|------------------------|--|-----------------|
| FUND BALANCE AS AT BEGINNING OF THE YEAR | 10 536 | 6 552 | 3 753 | 3 722 | 1 157 | 5 476 | 31 196 |
| Transfers (to) from other funds | | 17 | (10) | 5 | | 198 | 209 |
| Refund of contribution | (703) | (503) | | (1 296) | | (419) | (2 921) |
| CONTRIBUTIONS/INCOME | | | | | | | |
| Other revenue producing activities | | | | | 3 | 719 | 722 |
| Other voluntary contributions ⁽³⁾ | 7 900 | 803 | 5 877 | 2 009 | 2 651 | 6 886 | 26 126 |
| Other income | 471 | 249 | 150 | 103 | 105 | 865 | 1 944 |
| TOTAL CONTRIBUTIONS/INCOME | 8 371 | 1 052 | 6 028 | 2 112 | 2 759 | 8 470 | 28 792 |
| EXPENSES | | | | | | | |
| Salaries, employee benefits and project personnel | 4 675 | 1 487 | 496 | 38 | 978 | 4 691 | 12 363 |
| Subcontracts, supplies and consumables | | 3 404 | | | 36 | 0 | 3 440 |
| General operating expenses | 165 | 101 | 234 | 268 | 1 146 | 917 | 2 831 |
| Travel | 1 513 | 73 | 439 | 87 | 65 | 1 189 | 3 365 |
| Meetings | 24 | 19 | 332 | 2 | 12 | 333 | 723 |
| Administrative overhead charges | 402 | 309 | 100 | 108 | 11 | 108 | 1 037 |
| Other expenses | 959 | 240 | 4 794 | 1 000 | 124 | 733 | 7 850 |
| TOTAL EXPENSES | 7 738 | 5 633 | 6 394 | 1 503 | 2 372 | 7 970 | 31 610 |
| NET SURPLUS/(DEFICIT) FOR THE YEAR | 633 | (4 581) | (367) | 609 | 387 | 499 | (2 819) |
| FUND BALANCE AS AT END OF THE YEAR | 10 467 | 1 485 | 3 376 | 3 040 | 1 545 | 5 754 | 25 666 |

Note (1) : Includes AFI SECFAL plan fund.

Note (2) : Includes AFI Plan Fund, Human Resource Development Fund, Voluntary Air Transport Fund, ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund, Edward Warner Award Fund, JPO, experts and other cost recovery and grant agreements.

Note (3) : Certain financial contributions are intended to pay for the salaries of secondees (examples include certain US, UK and UNCCT contributions to the AVSEC/FAL fund).

Details may not add to the totals due to rounding

APPENDIX C

Gratis Personnel Provided Without Charge From 2019 To 2021
(in thousands of Canadian Dollars)

| | Safety | Air Navigation Capacity and Efficiency | Security and Facilitation | Economic Development of Air Transport | Supporting Strategy | Total |
|---|---------------|---|--------------------------------------|--|--------------------------------|---------------|
| Gratis Personnel ⁽¹⁾ | | | | | | |
| China | 1 938 | 1 336 | | 339 | 2 400 | 6 013 |
| France | 1 223 | 698 | 838 | | | 2 759 |
| United States | 1 281 | 862 | | | 457 | 2 600 |
| Singapore | 1 104 | 1 054 | | | 402 | 2 560 |
| Turkey | 247 | 758 | | 374 | | 1 379 |
| Brazil | 532 | 327 | | 349 | | 1 208 |
| Republic of Korea | | 362 | | | 663 | 1 025 |
| Japan | | 504 | 508 | | | 1 012 |
| Saudi Arabia | 71 | 116 | 264 | | 40 | 491 |
| Dominican Republic | 460 | | | | | 460 |
| <i>States - Others</i> | 766 | 1 525 | 594 | | 248 | 3 133 |
| <i>Non-States - Others ⁽²⁾</i> | 928 | 578 | | 18 | | 1 524 |
| Sub-total Others | 1 694 | 2 103 | 594 | 18 | 248 | 4 657 |
| Sub-total Gratis Staff | 8 550 | 8 120 | 2 204 | 1 080 | 4 210 | 24 164 |

(1) Ten highest contributions

(2) Including contributions from private sector, international organizations, NGOs, etc.

APPENDIX D

VOLUNTARY FUNDS

Aviation Safety Fund (SAFE)

The SAFE fund has been used to assist a number of States facing challenges in building capacity, as well as rectifying imminent safety risks such as significant safety concerns (SSCs). All information on SAFE is available at <http://www.icao.int/SAFE>.

AFI Plan Fund (AFI PLAN)

The Comprehensive Regional Implementation Plan for Aviation Safety in Africa (AFI Plan) Fund supplements the existing ICAO regular budget in support of Regional Office Safety Team (ROST) missions and implementation of various projects with a view to assisting African States to improve their Effective Implementation (EI) of the critical elements in all safety-related areas, with priority given to resolving Significant Safety Concerns (SSCs). Detailed information is available at <http://www.icao.int/safety/afiplan/Pages/afiplan-fund.aspx>.

Aviation Security and Facilitation Fund (AVSEC/FAL)

Voluntary contributions to the Aviation Security and Facilitation (AVSEC/FAL) Fund are used primarily for aviation security technical assistance and training activities coordinated by the Implementation Support and Development – Security (ISD-SEC) Programme, and for the conduct of aviation security audits under the ICAO Universal Security Audit Programme Continuous Monitoring Approach (USAP-CMA). Such activities are undertaken in accordance with the Global Aviation Security Plan (GASep) and the ICAO *No Country Left Behind* (NCLB) initiative. Additionally, voluntary contributions are used to cover ICAO Headquarters and Regional Office positions that are not funded under the Regular Programme Budget, as well as for assistance activities relating to the implementation of the security-related Standards of Annex 9— Facilitation and the Traveller Identification Programme (TRIP) Strategy. Voluntary contributions are also used to support Technical Co-operation Programme projects, such as the Cooperative Aviation Security Programmes in the Asia Pacific and Middle East Regions (CASP-AP and CASP-MID, respectively). Earmarked contributions to the Comprehensive Regional Implementation Plan for Aviation Security and Facilitation in Africa (AFI SECFAL) Plan that support its activities and missions are also managed under the AVSEC/FAL Fund by the ESAF Office.

Environment Fund (ENV)

The Voluntary Environment Fund (ENV) supports specific environmental protection activities arising from the decisions of the ICAO Assembly and/or the ICAO Council for which there has been no budget provisions to support these activities. Most of the ENV Fund is directed to support a specific project or initiative (i.e., funds are earmarked). Currently, funding source for specific assistance project by the European Union is ongoing, it is the Second Phase of the ICAO Assistance Project with the EU Funding on Capacity Building for CO2 Mitigation from International Aviation and the part under ICAO implementation received funding of 1.5M Euros for the development of Action Plans in 10 African States. Such a project is implemented with respect to the donors' rules on quality assurance and audits.

Human Resources Development Fund (HRDF)

The Human Resources Development Fund (HRDF) serves to support opportunities for capacity building in civil aviation in African States and to assist these States to better meet the human resources needs for operational efficiency and continuous implementation of ICAO Standards and Recommended Practices (SARPs) and other programme activities. Further information is available at <https://www.icao.int/annual-report-2014/Pages/supporting-implementation-strategies-human-resources-capacity-building-initiatives.aspx>.

Voluntary Air Transport Fund (TRAF)

The Voluntary Air Transport Fund (TRAF), was recommended by the Sixth Worldwide Air Transport Conference (ATConf/6) and serves to support ICAO's work in the air transport field in a consistent, transparent, efficient and timely manner. The Secretariat continues to seek contributions on an on-going basis through promotion of the Fund on-line and during events, and through cooperation with other international organizations and UN agencies. Detailed information can be found at <http://www.icao.int/sustainability/Pages/TRAF.aspx>.

ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund (IPAV)

The ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund (IPAV) provides a framework for the deployment of aviation professionals, working as volunteers, to respond to emergencies affecting the aviation system in a State; assist States in addressing shortcomings identified during ICAO safety and security audits (USOAP and USAP); assist States in achieving high levels of EI; develop capabilities in the implementation of ICAO SARPs; and foster self-reliance and growth. Detailed information can be found at <http://www.icao.int/secretariat/TechnicalCooperation/Pages/icao-programme-for-aviation-volunteers-ipav.aspx>.

Resource Mobilization Fund (RMF)

The Resource Mobilization Fund (RMF) was created in 2017 and is distinct from other funds in that it receives voluntary funds which cut across all Strategic Objectives (C-WP/14591 refers). Furthermore, it presents the only option for un-earmarked contributions towards the NCLB initiative.