



الجمعية العمومية — الدورة الحادية والأربعون اللجنة التنفيذية

البند ٢٢ من جدول الأعمال: تعبئة الموارد والصناديق الطوعية

تقرير عن تعبئة الموارد والصناديق الطوعية (ورقة مقدّمة من مجلس الإيكاو)

الموجز التنفيذي

اعتمدت الجمعية العمومية أثناء دورتها التاسعة والثلاثين في ٢٠١٦ القرار ٣٩-٢٦ "تعبئة الموارد"، حيث حددت الأهداف المتعلقة ببناء القدرات في مجال تعبئة الموارد سعياً نحو الحصول على المساهمات الطوعية الكافية والمستدامة والتي يُمكن التنبؤ بها كي يتسنى للمنظمة الاضطلاع بمهامها. وفي ٢٠١٩، اعتمدت الجمعية العمومية خلال دورتها الأربعين القرار ٤٠-٢٢، كنسخة منقحة من القرار ٣٩-٢٦، لزيادة تيسير عملها مع المؤسسات المالية، دعماً لأهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة ومبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب". وتقدم هذه الورقة تقريراً عن التقدم المحرز في مجال تعبئة الموارد، لكي يُعرض على نظر الجمعية العمومية.

الإجراءات: يُرجى من الجمعية العمومية القيام بما يلي:

- (أ) أن تعرب عن تقديرها للمساهمات الطوعية المقدمة من الدول الأعضاء والمانحين والجهات المعنية؛
- (ب) أن تحث الدول الأعضاء والمنظمات الدولية وقطاع الطيران والمانحين والجهات المعنية والمؤسسات المالية على مواصلة تقديم المساهمات المالية والعينية للإيكاو دعماً لرسالة المنظمة وتحقيق الأهداف الإستراتيجية. والغرض من ذلك هو مساعدة الدول على تعزيز نظم النقل الجوي لديها، بما يشمل مبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب"، وذلك عن طريق المساهمة في الأنشطة غير الممولة والهدف التحويلي في إطار خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥، واستكمال بذلك برامج عمل الإيكاو غير الممولة أو التي لا تحظى بتمويل كافٍ في الميزانية العادية؛
- (ج) الإقرار بأهمية الشراكات في تعزيز القدرات والموارد في قطاع الطيران، بما في ذلك الإيكاو.

الأهداف الاستراتيجية:	ترتبط ورقة العمل هذه بجميع الأهداف الاستراتيجية واستراتيجيات الدعم.
الآثار المالية:	يُنْتَظَر أن تُنفَّذ أنشطة الإيكاو المشار إليها في هذه الورقة ضمن الموارد المتاحة في الميزانية العادية للفترة الثلاثية ٢٠٢٣-٢٠٢٥، أو من المساهمات من خارج الميزانية، على النحو الوارد ذكره في خطة أعمال الإيكاو ٢٠٢٣-٢٠٢٥.
المراجع:	قرار الجمعية العمومية ٤٠-٢٢، "تعبئة الموارد" "مشروع خطة أعمال الإيكاو للسنوات ٢٠٢٣-٢٠٢٤-٢٠٢٥" "سياسة تعبئة الموارد في الإيكاو" وثيقة "القرارات السارية الصادرة عن الجمعية العمومية" (في ٢٠١٩/١٠/٤) (Doc 10140) سياسة الإيكاو بشأن دعم التنفيذ الذي تقدمه إلى الدول ورقة العمل - A41-WP/24 - "برنامج الإيكاو للمساعدة الفنية ودعم التنفيذ"

١- المعلومات الأساسية

١-١ يُعد قطاع النقل الجوي أحد أهم المقومات الرئيسية التي تسهم في تحقيق أهداف التنمية الاجتماعية والاقتصادية للدول، وعلى النطاق العالمي، يسهم النقل الجوي أيضاً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الواردة في برنامج عمل ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة، والتي يعتمد تحقيقها جزئياً على توافر الموارد المالية. وفي حين تساهم الإيكاو في التنمية المستدامة على المستوى الوطني والإقليمي والعالمى من خلال العمل التنظيمي الذي تضطلع به وأنشطة دعم التنفيذ التي تجريها، فإن قدرتها على تعبئة الموارد وتحقيق الاستفادة الفعالة من المساهمات المالية تُعد أساسية لتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

٢-١ وتعتبر خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥ عن مدى التزام المنظمة بتحقيق مهمتها المتمثلة في مساعدة دولها الأعضاء، البالغ عددها ١٩٣ دولة، في ضمان أن يتسم الطيران المدني الدولي بالسلامة والأمن والكفاءة والاستمرارية والاستدامة في مجال الطيران المدني الدولي، من خلال الانتفاع بمختلف مصادر تمويله. وتواصل الإيكاو توسيع نطاق عملها وخطة التشغيلية التي تتجدد كل ثلاث سنوات، بينما تظل قدرة الميزانية العادية في الإيكاو محدودة، ولا تستوعب كافة احتياجات الإيكاو من التمويل. لذلك أصبحت المساهمات التي تقدمها الدول والمنظمات الأخرى بصورة طوعية وسيلة هامة على نحو متزايد في تحقيق رسالة الإيكاو. فمثل هذه المساهمات المالية الطوعية المقدمة إلى الصناديق الطوعية للإيكاو، وفقاً لسياسة تعبئة الموارد التي اعتمدها المجلس في مارس ٢٠١٦ (انظر موجز القرارات C-DEC 207/11)، تُكمل الميزانية العادية من خلال تمويل أنشطة برامج عمل الإيكاو غير الممولة. وتورد ورقة العمل هذه تقريراً متكاملاً عن المساهمات الطوعية المقدمة إلى صناديق الإيكاو الطوعية للسنوات ٢٠١٩-٢٠٢٠-٢٠٢١ في المرفقات (أ) و(ب) و(ج)، بينما يرد تحليل للاتجاهات السائدة في القسم ٢ من ورقة العمل هذه.

٣-١ في سياق خطة الأعمال للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥، استحدثت الإيكاو "هدفاً تحويلياً" ستثمر نتائجه عن زيادة الكفاءة والفعالية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية الخمسة للمنظمة. وتتصب هذه التحولات على الموارد البشرية، والامتنال والقيم، والتحول الرقمي، والأمن الإلكتروني، والإدارة المالية والإدارة الكفاء (بما في ذلك مثلاً التخطيط الاستراتيجي والتوسع في إقامة الشراكات وجهود تعبئة الموارد). وأسس مجلس المنظمة "صندوقاً تحويلياً" تتلقى من خلاله المساهمات المالية المكثفة لتحقيق "الهدف التحويلي".

٤-١ وأقر المجلس، خلال دورته ٢٢٥، سياسة جديدة وهي سياسة الإيكاو بشأن دعم التنفيذ المقدم إلى الدول، والتي تعمل على ضمان المواءمة بين برامج التعاون الفني وبرامج المساعدة الفنية ومشروعاتها وأنشطتها ومنتجاتها وخدماتها. ويتمثل الهدف الأساسي من السياسة في تحسين تنسيق وإدارة أنشطة دعم التنفيذ في الإيكاو من أجل تلبية احتياجات الدول الأعضاء بصورة أفضل. وتتوقع الأمانة العامة أن تعود جهودها المبذولة في سبيل تعبئة الموارد بالنفع، وخصوصاً بمجرد أن يبدأ تنفيذ السياسة. وترد معلومات عن السياسة الجديدة بشكل منفصل في إطار البند ٢٥ من جدول الأعمال (انظر ورقة العمل A41-WP/xx).

٥-١ تحليل المساهمات الطوعية المُستلمة

١-٥-١ تود الإيكاو أن تعرب عن امتنانها لجميع شركائها المساهمين في تأمين مصادر التمويل الطوعية على مساهماتهم خلال الفترة الثلاثية ٢٠١٩-٢٠٢١. وينبغي التأكيد على أن المساهمات الطوعية، التي لا تكون مخصصة لاستخدام محدد، تمنح الإيكاو مرونة أكبر في إعطاء الأولوية لاستغلال مصادر التمويل بحسب الأنشطة المطلوبة الممولة جزئياً أو التي لا تحظى بأي تمويل في الخطة التشغيلية الثلاثية. وفيما يخص الفترة ٢٠١٩-٢٠٢١، بلغ إجمالي المساهمات التي تلقتها الصناديق الطوعية

٢٦,١ مليون دولار كندي، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة ٤٣ بالمائة عن الفترة الثلاثية السابقة ٢٠١٦-٢٠١٨ (٤٥,٦ مليون دولار كندي)، وارتفاعاً بنسبة ٨٠ بالمائة عن الفترة الثلاثية ٢٠١٣-٢٠١٥ (١٤,٥ مليون دولار كندي). وخلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢١، ساهمت الدول بمبلغ ٢٢,٠ مليون (٨٤%)، وساهمت جهات أخرى بمبلغ ٤,١ مليون (١٦%). أما أكبر المساهمات المالية للصناديق الطوعية خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢١ هي الولايات المتحدة (٦,٩ مليون دولار كندي) والصين (٦,٤ مليون دولار كندي) والمفوضية الأوروبية (٢,٢ مليون دولار كندي) وجمهورية كوريا (١,٥ مليون دولار كندي) والمملكة العربية السعودية (١,٤ مليون دولار كندي).

٢-٥-١ كذلك فإنّ الإيكاو ممتنة جداً نظراً للمساهمات العينية القيمة التي تلقتها من الدول ما بين عامي ٢٠١٩ و٢٠٢١. وخلال هذه الفترة، قدمت الدول الدعم للإيكاو من خلال إيفاد موظفين دون مقابل، بما يشمل المعارين على المدى القصير والطويل، و/أو تنظيم المؤتمرات والفعاليات ومؤتمرات القمة والاجتماعات وحلقات العمل. وكانت الدول الخمس الأكثر مساهمة في انتداب الموظفين بدون مقابل خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢١ هي الصين (٦ ملايين دولار كندي) وفرنسا (٢,٨ مليون دولار كندي) والولايات المتحدة (٦,٢ مليون دولار كندي) وسنغافورة (٢,٦ مليون دولار كندي) وتركيا (١,٤ مليون دولار كندي).

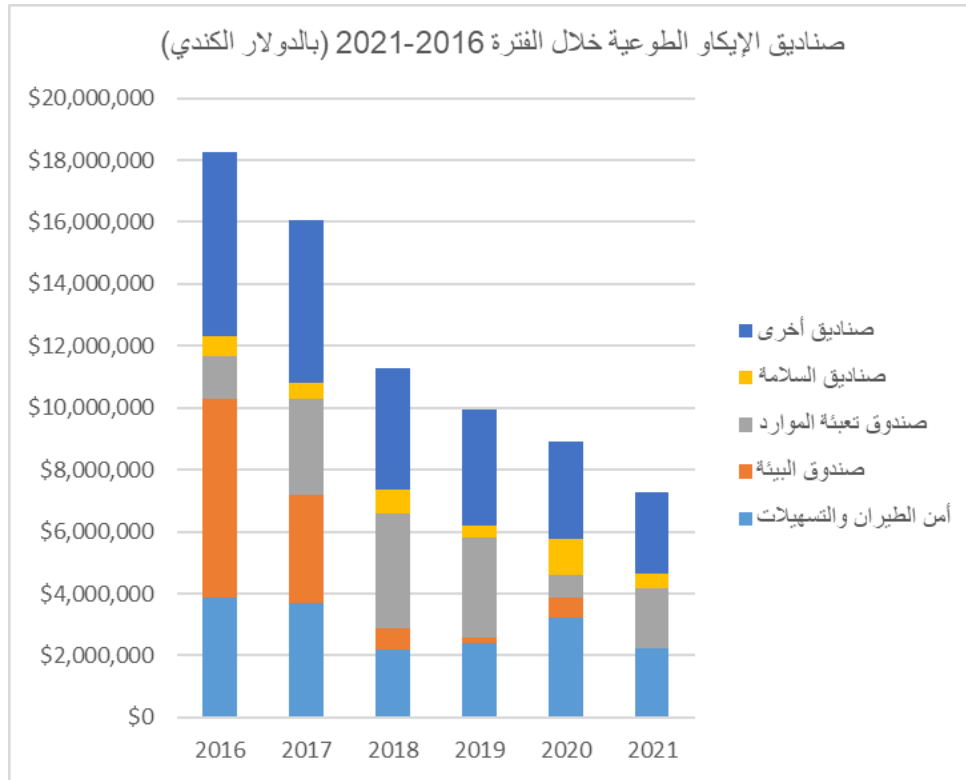
٣-٥-١ كما تود الإيكاو أن تشكر جميع الدول الأعضاء التي تستضيف مكاتب للإيكاو، بدءاً بالمقر الرئيسي إلى المكاتب الإقليمية وشبه الإقليمية، وهي كندا والصين ومصر وفرنسا وكينيا والمكسيك وبيرو والسنغال وتايلند.

٤-٥-١ وترد قائمة بالمساهمات المالية الطوعية المقدمة بحسب الجهة المانحة والصندوق الطوعي للفترة ٢٠١٩-٢٠٢١ في المرفق (أ)، علاوة على ذلك، يتضمن المرفق (ب) بياناً بالإيرادات والنفقات بخصوص المساهمات المقدمة من الصناديق الطوعية في الفترة الزمنية ذاتها، أما المرفق (ج) فيحتوي على قائمة بالموظفين المُنتدبين خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢١. وأخيراً، يتضمن المرفق (د) وصفاً لكل صندوق من الصناديق والغرض منه، وذلك للعلم. وترد أحدث المستجدات عن تلك البرامج في ورقة العمل المقدمة بشأن المساعدة الفنية (ورقة عمل مقدمة إلى الجمعية العمومية بشأن المساعدة الفنية).

٥-٥-١ ويظهر التحليل الذي أُجري للمساهمات المالية الطوعية بين عامي ٢٠١٦ و٢٠٢١ اتجاهاً نحو الانخفاض تتضح معالمه بهبوط بلغ ٦٠ بالمائة (٧,٣ مليون دولار كندي في ٢٠٢١ مقابل ١٨,٣ مليون في ٢٠١٦) بالنسبة لإجمالي المساهمات الطوعية التي تلقتها الإيكاو على مدى السنوات الست الماضية. ورغم الآثار المالية المدمرة التي ألحقتها جائحة فيروس كورونا بميزانيات الطيران المدني حول العالم وميزانيات تمويل التنمية على المستوى الدولي، فإنّ الاتجاه العام يدعو إلى القلق ويستدعي تضافر الجهود لعكس مساره.

^١ بيانات الفترة ٢٠١٦-٢٠١٨ المنشورة على الموقع الإلكتروني للمجلس شملت الصناديق الطوعية الأساسية فقط؛ أما ابتداءً من عام ٢٠١٩، أصبحت كافة الصناديق الطوعية تُدرج في التقارير الصادرة. وللسماح بإجراء تحليل دقيق للاتجاهات، تشمل المساهمات السنوية للفترة ٢٠١٦-٢٠١٨ الواردة في ورقة العمل هذه جميع الصناديق الطوعية.

^٢ مساهمات موظفين دون مقابل بالدولار الكندي



٦-١ معالجة التراجع المالي العام والآثار الناجمة عن جائحة فيروس كورونا

١-٦-١ تكف الأمانة العامة على إعداد استراتيجية عامة في مجال تعبئة الموارد، يكمن الهدف من تنفيذها في عكس مسار الاتجاه نحو الانخفاض في تلقي المساهمات المالية الطوعية الواردة إلى الصناديق الطوعية، وزيادة تعبئة الموارد المرنة عالية الجودة الممتدة على عدة سنوات المقدمة من المانحين في القطاعين العام والخاص، مع ضمان القيام بذلك في الوقت المناسب من أجل تلبية الاحتياجات غير الممولة المدرجة في خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥. ويُتوقع أيضاً أن تعود استراتيجية تعبئة الموارد بالنفع والفائدة على دعم التنفيذ المقدم إلى الدول من خلال برامج الإيكاو. وستخضع استراتيجية تعبئة الموارد إلى عملية تشاورية واسعة لضمان كسب التأييد داخليا وخارجيا من كافة الجهات المعنية، مع الاستعانة بخطة الأعمال للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥ وسياسية الإيكاو لتعبئة الموارد ليكونا بمثابة حجر أساس لها.

٢-٦-١ وستقوم الأمانة العامة بإعداد قائمة مجمعة بالأنشطة ذات الأولوية غير الممولة مع تحديد التكاليف المطلوبة لها، على النحو الوارد بيانه في خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥، وتجهيز دراسات جدوى قصيرة والبيانات التفصيلية. وستُنشر تلك المعلومات على موقع الإيكاو لتعبئة الموارد، وستقوم الأمانة العامة بالترويج لها سعياً للحصول على التمويل والموارد الأخرى من الجهات المانحة المحتملة والشركات وفقاً لخطة ترويجية محددة.

٣-٦-١ ويُعد تدعيم مهمة تعبئة الموارد أمراً ضرورياً من أجل دعم تنفيذ استراتيجية تعبئة الموارد. وينطوي إرساء الثقة لدى المانحين في إقامة شراكات طويلة الأجل وتعزيزها، الأمر الذي لا يمكن للإيكاو إدارته سوى من خلال قسم قوي لتعبئة الموارد، يتألف من موارد بشرية مُستدامة، فضلا عن الأدوات والعمليات اللازمة. وفي إطار الهدف التحويلي المُستحدث ضمن خطة الأعمال للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥، تسعى الإيكاو إلى إضفاء طابع مؤسسي على قسم تعبئة الموارد وإعداد موقع مخصص لتعبئة الموارد وشبكة عامة لها، وتزويد المانحين

بأداة واحدة تمكنهم من التوفيق بين أولوياتهم التنموية وأولويات الإيكاو والدول الأعضاء بها، وبتتيح الفرصة للإشادة بمساهماتهم وتبسيط الأضواء عليها.

٤-٦-١ كذلك فإن تعبئة الموارد من أجل برامج الإيكاو المبتكرة قد يسر الجهود التي بذلتها الأمانة العامة في ظل الظروف المالية الصعبة خلال جائحة فيروس كورونا. وفي ظل محدودية ميزانيات المانحين، ركزت الإيكاو في معظم أعمالها الترويجية والتوعوية على مجموعات أدوات التنفيذ (iPacks)، وبرنامج الترتيبات التعاونية لمنع وإدارة أحداث الصحة العامة في مجال الطيران المدني (كابيسكا) وبرنامج رئيسية أخرى يتم تسويقها عن طريق استراتيجية الإيكاو لتعبئة الموارد في أثناء أزمة فيروس كورونا، التي أُعدت في ٢٠٢٠. وقد قوبل النهج باهتمام كبير من جانب المانحين الذين أبدوا إقبالاً على تمويل مجموعات أدوات التنفيذ، وهو ما قد يمثل طريقة جديدة ومكتملة في مجال مساعدة الدول الضعيفة على بلوغ أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs) وتحقيق الغاية من مبادرة الإيكاو "عدم ترك أي بلد وراء الركب". وفي غضون تسعة أشهر من إصدار كتاب المنظمة بمناسبة دخول الاستراتيجية حيز التنفيذ، كانت الجهات المانحة قد تبرعت بالفعل بما يقارب ٩,٠ مليون دولار كندي لصالح مجموعات أدوات التنفيذ، مما عاد بالمنفعة على عشرات الدول حول العالم، كما مثل ذلك الرقم ما حوالي ١٠ بالمائة من الموارد التي طلبت الإيكاو تعبئتها والتي تبلغ ٩,٧ مليون دولار كندي، حسبما جاء في كتاب المنظمة.

٥-٦-١ يُعتبر تنويع قاعدة المانحين ضرورةً في ظل تزايد المنافسة في أوساط المانحين، حيث لا تزال وزارات النقل والمالية تعاني من الآثار المدمرة لجائحة فيروس كورونا. فحين كانت الجائحة لا تزال في بداياتها في ٢٠٢٠، استعانت الإيكاو بقرار الجمعية العمومية ٤٠-٢٢ بشأن تعبئة الموارد للتعاون مع الدول الأعضاء والمؤسسات المالية الدولية والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، حيث حصلت في ٢٠٢١ على أول مساهمة مالية في مجموعات أدوات التنفيذ (iPack) من مصرف إنمائي متعدد الأطراف لصالح إحدى الدول الأعضاء. وتخطط الأمانة العامة إلى توسيع نطاق هذه الترتيبات الثلاثية الأطراف لتشمل مؤسسات مالية دولية/مصارف إنمائية متعددة الأطراف أخرى مع توسيع نطاقها جغرافياً، بهدف ضمان توافر موارد متنوعة لتلبية احتياجاتها من التمويل على النحو الوارد في خطة الأعمال للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥. ومن المهم أيضاً أن تبادر الدول المانحة إلى دعم جهود التوعية التي تقوم بها الإيكاو لإنجاح هذا المسعى، نظراً إلى أن معظم مجالس المؤسسات المالية الدولية والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف التي تمتلك صلاحية اتخاذ القرارات بشأن التمويل تتكون من ممثلين عن الدول المانحة.

٦-٦-١ كذلك فإن إدارة المساهمات الطوعية على نحو يتسم بالشفافية والنزاهة والكفاءة يُعد شرطاً مسبقاً لجعل الإيكاو الشريك الأمثل في نظر المانحين الذين يودون تخصيص موارد مالية إضافية لبرامج عمل الإيكاو. ففي ٢٠٢٠، أجرى مكتب خدمات الرقابة الداخلية (OIO)، والذي كان يُسمى آنذاك مكتب التقييم والتدقيق (EAO)، تدقيقاً داخلياً على إدارة الصناديق الطوعية في الإيكاو، والذي أوصى بتحسين بعض النواحي. وقد أفضى ذلك إلى إعداد خطة إدارية في ٢٠٢١ للاستجابة للتوصيات؛ ولا تزال الأمانة العامة تعمل على تنسيق أنشطة تنفيذ هذه الخطة الإدارية. ويتمثل الهدف العام من هذه الخطة القائمة على مبدأ تحقيق النتائج في رفع مستوى ثقة المانحين الذين يقدمون المساهمات إلى الإيكاو، من أجل مساعدة الدول الأعضاء في المسائل المتعلقة بالطيران المدني.

٧-٦-١ وأخيراً، فإن إدخال التحسينات الجوهرية على التعاون مع الجهات المانحة، سواء كانت حكومية أو غير حكومية، وتوسيع نطاقها وتحسين جودتها وتعميق أثرها عاملاً هاماً لتحقيق الرؤية العامة للإيكاو في مجال تعبئة الموارد. ويُعد إصدار "توجيهات الأمانة العامة بشأن الإطار العام للشراكات في الإيكاو" إنجازاً بارزاً يدعم كفاءة عمل الإيكاو مع شركائها، بما في ذلك الجهات التي تقدم مساهمات طوعية إلى الإيكاو، مع ضمان تعزيز المساءلة والعناية الواجبة وتفاذي تضارب المصالح والإدارة الرشيدة.

٢- الخلاصة

١-٢ تعرب الإيكاو عن خالص تقديرها نظراً للمساهمات الطوعية المالية والعينية التي قدمتها الدول وسائر المانحين. وتعكف الأمانة العامة على إعداد استراتيجية تعبئة الموارد التي تهدف إلى عكس مسار الاتجاه نحو الانخفاض فيما يخص تلقي التبرعات، إضافة إلى مواصلة العمل على تعبئة الموارد البشرية وغيرها من الموارد التي تتسم بالمرونة. ومن أبرز عناصر استراتيجية تعبئة الموارد إعداد قائمة بالأنشطة ذات الأولوية غير الممولة مع بيان تكاليفها المحددة، على النحو الوارد ذكره في خطة الأعمال للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٥، بما في ذلك الهدف التحويلي وبرامج ومشروعات دعم التنفيذ، مع مواصلة العمل على زيادة القدرة على تعبئة الموارد. وتشجع الإيكاو جميع المانحين على الاستمرار في تقديم مساهماتهم الطوعية، سواء المالية أو العينية، المقدمة إلى الصناديق الطوعية، كما تحث كافة الدول الأعضاء على دعم أنشطة التوعية التي تقوم بها الإيكاو مع المؤسسات المالية الدولية والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، بهدف تنويع قاعدة المانحين ودعم الدول الأعضاء في تطوير نظم الطيران المدني لديها.

APPENDIX A

VOLUNTARY CONTRIBUTIONS FUNDS RECEIVED FROM 2019 TO 2021
(in thousands Canadian Dollars)

	Aviation Security and Facilitation ⁽¹⁾	Environment Fund	Resource Mobilization Fund	Safe Fund	Regional Sub-Office	Other Voluntary Contributions ⁽²⁾	TOTAL ⁽³⁾
MEMBER STATES							
Albania						17	17
Argentina						1	1
Australia						2	2
Bahrain						1	1
Belarus						1	1
Botswana						7	7
Brazil						51	51
Cabo Verde						35	35
Canada	67		54				120
Chile	13	9		13			36
China			3,273		2,180	991	6,444
Colombia						53	53
Dominican Republic						20	20
Ecuador						1	1
Eswatini						4	4
Finland						8	8
France						508	508
Germany							
Ghana						17	17
Guyana						5	5
India					14	8	22
Indonesia			22			244	266
Ireland							
Italy						160	160
Jamaica						2	2
Japan	390					379	769
Jordan						1	1
Kazakhstan						4	4
Lebanon						1	1
Luxembourg						10	10
Malaysia	67	133			34	71	304
Mauritius						41	41
Mexico						1,369	1,369
Mongolia						18	18
Morocco						1	1
Nepal						8	8
New Zealand						1	1
Pakistan				8			8
Paraguay						35	35
Peru							
Philippines				6			6
Portugal						23	23
Qatar			150			13	163
Republic of Korea	181		252	367	423	242	1,464
Romania						58	58
Russian Federation				316		4	320
Rwanda						24	24
Saudi Arabia			1,316			93	1,409
Serbia						5	5
Seychelles						4	4
Singapore				45		93	138
Slovenia						5	5
South Africa						26	26
Suriname						8	8
Switzerland				28			28
Thailand						79	79
Trinidad & Tobago						13	13
Tunisia						1	1
Ukraine						3	3
United Arab Emirates						36	36
United Kingdom	992						992
United States	5,648		782	459			6,889
Venezuela						12	12
OTHERS							
Airbus						82	82
ASECNA						10	10
Boeing				686		127	813
CAE				14			14
Concordia	11						11
European Commission		637				1,583	2,220
IATA				66			66
OHCHR			30				30
UNOCT	532						532
Others		24				270	294
TOTAL	7,900	803	5,877	2,009	2,651	6,886	26,126

Note(1): Includes AFI SECFAL Plan funds.

Note(2): Includes AFI Plan Fund, Human Resource Development Fund, Voluntary Air Transport Fund, ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund, Edward Warner Award Fund, JPO, experts and other cost recovery and grant agreements.

Note(3): Certain financial contributions are intended to pay for the salaries of secondees (examples include certain US, UK and UNCCT contributions to the AVSEC/FAL fund).

Details may not add to totals due to rounding.

APPENDIX B

STATEMENT FOR VOLUNTARY CONTRIBUTION FUNDS

CONTRIBUTIONS/INCOME, EXPENSES FOR 2019 TO 2021
AND FUND BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2021
(in thousands of Canadian dollars)

	<u>Aviation Security and Facilitation⁽¹⁾</u>	<u>Environment Fund</u>	<u>Resource Mobilization Fund</u>	<u>Safe Fund</u>	<u>Regional Sub-Office</u>	<u>Other Voluntary Contributions⁽²⁾</u>	<u>Total</u>
FUND BALANCE AS AT BEGINNING OF THE YEAR	10 536	6 552	3 753	3 722	1 157	5 476	31 196
Transfers (to) from other funds		17	(10)	5		198	209
Refund of contribution	(703)	(503)		(1 296)		(419)	(2 921)
CONTRIBUTIONS/INCOME							
Other revenue producing activities					3	719	722
Other voluntary contributions ⁽³⁾	7 900	803	5 877	2 009	2 651	6 886	26 126
Other income	471	249	150	103	105	865	1 944
TOTAL CONTRIBUTIONS/INCOME	8 371	1 052	6 028	2 112	2 759	8 470	28 792
EXPENSES							
Salaries, employee benefits and project personnel	4 675	1 487	496	38	978	4 691	12 363
Subcontracts, supplies and consumables		3 404			36	0	3 440
General operating expenses	165	101	234	268	1 146	917	2 831
Travel	1 513	73	439	87	65	1 189	3 365
Meetings	24	19	332	2	12	333	723
Administrative overhead charges	402	309	100	108	11	108	1 037
Other expenses	959	240	4 794	1 000	124	733	7 850
TOTAL EXPENSES	7 738	5 633	6 394	1 503	2 372	7 970	31 610
NET SURPLUS/(DEFICIT) FOR THE YEAR	633	(4 581)	(367)	609	387	499	(2 819)
FUND BALANCE AS AT END OF THE YEAR	10 467	1 485	3 376	3 040	1 545	5 754	25 666

Note (1) : Includes AFI SECFAL plan fund.

Note (2) : Includes AFI Plan Fund, Human Resource Development Fund, Voluntary Air Transport Fund, ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund, Edward Warner Award Fund, JPO, experts and other cost recovery and grant agreements.

Note (3): Certain financial contributions are intended to pay for the salaries of secondees (examples include certain US, UK and UNCCT contributions to the AVSEC/FAL fund).

Details may not add to the totals due to rounding

APPENDIX C
Gratis Personnel Provided Without Charge From 2019 To 2021
(in thousands of Canadian Dollars)

Gratis Personnel ⁽¹⁾	Safety	Air Navigation Capacity and Efficiency	Security and Facilitation	Economic Development of Air Transport	Supporting Strategy	Total
China	1 938	1 336		339	2 400	6 013
France	1 223	698	838			2 759
United States	1 281	862			457	2 600
Singapore	1 104	1 054			402	2 560
Turkey	247	758		374		1 379
Brazil	532	327		349		1 208
Republic of Korea		362			663	1 025
Japan		504	508			1 012
Saudi Arabia	71	116	264		40	491
Dominican Republic	460					460
<i>States - Others</i>	766	1 525	594		248	3 133
<i>Non-States - Others</i> ⁽²⁾	928	578		18		1 524
Sub-total Others	1 694	2 103	594	18	248	4 657
Sub-total Gratis Staff	8 550	8 120	2 204	1 080	4 210	24 164

(1) Ten highest contributions

(2) Including contributions from private sector, international organizations, NGOs, etc.

APPENDIX D

VOLUNTARY FUNDS

Aviation Safety Fund (SAFE)

The SAFE fund has been used to assist a number of States facing challenges in building capacity, as well as rectifying imminent safety risks such as significant safety concerns (SSCs). All information on SAFE is available at <http://www.icao.int/SAFE>.

AFI Plan Fund (AFI PLAN)

The Comprehensive Regional Implementation Plan for Aviation Safety in Africa (AFI Plan) Fund supplements the existing ICAO regular budget in support of Regional Office Safety Team (ROST) missions and implementation of various projects with a view to assisting African States to improve their Effective Implementation (EI) of the critical elements in all safety-related areas, with priority given to resolving Significant Safety Concerns (SSCs). Detailed information is available at <http://www.icao.int/safety/afiplan/Pages/afiplan-fund.aspx>.

Aviation Security and Facilitation Fund (AVSEC/FAL)

Voluntary contributions to the Aviation Security and Facilitation (AVSEC/FAL) Fund are used primarily for aviation security technical assistance and training activities coordinated by the Implementation Support and Development – Security (ISD-SEC) Programme, and for the conduct of aviation security audits under the ICAO Universal Security Audit Programme Continuous Monitoring Approach (USAP-CMA). Such activities are undertaken in accordance with the Global Aviation Security Plan (GASep) and the ICAO *No Country Left Behind* (NCLB) initiative. Additionally, voluntary contributions are used to cover ICAO Headquarters and Regional Office positions that are not funded under the Regular Programme Budget, as well as for assistance activities relating to the implementation of the security-related Standards of Annex 9— Facilitation and the Traveller Identification Programme (TRIP) Strategy. Voluntary contributions are also used to support Technical Co-operation Programme projects, such as the Cooperative Aviation Security Programmes in the Asia Pacific and Middle East Regions (CASP-AP and CASP-MID, respectively). Earmarked contributions to the Comprehensive Regional Implementation Plan for Aviation Security and Facilitation in Africa (AFI SECFAL) Plan that support its activities and missions are also managed under the AVSEC/FAL Fund by the ESAF Office.

Environment Fund (ENV)

The Voluntary Environment Fund (ENV) supports specific environmental protection activities arising from the decisions of the ICAO Assembly and/or the ICAO Council for which there has been no budget provisions to support these activities. Most of the ENV Fund is directed to support a specific project or initiative (i.e., funds are earmarked). Currently, funding source for specific assistance project by the European Union is on going, it is the Second Phase of the ICAO Assistance Project with the EU Funding on Capacity Building for CO₂ Mitigation from International Aviation and the part under ICAO implementation received funding of 1.5M Euros for the development of Action Plans in 10 African States. Such a project is implemented with respect to the donors' rules on quality assurance and audits.

Human Resources Development Fund (HRDF)

The Human Resources Development Fund (HRDF) serves to support opportunities for capacity building in civil aviation in African States and to assist these States to better meet the human resources needs for operational efficiency and continuous implementation of ICAO Standards and Recommended Practices (SARPs) and other programme activities. Further information is available at <https://www.icao.int/annual-report-2014/Pages/supporting-implementation-strategies-human-resources-capacity-building-initiatives.aspx>.

Voluntary Air Transport Fund (TRAF)

The Voluntary Air Transport Fund (TRAF), was recommended by the Sixth Worldwide Air Transport Conference (ATConf/6) and serves to support ICAO's work in the air transport field in a consistent, transparent, efficient and timely manner. The Secretariat continues to seek contributions on an on-going basis through promotion of the Fund on-line and during events, and through cooperation with other international organizations and UN agencies. Detailed information can be found at <http://www.icao.int/sustainability/Pages/TRAF.aspx>.

ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund (IPAV)

The ICAO Programme for Aviation Volunteers Fund (IPAV) provides a framework for the deployment of aviation professionals, working as volunteers, to respond to emergencies affecting the aviation system in a State; assist States in addressing shortcomings identified during ICAO safety and security audits (USOAP and USAP); assist States in achieving high levels of EI; develop capabilities in the implementation of ICAO SARPs; and foster self-reliance and growth. Detailed information can be found at <http://www.icao.int/secretariat/TechnicalCooperation/Pages/icao-programme-for-aviation-volunteers-ipav.aspx>.

Resource Mobilization Fund (RMF)

The Resource Mobilization Fund (RMF) was created in 2017 and is distinct from other funds in that it receives voluntary funds which cut across all Strategic Objectives (C-WP/14591 refers). Furthermore, it presents the only option for un-earmarked contributions towards the NCLB initiative.