



## ASSEMBLÉE — 40<sup>e</sup> SESSION

### COMMISSION TECHNIQUE

#### Point 29 : Sécurité de l'aviation et mécanismes régionaux de coordination de la mise en œuvre de la navigation aérienne

#### RENFORCER L'EFFICACITÉ DES GROUPES RÉGIONAUX

(Note présentée par le Canada et la Nouvelle-Zélande)

##### RÉSUMÉ ANALYTIQUE

L'OACI et ses Bureaux régionaux disposent d'un certain nombre de groupes régionaux, qui contribuent respectivement à l'établissement d'un réseau d'aviation civile mondiale sûr et durable. Un grand nombre de ces groupes sont de nature très technique et il est possible d'en renforcer l'efficacité et la coopération qui les unit. Plusieurs groupes régionaux au sein de l'OACI fonctionnent efficacement et sans accroc, et il est temps d'appliquer certaines de leurs meilleures pratiques et leçons retenues pour assurer que tous les organismes régionaux de l'OACI bénéficient des avantages d'une coopération efficace et effective. Avec le soutien de l'OACI et des États membres, la tenue de réunions de travail régionales de l'Organisation permettrait d'apporter des améliorations dans la productivité, l'efficacité, la coordination et la résolution rapide de problèmes d'aviation civile.

**Suite à donner :** L'Assemblée est invitée :

- a) à appuyer les activités promouvant la poursuite harmonieuse des travaux des groupes techniques régionaux de l'OACI ;
- b) à encourager des initiatives promouvant le fonctionnement efficace et les résultats positifs de tous les organismes régionaux, en réduisant leur charge administrative et en renforçant leur flexibilité et leur productivité; et
- c) à recommander que l'OACI détermine la meilleure façon d'appliquer de façon coordonnée les leçons retenues et les meilleures pratiques des organismes régionaux, afin d'harmoniser et d'appuyer leur fonctionnement efficace.

<i>Objectifs stratégiques :</i>	La présente note de travail se rapporte aux Objectifs stratégiques – <i>Sécurité et Capacité et efficacité de la navigation aérienne.</i>
<i>Incidences financières :</i>	Néant.
<i>Références :</i>	Néant

## 1. INTRODUCTION

1.1 Les groupes régionaux de l'OACI servent de tribunes coopératives pour l'intégration des efforts mondiaux, régionaux, sous-régionaux et nationaux et ceux de l'industrie, afin de poursuivre le renforcement de la sécurité aérienne à l'échelle mondiale. Les Groupes régionaux de sécurité aérienne (RASG) sont un des exemples de tels groupes qui établissent et mettent en œuvre des programmes de travail à l'appui d'un cadre régional de performances pour la gestion de la sécurité, sur la base du Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP). Les groupes régionaux de l'OACI bâtissent sur les réalisations précédentes des États et des organisations sous-régionales existantes, telles que les Programmes de développement coopératif de la sécurité opérationnelle et de maintien de la navigabilité (COSCAP) et les Organisations régionales de supervision de la sécurité. (RSOO), et ils appuient l'établissement et l'exploitation d'un système de sécurité basé sur les performances pour leur région respective.

1.2 Ces organismes régionaux de l'OACI recueillent et analysent des données réactives, proactives et prédictives de sécurité avec le soutien et la participation active de toutes les parties prenantes, dont l'OACI, les États/Territoires, les organisations internationales et l'industrie. La participation enthousiaste de l'industrie est une des forces de ces groupes qui, combinée à la participation des États, renforce la solution régionale aux risques de sécurité et autres mesures d'atténuation et d'amélioration.

1.3 De nombreux groupes régionaux de l'OACI travaillent de façon rapide, prospective et coopérative, suivant une démarche structurée et dynamique entre les membres et l'OACI. Les occasions existent de répéter les succès de ces groupes dans tous les organismes régionaux de l'OACI, de renforcer leur efficacité et de leur offrir la possibilité d'atteindre pleinement leur potentiel. Ces groupes peuvent partager entre eux les meilleures pratiques et les leçons retenues, les procédures progressistes pour améliorer leur productivité et apporter ensemble des améliorations aux réunions des groupes, notamment les réunions de travail. Les États membres et l'OACI devraient continuer à encourager la participation des groupes régionaux, tout en appliquant les pratiques positives des groupes afin de renforcer l'efficacité de ces organismes et leur coordination.

## 2. PROMOUVOIR L'EFFICACITÉ DES GROUPES RÉGIONAUX DE L'OACI

2.1 Certaines améliorations pourraient bénéficier aux groupes régionaux de l'OACI, qui sont déjà manifestes dans plusieurs de ces organismes. Afin de propager ces améliorations, l'OACI et les États membres devraient promouvoir davantage les groupes régionaux auprès des organismes des États et de l'industrie. En effet, les régions connaissent mal les activités précises de ces groupes, leur portée et leurs objectifs, et ils peuvent donc avoir des difficultés à élargir leur composition. De nombreuses personnes, voire bon nombre d'États et d'organisations, ne connaissent pas les activités menées par les groupes régionaux pour renforcer la sécurité de l'aviation dans le monde, telles que des programmes de formation, des documents d'orientation, des projets d'assistance technique, etc. Il serait utile au groupes régionaux de l'OACI et à leurs membres prospectifs que leurs travaux et leurs objectifs fassent l'objet de promotion plus fréquente et plus compréhensible.

2.2 Les réunions physiques ou virtuelles des groupes régionaux bénéficieront énormément d'une plus grande efficacité, d'une meilleure coordination et de la résolution rapide des questions d'aviation civile régionale. Plusieurs groupes régionaux de l'OACI sont bien motivés et peuvent servir de

modèles pour la tenue de réunions efficaces et des résultats respectifs; leur productivité est manifestée par exemple dans la communication rapide de l'information (invitations, documentation, rapports de réunions, etc.) aux membres du groupe, sur le site web de l'OACI, bien à l'avance des discussions du groupe. L'affichage rapide des documents permet aux membres de se préparer à l'avance des réunions de travail et d'étudier en détail le sujet à examiner. La disponibilité de services de traduction est un autre avantage clé offert dans les activités de nombreux organismes régionaux efficaces de l'OACI; le siège de l'Organisation peut être en mesure de fournir des traducteurs si les Bureaux régionaux en manquent.

2.3 Il y a la possibilité d'appliquer bon nombre des stratégies réussies déjà suivies par des groupes techniques régionaux de l'OACI et d'alléger davantage le fardeau administratif pour plusieurs de ces organismes. Ainsi, par exemple, les formalités strictes des réunions et de la soumission de notes de travail peuvent être assouplies jusqu'à un degré raisonnable, le cas échéant. Le caractère pratique d'un grand nombre de ces réunions régionales traduit la priorité accordée aux débats sur le renforcement de la sécurité à l'échelle régionale; plusieurs des protocoles standard du siège de l'OACI peuvent mener les membres des groupes régionaux à s'éloigner de cet objectif. Des démarches harmonisées entre les groupes régionaux pour une réduction des formalités devraient se traduire par des améliorations parallèles dans la coordination entre les États membres, l'OACI et l'industrie, dans l'organisation et la tenue cohérente des réunions, ainsi que par les contributions efficaces et prospectives de ces entités au développement économique et à la sécurité du transport aérien mondial. Le rôle de soutien de l'OACI à la bonne organisation et au fonctionnement efficace de ces groupes régionaux devrait donc continuer à être la pierre angulaire des activités efficaces et productives des groupes.

### 3. CONCLUSION

3.1 Les groupes régionaux de l'OACI jouent un rôle crucial dans la promotion de la santé et de la durabilité du réseau mondial de l'aviation civile. Plusieurs de ces groupes fonctionnent de façon efficace et coopérative, et il y a possibilité d'appliquer ces pratiques et ces leçons retenues à un grand nombre des groupes régionaux de l'OACI qui sont de nature hautement technique. Le processus de partage au niveau de la mise en œuvre devrait permettre d'améliorer l'efficacité des groupes, tout en créant une culture d'amélioration continue. Par ailleurs, grâce à une promotion active continue de la nature et du mandat de ces groupes, il serait possible d'encourager de façon plus extensive la participation régionale des États et de l'industrie.

3.1 Avec le soutien de l'OACI et des États membres, des réunions régionales de l'OACI tenues au niveau de l'exécution permettraient d'harmoniser les démarches afin de renforcer la productivité, l'efficacité, la coordination et la résolution rapide des questions d'aviation civile. Grâce à une amélioration continue, les groupes régionaux de l'OACI et leurs membres pourraient poursuivre ensemble leurs efforts vers la réalisation de l'objectif universel d'un système de transport aérien international sûr, sécuritaire et durable.