

**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ****АССАМБЛЕЯ — 40-Я СЕССИЯ****ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ**

**Пункт 26 повестки дня. Другие вопросы политики высокого уровня, подлежащие рассмотрению Исполнительным комитетом**

**СОГЛАСОВАННОСТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ИКАО**

(Представлено Катаром)

**КРАТКАЯ СПРАВКА**

Бизнес-план ИКАО устанавливает пять стратегических целей и приоритетов, определяющих деятельность Организации и обеспечивающих государствам-членам возможность создавать безопасную, надежную, эффективную, экономически жизнеспособную и экологически ответственную сеть воздушного транспорта. Только три из этих пяти стратегических целей поддерживаются глобальными планами и соответствующими дорожными картами. Глобальные планы и связанные с ними дорожные карты (например, Глобальный план обеспечения безопасности полетов (ГПБП), Глобальный аэронавигационный план (ГАНП) и Глобальный план обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ)) представляют собой план действий, помогающие авиационному сообществу достигать указанных в них целей посредством использования структурированной общей рамочной основы всеми заинтересованными сторонами. Поэтому рекомендуется, чтобы ИКАО обеспечивало согласованность между глобальными планами, связанными с ними дорожными картами и стратегическими целями ИКАО, путем разработки остающихся глобальных планов, не упуская при этом из виду важности увязки этих планов с бизнес-планом ИКАО.

**Действия:** Ассамблее предлагается обратиться к Совету и Секретариату с просьбой:

- а) разработать глобальные планы и соответствующие дорожные карты в области *охраны окружающей среды и экономического развития воздушного транспорта* с тем, чтобы обеспечить согласованность всех стратегических целей;
- б) обеспечить увязку глобальных планов с бизнес-планом ИКАО.

<i>Стратегические цели</i>	Данный рабочий документ связан со всеми стратегическими целями
<i>Финансовые последствия</i>	За счет существующих бюджетных ресурсов
<i>Справочный материал</i>	Бизнес-план ИКАО на 2017-2019 гг. Проект бизнес-плана ИКАО на 2020-2022 гг. Doc 10004, ГПБП 2020–2022 Doc 9750, AN/963

## 1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 Международная организация гражданской авиации (ИКАО) является специализированным учреждением, связанным с Организацией Объединенных Наций (ООН), которое было создано государствами в 1944 году для осуществления административного управления и руководства международной гражданской авиации в соответствии с положениями Конвенции о международной гражданской авиации (Чикагской конвенции 1944 г.).

1.2 Руководствуясь своим концептуальным видением для достижения устойчивого роста глобальной системы гражданской авиации и своей постоянной миссией по поддержке и развитию глобальной авиатранспортной сети, которая отвечает задачам социально-экономического развития и более широким потребностям по перевозке грузов и пассажиров в глобальном масштабе или даже их превосходит их, и признавая очевидную необходимость подготовки к прогнозируемому двукратному увеличению воздушных перевозок в мире к 2030 году и управления этим процессом без неблагоприятных последствий для безопасности, эффективности, удобства и экологических характеристик системы, ИКАО разработала свой бизнес-план, в котором определены пять всеобъемлющих стратегических целей и приоритетов, определяющих деятельность Организации, с тем, чтобы государства-члены могли развивать безопасную, надежную, эффективную, экономически жизнеспособную и экологически ответственную сеть воздушного транспорта.

## 2. ОБСУЖДЕНИЕ

2.1 В бизнес-плане ИКАО на 2017–2019 гг., одобренном 39-ой сессией Ассамблеи, содержится десять ключевых приоритетов для содействия реализации пятнадцати ожидаемых результатов, связанных с пятью стратегическими целями Организации: безопасность полетов, аэронавигационный потенциал и эффективность, авиационная безопасность и упрощение формальностей, экономическое развитие воздушного транспорта и охрана окружающей среды, которые должны приносить пользу гражданской авиации во всем мире и государствам-членам.

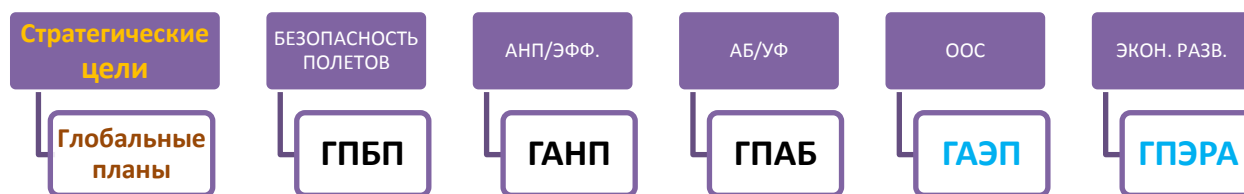
2.2 Бизнес-план ИКАО на 2017-2019 гг., связанный с Целями ООН в области устойчивого развития (13 из 17 целей связаны с пятью стратегическими целями ИКАО), был представлен Совету и опубликован в сентябре 2016 года для рассмотрения 39-й сессией Ассамблеи. В последствии бизнес-план был обновлен с целью добавления, помимо прочего, новых целей, корпоративных ключевых показателей эффективности и учета возникающих вопросов. Бизнес-план ИКАО на 2020-2022 гг. предусматривает использование подхода к управлению, основанном и на результатах, и структурирован таким же образом, что и текущий бизнес-план, т. е. он охватывает концептуальное видение, миссию и пять стратегических целей организации, а также соответствующие 10 ключевых приоритетов, предназначенных содействовать реализации пятнадцати ожидаемых результатов, относящихся к стратегическим целям, а также 10 ожидаемых результатов, относящихся к вспомогательным стратегиям реализации.

2.3 Кроме того, ИКАО разрабатывает глобальные планы и связанные с ними дорожные карты для координации многостороннего стратегического прогресса в области безопасности полетов (ГПВП), аэронавигации (ГАНП) и авиационной безопасности (ГПАБ); осуществляет мониторинг и отчетность по показателям деятельности в секторе воздушного транспорта; и проверяет надзорный потенциал государств в сфере контроля за обеспечением безопасности полета гражданской авиации. Дорожные карты служат планом действий, помогающим авиационному сообществу в достижении указанных в нем целей посредством использования структурированной общей основы всеми соответствующими заинтересованными сторонами.

2.4 Глобальные планы закладывают основу для государств, отрасли и других заинтересованных сторон, позволяющую вести совместную работу в интересах общей цели развития авиации во всем мире. Эти планы и связанные с ними дорожные карты доказали свою полезность для авиационного сообщества, и они играют важную роль в развитии международного воздушного транспорта. Однако только три из пяти стратегических целей поддерживаются глобальными планами и соответствующими дорожными картами, что может негативно сказаться на двух оставшихся целях и развитии надежной и экономически жизнеспособной системы гражданской авиации, замедляя ожидаемый прогресс в области защиты окружающей среды от воздействия авиации.

2.5 Поэтому ИКАО следует обеспечить согласованность между глобальными планами, соответствующими дорожными картами и стратегическими целями ИКАО, не упуская при этом из виду важность увязки этих глобальных планов с бизнес-планом ИКАО.

**Предлагаемая диаграмма, иллюстрирующая согласованность целей  
ИКАО в области безопасности полетов**



**ГПБП:** Глобальный план обеспечения безопасности полетов; **ГАНП:** Глобальный аэронавигационный план; **ГПАБ:** Глобальный план обеспечения авиационной безопасности; **ГАЭП:** Глобальный авиационный экологический план; **ГПЭРА:** Глобальный план экономического развития авиации.

2.6 ИКАО осуществляет универсальные программы проверок надзорного потенциала государств в области безопасности полетов и авиационной безопасности полетов. В этих программах оценивается насколько эффективно и последовательно государство применяет Стандарты и Рекомендуемую практику (SARPS) ИКАО, а также связанные с ними процедуры и инструктивный материал, в результате чего обеспечивается эффективное внедрение стандартов в этом государстве, рассчитываемое как процентный показатель. Механизм непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы организации контроля за обеспечением безопасности полетов (МНМ/УПБКБП) охватывает Приложения ИКАО с 1 по 18 за исключением Приложений 9 и 17, которые охватываются Универсальной программой проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ).

2.7 Принимая во внимание рекомендации, сделанные группой экспертов, занимавшихся структурным анализом МНМ/УПБКБП (GEUSR) (см. AN-Conf.13-WP.21), одна из которых состояла в том, чтобы исключить вопросы проверок относящихся к Приложению 16 "Охрана окружающей среды", из МНМ/УПБКБП, представляется целесообразным разработать конкретную программу оценки внедрения SARPS, содержащихся в Приложении 16, включая недавно опубликованные тома. Эффективная реализация, в которую входит глобальная программа защиты окружающей среды от воздействия авиации, позволит иметь полный набор инструментов, относящихся к безопасности полетов и авиационной безопасности. В будущем эта программа могла бы быть связана с Глобальной авиационной экологической программой (ГАЭП).

### 3. **ВЫВОДЫ**

3.1 Разработка глобальных планов в области авиации и соответствующих дорожных карт на основе последовательного подхода позволит повысить эффективность деятельности ИКАО, направленной на реализацию ее концептуального видения, миссии, стратегических целей и задач.

— КОНЕЦ —