

برنامج عمل خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا
(سيتعين تحديثه بعد الاجتماع الثالث للجنة التوجيهية لخطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا)

مؤشرات الأداء	المسؤولية	الجدول الزمني	الأنشطة	النتيجة	الأهداف	مرحلة البرنامج
الاختصاصات المعتمدة (الأمانة العامة)	الأمانة العامة	نيسان/أبريل ٢٠١٥	تتقيح الاختصاصات والموافقة عليها	تشكيل اللجنة التوجيهية	١- وضع آليات تنسيق الخطة وأساليب تنفيذها	الإنشاء
برنامج العمل المعتمد		١٨ أيار/مايو ٢٠١٥	اجتماع خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي			
			الاجتماع الأول للجنة التوجيهية			
وضع الاختصاصات	المكتب الإقليمي لأفريقيا الشرقية والجنوبية (RO ESAF)	مايو - يونيو ٢٠١٥	التشاور بين الايكاو ولجنة الأفكاك	إقامة الفريق الإقليمي للأمن والتسهيلات (RASFG)		
		سبتمبر ٢٠١٥	الاجتماع الأول للفريق الإقليمي للأمن والتسهيلات			
تقديم تقرير إلى اللجنة التوجيهية	المكتب الإقليمي لأفريقيا الغربية والوسطى (RO WACAF)					
الموافقة على ميزانية خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي	القسم الإقليمي لمكتب أفريقيا الشرقية والجنوبية (RD ESAF)	فوري	البدء في جمع الأموال	وضع آلية تمويل وميزانية خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا		
		سبتمبر ٢٠١٥ نشاط مستمر ومتواصل	تحديد آليات جمع الأموال المستدامة			
استراتيجية التمويل المعمول بها	الأمانة					
إتاحة التمويل المناسب للمشروع						

مرحلة البرنامج	الأهداف	النتيجة	الأنشطة	الجدول الزمني	المسؤولية	مؤشرات الأداء
الإشياء (تابع)		تشكيل فريق إدارة الخطة	تعيين الأمين العام للخطة تعيين أعضاء مكتب أفريقيا الشرقية والجنوبية	مايو - سبتمبر ٢٠١٥	المكتب الإقليمي لأفريقيا الشرقية والجنوبية (RO ESAF) المكتب الإقليمي لأفريقيا الغربية والوسطى (RO WACAF)	تعيين الأمين العام والموظفين
	٢- وضع استراتيجيات المساعدة وبرنامج عمل	تحديد المواد والموارد التدريبية الموجودة	إجراء تحليل للاحتياجات من التدريب في جميع المناطق دون الإقليمية والدول الأعضاء	بحلول يونيو ٢٠١٦	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	معرفة الحالة العامة للاحتياجات وموارد التدريب الموافقة على برامج التدريب
		تحديد المساعدة اللازمة وما تتطلبه من موارد (دول أفريقيا والمحيط الهندي والمنظمات دون الإقليمية والجهات المانحة)	إجراء تحليل لاحتياجات المساعدة	بحلول مارس ٢٠١٦	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	معرفة حالة موارد المساعدة واحتياجاتها
		إقرار برنامج العمل	تحديد الأهداف والنتائج والأنشطة الواجب الاضطلاع بها في إطار هذه الخطة	سبتمبر ٢٠١٥	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	الموافقة على برنامج العمل
	٣- تنسيق جميع أنشطة المساعدة في المنطقة الأفريقية بطريقة فعالة لتستوفي اشتراطات الإيكوا كحد أدنى	التنسيق الفعال	تقييم الأهداف والنتائج والأنشطة الواجب الاضطلاع بها في إطار خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي	كل ستة أشهر	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة اللجنة التوجيهية	تحديث برنامج العمل وتحديث أولوياته بانتظام

مؤشرات الأداء	المسؤولية	الجدول الزمني	الأنشطة	النتيجة	الأهداف	مرحلة البرنامج
صياغة الإعلان والغايات المرتبطة به	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة مفوضية الاتحاد الأفريقي (AUC) ولجنة أفكاك	أبريل ٢٠١٦	عقد اجتماع وزاري رفيع المستوى بشأن خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي تقديم خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي للمجموعات الإقليمية تنسيق وتعاون مفوضية الاتحاد الأفريقي بشأن خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي	ضمان وجود الإرادة السياسية من خلال إصدار إعلان	٤- توليد الإرادة السياسية اللازمة لمشاركة الدول في الجهود الإقليمية (تابع)	التنفيذ (على المدى القصير)
تأييد المبادرة على المستوى الإقليمي عدد التصديقات	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة لجنة أفكاك	بدء العمل في يونيو ٢٠١٥	عرض الخطة في الاجتماعات الوزارية الإقليمية			
اعتماد الإعلان بحلول ديسمبر ٢٠١٧	لجنة أفكاك الأمانة العامة	بدء العمل في يونيو ٢٠١٦	عرض خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي في اجتماع رؤساء دول الاتحاد الأفريقي			

مرحلة البرنامج	الأهداف	النتيجة	الأنشطة	الجدول الزمني	المسؤولية	مؤشرات الأداء
	٥- إنشاء نظم إشراف فعالة مشتركة بين فريق أمن الطيران واللجنة المعنية بالتسهيلات	إقرار جميع دول أفريقيا والمحيط الهندي لتشريعات وبرامج وطنية أولية (برنامج أمن الطيران المدني الوطني (NCASP) والبرنامج الوطني لمراقبة جودة أمن الطيران المدني (NCASTP) والبرنامج الوطني للتدريب على أمن الطيران المدني ((NCASTP))	تنظيم حملة توعية بشأن خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي وثقافة أمن الطيران والتسهيلات تنظيم ورشات عمل و/أو حلقات تدريبية مشتركة على مستوى الإقليم والدولة والمطار وضع برنامجين تجريبيين لتقديم المساعدة للدول	ديسمبر ٢٠١٧	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة لجنة أفكاك الدول	عدد الدول المشاركة في أنشطة المساعدة عدد أنشطة المساعدة المقدمة. إعداد برنامج تجريبي لفائدة أفريقيا الشرقية والجنوبية وآخر لفائدة لأفريقيا الغربية والوسطى وضع قانون تنظيمي وضع التشريعات واللوائح النافذة
	مساعدة جميع دول منطقة أفريقيا والمحيط الهندي على إنشاء/إعادة تنشيط اللجنة الوطنية لأمن الطيران المدني واللجنة الوطنية لتسهيلات النقل الجوي التابعة لها	مساعدة جميع دول منطقة أفريقيا والمحيط الهندي على إنشاء/إعادة تنشيط اللجنة الوطنية لأمن الطيران المدني واللجنة الوطنية لتسهيلات النقل الجوي التابعة لها	توفير التدريب والمواد الإرشادية ودليل وتحديد تواريخ الحلقات التدريبية لفائدة اللجان الوطنية ولجان المطارات التي تنفذ خطة التنفيذ الإقليمية الشاملة لأمن الطيران والتسهيلات في أفريقيا والمحيط الهندي وضع برامج تدريبية خاصة وتجريبها	من مايو ٢٠١٥ - ديسمبر ٢٠١٧	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	اللجان المكونة امتثال جميع الدول لمعايير اللجنة الوطنية لأمن الطيران المدني (NCASC) واللجنة الوطنية لتسهيلات النقل الجوي (NATFC) ينبغي أن يكون لكافة الدول لجنة وطنية لأمن الطيران المدني (NCASC) وينبغي أن يكون لنصف البرامج (٥٠%) برامج تسهيلات

مرحلة البرنامج	الأهداف	النتيجة	الأنشطة	الجدول الزمني	المسؤولية	مؤشرات الأداء
	٥- إنشاء نظم إشراف فعالة مشتركة بين فريق أمن الطيران واللجنة المعنية بالتسهيلات (تابع)	تكريس أدوار السلطات المختصة لأمن الطيران والتسهيلات وتزويدها بموارد تخصص بصورة محددة لهذي المجالين بلوغ ٥٠ في المائة على الأقل من البلدان في أفريقيا ٦٥ في المائة على الأقل من التنفيذ الفعال (EI) للعناصر الحاسمة (CEs)	تنظيم حلقات عمل ودورات تدريبية ودراسات استقصائية مخصصة. تقديم الدعم للدول التي لا تزال تحتاج إلى وضع تشريعات وطنية ولوائح وبرامج وطنية لأمن الطيران المدني تقديم الدعم للدول التي تحتاج إلى تصحيح مواطن القصور	من الآن - ديسمبر ٢٠١٧	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	الموارد المخصصة لأمن الطيران والتسهيلات وضع جميع الدول للوائح وتشريعات خاصة بسلطات الطيران وضع جميع الدول لإجراءات طيران فعالة تحقيق ٥٠ في المائة من الدول التي خضعت للتدريب ل٦٥ في المائة من التنفيذ الفعال
	تعزيز القدرة التدريبية	تنظيم حلقات تدريب المدربين على المستويات المحلي ودون الإقليمي والإقليمي زيادة تنظيم دورات وحلقات عمل بشأن أمن الطيران والتسهيلات ودعمها، بما يشمل إعداد الدورات اللازمة دعم الدول أو المناطق دون الإقليمية التي تحتاج إلى إنشاء مرافق تدريب	من الآن - ديسمبر ٢٠١٧	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	عدد الدورات التدريبية عدد الموظفين المدربين نتائج عمليات التدقيق للبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران - نهج الرصد المستمر (USAP-CMA) عدد دول منطقة أفريقيا والمحيط الهندي التي وافقت على برنامج وطني لتسهيلات النقل الجوي تماشياً مع آخر التعديلات على الملحق ٩	

مرحلة البرنامج	الأهداف	النتيجة	الأنشطة	الجدول الزمني	المسؤولية	مؤشرات الأداء
		وجود برامج وطنية لتسهيلات النقل الجوي (NATFP) معمول بها في جميع الدول الأفريقية	تقديم الدعم للدول التي تحتاج إلى وضع وتنفيذ برنامج وطني لتسهيلات النقل الجوي	الانتهاء من العمل بحلول ديسمبر ٢٠٢٠	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	
	٥- إنشاء نظم إشراف فعالة مشتركة بين فريق أمن الطيران واللجنة المعنية بالتسهيلات (تابع)	وضع جميع الدول إجراءات سليمة لإدارة الأزمات وإدارة المخاطر	تقديم الدعم للدول التي تحتاج إلى وضع إجراءات إدارة الأزمات والمخاطر وتنفيذها تنظيم حلقات دراسية وحلقات عمل على مستويات الإقليم والدولة والمطار؛ وتوفير الرعاية والإرشاد تمارين إدارة الأزمات	الانتهاء من العمل بحلول ديسمبر ٢٠٢٠	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	عدد دول منطقة أفريقيا والمحيط الهندي التي نفذت إجراءات إدارة الأزمات والتحديات (خطط إدارة الأزمات وخطط الطوارئ والتعليمات الأمنية وتعليمات حالات الطوارئ) بحلول ديسمبر ٢٠٢٠، يجب أن يكون لجميع الدول إجراءات لإدارة الأزمات والمخاطر معمول بها زيادة الاستعداد لحالات الطوارئ من خلال وضع إجراءات على المستوى الوطني وخاصة بكل مطار (عدد الموظفين المدربين وعدد التمارين المنفذة)
	٦- في كافة دول منطقة أفريقيا والمحيط الهندي، لا يتم استعمال سوى جوازات السفر المقروءة آلياً، وسحب جميع جوازات السفر غير المقروءة آلياً	إصدار جوازات سفر مقروءة آلياً بحلول نوفمبر ٢٠١٥	تقديم الدعم للدول التي لم تنفذ بعد القاعدتين ٣-١٠ و ٣-١٠ من الملحق ٩ بالكامل	بحلول ٢٤ نوفمبر ٢٠١٥ وما بعد ذلك	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة لجنة أفكاك	امتثال كافة دول أفريقيا والمحيط الهندي للقاعدة القياسية ٣-١٠
	٧- معالجة الشواغل البارزة	معالجة الشواغل البارزة	تنظيم بعثات اعتماد ومساعدة	فوراً	الأمانة العامة	معالجة كافة الشواغل البارزة في

مؤشرات الأداء	المسؤولية	الجدول الزمني	الأنشطة	النتيجة	الأهداف	مرحلة البرنامج
مجال الأمن	لجنة أفاك	سنة أشهر		القائمة في مجال الأمن معالجة الشواغل البارزة الجديدة في مجال الأمن (في غضون ستة أشهر)	في مجال الأمن الموجودة والجديدة	
عدد الاتفاقيات المصدق عليها	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة لجنة أفاك	الانتهاء من العمل بحلول ديسمبر ٢٠٢٠	تشجيع التصديق على كافة الموثيق الدولية ذات الصلة ومساعدة الدول على تنفيذها وتنظيم حلقات دراسية وحلقات عمل	مدى تصديق منطقة أفريقيا والمحيط الهندي على الموثيق القانونية الدولية	٨- صدقت جميع الدول الإقليمية الأفريقية على الموثيق الدولية ذات الصلة	
زيادة عدد الدول التي وضعت سياسات موارد بشرية عدد الموظفين المدربين في مجال الموارد البشرية	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	الانتهاء من العمل بحلول ديسمبر ٢٠٢٠	تقديم الدعم للدول التي تحتاج إلى وضع سياسات موارد بشرية تحسين إدارة الموارد البشرية تنظيم حلقات دراسية ودورات تدريبية وحلقات عمل على المستويات الإقليم والدولة والمطار؛ وتوفير الإرشاد	إعداد نظام تحليل الاحتياجات من حيث الموارد البشرية	٩- إرساء إطار فعال لبناء قدرات الموارد البشرية	التنفيذ (على المدى المتوسط)
زيادة قدرات مراكز التدريب على أمن الطيران الأفريقية وعددها	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	الانتهاء من العمل بحلول ديسمبر ٢٠٢٠	تعزيز قدرة مراكز التدريب على أمن الطيران الأفريقية وزيادة عددها	زيادة عدد مراكز التدريب على أمن الطيران في المنطقة (ASTCs)	٩- إرساء إطار فعال لبناء قدرات الموارد البشرية	
نتائج عمليات التدقيق للبرنامج	المكاتب الإقليمية	ديسمبر ٢٠٢٠	تنظيم حلقات دراسية ودورات	وضع آلية لضمان تنفيذ		

مؤشرات الأداء	المسؤولية	الجدول الزمني	الأنشطة	النتيجة	الأهداف	مرحلة البرنامج
العالمي لتدقيق أمن الطيران - نهج الرصد المستمر (USAP-) (CMA)	الأمانة العامة		تدريبية وحلقات عمل على صعيدي الإقليم والدولة	دول منطقة أفريقيا والمحيط الهندي في الوقت المناسب لخطط الإجراءات التصحيحية وسد الثغرات الأمنية والثغرات في التسهيلات المرتبطة بالأمن التي حددها برنامج الايكاو العالمي لتدقيق أمن الطيران - نهج الرصد المستمر (USAP-CMA)	(تابع)	
عدد أنشطة الإشراف المضطلع بها على الصعيد الإقليمي	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	ديسمبر ٢٠٢٠	تنظيم حلقات دراسية ودورات تدريبية وحلقات عمل على صعيدي الإقليم والدولة	تعزيز القدرة على المراقبة الإقليمية وضمان الاستخدام الأمثل لموارد أمن الطيران وخبراته داخل المنطقة الأفريقية		
زيادة عدد مراجعي الحسابات والمفتشين	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	ديسمبر ٢٠٢٠	تنظيم دورات تدريبية وحلقات عمل	وجود مدققين ومفتشين وطنيين مؤهلين		
آليات تبادل المعلومات المعمول بها	المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	ديسمبر ٢٠٢٠	تنظيم حلقات دراسية وحلقات عمل	تشجيع التعاون وتبادل المعلومات بين الدول الأفريقية		

مؤشرات الأداء	المسؤولية	الجدول الزمني	الأنشطة	النتيجة	الأهداف	مرحلة البرنامج
نتائج عمليات تدقيق البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران - نهج الرصد المستمر التنفيذ الفعال الملاحظ	اللجنة التوجيهية المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	ديسمبر ٢٠٢٣	تقديم مزيد من الدعم للمناطق دون الإقليمية والدول التي تحتاج إليه لتبلغ مستوى ٦٥ في المائة من التنفيذ الفعال ستحدد اللجنة التوجيهية مختلف الأنشطة التي يتعين القيام بها	تحدد بحسب مستوى التنفيذ الفعال	١٠- بلوغ ١٠٠ في المائة من الدول التي خضعت لعملية التدقيق ٦٥ في المائة من حيث التنفيذ الفعال للعناصر الحاسمة	التنفيذ (على المدى الطويل)
نتائج عمليات تدقيق البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران - نهج الرصد المستمر التنفيذ الفعال الملاحظ	اللجنة التوجيهية المكاتب الإقليمية الأمانة العامة	ديسمبر ٢٠٢٠	زيادة تقديم الدعم للمناطق دون الإقليمية والدول المحتاجة إليها بهدف تمكينها من تحقيق ٦٥ في المائة من التنفيذ الفعال	تحدد بحسب مستوى التنفيذ الفعال	١١- بلوغ ٧٥ في المائة من الدول التي خضعت لعملية التدقيق ٦٥ في المائة من حيث التنفيذ الفعال للعناصر الحاسمة	

