



ИКАО

Doc 10234

Финансовые отчеты и доклады
внешнего ревизора за финансовый год,
закончившийся 31 декабря 2025 года



Документация к 43-й сессии Ассамблеи ИКАО в 2028 году

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ



ИКАО

Doc 10234

Финансовые отчеты и доклады
внешнего ревизора за финансовый год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

Документация к 43-й сессии Ассамблеи ИКАО в 2028 году

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

Опубликовано отдельными изданиями на русском, английском,
арабском, испанском, китайском и французском языках
МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ.
999 Robert-Bourassa Boulevard, Montréal, Quebec, Canada H3C 5H7

Информация о порядке оформления заказов и полный список агентов по
продаже и книготорговых фирм размещены на веб-сайте ИКАО www.icao.int.

**Дос 10234. Финансовые отчеты и доклады внешнего ревизора
за финансовый год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Номер заказа: 10234

ISBN 978-92-858-0245-5

© ИКАО, 2026

Все права защищены. Никакая часть данного издания не может воспроизводиться,
храниться в системе поиска или передаваться ни в какой форме и никакими
средствами без предварительного письменного разрешения
Международной организации гражданской авиации.

ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ
И ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ И ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025

СОДЕРЖАНИЕ

		СТР.
ЧАСТЬ I	ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ	
	Представление	I - 1
	Заявление о внутреннем контроле (SIC)	I - 15
ЧАСТЬ II	ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА	II - 1
ЧАСТЬ III	ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ	
Отчет I	Отчет о финансовом положении	III - 1
Отчет II	Отчет о финансовых результатах деятельности	III - 2
Отчет III	Отчет об изменении стоимости чистых активов	III - 3
Отчет IV	Отчет о движении денежных средств	III - 4
Отчет V	Отчет о сравнении бюджетных и фактических сумм	III - 5
	Примечания к финансовым отчетам	III - 6
ЧАСТЬ IV	ТАБЛИЦЫ (НЕРЕВИЗОВАННЫЕ)	
Таблица А	Деятельность по линии Регулярной программы в разбивке по фондам	IV - 1
Таблица В	Регулярная программа. Начисленные взносы к получению от государств-членов и взносы, полученные авансом	IV - 3
ЧАСТЬ V	ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА АССАМБЛЕЕ О РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ЗА ФИНАНСОВЫЙ ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА, И КОММЕНТАРИИ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ В СВЯЗИ С ДОКЛАДОМ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА	

ЧАСТЬ I. ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 В соответствии с п. 12.4 Финансовых положений имею честь представить Совету финансовые отчеты ИКАО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, для рассмотрения и вынесения рекомендации Ассамблее об их утверждении. В соответствии с п. 13.3 Финансовых положений заключение и доклад внешнего ревизора в отношении финансовых отчетов за 2025 год и мои комментарии к ним также представляются Совету и Ассамблее.

2. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

Краткая справка

2.1 В данном представлении кратко изложена и пояснена основная информация, содержащаяся в финансовых отчетах ИКАО, и выделены тенденции, относящиеся к финансовому положению, финансовым результатам деятельности и исполнению бюджета Организации за 2025 год. Его следует рассматривать совместно с финансовыми отчетами ИКАО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и примечаниями к ним.

2.2 ИКАО готовит свои финансовые отчеты в соответствии с международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС).

Финансовые результаты деятельности

2.3 Финансовые результаты деятельности за 2025 год раскрываются в отчете II "Отчет о финансовых результатах деятельности". В таблице 1 ниже представлен общий обзор финансовых результатов деятельности за 2025 и 2024 годы, показывающий увеличение поступлений на 18,4 млн кан. долл. (или 6 %) с 322,3 млн кан. долл. в 2024 году до 340,7 млн кан. долл. в 2025 году. Сумма расходов росла в 2025 году быстрее и достигла 342,3 млн кан. долл., увеличившись на 32,9 млн кан. долл. (или 11 %) по сравнению с финансовым периодом 2024 года. В результате Организация перешла от излишка в размере 13,0 млн кан. долл. в 2024 году к небольшому дефициту в 1,5 млн кан. долл. в 2025 году, в основном в связи с эффективной реализацией и временем признания доходов и расходов.

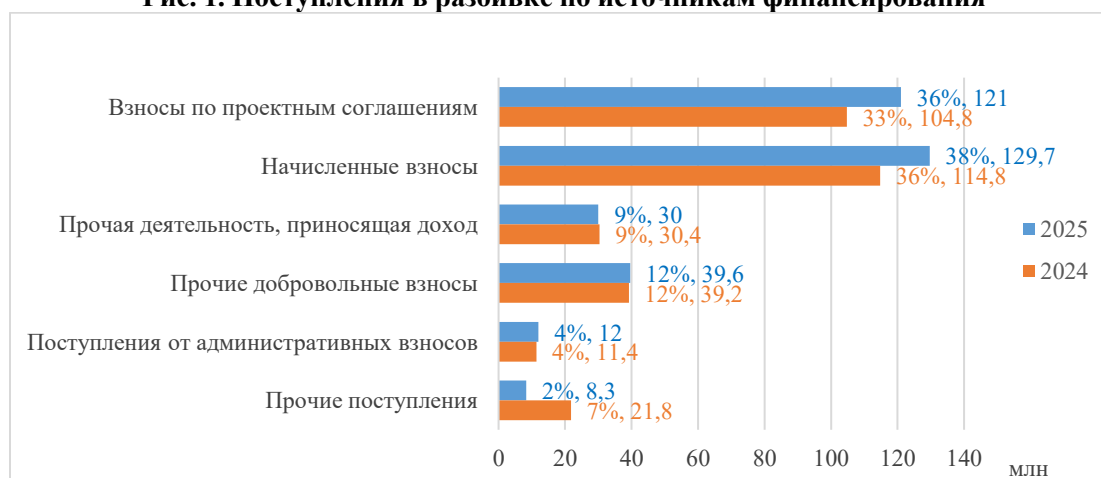
Таблица 1. Финансовые результаты деятельности

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024	Изменение	Изменение, %
Общая сумма поступлений	340 718	322 312	18 406	6 %
Общая сумма расходов	342 250	309 362	32 888	11 %
Излишек за год	(1 532)	12 950	(14 482)	-112 %

2.4 На рис. 1 приведена разбивка поступлений за 2025 и 2024 годы по источникам финансирования поступлений, указывающая на то, что соотношение поступлений по источникам финансирования осталось постоянным по сравнению с предыдущим годом, за исключением взносов по проектным соглашениям и начисленных взносов, сумма которых выросла, при этом прочие поступления сократились приблизительно на 5 % в связи с уменьшением курсовых прибылей.

Рис. 1. Поступления в разбивке по источникам финансирования



2.5 В таблице 2 ниже указаны общие суммы крупных взносов, поступивших в бюджет Регулярной программы и другие фонды, относящиеся к сегменту деятельности по линии Регулярной программы в 2025 году.

Таблица 2. Двадцать наиболее крупных взносов в деятельность по линии Регулярной программы
(тыс. кан. долл.)

Государства-члены	Полученные начисленные взносы за 2025 г.	Добровольные взносы ²	Безвозмездно предост. персонал	Безвозмездно предост. права на использов. помещений	Всего ¹
Канада	2 737	120	455	24 636	27 948
Китай	17 295	892	2 437		20 623
Соединенные Штаты Америки	13 687		2 486		16 173
Франция	4 327	2 803	1 354	896	9 380
Япония	7 897	252	228		8 377
Соединенное Королевство	4 705	2 915			7 620
Германия	6 030		269		6 298
Республика Корея	3 986	857	410		5 254
Саудовская Аравия	1 350	1 403	1 258		4 011
Бразилия	1 968	4	1 886		3 858
Таиланд	568	12	67	2 654	3 301
Италия	2 876	321			3 198
Испания	2 107	324	676		3 107
Объединенные Арабские Эмираты	2 498	1	373		2 871
Российская Федерация	2 274				2 274
Нидерланды	1 943	286			2 229
Катар	2 006		190		2 196
Турция	1 728		427		2 156
Мексика	1 325	624	179		2 128
Австралия	2 094				2 094
	83 398	10 815	12 694	28 186	135 093

¹ Без вычета возмещений.

² Включая взносы в денежной форме на прикомандированных сотрудников и на аренду зданий регионального бюро в Мехико и филиала регионального бюро в Пекине.

2.6 Сумма расходов в 2025 году увеличилась на 11 % до 342,3 млн кан. долл. (309,4 млн кан. долл. в 2024 году), что в основном было связано с повышением окладов, выплат сотрудникам и расходов на проектный персонал, а также с курсовыми убытками в результате переоценки в канадских долларах активов и обязательств, учет которых ранее велся в других валютах. Состав расходов в разбивке по их природе остался без изменений по сравнению с предыдущим годом, и сумма окладов персонала, выплат сотрудникам и расходов на проектный персонал составила 200,7 млн кан. долл., или 59 % общей суммы расходов (186,5 млн кан. долл. или 60 % в 2024 году). Разбивка расходов по их природе более подробно представлена на рис. 2 ниже.

Рис. 2. Разбивка расходов по их природе



2.7 В таблице 3 ниже указаны общие расходы за 2025 год, включая расходы на прикомандированный персонал, безвозмездно предоставляемых сотрудников и предоставление помещений на безвозмездной основе, сгруппированные по стратегическим целям, преобразовательной цели и вспомогательной стратегии, а также по другим видам деятельности, в основном связанным с Возобновляемым фондом, Фондом генерирования дополнительных доходов и Фондом расходов на административное и оперативное обслуживание; подробное описание этих расходов дается далее в настоящем документе.

Таблица 3. Расходы по целям и стратегии на 2025 г.¹

(тыс. кан. долл.)

	Бюджет Регулярной программы	Добровольные и др. фонды ²	Безвозмездно предост. персонал	Безвозмездно предост. права на исп. помещений	Всего
Безопасность полетов	41 895	2 810	4 124		48 829
Аэронавигационный потенциал и эффективность	26 549	581	5 091		32 221
Авиационная безопасность и упрощение формальностей	18 514	2 868	912		22 294
Экономическое развитие воздушного транспорта	6 019	132	351		6 502
Охрана окружающей среды	9 256	1 295	804		11 355
Преобразовательная цель	8 088	393	269		8 750

Вспомогательная стратегия	37 036	1 168	3 318	29 147	70 669
Прочее	6 534	44 824			51 358
	153 891	54 071	14 869	29 147	251 978

¹ В таблице 3 представлены расходы, связанные с сегментом деятельности по линии Регулярной программы (см. примечание 5 части III данного документа), дополненные расходами на безвозмездно предоставляемый персонал.

² Прочие фонды связаны с сегментом деятельности по линии Регулярной программы и включают в себя Фонд генерирования дополнительных доходов и Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание.

Финансовое положение

2.8 Финансовое положение Организации представлено в отчете I "Отчет о финансовом положении" и кратко изложено в таблице 4 ниже. Сумма чистых активов Организации в размере 26,3 млн кан. долл. по состоянию на 31 декабря 2025 года (10,0 млн кан. долл. в 2024 году) получена из общей суммы активов в 566,5 млн кан. долл. (564,0 млн кан. долл. в 2024 году). Эти активы в основном состоят из денежных средств и их эквивалентов, инвестиций в размере 514,8 млн кан. долл. (521,0 млн кан. долл. в 2024 году) и начисленных взносов к получению от государств-членов в сумме 18,9 млн кан. долл.¹ (18,3 млн кан. долл. в 2024 году). Общая сумма обязательств Организации составила 540,1 млн кан. долл. (554,0 млн кан. долл. в 2024 году) и включает в себя авансовые поступления в размере 362,3 млн кан. долл. (370,3 млн кан. долл. в 2024 году), в основном относящиеся к деятельности по линии Программы наращивания потенциала и внедрения (CDIP), и сумму в 129,4 млн кан. долл. (142,5 млн кан. долл. в 2024 году), которая представляет собой оценку обязательств по выплатам сотрудникам, которая была признана в соответствии с МСУГС.

Таблица 4. Финансовое положение

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024	Изменение	Изменение, %
Активы				
Текущие активы	550 827	555 062	(4 235)	-1%
Долгосрочные активы	15 639	8 894	6 745	76%
Общая сумма активов	566 466	563 956	2 510	0%
Обязательства				
Текущие обязательства	412 946	419 040	(6 094)	-1%
Долгосрочные обязательства	127 200	134 939	(7 739)	-6%
Общая сумма обязательств	540 146	553 979	(13 833)	-2%
Чистые активы	26 320	9 977	16 343	164%

2.9 Финансовые коэффициенты за 2025 и 2024 годы, как кратко изложено ниже, остаются без изменений и указывают на в целом прочное финансовое положение ИКАО в отношении ликвидности. Коэффициент быстрой ликвидности 1,29 и коэффициент текущей ликвидности 1,33 указывают на то, что Организация обладает достаточными активами для погашения своих текущих обязательств.

¹ Сумма долгосрочных взносов к получению дисконтирована для наглядности в соответствии с требованиями МСУГС.

Таблица 5. Финансовые коэффициенты

	2025	2024
Коэффициент текущей ликвидности¹		
Текущие активы: текущие обязательства	1,33	1,32
Коэффициент быстрой ликвидности²		
Текущие активы за вычетом товарно-материальных запасов, дебиторской задолженности, авансов и других текущих активов: текущие обязательства	1,29	1,29

¹ Коэффициент текущей ликвидности служит для оценки способности предприятия погасить краткосрочные обязательства с использованием всех текущих активов.

² Коэффициент быстрой ликвидности служит для оценки способности выполнять краткосрочные обязательства за счет наиболее ликвидных активов (денежных средств и их эквивалентов, инвестиций и краткосрочных причитающихся взносов).

Чистые активы/собственный капитал

2.10 В отчете III "Отчет об изменении стоимости чистых активов" представлена информация о стоимости накопленных чистых активов в размере 26,3 млн кан. долл. по состоянию на 31 декабря 2025 года (10,0 млн кан. долл. в 2024 году). Изменение стоимости чистых активов в течение года кратко представлено в таблице 6 ниже и представляет собой увеличение суммы чистых активов в 2025 году на 16,3 млн кан. долл. Это увеличение стоимости чистых активов отражает благоприятные изменения в актуарных показателях, подчеркивая зависимость состояния собственного капитала Организации от актуарной оценки, связанной с долгосрочными обязательствами по выплатам сотрудникам.

Таблица 6. Изменение стоимости чистых активов

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Чистые активы / (дефицит) на 1 января	9 977	(4 603)
Излишек / (дефицит) в течение года	(1 532)	12 950
Актуарная прибыль / (убыток) в течение года	17 943	1 802
Прочие изменения в течение года	(68)	(172)
Чистые активы / (дефицит) на 31 декабря	26 320	9 977

2.11 Несмотря на актуарную прибыль, учтенную в 2025 году, на стоимость чистых активов ИКАО продолжает оказывать существенное влияние уровень не обеспеченных финансированием обязательств по выплатам сотрудникам, обусловленных применением распределительного подхода к финансированию. Состояние Возобновляемого фонда, созданного в целях учета транзакций, относящихся к выплатам сотрудникам ИКАО после их выхода на пенсию, в частности к выплатам по МСВП, пособиям на репатриацию и выплатам за ежегодный отпуск в связи с окончанием службы, представлено в таблице 7 ниже.

Таблица 7. Возобновляемый фонд

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Чистый накопленный дефицит на 1 января	138 996	132 070
Выплаты сотрудникам, начисленные за год	8 627	12 841
Выплаты, произведенные в течение года	(4 670)	(4 113)
Актуарная прибыль в течение года	(17 943)	(1 802)
Чистый накопленный дефицит на 31 декабря	125 010	138 996

Движение денежных средств

2.12 Движение денежных средств представлено в отчете IV "Отчет о движении денежных средств", подготовленном с использованием косвенного метода в соответствии с МСУГС. В этом отчете объясняется изменение сумм денежных средств и их эквивалентов в результате

операционной, инвестиционной и финансовой деятельности в течение года. По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма денежных средств и их эквивалентов составила 256,6 млн кан. долл. по сравнению с 255,8 млн кан. долл. на 31 декабря 2024 года, что указывает на чистое увеличение на 0,9 млн кан. долл. за отчетный период. Это увеличение преимущественно обусловлено чистым притоком денежных средств в результате инвестиционной деятельности, составившим 27,4 млн кан. долл., в основном отразившим чистое изменение сумм срочных депозитов и инвестиций. Отчасти это увеличение было скомпенсировано чистым оттоком денежных средств от операционной деятельности в размере 26,0 млн кан. долл. в связи с изменениями сумм оборотных средств, включая изменения в суммах дебиторской задолженности, авансов и кредиторской задолженности. Финансовая деятельность оказала минимальное воздействие на общий объем денежных средств.

3. БЮДЖЕТНЫЙ АНАЛИЗ

Бюджет Регулярной программы

3.1 В отчете V представлено сравнение бюджета Регулярной программы с фактическим использованием средств, подготовленное на основе модифицированного кассового метода. В рамках этого подхода фактическое использование бюджета включает в себя расходы, перечисленные в отчете II "Отчет о финансовых результатах деятельности", а также наряд-заказы/контракты, оформленные для поставщиков/исполнителей по заложенному в бюджет валютному курсу для сравнения с утвержденными бюджетными суммами. Для упрощения сравнения бюджета с финансовыми отчетами, подготовленными в соответствии с МСУГС, сопоставление бюджета с показателями отчета о движении денежных средств включено в примечание 4 к финансовым отчетам.

3.2 В таблице 8 ниже кратко изложено состояние бюджетных ассигнований на 2025 год:

Таблица 8. Ассигнования бюджета Регулярной программы
(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Первоначальные ассигнования (A41-28)	122 824	117 704
Непогашенные обязательства за предыдущий год	17 996	18 374
Перенос с предыдущего года	4 885	7 867
Утвержденные ассигнования	145 705	143 945
Фактические расходы текущего года по заложенному в бюджет курсу	(125 331)	(121 064)
Непогашенные обязательства за текущий год	(18 869)	(17 996)
Фактические суммы за текущий год на сопоставимой основе	(144 200)	(139 060)
Перенос на следующий год	1 505	4 885

3.3 На своей 41-й сессии Ассамблея утвердила ассигнования в сумме 122,8 млн кан. долл. на 2025 финансовый год. В соответствии с пп. 5.6 и 5.7 Финансовых положений первоначально утвержденные на 2025 год ассигнования дополнены резервами на погашение неисполненных обязательств за 2024 год (18,0 млн кан. долл.) и неиспользованными ассигнованиями (4,9 млн кан. долл.), перенесенными с предыдущего года, закончившегося 31 декабря 2024 года, в результате чего обновленный уровень ассигнований на 2025 год составил 145,7 млн кан. долл.

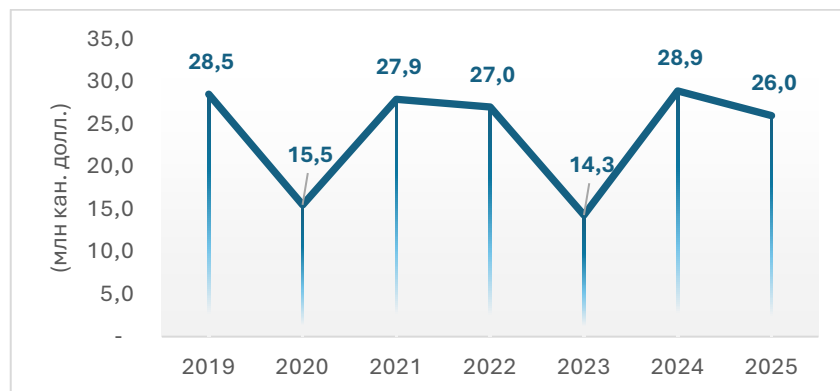
3.4 Фактические расходы на сопоставимой основе после учета разниц между фактическими и заложенными в бюджет валютными курсами, а также стоимости обязательств по состоянию на конец 2025 года (18,9 млн кан. долл.), составляют 144,2 млн кан. долл. Таким образом, неиспользованные ассигнования на 2025 год составляют 1,5 млн кан. долл., или 1,0 % от утвержденных ассигнований в размере 145,7 млн кан. долл. В соответствии с п. 5.6 Финансовых положений эта сумма переносится на 2026 год в рамках полномочий Генерального секретаря.

Начисленные взносы

3.5 Суммы начисленных взносов государств-членов, главный источник финансирования бюджета Регулярной программы, определяются с использованием системы раздельного начисления взносов, по которой часть взносов государств-членов начисляется в канадских долларах и часть в долларах США, исходя из предполагаемых потребностей в той и другой валюте, чтобы свести к минимуму воздействие колебаний курсов валют.

3.6 В 2025 году были получены начисленные взносы в размере 109,3 млн кан. долл., а взносы на сумму 16,9 млн кан. долл. оставались причитающимися по состоянию на конец года в рамках оценок, относящихся к текущему году. На 31 декабря 2025 года общий объем причитающихся начисленных взносов за все годы, включая Фонд оборотных средств, составил 25,5 млн кан. долл. Начисленные взносы, причитающиеся с государств-членов и отраженные в отчете I "Отчет о финансовом положении", включают поправки на курсовые разницы в размере 0,5 млн кан. долл., обусловленные конвертацией взносов, начисленных в долларах США, по курсу 1,367, в связи с чем пересчитанная сумма остатка составила 26,0 млн кан. долл. Более подробная информация представлена в таблице В части IV данного документа.

Рис. 3. Изменение размера задолженности по взносам государств-членов в 2019–2025 гг.



3.7 Для отслеживания причитающихся начисленных взносов их суммы распределены в таблице 9 ниже по четырем группам.

Таблица 9. Причитающиеся начисленные взносы по группам государств

(тыс. кан. долл.)

	Кол-во государств в 2025 г.	Сумма задолженности на 31 декабря 2025 г.	Кол-во государств в 2024 г.	Сумма задолженности на 31 декабря 2024 г.
Группа А: государства, которые заключили соглашения с Советом о ликвидации своей задолженности в течение ряда лет	7	3 444	8	4 459
Группа В: государства, имеющие задолженность по взносам за три полных года или более, которые не заключили соглашений с Советом о ликвидации своей задолженности	8	5 301	9	6 104
Группа С: государства, имеющие задолженность по взносам за период менее трех полных лет	7	1 815	13	2 614
Группа Д: государства, имеющие задолженность по взносам только за текущий год	21	14 710	21	15 030
Всего	43	25 270	51	28 207
Бывшая Социалистическая Федеративная Республика Югославия	-	699	-	737
Общая сумма задолженности по взносам	43	25 969	51	28 944

3.8 По состоянию на 31 декабря 2025 года семь государств заключили соглашения о ликвидации своей задолженности в течение установленного периода. Соглашениями предусматривается выплата этими государствами наряду с взносом за текущий год также и ежегодной доли задолженности за предыдущие годы. В примечании к таблице В в части IV данного документа указаны государства, которые на 31 декабря 2025 года не выполнили условий своих соглашений.

Добровольные взносы

3.9 Остатки средств в фондах добровольных взносов изменились с 49,6 млн кан. долл. в 2024 году до 54,7 млн кан. долл. в 2025 году, как показано в таблице 10 ниже. В течение года в этот портфель поступило 17,5 млн кан. долл. (15,9 млн кан. долл. в 2024 году). Эти взносы преимущественно относились к прочим фондам, в которые включается финансирование, например, ремонта здания регионального бюро в Париже и окладов прикомандированных экспертов и младших сотрудников категории специалистов. Другими основными получателями взносов были Фонд окружающей среды, в частности проекты АСТ-SAF, и Фонд наращивания потенциала и реализации для целей различных проектов поддержки реализации.

Таблица 10. Краткая справка о добровольных взносах¹

(тыс. кан. долл.)

	Остаток 1 янв. 2025	Полученные взносы	Прочие поступления ²	Расходы	Чистый излишек за год	Переносы и возмещения ³	Остаток 31 дек. 2025
Авиационная безопасность	10 823	716	530	(2 463)	(1 217)	(498)	9 108
План AFI	350	0	15	(168)	(153)	64	261
Охрана окр. среды	5 525	2 957	262	(1 092)	2 127	(2 638)	5 014
Наращивание потенциала и реализация	4 469	3 559	243	(1 185)	2 617	285	7 371
Филиал рег. бюро	2 134	685	36	(604)	117	(851)	1 400
SAFE	7 131	868	305	(1 726)	(553)	(86)	6 492
Стратегия и преобразование	1 524	754	69	(393)	430	0	1 954
Прочие фонды	17 688	8 003	1 217	(4 690)	4 530	850	23 068
Итого	49 644	17 542	2 677	(12 321)	7 898	(2 874)	54 668

¹ В эту таблицу не включены взносы в натуральной форме и целевые фонды, такие как фонды дирекции открытых ключей, совместного финансирования и Международного регистра.

² Прочие поступления в размере 2,7 млн кан. долл. состоят из процентного дохода и курсовых прибылей по остаткам в фондах.

³ Переносы и возмещения связаны с переносом остатков между фондами, а также возмещениями донорам по завершении работ.

Фонд генерирования дополнительных доходов (ФГДД)

3.10 В 2025 году ФГДД продолжал играть существенную роль в укреплении финансовой устойчивости ИКАО за счет деятельности по обеспечению самофинансирования. Его операционный доход достиг 28,3 млн кан. долл., превысив заложенную в утвержденный бюджет сумму на 0,6 млн кан. долл., а расходы составили 17,3 млн кан. долл. и остались ниже заложенных в бюджет на 1,6 млн кан. долл. В результате ФГДД сгенерировал операционный излишек в размере 11,0 млн кан. долл. (на 25 % сверх бюджета). После переноса 8,1 млн кан. долл. в бюджет Регулярной программы и дополнительной суммы в 1,7 млн кан. долл. на программы работы ИКАО и проекты, финансируемые из резервов ФГДД, чистый излишек за год составил 1,2 млн кан. долл.

Таблица 11. Сравнение показателей ФГДД с бюджетными

(тыс. кан. долл.)

ФГДД (за исключением TRAINAIR PLUS и магазина дипломатического обслуживания)	Бюджет	Фактич.	Разница
Поступления	27 682	28 287	605
Расходы	18 879	17 281	(1 598)
Операционный излишек	8 803	11 006	2 203

3.11 По TRAINAIR PLUS был зафиксирован операционный излишек в размере 63 тыс. кан. долл., а операционный излишек фонда магазина дипломатического обслуживания составил 24 тыс. кан. долл. В таблице 12 ниже представлена информация о поступлениях и расходах по линии ФГДД, TRAINAIR PLUS и фонда магазина дипломатического обслуживания в 2025 году.

Таблица 12. Поступления и расходы ФГДД

(тыс. кан. долл.)

	Поступления	Расходы	Излишек / (дефицит)
Подготовка персонала, осуществляемая ИКАО	7 236	5 015	2 221
Продажа изданий и цифровых материалов	6 232	2 074	4 157
Лицензирование	3 984	683	3 301
Мероприятия	4 226	2 463	1 763
Обслуживание в области данных	1 558	764	794
Типографские работы и распространение	905	832	73
Обслуживание представительств и конференций	3 529	2 924	605
Административное обслуживание, управление продукцией и маркетинг	618	2 525	(1 907)
Всего, операции ФГДД	28 287	17 281	11 006
Сумма, перенесенная в бюджет Регулярной программы		8 081	(8 081)
Дополнительная сумма на программы работы ИКАО		587	(587)
Проекты, финансируемые из резервов ФГДД		1 179	(1 179)
Всего, ФГДД после взносов в бюджет Регулярной программы	28 287	27 127	1 160
TRAINAIR PLUS	3 041	2 977	63
Магазин дипломатического обслуживания	530	506	24
Чистый излишек за год	31 858	30 611	1 247

3.12 Накопленные излишки и резервы ФГДД, программы TRAINAIR PLUS и магазина дипломатического обслуживания по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 14,9 млн кан. долл. Эта сумма включает излишки и резервы ограниченного пользования в размере 10,4 млн кан. долл., в том числе оперативные резервы в размере 7,8 млн кан. долл. и резервы, предназначенные для финансирования текущих проектов, в размере 2,7 млн кан. долл.

Таблица 13. Чистые активы ФГДД

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Чистые активы на 1 января	13 674	9 610
Поступления	31 858	32 380
Расходы и переносы в бюджет Регулярной программы	30 611	28 315
Чистый излишек / (дефицит) за год	1 247	4 065
Всего, чистые активы на 31 декабря	14 921	13 674
Излишек / резервы ограниченного пользования		
Оперативный резерв	7 771	7 113
Средства, выделенные на специальные проекты	2 662	2 955
Всего, излишек / резервы ограниченного пользования	10 433	10 068
Накопленный излишек на 31 декабря	4 489	3 606

Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC)

3.13 Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC) показал хороший финансовый результат за 2025 год, обусловленный повышением объемов реализации CDIP и увеличением процентного дохода. Общие поступления составили 27,0 млн кан. долл., превысив уточненную бюджетную смету, утвержденную Советом, а расходы составили 13,5 млн кан. долл. В результате был получен излишек в 13,5 млн кан. долл., что на 0,6 млн кан. долл. больше суммы излишка, заложенной в бюджет. Финансовые итоги по Фонду AOSC указаны в таблице А в части IV настоящего документа. Сравнение с бюджетными показателями представлено в отчете V и таблице 14 ниже.

3.14 На своей 41-й сессии Ассамблея утвердила ориентировочные бюджетные сметы Фонда AOSC на 2025 финансовый год в сумме 9,8 млн кан. долл. В соответствии с п. 9.5 Финансовых положений Генеральный секретарь в документе TC-WP/164 представил уточненные бюджетные сметы на 2025 год по поступлениям в размере 24,5 млн кан. долл. и расходам в размере 11,6 млн кан. долл., которым соответствовал заложенный в бюджет излишек в 12,9 млн кан. долл.

Таблица 14. Бюджет и расходы Фонда AOSC за 2025 г.¹

(тыс. кан. долл.)

Ориентировочная бюджетная смета AOSC, утвержденная Ассамблеей (A41-28)	9 780		
	Бюджет²	Фактич.	Отклонение (\$)
Поступления	24 530	27 004	2 474
Расходы	11 593	13 502	1 909
Излишек / (дефицит) за год	12 937	13 502	565

¹ Исключая Фонд эффективности и результативности CDI и Специальный резервный фонд.² Содержится в информационном документе TC-WP/164.

3.15 По состоянию на 31 декабря 2025 года чистые активы составили 38,9 млн кан. долл. до резервов, а скорректированный накопленный излишек был равен 30,9 млн кан. долл. после учета резервов ограниченного пользования, в том числе Фонда эффективности и результативности и Специального резервного фонда, как представлено в таблице 15.

3.16 Фонд эффективности и результативности был создан Советом (C-DEC 155/7, затем увеличен согласно C-DEC 172/8) в целях реализации инициатив, направленных на повышение эффективности и результативности CDIP при удовлетворении потребностей Договаривающихся государств, и финансируется за счет 25 % годового излишка AOSC за прошлый год. Расходы из этого фонда в 2025 году составили 1,3 млн кан. долл., и по состоянию на 31 декабря 2025 года остаток был равен 2,0 млн кан. долл.

3.17 Специальный резервный фонд (СРФ) был создан (C-DEC 200/2) в целях защиты от возможного возникновения дефицита в результате снижения объема поступлений в Фонд AOSC, который мог бы сказаться на способности этого фонда обеспечивать утвержденный ежегодный перенос средств в бюджет Регулярной программы. Со времени основания СРФ в 2014 году средства из него не использовались, поскольку в течение этих периодов ежегодный перенос средств в бюджет Регулярной программы покрывался накопленным излишком AOSC в соответствии с утвержденным механизмом возмещения. Остаток СРФ на 31 декабря 2025 года составил 6,1 млн кан. долл.

Таблица 15. Чистые активы AOSC

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Чистые активы на 1 января	26 726	20 577
Поступления	27 004	22 637
Расходы	14 794	11 488
Чистый излишек / (дефицит) за год	12 210	11 149
Перенос в Оперативный резерв (C-DEC 232/3)		(5 000)
Всего, чистые активы на 31 декабря	38 936	26 726
Излишек / резервы ограниченного пользования		
Фонд эффективности и результативности	2 004	496
Специальный резервный фонд	6 065	3 507
Всего, излишек / резервы ограниченного пользования	8 069	4 003
Скорректированный накопленный излишек на 31 декабря	30 867	22 723

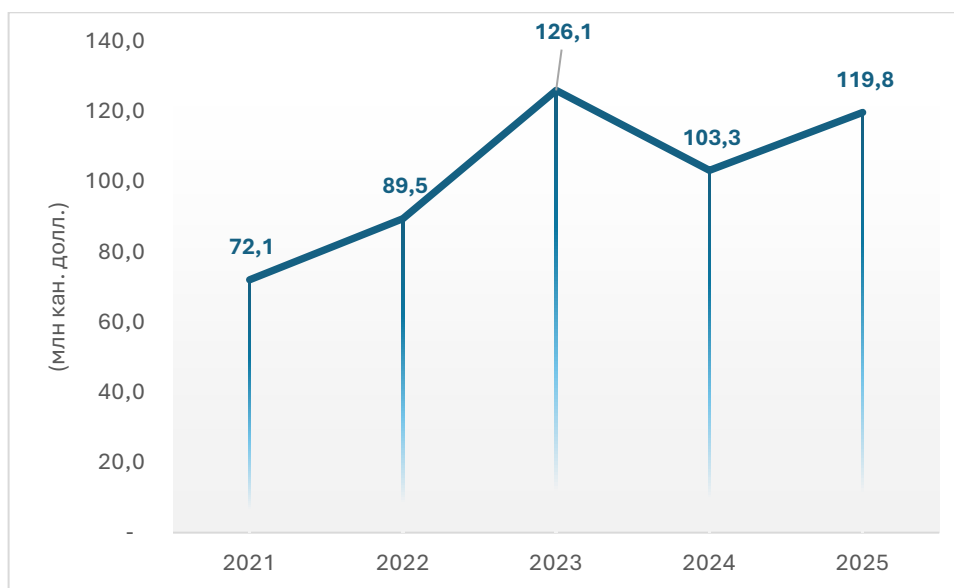
3.18 В ходе 41-й сессии Ассамблеи Административная комиссия рекомендовала вынести на рассмотрение Совета вопрос о распределении расходов между бюджетом Регулярной программы и Фондом AOSC. Совет рассмотрел этот вопрос и утвердил сумму в размере 1,9 млн кан. долл., подлежащую ежегодному переносу из Фонда AOSC в бюджет Регулярной программы за непосредственную поддержку проектов, реализуемых в течение трехлетнего периода 2023–2025 гг.

Программа по наращиванию потенциала и внедрению

3.19 Программа по наращиванию потенциала и внедрению (CDIP) в 2025 году оставалась одним из самых масштабных направлений операционной деятельности ИКАО как по охвату, так и по объему финансовых ресурсов. В рамках этой программы ИКАО оказывает широкий спектр услуг, среди которых предоставление государствам помощи в пересмотре структуры и организации государственных учреждений гражданской авиации; совершенствование инфраструктуры и видов обслуживания, предоставляемых аэропортами; оптимизация обмена технологиями и наращивания потенциала; содействие внедрению Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и аэронавигационных планов (АНП) ИКАО; а также поддержка мероприятий по устранению недостатков, выявленных в рамках Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УППКБП) и Универсальной программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ).

3.20 Деятельность по линии CDIP в основном финансируется посредством проектных соглашений с государствами и донорами, предусматривающих возмещение административных расходов и затрат на предоставление поддержки через Фонд AOSC. Общая сумма расходов по проектам составила 119,8 млн кан. долл., снизившись по сравнению с 2024 годом после нескольких лет устойчивого роста. Это снижение отражает цикл выполнения крупных проектов и различия во времени реализации. На рис. 4 ниже приведены сводные данные о расходах за последние 5 лет.

Рис. 4. Расходы CDIP в 2021–2025 гг.



4. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА

Финансовым положением 12.1 на Генерального секретаря возлагается ответственность за представление ежегодных финансовых отчетов в соответствии с международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС), принятыми организациями системы Организаций Объединенных Наций. В эти финансовые отчеты входят следующие: отчет о финансовом положении (отчет I), отчет о финансовых результатах деятельности (отчет II), отчет об изменении стоимости чистых активов (отчет III), отчет о движении денежных средств (отчет IV) и отчет о сравнении бюджетных и фактических сумм (отчет V). Кроме того, представленные в настоящем документе финансовые отчеты включают данные о состоянии ассигнований в рамках бюджета Регулярной программы и суммах, не предусмотренных в принятом Ассамблеей бюджете.

Руководство несет ответственность за подготовку, достоверность и объективность финансовой информации, содержащейся в финансовых отчетах. Эти отчеты подготовлены в соответствии с МСУГС и содержат некоторые показатели, основанные на оценках и допущениях руководства. Финансовая информация, содержащаяся в настоящем документе, соответствует данным в ревизованных финансовых отчетах. Руководство считает, что настоящие финансовые отчеты точно отражают финансовое положение Организации, финансовые результаты ее деятельности и движение ее денежных средств и что содержащаяся в настоящем документе информация представлена в соответствии с требованиями МСУГС и Финансовых положений ИКАО.

В рамках своих уставных обязательств Организация использует систему внутреннего контроля, а также применяет политику и правила, обеспечивающие достоверность финансовой информации и защиту активов. Системы внутреннего контроля подвергаются как внутренним, так и внешним ревизиям.

Совет отвечает за рассмотрение финансовых отчетов и их представление на утверждение Ассамблее и обладает полномочиями просить о внесении изменений в эти отчеты после их выпуска Генеральным секретарем.

В качестве начальника Финансового отдела Международной организации гражданской авиации я, исходя из имеющихся у меня сведений и информации, а также своего убеждения, удостоверяю, что все существенные операции были надлежащим образом зафиксированы в учетных документах и должным образом отражены в финансовых отчетах, содержащихся в настоящем документе.



Ольга Нам
Начальник Финансового отдела

В качестве Генерального секретаря Международной организации гражданской авиации я утверждаю и представляю финансовый доклад ИКАО, к которому прилагаются соответствующие финансовые отчеты и таблицы за 2025 год.



Хуан Карлос Саласар
Генеральный секретарь

Монреаль, Канада
8 мая 2026 года

ЗАЯВЛЕНИЕ О ВНУТРЕННЕМ КОНТРОЛЕ (SIC)

2025-й финансовый год

Сфера ответственности

1. В качестве Генерального секретаря Международной организации гражданской авиации (ИКАО) и в соответствии со статьей XI Финансовых положений Организации я несу ответственность за обеспечение функционирования надежной системы внутреннего контроля и отвечаю перед Советом за осуществление надзора за ней.

Цель системы внутреннего контроля

2. В основе системы внутреннего контроля, которая является неотъемлемой частью системы управления и подотчетности ИКАО, лежит непрерывный процесс, осуществляемый руководящими органами Организации, Генеральным секретарем, руководителями и другими соответствующими сотрудниками ИКАО. Эта система призвана обеспечивать разумную, хотя и не абсолютную, уверенность в том, что стратегические цели Организации достигаются посредством эффективной, результативной и соответствующей требованиям деятельности, надежной отчетности и бережного отношения к активам.

Контекст деятельности ИКАО

3. В 2025 году ИКАО вела свою деятельность в сложной и изменяющейся глобальной среде, находя нужный баланс при выполнении своего мандата обеспечения безопасной, надежной и устойчивой системы международной авиации. Организация выполняла свой мандат посредством глобально распределенной структуры и в тесном взаимодействии с государствами-членами и заинтересованными сторонами, используя как начисленные, так и добровольные взносы. Внешние события, ограниченность ресурсов и осуществляемое в настоящее время цифровое и операционное преобразование постоянно формировали контекст функционирования ИКАО, подчеркивая важность надлежащего руководства, управления рисками и осуществления внутреннего контроля. В этом контексте руководство продолжает стремиться к укреплению организационной устойчивости и обеспечению того, чтобы система внутреннего контроля адаптировалась к стратегическим целям ИКАО и целям в области надзора и способствовала их достижению.

Системы внутреннего контроля и управления рисками

4. На сотрудников ИКАО возложена ответственность за создание и обеспечение функциональности систем и процедур внутреннего контроля в своих соответствующих областях.

5. Система общеорганизационного управления рисками и внутреннего контроля (Система управления рисками) содержит принципы, роли и рамки ответственности для управления рисками и обеспечения функциональности эффективного по затратам механизма внутреннего контроля. Эта система основана на стандарте ИСО 31000:2018 по управлению рисками и модели "Внутренний контроль. Интегрированный механизм" Комитета организаций-спонсоров Комиссии Тредуэя (COSO); она рассчитана на обеспечение структурированного подхода к осуществлению руководства, управлению рисками и внутреннему контролю.

6. Кроме того, ИКАО применяет Основные положения по вопросам этики и связанные с ними руководящие принципы, формируя у всех сотрудников четкое представление о приемлемых поступках, нормах поведения, процедурах уведомления о проступках и принятия соответствующих мер, а также о защите от возмездия. Действует обязательная программа подготовки персонала,

призванная обеспечить осведомленность и понимание всеми сотрудниками своих ролей и обязанностей, сформулированных в этих положениях, в том числе порядка действий в случае их нарушения.

7. Продолжая совершенствовать свои процессы и деятельность в области управления, ИКАО намерена вводить в действие дополнительные элементы системы управления рисками, в том числе прилагать усилия к оптимизации осуществляемого руководством надзора и мониторинга. В следующих ниже разделах содержится общая информация о состоянии системы внутреннего контроля ИКАО в 2025 году, в том числе о важных вопросах внутреннего контроля, решаемых руководством.

Результаты, достигнутые в деле укрепления среды осуществления контроля в ИКАО

8. В 2025 году ИКАО продолжала повышать эффективность своей практики осуществления руководства, мер по управлению рисками и системы внутреннего контроля, приближаясь к реализации своего бизнес-плана на следующий трехлетний период, начинающийся в 2026 году. Ниже кратко перечислены важные результаты, достигнутые ИКАО в течение года.

- a) **Организационные изменения.** В рамках подготовки к началу работы в 2026 году нового Отдела управления стратегическим портфелем проектов (SPMO) функции стратегического и бизнес-планирования, а также общеорганизационного управления рисками и внутреннего контроля были переданы Канцелярии Генерального секретаря.

Начиная с 2026 года SPMO будет выполнять объединенный набор нескольких функций мониторинга и надзора, с тем чтобы повысить эффективность деятельности ИКАО в области управления и системы внутреннего контроля.

- b) **Общеорганизационное управление рисками и внутренний контроль.** В течение года в ИКАО приступил к работе новый сотрудник по вопросам ERM, что со временем дополнительно повысит эффективность этой системы и обеспечит непрерывность ее работы. Были разработаны и введены в эксплуатацию с использованием платформы управления обучением Quantum учебные модули по управлению рисками. ОЮ в течение года провело независимую оценку уровня развитости, обеспечившую объективный взгляд на систему и выявило возможности дальнейшей интеграции практики управления рисками в деятельность ИКАО. Результаты этой оценки были учтены в планах развития системы.
- c) **Система подотчетности.** Вслед за внедрением в 2024 году своей системы подотчетности ИКАО осуществляла ее развертывание, которое в 2026 году будет продолжено.
- d) **Информационная безопасность.** В июне 2025 года ИКАО прошла сертификацию по стандарту ИСО/МЭК 27001:2022, который является международно признанным критерием оценки систем управления информационной безопасностью (ISMS). Эта сертификация подтверждает, что ИКАО создала и применяет структурированную систему управления для выявления, оценки, уменьшения и отслеживания рисков для информационной безопасности. ISMS включает в себя определенные роли и обязанности, формализованные процедуры уменьшения рисков, периодические внутренние ревизии, анализ ISMS со стороны руководства, а также соответствующие международной передовой практике механизмы постоянного совершенствования.

Вопросы внутреннего контроля

9. Вопросы внутреннего контроля выявляются и оцениваются на основе ряда источников информации за 2025 год, среди которых годовой доклад Отделения по внутреннему надзору (ОЮ) ИКАО (GC-WP/51), годовой доклад Консультативного комитета по оценке и аудиту (ЕААС) ИКАО (C-WP/15782), материалы к совещаниям по вопросам предварительной промежуточной и промежуточной проверок и доклад по итогам всесторонней ревизии внешнего

ревизора ИКАО (SFAO), а также утверждения, сделанные руководителями в заявлениях и декларациях руководства о гарантиях (MASD) ИКАО.

10. Вопросы внутреннего контроля, выявляемые лицами, предоставляющими ИКАО свои заверения, решаются посредством формализованных планов действий руководства, которые подлежат регулярному мониторингу со стороны подразделений ИКАО, на которые возложены функции надзора и управления. Продолжая находить верное соотношение между эффективным выполнением своего мандата и укреплением своей практики управления и системы внутреннего контроля, в 2026 году Организация должна будет уделить дополнительное внимание следующим областям:

- a) **Повышение стабильности работы и совершенствование ERP.** В отчетном периоде ИКАО завершила внедрение своей новой облачной системы общеорганизационного планирования ресурсов (ERP) Oracle, поддерживающей осуществление основных процессов Организации в области финансов, людских ресурсов и административных функций. Ее внедрение представляет собой значительное изменение в среде осуществления контроля и функционирования информационной системы.

Данные ERP, включая главную книгу и учетные регистры, были перенесены в новую облачную среду, при этом полнота и точность переноса данных была проверена внешним ревизором Организации.

После внедрения некоторые средства контроля были не вполне функциональны и потребовали использования временных способов выполнения операций вручную и управленческих решений в целях обеспечения правильного выполнения транзакций и последовательности в оформлении отчетов. Кроме того, в отчетном периоде сторонний поставщик обслуживания не предоставил всесторонней гарантии относительно общих процедур контроля в области ИТ. Соответственно, оценка руководством процедур внутреннего контроля основывалась на выполняемых вручную компенсирующих процедурах контроля и проводимых ИКАО мероприятиях по мониторингу.

В рамках продолжения работы Организации над повышением стабильности функционирования системы будет осуществляться доработка в целях адаптации процессов ИКАО, повышения функциональности ERP и укрепления среды осуществления контроля ИКАО.

- b) **Общие процедуры контроля в области ИТ.** Система ERP ИКАО управляется через консорциум других организаций системы ООН, координацию и контроль работы которого осуществляет ПРООН. В результате некоторые процедуры контроля выполняются вне системы контроля ИКАО.

Руководство понимает, что этим обусловлены неизбежные ограничения для системы внутреннего контроля, в частности связанные с применением процедур контроля, выполняемых сторонними исполнителями. В целях уменьшения соответствующих рисков Организация внедрила там, где это было возможно, компенсирующие процедуры контроля внутри собственной среды осуществления контроля. ИКАО получила также официальное письмо-представление от ПРООН, подтверждающее техническое обслуживание ее среды осуществления контроля и управление обслуживанием согласно действующему соглашению об уровне обслуживания/управлении.

В 2026 году ожидается дальнейшая доработка общей среды осуществления контроля в технологической сфере ИКАО, включая варианты предоставления гарантий относительно элементов, управляемых сторонними организациями. Инвестиции, осуществленные в цифровую и технологическую среду в ИКАО, предоставляют возможность модернизации и укрепления ее деятельности, связанной с управлением рисками, осуществлением контроля и обеспечением соблюдения требований в технологической сфере.

- c) **Инцидент в области информационной безопасности, реагирование и процедуры контроля.** В отчетном периоде Организация выявила и изолировала инцидент в области безопасности

данных в январе 2025 года, в ходе которого был осуществлен несанкционированный доступ к персональной информации 11 929 кандидатов, хранящейся в одной из ее устаревших систем набора персонала. Организация оценила этот инцидент как умеренно серьезный и соответствующим образом отреагировала на него. После его обнаружения Организация приняла меры по его устранению, раскрыла информацию о нем и применила извлеченные уроки.

Хотя в конце года Организация прошла сертификацию по ИСО 27001, регулярно проводится оценка соответствующих процессов и процедур контроля, с тем чтобы обеспечить постоянное совершенствование технологической среды и информационной безопасности ИКАО в целях противодействия видоизменяющимся угрозам. В соответствии с моделью трех линий, по которой организовано управление в ИКАО, контроль рисков для информационной безопасности осуществляется как функция второй линии в дополнение к управлению оперативной системой.

- d) **Доступ к основным данным отдела людских ресурсов.** После перехода ИКАО на облачную систему ERP в некоторых профилактических процедурах контроля и связанных с ними рабочих процессах, поддерживающих внесение изменений в основные данные отдела людских ресурсов, имелись ограничения. Хотя руководство периодически проводит мероприятия по анализу и мониторингу, некоторый риск остается. Руководство совместно с ПРООН работает над созданием более эффективных процедур контроля в этой области.
- e) **Надзор со стороны руководства и мониторинг соблюдения требований и рисков.** Дальнейшее развитие относящихся ко второй линии процессов надзора и мониторинга станет важной областью повышенного внимания по мере совершенствования ИКАО ее системы внутреннего контроля. Среди конкретных инициатив 2026 года составление общеорганизационной схемы обеспечения контроля и совершенствование процедур надзора, связанных со взаимодействием со сторонними организациями, политикой в области борьбы с мошенничеством и коррупцией и обеспечением общеорганизационной устойчивости.
- f) **Другие вопросы внутреннего контроля.** Помимо областей, названных выше, следующие вопросы внутреннего контроля представляют возможности для дальнейшего укрепления системы внутреннего контроля ИКАО:
 - **Общеорганизационное управление рисками и управление, ориентированное на конкретные результаты.** Эта область продолжит оставаться в центре внимания в 2026 году, при этом запланированы дальнейшие усилия по развитию этих функций, в том числе укрепление инструментов и обеспечение поддержки Организации в деле планирования, контроля эффективности деятельности и управления рисками.
 - **Последовательное применение стандартов управления программами и проектами.** Ожидается, что недавно сформированный отдел SPMO будет заниматься дальнейшим развитием этой области и обеспечит надзор и поддержку на второй линии.
 - **Выполнение требований к прохождению сотрудниками обязательной подготовки.** Рассмотрение вопроса о возможности поддержки учебной платформой ERP автоматизации процедур контроля второй линии в целях повышения показателей прохождения подготовки.
 - **Выполнение планов и оценок в области управления эффективностью деятельности (PACE).** Рассмотрение вопроса о возможности поддержки новой платформой PACE, которая будет использоваться в 2026 году, автоматизированных процедур контроля второй линии.
 - **Выполнение просроченных надзорных рекомендаций.** Ожидается, что результатом инвестиций, сделанных в укрепление практики управления ИКАО и системы внутреннего контроля, станет улучшение оценки и выполнения Организацией рекомендаций, вынесенных по итогам контрольных проверок.

Обзор эффективности внутреннего контроля

11. Мой обзор эффективности системы внутреннего контроля основан главным образом на информации, полученной:

- a) от директоров управлений, региональных директоров и руководителей бюро, которые играют важную роль в системе внутреннего контроля и в рамках переданных им полномочий отвечают за организационные результаты, эффективность реализации программ/проектов, управление деятельностью своих управлений/бюро и надежную защиту доверенных им ресурсов. Заслуживают доверия личные цифровые свидетельства старших руководителей, содержащиеся в предназначенных для самооценки вопросниках MASD за 2025 год, в которых указаны проблемы контроля и принятые меры по их устранению, а также сделаны выводы об эффективности средств внутреннего контроля в зонах ответственности этих руководителей. Кроме того, достоверными считаются информация, которой обмениваются, и решения, которые принимаются на заседаниях Совета старших руководителей (SMB);
- b) из докладов ОЮ и внешнего ревизора по итогам ревизий, оценок и консультаций в следующих областях:
 - осуществление руководства, управление рисками и система внутреннего контроля ИКАО;
 - соответствие счетов финансовым правилам;
 - показатели эффективности стратегической, программной и операционной деятельности в отдельных сегментах ИКАО.
- c) Эти доклады содержат независимую и объективную информацию о рисках, соблюдении требований и эффективности программ, а также рекомендации по уменьшению рисков и достижению улучшений в операционной деятельности;
- d) из годового доклада следственного органа по делам о проступках и годового доклада о мерах, принятых по жалобам в связи с проступками и преследованиями, в котором содержится сводная информация о результатах расследований и принятых впоследствии дисциплинарных мерах;
- e) от советника по вопросам этики, который предоставляет руководству и сотрудникам конфиденциальные консультации и рекомендации по вопросам этики и нормам поведения, а также консультирует Совет в отношении политики и процедур, касающихся вопросов этики, содействует повышению осведомленности в вопросах этики и реализует политику защиты персонала от преследования и программу раскрытия финансовой информации и представления заявлений о конфликте интересов;
- f) от ЕААС, анализирующего процесс составления бухгалтерской и финансовой отчетности, систему внутреннего контроля, процесс управления рисками и проведения ревизии, а также соблюдение финансовых положений и правил. Он предоставляет Совету рекомендации по этим вопросам, а также по замечаниям и решениям Совета.

12. Система внутреннего контроля, как бы хорошо она ни была организована, имеет присущие ей ограничения, включая возможность ее обхода, и поэтому может гарантировать лишь разумную уверенность. Кроме того, вследствие изменения условий эффективность внутреннего контроля со временем может меняться.

Заявление

13. На основании изложенных выше процессов и информации, приведенной в настоящем заявлении, я заключаю, что, насколько мне известно, в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, в ИКАО действовала система внутреннего контроля, которая обеспечивала разумную уверенность относительно достижения ее целей и надежности финансовой и операционной отчетности.

14. Хотя некоторые области в среде осуществления контроля, включая связанные с внедрением новой облачной системы ERP, продолжают совершенствоваться, руководство удовлетворено тем, что система внутреннего контроля функционировала на приемлемом уровне.

15. Организация остается приверженной постоянному совершенствованию своих процедур внутреннего контроля, реагируя на видоизменение контекста своей деятельности и профиля рисков.



Хуан Карлос Саласар
Генеральный секретарь
Монреаль, Канада

8 мая 2026 года

ЧАСТЬ II. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА

Ref. 951.25802.003

Доклад внешнего ревизора

Ассамблее Международной организации гражданской авиации (ИКАО)

Доклад о ревизии финансовых отчетов

Заключение

Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO) провело ревизию финансовых отчетов Международной организации гражданской авиации (ИКАО), которые включают в себя отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчет о финансовых результатах деятельности, отчет об изменении стоимости чистых активов, отчет о движении денежных средств и отчет о сравнении бюджетных и фактических сумм за соответствующий завершившийся год и примечания к финансовым отчетам, в том числе краткий обзор основных принципов учетной политики.

По мнению SFAO, настоящие финансовые отчеты во всех существенных отношениях достоверно отражают финансовое положение ИКАО по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты ее деятельности и движение денежных средств за указанный завершившийся год в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС) и Финансовыми положениями ИКАО.

Основание для заключения

SFAO провело ревизию в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Его обязанности, определяемые этими стандартами, далее изложены в разделе "Ответственность внешнего ревизора в отношении ревизии финансовых отчетов" настоящего доклада. SFAO не зависит от ИКАО, что соответствует правилам профессионального поведения, действующим в отношении ревизии финансовых отчетов в Швейцарии, и оно выполнило свои другие обязанности этического характера согласно этим требованиям. Управление считает, что полученные им в ходе ревизии фактические сведения являются достаточными и надлежащими для обеспечения основы его заключения.

Прочая информация

Генеральный секретарь отвечает за прочую информацию в финансовом докладе. Прочая информация включает всю информацию, содержащуюся в настоящем финансовом докладе, но не включает финансовых отчетов (часть III финансового доклада) и докладов ревизора по итогам их ревизии (части II и V финансового доклада).

Заключение внешнего ревизора о финансовых отчетах не охватывает прочую информацию в финансовом докладе, и SFAO не делает никаких заверений в отношении этой информации.

В связи с проведением ревизии финансовых отчетов SFAO обязано ознакомиться с этой прочей информацией в финансовом докладе и в ходе такого ознакомления выяснить, не содержит ли прочая информация существенных расхождений с финансовыми отчетами или со знаниями SFAO, полученными в ходе ревизии, или не представляется ли она иным образом существенно искаженной. Если на основе выполненной SFAO работы оно придет к выводу о том, что имеет место существенное искажение этой прочей информации, SFAO обязано сообщить об этом факте. SFAO нечего сообщить по этому поводу.

Ответственность Генерального секретаря и лиц, которым поручено осуществлять руководство в отношении финансовых отчетов

К ответственности Генерального секретаря относится подготовка и достоверное представление финансовых отчетов в соответствии с МСУГС и Финансовыми положениями ИКАО, а также осуществление таких мер внутреннего контроля, которые Генеральный секретарь сочтет необходимыми для обеспечения подготовки финансовых отчетов без существенных искажений, являющихся результатом мошенничества или ошибки.

При подготовке финансовых отчетов Генеральный секретарь несет ответственность за оценку способности ИКАО продолжать непрерывную деятельность, раскрывая, когда это применимо, информацию по вопросу о непрерывности деятельности и используя допущение о непрерывности деятельности в качестве основы для бухгалтерского учета, за исключением тех случаев, когда Генеральный секретарь намерен либо ликвидировать Организацию, либо прекратить ее деятельность, либо у него отсутствует реальная альтернатива, кроме как поступить подобным образом.

Лица, которым поручено осуществлять руководство, несут ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности ИКАО.

Ответственность внешнего ревизора в отношении ревизии финансовых отчетов

Цели внешнего ревизора заключаются в получении разумной уверенности в том, что в финансовых отчетах в целом отсутствуют существенные искажения, являющиеся результатом мошенничества или ошибки, и подготовке доклада ревизора, содержащего его заключение. Разумная уверенность означает высокую степень уверенности, однако не гарантирует, что при наличии существенного искажения оно всегда будет выявлено в ходе ревизии, проводимой в соответствии с МСА. Искажения могут возникнуть в результате мошенничества или ошибки и считаются существенными, если имеются разумные основания предполагать, что по отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принятые ими на основе этих финансовых отчетов.

В рамках ревизии, проводимой в соответствии с МСА, SFAO выносит профессиональные суждения и придерживается профессионального скептицизма на протяжении всей ревизии. Кроме того, SFAO:

- выявляет и оценивает риски существенного искажения финансовой отчетности в результате мошенничества или ошибки, разрабатывает и выполняет процедуры ревизии, учитывающие эти риски, и получает в ходе ревизии достаточные и надлежащие фактические сведения с целью обеспечить основу для своего заключения. Риск, связанный с необнаружением существенного искажения, вызванного мошенничеством, выше, чем в случае искажения, вызванного ошибкой, поскольку мошенничество может быть связано с тайным сговором, подделкой, умышленными упущениями, представлением неверных сведений или несоблюдением процедур внутреннего контроля;
- обретает понимание систем внутреннего контроля, имеющих отношение к ревизии, для разработки процедур ревизии, которые являются подходящими в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения в отношении эффективности внутреннего контроля в ИКАО;
- оценивает уместность используемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующей представленной информации;
- делает выводы о целесообразности использования Генеральным секретарем предположения о непрерывности деятельности в качестве основы для бухгалтерского учета и, исходя из фактических сведений, выводы о том, имеется ли существенная неопределенность в отношении событий или условий, которые могут вызвать серьезные сомнения в отношении способности ИКАО продолжать непрерывную деятельность. Если SFAO придет к выводу о наличии существенной неопределенности, то в докладе ревизора оно должно будет обратить внимание на соответствующие данные в примечаниях к финансовым отчетам или изменить свое заключение, если такие данные являются неадекватными. Его выводы основаны на фактических сведениях, полученных в ходе ревизии до даты доклада ревизора. Однако будущие события или условия могут привести к прекращению непрерывной деятельности ИКАО;
- оценивает общий формат, структуру и содержание финансовых отчетов, включая раскрытие информации, и определяет, отражают ли финансовые отчеты соответствующие операции и события достоверным образом.

SFAO взаимодействует с Генеральным секретарем и Консультативным комитетом по оценке и аудиту (ЕААС) ИКАО по вопросам, включающим, помимо прочего, планируемый объем и сроки проведения ревизии, а также основные выводы по итогам ревизии, включая любые существенные недостатки в области внутреннего контроля, выявленные им во время ревизии.

Берн, 8 мая 2026 года

ФЕДЕРАЛЬНОЕ РЕВИЗИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ШВЕЙЦАРИИ

(Внешний ревизор)

(ПОДПИСЬ)

Эрик-Серж Жанне

Вице-президент

(ПОДПИСЬ)

Мартин Кёли

Начальник специализированного центра

ЧАСТЬ III. ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ОТЧЕТ I

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(тыс. кан. долл.)

	Прим.	2025	2024
АКТИВЫ			
ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	2.1	256 639	255 774
Инвестиции	2.1	258 121	265 180
Начисл. взносы к получению от государств-членов	2.2	16 582	17 794
Суммы к получению, авансы и проч. оборотные активы	2.3	19 092	15 920
Товарно-материальные запасы	2.4	393	394
		550 827	555 062
ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ			
Начисл. взносы к получению от государств-членов	2.2	2 335	459
Суммы к получению	2.3	-	304
Основные средства	2.5	4 299	4 368
Нематериальные активы	2.6	3 376	3 763
Права пользования	6.1	5 629	-
		15 639	8 894
ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ		566 466	563 956
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Авансовые поступления	2.8	362 277	370 058
Счета к оплате и начисленные обязательства	2.9	39 001	38 244
Выплаты сотрудникам	2.10	8 387	8 505
Кредиты договаривающ./обслуживающим правительствам	2.11	3 281	2 233
		412 946	419 040
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Авансовые поступления	2.8	-	240
Выплаты сотрудникам	2.10	121 061	133 974
Счета к оплате и начисленные обязательства	2.9	725	725
Обязательства по аренде	6.1	5 414	-
		127 200	134 939
ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ		540 146	553 979
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ			
Накопленный дефицит		(66 447)	(71 674)
Резервы	2.12	92 767	81 651
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ))		26 320	9 977
ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ		566 466	563 956

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов
Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ОТЧЕТ II

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(тыс. кан. долл.)

	Прим.	2025	2024*
ПОСТУПЛЕНИЯ			
Взносы по проектным соглашениям	3,2	121 009	104 830
Начисленные взносы	3,2	129 746	114 786
Прочая деятельность по генерированию дохода	3,2	30 033	30 360
Прочие добровольные взносы	3,2	39 648	39 183
Поступления от административных сборов		11 954	11 401
Прочие поступления	3,2	8 328	21 752
ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ		340 718	322 312
РАСХОДЫ			
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	3,3	200 698	186 487
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы	3,3	50 167	49 260
Общие оперативные расходы	3,3	64 519	57 704
Путевые расходы	3,3	15 587	13 508
Подготовка персонала		3 433	1 618
Прочие расходы	3,3	7 846	785
ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ		342 250	309 362
ИЗЛИШЕК (ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД		(1 532)	12 950

*Некоторая сравнительная информация была переклассифицирована для обеспечения соответствия используемому в этом году формату представления, и эта переклассификация не повлияла на общие расходы, излишек (дефицит) или чистые активы.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

III - 3

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ОТЧЕТ III

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(тыс. кан. долл.)

		Накопленный дефицит	Резервы	Чистые активы (чистый накопленный дефицит)
Прим.				
	Остаток на 1 января 2024 г.	(72 089)	67 486	(4 603)
	Изменение остатков фондов и резервов в 2024 г.			
	Изменение переносимых остатков	2,12 378	(378)	-
	Изменение актуарной прибыли/(убытка) по МСВП	2,12 -	1 802	1 802
	Перенос резерва системы стимулирования	2,12 56	(56)	-
	Перенос в Резерв на специальные цели*	2,12 (7 206)	7 206	-
	Использование Резерва на специальные цели*	2,12 1 243	(1 243)	-
	Перенос в оперативный резерв ФГДД	2,12 (1 519)	1 519	-
	Перенос в излишек ограниченного пользования ФГДД	2,12 140	(140)	-
	Изменение нереализованных прибылей	2,12 (5 524)	5 524	-
	Прочие коррективы и переносы	(96)	-	(96)
	Изменение поправки пересчета и прочих разниц округления	(7)	(69)	(76)
	Излишек/(дефицит) за год	12 950	-	12 950
	Общая сумма изменений за год	415	14 165	14 580
	Остаток на 31 декабря 2024 года	(71 674)	81 651	9 977
	Изменение остатков фондов и резервов в 2025 г.			
	Изменение остатка переносимых ассигнований	2,12 (873)	873	-
	Изменение актуарной прибыли/(убытка) по МСВП	2,12 -	17 943	17 943
	Перенос резерва системы стимулирования	2,12 57	(57)	-
	Перенос в Резерв на специальные цели*	2,12 (1 636)	1 636	-
	Использование Резерва на специальные цели*	2,12 6 320	(6 320)	-
	Перенос в оперативный резерв ФГДД	2,12 (658)	658	-
	Использование излишка ограниченного пользования ФГДД	2,12 293	(293)	-
	Изменение нереализованных убытков	2,12 3 346	(3 346)	-
	Возмещение взносов	(90)	-	(90)
	Изменение поправки пересчета и прочих разниц округления	-	22	22
	Излишек/(дефицит) за год	(1 532)	-	(1 532)
	Общая сумма изменений за год	5 226	11 116	16 343
	Остаток на 31 декабря 2025 г.	(66 447)	92 767	26 320

*Переименован в 2025 г., см. п.67 в примечаниях.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

III - 4

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ОТЧЕТ IV ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА (тыс. кан. долл.)

	Прим.	2025	2024
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Излишек/(дефицит) за год		(1 532)	12 950
<i>Движение неденежных средств и прочие корректировки</i>			
Износ и амортизация	2.5 & 2.6	1 637	1 469
Амортизация активов, относящихся к правам пользования	6.1	593	-
Актuarная прибыль (убыток) по МССП	2.10	17 943	1 802
Процентный доход	3.2	(21 709)	(22 868)
Корректировки чистых активов	St. III		(96)
Чистая (прибыль)/убыток от утилизации основных средств		(13)	(32)
Убыток от обесценения и списание	2.6	251	-
Изменения активов и обязательств			
(Увеличение) уменьшение суммы причитающихся взносов	2.2	1 212	(13 588)
(Увеличение) уменьшение причитающихся и авансовых платежей и других текущих активов	2.3	(3 172)	(2 754)
(Увеличение) уменьшение стоимости товарно-материальных запасов	2.4	1	(103)
(Увеличение) уменьшение суммы долгосрочных причитающихся взносов (за вычетом дисконта)	2.2	(1 876)	493
(Увеличение) уменьшение суммы долгосрочных причитающихся и авансовых платежей	2.3	304	1 259
Увеличение (уменьшение) суммы авансовых поступлений	2.8	(7 781)	101 705
Увеличение (уменьшение) суммы счетов к оплате и начисл. обязательств	2.9	302	6 908
Увеличение (уменьшение) сумм краткосрочных выплат сотрудникам	2.10	(118)	171
Увеличение (уменьшение) сумм кредитов договаривающимся/обслуживающим правительствам	2.11	1 048	340
Увеличение/(уменьшение) долгосрочных авансовых платежей	2.8	(240)	(1 209)
Увеличение (уменьшение) сумм долгосрочных выплат сотрудникам	2.10	(12 913)	6 953
Увеличение (уменьшение) суммы долгосрочных счетов к оплате и начисленных обязательств	2.9	-	725
Корректировки при конвертации иностранной валюты и округлении		22	(76)
ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ОПЕРАТ. ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		(26 041)	94 049
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ:			
Приобретение основных средств и нематериальных активов	2.5 & 2.6	(1 472)	(1 455)
Поступления от утилизации основных средств		55	32
(Увеличение)/уменьшение суммы инвестиций	2.1	7 058	(94 714)
Процентный доход	3.2	21 709	22 868
ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ		27 350	(73 269)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Арендная плата	6.1	(798)	-
Сумма процентов, начисленных на арендную плату	6.1	444	-
Возмещение взносов	St. III	(90)	-
ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПО ЛИНИИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		(444)	-
ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ (УМЕНЬШЕНИЕ) СУММЫ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ		865	20 780
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ГОДА	2.1	255 774	234 994
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА	2.1	256 639	255 774

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью финансовых отчетов.
Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ОТЧЕТ V

ОТЧЕТ О СРАВНЕНИИ БЮДЖЕТНЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ СУММ
ПО ВСЕМ ФОНДАМ ОРГАНИЗАЦИИ, ИМЕЮЩИМ БЮДЖЕТЫ В ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(тыс. кан. долл.)

	Первоначальный бюджет*	Окончательный бюджет**	Фактические суммы на сопоставимой основе	Разница между окончательным бюджетом и фактическими суммами на сопоставимой основе
Бюджет Регулярной программы				
ПОСТУПЛЕНИЯ И ПЕРЕНОСЫ				
Общий фонд бюджета Регулярной программы				
Начисленные взносы	109 665	109 665	113 265	(3 600)
Прочее (включая переносы)	13 159	13 159	15 544	(2 385)
<i>Всего, Общий фонд бюджета Регулярной программы</i>	122 824	122 824	128 809	(5 985)
РАСХОДЫ				
Общий фонд бюджета Регулярной программы				
Безопасность полетов	39 616	40 666	40 314	352
Аэронавигационный потенциал и эффективность	26 310	24 828	24 669	159
Авиационная безопасность и упрощение формальностей	17 893	18 557	18 044	513
Экономическое развитие воздушного транспорта	5 953	6 305	6 185	120
Охрана окружающей среды	9 261	8 910	8 873	37
Преобразовательная цель	9 040	5 214	4 991	223
Поддержка стратегических целей	17 905	18 725	18 662	63
Управление и административное руководство	19 727	22 500	22 462	38
<i>Всего, Общий фонд бюджета Регулярной программы</i>	145 705	145 705	144 200	1 505
Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (АОСC)				
ПОСТУПЛЕНИЯ				
АОСC (за искл. Фонда эффективности и результативности и Специального резервного фонда)				
Административные сборы	10 790	13 320	13 671	(351)
Прочие поступления	7 510	11 210	13 333	(2 123)
<i>Всего, АОСC</i>	18 300	24 530	27 004	(2 474)
РАСХОДЫ				
АОСC (за искл. Фонда эффективности и результативности и Специального резервного фонда)				
Другие фонды АОСC	11 515	11 593	13 502	(1 909)
	-	-	1 292	(1 292)
<i>Всего, АОСC</i>	11 515	11 593	14 794	(3 201)

*В первоначальный бюджет входит сумма переноса ассигнований с предыдущего года (неизрасходованные средства и/или непогашенные обязательства), утвержденная в соответствии с Финансовыми положениями на бюджетный год.

**Окончательный бюджет включает переносы и изменения сумм ассигнований, утвержденные в соответствии с Финансовыми положениями в течение бюджетного года.

Примечание. Объяснение существенных различий между бюджетными и фактическими суммами приводится в примечании 4 к финансовым отчетам. Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

Примечания к финансовым отчетам 31 декабря 2025 года

ПРИМЕЧАНИЕ 1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТА

I. ВВЕДЕНИЕ

1. Международная организация гражданской авиации (ИКАО) является специализированным учреждением Организации Объединенных Наций, созданным в результате подписания в Чикаго 7 декабря 1944 года *Конвенции о международной гражданской авиации*. ИКАО – постоянно действующий орган, на который возложена функция контроля за осуществлением принципов, провозглашенных Конвенцией. ИКАО устанавливает стандарты в области безопасности полетов, авиационной безопасности, эффективности и регулярности авиационной деятельности, а также охраны окружающей среды от воздействия авиации и поощряет их применение.
2. По состоянию на 31 декабря 2025 года членами ИКАО являются 193 государства-члена. Штаб-квартира Организации расположена в Монреале (Канада), а региональные бюро находятся в Бангкоке, Дакаре, Каире, Лиме, Мехико, Найроби и Париже. Кроме того, в Пекине расположен филиал регионального бюро, а в Нади – бюро по связям с тихоокеанскими малыми островными развивающимися государствами.
3. ИКАО имеет суверенный орган – Ассамблею и руководящий орган – Совет. Ассамблея, состоящая из представителей всех государств-членов, проводит сессии раз в три года, детально рассматривает все аспекты работы Организации, определяет политику на предстоящие годы и утверждает финансовые отчеты за период после предыдущей сессии Ассамблеи. Она также принимает бюджет на трехлетний период. Последняя сессия Ассамблеи состоялась в октябре 2025 года.
4. Совет, в состав которого входят представители 36 государств, избирается Ассамблеей на трехлетний срок и на постоянной основе осуществляет руководство работой ИКАО. Совету оказывают помощь Аэронавигационная комиссия, Авиатранспортный комитет, Финансовый комитет, Комитет по авиационной безопасности, Комитет по совместной поддержке аэронавигационного обслуживания, Комитет по техническому сотрудничеству и поддержке осуществления, Комитет по климату и окружающей среде, Комитет по вопросам управления, Комитет по сношениям со страной пребывания, Комитет по присуждению премии имени Эдварда Уорнера и Комитет по сотрудничеству с внешними сторонами.
5. Генеральный секретарь является руководителем Секретариата и главным исполнительным должностным лицом Организации, ответственным за общее руководство работой Секретариата.
6. Секретариат состоит из пяти основных подразделений: Аэронавигационного управления, Авиатранспортного управления, Управления по вопросам наращивания потенциала и внедрения, Управления по правовым вопросам и внешним сношениям и Административного управления. Генеральный секретарь непосредственно отвечает за руководство деятельностью Канцелярии Генерального секретаря, связанной с Финансовым отделом, Отделением по внутреннему надзору, Отделением по вопросам этики и омбудсменом, а также семью

региональными бюро, и обеспечение эффективности этой деятельности. Региональные бюро отвечают главным образом за поддержание контактов с государствами, в которых они аккредитованы, и другими соответствующими организациями, региональными органами гражданской авиации и региональными экономическими комиссиями Организации Объединенных Наций. Региональные бюро способствуют осуществлению политики, решений, Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО, а также региональных аэронавигационных планов и при необходимости оказывают техническое содействие.

Отчитывающаяся организация

7. Финансовые отчеты охватывают только деятельность ИКАО. ИКАО не имеет интересов в ассоциированных или совместно контролируемых организациях.
8. План медицинского страхования (ПМС) ИКАО является планом медицинского страхования по принципу самострахования, в рамках которого предоставляются выплаты на медицинские и стоматологические услуги, оказываемые во всем мире сотрудникам ИКАО и других участвующих организаций, пенсионерам и их иждивенцам. Управление ПМС осуществляется через неконсолидированный фонд и консультативный орган – Комитет по медицинскому страхованию и страхованию жизни (HLIC), в состав которого входят члены, назначенные администрацией ИКАО, а также члены, избранные участниками плана. Обработка всех требований физических лиц и поставщиков медицинского обслуживания, предъявляемых в отношении участников ПМС, осуществляется сторонним администратором – международной компанией "Сигна" (Cigna International Health Services BV). ПМС финансируется за счет взносов участников и участвующих организаций, а также за счет инвестиционного дохода.

Основа подготовки и разрешение на публикацию

9. Следующие финансовые отчеты подготовлены в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС):

Отчет I.	Финансовое положение
Отчет II.	Финансовые результаты деятельности
Отчет III.	Изменение стоимости чистых активов
Отчет IV.	Движение денежных средств
Отчет V.	Сравнение бюджетных и фактических сумм

10. В соответствии с требованиями МСУГС финансовые отчеты включают примечания, содержащие текстовое описание и детализацию статей финансовых отчетов и информацию об отдельных статьях, которые не учтены в отчетах. Кроме того, в примечаниях представлены основные направления деятельности ИКАО по сегментам, как того требуют стандарты МСУГС.
11. Таблицы, приведенные в части IV настоящего документа, не являются частью ревизованных финансовых отчетов. Тем не менее, эти таблицы содержат ценную финансовую информацию в подтверждение сводных показателей, представленных в ревизованных финансовых отчетах.
12. Финансовые отчеты ИКАО подготовлены на основе учета по методу начисления в соответствии с требованиями Финансовых положений ИКАО и МСУГС.

13. Эти финансовые отчеты подготовлены на основе допущения о непрерывности деятельности. Это допущение о непрерывности деятельности основано на том, что Ассамблея утвердила ассигнования бюджета Регулярной программы на трехлетний период 2026–2028 гг. (резолюция A42-27), на исторической тенденции сбора начисленных взносов, а также на том факте, что ни Ассамблея, ни Совет не принимали решения прекратить деятельность ИКАО. Кроме того, ИКАО продолжает внимательно отслеживать состояние денежных средств и обеспечивает сохранение уровня расходов в пределах имеющихся финансовых ресурсов.
14. Эти финансовые отчеты подготовлены преимущественно на основе оценки исторической стоимости, за исключением показателей, для которых в соответствии с МСУГС необходимо или разрешено использовать альтернативные основы оценки. Некоторые активы и обязательства оценены с использованием критериев текущей стоимости, в том числе справедливой стоимости, когда это уместно в соответствии с соответствующими стандартами МСУГС.
15. Отчет о движении денежных средств (отчет IV) подготовлен с использованием косвенного метода.
16. В соответствии с финансовым положением 12.4 эти финансовые отчеты заверяются начальником Финансового отдела, утверждаются Генеральным секретарем (дата утверждения указывается в отчете Генерального секретаря) и передаются внешнему ревизору для анализа до 31 марта по окончании отчетного финансового года. После этого финансовые отчеты и доклад внешнего ревизора представляются Совету для рассмотрения и вынесения рекомендации Ассамблее об их утверждении. Совет одобрил (C-DEC 235/6) продление срока представления отчетов до 31 мая 2026 года, учитывая, что 2025 год является первым годом, финансовые отчеты за который подготавливаются с использованием новой системы общеорганизационного планирования ресурсов (ERP).

Функциональная и отчетная валюта

17. Как отчетной, так и функциональной валютой в ИКАО является канадский доллар (кан. долл.). Операции в валюте, отличной от канадских долларов, конвертируются в канадские доллары по курсу, преобладающему в день операции. Курсовые разницы, возникающие в результате расчетов или конвертации денежных сумм, отражаются в отчете о финансовых результатах деятельности. Данные в финансовых отчетах представлены в тысячах канадских долларов, если не указано иное.
18. Денежные активы и обязательства в иностранных валютах конвертируются по курсу закрытия на отчетную дату. Суммы по неденежным статьям конвертируются с использованием валютного курса на дату операции или оценки. Курсовые разницы учитываются в излишке или дефиците за тот период, в который они возникли.
19. В прошлые годы операции по Программе по наращиванию потенциала и внедрению (CDIP) и фондам совместного финансирования отражались в долларах США и конвертировались для целей подготовки финансовых отчетов, а возникающие при этом курсовые разницы признавались в разделе чистых активов. После переоценки в 2025 году ИКАО заключила, что эта деятельность не представляет собой иностранные операции по стандарту МСУГС 4. Соответственно, курсовые разницы признаются в излишке или дефиците в соответствии с п. 32 МСУГС 4. Этот корректив является изменением в основных принципах учета. ИКАО оценила воздействие ретроспективного применения и приняла решение о том, что оно не

существенно для финансовых отчетов за прошедшие периоды. Поэтому сравнительная информация не пересчитывалась.

Существенность и использование суждений и оценок

20. При подготовке и представлении финансовых отчетов ИКАО применяется понятие существенности. Как правило, элемент считается существенным, если его пропуск или включение повлияют на выводы или решения пользователей финансовых отчетов. Все суммы представлены в целых числах; соответственно, вследствие округления могут возникать незначительные расхождения, и общие суммы могут не сходиться из-за округления.
21. В ходе подготовки финансовых отчетов в соответствии с МСУГС требуется использовать оценки, суждения и допущения при выборе и применении принципов учета в отношении отчетных сумм определенных активов, обязательств, поступлений и расходов.
22. Бухгалтерские оценки и лежащие в их основе допущения регулярно пересматриваются, а поправки к оценкам учитываются в году, в котором производится пересмотр оценок, а также во все будущие годы, к которым относятся такие пересмотренные оценки. К значимым оценкам и допущениям, которые могут привести к существенным корректировкам в будущие годы, относятся: актуарная оценка выплат сотрудникам; определение срока полезного использования и метода начисления износа/амортизации для основных средств/нематериальных активов; обесценение активов; классификация финансовых инструментов; уровень инфляции и ставка дисконтирования, используемые при расчете текущей стоимости резервов; классификация условных активов/обязательств.

Будущие стандарты учета

23. Совет по МСУГС опубликовал следующие положения, которые вступят в силу в указанные ниже сроки.

Совет по МСУГС выпустил *Поправки к стандартам МСУГС, следующие из применения стандарта МСУГС 46 "Оценка"*. Этим положением вводится понятие текущей операционной стоимости, уточняется определение бухгалтерских оценок и расширяются требования к терминологии и раскрытию информации относительно оценки текущей стоимости. Эти поправки вступают в силу 1 января 2028 года. ИКАО проводит оценку воздействия этих поправок на свои финансовые отчеты.

Совет по МСУГС одобрил окончательный вариант положения *"Определение существенного"* (поправки к МСУГС 1, МСУГС 3 и концептуальным рамкам), прояснив и сделав более последовательным определение существенности в стандартах МСУГС. Эти поправки к стандартам МСУГС вступают в силу 1 января 2027 года. В настоящее время проводится оценка воздействия на финансовые отчеты ИКАО.

В стандарт МСУГС 10 *"Финансовая отчетность в гиперинфляционной экономике"* Совет по МСУГС в декабре 2024 года внес поправки, разъяснив, каким образом организация определяет наличие гиперинфляции в экономике своей функциональной валюты, если в предшествующем периоде эта экономика не была инфляционной. Эти поправки вступили в силу 1 января 2026 года. Эти поправки неприменимы к ИКАО.

В стандарт МСУГС 19 *"Резервы"* Совет по МСУГС в декабре 2024 года внес поправки, касающиеся изменений в существующих обязательствах по демонтажу, ликвидации и

восстановлению места расположения объекта основных средств согласно МСУГС 45 либо актива в форме права пользования МСУГС 43, а также разъясняющие порядок учета обязательств плательщиков по взносам в фонд вывода из эксплуатации. Эти поправки вступили в силу 1 января 2026 года. Эти поправки неприменимы к ИКАО.

Обновление МСУГС 33 *"Начало применения международных стандартов учета в государственном секторе, основанных на методе начисления"*. Это положение не изменяет охвата или цели данного стандарта, но призвано сделать МСУГС 33 более удобным для пользователей и эффективным. Среди добавлений новые иллюстративные примеры и рекомендации по внедрению. Это положение вступает в силу 1 января 2028 года. Эти поправки неприменимы к ИКАО.

В стандарт МСУГС 39 *"Вознаграждения работникам"* Совет по МСУГС в декабре 2024 года внес поправки, разъясняющие подход к рассмотрению организацией предельной величины актива плана с установленными выплатами и требований к минимальному финансированию при учете своих выплат сотрудникам после выхода на пенсию или иных долгосрочных установленных выплат сотрудникам. Эти поправки вступают в силу 1 января 2026 года. Эти поправки неприменимы к ИКАО.

Совет по МСУГС внес поправки в стандарт МСУГС 43 *"Аренда"* в октябре 2024 года, распространив его действие на концессионную аренду. Согласно этим поправкам требуется признание права на использование актива по приведенной стоимости арендных платежей для рыночной аренды, обязательства по приведенной стоимости платежей по договору аренды и поступлений по концессионному компоненту аренды с другим порядком отражения аренды, содержащей обязательства по исполнению каких-либо условий. Эти поправки вступают в силу 1 января 2027 года. ИКАО планирует перейти на исправленный стандарт с предписанной даты начала применения 1 января 2027 года, и в настоящее время проводится оценка воздействия поправок на финансовые отчеты ИКАО.

Стандарт МСУГС 47 *"Поступления"* заменяет МСУГС 9 *"Поступления от обменных операций"*, МСУГС 11 *"Договоры на строительство"* и МСУГС 23 *"Поступления от необменных операций"* и устанавливает единый сводный стандарт учета поступлений, призванный улучшить финансовую отчетность и способствовать эффективному финансовому управлению в государственном секторе. МСУГС 47 вступит в силу 1 января 2026 года. ИКАО перейдет на этот стандарт в дату его вступления в силу.

В стандарт МСУГС 47 *"Поступления"* Совет по МСУГС в октябре 2024 года внес поправки, касающиеся порядка учета активов в форме прав пользования, передаваемых в качестве платежей в натуральной форме. Эти поправки предусматривают признание активов в форме прав пользования, передаваемых в качестве платежей в натуральной форме, как поступлений и расходов по рыночной стоимости. Если в соглашении о передаче активов в форме прав пользования в качестве платежей в натуральной форме содержится обязанность ИКАО по исполнению некоторого требования в рамках соглашения, то признается обязательство, а поступление и уменьшение этого обязательства признаются после того, как ИКАО выполнит указанную обязанность по исполнению требования. Эти поправки вступают в силу 1 января 2027 года. ИКАО планирует перейти на исправленный стандарт с предписанной даты начала применения 1 января 2027 года, и в настоящее время проводится оценка воздействия поправок на финансовые отчеты ИКАО.

Стандарт *МСУГС 48 "Расходы по трансфертам"* определяет порядок учета расходов по трансфертам, составляющих значительную часть расходов многих субъектов в государственном секторе. Этот новый стандарт позволит устранить существенный пробел в публикациях Совета по МСУГС и вступит в силу 1 января 2026 года. ИКАО перейдет на этот стандарт в дату его вступления в силу.

В стандарт *МСУГС 48 "Расходы по трансфертам"* в октябре 2024 года были внесены поправки, включающие в стандарт дополнительный иллюстративный пример, связанный с активом в форме прав пользования, передаваемым в качестве платежа в натуральной форме. Эти поправки вступают в силу 1 января 2027 года. ИКАО планирует перейти на исправленный стандарт с предписанной даты начала применения 1 января 2027 года, и в настоящее время проводится оценка воздействия поправок на финансовые отчеты ИКАО.

Стандарт *МСУГС 49 "Планы пенсионных выплат"*, в котором содержатся указания по оценке инвестиций, а также представлению и раскрытию финансовой информации, касающейся планов пенсионных выплат, вступает в силу 1 января 2026 года. После проведения оценки ожидается, что воздействия на финансовые отчеты ИКАО не будет.

Стандарт *МСУГС 50 "Разведка и оценка полезных ископаемых"* содержит указания, касающиеся требований к оценке, представлению и раскрытию информации о признанных в учете активах, относящихся к разведке и оценке полезных ископаемых, и учете выгоды, которая может быть получена за счет удаления пустой породы на месторождении, разрабатываемом открытым способом. Кроме того, были внесены поправки в *МСУГС 12 "Товарно-материальные запасы"*, касающиеся затрат на вскрышные работы в цикле добычи на месторождении, разрабатываемом открытым способом. Новый стандарт и поправки вступают в силу 1 января 2027 года. Был сделан вывод о том, что данный стандарт неприменим к ИКАО.

В стандарте *МСУГС 51 "Материальные природные ресурсы, предназначенные для сохранения"* устанавливаются принципы представления актуальной информации о характере, количестве, временных рамках и факторах неопределенности, связанных с материальными природными ресурсами, предназначенными для сохранения. Этот новый стандарт вступает в силу 1 января 2027 года. Согласно результатам предварительной оценки стандарт неприменим к ИКАО.

Стандарт *МСУГС SRS-1 "Раскрытие информации, связанной с климатом"* обязывает организации государственного сектора раскрывать полезную информацию о связанных с климатом рисках и возможностях, которые могут оказать воздействие на их финансовую устойчивость в долгосрочной перспективе. Организация проводит оценку предполагаемого воздействия этого стандарта.

II. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТА

Денежные средства, их эквиваленты и инвестиции

24. Денежные средства и их эквиваленты включают располагаемую кассовую наличность и денежные средства в банках, а также краткосрочные высоколиквидные инвестиции со сроком до погашения не более трех месяцев со дня приобретения. Инвестиции включают срочные депозиты на срок более трех месяцев. В отчете о финансовом положении они подразделяются на краткосрочные инвестиции, если срок их погашения составляет не более 12 месяцев после отчетной даты, и долгосрочные инвестиции, срок погашения которых превышает 12 месяцев после отчетной даты. В соответствии с требованиями МСУГС 41 денежные средства, их эквиваленты и инвестиции корректируются на каждую отчетную дату с учетом размера ожидаемого кредитного убытка (ECL), рассчитанного за весь срок их действия с использованием средневзвешенных долгосрочных показателей неисполнения обязательств, основанных на финансовом рейтинге банковских учреждений, в которых хранятся денежные средства и их эквиваленты.
25. Процентные поступления учитываются по мере накопления на основе эффективной доходности.

Финансовые инструменты

26. Финансовые инструменты признаются с того момента, когда ИКАО становится стороной в договорных положениях такого инструмента, и до прекращения действия или передачи (урегулирования) прав на получение или обязательства уплаты денежных средств по таким активам (обязательствам). ИКАО классифицирует свои финансовые активы по амортизированной стоимости, исходя из своей модели управления и договорных характеристик денежных потоков, связанных с финансовыми активами. Финансовые активы первоначально учитываются по их стоимости на дату совершения операции.
27. Причитающиеся к получению суммы представляют собой производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активных рынках. Причитающиеся к получению суммы включают денежные взносы к получению и другие причитающиеся суммы. Долгосрочные причитающиеся к получению суммы, включая причитающиеся к получению взносы, указываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.
28. В соответствии с перспективной моделью обесценения ИКАО оценивает сумму резерва ECL по текущей стоимости, представляющей собой разницу между договорными денежными потоками и денежными потоками, которые рассчитывает получить ИКАО. Показатель ECL включает обоснованную и достоверную информацию, которую можно получить без чрезмерных затрат и усилий на отчетную дату. Балансовая стоимость актива уменьшается на сумму понесенных за весь период его действия убытков от обесценения, которая указывается в отчете о финансовых результатах деятельности. Если в последующий период сумма убытков от обесценения уменьшается, ранее признанные суммы убытков от обесценения восстанавливаются в отчете о финансовых результатах деятельности.
29. Финансовые обязательства включают в себя счета к оплате поставщикам, суммы, относящиеся к ПМС, суммы к выплате сотрудникам, а также начисленные обязательства. Все производные финансовые обязательства вначале учитываются по стоимости, приблизительно равной справедливой стоимости, а затем, если это применимо, выражаются

через амортизированную стоимость с использованием метода эффективной процентной ставки. Все прибыли/убытки по финансовым инструментам учитываются в отчете о финансовых результатах деятельности.

Товарно-материальные запасы

30. Издания, товары в магазине дипломатического обслуживания и другие объекты для продажи или распространения, имеющиеся в наличии на конец финансового периода, учитываются в качестве товарно-материальных запасов. Товарно-материальные запасы, предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой стоимости реализации. Издания, предназначенные для распространения на безвозмездной основе или за символическую плату, оцениваются по наименьшей из двух величин: себестоимости и текущей стоимости замещения.
31. Стоимость изданий включает стоимость покупки и все другие расходы, связанные с их приведением в пригодное для продажи или распространения состояние. Стоимость запасов в магазине дипломатического обслуживания и других объектов для продажи определяется на основе средневзвешенного значения их цены.
32. Имеющиеся в наличии для собственного потребления расходные материалы и предметы снабжения учитываются как товарно-материальные запасы только при условии существенности. Стоимость изданий и других документов для внутреннего пользования после их выпуска относится на счет расходов.

Суммы к получению

33. Начисленные взносы учитываются в качестве поступлений на первое число года, к которому они относятся. Причитающиеся к получению начисленные взносы представляют собой недополученные от государств-членов суммы по состоянию на отчетную дату и оцениваются по амортизированной стоимости без учета резерва на покрытие ECL, определяемого в соответствии с МСУГС 41.
34. Прочие суммы к получению включают преимущественно суммы добровольных взносов, недополученные от доноров, суммы за товары или услуги, предоставленные другим организациям, а также суммы к получению за сданные в аренду активы и суммы к получению от персонала. Такие суммы к получению оцениваются по амортизированной стоимости без учета резерва на покрытие ECL, размер которого определяется на основе возможности погашения и срока давности задолженности.

Объекты наследия

35. Объекты наследия, принадлежащие ИКАО, оцениваются с использованием определения актива в соответствии с МСУГС. Эти предметы не отражаются в финансовых отчетах, поскольку не заключают в себе потенциала полезного использования, определяемого в концептуальных рамках МСУГС, учитывая, что их демонстрация носит эпизодический характер и не содействует достижению целей операционной деятельности ИКАО. Соответствующая информация изложена в примечаниях к финансовым отчетам.
36. В соответствии с политикой ИКАО в области управления имуществом Организация установила процессы и процедуры управления объектами наследия, включая окончательное принятие решения о том, считается ли предмет объектом наследия. Объекты наследия содержатся в хранилище с контролируемым доступом до принятия решения относительно их

размещения. Объекты наследия включены в ежегодную процедуру физической инвентаризации, и по запросу доноров им предоставляются официальные подтверждения того, что эти объекты находятся в распоряжении ИКАО.

Основные средства

37. Основные средства (ОС) оцениваются по исторической стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых убытков от обесценения. Амортизация для ОС начисляется в расчете на предполагаемый срок эксплуатации методом линейной амортизации, за исключением земельных участков, на которые амортизация не распространяется. Предполагаемый срок эксплуатации для каждого класса ОС определяется следующим образом:

<u>Класс</u>	<u>Предполагаемый срок эксплуатации (лет)</u>
Здания	5–50
Оборудование информационных технологий (ИТ) и связи	3–10
Мебель, фурнитура и комплектующие	5–10
Механизмы и офисное оборудование	3–10
Автомобили	5–15

38. Пороговое значение для капитализации ОС составляет 3 тыс. кан. долл., а в случае благоустройства арендованной собственности 25 тыс. кан. долл. Эти пороговые уровни периодически пересматриваются. Расходы на благоустройство арендованной собственности оцениваются по начальной стоимости и амортизируются в расчете на оставшийся срок службы таких улучшений или срок аренды, в зависимости от того, что меньше.
39. Оценка основных средств на предмет их обесценения проводится не реже одного раза в год, и любые убытки от обесценения указываются в отчете о финансовых результатах деятельности. Показатели обесценения включают устаревание и физический износ ОС, а также другие события или обстоятельства, при которых балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой.
40. Объект основных средств удаляется из соответствующего класса активов (списывается с баланса) после того, как происходит утверждение его вывода из эксплуатации.

Нематериальные активы

41. Нематериальные активы оцениваются по исторической стоимости за вычетом накопленной амортизации и любых убытков от обесценения. Нематериальные активы капитализируются, если их стоимость превышает пороговое значение в 5 тыс. кан. долл., за исключением активов, созданных внутри организации, для которых пороговое значение для капитализации составляет 25 тыс. кан. долл. Расходы на компоновку, настройку и абонентскую плату в связи с использованием облачного программного обеспечения как услуги признаются в качестве операционных расходов по факту получения услуг, поскольку используемые системы не отвечают критериям для признания в качестве контролируемых активов.

42. Амортизация начисляется в расчете на предполагаемый срок эксплуатации с использованием линейного метода. Предполагаемый срок эксплуатации для каждого класса нематериальных активов определяется следующим образом:

<u>Класс</u>	<u>Предполагаемый срок эксплуатации (лет)</u>
Программное обеспечение, закупленное у сторонних поставщиков	3–6
Программное обеспечение собственной разработки	3–6
Лицензии, права и другие нематериальные активы	3–6
Авторские права	3–10

43. Амортизация лицензий, прав и авторских прав осуществляется в течение срока действия каждой из этих лицензий, прав и авторских прав.
44. Проводится ежегодная оценка нематериальных активов на предмет их обесценения для активов, находящихся на стадии разработки или имеющих неопределенный срок полезного использования. Другие нематериальные активы оцениваются на предмет обесценения при выявлении признаков обесценения. К признакам обесценения относятся устаревание и износ нематериальных активов, а также другие события или обстоятельства, при которых балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой.

Аренда

45. Организация признает активы, представляющие собой права пользования (ROU), и соответствующие обязательства, связанные с арендой на условиях, не предусматривающих ее отмену, срок которой превышает двенадцать месяцев и/или общая сумма оставшихся арендных платежей за которую превышает 25 тыс. кан. долл. Обязательства, связанные с арендой, дисконтируются с использованием референтных рыночных процентных ставок на дату признания, в частности ставки Национального банка Канады для аренды в канадских долларах (кан. долл.) и исходной банковской кредитной ставки Федеральной резервной системы США для аренды в долларах США (долл. США) и других валютах. Организация применяет при признании исключения, разрешенные в соответствии с МСУГС 43 для краткосрочной аренды и аренды активов низкой стоимости, признавая соответствующие платежи в качестве расходов в течение срока аренды. Активы, представляющие собой права пользования, представлены отдельно от основных средств в отчете о финансовом положении с дополнительным раскрытием информации в примечании об аренде.

Авансовые поступления

46. ИКАО учитывает следующие категории авансовых поступлений:
- взносы, полученные до начала осуществления проектов CDIP;
 - остатки неизрасходованных взносов, подлежащие возвращению плательщику, и полученные средства, ожидающие выполнения связанных с ними условий или поставки ИКАО товаров третьим сторонам;
 - взносы, полученные от государств-членов до начала года, к которому эти взносы относятся.

Выплаты сотрудникам

47. ИКАО признает следующие категории выплат сотрудникам:

- краткосрочные выплаты сотрудникам, которые должны осуществляться в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода, в котором сотрудники предоставили соответствующие услуги;
- пособия после выхода в отставку, включая пособие по медицинскому страхованию после выхода на пенсию (МСВП);
- другие долгосрочные выплаты сотрудникам;
- выходные пособия.

48. Краткосрочные выплаты сотрудникам, начисляемые, но не выплачиваемые на отчетную дату, отражаются как текущие обязательства в отчете о финансовом положении.

49. МСВП учитывается как план с установленными выплатами, по которому обязательством Организации является предоставление установленных выплат, в результате чего Организация несет актуарные риски. ИКАО отражает актуарные прибыли и убытки, связанные с МСВП, на резервном счете в соответствии с требованиями МСУГС 39. Приведенную стоимость обязательств по установленным выплатам по этому виду страхования определяет независимый актуарий с использованием метода прогнозируемой условной единицы.

50. Пособие на репатриацию и накопленный ежегодный отпуск, который заменяется денежной компенсацией после прекращения службы в Организации, учитываются как прочие долгосрочные выплаты. Приведенную стоимость этих обязательств рассчитывает независимый актуарий. Соответствующее обязательство признается и оценивается как актуарная приведенная стоимость ожидаемых выплат в погашение этих прав. Актуарная стоимость суммарного количества накопленных дней неиспользованных отпусков всех сотрудников признается как обязательство на отчетную дату. Актуарные прибыли и убытки признаются на отчетную дату и отражаются в отчете о финансовых результатах деятельности. Краткосрочная часть этих выплат представлена как текущие обязательства в отчете о финансовом положении.

51. Суммы пособий на репатриацию и компенсации накопленных ежегодных отпусков, причитающиеся персоналу CDIP после прекращения службы, рассчитываются ИКАО на основе данных и предыдущего опыта работы сотрудников. Другие долгосрочные выплаты сотрудникам включают выплату компенсации в случае смерти, травмы или болезни в связи с исполнением обязанностей в соответствии с правилом о персонале 106.5. В случаях, когда требуются долгосрочные выплаты, проводятся актуарные оценки. На отчетную дату такие случаи в ИКАО отсутствуют.

52. Выходные пособия признаются как расходы только в случае, если ИКАО формально обязана (и не имеет реальной возможности отменить это обязательство) соблюдать условия подробно составленного плана, предписывающего либо прекратить трудовые отношения со штатным сотрудником до официально установленного срока выхода на пенсию, либо предоставить выходное пособие в результате предложения о прекращении службы по соглашению сторон. Выходные пособия, подлежащие выплате в течение 12 месяцев, отражаются в размере предполагаемой выплаты. Если выходные пособия подлежат выплате в течение периода,

превышающего 12 месяцев после отчетной даты, они дисконтируются в случае существенного влияния дисконтирования на их размер.

53. ИКАО принадлежит к числу организаций – членов Объединенного пенсионного фонда персонала ООН (далее – Фонд), который был создан Генеральной Ассамблеей ООН в целях обеспечения персонала пенсиями, пособиями в связи со смертью или потерей трудоспособности и другими соответствующими пособиями. Фонд представляет собой финансируемый несколькими работодателями план с установленными выплатами. Как указывается в статье 3 b) Положений Фонда, членство в Фонде открыто для специализированных учреждений, а также для любых других международных, межправительственных организаций, участвующих в общей системе окладов, пособий и других условий службы Организации Объединенных Наций и специализированных учреждений.
54. Фонд обуславливает для участвующих организаций коллективные актуарные риски, связанные с нынешними и бывшими сотрудниками других организаций, являющихся членами Фонда, и в результате отсутствует постоянный надежный алгоритм распределения обязательств, активов и расходов плана между участвующими в Фонде организациями. ИКАО и Фонд, как и другие организации – члены Фонда, не могут определить пропорциональную долю ИКАО в обязательствах по плану с установленными выплатами в активах этого плана и в расходах, связанных с ним, с достаточной степенью надежности для целей учета. Поэтому ИКАО отражает в учете взносы в Фонд таким образом, как если бы они делались в рамках плана с фиксированным размером взносов в соответствии с требованиями *МСУГС 39 "Выплаты сотрудникам"*. Взносы ИКАО в этот Фонд в течение финансового периода учитываются как расходы в отчете о финансовых результатах деятельности.

Поступления

55. Начисленные взносы представляют собой юридические обязательства государств-членов. Эти взносы являются поступлениями от необменных операций, и их учитывают в начале того периода, к которому относятся взносы.
56. Добровольные взносы представляют собой поступления от необменных операций, признаваемые при наличии обязывающего соглашения и получении Организацией контроля над ресурсами. Поступления признаются сразу в тех случаях, когда с ними не связаны какие-либо обязательные условия. В случаях, когда в соглашении сформулированы обязательные условия, по которым ресурсы должны быть использованы указанным образом либо возвращены, поступления признаются при выполнении этих условий, как правило, при осуществлении обоснованных расходов, соответствующих условиям соглашения. До выполнения этих условий признается обязательство.
57. Взносы по линии проектов CDIP представляют собой поступления от обменных операций, которые учитываются на основе степени завершенности процессов, связанных с поставкой товаров или предоставлением услуг. Административные сборы, применяемые в отношении проектов CDIP, учитываются в качестве поступлений в Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC) и в виде расходов по соответствующим проектам. Эти суммы исключаются из сводного отчета о финансовых результатах деятельности (отчет II). Поступления от административных сборов, взимаемых по линии CDIP, учитываются в зависимости от степени завершенности проектов, как указано ниже:

- в отношении закупки оборудования 90 % сбора постепенно учитываются до и в момент выставления заказа на закупку оборудования, а оставшиеся 10 % учитываются после полной оплаты всех счетов, относящихся к данному заказу;
 - в отношении услуг административный сбор учитывается на основе понесенных расходов.
58. В соответствии с финансовым положением 7.6 b) процентный доход, полученный фондами, созданными в рамках осуществления проектов CDIP, направляется в AOSC или донору, если это предусмотрено условиями соглашения. Исключением являются прежде начатые проекты, по которым ИКАО и донор в равных долях разделяют процентный доход, полученный на среднемесячный остаток средств проекта свыше 100 тыс. долл. США.
59. Прочие источники поступлений от обменных операций в основном включают в себя поступления от деятельности ИКАО по подготовке персонала и другой приносящей доход деятельности, например продажи изданий, подготовки персонала, проведения мероприятий и симпозиумов, лицензионные сборы, гонорары за издания ИКАО, плату за сдачу помещений в аренду и прочие различные поступления. Такие поступления оцениваются по справедливой стоимости полученной или причитающейся платы и признаются при поставке товаров и услуг. Причитающийся к получению остаток поступлений представлен в разделе "Суммы к получению, авансовые платежи и прочие текущие активы".
60. Увеличение или сокращение резерва на ECL отражается как текущий расход в отчете о финансовых результатах деятельности.
61. Взносы в натуральном выражении учитываются по справедливой стоимости. Переданные в дар товары, которые используют для непосредственной поддержки утвержденных мероприятий и деятельности при условии их достоверной количественной оценки, отражаются на счетах. ИКАО решила не отражать на счетах взносы в натуральном выражении для бесплатно предоставляемых услуг, связанных с персоналом и поездками, а раскрывать их в примечаниях к финансовым отчетам. Что касается соглашений о безвозмездном предоставлении прав пользования помещениями, по которым ИКАО не получает контроля над соответствующим активом, то они учитываются как взносы в натуральной форме в соответствии с МСУГС 23. Соответствующие поступления признаются по справедливой стоимости аренды за период использования, и за тот же период признается соответствующий расход.

Резервы и условные обязательства

62. Резервы – это учтенные обязательства по покрытию будущих расходов неопределенной величины или с неопределенным сроком. Резерв принимается к учету, если в результате прошлого события ИКАО имеет действующее юридическое или традиционное обязательство, объем которого можно достоверно оценить, и существует вероятность того, что для выполнения этого обязательства потребуется выбытие экономических выгод. Размер резерва представляет собой наилучшую оценку суммы расходов, необходимых для погашения существующего обязательства на отчетную дату, учитывая риски и неопределенность, связанные с этим обязательством. Резервы представляются в составе счетов к оплате и накопленных обязательств в отчете о финансовом положении и отдельно раскрываются в примечании.

63. Другие обязательства, не отвечающие критериям учета обязательств, указываются в примечаниях к финансовым отчетам в качестве условных обязательств, если их существование подтверждается в результате совершения или несорвершения одного или нескольких будущих событий, вероятность которых в полной мере не контролируется ИКАО.

Отчетность по сегментам и учет фондов

64. Сегментом считается однородная группа видов деятельности, финансовая информация по которым представляется отдельно для оценки работы субъекта по достижению его целей и для принятия решений относительно будущего распределения ресурсов. ИКАО классифицирует все проекты, операции и фонды по двум сегментам: i) деятельность по линии Регулярной программы и ii) деятельность по линии CDIP. ИКАО представляет отчеты о деятельности по каждому сегменту за финансовый период и подводит баланс на конец периода. Для целей консолидированной финансовой отчетности межсегментные операции исключаются.
65. Фонд – это единица бухгалтерского учета с самостоятельным балансом, создаваемая для учета операций, связанных с конкретной целью или задачей. Фонды различаются в зависимости от цели проведения конкретной деятельности или решения определенных задач в соответствии с правилами, ограничениями или оговорками. Финансовые отчеты подготавливаются на основе учета фондов и показывают сводное состояние всех фондов ИКАО на конец года. Балансы фондов показывают накопленный остаток поступлений и расходов.
66. Сегмент деятельности по линии Регулярной программы включает Общий фонд, Фонд оборотных средств бюджета Регулярной программы, специальные счета и фонды, созданные для управления добровольными взносами в целях обеспечения безопасности полетов, авиационной безопасности, охраны окружающей среды и выполнения работы по другим направлениям вспомогательной деятельности Организации. Неиспользованные ассигнования в Общем фонде бюджета Регулярной программы можно при определенных условиях переносить на следующий финансовый год. Специальные фонды и специальные счета учреждаются Ассамблеей или Советом в соответствии с п. 7.1 Финансовых положений, главным образом для получения специальных взносов или средств, предназначенных для специальных целей, остаток которых можно переносить на следующий финансовый период. Основными источниками финансирования данного сегмента являются начисленные взносы, деятельность по генерированию доходов, прочие добровольные взносы и административные сборы.
67. Сегмент деятельности по линии Регулярной программы включает следующие фонды или группы фондов:
- **Фонд бюджета Регулярной программы**, включающий **Общий фонд**, финансируемый за счет начисленных взносов государств-членов в соответствии со шкалой взносов, устанавливаемой Ассамблеей, разных поступлений, переносов излишка Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) и других специальных счетов и фондов, возмещения из Фонда AOSC и любых авансов из **Фонда оборотных средств**. Фонд оборотных средств был создан Ассамблеей для производства авансовых платежей по мере необходимости в Общий фонд в целях финансирования бюджетных ассигнований в период до получения взносов от государств-членов, а также в отдельных случаях в другие фонды. Суммы платежей из Фонда оборотных средств возмещаются сразу при появлении средств в Общем фонде и других фондах. Фонд Резерва на специальные цели (ранее Оперативного резерва, переименованного согласно

C-DEC 235/14), санкционированный Советом в 2021 году, относится к бюджету Регулярной программы.

- **Фонд основного капитала**, созданный для учета приобретения, а также износа и амортизации основных средств и нематериальных активов для деятельности по линии Регулярной программы.
- **Возобновляемый фонд**, созданный для учета операций, связанных с выплатами по окончании службы сотрудникам ИКАО, а именно выплатами по МСВП, выплатами пособий на репатриацию и выплатами за неиспользованный отпуск после увольнения. Операции включают ориентировочные расходы за текущий период службы, процентные расходы, а также актуарные прибыли и убытки, связанные с пособиями на репатриацию и возникающие в результате актуарной переоценки, а также корректировки резервов по актуарным прибылям и убыткам, связанным с МСВП. Операции Возобновляемого фонда представляются отдельно в сегменте деятельности по линии Регулярной программы.
- **Фонд генерирования дополнительных доходов (ФГДД)**, созданный в соответствии с п. 7.2 Финансовых положений для управления продукцией и услугами на основе самофинансирования и генерирования дополнительных доходов. Любые излишки, которые не предполагается израсходовать, можно перевести в Общий фонд, а остатки можно переносить на следующий финансовый период. Основными источниками финансирования по данному сегменту является продажа изданий, подготовка персонала, проведение мероприятий и симпозиумов, а также лицензионные сборы.
- **Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC)**, созданный в соответствии с финансовым положением 9.4, включает: а) **Специальный резервный фонд (СРФ)** и б) **Фонд эффективности и результативности CDI**, описание которых приводится ниже. Фонд AOSC возмещает расходы на административное, оперативное и вспомогательное обеспечение проектов CDIP. В случае возникновения финансового дефицита AOSC за какой-либо год такой дефицит в первую очередь должен покрываться из накопленного излишка фонда AOSC и лишь в качестве крайней меры из бюджета Регулярной программы. Фонд AOSC финансируется главным образом за счет сборов на покрытие административных и накладных расходов по проектам CDIP.
 - а) **Специальный резервный фонд (СРФ)** создан в соответствии с финансовым положением 7.1 с целью обеспечения механизма компенсации потенциального дефицита, вызванного уменьшением объема поступлений в Фонд AOSC в течение любого конкретного года. В соответствии с утвержденным Советом механизмом, действующим с 2014 года, СРФ финансируется за счет любых изменений суммы возмещения из Фонда AOSC (рассчитанной по утвержденной формуле) выше утвержденного уровня ежегодного переноса средств в бюджет Регулярной программы. Если в каком-либо году в Фонде AOSC недостаточно средств для возмещения в бюджет Регулярной программы в размере, определенном на основе вышеупомянутой формулы, то СРФ используется для дополнения утвержденной ежегодной суммы переноса из Фонда AOSC в бюджет Регулярной программы.
 - б) **Фонд эффективности и результативности CDI** был учрежден Советом, чтобы разрешить директору Управления по вопросам наращивания потенциала и внедрения

в любой отдельно взятый год использовать до 25 % годового излишка AOSC, полученного в предыдущем году, для осуществления мер, направленных на повышение эффективности и результативности Управления по вопросам наращивания потенциала и внедрения в ходе деятельности по удовлетворению потребностей Договаривающихся государств.

- **Деятельность в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (AVSEC/FAL)** предусматривает выделение целевых средств и использование специальных счетов/фондов, созданных в результате утверждения Советом плана действий в области авиационной безопасности (ПДАБ), включая проекты, подлежащие финансированию за счет средств целевых фондов в области авиационной безопасности и упрощения формальностей. Деятельность по проектам ПДАБ финансируется из добровольных взносов, а также за счет взносов в натуральном выражении.
- **Всеобъемлющий региональный план осуществления проектов по безопасности полетов в Африке (План AFI)**, разработанный в целях усиления лидирующей роли ИКАО и повышения подотчетности в части координации и управления программами в регионе Африки и Индийского океана (AFI) и для обеспечения более эффективного осуществления проектов повышения безопасности полетов и устранения недостатков в инфраструктуре.
- **Фонды совместного финансирования**, включающие соглашения о совместном финансировании с Данией и Исландией, для учета операций в рамках фондов, созданных для осуществления контроля со стороны ИКАО за предоставлением аэронавигационного обслуживания правительством Исландии, а также в Гренландии правительством Дании, расходы на которое возмещаются поставщиками обслуживания за счет сборов с пользователей и взносов договаривающихся правительств. Сборы с пользователей взимаются Соединенным Королевством и подлежат прямой передаче правительствам Исландии и Дании. Взносы устанавливает и собирает ИКАО для передачи предоставляющим обслуживание правительствам. Поэтому такие операции проводятся по счетам как активы и обязательства в отчете о финансовом положении. Также существует **Фонд системы контроля за выдерживанием относительной высоты в Северной Атлантике (КВОВ)**, созданный для учета финансовых операций в рамках договоренностей о совместном финансировании систем контроля за выдерживанием относительной высоты при полетах в Северной Атлантике. Поставщики обслуживания возмещают затраты на эксплуатацию и обслуживание за счет сборов с пользователей, взимаемых за каждый пролет гражданского воздушного судна в Северной Атлантике. Сборы с пользователей, поступающие в ИКАО, должны перечисляться непосредственно поставщикам обслуживания, и поэтому они проводятся по счетам как активы и обязательства.
- **Счет системы стимулирования погашения задолженностей за длительный срок** создан для раздельного учета частичных платежей в погашение задолженностей по взносам государств-членов, идущих на финансирование конкретных мероприятий Организации.
- **Фонд наращивания потенциала и внедрения (CBIF)**, ранее Фонд мобилизации ресурсов (ФМР), учрежденный Советом, чтобы на основе добровольных взносов поддерживать государства в укреплении их систем гражданской авиации. Эти добровольные взносы содействуют наращиванию потенциала и внедрению SARPS и политики ИКАО, а также служат дополнением для тех программ работы ИКАО,

которые не получают финансирования из бюджета Регулярной программы или оно является недостаточным, в соответствии с политикой ИКАО в области поддержки осуществления.

- **Фонд Директории открытых ключей (ДОК)**, представляющий собой фонд возмещения расходов, созданный Советом для контроля за осуществлением проекта по обеспечению функциональной совместимости электронных и цифровых проездных документов. Эта работа финансируется за счет добровольных взносов, и в соответствии с учредительным соглашением остаток фонда проводится как сумма, подлежащая выплате государствам-участникам.
- **Филиал регионального бюро (RSO)**, учрежденный для укрепления присутствия ИКАО в регионе Азии и Тихого океана (АРАС). Целью филиала регионального бюро в регионе АРАС является улучшение структуризации и организации воздушного пространства для обеспечения максимальной эффективности организации воздушного движения (ОрВД) в данном регионе. Филиал регионального бюро в регионе АРАС находится в Пекине (Китайская Народная Республика). В соответствии с соглашением между ИКАО и Управлением гражданской авиации Китая (КААК) КААК несет ответственность за все эксплуатационные расходы RSO.
- **Фонд безопасности полетов (SAFE)**, созданный Советом в целях повышения уровня безопасности полетов гражданской авиации путем применения подхода, основанного на показателях эффективности деятельности, который ограничивает административные расходы и не перекладывает никаких затрат на бюджет Регулярной программы Организации, обеспечивая ответственное, полезное и своевременное использование добровольных взносов в Фонд.
- **Преобразовательный фонд**, созданный Советом для управления добровольными взносами в дополнение к ресурсам, выделенным в бюджете Регулярной программы на поддержку достижения преобразовательной цели (C-DEC 225/12).
- **Прочие фонды**, к числу которых относятся также административные сборы в рамках системы совместного финансирования, Фонд Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов, Фонд Международного регистра, Фонд сотрудничества Франции, Фонд информационных и связанных технологий, Фонд окладов временного персонала (TSSF), Фонд развития людских ресурсов (HRDF) и Фонд Программы для авиационных специалистов-волонтеров ИКАО (IPAV), а также различные фонды для финансирования расходов на экспертов и младших сотрудников категории специалистов.
- **Стратегический фонд** был создан Советом с тем, чтобы дополнить бюджет Регулярной программы и предоставить заинтересованным государствам возможность делать взносы помимо своих начисленных взносов. Этот фонд представляет собой добровольные взносы, сделанные без оговоренной цели в поддержку выполнения бизнес-плана ИКАО на 2026–2028 гг. (C- DEC 235/14).

68. Сегмент деятельности по проектам CDIP включает фонды, создаваемые Генеральным секретарем в соответствии с финансовым положением 9.1 для управления проектами CDIP. Основными источниками финансирования этого сегмента являются взносы, указанные в соглашениях.
69. Деятельность в рамках Программы по наращиванию потенциала и внедрению (CDIP) включает в себя проекты в области наращивания потенциала и инфраструктуры, реализуемые в государствах-членах в рамках соглашений об управленческом обслуживании (CVO), договоренностей о целевых фондах и соглашений Службы закупок для гражданской авиации (СЗГА), предназначенных для оказания широкого спектра услуг, расходы на которые покрываются за счет административных сборов по принципу возмещения расходов. ИКАО также заключает с государствами-членами соглашения, предусматривающие единовременные выплаты за предоставление конкретных услуг или продукции в фиксированной сумме, установленной в контракте, с возмещением недоплаты или переплаты по фактическим расходам, которые учитываются в Фонде AOSC. С 2020 года ИКАО также предлагает государствам-членам комплексы мер по осуществлению проектов (iPack).

ПРИМЕЧАНИЕ 2. АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Примечание 2.1. Денежные средства и инвестиции

70. Средства размещаются на банковских счетах и управляются на основе коллективных инвестиций. Средства, которые не требуются для покрытия неотложных расходов, размещаются на срочных вкладах. Остатки по состоянию на 31 декабря выглядят следующим образом:

Денежные средства и инвестиции
(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Денежные средства в банках	33 641	32 262
Срочные вклады	223 370	223 511
Денежные средства и их эквиваленты до ECL	257 011	255 774
Инвестиции	258 174	265 180
Денежные средства и инвестиции до ECL	515 185	520 954
За вычетом: резервы на покрытие ECL	(425)	-
Денежные средства и инвестиции за вычетом ECL	514 761	520 954

71. В 2025 году на остатки денежных средств в долларах США были начислены проценты по средней ставке 3,642 % (4,464 % в 2024 году), а на остатки денежных средств в канадских долларах по средней ставке 2,928 % (4,801 % в 2024 году). Срочные вклады (в том числе классифицируемые как инвестиции) были размещены преимущественно в долларах США и канадских долларах при средней процентной ставке 4,640 % и 2,977 % соответственно (5,498 % и 4,906 % в 2024 году). По состоянию на 31 декабря 2025 года средний срок погашения для инвестиций составлял 236 дней (207 дней в 2024 году).
72. Суммарные денежные средства, их эквиваленты и инвестиции в разбивке по валютам выглядят следующим образом:

Денежные средства, их эквиваленты и инвестиции в разбивке по валютам
(тыс. кан. долл.)

	2025		2024	
Канадские доллары (кан. долл.)	65 094	13%	59 845	11%
Доллары США (долл. США)	427 216	83%	442 392	85%
Прочие валюты	22 875	4%	18 717	4%
Итого	515 185	100%	520 954	100%

73. По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма в 364,5 млн кан. долл. (384,3 млн кан. долл. в 2024 году) представляет собой денежные средства и инвестиции, использование которых ограничено деятельностью в рамках CDIP, и другие средства, на которые распространяются ограничения, в том числе действие законодательных и договорных механизмов, таких как неизрасходованные остатки в Фонде ДОК, Фонде Международного регистра, Фондах совместного финансирования и целевых фондах. В эту сумму входят средства в размере 15,0 млн кан. долл., относящиеся к ПМС (17,7 млн кан. долл. в 2024 году). Оставшаяся общая сумма денежных средств, их эквивалентов и инвестиций в 150,3 млн кан. долл. (136,6 млн кан. долл. в 2024 году) относится к деятельности по линии Регулярной программы ИКАО.

Примечание 2.2. Начисленные взносы к получению от государств-членов

74. Чистые суммы остатков начисленных взносов к получению на 31 декабря:

Чистая сумма начисленных взносов к получению (тыс. кан. долл.)		
	2025	2024
Текущие	16 582	17 794
Долгосрочные	2 335	459
Итого	18 917	18 253

75. Ниже приводятся данные об общих и чистых суммах взносов к получению:

Начисленные взносы к получению (тыс. кан. долл.)		
	2025	2024
Начисленные взносы к получению	25 969	28 944
За вычетом:		
резерва на покрытие ECL	(7 052)	(10 691)
Чистая сумма начисленных взносов к получению	18 917	18 253

76. Приведенная ниже таблица иллюстрирует структуру начисленных взносов к получению в бюджет Регулярной программы:

Год начисления	2025	%	2024	%
2025*	16 511	63,6		
2024	1 450	5,6	17 373	60,0
2023	720	2,8	2 027	7,0
2022	617	2,3	987	3,4
2021 и ранее	6 671	25,7	8 557	29,6
Итого	25 969	100	28 944	100

* Доля взносов к получению, начисленных в 2025 году в долларах США, была переоценена по валютному курсу на 31 декабря 2025 года. Историческое значение составляет 16,9 млн кан. долл. (см. таблицу B).

77. Уменьшение общей суммы начисленных взносов к получению в 2025 году в первую очередь обусловлено улучшением собираемости в год проведения сессии Ассамблеи и влиянием изменения валютных курсов.
78. Текущие взносы к получению подлежат уплате в течение 12 месяцев. Долгосрочные обязательства по взносам причитаются с государств, заключивших с Советом соглашения о погашении задолженности без уплаты процентов в течение периода, не превышающего 20 лет (группа А), а также государств, не заключивших соглашений, но и не заплативших взносы более чем за три года (группа В).
79. В приведенной ниже таблице показан резерв на покрытие ECL, рассчитанный по стандарту МСУГС 41 в отношении начисленных взносов к получению.

Резерв на покрытие ECL

(тыс. кан. долл.)

	2024	Использование	Увеличение/ (уменьшение)	2025
Общая сумма резерва на покрытие ECL	10 691		(3 639)	7 052

80. Общая сумма резерва на покрытие ECL включает в себя сумму в 6,4 млн кан. долл., относящуюся к начисленным взносам к получению от государств-членов, заключивших соглашения о продлении периода платежей (группа А) и государств, имеющих существенную задолженность (группа В). Хотя все взносы к получению остаются действительными и надлежащим образом отражены в учете, в соответствии со стандартом МСУГС 41 было признано обесценение в целях учета возросшего кредитного риска, связанного с этими суммами.
81. Сумма резерва на покрытие ECL включает также сумму в 0,7 млн кан. долл., причитающуюся ИКАО от бывшей Социалистической Федеративной Республики Югославия. Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций приняла резолюцию ² о распределении задолженности по взносам, причитающимся с бывшей Югославии за период до 27 апреля 1992 года, между государствами, являющимися ее правопреемниками, посредством которой было санкционировано списание остатков задолженности, которые были учтены после указанной даты. Однако на момент подготовки настоящего документа между государствами-правопреемниками не было достигнуто консенсуса по вопросу о распределении задолженности.
82. Списаний взносов к получению в 2025 году не производилось.

Примечание 2.3. Суммы к получению, авансовые платежи и прочие оборотные и внеоборотные активы

Суммы к получению, авансовые платежи и прочие оборотные активы

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Суммы к получению от представительств	730	808
Суммы к получению от учреждений ООН	1 421	1 273
Суммы к получению за учебные курсы	2 312	1 976
Прочие суммы к получению	1 597	2 373
Возмещаемый депозит CDIP	2 806	-
Суммы к получению от ЕС*	-	1 667
Суммы к получению от сборов за членство в ДОК	662	729
Итого, финансовые активы (финансовые инструменты)	9 528	8 826
Резерв на покрытие ECL	(2 485)	(2 379)
Чистая сумма финансовых инструментов	7 043	6 447
Авансовые платежи учреждениям ООН	3 113	664
Авансовые платежи поставщикам по проектам CDIP	4 142	6 015
Авансовые выплаты сотрудникам	1 498	1 474
Возмещаемые налоги	2 149	448
Предоплаченные расходы	1 146	872
Итого, нефинансовые инструменты	12 049	9 473
Итого, суммы к получению, авансовые платежи и прочие оборотные активы	19 092	15 920

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

*Условные добровольные взносы полностью компенсируются поступлениями, признаваемыми согласно МСУГС 23 (примечание 2.8)

² Резолюция A/RES/63/249 Генеральной Ассамблеи.

83. Суммы к получению ИКАО (за исключением причитающихся взносов) в основном являются результатом обменных операций, связанных с услугами, оказываемыми представительством, учреждениям системы ООН и международным организациям, а также услугами по подготовке персонала и другими видами деятельности по генерированию доходов. Согласно модели обесценения МСУГС 41 эти суммы к получению рассчитываются с учетом резерва на покрытие ECL в размере 2,5 млн кан. долл., представленного в приведенной ниже таблице. Эта общая сумма включает 2,3 млн кан. долл., относящиеся к остаткам задолженности за период продолжительностью более двух лет.

Резерв на покрытие ECL

(тыс. кан. долл.)

	2024	Использование	Увеличение/ (уменьшение)	2025
Общая сумма резерва на покрытие ECL	2 379		106	2 485

84. Суммы к получению от учреждений Организации Объединенных Наций включают сумму в размере 1,4 млн кан. долл. (1,3 млн кан. долл. в 2024 году), которую составляют выплаты компенсаций в рамках Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) овдовевшим супругам членов проектного персонала, умерших во время работы над финансируемыми ПРООН проектами. На протяжении 2025 года ИКАО продолжала добиваться исполнения этого требования. На отчетную дату усилия по получению средств продолжаются, при этом существует неопределенность относительно итогов этих усилий и возможности Организации получить сумму задолженности.
85. К прочим суммам к получению относятся главным образом суммы, причитающиеся от деятельности по генерированию доходов. Уменьшение остатка по этим суммам в 2025 году отчасти обусловлено сокращением объема неоплаченных счетов за издания.
86. В 2025 году ИКАО вошла в консорциум Quantum, разработанную в ООН технологическую экосистему, используемую рядом учреждений системы ООН. С этим переходом были связаны несколько изменений в операционной деятельности, в том числе передача обработки расчетов с персоналом на внешний подряд ПРООН как поставщику обслуживания, и расширенные возможности по осуществлению платежей от имени ИКАО. Участие в консорциуме Quantum позволяет ИКАО пользоваться общим обслуживанием, стандартизированными процессами и широкими системными возможностями. Авансовые платежи учреждениям ООН представляют собой денежные средства, предоставленные ПРООН в качестве аванса для реализации данной системы.
87. Авансы поставщикам в рамках CDIP производятся по контрактам высокой стоимости, условиями которых предусмотрена предварительная оплата. Эти авансовые платежи обеспечены банковскими гарантиями, что снижает кредитный риск, связанный с этими суммами. Уменьшение этих сумм отражает авансовые платежи, осуществленные в 2024 году, по которым впоследствии были исполнены договорные обязательства и которые в этой связи были признаны в составе расходов за текущий год.
88. Авансовые выплаты сотрудникам включают пособия на образование, дотации на аренду жилья, путевые расходы и другие выплаты сотрудникам.
89. Увеличение суммы налогов к возврату обусловлено задержками при подаче заявлений о возврате налогов в 2025 году. Эти заявления были впоследствии поданы во втором квартале 2026 года.

90. Более подробная информация о долгосрочной части сумм к получению представлена в приведенной ниже таблице:

Суммы к получению (долгосрочные)
(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Суммы к получению от ЕС*	-	241
Суммы к получению от АКГА	-	66
Резерв на покрытие ECL	-	(3)
Итого	-	304

*Условные добровольные взносы полностью компенсируются поступлениями, признаваемыми согласно МСУГС 23
(примечание 2.8)

Примечание 2.4. Товарно-материальные запасы

91. Товарно-материальные запасы ИКАО включают опубликованные документы, которые печатаются в собственной типографии для продажи мировому сообществу гражданской авиации, беспоплинные товары в магазине дипломатического обслуживания, предназначенные для продажи лицам, имеющим дипломатический статус, а также товарные запасы в магазине сувениров регионального бюро АРАС.
92. В приведенной ниже таблице указана балансовая стоимость товарно-материальных запасов по состоянию на 31 декабря.

Товарно-материальные запасы
(тыс. кан. долл.)

	Издания	Типогр. принадл.	Магазин дипломат. обслуживания	Магазин сувениров АРАС	Итого
Товарно-материальные запасы на 1 января 2024 года	60	49	176	6	291
Приобретено/произведено	603	290	448		1 341
Продано/израсходовано	(584)	(293)	(351)	(4)	(1 232)
Обесценение и списание	(5)		(1)		(6)
Всего, товарно-материальные запасы на 31 декабря 2024 года	74	46	272	2	394
Приобретено/произведено	741	291	415		1 447
Продано/израсходовано	(753)	(281)	(398)	(1)	(1 432)
Обесценение и списание	(14)		(2)		(16)
Всего, товарно-материальные запасы на 31 декабря 2025 года	49	56	288	1	393

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

93. Выверка данных об изданиях, типографских принадлежностях, товарах в магазине дипломатического обслуживания и в магазине сувениров регионального бюро АРАС, а также данных, полученных из систем отслеживания материальных ресурсов ИКАО, проводилась посредством физической инвентаризации в 2025 году.
94. Для оценки товарно-материальных запасов используется стоимость затрат или чистая стоимость реализации либо текущая стоимость замещения, в зависимости от того, что меньше. Все списания признаются в составе расходов за период. В 2025 году обесцененные товарно-материальные запасы включали устаревшие издания и поврежденные товары в магазине дипломатического обслуживания на сумму 16 тыс. кан. долл. (6 тыс. кан. долл. в 2024 году).

Эти списания отнесены к расходам за период и включены в "Общие операционные расходы" в отчете о финансовых результатах деятельности.

Примечание 2.5. Основные средства (ОС)

95. ОС включают активы, находящиеся в Штаб-квартире ИКАО в Монреале (Канада), а также в региональных бюро. Эти активы предоставляют потенциальную выгоду или возможность практического использования Организацией, которая контролирует их приобретение, физическое размещение, использование и выбытие.
96. В 2025 году основные средства были переклассифицированы в целях обеспечения соответствия используемому в этом году способу представления. Эта переклассификация стала следствием пересмотра классификации активов, проведенного в связи с внедрением системы ERP, с тем чтобы точнее отразить природу и характер использования этих активов. В частности, активы, которые ранее классифицировались как *Механизмы и оборудование*, теперь представлены как *Оборудование ИТ*. Эта переклассификация не повлияла на общую сумму основных средств или чистых активов.
97. Была проведена оценка на предмет обесценения, в результате которой не было выявлено никакого существенного обесценения.
98. В приведенной ниже таблице указаны данные об основных средствах, отраженных в финансовых отчетах

Основные средства: 2025 г.

(тыс. кан. долл.)

	Мебель и комплек- тующие	Оборуд. ИТ	Авто- мобили	Механиз- мы и оборуд.	Благоустр. аренд. собств-ти	Незаверш. благоустр. аренд. собственности и пр.	Всего
Стоимость на 1 янв. 2025 г.	246	4 438	743	3 378	6 381	208	15 395
Переклассификация	(41)	1 984	-	(1 943)	-	-	-
Скорр. стоимость на 1 января 2025 г.	205	6 422	743	1 435	6 381	208	15 395
Добавления	8	415	119	-	120	-	663
Перевод/корректировка	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Выбытия	-	(8)	(183)	-	(163)	-	(354)
Стоимость на 31 декабря 2025 г.	213	6 829	679	1 435	6 339	205	15 700
Накопленная амортизация на 1 января 2025 г.	(127)	(3 483)	(469)	(2 260)	(4 689)	-	(11 027)
Переклассификация		(1 173)	-	1 173	-	-	-
Амортизация	(16)	(417)	(72)	(88)	(127)	-	(720)
Перевод/корректировка	-	-	-	-	-	-	-
Выбытия	-	1	181	-	163	-	345
Накопленная амортизация на 31 декабря 2025 г.	(143)	(5 073)	(360)	(1 173)	(4 653)	-	(11 402)
Чистая балансовая стоимость на 1 января 2025 г.	119	955	275	1 118	1 692	208	4 368
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г.	70	1 756	320	262	1 686	205	4 299

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

Основные средства: 2024 г.

(тыс. кан. долл.)

	Мебель и комплек- тующие	Оборуд. ИТ	Авто- мобили	Механиз- мы и оборуд.	Благоустр. аренд. собств-ти	Незаверш. благоустр. аренд. собственности и пр.	Всего
Стоимость на 1 янв. 2024 г.	250	5 312	654	2 645	6 136	1 433	16 431
Добавления	30	307	194	34	-	324	889
Перевод/корректировка	(15)	532	-	716	316	(1 549)	-
Выбытия	(19)	(1 713)	(105)	(17)	(71)	-	(1 925)
Стоимость на 31 декабря 2024 г.	246	4 438	743	3 378	6 381	208	15 395
Накопленная амортизация на 1 января 2024 г.	(184)	(4 722)	(518)	(2 009)	(4 426)	-	(11 858)
Амортизация	(17)	(447)	(56)	(240)	(334)	-	(1 094)
Перевод/корректировка	55	(27)	-	(28)	-	-	-
Выбытия	19	1 713	105	17	71	-	1 925
Накопленная амортизация на 31 декабря 2024 г.	(127)	(3 483)	(469)	(2 260)	(4 689)	-	(11 027)
Чистая балансовая стоимость на 1 января 2024 г.	66	590	137	636	1 710	1 433	4 572
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 г.	119	955	275	1 118	1 692	208	4 368

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

99. ИКАО принадлежат активы, которые классифицируются как объекты наследия в силу их культурной, образовательной или исторической значимости. Эти объекты являются пожертвованиями со стороны государств-членов, организаций и компаний, которые передавались на протяжении многих лет. Значимые объекты наследия, принадлежащие ИКАО, включают модели и прототипы воздушных судов, произведения искусства, мебель и комплектующие, книги, карты, фотографии, записи и документы, обладающие исторической значимостью. В 2025 году была передана в дар и установлена в Штаб-квартире ИКАО одна скульптура. Кроме того, Организации была подарена модель воздушного судна.

Примечание 2.6. Нематериальные активы

100. В течение года была проведена проверка нематериальных активов на предмет обесценения. В результате было произведено списание шести полностью амортизированных активов. Кроме того, два нематериальных актива с общей исторической стоимостью в 0,4 млн кан. долл. и чистой балансовой стоимостью 0,2 млн кан. долл. были признаны полностью обесцененными в 2025 году. Эти активы остаются отраженными в учете с нулевой балансовой стоимостью на отчетную дату, пока ожидается официальное одобрение их списания.
101. В следующей таблице представлена балансовая стоимость нематериальных активов, отраженных в финансовых отчетах.

Нематериальные активы: 2025 г.

(тыс. кан. долл.)

	Програм. обесп.	Лицензии и права	Програм. обесп. собств. разработки	Прочие немат. активы	Програм. обесп. в разработке	Всего
Стоимость на 1 янв. 2025 г.	1 681	151	1 657	184	2 333	6 007
Поступления	-	633	-	-	176	809
Переводы	-	-	1 089	-	(1 089)	-
Выбытия	(516)	(144)	(185)	-	(32)	(876)
Стоимость на 31 дек. 2025 г.	1 166	640	2 561	184	1 389	5 939
Накопленная амортизация на 1 янв. 2025 г.	(1 190)	(151)	(854)	(48)	-	(2 244)
Амортизация	(120)	(367)	(419)	(11)	-	(917)
Выбытия	516	144	185	-	-	844
Обесценение	(62)	-	(186)	-	-	(247)
Накопленная амортизация на 31 дек. 2025 г.	(856)	(374)	(1 274)	(58)	-	(2 564)
Чистая балансовая стоимость на 1 янв. 2025 г.	491	-	803	136	2 333	3 763
Чистая балансовая стоимость на 31 дек. 2025 г.	310	266	1 287	125	1 389	3 376

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

Нематериальные активы: 2024 г.

(тыс. кан. долл.)

	Програм. обесп.	Лицензии и права	Програм. обесп. собств. разработки	Прочие немат. активы	Програм. обесп. в разработке	Всего
Стоимость на 1 янв. 2024г.	2 068	445	1 356	465	2 068	6 403
Поступления	-	-	-	-	566	566
Переводы	-	-	301	-	(301)	-
Выбытия	(387)	(294)	-	(281)	-	(962)
Стоимость на 31 дек. 2024 г.	1 681	151	1 657	184	2 333	6 007
Накопленная амортизация на 1 янв. 2024 г.	(1 441)	(445)	(627)	(318)	-	(2 831)
Амортизация	(136)	-	(228)	(11)	-	(375)
Выбытия	387	294	-	281	-	962
Накопленная амортизация на 31 дек. 2024 г.	(1 190)	(151)	(854)	(48)	-	(2 244)
Чистая балансовая стоимость на 1 янв. 2024 г.	627	-	730	147	2 068	3 572
Чистая балансовая стоимость на 31 дек. 2024 г.	491	-	803	136	2 333	3 763

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

Примечание 2.7. Финансовые инструменты

2.7.1 Финансовые активы и обязательства

102. В приведенной ниже таблице представлены финансовые инструменты, связанные с деятельностью по линии Регулярной программы, за исключением тех фондов, риски по которым не принимает на себя ИКАО. Колонки, озаглавленные "Прочая деятельность по линии Регулярной программы" и "Проекты CDI", отражают деятельность, риски по которой принимают на себя соответствующие проекты или фонды.

Финансовые инструменты (тыс. кан. долл.)

	2025				2024			
	Деятельность по линии Регулярной программы ^{*/1}	Прочая деят. по линии Регулярной программы ^{*/2}	Проекты CDI	Итого	Деятельность по линии Регулярной программы ^{*/1}	Прочая деят. по линии Регулярной программы ^{*/2}	Проекты CDI	Всего
Денежные средства и их эквиваленты	76 939	35 803	143 896	256 639	69 094	24 357	162 323	255 774
Инвестиции	73 362	11 227	173 533	258 121	73 542	20 313	171 325	265 180
Начисленные взносы к получению (текущие)	16 582	-	-	16 582	17 794	-	-	17 794
Начисленные взносы к получению (долгосрочные)	2 335	-	-	2 335	459	-	-	459
Суммы к получению (текущие)	3 535	684	2 824	7 043	5 193	1 218	36	6 447
Суммы к получению (долгосрочные)	-	-	-	-	304	-	-	304
Всего, финансовые активы	172 753	47 714	320 253	540 720	166 386	45 888	333 684	545 958
Счета к оплате и накопленные обязательства ^{*/3}	13 150	16 902	8 596	38 649	11 701	20 456	5 999	38 157
Всего, финансовые обязательства	13 150	16 902	8 596	38 649	11 701	20 456	5 999	38 157
Чистая стоимость финансовых инструментов	159 603	30 811	311 657	502 071	154 685	25 432	327 685	507 800

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

*1 Исключая фонды, риски которых не принимает на себя ИКАО.

*2 Включая фонды совместного финансирования, Фонд директории открытых ключей, Фонд Международного регистра, некоторые добровольные взносы для конкретных целей и средства, относящиеся к ПМС.

*3 Исключая резервы, представленные в категории счетов к оплате и накопленных обязательств (прим. 2.9): 1,1 млн кан. долл. в 2025 году (0,8 млн кан. долл. в 2024 году).

103. В следующих пунктах кратко представлены определенные рыночные, кредитные риски, а также риски ликвидности, которым подвержена ИКАО.

2.7.2 Рыночный риск

104. Рыночный риск – это риск, возникающий в результате колебаний справедливой стоимости финансовых инструментов или связанных с ними будущих денежных потоков вследствие изменения рыночных цен. К этой категории рисков относится риск изменения валютных курсов, риск изменения процентных ставок и другие ценовые риски. Для ИКАО актуальны

риски изменения валютных курсов и процентных ставок в отношении сумм начисленных взносов, добровольных взносов и взносов в рамках проектов, а также расходов в валютах, отличных от функциональной валюты ИКАО (кан. долл.), а именно расходов по линии CDIP и другим фондам, использующим доллары США в качестве операционной валюты.

105. Суммы начисленных взносов в бюджет Регулярной программы в сегменте деятельности по линии Регулярной программы определяются с использованием системы раздельного начисления взносов, по которой часть взносов государств-членов начисляется в канадских долларах и часть в долларах США, исходя из предполагаемых потребностей в той и другой валюте, чтобы свести к минимуму риск, связанный с колебаниями курсов валют. Благодаря переходу на систему раздельного начисления взносов у ИКАО нет необходимости в заключении срочных договоров закупки долларов США для деятельности по линии Регулярной программы, поскольку эффект колебаний валютного курса в значительной степени нейтрализован.
106. В отношении деятельности по линии CDIP, финансируемой в соответствии с проектными соглашениями и из фондов совместного финансирования, операционной валютой являются доллары США. Курсовые прибыли и убытки, возникающие в результате использования валют, отличных от доллара США, относятся на бюджеты проектов, а не на счета ИКАО. В случае заказов на закупку, суммы которых номинированы в валютах, отличных от доллара США, колебания валютных курсов могут серьезно повлиять на финансовые результаты CDIP. Для уменьшения воздействия на расходы по проектам денежные средства, относящиеся к заказам на закупку по линии CDIP, номинированным в валютах, отличных от доллара США, закупаются в валюте обязательства. Курсовая прибыль или убыток признается как поступления или расходы по проекту в сумме, эквивалентной разнице между операционным обменным курсом Организации Объединенных Наций (ООКООН) и текущим курсом, действующим на дату покупки валют. В отношении мероприятий по линии Регулярной программы, финансируемых в рамках проектных соглашений или из добровольных взносов, функциональной валютой являются канадские доллары; для некоторых из этих мероприятий курсовые прибыли или убытки, являющиеся результатом использования валют, отличных от канадского доллара, относятся на счета соответствующих фондов. В отношении других мероприятий, валютный риск по которым принимает на себя ИКАО, суммы указаны в следующих пунктах, и последствия проанализированы.
107. По состоянию на 31 декабря 2025 года финансовые инструменты, посредством которых ИКАО подвержена рыночному риску, номинированы в следующих валютах:

Номинация финансовых инструментов

(тыс. кан. долл.)

Валюта	Долл. США	Прочие	Кан. долл.	Итого
Денежные средства, их эквиваленты и инвестиции	110 474	14 235	25 592	150 301
Процентные доли денежных средств и их эквивалентов в разных валютах	74%	9%	17%	100%
Начисленные взносы к получению (текущие)	6 730		9 852	16 582
Начисленные взносы к получению (долгосрочные)	1 301		1 033	2 335
Суммы к получению и авансы (текущие)	2 967	74	494	3 535
Суммы к получению и авансы (долгосрочные)	-	-	-	-
Всего, суммы к получению	10 998	74	11 380	22 452
Процентные доли активов в разных валютах	49%	0%	51%	100%
Счета к оплате и накопленные обязательства	1 663	317	11 170	13 150

Процентные доли счетов к оплате и накопленных обязательств в разных валютах	13%	2%	85%	100%
Чистый риск в 2025 году	119 809	13 992	25 802	159 603
Чистый риск в 2024 году	105 484	3 771	45 430	154 685

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

108. Результаты анализа чувствительности, приведенные в таблице ниже, показывают, как отразилось бы на величине чистых активов/капитала и излишка/дефицита изменение курса канадского доллара к доллару США и к другим валютам, в которых номинированы финансовые инструменты, на $\pm 5\%$. Как упоминалось выше, управление воздействием валютных рисков на проекты CDIP осуществляется в рамках бюджетов, финансируемых донорами этих проектов, и они в минимальной степени отражаются на величине чистых активов/капитала и чистого излишка/дефицита ИКАО.

Анализ чувствительности финансовых инструментов

(тыс. кан. долл.)

	2025			2024		
	Долл. США	Прочие	Воздействие на чистые активы	Долл. США	Прочие	Воздействие на чистые активы
Чистый риск	119 809	13 992		105 484	3 771	
Воздействие +5%	5 990	700	6 690	5 274	189	5 462
Воздействие -5%	(5 990)	(700)	(6 690)	(5 274)	(189)	(5 462)

109. ИКАО в ограниченной степени подвержена риску, связанному с процентными ставками. Ее бюджет операционной деятельности финансируется в первую очередь за счет поступлений начисленных взносов государств-членов, а также возмещений и переводов средств из других фондов. Только 0,2 % бюджета операционной деятельности (так же, как и в 2024 году) финансируется за счет процентного дохода. Поэтому какое-либо уменьшение или увеличение процентного дохода оказало бы минимальное воздействие на средства, имеющиеся для финансирования бюджета Регулярной программы. ИКАО не использует финансовые инструменты для хеджирования риска изменений процентных ставок. Риск изменений процентных ставок для ИКАО связан со срочными вкладами. Средняя величина процентных ставок и сроков вкладов приводятся в примечании 2.1.

2.7.3 Кредитный риск

110. Кредитный риск – это риск невыполнения партнером своих обязательств в отношении актива, держателем которого является ИКАО. В число финансовых инструментов, с которыми для ИКАО может быть связан особый кредитный риск, в основном входят денежные средства и инвестиции, а также суммы к получению. Кредитный риск ИКАО распределен, и политика ИКАО в области управления рисками ограничивает объем кредитования индивидуальных партнеров и устанавливает минимальные критерии в отношении кредитного качества.
111. Кредитный риск и риск ликвидности, связанные с денежными средствами и инвестициями, уменьшаются благодаря размещению таких финансовых активов в крупных финансовых учреждениях, которым присвоен высокий рейтинг авторитетным рейтинговым агентством, и/или у других кредитоспособных партнеров в соответствии с главной инвестиционной целью ИКАО, которая заключается в сохранении капитала. Размер резерва на покрытие ECL определялся с учетом средневзвешенного долгосрочного убытка по аналогичным категориям,

рассчитанного независимым рейтинговым агентством. Ниже приведены суммы остатков в финансовых учреждениях по состоянию на отчетные даты:

Кредитные рейтинги для денежных средств и инвестиций
(тыс. кан. долл.)

	AA	A	B	Нет рейтинга	Итого
Остаток на 31 декабря 2025 года	473 679	37 345	3 040	1 121	515 185
Остаток на 31 декабря 2024 года	479 151	37 890	3 578	335	520 954

AA включает: AA-

A включает: A+, A и A-

B включает: BBB+, BBB, BBB-, B+, B и B-

112. Резерв на покрытие ECL по денежным средствам, их эквивалентам и инвестициям составил в 2025 году 0,4 млн кан. долл. (ноль в 2024 году) и в основном относится к суммам денежных средств в распоряжении Регионального бюро в Дакаре. В течение года финансовое учреждение, в котором находится этот счет, было приобретено Региональной финансовой группой, которой не присвоен рейтинг крупных международных агентств, специализирующихся на расчете кредитных рейтингов. В результате кредитный рейтинг, связанный с этим вкладом, был переоценен, и в соответствии с МСУГС 41 был признан резерв на покрытие ECL. Суммы средств на этом счету будут по-прежнему отслеживаться и приводиться в соответствие с требованиями операционной деятельности в целях ограничения подверженности кредитному риску.

Резерв на покрытие ECL

(тыс. кан. долл.)

	2024	Использование	Увеличение/ (уменьшение)	2025
Всего, резерв на покрытие ECL	-		425	425

113. Взносы к получению включают в себя суммы, причитающиеся с государств-членов, а также добровольные взносы со стороны государственных доноров, уплачиваемые на основании заключенных с каждым из доноров соглашений. Подробные данные о начисленных взносах к получению приведены в примечании 2.2. Как отмечается в примечаниях 1 и 2.2, долгосрочные начисленные взносы отражены в учете по амортизированной (дисконтированной) стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Резерв рассчитывается на основе срока погашения ECL. Эти суммы к получению не приносят процентов, и поэтому для расчета дисконтированной стоимости используются процентные ставки, применяемые в отношении индекса долгосрочных корпоративных облигаций в канадских долларах с рейтингом BBB.
114. Подробная информация о суммах к получению, за исключением начисленных взносов, а также соответствующем резерве на покрытие ECL представлена в примечании 2.3. Основываясь на предшествующем опыте, ИКАО считает свой кредитный риск низким.
115. Подверженность ИКАО кредитным рискам также ограничена благодаря тому, что ее бюджет операционной деятельности финансируется в первую очередь за счет начисленных взносов государств-членов и продажи товаров и услуг.

2.7.4 Риск ликвидности

116. Риск ликвидности – это риск возникновения у ИКАО трудностей при исполнении своих финансовых обязательств. Инвестиционная политика ИКАО обеспечивает инвестирование преимущественно в ликвидные краткосрочные вклады. По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма денежных средств, их эквивалентов и инвестиций в размере 514,8 млн кан. долл. (521,0 млн кан. долл. в 2024 году), имевшаяся в распоряжении ИКАО, была достаточна для погашения краткосрочных обязательств, сумма которых составляла 413,4 млн кан. долл. (419,0 млн кан. долл. в 2024 году). За положением дел с ликвидностью ведется регулярное наблюдение, с тем чтобы обеспечить своевременное погашение всех краткосрочных обязательств.
117. Фонд оборотных средств в размере 8,0 млн долл. США используется для перевода средств в Общий фонд для финансирования бюджетных ассигнований на период до поступления взносов от государств-членов, а также в отдельных случаях в другие фонды. Денежные средства депонируются в банках на основе коллективных инвестиций, а излишек средств, который не требуется для покрытия неотложных расходов, размещается на срочных вкладах.
118. В чрезвычайной ситуации дефицита денежных средств ИКАО уполномочена с предварительного разрешения Финансового комитета воспользоваться коммерческими кредитами в объеме не более 3,0 млн кан. долл. для восполнения недостаточных денежных потоков. Королевский банк Канады в рамках комплекса своих услуг, оказываемых ИКАО, предоставляет неофициальную кредитную линию на сумму 3,0 млн долл. США для предоставления возможности заимствований при наличии разрешения. До настоящего времени у ИКАО не возникало необходимости воспользоваться такой возможностью.

Примечание 2.8. Авансовые поступления

119. Авансовые поступления представляют собой суммы, полученные до выполнения соответствующих условий или поставки товаров и услуг и признаются как обязательства на отчетную дату. ИКАО получает авансовое финансирование, относящееся к взносам в CDIP, добровольным взносам и обслуживанию, которое будет предоставлено в будущих периодах.

Авансовые поступления

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Краткосрочные		
Отложенные поступления по CDIP	314 839	330 064
Начисленные взносы, полученные авансом	12 661	9 489
Отложенные поступления добровольных взносов	26 744	19 690
Отложенные поступления до оказания услуг	3 094	4 441
Продажа изданий ФГДД	536	904
Директория открытых ключей	3 561	3 217
Прочие авансовые поступления	842	2 252
Всего	362 277	370 058
Долгосрочные		
Отложенные поступления добровольных взносов	-	240
Итого	362 277	370 298

120. Добровольный взнос в размере 13,2 млн кан. долл. (8,2 млн евро) был получен от правительства Франции траншами в период 2022–2025 гг. на финансирование ремонта помещений Европейского и Североатлантического (EUR/NAT) регионального бюро. Начало

ремонтных работ ожидается во второй половине 2026 года, а их окончание – в 2028 году. Неизрасходованный остаток полученных сумм признается в качестве обязательства на отчетную дату, поскольку поступления признаются только после выполнения соответствующих условий в соответствии с соглашением.

Примечание 2.9. Счета к оплате и начисленные обязательства

121. Счета к оплате и начисленные обязательства включают в себя:

Счета к оплате и начисленные обязательства (тыс. кан. долл.)		
	2025	2024*
Текущие		
Счета к оплате поставщикам, сотрудникам и прочие суммы к оплате	18 145	13 529
Средства, относящиеся к ПМС (см. прим. 2.1 о денежных средствах ограниченного пользования)	14 993	17 731
Начисленные обязательства и другие резервы	5 408	6 984
Обязательство по аренде (прим. 6.1)	455	-
Всего, текущие	39 001	38 244
Долгосрочные		
Начисленные обязательства и другие резервы	725	725
Итого	39 726	38 969

* Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. Эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы счетов к оплате и начисленных обязательств.

122. Счета к оплате поставщикам, сотрудникам и прочие счета к оплате включают в себя счета, выставленные за товары и услуги, полученные, но не оплаченные по состоянию на 31 декабря 2025 года. В их число также входят суммы к оплате сотрудникам, состоящие из утвержденных полагающихся им выплат, а также вычеты из окладов для перечисления внешним сторонам. Начисленные обязательства представляют собой счета за полученные услуги, не оплаченные по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также резервы на покрытие прогнозируемых убытков. Эта сумма также включает в себя краткосрочную часть обязательств по аренде, представляющих собой арендные платежи к уплате в следующие двенадцать месяцев, в соответствии с МСУГС 43.
123. Время от времени в ходе осуществления текущей деятельности Организации к ней могут предъявляться различные претензии. Эти претензии подразделяются на три основные категории: отправленные правосудия (поданные действующими или бывшими сотрудниками ИКАО), коммерческие претензии и прочие претензии. На конец года были отражены резервы на общую сумму 1,1 млн кан. долл. (0,8 млн кан. долл. в 2024 году) в связи с различными текущими претензиями, в отношении которых вероятность выплаты была оценена как превышающая 50 %. Эта сумма включена в состав начисленных обязательств и прочих резервов.
124. Как указано в п. 84, Организация отражает в учете сумму к получению от ПРООН. Поскольку претензия к ПРООН все еще ожидает своего решения, ИКАО будет продолжать производить выплаты бенефициариям от имени ПРООН, накапливая соответствующую сумму к получению. По состоянию на 31 декабря 2025 года ИКАО располагала уточненной актуарной оценкой обязательства по будущим выплатам этим бенефициариям. Учитывая

неопределенность относительно погашения задолженности ПРООН, ИКАО сохраняет резерв в размере 0,8 млн кан. долл.

Резервы

(тыс. кан. долл.)

	Отправление правосудия	Коммерческие	Прочие	Всего
Резервы на 31 декабря 2024 года	-	-	813	813
Дополнительно зарезервированные суммы	265	-	-	265
Восстановленные суммы	-	-	-	-
Использованные суммы	-	-	-	-
Резервы на 31 декабря 2025 года	265	-	813	1 078
Текущие	265	-	88	353
Долгосрочные	-	-	725	725
Итого	265	-	813	1 078

Примечание 2.10. Выплаты сотрудникам

125. Обязательства по выплатам сотрудникам включают выплаты по медицинскому страхованию после выхода на пенсию (МСВП), компенсацию неиспользованной части ежегодного отпуска по окончании службы и пособия на репатриацию для сотрудников ИКАО, определенные посредством актуарной оценки, и другие краткосрочные обязательства, связанные с репатриацией и ежегодным отпуском для международных экспертов CDIP.

Обязательства по выплатам сотрудникам

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Текущие		
Накопленные ежегодные отпуска	1 621	1 488
Пособия на репатриацию	2 198	2 453
МСВП	2 601	2 844
Прочие выплаты международным экспертам	1 967	1 720
Всего	8 387	8 505
Долгосрочные		
Накопленные ежегодные отпуска	11 805	11 732
Пособия на репатриацию	15 172	15 990
МСВП	94 084	106 252
Всего	121 061	133 974
Итого	129 448	142 479

2.10.1 Планы с установленными выплатами

126. ИКАО предоставляет своим действующим и бывшим сотрудникам возможность участия в следующих планах с установленными выплатами:
127. План МСВП. Организация имеет обязательство обеспечивать свой персонал после его выхода на пенсию выплатами на медицинское страхование. Страховое покрытие МСВП распространяется на пенсионеров, их супругов/супруг, а также находящихся на иждивении детей и оставшихся в живых наследников. Пенсионерам, участвующим в плане не менее десяти лет, Организация выплачивает 50 % месячной премии за медицинское страхование, включая страховое покрытие в отношении супругов/супруг и находящихся на иждивении

детей. Организация оплачивает 50 % расходов пенсионерам, участвующим в плане не менее 10 лет (включая время после выхода на пенсию). Пенсионеры, срок участия которых в плане составляет от 5 до 10 лет, выплачивают премию в полном объеме в течение оставшегося до 10 лет периода.

128. Планом управляет компания "Сигна" (Cigna Health Benefits). Компания "Сигна" выступает в роли стороннего администратора программы и осуществляет общее управление программой и выносит решения по страховым требованиям. Фонд ПМС возмещает компании "Сигна" все выплаты по страховым требованиям и выплачивает ей административный сбор.
129. Пособие на репатриацию состоит из единовременно выплачиваемой субсидии на репатриацию, расходов на проезд сотрудника и его соответствующих требованиям иждивенцев, а также на перевозку их личных вещей. По окончании срока службы сотрудники, в отношении которых выполняются определенные условия, в том числе проживание вне страны гражданства на момент выхода на пенсию, имеют право на получение единовременно выплачиваемой субсидии на репатриацию, сумма которой рассчитывается исходя из продолжительности службы, данных об иждивенцах и размера оклада при выходе на пенсию.
130. Организация также несет обязательство предоставлять 30 дней ежегодного отпуска всем сотрудникам Штаб-квартиры и региональных бюро, и они могут накапливать до 60 дней (18 дней в случае временного персонала) ежегодного отпуска, компенсация за которые выплачивается по окончании срока службы. Обязательства по ежегодным отпускам представляют собой накопленные неиспользованные дни отпусков, которые предполагается компенсировать путем денежной выплаты сотрудникам по окончании их срока службы в ИКАО.
131. Расчет прочих выплат сотрудникам, предназначенных международным экспертам, производится ИКАО исходя из данных о сотрудниках и их предыдущем опыте работы. К таким выплатам относятся подлежащие оценке пособия на репатриацию и оплата неиспользованной части ежегодного отпуска для персонала проектов CDIP по окончании службы. Такие выплаты проектному персоналу регулируются Правилами о персонале ИКАО на местах.

2.10.2 Результаты актуарной оценки

132. Ниже приведены данные об изменении сумм обязательств по выплатам сотрудникам в течение 2025 года и сопоставимые изменения за 2024 год:

Актуарная оценка 2025 года: динамика обязательств по выплатам после выхода на пенсию
(тыс. кан. долл.)

	Остаток 1 янв. 2025 г.	Произве- денные выплаты	Расходы за текущий период службы (без взносов сотрудников)	Расходы по процентам	Актуарный убыток/ (прибыль)	Остаток 31 дек. 2025 г.
План медицинского страхования после выхода на пенсию (МСВП)	109 096	(2 270)	3 171	4 631	(17 943)	96 685
Окончание срока службы – ежегодные отпуска	13 220	(492)	549	474	(326)	13 425

Окончание срока службы – пособия на репатриацию	18 444	(1 200)	694	603	(1 170)	17 370
Прочие обязательства по выплатам сотрудникам – международные эксперты	1 719	(124)	372			1 967
Итого	142 479	(4 086)	4 786	5 708	(19 439)	129 448
<i>Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления</i>						

Актuarная оценка 2024 года: динамика обязательств по выплатам после выхода на пенсию
(тыс. кан. долл.)

	Остаток 1 янв. 2024 г.	Произве- денные выплаты	Расходы за текущий период службы (без взносов сотрудников)	Расходы по процентам	Актuarный убыток/ (прибыль)	Остаток 31 дек. 2024 г.
План медицинского страхования после выхода на пенсию (МСВП)	105 739	(2 022)	3 211	3 969	(1 802)	109 096
Окончание срока службы – ежегодные отпуска	11 985	(832)	615	430	1 023	13 220
Окончание срока службы – пособия на репатриацию	16 007	(1 156)	619	566	2 408	18 444
Прочие обязательства по выплатам сотрудникам – международные эксперты	1 624	(243)	338	-	-	1 719
Итого	135 355	(4 253)	4 783	4 965	1 628	142 479
<i>Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления</i>						

133. Ниже приведен сравнительный анализ актуарных убытков (и прибыли) за 2025 и 2024 годы:

Актuarные прибыли и убытки за 2025 г.

(тыс. кан. долл.)

Поправки в актуарных расчетах за 2025 г.	МСВП	Ежегод. отпуска	Субсидия на репатриацию	Всего
Убыток (прибыль) в связи с опытом	(3 592)	(251)	(1 034)	(4 877)
Убыток (прибыль) в связи с изменениями в демографических допущениях	(1 418)	1	3	(1 414)
Убыток (прибыль) в связи с изменениями в финансовых допущениях	(12 933)	(76)	(139)	(13 148)
Всего, убыток (прибыль) в связи с начисленными обязательствами по выплатам на 31 декабря 2025 г.	(17 943)	(326)	(1 170)	(19 439)

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

**Актuarные прибыли и убытки за
2024 г.**

(тыс. кан. долл.)

Поправки в актуарных расчетах за 2024 г.	МСВП	Ежегод. отпуска	Субсидия на репатриацию	Всего
Убыток (прибыль) в связи с опытом	(975)	1 001	2 180	2 206
Убыток (прибыль) в связи с изменениями в демографических допущениях	-	-	-	-
Убыток (прибыль) в связи с изменениями в финансовых допущениях	(827)	22	228	(578)
Всего, убыток (прибыль) в связи с начисленными обязательствами по выплатам на 31 декабря 2024 г.	(1 802)	1 023	2 408	1 628

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

134. Актuarные прибыли/убытки, связанные с оплатой ежегодного отпуска и выплатой пособий на репатриацию, вместе с расходами за текущий период службы и расходами по выплате процентов, включая выплаты по МСВП и исключая выплаты международным экспертам, которые производятся из бюджетов CDIP, в 2025 году в целом составляют 8,6 млн кан. долл. (12,8 млн кан. долл. в 2024 году) и включены в расходы Возобновляемого фонда. В 2025 году поправки, связанные с опытом, относящиеся к выплатам в связи с ежегодным отпуском и пособиям на репатриацию (указанные в таблице в п. 133 выше), в основном являются результатом изменения валютных курсов. Накопленная актуарная прибыль по МСВП, составлявшая в конце 2024 года 32,6 млн кан. долл., увеличилась за счет актуарной прибыли по МСВП в 2025 году в размере 17,9 млн кан. долл. В конце 2025 года накопленная актуарная прибыль по МСВП в размере 50,5 млн кан. долл. отражена в учете как резерв Возобновляемого фонда.

2.10.3 Обязательства по выплатам сотрудникам – анализ чувствительности

135. Оценка обязательств по выплатам по окончании срока службы и другим долгосрочным выплатам сотрудникам зависит от изменений в основных допущениях, таких как ставка дисконтирования и динамика изменения расходов на медицинское обслуживание. В приведенной ниже таблице показано, как изменяется чистый размер обязательств по плану с установленными выплатами при изменении единой эквивалентной ставки дисконтирования на 1,0 %.

**Анализ чувствительности к изменению ставки
дисконтирования за 2025 г.**

(тыс. кан. долл.)

	Увеличение ставки дисконтирования на 1 %	Уменьшение ставки дисконтирования на 1 %
МСВП		
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	(498)	607
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	(14 241)	18 291
Субсидия на репатриацию		
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	25	(38)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	(1 156)	999
Ежегодные отпуска		
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	44	(50)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	(852)	976

**Анализ чувствительности к изменению ставки
дисконтирования за 2024 г.**
(тыс. кан. долл.)

	Увеличение ставки дисконтирования на 1 %	Уменьшение ставки дисконтирования на 1 %
МСВП		
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	(495)	591
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	(16 222)	20 870
Субсидия на репатриацию		
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	57	(77)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	(1 263)	1 088
Ежегодные отпуска		
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	45	(52)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	(843)	965

136. Анализ чувствительности плана страхования после выхода на пенсию (МССП) к колебаниям в динамике изменения расходов на медицинское и зубоврачебное страхование, указанной в примечании 2.10.5, представлен в следующей таблице.

**Анализ чувствительности к изменению расходов на медицинское
и стоматологическое обслуживание за 2025 г.**
(тыс. кан. долл.)

	Ускорение динамики изменения на 1 %	Замедление динамики изменения на 1 %
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	1 719	(1 313)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	17 505	(13 927)

**Анализ чувствительности к изменению расходов на медицинское
и стоматологическое обслуживание за 2024 г.**
(тыс. кан. долл.)

	Ускорение динамики изменения на 1 %	Замедление динамики изменения на 1 %
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	1 847	(1 412)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	19 967	(15 861)

137. В следующей таблице представлен анализ чувствительности сумм плана страхования сотрудников после выхода на пенсию (МСВП) к изменениям допущений на основе таблицы смертности, указанных в примечании 2.10.5:

**Анализ чувствительности к изменениям в допущениях о
смертности за 2025 г.**
(тыс. кан. долл.)

	Сдвиг таблицы смертности на 1 год вперед	Сдвиг таблицы смертности на 1 год назад
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	246	(246)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	3 423	(3 409)

**Анализ чувствительности к изменениям в допущениях о
смертности за 2024 г.**
(тыс. кан. долл.)

	Сдвиг таблицы смертности на 1 год вперед	Сдвиг таблицы смертности на 1 год назад
Последствия: расходы за текущий период службы + расходы по процентам	271	(270)
Последствия: начисленные обязательства по выплатам	3 963	(3 932)

138. В связи с тем, что активы плана не отражены в учете, ИКАО не подвержена существенному риску, связанному с изменением оценки активов плана.
139. В 2025 и 2024 годах существенных изменений в план медицинского страхования не вносилось.

2.10.4 Затраты в текущем и будущем периодах

140. Сумма предполагаемых отчислений ИКАО в план страхования с установленными выплатами в 2026 году составляет 6,7 млн кан. долл. и определяется независимым актуарием на основе ожидаемых выплат сотрудникам за 2025 год.
141. Затраты, приведенные в таблице ниже, включены в годовой денежный поток, связанный с этими обязательствами по выплатам сотрудникам, и ограничиваются 50 % долей выплат сотрудникам по МСВП, перечисляемой ИКАО администратору ПМС, и фактическими выплатами компенсаций за ежегодный отпуск и пособий на репатриацию (субсидии, переезд и перевозка личных вещей) по окончании срока службы.

Фактические и ожидаемые затраты

(тыс. кан. долл.)

	План страхования после выхода на пенсию (МСВП)	Комп. за ежегодный отпуск по оконч. срока службы	Субсидии на репатриацию по оконч. срока службы	Итого
Ожидаемые затраты в 2026 году	2 713	1 681	2 276	6 670
Фактические затраты в 2025 году	2 270	492	1 200	3 962
Фактические затраты в 2024 году	2 022	832	1 156	4 010

142. На этот денежный поток может влиять большее, чем обычно, количество сотрудников, завершивших срок службы, в тот или иной год и поправка к величине премии, рассчитываемая администратором ПМС.
143. Ожидаемая средняя оставшаяся продолжительность службы действующих сотрудников до выхода на пенсию:

	2025	2024
МСВП	10,00 года	9,80 года
Ежегодные отпуска	7,80 года	7,70 года
Субсидия на репатриацию	7,40 года	7,60 года

144. Сроки осуществления выплат по каждому соответствующему плану:

	2025	2024
МСВП	16,7 года	16,9 года
Ежегодные отпуска	6,8 года	6,9 года
Субсидия на репатриацию	7,2 года	7,4 года

2.10.5 Актуарные допущения и методы

145. Размер обязательств, связанных с пособиями, выплачиваемыми по окончании срока службы, для сотрудников в Штаб-квартире и региональных бюро, на которых распространяются Правила о персонале ИКАО (компенсация за ежегодный отпуск, пособия на репатриацию и выплаты по МСВП), определяются независимыми профессиональными актуариями. Каждый год ИКАО анализирует и выбирает допущения и методы, которые будут использоваться актуариями при проведении в конце года оценки расходов и требуемых взносов по выплатам ИКАО после окончания службы. Согласно требованиям МСУГС 39 актуарные допущения должны раскрываться в финансовых отчетах, и финансовые последствия каждого актуарного допущения должны указываться в абсолютном выражении. Нижеследующие основные допущения и методы использованы для оценки обязательств ИКАО по выплатам после выхода на пенсию по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Допущения в отношении плана МСВП:

Актуарный метод	МСВП: метод прогнозируемой условной единицы с пропорциональным распределением по годам службы до возраста получения сотрудником полного права на пенсионные выплаты.
Ставка дисконтирования	Ставка 4,28 % для учета и финансирования определена на основе композитных ставок доходности государственных облигаций, номинированных в канадских долларах и долларах США, взвешенных по валютам обязательств, связанных с окончанием срока службы (4,18 % в 2024 году).
Динамика изменения стоимости медицинского и стоматологического обслуживания	Предполагаемое повышение стоимости медикаментов и прочих медицинских товаров и услуг находится в диапазоне от 8,30 % до 3,40 % в течение 11 лет (от 7,40 % до 3,30 % в течение 11 лет в 2024 году), годовое повышение стоимости медицинских услуг находится в диапазоне от 9,5 % до 3,85 % в течение 7 лет (от 9,0 % до 3,85 % в течение 8 лет в 2024 году), годовое повышение стоимости стоматологических услуг составляет 3,85 % в долл. США (3,85 % в 2024 году) и 3,40 % в кан. долл. (3,30 % в 2024 году).
Ожидаемый доход на активы	Неприменимо.
Использованный валютный курс	1,00 долл. США = 1,367 кан. долл. (1,442 кан. долл. в оценке за 2024 год).
Стоимость требований по медицинскому и стоматологическому страхованию	Исходя из имеющегося на сегодняшний день опыта пенсионеров ИКАО, средняя стоимость в год на человека в возрасте 60 лет составляет 1,6 тыс. кан. долл. на медикаменты (2,7 тыс. кан. долл. в 2024 году), от 0,6 тыс. кан. долл. до 1,3 тыс. кан. долл. на стоматологическое обслуживание (от 0,4 тыс. кан. долл. до 1,6 тыс. кан. долл. в 2024 году) и от 1,3 тыс. кан. долл. до 3,6 тыс. кан. долл. на прочие расходы по медицинскому обслуживанию (от 0,8 тыс. кан. долл. до 8,6 тыс. кан. долл. в 2024 году).

Зависимость изменения расходов на медицинское и стоматологическое обслуживание от возраста

Предполагаемое годовое повышение:

- расходов на медикаменты в Канаде находится в диапазоне от 5,8 % (для людей в возрасте от 40 до 64 лет) до 0 % (для людей в возрасте 85 лет и старше) (без изменений по сравнению с 2024 годом);
- расходов на медицинское обслуживание в Канаде находится в диапазоне от 2,0 % (для людей в возрасте от 40 до 64 лет) до 0,50 % (для людей в возрасте 85 лет и старше) (без изменений по сравнению с 2024 годом);
- расходов на медицинское обслуживание за пределами Канады находится в диапазоне от 2,70 % до 4,20 % для людей в возрасте от 40 до 64 лет, достигая максимума в 4,20 % для возрастной группы 60–64 лет, а затем постепенно снижаясь с 3,0 % для возрастной группы 65–69 лет до 0 % для людей в возрасте 90 лет и старше (без изменений по сравнению с 2024 годом).

Предполагается снижение:

- расходов на стоматологическое обслуживание на 0,5 % в год (без изменений по сравнению с 2024 годом);
- стоимости медикаментов для людей в возрасте 65 лет, включенных в государственную страховую систему обеспечения медикаментами в Канаде, на 65 % (без изменений по сравнению с 2024 годом).

Ежегодные административные расходы

За первые три месяца 2025 года 28,96 долл. США в месяц на страховое свидетельство, потом с 1 апреля 2025 года по 31 марта 2026 года (продление контракта на один год): 31,71 долл. США в месяц на свидетельство. Инфляция составляет 2,40 % (долл. США) и 2,00 % (кан. долл.) в год (2,5 % для долл. США и 2,00 % для кан. долл. в 2024 году).

Таблица смертности

Взвешенная по численности персонала таблица смертности 2017 года, используемая в МСВП ООН. Изменен период снижения смертности до 20 лет (до 2045 года). Сокращено число лет повышения долголетия с 2017 года на 5 лет, в связи с чем шкала повышения будет применяться для 3 лет, а не для полных 8 лет после 2017 года.

Показатель досрочного прекращения участия

Допущения ОПФПООН на 2025 год различаются для категории общего обслуживания и категории специалистов начиная с 2019 года. Изменены показатели досрочного прекращения участия для персонала категории специалистов: мужчины, служащие на протяжении 0–1 года, 1–2 лет, 2–3 лет, 3+ лет и женщины, служащие на протяжении 0–1 года, 2–3 лет, 3+ лет. Сокращены показатели досрочного прекращения участия для персонала категории общего обслуживания: мужчины, служащие на протяжении 0–1 года и 3+ лет и женщины, служащие на протяжении 0–1 года и 2–3 лет.

Возраст выхода на пенсию	Допущения ОПФПООН на 2025 год различаются для категории общего обслуживания и категории специалистов начиная с 2019 года. Все участники, чей обычный возраст выхода на пенсию (NRA) составляет 60 лет: сокращен показатель выходов на пенсию для возраста 63 года и менее и повышен для возраста 65 лет. Все участники, чей NRA составляет 62 года: некоторые показатели выходов на пенсию в возрасте 64 года и менее изменены, а для возраста 65 лет увеличены. Сотрудники категории специалистов с NRA, равным 65: снижен показатель выходов на пенсию для возраста 65 лет. Сотрудники категории общего обслуживания с NRA, равным 65: повышен показатель выходов на пенсию для сотрудников женского пола в возрасте 65 лет.
Страхование иждивенцев при выходе на пенсию	60 % (без изменений по сравнению с 2024 годом). Предполагается, что жены на 4 года моложе своих супругов-мужчин (без изменений по сравнению с 2024 годом). К возрасту выхода на пенсию в семье нет детей-иждивенцев.
Допущения, используемые при оплате ежегодного отпуска и репатриации:	
Актuarный метод	Ежегодный отпуск и субсидия на репатриацию: актуарная приведенная стоимость будущих выплат с прогнозированием окладов.
Ставка дисконтирования	3,73 % (ЕО) и 3,53 % (ПР) в год (3,65 % и 3,37 % соответственно в 2024 году), исходя из доходности государственных облигаций в Канаде и в США. Соотношение валют: 75 % – канадский доллар и 25 % – доллар США (ЕО), 95 % – канадский доллар и 5 % – доллар США (ПР) (без изменений по сравнению с 2024 годом).
Увеличение окладов	2,60 % в год, исходя из допущений ОПФП ООН (без изменений по сравнению с 2024 годом).
Чистое начисление накопленного ежегодного отпуска	От 7,5 дня в течение первого года до 0 для 30 и более лет службы, максимум 60 дней (без изменений по сравнению с 2024 годом).
Прекращение участия в связи с добровольным прекращением службы	15 % (без изменений по сравнению с 2024 годом).
Перевозка личных вещей при репатриации	18,0 тыс. долл. США на одного сотрудника с соответствующими условиям членами семьи, 13,0 тыс. долл. США на одного сотрудника без соответствующих условиям членов семьи (без изменений по сравнению с 2024 годом). Инфляция составляет 2,40 % (долл. США) (2,50 % в 2024 году) и 2,00 % (кан. долл.) в год (без изменений по сравнению с 2024 годом).
Путевые расходы	8,3 тыс. кан. долл. на одного сотрудника (8,1 тыс. кан. долл. на сотрудника в 2024 году). Инфляция составляет 2,40 % (долл. США) (2,50 % в 2024 году) и 2,00 % (кан. долл.) в год (без изменений по сравнению с 2024 годом).

146. Для дисконтирования обязательств, связанных с медицинским страхованием сотрудников после выхода на пенсию, ИКАО использует сочетание ставки доходности государственных облигаций Канады и ставки доходности государственных облигаций Соединенных Штатов Америки. Эта композитная ставка дисконтирования взвешена для отражения пропорциональных долей обязательств по этому виду страхования в каждой валюте (соотношение валют: 40 % – канадский доллар и 60 % – доллар США). ИКАО использует ту же композитную ставку доходности государственных облигаций Канады/США для дисконтирования обязательств по выплате компенсации за ежегодный отпуск и пособий на репатриацию, поскольку эти обязательства частично оплачиваются в обеих валютах. В частности, ИКАО:
- устанавливает ставки дисконтирования для обязательств по установленным выплатам (обязательства после выхода в отставку) на основе подхода, использующего кривую доходности облигаций;
 - определяет расходы за период службы (обязательства по выплатам, которые, в соответствии с прогнозом, сотрудники заработают в следующем году) и ставку процента по соответствующему обязательству с использованием ставок дисконтирования, разработанных для обязательств по установленным выплатам.
147. Предполагаемое увеличение расходов на медицинское обслуживание (динамика изменений) представляет собой рыночное допущение, включающее первоначальную ставку расходов, основанную на текущей рыночной конъюнктуре и взвешенную по валютам, и конечную ставку, основанную на долгосрочных рыночных ожиданиях по методологии целевой группы ООН. Понижение оценивается на основе предполагаемого времени конвергенции для базовых рыночных данных. Данные, используемые для оценки окончательных ставок и времени конвергенции (общая инфляция и рост реального ВВП), берутся из базы данных "Оксфорд Экономикс".
148. Ежегодная стоимость требований на человека за 2025 год для пенсионеров и находящихся на иждивении супругов скорректирована на основе исторической динамики изменений и предполагаемых корректировок, связанных с изменением расходов в зависимости от возраста. Эта стоимость приведена к возрасту 60 лет. Предполагается, что эта стоимость будет различаться в зависимости от возраста. Стоимость требований на человека была рассчитана на основе фактических требований и опыта регистрации за 2022–2025 календарные годы с поправкой на прошлые тенденции и ожидаемые корректировки в связи со старением населения. Оценка стоимости требований на человека основана на среднем значении этих скорректированных расходов на человека с учетом ожидаемой инфляции расходов на медицинское обслуживание в 2025 году.
149. Все остальные важные экономические допущения остались без изменений по сравнению с допущениями оценки, проведенной в прошедшие годы. Валютные курсы, хотя и не являются допущением как таковым, играют основополагающую роль в оценке. Действующие обменные курсы ООН на 31 декабря 2025 года используются для пересчета расходов на медицинское и стоматологическое обслуживание из долларов США в канадские доллары. Аналогичным образом эти обменные курсы используются при пересчете окладов в канадские доллары для расчета субсидии на репатриацию и выплат в связи с ежегодным отпуском. В рамках оценки не делается прогнозов относительно каких-либо будущих изменений этих валютных курсов.

150. Помимо экономических допущений, в оценке используются демографические допущения, т. е. допущения о том, каким образом с течением времени будет изменяться население. Для оценки по состоянию на 31 декабря 2025 года ИКАО приняла взвешенную по численности персонала таблицу смертности МСВП ООН 2017 года с прогностической шкалой ООН, участвуя в усилиях по достижению согласованного подхода к оценке среди учреждений системы ООН.
151. Оценка за 2025 год основана на не изменившейся модели выбора 2024 года: участники ПМС класса 1 при выходе на пенсию будут выбирать классы 2, 4/6 или 5 с вероятностями 87 %, 8 % и 4 % соответственно. Участники ПМС класса 3 при выходе на пенсию будут выбирать классы 2, 4/6 или 5 с вероятностями 6 %, 68 % и 26 % соответственно.
152. Все остальные важные демографические допущения остались без изменений по сравнению с допущениями предыдущей оценки. Все актуарные методы, использованные в текущей оценке, не изменились по сравнению с методами предыдущей оценки. Все существенные положения плана соответствуют положениям, действовавшим при предыдущей оценке.

2.10.6 Финансирование обязательств по выплатам сотрудникам

153. Обязательство по пособиям после выхода в отставку не полностью обеспечено финансированием, и активы плана не хранятся в Возобновляемом фонде, созданном для этой цели. Расходы, связанные со взносами Организации по программе МСВП, финансируются в настоящее время по распределительному принципу. Начиная с 1 января 2024 года доля Организации в премиях МСВП для пенсионеров пропорционально распределена между бюджетом Регулярной программы, ФГДД и АОС. Обязательства по МСВП представляют собой приведенную стоимость доли Организации в расходах на медицинское страхование пенсионеров и начисленных до настоящего времени сумм выплат действующим сотрудникам после их выхода на пенсию. По состоянию на 31 декабря 2025 года в Возобновляемом фонде находились денежные средства в размере 2,5 млн кан. долл. (1,8 млн кан. долл. на 31 декабря 2024 года). Это увеличение отражает выполнение положения п. 13 с) документа C-DEC 232/3, согласно которому финансирование дополняется посредством применения накопительного подхода к суммам расходов на оплату труда из АОС и ФГДД в дополнение к первоначальному финансированию из излишка денежных средств за 2009 год, утвержденному 37-й сессией Ассамблеи. Поскольку взносы в Возобновляемый фонд осуществляются не на коллективной основе с другими участвующими организациями, действующими в Монреале, и план финансируется по распределительному принципу для всех, план МСВП ИКАО в соответствии со стандартом МСУГС 39 является планом одного работодателя.

2.10.7 Объединенный пенсионный фонд персонала Организации Объединенных Наций ("Фонд")

154. Согласно положениям Фонда, Правление Пенсионного фонда обеспечивает проведение актуарной оценки Фонда актуарием-консультантом Фонда не реже одного раза в три года. На практике Правление Фонда обычно проводит актуарную оценку раз в два года. Основная цель актуарной оценки заключается в том, чтобы определить достаточность нынешних и предполагаемых будущих активов Фонда для покрытия его обязательств в течение бесконечного будущего периода. В опубликованной политике финансирования Фонда (представленной на веб-сайте Фонда) изложены методы, процессы и целевые показатели, используемые для мониторинга состояния финансирования и соответствующих рисков. Сюда входит также практика использования актуарной стоимости активов, благодаря чему

краткосрочные показатели инвестиционных прибылей и убытков сглаживаются для целей представления платежеспособности в долгосрочной перспективе.

155. Финансовые обязательства ИКАО перед Фондом включают обязательные взносы по ставке, определяемой Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций (составляющей в настоящее время 7,9 % от размера зачитываемого для пенсии вознаграждения для участников и 15,8 % для организаций-членов), а также ее долю в любых выплатах для погашения актуарного дефицита в соответствии со статьей 26 Правил Пенсионного фонда. Такие платежи для погашения дефицита взимаются только в том случае, если и когда Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций применит положения статьи 26 после установления необходимости выплат на покрытие дефицита по итогам анализа актуарной достаточности Фонда на дату оценки. Каждая участвующая организация вносит для покрытия такого дефицита сумму, пропорциональную ее доле в общих платежах за три года, предшествующих дате оценки. Необходимости в применении статьи 26 в прошлом не возникало, и просьба о выплатах на покрытие дефицита не поступало.
156. Последняя актуарная оценка для Фонда была выполнена по состоянию на 31 декабря 2023 года, и в настоящее время проводится оценка по состоянию на 31 декабря 2025 года. Перенос данных об участии по состоянию на 31 декабря 2023 года на 31 декабря 2024 года был использован Фондом для составления его финансовой отчетности за 2024 год.
157. По данным актуарной оценки, проведенной по состоянию на 31 декабря 2023 года, коэффициент покрытия (отношение актуарных активов к актуарным обязательствам) составил 111,0 %, когда были учтены будущие корректировки пенсий (индексация выплат в соответствии с изменением стоимости жизни). Без учета будущей корректировки пенсий по действующей системе корректировок коэффициент покрытия составил 152 % и будет служить критерием установления актуарной достаточности в соответствии со статьей 26.
158. Проведя оценку актуарной достаточности активов фонда, актуарий-консультант определил, что на 31 декабря 2023 года не было необходимости производить платежи для покрытия дефицита в соответствии со статьей 26 Положений Фонда, поскольку актуарная стоимость активов превысила актуарную стоимость всех начисленных обязательств по плану страхования. На момент подготовки настоящего доклада Генеральная Ассамблея не применяла положение статьи 26.
159. Если бы положения статьи 26 были применены по причине актуарного дефицита либо в ходе текущей деятельности, либо вследствие прекращения пенсионного плана Фонда, расчет компенсационных платежей, требуемых от каждой участвующей организации, был бы основан на размере взноса каждой участвующей организации в пропорции к общей сумме взносов, уплаченных в Фонд в течение трех лет, предшествующих дате оценки. Общая сумма взносов, уплаченных в Фонд в течение предшествующих трех лет (2022, 2023 и 2024 гг.), составила 10 191,9 млн долл. США, из которых 0,65 % были внесены ИКАО.
160. В 2025 году сумма взносов в Фонд со стороны ИКАО составила 24,1 млн долл. США, что эквивалентно 33,6 млн кан. долл. (в 2024 году – 22,7 млн долл. США, что эквивалентно 31,1 млн кан. долл.). Предполагается, что причитающиеся в 2026 году взносы останутся на том же уровне.
161. Членство в Фонде может быть отменено решением Генеральной Ассамблеи ООН по рекомендации Правления Пенсионного фонда. Пропорциональная доля в общих активах Фонда на дату прекращения членства должна быть выплачена бывшей участвующей

организации исключительно в интересах ее сотрудников, которые были участниками Фонда на эту дату, в соответствии с условиями, взаимно согласованными организацией и Фондом. Конкретная сумма определяется Правлением Объединенного пенсионного фонда персонала ООН на основе актуарной оценки активов и обязательств Фонда на дату прекращения членства; при этом никакая часть активов, превышающих обязательства, не включается в эту сумму.

162. Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций ежегодно проводит ревизию Фонда и ежегодно отчитывается о ней перед Правлением Фонда и Генеральной Ассамблеей ООН. Фонд еженедельно представляет информацию о своих инвестициях, с которой можно ознакомиться на сайте Фонда по адресу: www.unjspf.org.

2.10.8 Механизмы социального страхования для сотрудников, работающих по договорам об оказании услуг

163. Лица, работающие по договору об оказании услуг, не являются сотрудниками ИКАО и не имеют права на обычные выплаты сотрудникам. Они могут иметь право на социальное страхование в соответствии с местными условиями и нормами. ИКАО не имеет какого-либо глобального механизма социального страхования для лиц, работающих по договору об оказании услуг, и не вносит за них плату в такие системы. Социальное страхование может предоставляться национальной системой социального страхования, частными местными институтами или в виде денежной компенсации для индивидуального плана. Обеспечение надлежащего социального страхования в соответствии с местным трудовым законодательством и практикой является одним из ключевых требований к лицу, заключившему договор об оказании услуг.

Примечание 2.11. Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам

164. Кредиты включают суммы, начисленные договаривающимся правительствам и собираемые ИКАО в соответствии с Датским и Исландским соглашениями о совместном финансировании, и сборы с пользователей, связанные с системой контроля за выдерживанием относительной высоты в Северной Атлантике. Остаток сумм кредитов Договаривающимся/обслуживающим правительствам на конец года составляет 3,3 млн кан. долл. (2,2 млн кан. долл. в 2024 году).
165. Расчеты по сборам с пользователей, собираемым ИКАО от имени обслуживающих правительств в рамках соглашения о системе контроля за выдерживанием относительной высоты в Северной Атлантике, были полностью выполнены в 2025 году (сумма в 1,1 млн кан. долл., отнесенная к обязательствам в 2024 году). Новое соглашение подготовлено, но еще не вступило в силу, поскольку ожидается его ратификация всеми подписавшими его государствами. Решение об использовании какого-либо остатка средств будет принято после вступления соглашения в силу или в соответствии с договоренностью сторон.

Примечание 2.12. Чистые активы (чистый накопленный дефицит)

166. Чистые активы представляют собой остаточную долю участия в активах Организации после вычета всех обязательств и состоят из накопленного дефицита и резервов на отчетную дату. Изменения чистых активов представлены в отчете III.

Резервы

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Деятельность по линии Регулярной программы		
Накопленные актуарные прибыли/(убытки) по МСВП	50 508	32 565
(примечание 2.10.2)		
Перенос ассигнований (примечание 4) – обязательства	18 869	17 996
Излишек ограниченного пользования для ФОС 3	8 075	8 075
Резерв на специальные цели	8 519	13 203
Оперативный резерв для ФГДД, программы TRAINAIR PLUS и магазина дипломатического обслуживания	7 771	7 113
Излишек ограниченного пользования для ФГДД	2 662	2 955
Суммы, зарезервированные в Фонде стимулирования	69	126
Зарезервированный дефицит для нереализованных разниц	(3 706)	(360)
Всего	92 767	81 673
Курсовая разница	-	(22)
Итого	92 767	81 651

167. Уменьшение Резерва на специальные цели в основном связано с переносом 2,4 млн кан. долл. в Фонд бюджета Регулярной программы в соответствии с резолюцией A41-28 и использованием 6,3 млн кан. долл. Отчасти это было скомпенсировано в результате переноса 4,0 млн кан. долл. из Фонда бюджета Регулярной программы в Резерв на специальные цели в 2025 году (в соответствии с документом C-DEC 235/14) для финансирования бюджета Регулярной программы на 2026–2028 годы.
168. Зарезервированный дефицит для нереализованных разниц представляет собой нереализованные прибыли и убытки по активам и курсовые разницы, признаваемые в составе чистых активов до их реализации.
169. В соответствии с финансовым положением 7.3 и решением Совета (C-DEC 190/5) в оперативном резерве для ФГДД, программы TRAINAIR PLUS и магазина дипломатического обслуживания находится сумма в 7,8 млн кан. долл. (7,1 млн кан. долл. в 2024 году).
170. Излишек ограниченного пользования для ФГДД в размере 2,7 млн кан. долл. (3,0 млн кан. долл. в 2024 году) предназначен для текущих проектов.
171. Сокращение остатка Фонда стимулирования связано с переносом в 2025 году части средств в бюджет Регулярной программы на 2023–2025 годы в соответствии с резолюцией A41-28.

3 Исключая нереализованные разницы, поскольку они представлены в категории зарезервированного дефицита, в статье нереализованных разниц.

ПРИМЕЧАНИЕ 3. ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ

Примечание 3.1. Взносы в натуральной форме

172. В соответствии с соглашениями, заключенными Организацией с правительствами Канады, Египта, Франции, Перу, Сенегала, Таиланда, Мексики и Китая, эти правительства обязуются покрывать полностью или частично расходы на аренду служебных помещений ИКАО в своих странах. Оценка справедливой стоимости этих взносов в натуральной форме отражена в поступлениях и в общих операционных расходах.
173. Оценки справедливой стоимости взносов в натуральной форме, предоставленных в сегменте деятельности по линии Регулярной программы, основаны на договорах аренды или, если договоров аренды не имеется, на оценочной рыночной стоимости:

Взносы в натуральной форме

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Канада	24 636	24 035
Египет	142	72
Франция	896	836
Перу	456	606
Сенегал	363	341
Таиланд	2 654	2 345
Итого	29 147	28 235

174. Правительство Канады предоставляет здание Штаб-квартиры ИКАО, Maison de l'OACI, на безвозмездной основе на период в 20 лет с 1 декабря 2016 года по 20 ноября 2036 года и оплачивает 80 % стоимости эксплуатации и технического обслуживания, а также 100 % суммы налогов на недвижимость. Упомянутый выше взнос Канады в натуральной форме включает сумму, эквивалентную 2,0 млн кан. долл. (2,1 млн кан. долл. в 2024 году), предоставленную правительством Квебека на оплату служебных помещений Управления по вопросам наращивания потенциала и внедрения в здании Bell Tower в Монреале.
175. Услуги сотрудников и поездки для осуществления деятельности по линии Регулярной программы, бесплатно предоставляемые государствами и оцениваемые в 19,6 млн кан. долл. за 2025 год (14,7 млн кан. долл. в 2024 году), не отражены в отчете о финансовых результатах деятельности, так как Организация решила раскрывать эти данные только в примечаниях.
176. ИКАО принадлежит 46 % здания регионального бюро EURNAT в Париже (полностью амортизированный актив), а оставшиеся 54 % находятся в номинальной аренде за символическую плату, которая рассматривается как взнос правительства Франции в натуральной форме.
177. На другие здания, занимаемые ИКАО, оформлены договоры аренды, подпадающие под действие стандарта МСУГС 43, в том числе некоторые договоры о правах пользования, полностью субсидируемые принимающим государством. Более подробная информация об этих договоренностях представлена в примечании 6.1.

Примечание 3.2. Поступления

178. Основными источниками учтенных в течение года поступлений являются взносы в проекты технического сотрудничества, осуществлявшиеся в течение года, и начисленные взносы (см. примечание 5.3).

179. Все поступления, связанные со взносами по проектным соглашениям, учтенные в течение года, представлены ниже:

Взносы по проектным соглашениям
(тыс. кан. долл.)

	2025	2024*
Соглашения о проектах CDI	118 623	102 264
Директория открытых ключей	2 288	2 503
Прочее	98	63
Итого	121 009	104 830

* Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. Эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы поступлений, излишка/(дефицита) или чистых активов.

180. Начисленные взносы в размере 129,7 млн кан. долл. (114,8 млн кан. долл. в 2024 году) были учтены в соответствии с Финансовыми положениями и правилами ИКАО и соответствующими резолюциями Ассамблеи. Сверка начисленных взносов с общими суммами, начисленными государствам-членам, представлена ниже.

Начисленные взносы
(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Начисленные взносы государств в размерах, установленных Ассамблеей	109 665	104 566
Курсовые разницы *	16 480	11 675
Взносы (таблица В)	126 145	116 241
Увеличение/(уменьшение) за счет кумулятивного дисконта долгосрочных сумм к получению	3 601	(1 455)
Сумма, указанная в отчете II: начисленные взносы	129 746	114 786

* Курсовые разницы представляют собой исчисленные положительные разницы между начисленными взносами, отраженными по курсу, заложенному в бюджет, и взносами, отраженными по ООКООН при внесении.

181. В приведенной ниже таблице показаны поступления от деятельности на основе самофинансирования и генерирования доходов, полученные в основном ФГДД и магазином дипломатического обслуживания.

Деятельность, приносящая доход
(тыс. кан. долл.)

	2025	2024*
Доходы от предоставления обслуживания	11 735	9 884
Издательские гонорары	2 385	2 307
Доход от перевозок	357	347
Реклама, выставки и спонсорство	4 420	4 359
Доход от лицензионных соглашений	3 984	3 716
Плата, взимаемая с пользователей/плата за подписки	1 026	1 029
Доход от аренды помещений/оборудования	2 920	3 783
Доход от продажи товаров	3 206	4 935
Итого	30 033	30 360

* Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. Общая сумма статей, переклассифицированных в "Прочие поступления", составила 120 тыс. кан. долл., как подробно объяснено в примечании 9; эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы поступлений, излишка/(дефицита) или чистых активов.

182. Поступления добровольных взносов включают безусловные добровольные взносы, признаваемые по получении контроля, и условные взносы, признаваемые по мере выполнения соответствующих условий. Безвозмездно предоставленные права пользования помещениями отражены как поступления по справедливой стоимости выгоды от их аренды за отчетный период.
183. Управление гражданской авиации Китая (КААК) и правительство Мексики предоставляют денежный взнос на аренду здания филиала регионального бюро в Пекине и здания регионального бюро в Мехико соответственно. Взносы, полученные в 2025 году, составили 0,3 млн кан. долл. от КААК и 0,6 млн кан. долл. от правительства Мексики (0,3 млн кан. долл. и 0,5 млн кан. долл. соответственно в 2024 году) и отражены как добровольные взносы в отчете о финансовых результатах деятельности.

Прочие добровольные взносы

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Безвозмездно предоставленные права на использование помещений (прим. 3.1)	29 147	28 235
Добровольные взносы	10 501	10 948
Итого	39 648	39 183

184. Прочие поступления включают:

Прочие поступления

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024*
Процентный доход**	6 919	8 487
Сборы за обслуживание	522	1 394
Курсовые прибыли***	271	11 828
Прочее	616	43
Итого	8 328	21 752

* Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. Сумма по переклассифицированным статьям составила 323 тыс. кан. долл., как подробно объяснено в примечании 9; эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы поступлений, излишка/(дефицита) или чистых активов.

**Сумма процентного дохода не включает 11,8 млн кан. долл. (11,0 млн кан. долл. в 2024 году), отраженных в составе административных сборов в АОС и 3,0 млн кан. долл. (3,4 млн кан. долл. в 2024 году), отраженных как авансовые поступления CDI (положение 7.6 b)).

***Курсовая прибыль относится в основном к положительной разнице, полученной при переоценке в канадских долларах активов и обязательств, которые первоначально признавались в других валютах (примечание 3.3.6).

185. Уменьшение процентного дохода в основном обусловлено сокращением авансовых поступлений по проектам CDIP (примечание 2.8).

Примечание 3.3. Расходы

3.3.1 Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал

186. Оклады включают вознаграждения, выплачиваемые сотрудникам Организации, международным экспертам на местах и экспертам, работающим по соглашению об оказании оперативной помощи (OPAS) в рамках CDIP. Выплаты сотрудникам включают другие компенсации, выплачиваемые Организацией, такие как медицинское страхование, оплата ежегодного отпуска, пособие на репатриацию, образование, пособия при назначении и переезде, выходные пособия и взнос ИКАО в ОПФП ООН. Расходы на проектный персонал включают вознаграждения, выплачиваемые в рамках проектов CDIP ИКАО национальным сотрудникам, назначаемым местными органами власти, но утверждаемым ИКАО. Местные сотрудники выбираются согласно инструктивному материалу и процедурам, разработанным CDI, с тем чтобы обеспечить соответствие результатов работы проектного персонала ожидаемым результатам, указанным в проектной документации.

Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024*
Сотрудники категорий специалистов и общего обслуживания	139 314	133 655
Проектный персонал – местные специалисты	27 155	20 857
Консультанты и подрядчики	16 250	17 182
Эксперты, работающие по соглашениям OPAS в рамках CDIP	10 451	8 934
Международные эксперты на местах, работающие в рамках CDIP	4 579	3 141
Проектный персонал – местная административная поддержка	1 220	1 563
Прочее	1 729	1 155
Итого	200 698	186 487

* Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. В частности, была переклассифицирована сумма в 1,239 тыс. кан. долл., как подробно объяснено в примечании 9; эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы расходов, излишка/(дефицита) или чистых активов.

3.3.2 Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы

187. Расходы в сумме 50,2 млн кан. долл. на субподряды, предметы снабжения и расходные материалы (49,3 млн кан. долл. в 2024 году) включают в основном закупку товаров и услуг для проектов CDIP.

3.3.3 Общие операционные расходы

Общие операционные расходы

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024*
Взносы в натуральной форме – помещения	29 147	28 235
Обслуживание и закупка аппаратного/программного обеспечения ИТ	13 741	11 385
Услуги специалистов и совместное обслуживание по линии ООН	6 752	4 981

Услуги внешнего подряда	4 745	4 063
Аренда и техническое обслуживание помещений	4 483	4 933
Износ и амортизация	2 479	1 469
Прочее	3 172	2 638
Итого	64 519	57 704

** Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. В частности, была переклассифицирована сумма в 3,526 тыс. кан. долл., как подробно объяснено в примечании 9; эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы расходов, излишка/(дефицита) или чистых активов.*

188. В общие операционные расходы входят текущие затраты на поддержание операционной деятельности, инфраструктуры, а также осуществление административных и технических функций. В 2025 году эти расходы составили 64,5 млн кан. долл. (57,7 млн кан. долл. в 2024 году), увеличившись на 6,8 млн кан. долл., что отражает рост расходов по широкому набору статей в большей части категорий. Это увеличение в первую очередь было вызвано повышением расходов, связанных с ИТ (2,3 млн кан. долл.), главным образом с внедрением общеорганизационной инициативы цифрового преобразования ИКАО, включая системную модернизацию, усовершенствования в сфере кибербезопасности и соответствующую внешнюю поддержку. Сумма расходов на услуги специалистов и совместное обслуживание по линии ООН также увеличилась на 1,7 млн кан. долл., в основном из-за повышения объема обслуживания, получаемого от ПРООН в связи с внедрением системы Quantum.

3.3.4 Путевые расходы

189. Путевые расходы связаны с командировками, включая оплату авиабилетов, суточные и пособия на станционные расходы, и в сумме за 2025 год составляют 15,6 млн кан. долл. (13,5 млн кан. долл. за 2024 год). В целях обеспечения соответствия представлению текущего года была переклассифицирована сумма в 653 тыс. кан. долл. Эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы расходов, излишка/(дефицита) или чистых активов (см. примечание 9).

3.3.5 Прочие расходы

Прочие расходы (тыс. кан. долл.)	2025	2024*
Курсовой убыток**	6 856	311
Банковские комиссии и комиссия за клиринговый счет для расчетов за обслуживание (SCA)	536	458
Проценты на обязательство по аренде	444	-
Представительские расходы	10	16
Итого	7 846	785

** Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. В частности, была переклассифицирована сумма в 1,136 тыс. кан. долл., как подробно объяснено в примечании 9; эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы расходов, излишка/(дефицита) или чистых активов.*

*** Курсовой убыток относится к отрицательной разнице, полученной при пересчете в канадские доллары активов и обязательств, первоначально отраженных в других валютах.*

3.3.6 Курсовые прибыли и убытки

190. Организация признает курсовые прибыли и убытки в счетах к оплате и суммах к получению в валютах, отличных от ее функциональной валюты по курсу ООКООН, действующему на дату операции. Кроме того, курсовые прибыли и убытки от переоценки средств на банковских счетах и других денежных активов и обязательств, номинированных не в канадских долларах (по курсу, действующему на отчетную дату), относятся к излишку или дефициту. Воздействие

курсовых прибылей и убытков признается как составляющая поступлений и расходов в отчете о финансовых результатах деятельности.

Курсовые (прибыли)/убытки

(тыс. кан. долл.)

	2025	2024
Реализованные курсовые (прибыли)/убытки	4 499	(3 659)
Нереализованные курсовые (прибыли)/убытки	2 086	(7 853)
Итого, курсовые (прибыли)/убытки*	6 585	(11 512)

* Включая курсовую прибыль в размере 271 тыс. кан. долл., учтенную в составе прочих поступлений.

ПРИМЕЧАНИЕ 4. ОТЧЕТ О СРАВНЕНИИ БЮДЖЕТНЫХ И ФАКТИЧЕСКИХ СУММ

191. Ассамблея Организации санкционирует отдельно по каждому году трехлетнего периода расходы в канадских долларах для бюджета Регулярной программы и утверждает общие ориентировочные бюджетные сметы Фонда АОС, относящиеся к СДР. Эти два бюджета находятся в общем доступе, и в них могут вноситься изменения Советом или в рамках делегированных полномочий. В отчете V показано сравнение между первоначальным и окончательным бюджетом и фактическими суммами на сопоставимой основе за 2025 год.

192. Первоначальный бюджет (145,7 млн кан. долл.), указанный в отчете V, состоит из бюджета, утвержденного Ассамблеей (ассигнования) на год (122,8 млн кан. долл.), ассигнований, перенесенных с 2024 года на 2025 год для покрытия непогашенных обязательств (18,0 млн кан. долл.), а также неиспользованных ассигнований, перенесенных с предыдущего года (4,9 млн кан. долл.). Окончательный бюджет включает переносы и изменения ассигнований, утвержденные в течение года. По поручению Ассамблеи в отчете V также представлена информация о состоянии ассигнований с учетом ориентированной на конкретные результаты структуры управления бизнес-плана.

193. Различие в размере 6,0 млн кан. долл. между утвержденным Ассамблеей бюджетом (122,8 млн кан. долл.) и фактическими суммами поступлений и переносов (128,8 млн кан. долл.), отраженное на сопоставимой основе в отчете V, обусловлено увеличением прочих поступлений (2,4 млн кан. долл.) и увеличением общего объема дисконтированных сумм к получению (3,6 млн кан. долл.), не предусмотренным в бюджете. Различие с бюджетом в размере 16,5 млн кан. долл., выявленное путем сравнения на сопоставимой основе фактических сумм поступлений и переносов, указанных в отчете V (128,8 млн кан. долл.) и таблице А (145,3 млн кан. долл.), к которым относятся поступления (142,9 млн кан. долл.) и переносы (2,4 млн кан. долл.) в бюджет Регулярной программы, в основном обусловлено курсовой прибылью (16,5 млн кан. долл.), полученной в результате применения Организацией системы раздельного начисления взносов, по которой часть взносов государств-членов начисляется в канадских долларах, а другая часть — в долларах США.

194. В отчете V представлено сравнение первоначального бюджета Регулярной программы (145,7 млн кан. долл.) с фактическими расходами на сопоставимой основе (144,2 млн кан. долл.); результатом этого стал перенос на следующий год неизрасходованных ассигнований в размере 1,5 млн кан. долл. Различие с бюджетом в размере 9,1 млн кан. долл., выявленное в ходе сверки на сопоставимой основе фактических расходов (144,2 млн кан. долл.) и соответствующих расходов по линии Общего фонда, указанных в таблице А в пересчете по курсу ООКООН (153,3 млн кан. долл.), в основном обусловлено следующим: а) сокращением в связи с курсовой разницей от применения заложенного в бюджете обменного курса и ООКООН (15,0 млн кан. долл.); б) сокращением расходов фонда Резерва на специальные цели, учтенных в составе бюджета Регулярной программы в таблице А, но не отраженных в отчете V, поскольку они не предусмотрены в бюджете Регулярной программы на 2025 год (6,4 млн кан. долл.); в) признанием непогашенных обязательств для целей использования бюджетных средств, которое планировалось только в следующем году (18,9 млн кан. долл.); и г) чистой негативной курсовой разницей от переоценки активов и обязательств, признанная на основе МСУГС (6,6 млн кан. долл.).

195. Бюджетные сметы (окончательно пересмотренные) также сравниваются с фактическими суммами в отчете V в отношении Фонда АОС. В Представлении Генерального секретаря финансовых отчетов, включенных в настоящий документ, содержатся дополнительные

разъяснения существенных различий между бюджетом Регулярной программы и бюджетом AOSC и фактическими суммами.

Сверка с отчетом о движении денежных средств

196. Ниже представлена сверка фактических сумм на сопоставимой основе в Отчете о сравнении бюджетных и фактических сумм по всем фондам Организации, бюджеты которых имеются в открытом доступе (отчет V), с фактическими суммами, указанными в Отчете о движении денежных средств (отчет IV) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

Сравнение фактических сумм на сопоставимой основе с отчетом о движении денежных средств
(тыс. кан. долл.)

	Операц.	Инвестиц.	Финансовая	Всего
Фактические суммы на сопоставимой основе (Отчет V):				
Поступления в бюджет Регулярной программы	128 809	-	-	128 809
Поступления в AOSC	27 004	-	-	27 004
Расходы бюджета Регулярной программы	(144 200)	-	-	(144 200)
Расходы AOSC	(14 794)	-	-	(14 794)
Различия с бюджетом (пп. 193 и 194 выше):				
i) Чистые курсовые разницы по заложенным в бюджет начисленным взносам и расходам	1 440	-	-	1 440
ii) Непогашенные обязательства, не требующие расхода средств	18 869	-	-	18 869
iii) Курсовые разницы при переоценке балансовых статей	(6 565)	-	-	(6 565)
iv) Перенос средств из других фондов	(2 421)	-	-	(2 421)
Различия в субъектах (п. 197 ниже)	(9 048)	-	-	(9 048)
Различия в представлении (п. 198 ниже)	(25 135)	27 350	(444)	1 771
Фактические суммы в Отчете о движении денежных средств (Отчет IV)	(26 041)	27 350	(444)	865

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

197. **Различия между субъектами** имеют место тогда, когда в утвержденном общедоступном бюджете опущены программы или фонды, являющиеся частью того субъекта, для которого подготовлены финансовые отчеты. Различия в субъектах отражают поступления (170,8 млн кан. долл.) за вычетом расходов (179,9 млн кан. долл.), отраженные в отчете о финансовых результатах деятельности (отчет II), и относятся к прочей деятельности по линии Регулярной программы и CDIP. Эти виды деятельности и проекты в основном финансируются из внебюджетных источников и исключены из процесса подготовки бюджета Регулярной программы и бюджета AOSC.
198. **Различия в представлении** связаны с движением неденежных средств по линии операционной деятельности, по линии инвестирования и по линии финансирования, представленным в отчете IV. Эти различия возникают из-за того, что неденежные статьи не

отражаются в форматах и схемах классификации, принятых при подготовке отчета о сравнении бюджетных и фактических сумм (отчет V). Отчет о движении денежных средств составляется на основе использования косвенного метода и отражает влияние всех поступлений и расходов; в отчете о сравнении бюджетных и фактических сумм представлены поступления и расходы, где расходы санкционируются Ассамблеей и Советом. Поскольку эти отчеты относятся к одному финансовому году, различий по времени нет.

ПРИМЕЧАНИЕ 5. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

Примечание 5.1. Отчет о финансовом положении и финансовых результатах деятельности по сегментам

199. Представление отчетов по сегментам является требованием МСУГС, которое изложено в примечании 1. Ниже приведены таблица финансового положения по сегментам и отчет о финансовых результатах деятельности по сегментам. В результате некоторых учетных операций между двумя сегментами, сегментом деятельности по линии Регулярной программы и сегментом деятельности по линии CDIP, возникают межсегментные остатки поступлений, расходов, активов и обязательств в финансовых отчетах. Межсегментные операции указываются в отчетах по сегментам для точного представления этих учетных операций, после чего их исключают для представления в отчетах I и II.
200. Сегмент деятельности по линии Регулярной программы включает 13,8 млн кан. долл. (9,6 млн кан. долл. в 2024 году) административных сборов и других поступлений, взимаемых в Фонд AOSC с проектов CDIP. Эквивалентная сумма указана в качестве сборов на покрытие административных накладных расходов, а также путевых и прочих расходов в сегменте деятельности по линии CDIP. Административный сбор взимается на основе процентных долей, утвержденных в соглашениях о CDIP. Средства переносятся из бюджета Регулярной программы и добровольных взносов в бюджет CDIP для iPack и проектов по поддержке внедрения. Межсегментные исключения, сумма которых составила 0,9 млн кан. долл. (0,7 млн кан. долл. в 2024 году), отражены как поступления от деятельности по генерированию доходов (0,7 млн кан. долл.) и прочие поступления (0,2 млн кан. долл.). Соответствующие расходы в сегменте деятельности по линии Регулярной программы представлены как субподряды (0,7 млн кан. долл.) и путевые расходы (0,2 млн кан. долл.). Сумма к получению из сегмента CDIP в сегмент деятельности по линии Регулярной программы была полностью выплачена в 2025 году (2,7 млн кан. долл. на 31 декабря 2024 года). Эти суммы исключены для целей представления.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ПО СЕГМЕНТАМ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(тыс. кан. долл.)

	Прим.	Деятельность по линии Регулярной программы		Деятельность по линии программы наращивания потенциала и внедрения		Исключения		Всего	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
АКТИВЫ									
ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ									
Денежные средства и их эквиваленты	2,1	112 743	93 451	143 896	162 323			256 639	255 774
Инвестиции	2,1	84 588	93 855	173 533	171 325			258 121	265 180
Начисленные взносы к получению от государств-членов	2,2	16 582	17 794				(2 653)	16 582	17 794
Межсегментные остатки			2 653						
Суммы к получению, авансовые платежи и прочие текущие активы	2,3	9 859	8 957	9 233	6 963			19 092	15 920
Товарно-материальные запасы	2,4	393	394					393	394
		224 165	217 104	326 662	340 611		(2 653)	550 827	555 062
ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ									
Начисленные взносы к получению от государств-членов	2,2	2 335	459					2 335	459
Суммы к получению	2,3		304						304
Основные средства	2,5	4 299	4 368					4 299	4 368
Нематериальные активы	2,6	3 376	3 763					3 376	3 763
Инвестиции	2,1								
Активы, представляющие собой права пользования		5 629						5 629	
		15 639	8 894					15 639	8 894
ВСЕГО, АКТИВЫ		239 804	225 998	326 662	340 611		(2 653)	566 466	563 956
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
Авансовые поступления	2,8	47 438	39 994	314 839	330 064			362 277	370 058
Счета к оплате и начисленные обязательства	2,9	30 317	32 158	8 684	6 086			39 001	38 244
Выплаты сотрудникам	2,10	6 420	6 785	1 967	1 720			8 387	8 505
Межсегментные балансы					2 653		(2 653)		
Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам	2,11	3 281	2 233					3 281	2 233
		87 456	81 170	325 490	340 523		(2 653)	412 946	419 040
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
Авансовые поступления	2,8		240						240
Выплаты сотрудникам	2,10	121 061	133 974					121 061	133 974
Счета к оплате и начисленные обязательства	2,9			725	725			725	725
Обязательства по аренде		5 414						5 414	
		126 475	134 214	725	725			127 200	134 939
ВСЕГО, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		213 931	215 384	326 215	341 248		(2 653)	540 146	553 979
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ									
Накопленный дефицит		66 215	(71 059)	1 300	(615)			(64 915)	(71 674)
Излишек / (дефицит) за год		(679)		(853)				(1 532)	
Резервы	2,12	92 767	81 673		(22)			92 767	81 651
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)		25 873	10 614	447	(637)			26 320	9 977
ВСЕГО, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ЧИСТЫЕ АКТИВЫ		239 804	225 998	326 662	340 611		(2 653)	566 466	563 956

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ПРИМЕЧАНИЕ 5.3

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СЕГМЕНТАМ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(тыс. кан. долл.)

	Прим.	Деятельность по линии Регулярной программы		Деятельность по линии программы наращивания потенциала и внедрения		Исключения		Всего	
		2025	2024*	2025	2024*	2025	2024*	2025	2024*
ПОСТУПЛЕНИЯ									
Взносы по проектным соглашениям	3,2	2 288	2 503	118 721	102 352		(25)	121 009	104 830
Начисленные взносы	3,2	129 746	114 786					129 746	114 786
Прочая деятельность, приносящая доход	3,2	30 750	30 826			(717)	(466)	30 033	30 360
Прочие добровольные взносы	3,2	39 648	39 075		108			39 648	39 183
Поступления от административных сборов		25 755	20 973			(13 801)	(9 572)	11 954	11 401
Прочие поступления	3,2	8 243	21 907	245	52	(160)	(207)	8 328	21 752
ВСЕГО, ПОСТУПЛЕНИЯ		236 430	230 070	118 966	102 512	(14 678)	(10 270)	340 718	322 312
РАСХОДЫ									
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	3,3	154 412	147 988	46 286	38 499			200 698	186 487
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы	3,3	560	450	50 324	49 300	(717)	(490)	50 167	49 260
Общие оперативные расходы	3,3	63 340	57 126	1 179	578			64 519	57 704
Путевые расходы	3,3	11 051	10 337	4 696	3 370	(160)	(199)	15 587	13 508
Подготовка персонала		(5)		3 438	1 618			3 433	1 618
Административные накладные расходы				13 801	9 467	(13 801)	(9 467)		
Прочие расходы	3,3	7 751	404	95	495		(114)	7 846	785
ВСЕГО, РАСХОДЫ		237 109	216 305	119 819	103 327	(14 678)	(10 270)	342 250	309 362
ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД		(679)	13 765	(853)	(815)			(1 532)	12 950

* Некоторая сравнительная информация переклассифицирована для приведения в соответствие с представлением текущего года. Эта переклассификация не оказала воздействия на общие суммы поступлений, излишка/(дефицита) или чистых активов.
Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

ПРИМЕЧАНИЕ 6. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Примечание 6.1. Арендные и договорные обязательства

Аренда

201. Стандарт МСУГС 43 *"Аренда"* вступил в силу 1 января 2025 года, заменив стандарт МСУГС 13 *"Аренда"*. В этом стандарте содержится положение о переходе, позволяющее ИКАО ограничить его применение в отношении соглашений, которые ранее определялись как соглашения об аренде согласно МСУГС 13. ИКАО решила воспользоваться практическим способом упрощения операций и не переоценивать существующие контракты на предмет содержания ими аренды на дату первоначального применения. Соответственно, контракты, которые ранее оценивались по МСУГС 13, были учтены и в следующем периоде на основе этой оценки, если в них не вносились изменения.
202. По состоянию на 31 декабря 2024 года у Организации не было существенных обязательств по аренде по МСУГС 13. Соответственно, сверка между ранее действовавшими обязательствами по аренде и обязательствами по аренде, признанными на дату первого применения МСУГС 43, не представлена. Обязательство по аренде, признанное на 1 января 2025 года, отражает приведенную стоимость оставшихся арендных платежей по договоренностям, на которые стали распространяться положения МСУГС 43 при переходе.
203. У ИКАО есть пятнадцатилетний договор аренды, соответствующий МСУГС 13 и относящийся к офисным помещениям в Мехико, срок которого истекает в 2038 году и который полностью субсидируется правительством Мексики. Этот договор содержит положение о повышении арендной платы на основе *национального индекса потребительских цен (INPC)* за непосредственно предшествующий год. В соответствии с МСУГС 43 арендные платежи были оценены с использованием этого индекса по состоянию на начало применения, а результат будущей индексации не был включен в оценку этого обязательства по аренде.
204. ИКАО занимает помещения в Пекине, Китай, предназначенные для Азиатско-Тихоокеанского регионального бюро и бесплатно предоставляемые правительством Китая. Этот договор ранее оценивался как аренда по МСУГС 13 и сейчас был признан активом, представляющим собой право пользования, с соответствующим обязательством по аренде по МСУГС 43. После вступления в силу поправок к МСУГС 43 и МСУГС 47 этот договор будет оценен на предмет надлежащего порядка учета прав пользования, предоставляемых на безвозмездной основе.
205. ИКАО арендует помещения в Найроби, Кения, для регионального бюро Восточной и Южной Африки. Этот договор подписан с отделением ООН в Найроби и действителен в течение пяти лет с 1 января 2023 года по 31 декабря 2027 года. Этот договор ранее оценивался как аренда по МСУГС 13 и сейчас был признан активом, представляющим собой право пользования, с соответствующим обязательством по аренде по МСУГС 43.
206. У ИКАО есть договоры аренды в отношении печатного и копировального оборудования, расположенного в Штаб-квартире в Монреале, Канада, которые не предусматривают отмены и действие которых заканчивается в 2027 году и в 2038 году. ИКАО не планирует возобновления этих договоров аренды по окончании периода их действия.
207. В соответствии со стандартом МСУГС 43 *"Аренда"* указанные помещения в Мехико, Найроби и Пекине, а также печатное/копировальное оборудование считаются активами,

представляющими собой право пользования. Соответствующие обязательства по аренде и активы, представляющие собой права пользования, были признаны по состоянию на 1 января 2025 года по классам активов (помещения и оборудование). Обязательство по аренде было создано по дисконтированной стоимости оставшихся арендных платежей по состоянию на 1 января 2025 года. Стоимость актива, представляющего собой право пользования, была определена равной обязательству по аренде в соответствии с положениями о переходе, содержащимися в стандарте.

**Активы, представляющие собой
права пользования**

(тыс. кан. долл.)

	Помещения	Оборудование	Всего
Историческая стоимость на 1 января 2025 г.	6 367	113	6 480
Списания	-	-	-
Историческая стоимость на 31 декабря	6 367	113	6 480
Накопленная амортизация	-	-	-
Корректировка амортизации для списаний	-	-	-
Переоценка	257	-	257
Амортизация за текущий период	572	21	593
Всего, накопленная амортизация	829	21	850
Чистая балансовая стоимость на 1 января	6 367	113	6 480
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г.	5 538	92	5 630

Обязательства по аренде

(тыс. кан. долл.)

	Помещения	Оборудование	Всего
Историческая стоимость на 1 января 2025 г.	9 705	124	9 830
Дисконт	(3 339)	(11)	(3 349)
Списания	-	-	-
Историческая стоимость на 31 декабря 2025 г.	6 367	113	6 480
Накопленная амортизация	-	-	-
Переоценка	(257)	-	(257)
Накопленные арендные платежи	(774)	(23)	(798)
Плюс: накопленные процентные расходы	441	3	444
Всего, накопленная амортизация	(591)	(20)	(611)
Чистая балансовая стоимость на 1 января	6 367	113	6 480
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г.	5 776	93	5 869
Краткосрочная часть (примечание 2.9)			455
Долгосрочная часть			5 414

Анализ обязательств по аренде по срокам погашения

(тыс. кан. долл.)

	2025
Со сроком менее 1 года	455
Со сроком 1–5 лет	1 750
Со сроком более 5 лет	3 664
	5 869

208. Организация заключила другие операционные соглашения в отношении служебных помещений, предоставленных ИКАО правительствами принимающих государств на безвозмездной основе или за символическую плату, включая меморандумы о взаимопонимании относительно помещений в объектах, предназначенных для совместного

использования учреждениями ООН. Эквивалент стоимости аренды в натуральной форме был оценен и учтен как взнос в натуральной форме в отчете о финансовых результатах деятельности.

209. По состоянию на отчетную дату у ИКАО было подписано соглашение об аренде, еще не вступившее в силу, а именно исправленное соглашение об аренде офисных помещений в Белл Тауэр, Монреаль, вступающее в силу в 2026 году (примечание 3.1). Это соглашение полностью субсидируется правительством Квебека. Поскольку на 31 декабря 2025 года аренда не началась, обязательство по аренде не было признано. После начала действия соглашения об аренде оно будет оценено в соответствии со стандартом МСУГС 43 и поправками к нему.
210. Поправки к стандартам МСУГС 43 "*Аренда*" и МСУГС 47 "*Поступления*", вступающие в силу 1 января 2027 года, требуют признания аренды, предоставленной на безвозмездной основе или за символическую плату, в качестве активов, представляющих собой безвозмездно предоставленные права на использование, с соответствующей записью по кредиту, отражаемых как поступления от необменных операций либо как обязательство, если соответствующее соглашение содержит обязательные условия. ИКАО начнет применять эти поправки в 2027 году.

Договоры аренды, по которым ИКАО выступает в качестве арендодателя

211. Минимальная сумма будущих поступлений от аренды по неаннулируемым договорам операционной аренды составляет 2,7 млн кан. долл. за 2025 год (2,5 млн кан. долл. за 2024 год). Эти поступления от аренды включают сдачу помещений в аренду национальным правительствам и другим организациям.

Обязательства по контрактам

212. Ниже по состоянию на конец года указаны обязательства, финансируемые из бюджета Регулярной программы и относящиеся к основным средствам, нематериальным активам и товарам и услугам, на которые заключены контракты, но которые не были предоставлены:

Обязательства по контрактам (тыс. кан. долл.)		
	2025	2024
Основные средства	254	418
Нематериальные активы	2 805	1 600
Товары и услуги	13 619	7 115
Итого, непогашенные обязательства по контрактам	16 678	9 133

Примечание 6.2. Условные обязательства

213. В соответствии со стандартами МСУГС условные обязательства указываются в отношении неурегулированных требований в тех случаях, когда вероятность возникновения обязательства и возможного оттока ресурсов не может быть измерена с достаточной степенью надежности. По состоянию на 31 декабря 2025 года имелись поданные бывшими и нынешними сотрудниками исковые требования. На основе информации, доступной на отчетную дату, невозможно определить, приведут ли эти требования к возникновению обязательства для Организации.

ПРИМЕЧАНИЕ 7. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ И СТАРШЕМ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ ПЕРСОНАЛЕ

Примечание 7.1. Основной управленческий персонал (КМР)

(тыс. кан. долл.)

	Численность	Компенсация и коррективы по месту службы	Выплаты	Пенсия и мед. страхование	Общая сумма вознаграждения	Причитающийся аванс в счет выплат	Непогаш. ссуды
2025 год	16	4 024	346	1 267	5 636	171	-
2024 год	12	2 638	378	854	3 870	121	-

214. К основному управленческому персоналу относятся (как определено МСУГС 20): i) Президент Совета и ii) члены Совета старших руководителей (SMB) Секретариата. SMB, возглавляемая Генеральным секретарем, служит основной группой для координации исполнительной работы, консультаций и принятия решений в Организации и состоит из старших должностных лиц, включая директоров, региональных директоров и назначенных руководителей, и в соответствии со своим кругом полномочий заменяет бывшую Группу старших руководителей (SMG).
215. Основной управленческий персонал наделен полномочиями и несет ответственность за планирование, руководство и контроль деятельности ИКАО, а также за разработку ее руководящих принципов. Указанная выше общая сумма вознаграждения выплачивается Президенту Совета и членам Совета старших руководителей.
216. Увеличение числа лиц, указанных в качестве основного управленческого персонала, является результатом пересмотра управленческой структуры Секретариата, следствием которого стало создание Совета старших руководителей. В 2024 году к этой категории относились только Президент Совета и члены SMG.
217. Совокупное вознаграждение, выплаченное основному управленческому персоналу, включает: чистые оклады, коррективы по месту службы, такие выплаты, как пособие на представительские расходы, пособия на репатриацию и образование, а также взносы работодателя по планам пенсионного и текущего медицинского страхования. Невыплаченные авансы в счет обязательных выплат включают в себя авансы в счет пособий на образование.
218. Основной управленческий персонал имеет также право на выплаты по окончании службы (примечание 2.10) на том же уровне, что и другие сотрудники. Размер этих выплат невозможно оценить с достаточной долей точности на индивидуальной основе, и поэтому они не включены в вышеприведенную таблицу.
219. Как правило, лица, отнесенные к основному управленческому персоналу, являются членами ОПФСООН, за исключением некоторых сотрудников уровня Д-1 и более высоких уровней, которые не участвуют в ОПФСООН. Суммы, выплачиваемые ИКАО вместо взносов в этот план и составляющие 15,8 % зачитываемого для пенсии вознаграждения, включены в общую сумму вознаграждения.

Примечание 7.2. Операции со связанными сторонами

220. Если иное не указано в настоящих отчетах в отношении поступлений от необменных операций, включая взносы в натуральном выражении, все операции с третьими сторонами, включая организации системы Организации Объединенных Наций, осуществляются в рамках нормальной деловой практики независимых сторон на условиях справедливой стоимости.

ПРИМЕЧАНИЕ 8. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

221. За период с даты составления финансовой отчетности до даты выдачи разрешения на ее публикацию существенных событий, благоприятных либо неблагоприятных, которые существенно повлияли бы на эту финансовую отчетность, не произошло.

ПРИМЕЧАНИЕ 9. ПЕРЕКЛАССИФИКАЦИЯ

222. Некоторые суммы, относящиеся к предыдущему году, были переклассифицированы в целях обеспечения соответствия представлению текущего года. Эта переклассификация является результатом всестороннего анализа счетов главной книги в предыдущей системе, проведенного в рамках подготовки к внедрению системы ERP. Основная цель заключалась в упрощении и оптимизации финансовой отчетности за счет увязки классификации счетов с природой относящихся к ним средств. В рамках этой инициативы несколько счетов – в частности относящихся к поступлениям и расходам – были переклассифицированы. Эти изменения не оказали воздействия на суммы поступлений, расходов, излишка/(дефицита) или чистых активов за 2024 год. Эта переклассификация кратко представлена в таблице ниже.

Переклассификация

(тыс. кан. долл.)

	Прим.	Отчет II	
		Поступления	Расходы
Суммы согласно финансовым отчетам за 2024 г.		322 312	309 362
ПОСТУПЛЕНИЯ			
Деятельность, приносящая доход	3.2	(120)	
Поступления от административных сборов	St. II	443	
Прочие поступления	3.2	(323)	
РАСХОДЫ			
Переклассификация: оклады, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	3.3.1		(1 239)
Общие операционные расходы	3.3.3		3 526
Путевые расходы	3.3.4		653
Совещания	St. II		(1 804)
Прочие расходы	3.3.5		(1 136)
Переклассифицированные суммы за 2024 г.		322 312	309 362

ЧАСТЬ IV. ТАБЛИЦЫ (НЕРЕВИЗОВАННЫЕ)

Таблица А

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ЛИНИИ РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ В РАЗВИИЕ ПО ФОНДАМ
АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ЧИСТЫЕ АКТИВЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
И ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ИЗЛИШЕК (ДЕФИЦИТ) ЗА 2025 ГОД
(тыс. кан. долл.)

	Бюджет Регулярной программы	Фонд основного капитала	Возобновл. фонд	Фонд генер. дополнит. доходов	Фонд расходов на админ. и операт. обслуживание	Деят-ть AVSEC	Фонд плана API	Фонды охраны окр. среды	Фонды совместного финансирования
АКТИВЫ									
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ									
Денежные средства и их эквиваленты	10 478	(50)	2 471	840	39 100	9 032	261	5 192	3 108
Инвестиции	49 382			13 500					
Начисленные взносы к получению от государств-членов	16 582								
Межфондовые остатки	(43)	55		(14)					
Суммы к получению, авансы и прочие оборотные активы	4 125			4 075	(17)	105		9	297
Товарно-материальные запасы				393					
	80 524	5	2 471	18 794	39 083	9 137	261	5 201	3 405
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ									
Начисленные взносы к получению от государств-членов	2 335								
Суммы к получению									
Основные средства		4 299							
Нематериальные активы		3 376							
Инвестиции									
Активы, являющиеся правами пользования		5 629							
	2 335	13 304							
ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ	82 859	13 309	2 471	18 794	39 083	9 137	261	5 201	3 405
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
Авансовые поступления	12 671			2 347					24
Счета к оплате и начисленные обязательства	10 478	454		1 525	147	28		188	
Выплаты сотрудникам			6 420						
Межфондовые остатки									
Кредиты договоривающимся/обслуживающим правительствам									3 281
	23 149	454	6 420	3 872	147	28		188	3 305
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА									
Авансовые поступления									
Выплаты сотрудникам			121 061						
Счета к оплате и начисленные обязательства									
Обязательства по аренде		5 414							
		5 414	121 061						
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	23 149	5 868	127 481	3 872	147	28		188	3 305
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ									
Накопленный излишек/(дефицит)	29 532	7 441	(175 518)	4 853	38 936	9 517	197	6 885	100
Переносы между фондами	(1 579)			(364)		(408)	64	(1 872)	
Резервы	31 757		50 508	10 433					
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)	59 710	7 441	(125 010)	14 922	38 936	9 109	261	5 013	100
ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ	82 859	13 309	2 471	18 794	39 083	9 137	261	5 201	3 405
ПОСТУПЛЕНИЯ									
Взносы по проектным соглашениям									
Начисленные взносы	129 746								
Прочая деятельность, приносящая доход	39			31 235					
Прочие добровольные взносы						716		2 957	70
Поступления от административных сборов	267				25 444			87	
Прочие поступления	12 819	53	4 670	622	1 560	530	15	175	(34)
ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ	142 871	53	4 670	31 857	27 004	1 246	15	3 219	36
РАСХОДЫ									
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	116 571	(141)	8 627	15 229	12 487	968	9	946	25
Субподряды, предметы снабжения и расходные материалы	234			95	215	46			
Общие операционные расходы	23 964	441		12 747	1 804	53	15	11	
Путевые расходы	5 795			1 724	154	1 366	144	77	12
Подготовка персонала									
Административные накладные расходы						38		44	
Прочие расходы	6 702	444		816	134	(9)		15	(43)
ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ	153 266	744	8 627	30 611	14 794	2 462	168	1 093	(6)
ЧИСТЫЙ ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД	(10 395)	(691)	(3 957)	1 246	12 210	(1 216)	(153)	2 126	42

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ЛИНИИ РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ В РАЗВИТКЕ ПО ФОНДАМ
АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ЧИСТЫЕ АКТИВЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
И ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ИЗЛИШЕК (ДЕФИЦИТ) ЗА 2025 ГОД
(тыс. кан. долл.)

Таблица А
(продолжение)

	Фонд наращивания потенциала и внедрения	Директория открытых ключей	Финанс. регионального бюро	Фонд безопасности полетов	Стратегический и преобразова- тельный фонд	Прочие фонды	Итого	Исключение/ корректировки	2025	2024*
АКТИВЫ										
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ										
Денежные средства и их эквиваленты	7 409	4 771	1 377	6 923	1 963	15 515	108 392	4 351	112 743	93 451
Инвестиции						11 227	74 108	10 480	84 588	93 855
Начисленные взносы к получению от государств-членов							16 582		16 582	17 794
Межфондовые остатки							(1)	1		2 653
Суммы к получению, авансы и прочие оборотные активы		452	31			124	8 778	1 081	9 859	8 957
Товарно-материальные запасы							393		393	394
	7 409	5 223	1 408	6 923	1 963	26 866	208 252	15 913	224 165	217 104
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ										
Начисленные взносы к получению от государств-членов							2 335		2 335	459
Суммы к получению										304
Основные средства							4 299		4 299	4 368
Нематериальные активы							3 376		3 376	3 763
Инвестиции										
Активы, являющиеся правами пользования							5 629		5 629	
							15 639		15 639	8 894
ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ	7 409	5 223	1 408	6 923	1 963	26 866	223 891	15 913	239 804	225 998
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА										
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА										
Авансовые поступления		3 561				62	18 664	28 774	47 438	39 994
Счета к оплате и начисленные обязательства	38	1 662	8	431	9	359	14 903	15 414	30 317	32 158
Выплаты сотрудникам							6 420		6 420	6 785
Межфондовые остатки										
Кредиты договоривающимся/обслуживающим правительствам							3 281		3 281	2 233
	38	5 223	8	431	9	421	43 268	44 188	87 456	81 170
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА										
Авансовые поступления										240
Выплаты сотрудникам							121 061		121 061	133 974
Счета к оплате и начисленные обязательства										
Обязательства по аренде							5 414		5 414	
							126 475		126 475	134 214
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	38	5 223	8	431	9	421	169 743	44 188	213 931	215 384
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ										
Накопленный излишек/(дефицит)	7 086		2 251	6 578	1 954	25 424	(34 764)	(28 511)	(63 275)	(63 910)
Переносы между фондами	285		(851)	(86)		952	(3 855)	236	(3 619)	(7 149)
Резервы						69	92 767		92 767	81 673
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (НАКОПЛЕННЫЙ ДЕФИЦИТ)	7 371		1 400	6 492	1 954	26 445	54 148	(28 275)	25 873	10 614
ОБЩАЯ СУММА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЧИСТЫХ АКТИВОВ	7 409	5 223	1 408	6 923	1 963	26 866	223 891	15 913	239 804	225 998
ПОСТУПЛЕНИЯ										
Взносы по проектным соглашениям		2 288					2 288		2 288	2 503
Начисленные взносы							129 746		129 746	114 786
Прочая деятельность, приносящая доход							31 275	(525)	30 750	30 826
Прочие добровольные взносы	3 559		685	868	754	8 003	17 612	22 036	39 648	39 075
Поступления от административных сборов						851	26 648	(893)	25 755	20 973
Прочие поступления	243	211	36	305	69	1 854	23 131	(14 888)	8 243	21 907
ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ	3 802	2 499	721	1 173	823	10 708	230 700	5 730	236 430	230 070
РАСХОДЫ										
Оклады персонала, выплаты сотрудникам и расходы на проектный персонал	565	463	113	259	353	4 457	160 927	(6 515)	154 412	147 988
Субсидии, предметы снабжения и расходные материалы			2	217		263	1 072	(512)	560	450
Общие операционные расходы	3	1 876	432	556	1	1 052	42 954	20 386	63 340	57 126
Путевые расходы	346	53	50	647		684	11 051		11 051	10 337
Подготовка персонала						8	8	(13)	(5)	
Административные накладные расходы	219	97	3	59	50	295	805	(805)		
Прочие расходы	53	10	3	(12)	(10)	(338)	7 765	(14)	7 751	404
ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ	1 186	2 499	603	1 726	394	6 421	224 582	12 527	237 109	216 305
ЧИСТЫЙ ИЗЛИШЕК/(ДЕФИЦИТ) ЗА ГОД	2 616		118	(553)	430	4 287	6 118	(6 797)	(679)	13 766

Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления

IV - 3

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

Таблица В

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ
И ВЗНОСЫ, ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСОМ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(тыс. кан. долл.)

Государства-члены Резолюции Ассамблеи А41-28 и А41-29	Общий фонд					Итого остаток к получению	Накопленные курсовые разницы	Итого скоррект. остаток к получению	Взносы, полученные авансом
	Шкала 2025 год	Взносы за 2025 год	Взносы, полученные за 2025 год	Остаток взносов к получению за 2025 год	Остаток взносов к получению за предшествующие годы				
Афганистан	0,06	76		76	206	282	1	283	
Албания	0,06	76	76						
Алжир	0,08	101	()	101		101	(2)	99	
Андорра	0,06	76	76						
Ангола	0,06	76	76						76
Антигуа и Барбуда **	0,06	76		76	997	1 073	173	1 246	
Аргентина	0,52	656	656						
Армения	0,06	76	76						72
Австралия	1,66	2 094	2 094						1 239
Австрия	0,56	706	706						
Азербайджан	0,16	202	202						
Багамские Острова	0,06	76	76						
Бахрейн	0,08	101	101						
Бангладеш	0,12	151	151						
Барбадос	0,06	76	76						
Беларусь	0,06	76	76						2
Бельгия	0,68	858	858						
Белиз	0,06	76	76						
Бенин	0,06	76	76						3
Бутан	0,06	76	76						
Боливия (Многонациональное Государство)	0,06	76		76		76	(2)	74	
Босния и Герцеговина	0,06	76	76						
Ботсвана	0,06	76	76						
Бразилия	1,56	1 968	1 968						
Бруней-Даруссалам	0,06	76	76						
Болгария	0,06	76	76						
Буркина-Фасо	0,06	76	76						3
Бурунди	0,06	76	46	30		30		30	
Кабо-Верде	0,06	76	76						
Камбоджа	0,06	76	76						
Камерун	0,06	76	76						3
Канада	2,17	2 737	2 737						1 885
Центральноафриканская Республика	0,06	76	76						3
Чад	0,06	76	76						3
Чили	0,44	555	()	555		555	(12)	543	
Китай	13,71	17 295	17 295						
Колумбия	0,30	378	377	1		1		1	
Коморские Острова	0,06	76	76						3
Конго	0,06	76	76						3
Острова Кука	0,06	76	76						
Коста-Рика	0,06	76	76						71
Кот-д'Ивуар	0,06	76	76						3
Хорватия	0,06	76	76						
Куба	0,07	88	88						
Кипр	0,06	76	76						
Чехия	0,24	303	303						
Корейская Народно-Демократическая Республика	0,06	76	75	1		1		1	
Демократическая Республика Конго	0,06	76	76						
Дания	0,41	517	517						
Джибути**	0,06	76		76	1 117	1 193	192	1 385	
Доминика***	0,06	76	76		355	355	6	361	
Доминиканская Республика	0,06	76	76						71
Эквадор	0,06	76	76						3
Египет	0,19	240	240						
Сальвадор	0,06	76	76						
Экваториальная Гвинея	0,06	76	76						
Эритрея	0,06	76		76	41	116	(2)	115	
Эстония	0,06	76	76						
Эсватини	0,06	76	76						
Эфиопия	0,42	530	530						
Фиджи	0,06	76	76						
Финляндия	0,38	479	479						
Франция	3,43	4 327	4 327						
Габон	0,06	76	76						3
Гамбия	0,06	76		76	206	282	1	283	

Таблица В
(продолжение)

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ
И ВЗНОСЫ, ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСОМ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(тыс. кан. долл.)

Государства-члены Резолюции Ассамблеи А41-28 и А41-29	Общий фонд				Остаток взносов к получению за предшествую- щие годы	Итого остаток к получению	Накопленные курсовые разницы	Итого скоррект. остаток к получению	Взносы, полученные авансом
	Шкала 2025 год	Взносы за 2025 год	Взносы, полученные за 2025 год	Остаток взносов к получению за 2025 год					
Грузия	0,06	76	76						71
Германия	4,78	6 030	6 030						
Гана	0,06	76	32	43		43		43	
Греция	0,24	303	303						2
Гренада *	0,06	76	76		111	111	3	114	
Гватемала	0,06	76	76						
Гвинея **	0,06	76		76	18	93	5	99	
Гвинея-Бисау	0,06	76	76						3
Гайана	0,06	76	76						
Гаити **	0,06	76		76	305	380	4	384	
Гондурас	0,06	76	75				()		
Венгрия	0,29	366	366						458
Исландия	0,06	76	76						
Индия	0,99	1 249	1 249						
Индонезия	0,51	643	643						
Иран (Исламская Республика)	0,32	404		404	387	791	(3)	787	
Ирак	0,09	114	109	5		5	()	5	
Ирландия	0,64	807	807						
Израиль	0,47	593	593						578
Италия	2,28	2 876	2 876						
Ямайка	0,06	76	76						
Япония	6,26	7 897	7 897						
Иордания	0,06	76	76						71
Казахстан	0,11	139	139						
Кения	0,07	88	88						96
Кирибати	0,06	76		76	74	150	(1)	149	
Кувейт	0,18	227	227						
Кыргызстан	0,06	76	76						
Лаосская Народно-Демократическая Республика	0,06	76	76						
Латвия	0,06	76	76						36
Ливан	0,06	76		76	269	345	3	348	
Лесото	0,06	76		76	70	145	(1)	145	
Либерия**	0,06	76		76	22	98	7	105	
Ливия	0,06	76		75		75	(2)	74	
Литва	0,06	76	76						
Люксембург	0,47	593	593						
Мадагаскар	0,06	76	76						3
Малави	0,06	76		76	687	763	15	778	
Малайзия	0,42	530	530						
Мальдивские Острова	0,06	76	76						
Мали	0,06	76	76						3
Мальта	0,06	76	76						
Маршалловы Острова	0,06	76	1	75		75	(2)	73	
Мавритания	0,06	76	76						3
Маврикий	0,06	76	76						
Мексика	1,05	1 325	1 325						
Микронезия (Федеративные Штаты)	0,06	76	76						1
Монако	0,06	76	76						
Монголия	0,06	76	76						
Черногория	0,06	76	76						
Марокко	0,09	114	114						
Мозамбик	0,06	76		76	41	116	(2)	115	
Мьянма	0,06	76		76		76	(2)	74	
Намбия	0,06	76	76						
Науру	0,06	76	31	45		45	()	45	
Непал	0,06	76	76						
Нидерланды	1,54	1 943	1 943						1 482
Новая Зеландия	0,30	378	378						354
Никарагуа	0,06	76	76						
Нигер	0,06	76	76						3
Нигерия	0,13	164	164						
Северная Македония	0,06	76	76						
Норвегия	0,52	656	656						
Оман	0,11	139	139						
Пакистан	0,13	164	164						
Палау	0,06	76		76	952	1 028	38	1 067	

Таблица В
(продолжение)

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ
И ВЗНОСЫ, ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСОМ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(тыс. кан. долл.)

Государства-члены Резолюции Ассамблеи А41-28 и А41-29	Общий фонд					Итого остаток к получению	Накопленные курсовые разницы	Итого скоррект. остаток к получению	Взносы, полученные авансом
	Шкала 2025 год	Взносы за 2025 год	Взносы, полученные за 2025 год	Остаток взносов к получению за 2025 год	Остаток взносов к получению за предшествую- щие годы				
Панама	0,11	139	139						
Папуа-Новая Гвинея	0,06	76	76						2
Парагвай	0,06	76	76						
Перу	0,15	189	189						
Филиппины	0,27	341	341						
Польша	0,61	769	769						
Португалия	0,34	429	429						425
Катар	1,59	2 006	2 006						
Республика Корея	3,16	3 986	3 986						
Республика Молдова	0,06	76	76						71
Румыния	0,23	290	290						
Российская Федерация	1,89	2 384	2 274	110		110		110	
Руанда	0,06	76	76						3
Сент-Китс и Невис	0,06	76	76						
Сент-Люсия	0,06	76	76						
Сент-Винсент и Гренадины	0,06	76	55	21		21	(1)	20	
Самоа	0,06	76	76						
Сан-Марино	0,06	76	76						
Сан-Томе и Принсипи	0,06	76	76		1 200	1 200	141	1 341	
Саудовская Аравия	1,07	1 350	1 350						
Сенегал	0,06	76	76						3
Сербия	0,06	76	76						
Сейшельские Острова	0,06	76	76						
Сьерра-Леоне **	0,06	76	76	76	27	103	9	112	
Сингапур	0,76	959	959						1 139
Словакия	0,11	139	139						117
Словения	0,06	76	76						
Соломоновы Острова	0,06	76	76						
Сомали	0,06	76	74	2		2	()	2	
Южная Африка	0,21	265	265						
Южный Судан	0,06	76	76						
Испания	1,67	2 107	2 107						
Шри-Ланка	0,07	88	88						
Судан	0,06	76	76						
Суринам	0,06	76	76	76		76	(2)	74	
Швеция	0,61	769	769						
Швейцария	0,96	1 211	1 211						
Сирийская Арабская Республика	0,06	76	76	76	741	817	23	839	
Таджикистан	0,06	76	76						
Таиланд	0,45	568	568						
Тимор-Лешти	0,06	76	76						
Того	0,06	76	76						3
Тонга	0,06	76	76						
Тринидад и Тобаго	0,06	76	76						
Тунис	0,06	76	76						
Турция	1,37	1 728	1 728						
Туркменистан	0,06	76	76						
Тувалу	0,06	76	17	59		59	(1)	58	
Уганда	0,06	76	76						
Украина	0,06	76	76						
Объединенные Арабские Эмираты	1,98	2 498	2 498						
Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии	3,73	4 705	4 705						4 306
Объединенная Республика Танзания	0,06	76	76						
Соединенные Штаты Америки	21,70	27 374	13 687	13 687		13 687	(303)	13 383	
Уругвай	0,06	76	76						
Узбекистан	0,06	76	76						3
Вануату	0,06	76	76						1
Венесуэла (Боливарианская Республика)	0,12	151	()	151	139	291	(1)	290	
Вьетнам	0,17	214	214						
Йемен	0,06	76	76	76	140	215	()	215	
Замбия	0,06	76	76						1
Зимбабве	0,06	76	76						
Бывшая Социалистическая Республика Югославия (1)	0,00				501	501	197	698	
ИТОГО (****)	100,00	126 145	109 266	16 880	8 607	25 487	482	25 969	12 688

Примечание 1. Вопрос о переносе суммы задолженности бывшей Социалистической Республики Югославия предстоит уточнить.

* Государства, которые заключили соглашения с ИКАО о погашении просроченной задолженности и которые выполнили свои обязательства согласно условиям соответствующих соглашений

** Государства, которые по состоянию на 31 декабря 2025 года не выполнили обязательств по условиям своего соглашения.

**** Сумма элементов может не совпадать с итоговой суммой из-за округления.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

**ЧАСТЬ V. ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА АССАМБЛЕЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ
РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ЗА ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ
31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА, И КОММЕНТАРИИ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ
В ОТВЕТ НА ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА**



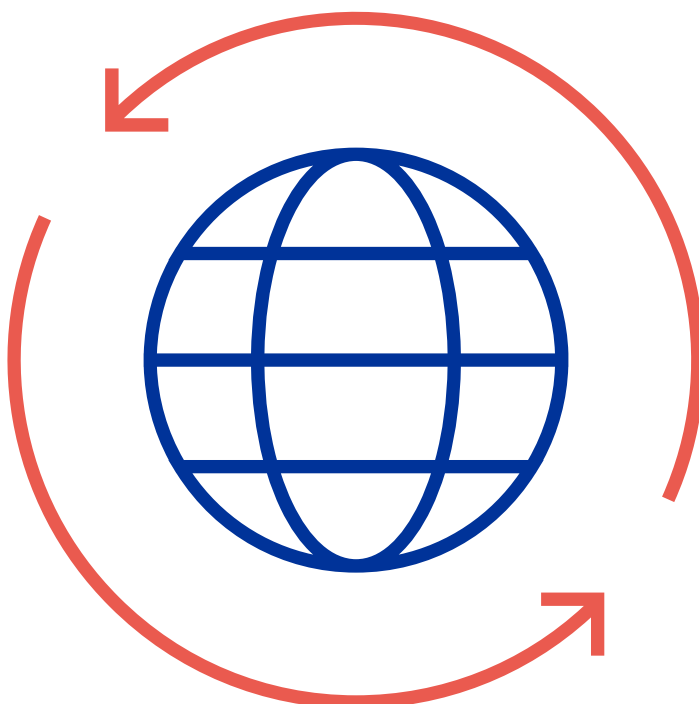
Ревизия финансовых отчетов за 2025 год

Международная организация гражданской авиации (ИКАО)

SFAO-25802

ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА

22.05.2026 ГОДА



Краткая справка	3
1 Проведение ревизии	5
2 Система внутреннего контроля	8
3 Существенные результаты ревизии финансовых отчетов	20
4 Выявленные несоответствия	28
5 Проверка выполнения предшествующих рекомендаций	29

Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO) назначено Советом и утверждено Ассамблеей в качестве внешнего ревизора Международной организации гражданской авиации (ИКАО) на 2020–2025 финансовые годы (на период с 1 июля 2020 года по 30 июня 2026 года).

Соответствующий круг полномочий определен статьей 13 Финансовых положений ИКАО, а также приложением "Дополнительный круг полномочий, регулирующий внешнюю ревизию" к этим положениям. Кроме того, положения настоящей проверки указаны в письме-обязательстве от 2 марта 2023 года, и ИКАО приняла изложенные в нем условия в своем ответе от 22 марта 2023 года.

SFAO проводит внешнюю ревизию финансовых отчетов ИКАО в полной независимости от своей роли высшего органа финансового надзора Швейцарской Конфедерации. В SFAO работает группа высококвалифицированных специалистов с большим опытом проведения ревизий в международных организациях.

Дополнительную информацию можно получить по адресу:

Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO)

Monbijoustrasse 45, CH-3003 Berne, Switzerland

Эрик-Серж Жанне, вице-президент, тел. +41 58 463 10 39, eric-serge.jeannet@efk.admin.ch

Мартин Кёли, руководитель ревизии, тел. +41 58 463 10 68, martin.koehli@efk.admin.ch

Дидье Монно, руководитель проектов внешнего сотрудничества, тел. +41 58 463 10 48, didier.monnot@efk.admin.ch

ПРИСВОЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ РЕКОМЕНДАЦИЯМ SFAO

SFAO присваивает своим рекомендациям приоритеты на основе определенных уровней риска (1 высокий, 2 средний, 3 низкий). Риски включают, например, неприбыльные проекты, нарушения правовых и нормативных положений, разбирательства в отношении ответственности и ущерб репутации. Производится оценка воздействия рисков и присущей им вероятности.

Ревизия финансовых отчетов за 2025 год

Международная организация гражданской авиации (ИКАО)

КРАТКАЯ СПРАВКА

1. Федеральное ревизионное управление Швейцарии (SFAO) провело ревизию финансовых отчетов за 2025 год. Оно выполнило процедуры ревизии на месте, в Штаб-квартире ИКАО в Монреале. Оно получило дополнительные фактические сведения для ревизии в ходе удаленной работы посредством виртуальных совещаний и онлайн-доступа к системам ИКАО. SFAO благодарит руководство и сотрудников ИКАО за их ответственное отношение и предпринятые усилия. SFAO могло открыто взаимодействовать с Генеральным секретарем, руководством и персоналом, а также сотрудниками Отделения по внутреннему надзору (OIO) и Консультативного комитета по оценке и аудиту (ЕААС).
2. SFAO хотело бы подчеркнуть отличное взаимодействие, дух открытости и внимание, проявленное всеми должностными лицами ИКАО во время выполнения ревизии.
3. SFAO провело ревизию в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) и Финансовыми положениями ИКАО, а также на основе анализа риска и подхода к ревизии, представленных в докладе о плане ревизии от 5 декабря 2025 года.
4. ИКАО завершила внедрение новой системы ERP, поддерживающей осуществление основных процессов Организации в области финансов, людских ресурсов и административной деятельности. Ее внедрение представляет собой значительное изменение в среде осуществления контроля и функционирования информационной системы. SFAO проверило полноту и точность перехода на новую систему. Организация успешно подготовила финансовые отчеты с применением имеющихся в новой системе функций создания отчетов. Однако некоторые области системы внутреннего контроля нуждаются в оптимизации в целях замены временных ручных способов выполнения операций и управленческих решений в целях обеспечения правильного выполнения транзакций и последовательности в составлении отчетов. Среди них получение заверений относительно общих процедур контроля в области ИТ из источников как внутри Организации, так и вне ее (посредством доклада о средствах контроля в обслуживающей организации либо других согласованных процедур).

Заключение ревизора, не содержащее оговорок

5. SFAO представило не содержащее оговорок заключение ревизора о финансовых отчетах за 2025 год. Эти финансовые отчеты подготовлены в соответствии с Финансовыми положениями ИКАО и Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС). В ходе ревизии SFAO выявило некоторые несоответствия, которые не были сочтены существенными.
6. Финансовые отчеты подготовлены на основе допущения о непрерывности деятельности. SFAO не обнаружило никаких обстоятельств, свидетельствующих о том, что Организация может быть неспособна продолжать непрерывную деятельность до конца 2026 года.

Рекомендации по совершенствованию

7. В этом докладе содержатся основные выводы SFAO касательно учета, среды ИТ и системы внутреннего контроля (ICS). Он содержит четыре новых рекомендации.

8. SFAO проверило выполнение рекомендаций, вынесенных в ходе предшествующих внешних ревизий. Оно заключило, что в 2025 году руководство выполнило 8 из 18 рекомендаций. SFAO согласилось продлить срок выполнения одной рекомендации. Три из десяти остающихся рекомендаций просрочены.

Передача дел новому внешнему ревизору

9. 30 июня 2026 года SFAO завершит свой 6-летний период работы в качестве внешнего ревизора. SFAO обеспечит беспрепятственную передачу дел новому внешнему ревизору, Счетной палате Франции. Первое совещание было проведено в феврале 2026 года. За ним последуют официальные процедуры передачи дел, проведение которых запланировано в Берне, Швейцария, в июне 2026 года. Эти процедуры соответствуют рекомендациям, изданным Группой внешних ревизоров ООН.

1 ПРОВЕДЕНИЕ РЕВИЗИИ

1.1 Цели и сфера охвата ревизии

10. Цель данной финансовой ревизии заключается в выражении мнения о финансовых отчетах ИКАО, подготовленных на основе Международных стандартов учета в государственном секторе (МСУГС) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.
11. Финансовые отчеты включают отчет о финансовом положении (отчет I), отчет о финансовых результатах деятельности (отчет II), отчет об изменении стоимости чистых активов (отчет III), отчет о движении денежных средств (отчет IV) и отчет о сравнении бюджетных и фактических сумм (отчет V), а также примечания к финансовым отчетам, в которых представлена учетная политика и прочие пояснения.
12. Ревизия была проведена в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) и с соблюдением Финансовых положений ИКАО, включая приложение В "Дополнительный круг полномочий, регулирующий внешнюю ревизию". Эти стандарты требуют планирования и проведения ревизии в целях получения обоснованной уверенности в том, что финансовые отчеты не содержат существенных искажений.
13. Сотрудники SFAO выполняли работу в рамках ревизии в Штаб-квартире ИКАО в августе, сентябре и декабре 2025 года и в апреле 2026 года. Они собрали дополнительные фактические сведения для проведения ревизии посредством виртуальных совещаний, электронной почты и онлайн-доступа к системам ИКАО.

1.2 Основные сферы внимания при проведении ревизии

14. В целях проведения ревизии SFAO выполнило оценку рисков. Исходя из результатов этого анализа были определены основные сферы внимания, представляющие существенные риски или требующие особых усилий ревизора. Они включены в доклад о плане ревизии от 5 декабря 2025 года. SFAO придерживалось запланированного подхода к ревизии.
15. Стандарты МСА определяют роль, которую должны играть ревизоры по отношению к риску возникновения искажений в финансовых отчетах в результате мошенничества или ошибки (МСА 240). Соответственно, SFAO выполнило специальные процедуры в этой области.
16. В таблице ниже представлены потенциальные риски возникновения искажений в финансовых отчетах. Результаты процедур ревизии SFAO приведены в соответствующих разделах.

#	Описание риска	Выводы ревизора
1	<i>Влияние экономической ситуации</i> Геополитическая обстановка и экономическая ситуация в государствах-членах может сказаться на деятельности Организации и имеющихся у нее денежных средствах.	§ 84–87
2	<i>Вмешательство руководства в процедуры контроля</i> Этот риск в соответствии с требованиями МСА рассматривается как существенный.	§ 55–62
3	<i>Применение МСУГС</i> Финансовые отчеты могут не соответствовать требованиям МСУГС.	§ 82–83, 88–97

#	Описание риска	Выводы ревизора
4	<i>Система ERP</i> Системы ИТ могут разрабатываться или поддерживаться ненадлежащим образом, что увеличивает риск ошибки или мошенничества. Содержащий ошибки или неполный переход с системы ERP Agresso к Quantum.	§ 55–69
5	<i>Признание поступлений</i> Могут неправильно учитываться поступления по контрактам (например, из-за неправильного отнесения к тому или иному периоду, учета необменных операций). Контракты на выполнение проектов могут содержать условия, наносящие ущерб ИКАО, и неправильно учитываться. Накопление сомнительной дебиторской задолженности. Признание поступлений рассматривается как существенный риск.	§ 70–73, 103–106
6	<i>Закупки</i> Могут неправильно учитываться расходы (отнесение к тому или иному периоду, полнота, существование). Неэффективное или ненадлежащее расходование средств.	§ 80–81, 103–108
7	<i>Расчеты с персоналом</i> Расходы, связанные с персоналом, могут учитываться не полностью.	§ 75–79
8	<i>Казначейство</i> Платежи могут быть не обоснованы или не санкционированы. Активы могут не существовать.	§ 101–102

1.3 Связь с руководителями и руководящими органами

17. Основные сферы внимания при проведении ревизии были представлены руководству, ОИО, ЕААС и Генеральному секретарю. Во время ревизии SFAO проводило встречи с Генеральным секретарем, руководством и ключевыми сотрудниками Организации. В целом SFAO подчеркивает отличное взаимодействие и прозрачный обмен информацией при проведении ревизии. Это существенно, поскольку во время ревизии ответственные сотрудники были сильно загружены работой по внедрению и запуску новой системы ERP.
18. SFAO сообщило о результатах ревизии Финансовому отделу (6 мая 2026 года) и Генеральному секретарю (8 мая 2026 года). Их комментарии учтены в настоящем докладе. SFAO обсудило результаты ревизии с ЕААС (21 мая 2026 года) и представит их Финансовому комитету (15 июня 2026 года) и Совету (19 июня 2026 года).
19. Прочие незначительные вопросы, которые прояснялись и обсуждались с соответствующим специалистом в ходе нашей ревизии, в настоящем докладе не упоминаются.

1.4 Взаимодействие с Отделением по внутреннему надзору

20. SFAO приняло к сведению работу, выполненную ОИО. В соответствии со стандартом МСА 610 были учтены результаты ревизии ОИО, имеющие отношение к процедурам ревизии SFAO. SFAO регулярно обменивалось информацией с ОИО, с тем чтобы обеспечить координацию ревизионных и надзорных функций в Организации. SFAO хотело бы подчеркнуть отличное взаимодействие с ОИО.

1.5 Рекомендации по итогам ревизии

21. SFAO выявило существенные области для совершенствования. В этом докладе содержатся основные выводы касательно учета, среды ИТ и системы внутреннего контроля. Настоящий доклад содержит четыре новых рекомендации. SFAO также проверило выполнение рекомендаций, вынесенных в ходе предшествующих внешних ревизий. Подробная информация представлена в разделе 5.

2 СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

22. Генеральный секретарь обязан поддерживать функционирование системы внутреннего контроля (ICS) с тем, чтобы обеспечить надлежащее использование ресурсов Организации в соответствии со статьей XI Финансовых положений ИКАО.
23. ICS – важный элемент, от которого зависит получение обоснованной уверенности в достижении целей ИКАО в отношении надежности финансовой отчетности. SFAO выбрало главные процессы, лежащие в основе подготовки финансовой отчетности. В таблице ниже вкратце представлены основные области и результаты ревизии. SFAO отбирает бизнес-процессы для ревизии на основе чередования. Работа, проделанная ОЮ, была учтена во избежание дублирования с соответствующей работой SFAO.
24. В связи с переносом системы ERP в 2025 году SFAO должно было разделить свой подход к ревизии на два: один подход для 1 кв. 2025 г. (система ERP Agresso) и другой подход для 2–4 кв. 2025 г. (система ERP Quantum).
25. В отношении 1 кв. 2025 г. SFAO могло полагаться на уверенность, полученную в ходе предшествующих ревизий Agresso, и применяло чередование на всем протяжении процессов.
26. В отношении 2–4 кв. 2025 г. SFAO протестировало построение каждого бизнес-процесса. Поставщик обслуживания Quantum, Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), не представил заверения стороннего независимого ревизора касательно обслуживания на условиях внешнего подряда (т. е. отчетов ISAE 3402). Поэтому SFAO не могло ни признать надежными автоматизированные средства контроля в Quantum, ни проверить их эффективность. Оно проверило только эффективность компенсирующих ручных процедур контроля, выполняемых сотрудниками ИКАО.

Процесс Общая оценка	2022	2023	2024	1 кв. 2025	2–4 кв. 2025
Процедуры контроля на уровне организационных единиц	●	●	●	●	●
Общие процедуры контроля в сфере ИТ	■	■	■	●	▲
Признание поступлений	●	●	●	●	●
Закупки / процедуры Р2Р	–	●	–	–	■
Расчеты с персоналом	●	●	●	●	■
Казначейство и управление денежными средствами	●	–	–	–	●
Основные средства	■	–	–	–	●
Заявки на возмещение путевых расходов	●	–	–	–	●
Закрытие и финансовые отчеты	●	●	●	–	●

Key	
	Имеют место существенные недостатки, необходимо срочно принять меры.
	Возможны улучшения, которые должно реализовать руководство.
	Результаты соответствуют ожиданиям SFAO.
—	Процесс не вошел в сферу внешней ревизии (принцип чередования).

27. Генеральный секретарь наряду с финансовыми отчетами издает финансовый доклад ("представление") и заявление о внутреннем контроле (SIC). В соответствии с требованиями МСА 720 SFAO ознакомилось с этой информацией для определения существенных несоответствий, если таковые имеются, с ревизованными финансовыми отчетами. SFAO нечего сообщить в этой связи.

2.1 Процедуры контроля на уровне организационных единиц

28. SFAO проанализировало компоненты контроля, установленные на уровне организационных единиц (возможности осуществления контроля, оценку рисков, контрольные мероприятия, обмен информацией и связь, а также мониторинг процедур внутреннего контроля). Эта оценка основывалась на собеседованиях с ключевыми сотрудниками, анализе внутренней документации и тестировании.

Возможности осуществления контроля

29. В целях обеспечения надлежащего управления и соблюдения принципов этики в Организации ИКАО внедрила несколько сводов руководящих принципов, механизмов и рекомендаций, применимых ко всему персоналу ИКАО (Кодекс службы ИКАО, включая основные положения ИКАО по вопросам этики, нормы поведения международных гражданских служащих, Правила о персонале ИКАО, кадровые инструкции и т. д.). Дополнительные рамки обеспечивают политика ИКАО в области борьбы с мошенничеством и коррупцией, Кодекс поведения Президента Совета и Генерального секретаря, а также политика применения санкций к поставщикам, политика взаимодействия с внешними сторонами и Кодекс закупок. В памятку для участников мероприятий ИКАО входит кодекс поведения по предотвращению домогательства, в том числе сексуального домогательства, действующий для всех участников конференций, совещаний и мероприятий, включая сессии Ассамблеи.
30. Советник по вопросам этики независим от прочих служб и функций и административно подчиняется Генеральному секретарю. Он выполняет основную консультативную функцию при внедрении основных положений по вопросам этики и программ подготовки персонала по вопросам этики в целях формирования и популяризации культуры этики, добросовестности, подотчетности, транспарентности и уважения в ИКАО. В 2025 году он выпустил свой последний онлайн-учебный курс для персонала ИКАО, завершив трехлетний проект по разработке и развертыванию десяти обязательных онлайн-курсов по этике. Он представляет свой ежегодный доклад Совету.
31. Система подотчетности ИКАО способствуют ясному пониманию распределения обязанностей и формированию культуры подотчетности. Ее положения устанавливают основы подотчетности, такие как возможности осуществления контроля, этические стандарты и добросовестность, контрольные мероприятия, управление эффективностью и рисками, мониторинг и надзор.
32. В ноябре 2024 года ИКАО назначила нового омбудсмена после выхода предыдущего омбудсмена на пенсию. Он полностью независим и не занимает никакой руководящей должности в ИКАО.

Кроме того, в 2025 году ИКАО создала сеть добровольных доверенных послов на рабочем месте (TWA) в различных управлениях, отделах и региональных бюро под надзором омбудсмана. TWA будут действовать в качестве дополнительного конфиденциального, нейтрального и неформального ресурса для персонала, предоставляя своим коллегам безопасную среду для обсуждения вызывающих беспокойство вопросов и конфликтов и изучая соответствующие варианты и процедуры перед принятием решения о дальнейших действиях. Кроме того, TWA будут предоставлять поддержку омбудсмену и Отделению по вопросам этики при проведении образовательных и информационно-разъяснительных инициатив.

33. ИКАО создала процедуры для выявления и разрешения существующих, потенциальных и воспринимаемых конфликтов интересов и предотвращения их возникновения. Любая деятельность вне ИКАО должна осуществляться с санкции Генерального секретаря. ИКАО разработала программу ежегодного раскрытия финансовой информации, которая находится в ведении советника по вопросам этики. В декабре 2024 года Отделение по вопросам этики организовало совместно с Отделением по внутреннему надзору (ОИО), омбудсменом и специалистом по административному праву, политике и дисциплинарным вопросам (SLDPM) первую в ИКАО кампанию по повышению осведомленности в области борьбы с мошенничеством и коррупцией. В декабре 2025 года была организована вторая кампания. В Организации действует регулируемая процедура защиты от преследования, которая также контролируется советником по вопросам этики. На основе имеющегося соглашения Бюро по вопросам этики ООН (ЮНЕО) по просьбе заявителя проводит независимый анализ решений об отсутствии достаточных доказательств в предполагаемых случаях преследования или угроз преследования, получивших оценку со стороны советника по вопросам этики ИКАО. ЮНЕО проводит также предварительные оценки просьб о защите от преследования, касающихся Президента Совета, Генерального секретаря или советника по вопросам этики ИКАО.
34. ИКАО передала функции приема, рассмотрения и расследования случаев предполагаемого ненадлежащего поведения Отделу расследований Управления служб внутреннего надзора (УСВН) Организации Объединенных Наций. Таким образом, все сотрудники ИКАО должны сообщать о любых проблемах, связанных с ненадлежащим поведением, непосредственно в УСВН. Определены правила и процедуры дальнейших дисциплинарных и административных мер. Однако для небольшого числа дел затраты представляются весьма высокими. SFAO также ссылается на открытую рекомендацию, содержащуюся в ежегодном докладе ЕААС за 2024 год (C-WP/15633, рекомендация 6: "ИКАО следует провести анализ эффективности затрат и выгод относительно продолжения ведения расследований с УСВН ООН").
35. ИКАО установила процесс отправления правосудия внутренней апелляционной комиссией. В 2023 году ИКАО приняла решение о переводе юрисдикции апелляционной комиссии в юрисдикцию Трибунала по спорам Организации Объединенных Наций (ТОООН), который будет служить первой инстанцией правосудия для ИКАО в отношении трудовых споров. Этот перевод вступил в силу в 2026 году. На решения апелляционной комиссии можно подать апелляцию в Апелляционный трибунал Организации Объединенных Наций (АПТОООН). ИКАО создала новую консультативную группу на уровне бюро в целях укрепления внутренних неформальных механизмов разрешения споров в ИКАО и оказания поддержки руководству в упреждающем решении вопросов с использованием централизованного, скоординированного и многопланового подхода. Эта группа состоит из С/ОИО, омбудсмана и советника по вопросам этики, а ее руководителем является SLDPM.
36. В 2026 году Генеральный секретарь создал Отдел управления стратегическим портфелем проектов (SPMO), ответственный за различные направления деятельности и надзорные функции, такие как стратегическое и бизнес-планирование, управление, ориентированное на конкретные результаты, управление портфелем проектов, общеорганизационное управление рисками. Централизация этих задач в едином отделе открывает ценные возможности для более целенаправленной работы. ИКАО также разрабатывает панель управления реализацией бизнес-плана, которая будет представлена Совету в 2026 году.

ОЦЕНКА SFAO

37. ИКАО обладает эффективными возможностями осуществления контроля. Новый омбудсмен полностью независим от Организации и не занимает в ней должности, относящейся к ее основной деятельности. Необходимо провести оценку затрат и выгод передачи на внешний подряд исследований о ненадлежащем поведении в соответствии с рекомендацией ЕААС. Создание SPMO укрепит организационную деятельность ИКАО.

Оценка риска

38. ИКАО сформировала механизм общеорганизационного управления рисками и внутреннего контроля (механизм ERM). Этот механизм нацелен на обеспечение согласованного, упорядоченного и систематичного подхода к управлению рисками. Он определяет процесс и процедуры, а также функции и обязанности для процесса оценки рисков и управления ими. После того, как на протяжении нескольких лет нанимался консультант для оказания помощи с внедрением и осуществлением управления рисками, ИКАО в августе 2025 года наняла сотрудника по вопросам ERM. Механизм ERM теперь закреплен за Канцелярией Генерального секретаря (OSG) и относится к SPMO.
39. В ИКАО ведутся реестры рисков на уровне управлений/бюро, а также на уровнях портфеля преобразовательной цели, программ и проектов. Эти реестры затем сводятся в общеорганизационный корпоративный реестр рисков ИКАО.
40. Контрольная группа по ERM, сформированная из группы старших руководителей и возглавляемая Генеральным секретарем, анализирует и утверждает корпоративный реестр рисков. Обновление оценки корпоративного риска осуществляется дважды в год. ЕААС провел анализ корпоративного реестра рисков в 2025 году. Совет получает ежегодный доклад о текущем положении дел с ERM. В 2025 году контрольная группа по ERM и другие руководящие группы Секретариата, состоящие из одних и тех же старших руководителей, были заменены новым Советом старших руководителей (SMB).
41. В 2025 году по поручению Генерального секретаря ОЮ провело оценку уровня развития процессов управления рисками в ИКАО. Для выполнения этой консультативной задачи ОЮ использовало применяемую в ООН эталонную модель оценки уровня развития в области управления рисками. Оно определило как передовую практику в процессах ERM, так и области для совершенствования. ОЮ оценило систему как находящуюся на уровне развития между "развивающаяся" (уровень 2 из 5) и ранними ступенями уровня "сложившаяся" (уровень 3). SFAO ссылается на доклад ОЮ, в котором приведена подробная информация.

ОЦЕНКА SFAO

42. ИКАО достигла постоянного прогресса в отношении своего механизма ERM. В целях укрепления культуры управления рисками в Организации и восстановления у себя знаний, ранее сосредоточенных у внешнего консультанта, ИКАО наняла сотрудника по вопросам ERM. Интеграция в составе SPMO является усовершенствованием. Как подчеркивает ОЮ в своем докладе об уровне развития системы, необходимы дальнейшие улучшения в процессах ERM.

Контрольные мероприятия

43. В Руководстве по финансовой политике и процедурам (FPPM) документально оформлены основные контрольные мероприятия, оказывающие воздействие на финансовые отчеты. Это руководство ориентировано на процессы, а не на работу в области риска и контроля. Оно обновляется по меньшей мере один раз в год.

44. После перехода на новую систему ERP в 2025 году все контрольные мероприятия нуждаются в полной переработке. ИКАО планирует пользоваться автоматизированными процедурами контроля в новой системе ERP Quantum, управляемой ПРООН. В настоящее время ПРООН не предоставляет заверений в надежности от третьих сторон другим партнерам по консорциуму Quantum, таким как ИКАО. Поэтому ИКАО не может считать надежными автоматизированные процедуры контроля и должна выполнять компенсирующие ручные процедуры контроля. Эти ручные процедуры контроля отнимают время, которое ИКАО могла бы уделить другой деятельности.

ОЦЕНКА SFAO

45. Структура контрольных мероприятий отвечает цели обеспечения эффективной системы внутреннего контроля. Однако в отсутствие независимых заверений в надежности ИКАО должна выполнять неэффективные по затратам компенсирующие ручные процедуры контроля.

Информация и связь

46. Информация и связь относятся главным образом к информационным системам ИКАО. Информация поступает из различных источников. Основной системой ERP, использовавшейся до 1 кв. 2025 года, была Agresso, а со 2 кв. 2025 года используется система ERP Quantum.
47. Переход на новую систему ERP существенно воздействует на возможности осуществления контроля, общие процедуры контроля ИТ и бизнес-процессы (более подробные комментарии приведены в главах 2.2, 2.3 и 2.5).
48. SFAO также проверило выполнение своих рекомендаций, вынесенных в ходе проверок эффективности деятельности в области ИТ, включая переход на другую систему ERP.

Мониторинг процедур внутреннего контроля

49. Механизм ERM определяет процедуры, связанные с рисками и внутренним контролем. Он основан на модели трех линий, сформулированной Институтом внутренних ревизоров (IIA).
50. Функции первой линии выполняются руководителями управлений и отделов.
51. В 2024 году заведование ERM было поручено Финансовому отделу (FIN). В 2025 году эта функция была возвращена OSG. FIN преобразовал прежний Отдел расчетов с персоналом в новый Отдел финансового мониторинга и поддержки (FMS), подчиняющийся начальнику Секции финансового обслуживания (FSV). Этот отдел в основном выполняет процедуры контроля второй линии в отношении расчетов с персоналом, представляющих основную область риска после перехода на Quantum.
52. ОЮ выполняет функцию третьей линии в Организации и работает независимо от руководства. ОЮ устанавливает свою собственную, основанную на оценке рисков, программу работы в области надзора и представляет ее для утверждения Совету. ОЮ представляет свои доклады ЕААС, а ежегодный доклад о результатах деятельности и мероприятиях отделения – Совету.
53. Все управления и отделы заполняют ежегодные заявления и декларации руководства о гарантиях (MASD), которые затем объединяются для подготовки заявления о внутреннем контроле (SIC) от имени Генерального секретаря.

ОЦЕНКА SFAO

54. В ИКАО сформирована концепция мониторинга внутреннего контроля. FIN поддерживает функции второй линии, которые в 2025 году были возвращены OSG, в целях дальнейшего укрепления ICS в Организации.

2.2 Общие процедуры контроля в сфере ИТ

55. Проверка общих процедур контроля в сфере ИТ (ITGC) включает оценку приложений, имеющих отношение к финансовым данным. SFAO проверило системы ERP Agresso и Quantum, их базы данных и используемые серверы Windows.

Общие процедуры контроля ИТ в Agresso (1 кв. 2025 г.)

56. SFAO рассмотрело процедуры контроля, связанные с управлением системами обеспечения прав доступа и их работой. Ввиду заморозки и отсутствия изменений в системе Agresso в связи с переходом к новой системе ERP Quantum в апреле 2025 года SFAO не проводило детальных процедур, связанных с управлением изменениями.

Логический доступ в ИТ

57. Исходя из выборки, SFAO отметило, что управление доступом контролируется (вход, выход, изменение) и что технические и процедурные аспекты реализованы (пароли, многофакторная проверка подлинности, рекомендации и т. д.). В 2025 году ИКАО не провела периодического пересмотра прав доступа пользователей в Agresso. Учитывая действующие процедуры контроля, входящие в управленческие процессы, и выполненные компенсирующие проверочные процедуры, SFAO не сочло данное обстоятельство существенным для общей оценки ITGC в Agresso. SFAO воздержалось от вынесения рекомендации ввиду перехода на систему Quantum. Однако SFAO хотело бы еще раз отметить, что периодический пересмотр прав доступа пользователей во всех системах, имеющих отношение к финансам, должен проводиться во избежание действий, которые могли бы нарушить конфиденциальность и целостность данных. Кроме того, SFAO подтвердило, что после миграции права доступа в Agresso были ограничены доступом только для чтения.

Функционирование систем ИТ

58. SFAO пришло к выводу о том, что управление работой систем действует в отношении управления пакетами и задачами, резервного копирования и обслуживания пользователей (службы поддержки). SFAO не выявило каких-либо нерешенных проблем в этой области. SFAO сочло управление работой систем адекватным.

ОЦЕНКА SFAO

59. SFAO считает, что ITGC в отношении Agresso существуют и эффективны, несмотря на невыполнение пересмотра прав доступа.

Общие процедуры контроля ИТ в Quantum (2 кв. – 4 кв. 2025 г.)

60. В рамках стандартных процедур ITGC SFAO оценило новые процессы ИТ (управление изменениями, управление правами доступа и функционирование системы) после перехода на новую систему ERP Quantum, хостинг и обслуживание которой обеспечивает ПРООН. В своем докладе 2025 года по итогам ревизии внедрения системы ERP SFAO рекомендовало ИКАО определить в утвержденном документе будущую группу ИТ в поддержку системы ERP и четкие будущие зоны ответственности ПРООН и ИКАО, особенно зоны ответственности за выполнение и оценку общих процедур контроля

ИТ. ИКАО выпустила документ, в котором четко определены зоны ответственности ИКАО и ПРООН, а также структура управления системой ИТ. Эта рекомендация считается выполненной. Однако SFAO отметило, что определение ITGC отсутствует. Таким образом, SFAO не смогло получить фактические свидетельства для заключения об общей эффективности ITGC. Действительно, SFAO не были предоставлены независимые заверения в надежности, такие как отчеты об обеспечении надежности (ISAE 3402, ISAE 3000 и т. д.), от поставщика обслуживания (ПРООН), а фактические свидетельства на уровне ИКАО либо отсутствуют, либо являются неполными.

ОЦЕНКА SFAO

61. В отсутствие фактических свидетельств и невозможности проведения ревизии в необходимой степени SFAO должно счесть ITGC неэффективными. Таким образом, было необходимо применить подход к финансовой ревизии, не подразумевающий надежности автоматизированных процедур контроля в Quantum.

РЕКОМЕНДАЦИЯ 1

ПРИОРИТЕТ 1

SFAO рекомендует ИКАО внедрить общие процедуры контроля в области ИТ, с тем чтобы обеспечить надежность системы и сохранять стабильность и надежность деятельности в ситуации внешнего подряда. Необходимо сотрудничество с поставщиком обслуживания ПРООН для обеспечения надлежащей разработки и эффективности этих процедур контроля согласно соответствующим зонам ответственности. Эффективность переданных на внешний подряд процедур контроля может быть подтверждена независимой стороной либо посредством доклада о средствах контроля обслуживающей организации (например, ISAE 3402, ISAE 3000 и т. д.), либо посредством других согласованных процедур.

КОММЕНТАРИЙ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

Рекомендация принята.

ИКАО официально обратилась в декабре 2025 года к руководству ПРООН с просьбой обеспечить для консорциума Quantum надлежащую внешнюю независимую сертификацию (например, ISAE 3402, ISAE 3000 и т. д.) либо посредством других согласованных процедур. Кроме того, группы ИКАО взаимодействуют по данному вопросу с другими партнерами консорциума, а также КВУУ КСР ООН и BIG.

Отдел: ADB/ICT

Срок выполнения: 31.12.2027

2.3 Переход на новую систему ERP Quantum

Общее замечание

62. ИКАО перешла на новую систему ERP Quantum 1 апреля 2025 года в соответствии с решением совета по проекту ERP, в условиях жесткой нехватки времени. Согласно ИКАО, откладывание этого перехода привело бы к дополнительным нежелательным издержкам и новым ограничениям по срокам. Перед запуском системы ОЮ выполнило по состоянию на 28 марта 2025 года ускоренную оценку готовности к запланированному развертыванию Quantum 7 апреля 2025 года.

63. Поскольку при замене систем ERP необходим перенос данных, SFAO удостоверило правильность и полноту переноса данных главной книги и регистров (AP, AR, FA, HR) в новую систему Quantum.
64. SFAO заключило, что данные были перенесены надлежащим образом и основные функции установлены. Однако в момент запуска в новой системе все еще имелись недостатки, требующие устранения, и не все функции были доступны. Например, были реализованы не все функции, связанные с дебиторской задолженностью (AR), отсутствовали бухгалтерские проводки, и были необходимые временные решения. В дополнение к стандартным отчетам (например, оборотно-сальдовой ведомости, анализу движения денежных средств на счетах и т. д.) позже в 2025 году были внедрены специальные для ИКАО функции подготовки отчетов (включая отчет о финансовом положении, отчет о финансовых результатах деятельности и соответствующие примечания).

Главная книга

65. SFAO проверило перенос главной книги и согласилось с ним. Все отклонения, ставшие результатом преобразования данных для слияния данных об остатках средств по статьям CC/UC в Agresso, были обоснованны.
66. Процесс переноса главной книги был сложным ввиду спецификаций порядка учета в предыдущей системе ERP Agresso. Сложность представляли поправки категоризации, слияние двух главных книг (клиентов CC и UC) в одну, проблемы с учетом в нескольких валютах (в основном в кан. долларах и долларах США) и различия в порядке учета одних и тех же операций между CC и UC (например, отложенного дохода по прочим добровольным взносам). Поэтому переход необходимо было осуществлять в несколько этапов. ИКАО документально оформила эти различные этапы в краткой записке и подробном файле Excel.

Регистры

67. SFAO проверило выполненную ИКАО сверку остатков в Agresso и Quantum для следующих регистров: остатки дебиторской задолженности, остатки кредиторской задолженности, основные данные и остатки по основным фондам и основные данные для расчетов с персоналом. SFAO заключило, что перенос этих регистров был выполнен правильно.
68. Для дебиторской и кредиторской задолженности ИКАО создала отдельные клиринговые счета в Quantum и импортировала в них остатки как из главной книги, так и из регистров. В результате это должно обеспечить нулевой остаток по каждому счету. Перенос данных предоставил возможность провести чистку остатков AP и AR. В результате ИКАО не переносила некоторые позиции из регистра AP до тех пор, пока не убеждалась в их точности. Итоговые остатки по этим счетам указали на суммы, требующие дальнейших объяснений. Эти остатки не были существенными.

Вывод из эксплуатации и архивирование Agresso

69. Как ожидалось, права доступа в Agresso были ограничены категорией "только для чтения". SFAO не выявило никаких операций в этой системе ERP после переноса. Концепция архивирования Agresso и ее реализация остаются незавершенными с планируемым сроком завершения к 2027 году. SFAO напоминает, что финансовые данные должны оставаться доступными для чтения в соответствии с действующими финансовыми правилами.

2.4 Бизнес-процессы в системе ERP Agresso (1 кв. 2025 года)

70. За период с 1 января по 31 марта 2025 года SFAO протестировало эффективность основных процедур контроля в бизнес-процессах в соответствии с планом чередования (см. § 25). В 2025 году оно сосредоточило свое внимание на процессах, связанных с признанием поступлений от прочих добровольных взносов и расчетами с персоналом. В отношении этих процессов SFAO

проанализировало порядок работы, оценило, учтены ли в их структуре риски возникновения существенных искажений в финансовых отчетах, выполнило пошаговую проверку и протестировало эффективность на основе выборки.

71. Что касается других процессов, не включенных в план чередования (признание поступлений из прочих источников, закупки, казначейство и управление денежными средствами, основные средства и заявки на возмещение путевых расходов), оно убедилось в том, что в этих процессах отсутствовали значительные изменения по сравнению с прошлым годом, и выполнило пошаговые проверки. Основываясь на этой уверенности, SFAO опиралось на проверку эффективности в ходе предшествующей ревизии, как предусмотрено ревизионными стандартами.
72. В отношении всех этих процессов SFAO пришло к выводу о том, что в плане надежности финансовой отчетности процедуры внутреннего контроля разработаны и применялись надлежащим образом.

2.5 Бизнес-процессы в системе ERP Quantum (2 кв. – 4 кв. 2025 года)

73. Внедрение новой системы ERP Quantum 1 апреля 2025 года стало значительным изменением в среде осуществления контроля и функционирования информационной системы. ИКАО соответственно внесла поправки в структуру основных процедур контроля. SFAO протестировало новое построение каждого бизнес-процесса и эффективность осуществляемых вручную основных процедур контроля в нем за период с 1 апреля по 31 декабря 2025 года. SFAO сделало следующие выводы.

Отсутствие независимых заверений от поставщика обслуживания ПРООН

74. SFAO не могло считать надежными автоматизированные процедуры контроля, встроенные в систему ERP Quantum, для целей ревизии, поскольку ПРООН не представила сторонних заверений в надежности ITGC и переданных на внешний подряд процессов (системы ERP Quantum и системы UNall, используемой для требований возмещения путевых расходов). Поэтому невозможно было проверить эффективность контроля, обеспечиваемого автоматизированными процедурами контроля. SFAO могло полагаться только на выполняемые вручную процедуры контроля, имеющиеся в ИКАО, и должно было провести компенсирующие процедуры ревизии по существу (проверку многочисленных выборок операций).

Расчеты с персоналом: дополнительная работа для персонала ИКАО

75. В структуру основных процедур контроля после внедрения Quantum были внесены изменения. Часть процесса расчетов с персоналом передана на внешний подряд ПРООН. Поскольку ПРООН не предоставляет ИКАО независимых заверений в функциональной эффективности своих процедур контроля, ИКАО должна выполнять компенсирующие ручные процедуры контроля, включая проверки ключевых показателей эффективности (KPI), в дополнение к автоматизированным процедурам контроля в Quantum. Это приводит к дополнительной работе для персонала ИКАО, несмотря на автоматизацию, которую должна предоставлять система Quantum. В то время, когда проводилась ревизия, временные способы выполнения операций вручную и управленческие решения не вполне устранили риск искажений в финансовой отчетности.

Расчеты с персоналом: отсутствие рабочего процесса утверждения изменений, вносимых в основные данные HR

76. Изменения в основные данные HR вносятся сотрудниками ИКАО. Согласно внутренней процедуре контроля ответственный сотрудник HR обычно проверяет эти изменения. Однако изменения могут быть внесены без их утверждения ответственным сотрудником HR (в обход контрольной процедуры проверки), даже внешним подрядчиком ПРООН. Рабочий процесс утверждения отсутствует в системе Quantum. В мае 2025 года ИКАО адресовала этот вопрос ПРООН, но

реализация этого изменения для ИКАО как единственного "юридического лица" в Quantum представляется сложной, поскольку любое изменение повлияло бы на всех партнеров по Quantum, которые, учитывая их бизнес-модели, в таком изменении не нуждаются. В то время, когда проводилась ревизия, перечень всех сотрудников, имеющих разрешение на внесение таких изменений, отсутствовал. Кроме того, ИКАО не получила журнала, содержащего все внесенные изменения.

ОЦЕНКА SFAO

77. Отсутствие рабочего процесса утверждения, перечня сотрудников, имеющих разрешение на изменение данных персонала, и журнала этих фактических изменений повышает риск ошибок или мошенничества при работе с данными, относящимися к расчетам с персоналом.

РЕКОМЕНДАЦИЯ 2

ПРИОРИТЕТ 1

SFAO рекомендует ИКАО совместно с ПРООН оценить результаты анализа осуществимости внедрения системной процедуры одобрения любых изменений в основные данные о сотрудниках в целях обеспечения целостности, безопасности и надежности данных.

КОММЕНТАРИЙ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

Рекомендация принята.

При поддержке ПРООН ИКАО проведет оценку осуществимости внедрения процедуры одобрения и сравнит ее с решениями для документального оформления изменений, ранее реализованными в предыдущей системе (Agresso).

Отдел: ADB/ICT

Срок выполнения: 31.12.2026

Расчеты с персоналом: укрепление компенсирующих процедур контроля в области HR

78. Каждый месяц Отдел финансового мониторинга и поддержки (FMS) вручную рассчитывает суммы расчетов с персоналом в файле Excel и сравнивает их с расчетами ПРООН. Любое расхождение между этими двумя результатами расчетов разбирается. При обнаружении несоответствия сотрудники FMS анализируют модуль управления человеческим капиталом (HCM) и проверяют, объясняется ли разница изменением в данных HR. Если такое изменение найдено в HCM, то сделанный вручную расчет FMS соответственно исправляется. Эта процедура контроля выявила бы изменение в HCM, не учтенное ПРООН. Однако она не выявила бы ввод неверных данных, связанных с финансовыми последствиями, в HCM и не оценила бы правильность и точность изменения данных HCM.

ОЦЕНКА SFAO

79. Компенсирующая процедура, которая бы устранила риск ввода неправильных данных в HCM, отсутствует. ИКАО не использует автоматически подготавливаемый отчет, в котором перечислялись бы все изменения, внесенные в выплачиваемую сумму. SFAO призывает ИКАО

проверить, имеется ли такой отчет, или запросить у ПРООН его предоставление в сжатые сроки. На основе этого отчета ИКАО следует проверить обоснованность изменений в прошлые периоды. SFAO проверило выборку данных, введенных в HCM в ходе проверки по существу. Оно не нашло ошибок.

РЕКОМЕНДАЦИЯ 3

ПРИОРИТЕТ 1

SFAO рекомендует ИКАО укрепить компенсирующие процедуры контроля за изменениями основных данных о сотрудниках, с тем чтобы обеспечить правильность и точность всех изменений в период до внедрения в систему рабочего процесса валидации.

КОММЕНТАРИЙ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

Рекомендация принята.

ИКАО усовершенствует и документально оформит компенсирующие процедуры контроля изменений, вносимых в основные данные сотрудников.

Отдел: ADB/ICT/HR

Срок выполнения: 31.10.2026

Процедура P2P: утверждение подтверждения получения товаров

80. Все подтверждения получения товаров должны проходить проверку соответствующими подразделениями, заказавшими их перед тем, как будет осуществлен платеж (подтверждение получения услуги/товара, GRN). Поскольку в Quantum нет рабочего процесса одобрения, его получают вне системы, например по электронной почте.

ОЦЕНКА SFAO

81. Отсутствие автоматизированного процесса получения одобрения повышает риск того, что операция не будет проверена (отсутствие надзора) либо возникнет ошибка при вводе данных в регистр кредиторской задолженности. Создание такой процедуры одобрения потребовало бы внесения дополнительных специальных изменений в систему и затрат для ИКАО.

РЕКОМЕНДАЦИЯ 4

ПРИОРИТЕТ 2

SFAO рекомендует ИКАО оценить соотношение затрат и выгод в отношении создания специальной процедуры одобрения для подтверждения получения услуги/товара (GRN) в системе ERP Quantum.

КОММЕНТАРИЙ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

Рекомендация принята.

В настоящее время эта функция отсутствует в системе Quantum. При поддержке ПРООН ИКАО проведет оценку технической осуществимости внедрения процедуры одобрения GRN.

Отдел: ADB/ICT

Срок выполнения: 31.12.2027

3 СУЩЕСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ

82. SFAO заключило, что финансовые отчеты за 2025 год были подготовлены в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС) и Финансовыми положениями ИКАО. SFAO представило не содержащее оговорок заключение ревизора об этих финансовых отчетах.
83. В течение года внедрение новой системы ERP привело к существенному увеличению рабочей нагрузки. Организация приложила значительные усилия, с тем чтобы составить финансовые отчеты высокого качества. Она успешно подготовила финансовые отчеты с применением имеющихся в новой системе функций создания отчетов. Финансовые отчеты соответствуют стандартам в отношении представления информации и прозрачности ее раскрытия. SFAO отметило несколько результатов ревизии, представленных ниже, и выявило несколько несоответствий (см. § 135).

3.1 Допущение о непрерывности деятельности

84. Финансовые отчеты за 2025 год подготовлены на основе допущения о непрерывности деятельности. Согласно прогнозу относительно объема денежных средств на 2026 год, подготовленному руководством, Организация будет сохранять достаточный объем денежных средств для удовлетворения потребностей своей деятельности до конца 2026 года. Ожидается, что этот прогнозируемый объем денежных средств будет приблизительно соответствовать расходам за период от четырех до шести месяцев в течение года.
85. Объем Фонда оборотных средств (ФОС), выполняющего функцию резерва на случай возникновения проблем с ликвидностью, составляет 8,0 млн долл. США (10,9 млн кан. долл.). Это эквивалент суммы расходов по линии Регулярной программы в течение приблизительно одного месяца. Кроме того, у ИКАО есть неофициальные полномочия на осуществление заимствования на сумму 3,0 млн кан. долл.
86. Стоимость чистых активов ИКАО по состоянию на конец 2025 года позитивна и составляет 26,3 млн кан. долл. по сравнению с 10,0 млн кан. долл. в конце 2024 года, несмотря на дефицит за год в размере 1,5 млн кан. долл. Это увеличение в основном обусловлено актуарной прибылью по МСВП (17,9 млн кан. долл.).

ОЦЕНКА SFAO

87. SFAO не обнаружило существенных факторов неопределенности касательно способности Организации продолжать непрерывную деятельность до конца 2026 года.

3.2 Применение новых стандартов МСУГС в 2025 году

88. С 2025 года применимы четыре новых стандарта МСУГС.

МСУГС 43 (аренда)

89. ИКАО установила политику в отношении аренды и рассчитала размер обязательства по аренде и актива, представляющего собой право пользования, на 1 января 2025 года. Для перехода она использовала модифицированный ретроспективный метод, поэтому показатели за прошлый год

не пересчитывались. SFAO проверило эту политику, согласилось с ней и прокомментировало расчеты следующим образом.

90. В целях упрощения метода расчета ИКАО определила только одну процентную ставку для каждой валюты при расчете суммы права пользования и обязательства по аренде. В соответствии со стандартом она должна была определить разные ставки, исходя из типа актива (например, помещения или оборудование) и продолжительности аренды. Кроме того, увеличение арендуемой площади для регионального бюро в 2025 году было учтено в остатке на начало периода по состоянию на 1 января 2025 года. Его следовало учесть в качестве корректировки стоимости в течение 2025 года. Помимо этого, амортизация для другого контракта не была рассчитана на полный год. Наконец, право пользования было переоценено по состоянию на конец года. Поскольку это неденежный актив, его следовало продолжать учитывать по исторической стоимости, а его амортизация за год должна рассчитываться на основе исторической стоимости после конвертации в кан. доллары.
91. Всего, по расчетам SFAO, стоимость права пользования должна быть увеличена на 0,3 млн кан. долл., а его амортизация должна быть уменьшена на эту же сумму. Поскольку эта сумма незначительна, исправления не вносились.
92. В ходе ревизии было исправлено представление актива, являющегося правом пользования, и обязательства по аренде в отчете о движении денежных средств, с тем чтобы отразить неденежные свойства аренды.

МСУГС 44 (долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность)

93. Этот новый стандарт МСУГС неприменим к ИКАО в 2025 году.

МСУГС 45 (основные средства)

94. Основное изменение в стандарте МСУГС 45 было связано с признанием и оценкой активов, представляющих собой объекты наследия. SFAO проверило политику ИКАО и согласилось с ней. Активы, являющиеся объектами наследия, не признаются в учете ввиду их символической ценности, но информация о них должным образом раскрывается в финансовых отчетах за 2025 год.

МСУГС 46 (оценка)

95. SFAO проверило политику ИКАО и согласилось с ней. Стандарт МСУГС 46 не оказывает воздействия на финансовые отчеты ИКАО за 2025 год.

Новые стандарты МСУГС, применимые в 2026 году и позднее

96. Ряд других стандартов учета вступит в силу в 2026 году и позднее. Переход на них потребует от ИКАО существенного объема работы, особенно в отношении пересчета определенных учетных операций. В частности, 1 января 2026 года вступают в силу новые стандарты МСУГС 47 "Поступления" и МСУГС 48 "Расходы по трансфертам". Кроме того, стандарт МСУГС 43 "Аренда", введенный в 2025 году, по состоянию на 1 января 2027 года будет уже пересмотрен в части концессионной аренды. В примечании 1 к финансовым отчетам за 2025 год представлен подробный обзор этих новых стандартов.

ОЦЕНКА SFAO

97. Новые стандарты МСУГС были правильно применены к финансовым отчетам за 2025 год. Несколько небольших искажений в расчете сумм, относящихся к аренде, были выявлены в ходе ревизии, однако были признаны незначительными. Переход на будущие стандарты МСУГС потребует от ИКАО существенных дополнительных усилий.

3.3 Функциональные валюты

Изменение в функциональных валютах

98. До 2024 года в финансовые отчеты ИКАО включались две функциональные валюты (канадские доллары и доллары США). Конвертация в отчетную валюту (канадские доллары) для отчета о финансовом положении производилась по курсу на отчетную дату, а для отчета о финансовых результатах деятельности – по среднему курсу. Итоговая курсовая разница, возникавшая при конвертации, признавалась в собственном капитале и составляла менее 0,1 млн кан. долл.
99. С внедрением новой системы ERP Quantum в 2025 году ИКАО пересмотрела вопрос о своих функциональных валютах. Она приняла решение о том, что Программа по наращиванию потенциала и внедрению (CDIP) и фонды совместного финансирования более не считаются иностранными операциями, и теперь ИКАО работает с одной функциональной валютой (канадским долларом). Поэтому курсовые разницы, обусловленные конвертацией между функциональными и отчетными валютами, больше не возникают. Все курсовые прибыли и убытки теперь включаются в отчет о финансовых результатах деятельности. Это существенно упрощает конфигурацию системы ERP и процедуры учета. ИКАО раскрыла информацию о прекращении использования второй функциональной валюты в качестве изменения в учетной политике.

ОЦЕНКА SFAO

100. Деятельность в рамках CDIP и фондов совместного финансирования по-прежнему осуществляется преимущественно в долларах США. В этих обстоятельствах стандарт МСУГС 4 не предписывает изменения функциональных валют. Однако ИКАО продемонстрировала, что изменение учетного метода не оказало существенного воздействия на финансовые отчеты за 2025 год и не оказывало существенного воздействия в последние годы. SFAO проверило изменение в финансовой политике ИКАО и согласилось с ним. В соответствии с МСУГС 3 за изменением в учетной политике должен следовать пересчет показателей отчетов. Однако пересчет не производился ввиду незначительности воздействия на финансовые отчеты. ИКАО должным образом раскрыла информацию об изменении в примечаниях к финансовым отчетам.

3.4 Денежные средства, их эквиваленты и инвестиции

Подтверждения от банков

101. В соответствии с приложением В к Финансовым положениям ИКАО SFAO запросило и получило подтверждения от всех банков. SFAO не выявило каких-либо необъясненных расхождений между этими подтверждениями от банков и данными бухгалтерского учета.
102. ИКАО учла ожидаемый кредитный убыток, связанный с денежными средствами, их эквивалентами и инвестициями в размере 0,4 млн кан. долл. по состоянию на 31 декабря 2025 года. Этот риск в основном обусловлен отсутствием кредитного рейтинга у банка, обслуживающего региональное бюро WACAF.

3.5 Суммы к получению, авансовые платежи и прочие текущие активы

Сумма к получению от ПРООН за выплату компенсаций, осуществленную ИКАО

103. ИКАО производит месячные выплаты овдовевшим супругам членов проектного персонала, умерших во время работы над проектами, финансируемыми ПРООН, и сообщает об этих выплатах

ПРООН посредством клирингового счета проекта (РСА). Годовая сумма этих расходов в 2025 году составила 0,1 млн кан. долл. С 2010 года ПРООН не возмещала эти суммы ИКАО.

104. В 2024 году SFAO рекомендовало ИКАО продолжать добиваться выплаты ПРООН компенсаций по этим требованиям, и ИКАО последовало этой рекомендации. В настоящее время ведется рассмотрение этого требования при поддержке Управления по правовым вопросам. ИКАО обращалась к ПРООН в мае 2025 года и в феврале 2026 года, но ответа не получила.
105. По состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующая накопленная сумма к получению составила 1,4 млн кан. долл. Кроме того, ИКАО отразила в учете резерв в размере 0,8 млн кан. долл., не изменившийся с 2024 года и представляющий собой актуарную оценку обязательств по будущим выплатам этим бенефициариям. Этот резерв будет оцениваться актуарием на регулярной основе, например по меньшей мере каждые два или три года.

ОЦЕНКА SFAO

106. Выплаты от имени ПРООН по-прежнему осуществляются за счет ИКАО, поскольку ПРООН в 2010 году прекратила выполнять платежи в счет их возмещения. Поскольку требование к ПРООН остается открытым, оценка этой суммы к получению (полный размер пособий) и резерв на будущие выплаты в финансовых отчетах ИКАО корректны. SFAO сохраняет свою рекомендацию продолжать добиваться выплаты суммы по этому требованию.

Неполное отражение расходов на медицинское страхование

107. ИКАО оплатила медицинскую страховку местных специалистов, поскольку некоторые проекты предусматривали эти новые выплаты данной категории сотрудников. Страховая премия была выплачена за период с 1 июля 2025 года по 30 июня 2026 года. Однако при закрытии года ИКАО не отразила в учете часть этих предоплаченных расходов, относящуюся к 2026 году, на сумму 0,6 млн кан. долл. Это привело к возникновению несоответствия, выявленного в ходе ревизии.

Сроки учета аванса поставщику

108. В декабре 2025 года ИКАО отразила в учете аванс поставщику, хотя платеж в размере 0,4 млн кан. долл. не был осуществлен до января 2026 года. Операции, связанные с авансом поставщику и соответствующей кредиторской задолженностью, должны сторнироваться при закрытии года. Это привело к возникновению несоответствия, выявленного в ходе ревизии (касающегося только представления).

3.6 Основные средства

Перенос данных о полностью амортизированных объектах

109. Из-за ошибки в файле загрузки данных во время перехода на новую систему ERP некоторые активы были ошибочно помечены как полностью амортизированные, даже при том, что они имели остаточную стоимость. Таким образом, с 1 апреля по 31 декабря 2025 года амортизация не рассчитывалась и не учитывалась. Расходы по амортизации для этих инвентарных активов в 2025 году оказались занижены, а чистая балансовая стоимость этих объектов основных средств была завышена на 0,2 млн кан. долл.

110. Поскольку воздействие недооценки амортизации за текущий год и завышения оценки объектов основных средств незначительно (0,2 млн кан. долл.), SFAO не отмечает этот вопрос как несоответствие, выявленное в ходе ревизии. ИКАО исправит это искажение в будущем году.

3.7 Счета к оплате и начисленные обязательства

Судебные разбирательства

111. По состоянию на 1 января 2026 года Трибунал по спорам Организации Объединенных Наций (ТСООН) заменил апелляционную комиссию ИКАО. ИКАО участвует в нескольких правовых спорах, начатых бывшими сотрудниками, работавшими над проектами CDIP, которые требуют дополнительных выплат помимо сумм, указанных в их контрактах. ИКАО считает, что все финансовые обязательства, связанные с этими требованиями, возьмут на себя государства, имеющие отношение к этому вопросу, в соответствии с проектными соглашениями, связанными с ними документами и договоренностями. Кроме того, ИКАО отвечает по нескольким искам, поданным в связи с разными спорами в Апелляционный трибунал ООН (АПТООН), ТСООН и бывшую апелляционную комиссию ИКАО. ИКАО считает, что по большинству этих требований отток средств возможен, но не является вероятным, кроме одного случая, для которого ИКАО признала резерв на основе своей наиболее точной оценки ожидаемого оттока средств.

ОЦЕНКА SFAO

112. Оценка ИКАО в отношении упомянутых судебных разбирательств и арбитражных дел является обоснованной. Признание резерва на 31 декабря 2025 года является точным, и соответствующая информация раскрыта корректно.

3.8 Выплаты сотрудникам

113. Обязательства по выплатам сотрудникам включают выплаты по программе медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию (МСВП), пособие на репатриацию и выплаты в связи с ежегодным отпуском.

Медицинское страхование сотрудников после выхода на пенсию (МСВП)

114. МСВП является частью системы социального обеспечения, учрежденной для сотрудников, отвечающих определенным критериям. Эта программа обеспечивает правомочных сотрудников на протяжении всей их жизни после выхода на пенсию медицинским страхованием на основе того же плана медицинского страхования, которым пользуются действующие сотрудники. План медицинского страхования ИКАО (ПМС) является самофинансируемой программой, которая управляется через неконсолидированный фонд и консультативный орган, Комитет по медицинскому страхованию и страхованию жизни (HLIC).
115. Административное обслуживание ПМС осуществляется сторонним поставщиком обслуживания (компанией "Сигна"). ПМС обеспечивает возмещение утвержденное медицинскими учреждениями расходов на медицинское обслуживание, понесенных участниками плана, относящимися к ИКАО и другим участвующим организациям. Компания "Сигна" не сертифицирована по стандарту ISAE 3402, поэтому со стороны ИКАО необходимы дополнительные удостоверяющие действия.

116. В 2024 году ОЮО проверило платежи, выполненные в пользу компании "Сигна". Оно заключило, что действующие процедуры внутреннего контроля в целом эффективны, однако указало области дальнейшего улучшения процедур контроля.
117. Требования о возмещении медицинских расходов играют свою роль в расчете обязательства по МСВП в финансовых отчетах ИКАО, так как они учитываются при формировании допущения в отношении требований, которых следует ожидать в будущем. Однако, поскольку они рассматриваются как среднее от требований за несколько лет и оказывают лишь частичное воздействие на допущения, влияние нескольких ненадлежащих требований не будет существенным. Тем не менее, ИКАО важно обеспечить обоснованность любых расходов, связанных с требованиями о возмещении медицинских расходов. Поэтому SFAO призывает ИКАО продолжать свое тестирование аналитическими методами и на основе выборки.
118. В соответствии со стандартом МСУГС 39 МСВП классифицируется как план с установленными выплатами сотрудникам после выхода на пенсию. Актуарная оценка проводится независимым внешним экспертом. Учет в программе с установленными выплатами сложен и зависит от различных допущений. SFAO обсудило эти допущения с руководством и оценило их вероятность и соответствие положениям МСУГС 39.
119. По состоянию на 31 декабря 2025 года оценка обязательств по МСВП составила 96,7 млн кан. долл. и была отражена в составе Возобновляемого фонда, в котором со времени его основания накапливаются ежегодные прибыли и дефициты. В 2025 году сумма обязательств уменьшилась на 12,4 млн кан. долл., или 11 %.
120. Обязательства по МСВП остаются не обеспеченными финансированием, и связанные с ними расходы ИКАО покрывает на основе распределительного подхода. Поскольку ожидается, что число пенсионеров, на которых обычно приходится больше медицинских расходов, будет расти, ИКАО в будущем должна будет производить более высокие выплаты. В 2024 году Совет решил приступить к финансированию обязательств по МСВП, с тем чтобы уменьшить существенное воздействие на будущее финансовое положение Организации и ее денежные потоки.

ОЦЕНКА SFAO

121. Актуарные допущения, использованные для расчета обязательств по МСВП, правдоподобны и соответствуют стандарту МСУГС 39. Не обеспеченные средствами обязательства по МСВП представляют потенциальный финансовый риск для Организации. SFAO призывает ИКАО внимательно отслеживать ситуацию на ежегодной основе. SFAO продолжает рекомендовать ИКАО оценить преимущества запроса отчета ISAE 3402 от компании "Сигна" для обеспечения надлежащего отслеживания риска неправильной обработки требований. Это может быть сделано наилучшим образом посредством коллективного обращения совместно с другими учреждениями ООН, пользующимися услугами этого поставщика.
122. Показатели осуществленных выплат не были в полной мере представлены актуарной фирме в связи со сроками учета внутреннего исключения. Поэтому в результатах актуарной оценки отражены заниженные актуарные прибыли и завышенные взносы работодателя на 0,6 млн кан. долл. Это привело к увеличению расходов на эту сумму (расхождение, выявленное в ходе ревизии).

Ежегодные отпуска

123. Обязательства, связанные с ежегодными отпусками, рассчитаны с использованием актуарного метода, включающего различные допущения, такие как рост окладов и ожидаемые изменения остатка неиспользованных ежегодных отпусков. Ежегодный отпуск дается на основе числа отработанных рабочих дней и может быть использован в любое время в течение следующего года. Он представляет собой накопленные дни обычного отпуска.

124. Актуарный расчет обязательств, связанных с ежегодными отпусками, основан на данных о сотрудниках по состоянию на 31 октября. Учитывая, что эти обязательства должны оптимальным образом отражать обязательства на 31 декабря, использование данных по состоянию на 31 декабря обеспечило бы более точный результат расчета фактического остатка неиспользованных ежегодных отпусков по состоянию на эту дату. Все изменения обязательств, связанных с ежегодными отпусками, указываются в отчете о финансовых результатах деятельности и таким образом зависят от изменений в использованных допущениях.

ОЦЕНКА SFAO

125. Актуарные допущения, использованные для расчета выплат по ежегодным отпускам, правдоподобны и соответствуют стандарту МСУГС 39.

Пособие на репатриацию и прочие выплаты международным экспертам

126. Для международных экспертов CDIP ИКАО учитывает краткосрочные обязательства (начисления) на покрытие пособий на репатриацию и выплат в связи с ежегодным отпуском по окончании службы сотрудников по проектам CDIP. На такие выплаты распространяются Правила о персонале по обслуживанию на местах ИКАО. Это начисление используется для осуществления выплат по окончании службы.

ОЦЕНКА SFAO

127. Актуарные допущения, использованные для расчета пособия на репатриацию и прочих выплат международным экспертам, правдоподобны и соответствуют стандарту МСУГС 39.

Объединенный пенсионный фонд персонала Организации Объединенных Наций (ОПФПООН)

128. Через своих сотрудников ИКАО является организацией – членом Объединенного пенсионного фонда персонала Организации Объединенных Наций (ОПФПООН). В отличие от программы МСВП ИКАО не ведет учет пенсионных обязательств для этой пенсионной программы. Она не считается планом с установленными выплатами по стандарту МСУГС 39, поскольку ОПФПООН не может рассчитать пенсионные обязательства индивидуально для каждого отдельного застрахованного лица или организации. Таким образом, невозможно сделать надежную оценку соответствующего риска для ИКАО. В связи с этим в финансовых отчетах ИКАО не отражаются актуарные обязательства по этому пенсионному плану.
129. Параметры этой пенсионной программы ООН описаны в примечании 2.10.7 к финансовым отчетам. В своей последней актуарной оценке по состоянию на 31 декабря 2024 года ОПФПООН сделал вывод о том, что необходимость в платежах на покрытие дефицита в соответствии со статьей 26 положений фонда отсутствует. Если в будущем ввиду возникновения актуарного дефицита будут применены положения статьи 26, от ИКАО потребуются платежи для покрытия этого дефицита. В настоящее время проводится оценка по состоянию на 31 декабря 2025 года.

ОЦЕНКА SFAO

130. ОПФПООН представляет потенциальный финансовый риск для ИКАО и нуждается в мониторинге на ежегодной основе. SFAO продолжает рекомендовать ИКАО внимательно отслеживать ситуацию.

3.9 Кредиты договаривающимся/обслуживающим правительствам

Соглашение о системе контроля за выдерживанием высоты в Северной Атлантике

131. ИКАО управляет фондом в целях учета финансовых операций, осуществляемых во исполнение соглашения о системе контроля за выдерживанием высоты в Северной Атлантике. Сумма средств этого фонда на 31 декабря 2025 года составляла 1,1 млн кан. долл. Действие этого соглашения будет прекращено, и оно будет заменено другим соглашением. Поскольку еще не все стороны подписали новое соглашение, продолжает действовать нынешнее соглашение. Решение о распределении остатка средств еще не принято. Ожидается, что эти средства не останутся у ИКАО, так как данное соглашение представляет собой программу возмещения расходов. Обсуждение вопроса о закрытии фонда и распределении остатка средств продолжается.

3.10 Общие операционные расходы

Затраты на внедрение и использование новой системы ERP

132. В 2023 году ИКАО подписала меморандум о взаимопонимании (МОВ) с ПРООН о внедрении новой системы ERP Quantum. В 2025 году ПРООН выставила ИКАО счет за расходы по внедрению и реализации этого проекта в размере 3,0 млн кан. долл. (за 2023 и 2024 годы суммарно 6,0 млн кан. долл.). Поскольку ИКАО не имеет контроля над этой системой ERP, критерии для признания ее в качестве нематериального актива не исполняются. Кроме того, этот контракт представляет собой контракт на оказание услуг и не отвечает критериям аренды. Эти затраты полностью признаны как расходы по статье общих оперативных расходов. Как ПРООН, так и ИКАО могут прекратить действие МОВ после предварительного уведомления за 6 месяцев.

ОЦЕНКА SFAO

133. Отражение в учете корректно. SFAO снова обращает внимание ИКАО на риск, связанный с положением о прекращении действия МОВ после уведомления за 6 месяцев.

4 ВЫЯВЛЕННЫЕ НЕСООТВЕТСТВИЯ

134. Ошибки, в том числе упущения, считаются существенными, когда имеются основания ожидать, что по отдельности или в совокупности они могут оказать влияние на экономические решения, которые принимают пользователи финансовых отчетов. SFAO считает отдельное искажение существенным, если оно превышает 0,25 млн кан. долл. Воздействие искажений на интерпретацию финансовых отчетов в целом считается существенным, если оно превышает 3,2 млн кан. долл.

4.1 Краткая информация об исправленных и неисправленных искажениях

135. SFAO выявила два несоответствия, которые руководство решило исправить во время ревизии. SFAO обнаружила дальнейшие искажения, каждое из которых отдельно и в сумме составляет менее 3,2 млн кан. долл. Они были сочтены несущественными для финансовых отчетов за 2025 год и поэтому не были исправлены.

Описание	(Дефицит)/ излишек за год (млн кан. долл.)	Чистые активы (млн кан. долл.)
Остаток до выявленных несоответствий	(0,906)	26,320
<i>Исправленные несоответствия</i>		
Неправильное отнесение к отчетному периоду аванса поставщику, 0,423 млн кан. долл. (см. § 108)	—	—
Исправление оценки по МСВП, 0,626 млн кан. долл. (см. §0)	(0,626)	—
Представление прав пользования и обязательства по аренде в отчете о движении денежных средств, 6,222 млн кан. долл. (см. § 92)	—	—
Остаток после исправленных несоответствий (согласно финансовым отчетам)	(1,532)	26,320
<i>Неисправленные несоответствия</i>		
Расчет аренды по МСУГС 43, 0,285 млн кан. долл. (см. § 0)	0,285	0,285
Неполное отражение расходов на медицинскую страховку, 0,577 млн кан. долл. (см. § 0)	0,577	0,577
<i>Влияние несоответствий, выявленных во время ревизии в прошлом году и исправленных в текущем году</i>		
Отсутствуют	—	—
Остаток после всех выявленных несоответствий	(0,670)	27,182

4.2 Недостаточная информация или неправильное представление

136. SFAO обнаружило в финансовых отчетах за 2025 год некоторые незначительные искажения в раскрытии информации. Все они были исправлены руководством во время ревизии.

5 ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНИЯ ПРЕДШЕСТВУЮЩИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ

137. SFAO проверило выполнение актуальных рекомендаций, вынесенных по итогам предшествующих внешних ревизий (финансовых отчетов и проверок эффективности деятельности). Из 18 рекомендаций 8 выполнены в последние 12 месяцев, и 10 оставались невыполненными по состоянию на 30 апреля 2026 года. SFAO согласилось продлить срок выполнения одной рекомендации. Три рекомендации просрочены. Подробная информация содержится в инструменте "TeamMate+", которым управляет ОЮ.

5.1 Выполненные рекомендации

138. По данным SFAO, за последние 12 месяцев были выполнены следующие рекомендации.

Доклад и рекомендации по итогам ревизии (внутренние ссылки ИКАО)

Управление проектом "NAM19801" в рамках программы технического сотрудничества ИКАО (EA-REP-2021-C)

Рес 1. CDI. Автоматизированный запрос фактических затрат по проекту

Ревизия финансовых отчетов за 2022 год (ER-REP-2022-B)

Рес 8. CDI. Признание накладных расходов по проектам CDI

Внедрение новой системы ERP: результаты промежуточной проверки (EA-REP-2023-B)

Рес 1. ADB/ICT. Выполнение бизнес-требований системой Quantum

Ревизия финансовых отчетов за 2023 год (EA-REP-2023-C)

Рес 4. CDI. Принцип четырех глаз для проверки средств

Реализация стратегии и плана действий в области ICT на 2022–2025 гг.: промежуточные результаты (EA-REP-2024-A)

Рес 4. ADB/ICT. План, сфера охвата и бюджет интеграции систем

Внедрение новой системы ERP (EA-REP-2025-A)

Рес 8. ADB/ICT. Определение будущей группы поддержки ИТ

Программы организации контроля за обеспечением безопасности полетов и авиационной безопасности (EA-REP-2025-B)

Рес 1. ADB/ICT. Обязательство по финансированию

Консультанты в Штаб-квартире ИКАО (EA-REP-2025-C)

Рес 3. ADB. Закупки услуг по всем подразделениям

5.2 Рекомендации, остающиеся невыполненными

139. По данным SFAO, по состоянию на 30 апреля 2026 года еще не были выполнены следующие рекомендации. В этот перечень также включены рекомендации со сроком выполнения после этой даты.

Доклад и рекомендации по итогам ревизии (внутренние ссылки ИКАО)

Ревизия финансовых отчетов за 2021 год (EA-REP-2021-A)

Доклад и рекомендации по итогам ревизии (внутренние ссылки ИКАО)

Рес 9. ADB/PCL. Упрощение учета основных фондов (просрочена, срок выполнения 30 июня 2025 г.)

Ревизия финансовых отчетов за 2022 год (EA-REP-2022-B)

Рес 6. ADB/PCL. Инструмент для инвентаризации оборудования, не относящегося к ИТ (просрочена, срок выполнения 30 июня 2025 г.)

Ревизия процесса технического отделения учетных записей электронной почты сотрудников Секретариата ИКАО и представительств (EA-REP-2023-A)

Рес 6. ADB/ICT. Уничтожение исходных жестких дисков или удаление информации с них (просрочена, срок выполнения 31 декабря 2025 г.)

Ревизия финансовых отчетов за 2023 год (EA-REP-2023-C)

Рес 7. FIN. Получение от ПРООН компенсации по требованиям (согласовано продление срока выполнения до 31 декабря 2027 г.)

Реализация стратегии и плана действий в области ICT на 2022–2025 гг.: промежуточные результаты (EA-REP-2024-A)

Рес 3. ADB/ICT. Перенос данных облачного решения (срок выполнения 31 декабря 2026 г.)

Программы организации контроля за обеспечением безопасности полетов и авиационной безопасности (EA-REP-2025-B)

Рес 2. ADB/ICT. Уточнение функций и обязанностей (срок выполнения 31 июля 2027 г.)

Рес 3. ADB/ICT. Использование результатов анализа данных (срок выполнения 31 декабря 2026 г.)

Консультанты в Штаб-квартире ИКАО (EA-REP-2025-C)

Рес 1. ADB. Оценка рисков, связанных с использованием консультантов (срок выполнения 30 июня 2026 г.)

Рес 2. ADB. Выявление возможностей плодотворного взаимодействия (срок выполнения 30 сентября 2026 г.)

Рес 4. ADB. Мониторинг ресурсов (срок выполнения 30 сентября 2026 г.)

Берн, 22 мая 2026 года

ФЕДЕРАЛЬНОЕ РЕВИЗИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ШВЕЙЦАРИИ

(ПОДПИСЬ)
Эрик-Серж Жанне
Вице-президент

(ПОДПИСЬ)
Мартин Кёли
Начальник специализированного центра

ISBN 978-92-858-0245-5

