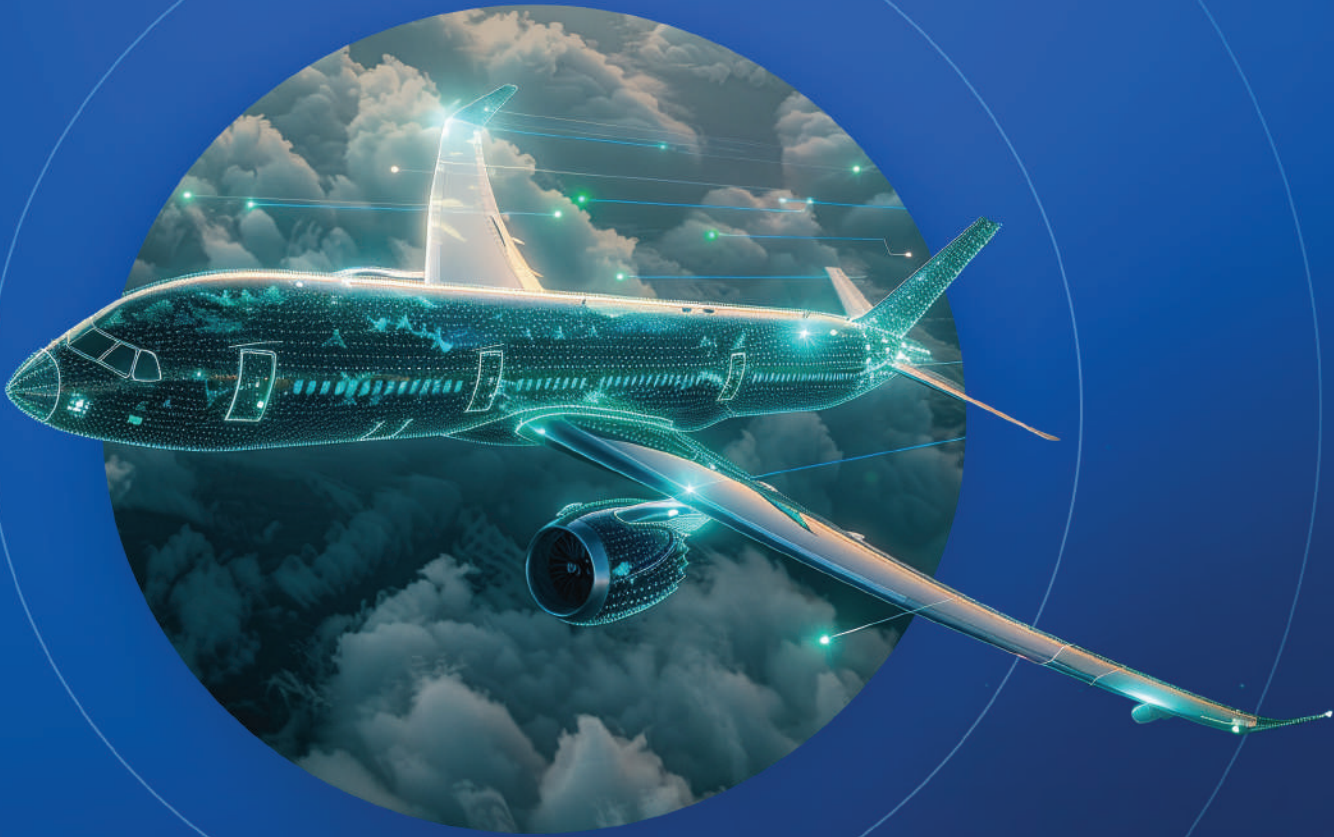


# التقرير السنوي للمجلس المقدم إلى الجمعية العمومية ٢٠٢٥



التقرير السنوي للمجلس  
المقدّم إلى الجمعية العمومية  
عن عام ٢٠٢٥

## المحتويات

### رسالة من رئيس المجلس

#### ١- الأهداف الاستراتيجية الستة للإيكاو

- ١-١ ضمان السلامة والأمن لكل رحلة جوية
- ٢-١ الطيران المستدام بيئياً
- ٣-١ يوفّر الطيران تنقلاً سلساً وميسراً وموثوقاً به للجميع
- ٤-١ عدم ترك أي بلد وراء الركب
- ٥-١ معالجة اتفاقية الطيران المدني الدولي وغيرها من المعاهدات والقوانين واللوائح لجميع التحديات
- ٦-١ التنمية الاقتصادية للنقل الجوي تضمن تحقيق الازدهار الاقتصادي والرفاه المجتمعي للجميع

#### ٢- عوامل التمكين

- ١-٢ التحسين التنظيمي المستمر
- ٢-٢ الابتكار
- ٣-٢ جذب الكفاءات الجديدة والمساواة بين الجنسين
- ٤-٢ الشراكات وتعبئة الموارد والاستدامة المالية
- ٥-٢ الأخلاقيات
- ٦-٢ الرقابة

#### المرفقات

## رسالة من رئيس المجلس

على مدى السنوات الست الماضية، انطلقت الإيكاو في رحلة تحول، مسترشدةً بخطة واضحة للتحديث والتكيف. وقد عزز هذا الجهد المتواصل قدرة المنظمة على خدمة جميع الدول الأعضاء بفعالية أكبر، مما عزز الشفافية والمرونة وشجع الابتكار. وكفلت الإيكاو مراعاة المصالح الجماعية لأوساط الطيران العالمي في القرارات المتخذة من خلال ترسيخ روح التوافق والثقة المتبادلة. ولا تزال روح التحديث هذه تُشكّل مسار تقدمنا بينما نعمل معاً لبناء مستقبل أكثر مرونة وشمولاً واستدامة للطيران الدولي.

ومن خلال الخطة الاستراتيجية الطويلة الأجل للإيكاو، أدركت الدول الأعضاء إدراكاً كاملاً أن التكنولوجيات والطاقات والأفكار التي تُحدث تحولاً في مجال الطيران تُحقق بالفعل فوائد اقتصادية واجتماعية جديدة. وتتمثل الرؤية الاستراتيجية للإيكاو لهذا التحول في هدف واضح: تسهيل الانتقال بالنقل الجوي لجميع بحلول عام ٢٠٥٠، مع انعدام الوفيات وتحقيق صافي صفري لانبعاثات الكربونية.

وقد توصل مجلس الإيكاو والجمعية العمومية للإيكاو إلى توافق غير مسبوق لضمان تحقيق هذه الرؤية. وأصدرت الجمعية العمومية اثنين وثلاثين قراراً بمشاركة قياسية من الدول الأعضاء بلغت ١٩٢ دولة عضواً، لتشكل الأساس الذي سيُوَجِّه مسار العمل في المرحلة المقبلة. وقد عزز اعتماد الجمعية العمومية للخطة العالمية للسلامة الجوية (GASP) للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨ التركيز على المخاطر الناشئة، مع وضع أهداف عالمية تتعلق بلامسة المدارج وأعطال الأنظمة والاضطرابات الجوية، في حين تُقدّم النسخة المُحدّثة من الخطة العالمية للملاحة الجوية (GANP) استراتيجيات لتعزيز المرونة وتحسين الأداء البيئي، بما في ذلك نهجاً تتعلق بالذكاء الاصطناعي والتنقل الجوي المتقدم وغيرها من التكنولوجيات الحديثة.

وقد تسارع الزخم فيما يتعلق بالعمل المناخي. فقد أكدت الجمعية العمومية الهدف الطموح الطويل الأجل المتمثل في الوصول إلى صافي صفري لانبعاثات الكربونية الناجمة عن النقل الجوي الدولي بحلول عام ٢٠٥٠، واعتمدت أدوات جديدة للرصد والإبلاغ لدعم التقدم نحو تحقيق هذا الهدف، وجمدت تأكيدها على أن خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (كورسيا) هي التدبير العالمي الوحيد القائم على آليات السوق لانبعاثات الطيران الدولي. كما سرّعت الإيكاو ونيرة التقدم في مجالات الوقود المستدام المتقدم والمواد الأولية الجديدة وبرامج وحدات الانبعاثات.

وتطورت إجراءات الأمن والتسهيلات لمواكبة الاحتياجات المتغيرة. وتحسّنت الرقابة من خلال فرقة عمل البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر (USAP-CMA)، وتحسنت إجراءات تحديد هوية المسافرين بفضل خارطة طريق برنامج الإيكاو لتحديد هوية المسافرين (TRIP) وإعلان الدوحة. وتناولت القرارات أيضاً القواعد القياسية المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث وتسهيل الانتقال بالطيران وتقديم المساعدة لضحايا الحوادث ومكافحة الاتجار بالبشر والتسهيلات.

وشهد البرنامج القانوني والاقتصادي تقدماً ملحوظاً من خلال عمليات التصديق الجديدة على معاهدات قانون الجو والتحديث التي طرأت على برنامج العمل القانوني وإعادة التركيز على المسائل التنظيمية الرئيسية.

وتماشياً مع الخطة الاستراتيجية للإيكاو، أحرزنا أيضاً تقدماً في عوامل التمكين الرئيسية لرؤيتنا وهي: الابتكار وتنمية الموارد البشرية والإصلاح المؤسسي. وتشمل مبادرة الجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران (NGAP) الآن جميع العاملين في قطاع الطيران ووضعت سياسة جديدة للابتكار وأطلقت خريطة طريق جديدة للتوحيد القياسي وأسهمت إصلاحات نظم الإدارة في تعزيز الشفافية والمرونة في جميع مجالات أعمال الإيكاو.

وفي عام ٢٠٢٥، وبفضل الدور الريادي للمجلس، تحقق تقدم مطرد في جميع أعمال الإيكاو وتعززت الأسس القانونية للنقل الجوي الدولي، وهو ما تجلّى في تبني الجمعية العمومية قراراً جديداً يشجع التعاون بين الجهات المعنية في تطوير قانون الجوّ الدولي. وبفضل هذا الإطار، أصبحت أوساط الطيران الدولي في وضع قوي يمكّنها من مواصلة العمل على تحقيق أهدافنا المشتركة المتمثلة في السلامة والاستدامة وسهولة الانتفاع للجميع.

## ١ - الأهداف الاستراتيجية الستة للإيكاو

يستند التقدم في تحقيق رؤية الإيكاو المتمثلة في إرساء شبكة نقل جوي تتسم بالسلامة والاستدامة للجميع بحلول عام ٢٠٥٠ إلى الأهداف الاستراتيجية الستة الواردة في الخطة الاستراتيجية الطويلة الأجل للمنظمة، مع تحقيق منجزات ملموسة في كل هدف بحلول عام ٢٠٢٥.

وقد عززت التحسينات التي أُدخلت على أطر السلامة والأمن الأساس اللازم للقضاء على الوفيات. ومع تبني القطاع لتكنولوجيات ونماذج تشغيلية جديدة، تطورت أنظمة إدارة المخاطر في الإيكاو لضمان تقدم الابتكار بالتوازي مع السلامة. وقد مكن هذا النهج من اعتماد حلول جديدة بثقة، وهي حلول بالغة الأهمية لتحقيق الاستدامة البيئية، ووسع نطاق الانتفاع بالسفر الجوي.

وأظهرت المبادرات البيئية كيف يمكن للإجراءات العالمية المنسقة تسريع التقدم نحو إزالة الكربون بالكامل وتحقيق الأولويات البيئية ذات الصلة. وأثبت التنفيذ الناجح لبرامج رصد الانبعاثات والوقود المستدام إمكانية تحقيق الاستدامة البيئية مع توسيع نطاق الطيران وفوائده الاقتصادية. وقد عزز هذا التقدم النمو المتواصل للقطاع، وإحداث فرص جديدة للتنمية المستدامة.

وأسهمت التحسينات في تحقيق الانسيابية في التنقل وتنفيذ التكنولوجيات الحديثة في إزالة الحواجز أمام سهولة الانتفاع، فيما ضمنت مبادرات بناء القدرات وصول هذه الفوائد إلى جميع الأقاليم. وهيأت الأطر القانونية المعززة والأدوات الاقتصادية الظروف الملائمة للدول الأعضاء للمشاركة الكاملة في نمو قطاع الطيران، بما يدعم تطوير نظام نقل جوي عالمي وشامل بحق.

ومن خلال التقدم المنسق عبر الأهداف الاستراتيجية، تعززت أسس تحويل قطاع الطيران بشكل أكبر.

١-١-١ في عام ٢٠٢٥، عززت الإيكاو دورها القيادي في دفع الدول الأعضاء نحو تحقيق هدف انعدام الوفيات، ودعمت طموحاتها الأوسع نطاقاً في مجال السلامة والأمن من خلال استباق المخاطر الناشئة في الطيران المدني ومعالجتها. وبفضل سرعة تحديد الاتجاهات الهامة والتحديات التشغيلية، قامت الإيكاو بمواءمة الإطار التنظيمي الدولي لضمان استجابات فعالة وفي الوقت المناسب. وقد جرى قياس التقدم المحرز من خلال برامج تدقيق عالمية قوية، حيث قدمت نتائج التدقيق رؤى بالغة الأهمية ساهمت في التطوير المستمر للقواعد القياسية وأنشطة بناء القدرات المستهدفة. وقد كفل هذا النهج المتكامل تناغم عملية تحديد المخاطر والمواءمة التنظيمية وقياس الأداء لدعم الدول الأعضاء والدفع بعجلة التحسينات المستدامة في مجال سلامة وأمن الطيران العالمي.

### المخاطر الناشئة

٢-١-١ في عام ٢٠٢٥، اعتُبرت حالات الملامسة غير الطبيعية للمدرج وحالات عطل أو خلل في النظام أو المكوّن (غير المرتبط بوحدة الطاقة) وحالات مواجهة الاضطراب الجوي فئات جديدة و متميزة لمخاطر السلامة في مجال الطيران. وقد أرسدت مصادقة الجمعية العمومية للإيكاو على طبعة ٢٠٢٦-٢٠٢٨ من "الخطة العالمية للسلامة الجوية" (GASP) قاعدة قياسية عالمية جديدة لإدارة المخاطر.

٣-١-١ وحددت الإيكاو أيضاً مخاطر أمنية ناشئة في مجال الطيران ترتبط بالتخريب والتدخل الأجنبي والاستخدام الخبيث للتكنولوجيا. وقد شكّل انتشار أنظمة التنقل الجوي المتقدم وتزايد تورط جهات داخلية تحديات إضافية، بما يشمل أعمال الجريمة المنظمة والتخريب لأغراض سياسية. ولا تزال سلاسل إمدادات الشحن الجوي عرضة للأجهزة المتفجرة المرتجلة المتطورة والأجهزة الحارقة. واستمرت التهديدات الإرهابية والداخلية (بما في ذلك إخفاء المتفجرات السائلة).

٤-١-١ وعززت الإيكاو هذا العام فهم التهديدات والمخاطر الإلكترونية التي تواجه الطيران المدني والتخفيف من حدتها، وذلك من خلال نشر وثيقتي الإيكاو المعنونتين "الاعتبارات العالمية للمخاطر الإلكترونية" (الوثيقة 10213 – Restricted Doc) و"السياسة المشتركة للشهادات في مجال الطيران" (الوثيقة 10169 Doc). وقد دُعمت هذه الجهود بأربع ندوات إقليمية للدول، جمعت بين نقل المعرفة ودعم التنفيذ وتمارين محاكاة الحوادث الإلكترونية. كما قدمت المكاتب الإقليمية للإيكاو الدعم في مجال التنفيذ، مع إيلاء الأولوية للاعتماد على النظام العالمي للملاحة بالأقمار الصناعية (GNSS)، ومرونة مراقبة الحركة الجوية (ATC) ومزودي خدمات الملاحة الجوية (ANSP) إضافةً إلى مخاطر الأطراف الثالثة واستمرارية العمليات.

### الحلول الفعّالة

٥-١-١ توجّه كل من "الخطة العالمية للسلامة الجوية" (GASP) و"الخطة العالمية لأمن الطيران" (GASeP) جهود الدول الأعضاء وتُرسي هيكلها لتنفيذ القواعد القياسية الأساسية للطيران، بما يضمن تحقيق تقدم منسق ومتسارع لأهداف الإيكاو في مجالي السلامة والأمن. وفي عام ٢٠٢٥، نُفّذت خطط التشغيل وبرامج العمل الخاصة بالإيكاو بما يتماشى مباشرة مع كلتا الخطتين، مع اضطلاع مجموعات التنسيق الإقليمية بدور المنصات الرئيسية للتخطيط والتقييم والتنفيذ.

٦-١-١ وقامت المجموعات الإقليمية للتخطيط والتنفيذ (PIRGs) والمجموعات الإقليمية للسلامة الجوية (RASGs) بمواءمة أعمالها مع أولويات الخطة العالمية للسلامة الجوية (GASP)، باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية ولوحات متابعة الأداء

لاستهداف أكثر المخاطر إلحاحاً، مثل الحوادث المتعلقة بسلامة المدارج، وارتطام الطائرات بالمرتفعات وهي تحت السيطرة (CFIT)، وسلائف فقدان السيطرة أثناء الطيران (LOC-I)، ومخاطر الاصطدام في منطقة المناورة بالمحطة النهائية (TMA).

٧-١-١ وتُقدّم الطبعة الثانية من "خطة العمل العالمية لسلامة المدارج" مجموعة موحدة من الإجراءات الموصى بها لجميع الجهات المعنية بسلامة المدارج، مما يُسهم في تحقيق تحسينات منسقة في المطارات وعلى مستوى الصناعة ككل. وقد نُفذت هذه الخطة بالتزامن مع "خطة العمل العالمية لمنع حوادث اقتحام المدارج" (GAPPRI) و"خطة العمل العالمية لمنع حوادث الخروج عن المدارج" (GAPPRE)، ودُعمت أيضاً بفرق سلامة المدارج التي أُنشئت في المطارات.

٨-١-١ وقد تحسنت الرقابة على سلامة الطيران العالمي في عام ٢٠٢٥ من خلال اعتماد التعديل رقم ٢ على الملحق التاسع عشر — "إدارة السلامة"، والذي وسّع نطاق أحكام برنامج السلامة الوطني ونظام إدارة السلامة. وشمل هذا التعديل توسيع نطاق نظام إدارة السلامة ليشمل مشغلي أنظمة الطائرات المُوجهة عن بُعد ومنظمات الصيانة المعتمدة التي تُقدّم خدماتها لهم، إضافةً إلى المشغلين المعتمدين لمطارات الهليكوبتر. كما استُحدثت أحكام لتطوير المعلومات التحليلية في مجال السلامة لدعم عملية اتخاذ القرار في مجال الطيران.

### التدقيق والنتائج

٩-١-١ يُمكن نهج الرصد المستمر في إطار "البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية" (USOAP CMA) و"البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر" (USAP-CMA) الدول الأعضاء من تحديد أولويات جهودها لتطبيق القواعد القياسية الأساسية في مجالي السلامة والأمن. وفي عام ٢٠٢٥، أسفر هذان البرنامجان عن تحديد شاغل بارز جديد في مجال السلامة (SSC) وثمانية شواغل بارزة جديدة في مجال الأمن (SSeCs). ويُمثل كل شاغل بارز في مجال السلامة وكل شاغل بارز في مجال الأمن قصوراً عاجلاً يُشكل خطراً مباشراً على سلامة أو أمن الطيران المدني. وقد تميز التقدم المحرز بحل ثلاثة من الشواغل البارزة في مجال الأمن، وهو أمر ضروري لاستعادة ثقة جميع الجهات المعنية.

١٠-١-١ وقد جاءت هذه النتائج وفقاً لما يلي:

- ١٥ عملية تدقيق وست مهمات تحقق (شملت أربع بعثات تحقق نسقتها الإيكاو ونشاطين للتحقق خارج الموقع) في إطار نهج الرصد المستمر في إطار البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية؛
- ٢٨ عملية تدقيق ومهمتان للتحقق في إطار "البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر".

١١-١-١ وبالإضافة إلى ذلك، جرى إصدار طلبي معلومات إلزامية (MIRs) بموجب نهج الرصد المستمر في إطار البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية. ويُعدّ طلب المعلومات الإلزامي إجراءً رسمياً تصدره الإيكاو أثناء عمليات التدقيق للحصول على معلومات أساسية أو توضيحات من دولة ما بشأن امتثالها للقواعد القياسية المتعلقة بالسلامة أو الأمن.

١٢-١-١ وبُنذلت أيضاً جهود كبيرة لتعزيز برامج التدقيق بصورة أكبر. فقد نُفذت الإيكاو ٣١ توصية من أصل ٤٢ توصية صادرة عن المجموعة الاستشارية المخصصة بشأن نهج الرصد المستمر في إطار البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية، في حين أُنشئت فرقة عمل مخصصة لتوجيه التحسينات الإضافية على البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر. كما استخدمت المكاتب الإقليمية نماذج إجراءات التشغيل القياسية (SOPs) والنماذج الأخرى وخرائط الطريق القائمة على الأدلة، بهدف تحسين جودة التخطيط وتوحيد المؤشرات بين الدول.

١-٢-١ في عام ٢٠٢٥، واصلت الإيكاو سعيها لتحقيق رؤية شاملة لحماية البيئة في قطاع الطيران الدولي، مؤكدة التزامها بدعم الدول الأعضاء في تحقيق أهدافها الطموحة المتعلقة بالمناخ والاستدامة. وانطلاقاً من دورها الريادي، عملت الإيكاو على تعزيز الإطار العالمي لخفض الانبعاثات والتصدي للضوضاء ودعم الابتكار التشغيلي والتكنولوجي على مستوى القطاع. ومن خلال وضع آليات واضحة ومتسقة لرصد التقدم المحرز وتكييف القواعد القياسية وتيسير التعاون، مكّنت إيكاو الدول الأعضاء من تحويل الأهداف البيئية المشتركة — ولا سيما الهدف الطموح الطويل الأجل المتمثل في الوصول إلى صافي انبعاثات كربونية صفرية بحلول عام ٢٠٥٠ — إلى إجراءات منسقة وذات مصداقية. وقد ضمن هذا النهج المتكامل بقاء حماية البيئة في صميم تطور قطاع الطيران العالمي، يستند فيه التقدم إلى الشفافية وبناء القدرات والالتزام المشترك بالتحسين المستمر.

منجزات الإيكاو لتحقيق الهدف الطموح الطويل الأجل المتمثل في خفض صافي الانبعاثات الكربونية الناجمة عن الطيران الدولي إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠ (LTAG).

٢-٢-١ وقد أدى تطبيق منهجية رصد ورفع التقارير عن الهدف العالمي الطموح الطويل الأجل إلى توفير عملية موحدة لتتبع تقدم القطاع نحو تحقيق صافي انبعاثات كربونية صفرية للمرة الأولى. وقد أتاح هذا النظام جمع واستعراض بيانات الانبعاثات على المستوى القطري.

٣-٢-١ ووصل مستوى المشاركة في خطط عمل الدول — وهي الاستراتيجيات الوطنية لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجمة عن الطيران — إلى ذروة جديدة. ففي عام ٢٠٢٥، قدّمت ١٥٤ دولة خططاً جديدة أو محدّثة، شملت أكثر من ٩٩ في المائة من إجمالي الأطنان الكيلومترية الإيرادية (RTK) على المستوى العالمي، وهو المقياس الأساسي لأنشطة شركات الطيران. وقد قدّمت المكاتب الإقليمية الدعم في تنفيذ تدابير الكفاءة التشغيلية الواردة في خطط عمل الدول، من خلال لوحات متابعة إقليمية وبيانات موحّدة لضمان التتبع الموثوق.

٤-٢-١ وتلقّت الإيكاو أول طلب لها على الإطلاق للحصول على شهادة اعتماد وقود طيران منخفض الكربون (LCAF) في عام ٢٠٢٥، ما يُمثّل علامة فارقة في جهود المنظمة الرامية إلى تعزيز الطاقة النظيفة في مجال الطيران. ويُقيّم وقود الطيران منخفض الكربون، وهو فئة من وقود الطائرات النفاثة ذات انبعاثات منخفضة طوال دورة حياته، وفقاً لمعايير الاستدامة الخاصة خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (كورسيا). ويأتي ذلك عقب تأكيد الجمعية العمومية الثانية والأربعين في عام ٢٠٢٥ على أن معايير الاستدامة الخاصة بخطة كورسيا وشهادة الاعتماد وتقييم انبعاثات دورة الحياة تُشكّل الأساس المقبول لتحديد الأهلية.

٥-٢-١ وفي إطار "برنامج بناء القدرات المتعلق بوقود الطيران المستدام" (SAF)، والمعروف باسم "برنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب في مجال وقود الطيران المستدام" (ACT-SAF) (المساعدة، وبناء القدرات، والتدريب على وقود الطيران المستدام)، تجاوزت الإيكاو في عام ٢٠٢٥ عدد ٢٨٠ شريكاً وقدّمت أكثر من ٢٠ دورة تدريبية وشرعت في أو استكملت أكثر من ٣٠ دراسة جدوى. كما قدّمت المكاتب الإقليمية الدعم الذي يركز على وضع خرائط طريق لوقود الطيران المستدام وساهمت في الترويج لأنشطة برنامج ACT-SAF.

٦-٢-١ وفي الوقت نفسه، جرى تشييد مركز الإيكاو للاستثمار المالي (Hub Finvest) الذي يهدف إلى تيسير الوصول إلى التمويل لمشاريع إزالة الكربون بنجاح. وكانت أول شراكة للمركز مع الوكالة الدولية للطاقة المتجددة (IRENA) لإنشاء منصة Finvest@ETAF، وهي منصة للمواءمة المالية. وتتيح هذه القناة، ضمن منصة الوكالة الدولية للطاقة المتجددة لتمويل تسريع التحول في مجال الطاقة، إمكانية وصول مشاريع وقود الطيران المستدام إلى عدة مليارات من الدولارات من التمويل المناخي. كما يضم مركز Finvest أربعة شركاء في البرنامج: إيرباص، وبوينغ، وGenZero، وInternational PtX Hub. وسيحظى الشركاء بفرصة استعراض المشاريع وتقديم الدعم لها، مع الإسهام في برنامج عمل Finvest الأوسع.

٧-٢-١ وشهدت عملية خفض الانبعاثات القائمة على السوق أيضاً محطات رئيسية. فقد ألزمت شركات الطيران لأول مرة بتعويض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون لعام ٢٠٢٤ بموجب خطة كورسيا، وهي خطة الإيكاو العالمية للتعويض عن الكربون والنمو المحايد من حيث الأثر عليه. وفي عام ٢٠٢٥، قدّمت ١٢٨ دولة تقارير انبعاثاتها عبر السجل المركزي لخطة كورسيا، بما يغطي ٩٩ في المائة من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجم عن الطيران الدولي. وأصبحت ثمانية برامج لوحدة الانبعاثات مؤهلة الآن لتزويد وحدات الانبعاثات للمرحلة الأولى من خطة كورسيا (٢٠٢٤-٢٠٢٦)، بينما أصبحت أربعة برامج مؤهلة للمرحلتين الأولى والثانية منها (٢٠٢٧-٢٠٢٩). وتوسّعت شراكات الأصدقاء في إطار برنامج المساعدة وبناء القدرات والتدريب في خطة كورسيا — وهي آلية الدعم المتبادل بين الدول لتنفيذ خطة كورسيا — لتشمل ١٤١ مشاركاً، مع انضمام خمس دول جديدة في عام ٢٠٢٥.

٨-٢-١ وبالإضافة إلى التقدم الذي أحرزته المنظمة في عام ٢٠٢٥ نحو تحقيق الهدف الطموح الطويل الأجل، استكملت لجنة حماية البيئة في مجال الطيران التابعة للإيكاو (CAEP) الشروط الجديدة لضوضاء الطائرات دون سرعة الصوت وفوق سرعة الصوت، وبدأت العمل على وضع قواعد قياسية أكثر صرامة لانبعاثات أكاسيد النيتروجين (NOx).

٩-٢-١ وأخيراً، قدّمت الإيكاو إرشادات جديدة بشأن التخطيط للتكيف مع المناخ وتعزيز المرونة من خلال نشر تقريرها التوليقي للتكيف مع المناخ.

## ٣-١ يوفّر الطيران تنقلاً سلساً وميسراً وموثوقاً به للجميع

١-٣-١ في عام ٢٠٢٥، عززت الإيكاو التزامها بضمان أن يوفّر الطيران تنقلاً سلساً وميسراً وموثوقاً به للجميع، بما يعزز مرونة نظام النقل الجوي العالمي وشمول خدماته. وإدراكاً منها بأن فوائد الربط الجوي يجب أن تكون واسعة النطاق ومتاحة على المستوى العالمي، وجّهت الإيكاو تطوير الأطر الدولية والممارسات التشغيلية لمواجهة التحديات الناشئة وتلبية احتياجات المستخدمين المتنوعة. ومن خلال تحديث القواعد القياسية المتعلقة بالملاحة الجوية والتسهيلات وتعزيز التأهب للآزمات ودعم الابتكار في مجالات تحديد هوية المسافرين وتسهيل الانتفاع، عملت الإيكاو مع الدول الأعضاء على بناء منظومة طيران أكثر ترابطاً وتكيفاً وتركيزاً على المستخدم. وقد ساهم هذا النهج المتكامل في ضمان مواكبة توسّع قطاع الطيران لقدرته على تحمّل الاضطرابات والتزامه الراسخ بجعل النقل الجوي ميسراً وآمناً للجميع.

### تحسين أداء الملاحة الجوية

١-٣-٢ توفر "خطة الإيكاو العالمية للملاحة الجوية" إطاراً منسقاً على مستوى العالم لتوجيه تحديث أنظمة الملاحة الجوية ومواءمتها، بما يضمن إدارة آمنة وفعالة ومستدامة لحركة الملاحة الجوية لجميع الدول. وقد أقرت الجمعية العمومية للإيكاو في دورتها الثانية والأربعين الطبعة الثامنة من هذه الخطة، والتي تتضمن نهجاً جديداً لخدمات الملاحة الجوية للوافدين الجدد، بالإضافة إلى مبادئ الأمم المتحدة بشأن استخدام الذكاء الاصطناعي. وستضمن هذه الخطة إدارة متكاملة للأداء وتعزيز المرونة ودعم التنفيذ.

١-٣-٣ كما واصلت الإيكاو تعزيز استعداداتها لتحسين أداء الملاحة الجوية العالمية في المستقبل من خلال إعداد وتعميم التعديلات المقترح إدخالها على الملحق الحادي عشر — "خدمات الملاحة الجوية" وإجراءات خدمات الملاحة الجوية - "إدارة الحركة الجوية" (PANS-ATM، الوثيقة 4444 Doc). وتهدف هذه المقترحات إلى جعل إدارة انسياب الحركة الجوية (ATFM) خدمة داعمةً إلزاميةً وإلى دعم التطور نحو التعاون العابر للحدود في هذا المجال، بهدف بناء شبكة عالمية مترابطة من خدمات إدارة انسياب الحركة الجوية. وقد وُزعت التعديلات المقترحة المزمع بدء تطبيقها في نوفمبر ٢٠٣٠ على الدول والمنظمات الدولية للتشاور.

### التنقل الجوي المتقدم والوافدون الجدد

١-٣-٤ أحرز تقدّم ملموس نحو تحقيق تنقل جوي متقدّم (AAM) قابل للتشغيل البيئي على المستوى العالمي وآمن وقابل للتوسع، من خلال وضع رؤية شاملة بشأنه وتحديد الثغرات التنظيمية المحتملة، بالإضافة إلى مشاركة الإيكاو في منتدى الأمم المتحدة لتنسيق الطيران غير المأهول الذي أنشئ حديثاً. ويعزز هذا المنتدى التقارب بين ١٤ جهة تابعة للأمم المتحدة، ويدعم نشر أنظمة الطائرات غير المأهولة (UAS) لأغراض تجارية وإنسانية، ويسهم في وضع حلول تنظيمية منسقة.

## الاستعداد والاستجابة للأزمات

٥-٣-١ في عام ٢٠٢٥، قدمت الإيكاو الدعم للدول والجهات المعنية في الاستعداد لمجموعة واسعة من الاضطرابات التي قد تطرأ على خدمات الحركة الجوية وإدارتها. وشملت هذه الاضطرابات الكوارث الطبيعية مثل الأعاصير والعواصف المدارية والانفجارات البركانية، بالإضافة إلى النزاعات وإضرابات مراقبة الحركة الجوية وحالات الطوارئ المتعلقة بالصحة العامة. وشملت المساعدة المقدمة من الإيكاو إعداد خطط الطوارئ ووضع خطط التعافي وتنفيذها وتقديم إرشادات مستمرة لتيسير استئناف العمليات الجوية بشكل آمن ومنظم بعد الأزمات.

٦-٣-١ وعلى الصعيد الإقليمي، واصلت الإيكاو دورها الريادي في الاستجابة للأزمات من خلال تنسيق جهود استمرارية الأعمال، وتقييم آثار الاضطرابات على عمليات الطائرات وتبادل المعلومات الحيوية وقيادة تدريبات قائمة على سيناريوهات محددة لتعزيز الجاهزية. وعملت المكاتب الإقليمية أيضاً على تعزيز جاهزيتها لمواجهة انقطاعات النظام العالمي للملاحة بالأقمار الصناعية (GNSS) والأحوال الجوية القاسية والوقائع المتعلقة بالصحة العامة والأحداث الجيوسياسية، وذلك من خلال بروتوكولات اتصال واضحة، وآليات تنسيق على غرار أسلوب تنسيق فرق التنسيق للطوارئ، وإنشاء منتديات إقليمية لتبادل المعلومات. كما دعمت الإيكاو رصد اضطرابات تداخل الترددات اللاسلكية لأنظمة الملاحة بالأقمار الصناعية والتخفيف من آثارها من خلال توفير إرشادات مستهدفة وأفضل الممارسات.

٧-٣-١ وواصلت الإيكاو دفع العمل على تطوير الإطار الإقليمي لإدارة حالات الطوارئ في مجال إدارة الحركة الجوية، والذي سيُعرض على المجموعات الإقليمية للتخطيط والتنفيذ (PIRGs) لاعتماده خلال الفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٧. كما يُعد هذا الإطار عنصراً رئيسياً من عناصر إطار الإيكاو العالمي للتأهب والاستجابة للأزمات.

٨-٣-١ وفي عام ٢٠٢٥، عززت الإيكاو تعاونها مع منظمة الصحة العالمية (WHO)، مما دعم التنسيق العالمي والإقليمي بين قطاعي الطيران والصحة. وحافظت الدول على جاهزيتها القابلة للتوسع فيما يخص الصحة العامة في نقاط الدخول، من خلال الترتيبات التعاونية لمنع وإدارة أحداث الصحة العامة في مجال الطيران المدني (برنامج كابسكا)، وذلك من خلال تحديث الخطط وإجراء التدريبات وتطبيق قوائم المتابعة لأغراض الرصد. وقد ساهم ذلك في الحفاظ على استمرارية العمليات خلال فترات ارتفاع المخاطر المتعلقة بالصحة. وقدمت مجموعات العمل التابعة لبرنامج كابسكا واجتماعاتها توصيات بغرض إدراجها في أدلة الإيكاو مستقبلاً، في حين أسهمت المشاركة في المؤتمرات الدولية الكبرى للصحة العامة في تعزيز تبادل المعرفة وتحسين الجاهزية المشتركة بين القطاعات.

## التسهيلات وبرنامج تحديد هوية المسافرين

٩-٣-١ لقد أسهم اعتماد إعلان الدوحة خلال مؤتمر التسهيلات الذي عُقد في الدوحة، قطر، في توحيد الدول الأعضاء حول رؤية مشتركة لنظام نقل جوي أكثر شمولاً وابتكاراً، ووضع أولويات جديدة لنظم الإدارة والتحول الرقمي وتجربة الركاب.

١٠-٣-١ وأدخل التعديل رقم ٣٠ على الملحق التاسع — "التسهيلات" أحكاماً مُحدّثة تتعلق ببيانات الركاب وتيسير الانتقال والتدابير الصحية وإجراءات التخليص وخدمات المطارات، مما أدى إلى توفير إطار تنظيمي أكثر مرونة وتركيزاً على المستخدم. وقد دعمت أعمال أفرقة الخبراء التحديث في مجالات تيسير الانتقال وإدارة بيانات الركاب والابتكار الفني.

١١-٣-١ وتُمثل خريطة طريق "برنامج الإيكاو لتحديد هوية المسافرين" إطاراً استراتيجياً يساعد الدول على تعزيز أمن إدارة هوية المسافرين وتسهيلها ورفع كفاءتها عبر مختلف مراحل السفر. وقد عزز تحديث خريطة الطريق في عام ٢٠٢٥ التوافق العالمي حول أنظمة آمنة لإدارة الهوية وقابلة للتشغيل البيني، بما يتماشى مع أحدث القواعد القياسية، مما يمكّن الدول من تبسيط إجراءات تحديد هوية المسافرين وتسهيل عمليات الحدود. كما جمع المنتدى العشرون لبرنامج تحديد هوية المسافرين ٧٠٠ من القادة لتبادل التقدم المحرز في التحول الرقمي وقابلية التشغيل البيني، مما سرّع من اعتماد أدوات الهوية من الجيل القادم.

١٢-٣-١ وشملت التحديات الرئيسية للقواعد القياسية الدولية إدخال تحسينات على تشفير وثائق السفر إلى جانب تطوير معالجة المخاطر المحتملة في المستقبل التي تنشأ عن تكنولوجيات الحوسبة الكمية.

١٣-٣-١ وتحسّنت كفاءة وأمن إجراءات معالجة بيانات الركاب بفضل إبرام عقد لتطوير الجيل الجديد من نظام "دليل المفاتيح العامة" (PKD)، مدعوماً بعقد شراكات جديدة وحلقات عمل لأصحاب المصلحة. وستُسهم هذه الاستثمارات في توفير عمليات تحقق من الهوية أسرع وأكثر دقة، وستسهّل التنقل السلس والأمن في جميع أنحاء العالم.

١-٤-١ في عام ٢٠٢٥، أدت مبادرة الإيكاو "عدم ترك أي بلد وراء الركب" دوراً محورياً في مساعدة الدول الأعضاء على الاستفادة الكاملة من الربط الجوي الآمن والمأمون والميسر والمستدام. ومن خلال شراكات مخصصة ودعم عملي موجّه، مكّنت الإيكاو الدول من تعزيز منظوماتها الجوية وتوسيع فرصها والمساهمة في بناء مجتمع نقل جوي مزدهر ومتربط على مستوى العالم.

٢-٤-١ ودخلت الإيكاو في شراكة مع ١٣٧ دولة و ١٢ منظمة دولية في نشر البنى التحتية الأساسية والتكنولوجيا الحيوية من خلال ١٠٩ مشاريع مستهدفة.

٣-٤-١ وشهد عام ٢٠٢٥ توسعاً في نطاق التنفيذ وتسارعاً في وتيرته، حيث جرى التوقيع على ٣٨ مشروعاً جديداً أو منقحاً، بالإضافة إلى إبرام ١٣ اتفاقاً إطارياً.

٤-٤-١ تحسّن "برنامج مجموعات أدوات التنفيذ" في عام ٢٠٢٥، وهو البرنامج الذي يوفّر حزماً متكاملة من إرشادات الإيكاو وأدواتها وتدريبها ودعم خبرائها. ويقدم البرنامج الآن نموذجاً جديداً ومرناً للتنفيذ، بما يتيح تلبية الاحتياجات المتطورة للدول ومتطلبات الجهات المانحة حول العالم بصورة أفضل.

٥-٤-١ وعززت الإيكاو في عام ٢٠٢٥ الإمداد العالمي بالتدريب المعترف به في مجال الطيران، إذ توسّع برنامج "تدريب المتقدم" (TRAINAIR PLUS) ليشمل ١٤ مؤسسة تدريبية وشريكاً من القطاع الخاص، ليصل إجمالي عدد الجهات المشاركة إلى ١٤٦ جهة من ٨٥ دولة عضواً. كما عملت الإيكاو مباشرة على تحسين جودة التدريب من خلال إجراء ٤٣ تقييماً مؤسسياً، وتحديث البروتوكولات الداخلية وبرامج تدريب المُقيّمين.

٦-٤-١ واتسع نطاق الوصول إلى التدريب وزادت إمكانية الاستفادة منه مع قيام الإيكاو وشركائها بعقد ٥٣ دورة تدريبية جديدة وإدخال ابتكارات مدعومة بالذكاء الاصطناعي. وقد أسهم دمج أدوات الذكاء الاصطناعي في التعليق الصوتي والفيديوهات والصور الرمزية الرقمية والترجمة في توفير تعلم أسرع وأقل تكلفة وأكثر تخصيصاً للمتدربين حول العالم.

٧-٤-١ وقامت الإيكاو بتدريب أكثر من ٣٠ ٠٠٠ مهني في عام ٢٠٢٥. وشمل ذلك مهنيين من ٨٤ دولة شاركوا في مبادرة "إطلاق العنان للتميز في مجال الطيران: تمكين ١٩٣ امرأة".

٨-٤-١ ومُنحت ٩٧٩ منحة تدريبية، من بينها ٤٦٠ منحة في إطار "برنامج الإيكاو التدريبي للبلدان النامية".

## ٥-١ معالجة اتفاقية الطيران المدني الدولي وغيرها من المعاهدات والقوانين واللوائح لجميع التحديات

١-٥-١ في عام ٢٠٢٥، عززت الإيكاو تركيزها الاستراتيجي على ضمان استمرار "اتفاقية الطيران المدني الدولي" (اتفاقية شيكاغو) والأطر القانونية المتصلة بها في معالجة التحديات الناشئة والمستمرة. وقد أحرزت جهود التصديق على صكوك قانون الجوّ الدولي وتنفيذها تقدماً ملحوظاً من خلال جهود المناصرة رفيعة المستوى والمشاركة الإقليمية.

٢-٥-١ وساهمت الاحتفالية الثالثة لمعاهدات الإيكاو في تحقيق هذا التقدّم، إذ أودعت سبع دول صكوك التصديق، ليصل مجموع إجراءات الإيداع إلى ١٦ إجراءً، مما وسّع نطاق الانضمام إلى اتفاقية مونتريال لعام ١٩٩٩ واتفاقية وبروتوكول بكين لعام ٢٠١٠ وبروتوكول مونتريال لعام ٢٠١٤ وبروتوكولات عام ٢٠١٦ المعدّلة لاتفاقية شيكاغو.

٣-٥-١ وعزز انضمام سبع دول إلى اتفاقية بكين وبروتوكول بكين وبروتوكول مونتريال على وجه الخصوص الحماية القانونية ضد التهديدات الإلكترونية وسلوك الركاب غير المنضبط. وتعزز التعاون الاستراتيجي في هذا المجال من خلال مبادرة مشتركة بين الأمين العام للإيكاو والمدير التنفيذي لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة (UNODC)، بهدف تشجيع نطاق أوسع من الالتزام بالمعاهدات الأساسية وإبراز دورها في أمن الطيران.

٤-٥-١ وفيما يتعلق بالضمانات الدولية على المعدات المتحركة (معدات الطائرات)، بلغ عدد الأطراف في صكوك كيب تاون ذات الصلة ٨٨ طرفاً بحلول شهر ديسمبر. وعلاوة على ذلك، وافق مجلس الإيكاو على إدخال تعديلات على اللوائح والإجراءات الخاصة بالسجل الدولي، وفقاً لتوصيات لجنة الخبراء التابعة للسلطة الإشرافية للسجل الدولي (CESAIR).

٥-٥-١ وقد أحرز تقدّم أيضاً في المبادرات القانونية الموجهة. وشمل التحليل الجاري لالتزامات الدول بموجب المادة ١٢ من اتفاقية شيكاغو إجراء دراسة قانونية وتطوير أداة إلكترونية لتبادل المعلومات التنظيمية. ويجري حالياً استعراض ولاية اللجنة الفنية الدولية المعنية بالمتفجرات بموجب اتفاقية تمييز المتفجرات البلاستيكية بغرض كشفها، مع تحديد خيارات عملية للمضي قدماً. وتقدّمت الأعمال المتعلقة بالطائرات غير المأهولة من خلال مجموعة دراسة قدّمت توصيات مؤقتة وواصلت تحليل الجوانب المتعلقة بالمسؤولية والأمن وأحكام الاتفاقية.

٦-٥-١ وشملت الأعمال التحضيرية المتعلقة بالجوانب القانونية للأنظمة العالمية للأقمار الصناعية إجراء دراسة استقصائية من قبيل الأمانة العامة والنظر في توسيع نطاق رصد المخاطر، على أن تقدم اللجنة القانونية توجيهات إضافية في هذا الشأن. وجرى تناول مسألة حماية البيانات في النقل الجوي الدولي بواسطة مجموعة دراسة جديدة ودراسة استقصائية عالمية، بالتنسيق مع فرقة عمل سجل أسماء الركاب.

تسوية الخلافات بموجب المادة ٨٤ من اتفاقية شيكاغو

أستراليا ومملكة هولندا والاتحاد الروسي (٢٠٢٢)

تم تعليق قرار المجلس المؤرخ في ٢٠٢٥/٦/٣٠ اعتباراً من ٢٠٢٥/٩/١٨ إلى حين البت في الاستئناف من قبل محكمة العدل الدولية (ICJ).

كندا والسويد والمملكة المتحدة وأوكرانيا وإيران (جمهورية - الإسلامية) (٢٠٢٤)

تم تعليق قرار المجلس المؤرخ في ٢٠٢٥/٣/١٧ اعتباراً من ٢٠٢٥/٤/١٧ إلى حين البت في الاستئناف من قبل محكمة العدل الدولية.

فنزويلا (جمهورية - البوليفارية) والأرجنتين (٢٠٢٤)

تعتبر الإجراءات في المسألة المذكورة أعلاه قد اكتملت وفقاً لقواعد الإيكو لتسوية الخلافات.

## التنمية الاقتصادية للنقل الجوي تضمن تحقيق الازدهار الاقتصادي والرفاه المجتمعي للجميع

١-٦-١ في عام ٢٠٢٥، دعمت الإيكاو التنمية الاقتصادية للنقل الجوي من خلال تزويد الدول الأعضاء والجهات المعنية في القطاع ببيانات قابلة للتنفيذ ومعلومات ذكية عن السوق وأدوات تنظيمية لتعزيز التنافسية والنمو. وقد ساهمت التحليلات المحسنة وتوقعات الحركة الجوية المحدثة ومنصات المقارنة المعيارية الجديدة في اتخاذ قرارات أكثر استنارة بشأن الاستثمار وتطوير المسارات والشراكات الاستراتيجية. وعززت الإيكاو التعاون في جميع أنحاء القطاع من خلال تنظيم فعاليات عالية الأثر ومنشورات موجّهة، مما دعم بيئة مواتية للابتكار وفتح الأسواق والتوسع التجاري المستدام.

٢-٦-١ وأنجزت الإيكاو تحديثاً هاماً للوحات المتابعة لعرض البيانات الضخمة، مما زوّد الدول الأعضاء بأدوات محسنة للتخطيط والتنفيذ في الوقت الفعلي في مجالات السلامة والأمن والكفاءة الاقتصادية والملاحة الجوية والأولويات البيئية. كما ساهم إصدار التوقعات المحدثة للحركة الجوية على المدى الطويل، والمتوافقة مع المؤشرات الاقتصادية العالمية الحالية، في تمكين الدول من اتخاذ قرارات قائمة على الأدلة وتخصيص الموارد بشكل أفضل.

٣-٦-١ وقد أسهمت الفعاليات عالية الأثر، بما في ذلك القمة العالمية الأولى للشحن الجوي التي نظمتها الإيكاو ومؤتمر الإيكاو للمفاوضات بشأن الخدمات الجوية (ICAN) وحلقات العمل المتعلقة بالأطر التنظيمية الاقتصادية والمؤتمر الوزاري الثاني بشأن السياحة والنقل الجوي في أفريقيا الذي نظّمته منظمة السياحة التابعة للأمم المتحدة والإيكاو، في تعزيز الحوار وتسريع التعاون بشأن المسائل الاقتصادية ذات الأولوية.

٤-٦-١ ولتيسير اتخاذ قرارات مستنيرة، نشرت الإيكاو وثيقتين مرجعيتين رئيسيتين: "تقرير الدراسة الاستقصائية بشأن الحواجز التي تعيق فتح الأسواق والاستثمار الأجنبي في شركات الطيران"، و"المعلومات المجمعّة المتعلقة بملكية الناقلين الجويين". كما شمل النّقّم المُحرّز بدء استخدام الإطار المنهجي لمؤشر التنافسية العالمية في قطاع الطيران، وتوزيع النتائج الأولية والبيانات الداعمة على الدول. وتوفر هذه المنصة المعيارية الجديدة للحكومات رؤى عملية لتقييم قطاعات الطيران لديها وتحديد فرص النمو وإيجاد القيمة.

٥-٦-١ وقد أسهمت اجتماعات أفرقة الخبراء، ولا سيما الاجتماع الثامن عشر لفريق خبراء تنظيم النقل الجوي والاجتماع المشترك العاشر لفريق خبراء اقتصاديات المطارات وفريق خبراء اقتصاديات خدمات الملاحة الجوية، في إحداث زخم جديد بشأن تحديث الأطر التنظيمية وآليات التمويل، مما أتاح للدول مسارات عملية لتعزيز تنفيذ السياسات.

## ٢- عوامل التمكين

يعتمد تحقيق الأهداف الاستراتيجية للإيكاو على ركائز تنظيمية متينة وعوامل تمكين رئيسية تُعزز أثر أعمال المنظمة. وتُهيئ هذه العوامل مجتمعة الظروف اللازمة لاستمرار تطور قطاع الطيران نحو مستويات أعلى من السلامة والأمن والاستدامة وسهولة الانتفاع.

### ١-٢ التحسين التنظيمي المستمر

١-١-٢ نجحت الإيكاو في إرساء ركيزة متينة ومرنة للتحسين التنظيمي المستمر من خلال إنجاز أنشطتها لتحقيق الهدف التحويلي في عام ٢٠٢٥، حيث اختتمت المشاريع والمبادرات الأربعون جميعها. وقد عزز الهدف التحويلي قدرة المنظمة على تقديم خدمات أكثر تكاملاً واستجابة للدول الأعضاء، وسوف يدفع بعجلة التقدم المستمر في مجالات التحول الثقافي والرقمي والتشغيلي.

٢-١-٢ وقد جعل هذا العمل الطموح والشامل الإيكاو أكثر قدرة على التكيف والتعاون والابتكار، من خلال ترسيخ ثقافة قائمة على النتائج والتميز التشغيلي واتباع نهج يركّز على الأفراد في أساليب العمل.

### الموارد البشرية

٣-١-٢ في ٢١/١١/٢٠٢٥، بلغ عدد موظفي أمانة الإيكاو ٦٧٦ موظفاً، من بينهم ٣٨٥ من الفئات المهنية وما فوقها يمثلون ٨٧ جنسية، و٢٩١ من فئة الخدمات العامة. وارتفعت نسبة تمثيل المرأة في الفئات المهنية وما فوقها إلى ٣٧.٤ في المائة في عام ٢٠٢٥، مقارنةً بنسبة ٣٦.٦ في المائة في عام ٢٠٢٤. وشغلت النساء ٢٩ في المائة من إجمالي الوظائف المهنية التي شُغلت في عام ٢٠٢٥.

٤-١-٢ وفي عام ٢٠٢٥، استضافت الأمانة العامة ٧٦ موظفاً منتدباً، من بينهم ٦٦ على أساس مجاني و١٠ مدعومين من صناديق ائتمانية. ومن بين الدول الأعضاء البالغ عددها ١٩٣ دولة، تُمثّل ٨٤ دولة في مناصب تخضع لمبدأ التمثيل الجغرافي العادل. وتشير البيانات إلى أن ٣٩ دولة من هذه الدول تقع ضمن مستوى التمثيل المرغوب، وتبقى ١٧ دولة ممثلة تمثيلاً ناقصاً، بينما يتجاوز تمثيل ٢٨ دولة المستوى المرغوب.

٥-١-٢ وحققت الإيكاو تحسينات ملموسة في تجربة الموظفين وفي فعالية الأداء المؤسسي، وذلك من خلال تعزيز تطوير القيادات، وتوسيع فرص التطوير المهني من خلال الإرشاد والتنقل الوظيفي، إضافةً إلى الإرساء الرسمي لبرنامج التحول الثقافي برؤية واضحة ومبادرات ذات أولوية. كما تحققت مكاسب كبيرة في الكفاءة بفضل تطبيق منهجيات كايزن لتبسيط وتعزيز العمليات الرئيسية للموارد البشرية.

٦-١-٢ وأبرمت الإيكاو ومكتب الأمم المتحدة لإقامة العدل (OAJ) اتفاقية انضمام للاعتراف باختصاص محكمة الأمم المتحدة للمنازعات (UNDT) كجهة الاستئناف الأولى للنظر في استئنافات الموظفين. كما أبرمت الإيكاو والمكتب اتفاقاً يتيح لموظفي الإيكاو الحصول على المساعدة القانونية فيما يتعلق بمسائل الاستئناف من خلال الموارد التي يوفرها مكتب تقديم المساعدة القانونية للموظفين في الأمم المتحدة.

## إدارة أمن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٧-١-٢ وشهدت عملية التحول الرقمي في الإيكاو تقدماً ملحوظاً، إذ بلغت نسبة التحول الرقمي الإجمالية ٨٧ في المائة، مقارنةً بنسبة ٧ في المائة في عام ٢٠٢٢. ويأتي هذا الإنجاز عقب التنفيذ الكامل لاستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي لإجراءات العمل، حيث أصبحت جميع التطبيقات الجديدة، بنسبة ١٠٠ في المائة، تعتمد على برمجيات سحابية كخدمة (SaaS).

٨-١-٢ وتحسّنت الكفاءة التشغيلية والاستدامة من خلال توفير استثمارات التحول الرقمي بتكاليف أقل بكثير من التقديرات، والاستفادة من تجديد القوى العاملة والخبرات المكتسبة من وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وقد انخفض حجم القوى العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بنسبة ٣٢ في المائة مقارنةً بشهر يناير ٢٠٢٢.

٩-١-٢ وساهم تطبيق البنية السحابية الجديدة، وتحديث البنية التحتية وأمن الشبكات في دعم أعمال الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية بنجاح، حيث بلغت سعة الاتصالات المتزامنة ٥٠٠٠ اتصال مع الحفاظ على مستوى عالٍ من الموثوقية. كما جرى تطبيق نظام تخطيط الموارد المؤسسية (Quantum ERP) في الوقت المحدد وضمن الميزانية المخصصة، مما أتاح معالجة شاملة للمعاملات المالية ومعاملات الموارد البشرية.

١٠-١-٢ وتعرّزت القدرة الرقمية للمنظمة بشكل أكبر من خلال تحسينات شاملة في إدارة أمن المعلومات. وأسفر استكمال خريطة طريق أمن المعلومات وجميع الأنشطة المرتبطة بالهدف التحويلي عن تحسين إدارة الهوية والوصول المتميز واستمرارية الأعمال وإدارة مكامن الضعف ومراقبة نظم الإدارة والمخاطر والامتثال. كما تأكد التزام الإيكاو بالتميز في مجال الأمن من خلال الحصول على شهادة ISO/IEC 27001:2022. وشهد عام ٢٠٢٥ تحسناً كبيراً في قدرات الكشف عن الحوادث والاستجابة لها، حيث انخفض عدد الحوادث المسجلة من ٦٧٧ حادثة في عام ٢٠٢٤ إلى ٣٩٨ حادثة في عام ٢٠٢٥. وعلاوة على ذلك، أُغلقت ١٧ توصية تدقيقية خلال عام ٢٠٢٥، ولم يتبق سوى ١١ توصية قيد المتابعة.

١١-١-٢ ويُظهر ذلك فعالية عمليات الرصد والإبلاغ المُحسّنة لدى الإيكاو، وقد تجلّى ذلك بوضوح في الاحتواء والإدارة الناجحين لحادثة أمن معلومات وقعت في يناير ٢٠٢٥.

## التعدد اللغوي في الإيكاو وخدمات اللغات والمؤتمرات

١٢-١-٢ لقد تجلّى التحسّن المستمر في الأداء المؤسسي خلال عام ٢٠٢٥ أيضاً في تعزيز التعدد اللغوي وتحسين خدمات اللغات والمؤتمرات، بما يدعم التزام الإيكاو بالمشاركة الشاملة والتواصل العالمي الفعال. ومضت الإيكاو قدماً في تنفيذ استراتيجيتها للتعدد اللغوي من خلال دمج الذكاء الاصطناعي في خدمات اللغات، بما في ذلك اعتماد حلول الترجمة الآلية وإجراء تجربة ترجمة واسعة النطاق للمواد التدريبية مع إجراء مراجعة بشرية لاحقة. وقد مثلت هذه الابتكارات تقدماً ملحوظاً نحو تعزيز كفاءة إدارة المحتوى متعدد اللغات وتعزيز قابليتها للتوسع وجودتها.

١٣-١-٢ وقد تحسّنت قدرات خدمات المؤتمرات بشكل أكبر لدعم الهيئات الإدارية وأفرقة الخبراء الفنية ومجموعات الخبراء والفعاليات الرئيسية رفيعة المستوى لدى الإيكاو. وقد جرى إنشاء البنية التحتية الفنية لمركز التحكم المختلط (HCH) بالكامل وتحسينها، مما عزز موثوقية ومرونة الاجتماعات المختلطة في المقر الرئيسي والمواقع الإقليمية. وفي الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية، أطلقت الإيكاو نظاماً رقمياً جديداً لمراقبة الدخول باستخدام تكنولوجيا رمز الاستجابة السريعة

(QR code)، الأمر الذي أسهم في تعزيز الأمن وتسهيل حركة المندوبين بكفاءة وأوجد تحليلات فورية للحضور لدعم إدارة الفعاليات القائمة على البيانات.

١٤-١-٢ وقد أسهمت هذه التحسينات في تحقيق النتائج التالية خلال عام ٢٠٢٥:

- إصدار ٧٣ منشوراً
- تقديم خدمات الترجمة الفورية في ١٤٣٤ جلسة في مقرّ الإيكاو والمكاتب الإقليمية، بإجمالي يزيد على ٤٣٠٢ ساعة من خدمات الترجمة الفورية بلغات العمل الستّ للإيكاو، خلال ١٢٧ اجتماعاً.
- خدمات الترجمة الفورية لأكثر من ١٤ في المائة من مجموع اجتماعات الإيكاو البالغ عددها ٩١١ اجتماعاً.
- ترجمة أكثر من ١٠ ملايين كلمة إلى لغات العمل الست في الإيكاو، متجاوزة بذلك القدرة المقررة في الميزانية البالغة ٧,٧ ملايين كلمة بنسبة ٣٠,١ في المائة.

#### الإدارة المالية

١٥-١-٢ في عام ٢٠٢٥، حافظت الإيكاو على إدارة مالية سليمة لدعم تحقيق أهدافها الاستراتيجية. ويقدم هذا القسم لمحة عامة عن الأداء المالي للمنظمة ووضعها لهذا العام، مع التركيز على مصادر التمويل الرئيسية.

#### الميزانية العادية

١٦-١-٢ يتم تمويل الإيكاو بشكل أساسي من خلال الميزانية العادية، التي تخصص على مدى فترة ثلاث سنوات لتحقيق أهداف خطة الأعمال. ويلخص الجدول التالي أداء الميزانية العادية لعام ٢٠٢٥:

		المخصّصات		(الوحدة: ألف دولار كندي)
التباين	الإنفاق والالتزامات	التنقيح النهائي	القرار الأساسي للجمعية العمومية	الهدف الاستراتيجي / استراتيجية الدعم
المخصصات النهائية المنقّحة مقابل المخصصات الفعلية	المبلغ الفعلي بسر الصرف المتبع في الميزانية		٢٨-٤١	
٣٥١	٤٠ ٣١٤	٤٠ ٦٦٦	٣٤ ٨٨١	السلامة
١٥٩	٢٤ ٦٦٩	٢٤ ٨٢٨	٢٢ ٦٣٠	سعة وكفاءة الملاحة الجوية
٥١٣	١٨ ٠٤٤	١٨ ٥٥٧	١٦ ٠٦٤	الأمن والتسهيلات
١٢٠	٦ ١٨٥	٦ ٣٠٥	٥ ٢٥٦	التنمية الاقتصادية للنقل الجوي
٣٧	٨ ٨٧٣	٨ ٩١٠	٧ ٣٥١	حماية البيئة
١ ١٨١	٩٨ ٠٨٦	٩٩ ٢٦٦	٨٦ ١٨٣	<b>المجموع الفرعي</b>
٢٢٣	٤ ٩٩١	٥ ٢١٤	٥ ٣٢٦	الهدف التحويلي
٦٣	١٨ ٦٦٢	١٨ ٧٢٥	١٦ ٢١٥	دعم الأهداف الاستراتيجية
٣٨	٢٢ ٤٦٢	٢٢ ٥٠٠	١٥ ١٠١	الإدارة والتنظيم
٣٢٤	٤٦ ١١٥	٤٦ ٤٣٩	٣٦ ٦٤١	<b>المجموع الفرعي</b>
٥٠٥ ١	١٤٤ ٢٠٠	١٤٥ ٧٠٥	١٢٢ ٨٢٤	<b>المجموع</b>

#### أنصبة الاشتراكات المقررة المستحقة القبض

١٧-١-٢ تشكّل أنصبة اشتراكات الدول الأعضاء المصدر الأساسي لتمويل الميزانية العادية. ويرد في الجدول أدناه ملخص أنصبة الاشتراكات المقررة المستحقة القبض:

		(الوحدة: ألف دولار كندي)	
المبالغ المستحقة	عدد الدول		
في ٢٠٢٥/١٢/٣١	في عام ٢٠٢٥		
٣ ٤٤٤	٧	المجموعة ألف: الدول التي أبرمت اتفاقات مع المجلس لتصفية متأخراتها على مدى سنوات	
٥ ٣٠١	٨	المجموعة باء: الدول التي لديها اشتراكات متأخرة السداد لمدة ثلاث سنوات كاملة أو أكثر ولم تبرم اتفاقات مع المجلس للتخلص من متأخراتها.	
١ ٨١٥	٧	المجموعة جيم: الدول التي لديها اشتراكات متأخرة السداد لفترة تقل عن ثلاث سنوات كاملة.	
١٤ ٧١٠	٢١	المجموعة دال: الدول التي لديها اشتراكات مستحقة السداد للسنة الجارية فقط.	
٢٥ ٢٧٠	٤٣	المجموع الفرعي	
٦٩٩	-	جمهورية يوغوسلافيا الاشتراكية الاتحادية السابقة.	
٢٥ ٩٦٩	٤٣	<b>مجموع الاشتراكات مستحقة السداد</b>	

١٨-١-٢ وفي ٢٠٢٥/١٢/٣١، أبرمت ٧ دول اتفاقات لدفع الاشتراكات المتأخرة على أقساط سنوية. وتلزم الاتفاقات هذه الدول بدفع اشتراك السنة الجارية وكذلك قسط سنوي من الاشتراكات المتأخرة عن السنوات السابقة.

#### الصندوق الدائم

١٩-١-٢ يغطي الصندوق الدائم الذي أنشئ في ٢٠٠٨/١/١ عملاً بالمادة ٧-٨ من "النظام المالي"، المعاملات المتعلقة بالتأمين الصحي ما بعد الخدمة (ASHI) والإجازات السنوية واستحقاقات العودة إلى الوطن. وخلال عام ٢٠٢٥، بلغ العجز المتراكم للصندوق، بما في ذلك الاحتياطيات، ١٢٥ مليون دولار كندي في نهاية العام، نتيجة لنهج التمويل بنظام الدفع أولاً بأول.

#### التبرعات والمساهمات العينية

٢٠-١-٢ في عام ٢٠٢٥، تلقت المنظمة ١٧,٥ مليون دولار كندي كتبرعات، ليصل إجمالي رصيد الصندوق إلى ٥٤,٧ مليون دولار كندي. ويرد في الجدول أدناه توزيع التبرعات:

الوحدّة: ألف دولار كندي)	الرصيد في ٢٠٢٥/١/١	المساهمات الواردة	الإيرادات الأخرى	النفقات	الفائض (أو العجز) الصافي	المبالغ المحوّلّة والمستردّة	الرصيد في ٢٠٢٥/١٢/٣١
أمن الطيران	١٠ ٨٢٣	٧١٦	٥٣٠	(٢ ٤٦٣)	(١ ٢١٧)	(٤٩٨)	٩ ١٠٨
الخطة التنفيذية الإقليمية الشاملة للسلامة الجوية في أفريقيا البيئية	٣٥٠	صفر	١٥	(١٦٨)	(١٥٣)	٦٤	٢٦١
بناء القدرات والتنفيذ	٥ ٥٢٥	٢ ٩٥٧	٢٦٢	(١ ٠٩٢)	٢ ١٢٧	(٢ ٦٣٨)	٥ ٠١٤
المكتب الإقليمي الفرعي	٤ ٤٦٩	٣ ٥٥٩	٢٤٣	(١ ١٨٥)	٢ ٦١٧	٢٨٥	٧ ٣٧١
صندوق سلامة الطيران	٢ ١٣٤	٦٨٥	٣٦	(٦٠٤)	١١٧	(٨٥١)	١ ٤٠٠
الهدف التحويلي	٧ ١٣١	٨٦٨	٣٠٥	(١ ٧٢٦)	(٥٥٣)	(٨٦)	٦ ٤٩٢
صناديق أخرى	١ ٥٢٤	٧٥٤	٦٩	(٣٩٣)	٤٣٠	٠	١ ٩٥٤
المجموع العام	١٧ ٦٨٨	٨ ٠٠٣	١ ٢١٧	(٤ ٦٩٠)	٤ ٥٣٠	٨٥٠	٢٣ ٠٦٨
	٤٩ ٦٤٤	١٧ ٥٤٢	٢ ٦٧٧	(١٢ ٣٢١)	٧ ٨٩٨	(٢ ٨٧٤)	٥٤ ٦٦٨

#### الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات

٢١-١-٢ أنشئ الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات لإدارة المنتجات والخدمات ذاتية التمويل والمدرة للإيرادات. وقد سجّل الصندوق فائضاً تشغيلياً قدره ١١ مليون دولار كندي في عام ٢٠٢٥، قُدّمت منه المساهمة المطلوبة وقدرها ٨.١ مليون دولار كندي في الميزانية العادية ومساهمات إضافية بقيمة ٠.٦ مليون دولار كندي لبرامج عمل الإيكاو. وبلغ صافي فائض الصندوق ١.٢ مليون دولار كندي، والفائض التراكمي ٤.٥ مليون دولار كندي.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	(الوحدة: ألف دولار كندي)
٩ ٦١٠	١٣ ٦٧٤	صافي الأصول حتى ١ يناير
٣٢ ٣٨٠	٣١ ٨٥٨	الإيرادات
٢٨ ٣١٥	٣٠ ٦١١	النفقات والمبالغ المحولة إلى الميزانية العادية
٤ ٠٦٥	١ ٢٤٧	الفائض (أو العجز) الصافي للعام
١٣ ٦٧٤	١٤ ٩٢١	المجموع الفرعي لصافي الأصول حتى ٣١ ديسمبر
٧ ١١٣	٧ ٧٧١	الفائض/الاحتياطي المقيّد
٢ ٩٥٥	٢ ٦٦٢	الاحتياطي التشغيلي
١٠ ٠٦٨	١٠ ٤٣٣	مبالغ مخصّصة للمشاريع الخاصة
٣ ٦٠٦	٤ ٤٨٩	المجموع الفرعي للفائض / الاحتياطي المقيّد
		الفائض المتراكم حتى ٣١ ديسمبر

#### صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية (AOSC)

٢٠٢٤-٢٠٢٥ أنشئ صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية (AOSC) لتغطية التكاليف الإدارية والتشغيلية لبرنامج الإيكاو لتنمية القدرات والتنفيذ (CDIP). وبلغ صافي فائض الصندوق في عام ٢٠٢٥، ١١.٢ مليون دولار كندي، والفائض المتراكم المعدل ٣٠.٩ مليون دولار كندي.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	(الوحدة: ألف دولار كندي)
٢٠ ٥٧٧	٢٦ ٧٢٦	صافي الأصول حتى ١ يناير
٢٢ ٦٣٧	٢٧ ٠٠٤	الإيرادات
١١ ٤٨٨	١٤ ٧٩٤	النفقات
١١ ١٤٩	١٢ ٢١٠	الفائض (أو العجز) الصافي للعام
(٥ ٠٠٠)		المبالغ المحولة إلى الاحتياطي التشغيلي (موجز القرارات C-DEC 232/3)
٢٦ ٧٢٦	٣٨ ٩٣٦	المجموع الفرعي لصافي الأصول حتى ٣١ ديسمبر
		الفائض/الاحتياطي المقيّد
٤٩٦	٢ ٠٠٤	صندوق الكفاءة والفعالية
٣ ٥٠٧	٦ ٠٦٥	صندوق الاحتياطي الخاص
٤ ٠٠٣	٨ ٠٦٩	المجموع الفرعي للفائض / الاحتياطي المقيّد
٢٢ ٧٢٣	٣٠ ٨٦٧	الفائض المتراكم المعدّل حتى ٣١ ديسمبر

٢٣-١-٢ بشكل عام، أنهت الإيكاو عام ٢٠٢٥ بصحة مالية جيدة من خلال ممارسات الإدارة المالية السليمة، بما في ذلك العمليات والضوابط المصممة للحفاظ على نفقاتها ضمن الموارد المالية المتاحة.

#### نظم الإدارة والمساءلة والمخاطر والضوابط

٢٤-١-٢ ساهم اعتماد مجلس الإيكاو لإطار المساءلة في عام ٢٠٢٥ إسهاماً بارزاً في تعزيز نظم الإدارة داخل المنظمة. وقد أوضح هذا الإطار اختصاصات كلٍّ من المجلس والأمين العام، مما عزز التعاون والثقة المتبادلة والشفافية في بيئة العمل الداخلية للمنظمة.

٢٥-١-٢ وطُبقت تحسينات إضافية في نظم الإدارة من خلال زيادة المرونة في اجتماعات المجلس وجلساته، وتحسين أساليب العمل لكلٍّ من المجلس وهيئاته الفرعية، وتحسين التواصل الداخلي. وقد أتاحت هذه التغييرات أن تصبح عمليات اتخاذ القرار أكثر فعالية واستجابة لما هو مطلوب.

٢٦-١-٢ وواصلت الإيكاو في عام ٢٠٢٥ أيضاً ترسيخ وتطوير إطار إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في المؤسسة، من خلال الاحتفاظ بسجلٍّ للمخاطر المؤسسية وإصدار بيانات سنوية بشأن الضوابط الداخلية كجزء من بياناتها المالية. وقد أسهمت هذه التدابير مجتمعةً في تعزيز المساءلة وتحسين الكفاءة التشغيلية وتقوية إدارة المخاطر على مستوى المنظمة.

١-٢-٢ في عام ٢٠٢٥، رسّخت الإيكاو الابتكار كعامل تمكين رئيسي للتقدم في جميع الأهداف الاستراتيجية، وذلك من خلال تطبيق سياستها العامة بشأن الابتكار التي أُقرت مؤخراً. وقد حددت هذه السياسة العامة، التي أقرها مجلس الإيكاو في مارس، توجهاً واضحاً لتعزيز المناهج الجديدة وتسريع تبني التكنولوجيات الناشئة في قطاع الطيران العالمي. وركز معرض الإيكاو للابتكار، الذي عُقد في سبتمبر ٢٠٢٥، على التطبيق العملي لهذه السياسة العامة، بما في ذلك عقد جلسات مخصصة لعروض تجريبية لاستكشاف الحلول المبتكرة والتحقق من صحتها في بيئة خاضعة للرقابة.

٢-٢-٢ وتعمق التعاون مع القطاع من خلال منتدى التشاور بين الإيكاو وقطاع الطيران (ICF). وقد أقرّ المجلس توصيات الاجتماع الخامس للمنتدى، وعقد منتدى التشاور السادس حول موضوع استشراف المستقبل. وسُهم نتائج هذا الاجتماع في توجيه المنتديات المقبلة وضمان توافق أنشطة الابتكار في الإيكاو مع الاتجاهات العالمية واحتياجات القطاع.

## ٣-٢ جذب الكفاءات الجديدة إلى قطاع الطيران والمساواة بين الجنسين

١-٣-٢ شهد عام ٢٠٢٥ إحرار تقدّم ملحوظ في تلبية احتياجات قطاع الطيران من القوى العاملة. فقد توسعت استراتيجية الجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران (NGAP) لتشمل جميع العاملين في القطاع، وأنشئ برنامج سفراء الإيكاو العالمي لربط الشباب والنساء مباشرةً بقطاع الطيران من خلال نماذج ملهمة. وأسهمت الدعوة إلى العمل الصادرة عن القمة العالمية للمهنيين العاملين في مجال الطيران لعام ٢٠٢٥ في حثّ الحكومات والصناعة والمؤسسات التعليمية على إعطاء الأولوية لتنمية المواهب الشاملة. كما وفّرت حلقات العمل الإقليمية المتخصصة و"الخطة العالمية للتعليم في مجال الطيران" (GAEP) للدول الأعضاء الأدوات اللازمة لتلبية احتياجات القوى العاملة وسدّ فجوات التمثيل.

٢-٣-٢ ووردت الترشيحات لبرنامج سفراء الإيكاو العالمي عقب اعتماده من قبل مجلس الإيكاو، كما جرى إعداد المواد التشغيلية اللازمة مسبقاً تمهيداً لانضمام الدفعة الافتتاحية إلى البرنامج.

٣-٣-٢ ودعمت الإيكاو تعزيز دور المرأة في القطاع من خلال تنظيم فعاليات بمناسبة اليوم العالمي للمرأة، وبدء دراسة رائدة حول المرأة في قطاع الطيران العالمي لتحديد الفجوات الحرجة والحلول الممكنة، ووضع إرشادات جديدة لتحليل القائم على النوع الاجتماعي بالتعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة لتمكين الدول الأعضاء من دمج المساواة بين الجنسين في سياساتها وبرامجها.

١-٤-٢ في عام ٢٠٢٥، تحقق تعزيز ملحوظ للاستدامة المالية والشراكات، إذ قامت الإيكاو بتوحيد مصادر التمويل المدّرة للدخل والتمويل الطوعي ضمن نموذج أعمال واستراتيجية موحّدين. كما حافظت المنظمة على فوائض كبيرة من الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات (ARGF) وصندوق تكاليف الخدمات الادارية والتشغيلية (AOSC)، إضافةً إلى العائدات المتأتية من المنشورات والفعاليات وخدمات البيانات والتدريب. ويُعنى الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات بإدارة المنتجات والخدمات ذاتية التمويل والمدرة للدخل، في حين يغطي صندوق تكاليف الخدمات الادارية والتشغيلية تكاليف الإدارة والتشغيل والدعم لبرنامج تنمية القدرات والتتفيذ (CDI). وأسفرت جهود تعبئة الموارد عن مساهمات طوعية جديدة كبيرة عبر صناديق الإيكاو المخصصة لمواضيع معينة، وظلّت على المسار الصحيح لتحقيق هدف جمع التبرعات السنوي لعام ٢٠٢٥.

٢-٤-٢ وتكثّف التعاون مع الدول والمنظمات الدولية والقطاع الصناعي والمؤسسات المالية في عام ٢٠٢٥ من خلال الندوة العالمية لدعم التنفيذ (GISS) وحوارات المانحين وأول فعالية رفيعة المستوى للتعهدات التي عُقدت خلال الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية، والتي عملت على مواءمة المساهمات الطوعية مع النداء العالمي للإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨ وخطة العمل للفترة نفسها. وقد أبرز النداء العالمي السنوي المُحدّث بوضوح الاحتياجات ذات الأولوية لمبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب" والفجوات في الموارد. ومكّنت الاجتماعات المنظمة لغرض الإعراب عن التعهدات، التي عُقدت في المقر الرئيسي وفي مختلف المكاتب الإقليمية، الدول الأعضاء والمنظمات الشريكة من الإعلان عن المساهمات المالية والفنية والعينية وتنسيقها.

٣-٤-٢ وقد تعزّزت القدرة التشغيلية بشكل أكبر في عام ٢٠٢٥ من خلال إدخال أداة جديدة لإدارة علاقات العملاء وتدشين منصة "ICAO Buy" التي وفّرت قناة جديدة للمشتريات. كما أُبرم في سبتمبر ٢٠٢٥ اتفاق تفاهم تكميلي مع حكومة كيبك، جرى بموجبه توفير التمويل اللازم لتغطية إيجار مقرّ الإيكاو للفترة الممتدة من ٢٠٢٦ إلى ٢٠٤٢.

- ١-٥-٢ في عام ٢٠٢٥، عززت الإيكاو المعايير الأخلاقية من خلال تقديم إرشادات في الوقت المناسب بشأن ٢٧٨ مسألة، مما حسن عملية اتخاذ القرار لدى الإدارة والموظفين على حد سواء. كما واصلت المنظمة ترسيخ النزاهة المؤسسية من خلال المساهمة النشطة في ٤١ مشروعاً لوضع السياسات والمعايير، والتي شملت تنقيح السياسات الرئيسية المتعلقة بالموظفين وإنشاء شبكة من سفراء بيئة العمل الموثوقين لتعزيز بيئة عمل أكثر أماناً.
- ٢-٥-٢ وكفلت الإيكاو حماية المبلّغين عن المخالفات من خلال معالجة أربع حالات مُبلّغ عنها تتعلق بالانتقام المزعوم، وتوفير إمكانية الحصول على المشورة السريّة. وأظهرت المعالجة الجارية لطلب رسمي استجابة المنظمة لمخاوف الموظفين.
- ٣-٥-٢ وجرى التصدي لمخاطر تضارب المصالح من خلال تحقيق الامتثال الكامل لبرنامج الإفصاح المالي بين جميع الموظفين المشمولين، بمن فيهم كبار المسؤولين، ومن خلال تقديم مشورة مخصّصة للتخفيف من المخاطر عند الحاجة.
- ٤-٥-٢ وتحسّنت القدرات في مجال الأخلاقيات للقوى العاملة عندما وضعت الإيكاو اللمسات الأخيرة على خطة تطوير مدتها ثلاث سنوات لعشر دورات تدريبية إلزامية عبر الإنترنت، تُختتم في عام ٢٠٢٥ بإطلاق وحدات متخصصة حول تضارب المصالح، ومنع الاستغلال والاعتداء الجنسيين، ومنع التحرش الجنسي للمديرين والمشرفين.
- ٥-٥-٢ وأخيراً، عزّزت الإيكاو مستوى الوعي بمكافحة الاحتيال والفساد من خلال تعاونها في تنفيذ حملتها الشاملة الثانية، بما أسهم في ترسيخ النزاهة على جميع مستويات المنظمة.

## ٦-٢ الرقابة

١-٦-٢ عززت الإيكاو إطار المساءلة لديها في عام ٢٠٢٥ من خلال تنفيذ أنشطة شاملة للتدقيق والتقييم. وقد أنجزت تسع عمليات تدقيق داخلي، شملت سبع عمليات تدقيق للضمانات وعمليات تدقيق استشاري، حيث تناولت مجالات حيوية مثل الخدمات اللغوية والعمليات الإقليمية وتدابير مكافحة الاحتيال وإدارة الفعاليات وإدارة نظم المعلومات والمرونة التنظيمية.

٢-٦-٢ وأجريت ثلاث عمليات تقييم رئيسية، تناولت المحفظة الإقليمية لمكتب شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي والتنمية الاقتصادية للنقل الجوي وإدارة دورة حياة المشاريع. وقد أحرز تقييم برنامج المساواة بين الجنسين تقدماً في مرحلة جمع البيانات، بما يعكس التزام المنظمة بتقييم مبادراتها الاستراتيجية.

٣-٦-٢ وتحسنت نظم الإدارة المؤسسية من خلال اجتماعات مجموعات العمل ومجلس الإدارة العليا وتقديم الإرشادات بشأن إطار تفويض الصلاحيات والمساهمة في حملات مكافحة الاحتيال. وحافظت وظائف الرقابة على آليات فعالة للاستعراض الخارجي من خلال إدارة توصيات وحدة التفتيش المشتركة وإعداد ست وركات عمل لرفعها إلى مجلس الإيكاو. وقُدمت إلى المجلس أنشطة الرقابة السنوية وخطة العمل الثلاثية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨، بما يضمن الشفافية والتوافق الاستراتيجي لأنشطة الرقابة.

## المرفقات

ترد مع هذا التقرير المرفقات التالية وتصدر بشكل منفصل: ملخصات عالم النقل الجوي وملخصات مشاريع تنمية القدرات والتنفيذ لعام ٢٠٢٥.

— انتهى —