

ايكاو



التقرير السنوي للمجلس  
المقدم إلى  
الجمعية العمومية

٢٠٢٤

Lorem ipsum

التقرير السنوي للمجلس  
المقدم إلى الجمعية العمومية  
عن عام ٢٠٢٤

# المحتويات

## رسالة من رئيس المجلس

### ١- القضايا الناشئة في مجال الطيران

- ١-١ تحقيق صافي الانبعاثات الصفرى بحلول عام ٢٠٥٠
- ٢-١ المصادر الجديدة للطاقة النظيفة من أجل قطاع الطيران
- ٣-١ تمويل الطاقة النظيفة لقطاع الطيران
- ٤-١ التأهيب والتصدي للأرمات
- ٥-١ إدارة أحداث الصحة العامة والتدايير ذات الصلة بها في مجال التسهيلات
- ٦-١ الابتكار
- ٧-١ التنقل الجوي المتقدم
- ٨-١ المساواة بين الجنسين في قطاع الطيران

### ٢- التقدم المحرّز في تحقيق الأهداف الاستراتيجية

- ١-٢ حماية البيئة
- ٢-٢ السلامة وسعة وفاءة الملاحة الجوية
- ٣-٢ الأمن والتسهيلات
- ٤-٢ التنمية الاقتصادية للنقل الجوي
- ٥-٢ سيادة القانون

### ٣- دعم التنفيذ ومبادرات عدم ترك أي بلد وراء الركب

- ١-٣ تعديلات الملاحة ووثائق إجراءات خدمات الملاحة الجوية، والأدلة والكتب الدورية، والأدوات
- ٢-٣ برنامج الإيكاو العالمي لتنفيذ مراقبة السلامة الجوية (USOAP) وبرنامج الإيكاو العالمي لتنفيذ أمن الطيران (USAP)
- ٣-٣ منجزات المجموعات الإقليمية
- ٤-٣ تنمية الموارد البشرية
- ٥-٣ دعم التنفيذ
- ٦-٣ الشراكات مع الهيئات الدولية ودعم الإيكاو لخطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠
- ٧-٣ الدعوة والتواصل مع الجمهور

#### ٤- الاستراتيجيات الداعمة

١-٤	الإدارة والمساعدة
٢-٤	الخطيط الاستراتيجي
٣-٤	الإدارة القائمة على النتائج
٤-٤	الهدف التحويلي
٥-٤	العلاقات القانونية والخارجية
٦-٤	استمرارية الأعمال وخدمات المؤتمرات المختلطة
٧-٤	إدارة الموارد البشرية
٨-٤	الأخلاقيات
٩-٤	الرقابة الداخلية
١٠-٤	أمن المعلومات
١١-٤	الخدمات اللغوية والتعدد اللغوي
١٢-٤	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١٣-٤	المشتريات
١٤-٤	الشؤون المالية

## رسالة من رئيس المجلس

يأتي نشر هذا التقرير السنوي لمجلس الإيكاو عقب اختتام احتفالاتنا بالذكرى الثمانين لتأسيس المنظمة، وهي لحظة فارقة احتفلنا بها في ديسمبر ٢٠٢٤ في شيكاغو، في نفس المكان الذي اجتمعت فيه ٥٤ دولة لأول مرة عام ١٩٤٤ لإرساء الإطار العام للطيران المدني الدولي الذي نعرفه اليوم.

وتعبر مسيرة الإيكاو عن التطور الاستثنائي للطيران منذ تلك اللحظات التأسيسية وحتى مجتمعنا الحالي المكون من ١٩٣ دولة عضواً. وقد أثبتت المبادئ التي وضعناها في شيكاغو أنها متينة وقابلة للتكييف، فقد وجهت تحول الطيران من خدمة ٩ ملايين مسافر عام ١٩٤٥ إلى أكثر من ٤,٥ مليار مسافر عام ٢٠١٩، ودعمت التعافي المرن للقطاع من التحديات العالمية غير المسبوقة.

وتتوافق التقارير السنوية الثلاثة التي يقدمها المجلس في الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية للإيكاو التقدم الذي أحرزناه في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للإيكاو. وينفس القدر من الأهمية، تُظهر هذه الأهداف كيف أسلمنا الجماعي في صياغة الخطة الاستراتيجية الطويلة الأجل الجديدة للإيكاو للفترة ٢٠٥٠-٢٠٢٦. وتنطلع هذه الخطة، المبنية على ستة أهداف استراتيجية أساسية، إلى شبكة أكثر أماناً وأماناً للطيران وليس هذا فحسب، ولكنها أيضاً مستدامة بيئياً ومحولة رقمياً وشاملة بحق.

وبداءً من التزامنا بتحقيق الهدفين المتمثلين في انعدام الوفيات والوصول إلى صافي الانبعاثات الكربونية الصفرية بحلول عام ٢٠٥٠، وصولاً إلى تبنينا للابتكار التكنولوجي، ومن تركيزنا على التنقل السلس إلى التزامنا بعدم ترك أي بلد وراء الركب - يستند كل هدف من أهداف المنظمة إلى المبادئ التأسيسية لاتفاقية شيكاغو، مع معالجة التحديات المعاصرة.

ونظر المندوبون الأوائل إلى ما هو أبعد من التحديات الهائلة التي كانت تواجههم في عصرهم من أجل بناء إطار عام للسلام من خلال قطاع الطيران. واليوم، علينا أن نفعل الشيء نفسه. وتظل روح التعاون الدولي التي أسفرت عن إنشاء الإيكاو نابضة في عالمنا، ونحن نسعى جاهدين لضمان تقاسم فوائد النقل الجوي بشكل عادل في مجتمعنا الدولي.

وتحتاج الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية فرصة استثنائية لتحويل الطموحات إلى حقيقة، وتعزيز أسس الطيران العالمي للعقود القادمة. ويمكن للمندوبيين ضمان بقاء منظمتنا على نفس القدر من الأهمية والفعالية في التصدي لتحديات الغد، كما كانت في مواجهة تحديات السنوات الثمانين الماضية، من خلال إقرار الخطة الاستراتيجية الطويلة الأجل للإيكاو والنهوض بها. فمعاً، يمكننا تحقيق الإمكانيات الكاملة للطيران كمحرك للتنمية المستدامة والربط العالمي للبشرية برمتها.

سالفاتوري شاكينيانو  
رئيس مجلس الإيكاو

## ١- القضايا الناشئة في مجال الطيران

### ١-١ تحقيق صافي الانبعاثات الصفرى بحلول عام ٢٠٥٠

١-١-١ أحرز تقدم كبير في عام ٢٠٢٤ لتنفيذ الهدف الطموح الطويل الأجل (الهدف الطموح الطويل الأجل) المتمثل في تحقيق صافي انبعاثات صفرى للكربون الناجم عن الطيران الدولى بحلول عام ٢٠٥٠، حيث صدق مجلس الإيكاو على خارطة طريق شاملة للإطار العالمي لوقود الطيران المستدام (SAF) ووقود الطيران المنخفض الكربون (LCAF) وسائل أنواع الطاقة النظيفة للطيران.

٢-١-١ وأظهرت فعالية تقييم الهدف الطموح الطويل الأجل لعام ٢٠٢٤<sup>١</sup> التقدم الملحوظ المحرز في تكنولوجيات خفض الانبعاثات، بينما عرضت "ندوة المطارات الخضراء" مناهج مبتكرة للتخلص من الكربون المنبعث من المطارات.

٣-١-١ وأحدثت الندوات الإقليمية التي عقدتها الإيكاو حول البيئة في جميع الأقاليم زخما لتنفيذ الهدف الطموح الطويل الأجل.

٤-١-١ ومن الجدير بالذكر أن مبادرة الإيكاو لخطط عمل الدول قد حققت مستويات غير مسبوقة من الالتزام العالمي: فقد قدمت ١٥٠ دولة، تمثل أكثر من ٩٩٪ من إجمالي الأطنان الكيلومترية الإيرادية (RTK)، خططا لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجمة عن الطيران. ويوضح ذلك تصميم قطاع الطيران على التحول من إحدى الصناعات التي يصعب التخفيف من آثارها إلى حافز للعمل المناخي.

### ٢-١ المصادر الجديدة للطاقة النظيفة من أجل قطاع الطيران

١-٢-١ حققت خارطة طريق الإيكاو نتائج ملموسة عبر جميع البنية الأساسية الأربع: السياسة العامة والتخطيط، والإطار التنظيمي، ودعم التنفيذ، والتمويل. وقد أظهر كل عنصر من هذه العناصر تقدما قابلا للقياس حتى عام ٢٠٢٤.

٢-٢-١ وتحقق تقدم كبير بموافقة المجلس على الإرشادات المحدثة لوقود الطيران المستدام (SAF)، مما مكن الدول من تسريع برامجها المتعلقة بالوقود المستدام، في حين أوجدت الموافقة على مسارات جديدة للمواد الخام لوقود الطيران المستدام وعلى خطة جديدة لترخيص مستوى الاستدامة (SCS) أطرا عامة واضحة لتوسيع نطاق إنتاج الوقود المستدام.

٣-٢-١ وحقق برنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب في مجال وقود الطيران المستدام (ICAO ACT-SAF) انتشارا واسع النطاق، حيث جمع بين أكثر من ٢٠٠ دولة ومنظمة في أكبر تحالف على الإطلاق لإنتاج وقود الطيران المستدام. ومن خلال هذه المبادرة، قدمت الإيكاو تدريبا متخصصا وأطلقت دراسات جدوى، ووضعت نموذجا لتسهيل التنسيق في دراسات جدوى وقود الطيران المستدام، ونموذج آخر لدراسات تنفيذ أعمال وقود الطيران المستدام.

٤-٢-١ ويستمر رصد التقدم من خلال أدوات الإيكاو المتقدمة لتبني الطاقة النظيفة، مما يوفر رؤى في الوقت الفعلي حول التنفيذ على المستوى العالمي.

<sup>١</sup> يجري حاليا نقل الموقع الإلكتروني، وسيكون الرابط في تاريخ لاحق:

: <https://www.icao.int/events/2024-icao-ltag-stocktaking-event-aviation-co2-emissions-reductions-0>

## ٣-١ تمويل الطاقة النظيفة لقطاع الطيران

١-٣-١ يتطلب التحول إلى الطيران المستدام، الذي يتطلع إليه الهدف الطموح الطويل الأجل، استثمارات غير مسبوقة – حوالي ٣,٢ تريليون دولار أمريكي بحلول التوسع في إنتاج وقود الطيران المستدام وأنواع الطاقة النظيفة الأخرى بحلول عام ٢٠٥٠. واستجابة لذلك، أطلقت الإيكاو المبادرة الرائدة مركز الإيكاو للاستثمار المالي (Finvest Hub) في عام ٢٠٢٤، والتي تتطلع إلى إيجاد مسارات جديدة للاستثمار العام والخاص في استدامة الطيران. كما أطلقت دراسة شاملة من قبل جهة خارجية حول إعداد مبادرة لتمويل المناخ أو آلية تمويل أخرى تحت مظلة الإيكاو.

٢-٣-١ وقد حفظت مصادقة الإطار العالمي الصادر عن المؤتمر الثالث للطيران وأنواع الوقود البديل على مبادرة مركز الإيكاو للاستثمار المالي مشاركة رفيعة المستوى عبر المراكز المالية الرئيسية، بينما وحد التواصل الاستراتيجي للأمين العام في الاجتماعات رفيعة المستوى المنعقدة في لندن وسنغافورة وطوكيو وواشنطن العاصمة أصحاب المصلحة الرئيسيين من خلال مناقشات مائدة مستديرة مركزة مع جهات التمويل وممثلي الجهات التي تعمل في مجال وقود الطيران المستدام.

٣-٣-١ وستتيح مذكرة التعاون الجديدة بين الإيكاو والوكالة الدولية للطاقة المتعددة (IRENA) إمكانيات جديدة لإعداد مشاريع وقود الطيران المستدام ووقود الطيران المنخفض الكربون ومشاريع الطاقة النظيفة.

## ٤-١ التأهب والتصدي للأزمات

١-٤-١ يتطلب العمل نحو نظام عالمي مستدام ومرن للطيران المدني التأهب للكوارث الخطيرة. وقد تنشأ هذه الكوارث على المستوى العالمي أو دون الإقليمي أو على مستوى الدول، وغالباً ما تحدث في أوقات الضعف.

٢-٤-١ وفي عام ٢٠٢٤، أحرزت الإيكاو تقدماً كبيراً في وضع إطار عمل شامل وقابل للتكييف للاستجابة للأزمات، مع العمل بشكل مكثف مع الدول الأعضاء لتحسين جاهزيتها التشغيلية. وسيدعم هذا الإطار الدول في الوفاء بالتزاماتها بموجب ملحق اتفاقية الطيران المدني الدولي (اتفاقية شيكاغو)، بالإضافة إلى المتطلبات في القطاعات الأخرى، مثل اللوائح الصحية الدولية. وقد تم تحسين هيكل إدارة الإطار واستراتيجيات التسويق لتوجيه الدول في وضع خطط الطوارئ لهذا الغرض وإصدارها وتنفيذها.

٣-٤-١ وسيعزز الإطار الناشئ قدرات الدول على الاستجابة في سيناريوهات أزمات متعددة، بما في ذلك تعطيل خدمات إدارة المطارات أو الحركة الجوية، وحالات الطوارئ الصحية كالجائحات، والأزمات الإنسانية كالكوارث الطبيعية.

## ٤-١ إدارة أحداث الصحة العامة والتدابير ذات الصلة بها في مجال التسهيلات

١-٥-١ طوال عام ٢٠٢٤، حافظت الإيكاو على تركيزها القوي على دعم الدول في تنفيذ توصيات محاور التسهيلات البالغة ٦٢ توصية والصادرة عن مؤتمر الإيكاو الرفيع المستوى بشأن جائحة فيروس كورونا<sup>٢</sup> وساعدت الدول في تشكيل لجانها الوطنية لتسهيلات النقل الجوي.

<sup>٢</sup> يجري حالياً نقل الموقع الإلكتروني، وسيكون الرابط في تاريخ لاحق: <https://www.icao.int/events/high-level-conference-covid-19>

٢-٥-١ ولتنبّع التقدّم بشكل منهجي، طبقت الإيکاو نظام رصد إلكتروني يُمكّن الدول من تقديم تحديّات آتية حول حالة تنفيذها لِتوصيات المؤتمر الرفيع المستوى. ويتّبّع هذا النهج الديناميكي إجراء تقييم مستمر وتقديم دعم مستهدف عند الحاجة.

٣-٥-١ وقدّم المجلس توجيهات استراتيجية بشأن تحديد أولويات المبادرات ومعالجة تحديات التنفيذ، وضمان اتّباع نهج منسق لإدارة أحداث الصحة العامة في مجال الطيران، وتلقى إهتمامات دورية حول تعزيز التعاون بين الإيکاو وفرق الصحة العامة في مجال التأهّب للأزمات والتصدي لها. وقد أحرز تقدّم ملحوظ في بناء القدرات وتنميّتها، بما في ذلك تشكيل مجموعات عمل جديدة لِمواجّهة التحدّيات الناشئة.

٤-٥-١ وبناءً على هذه المنجزات، يستمرّ هذا العمل في تعزيز قدرة نظام الطيران العالمي على الصمود في مواجهة طوارئ الصحة العامة، مع تسهيل عمليات النقل الجوي بكفاءة.

## ٦-١ الابتكار

١-٦-١ يُرسّي تأييد المجلس خريطة طريق الإيکاو للتّوحيد القياسي لِتنفيذها عام ٢٠٢٥ مساراً واضحاً لإعداد القواعد التنظيمية، استجابةً مباشرةً لهدف الجمعية، الذي أعرّبت عنه في دورتها الحادية والأربعين، بتعزيز وتحفيظ وإعداد ونشر أدوات الإيکاو وموائّيقها لِتمكّن الدول من تنظيم الابتكارات في الوقت المناسب وفعالية وكفاءة.

٢-٦-١ وأقرّ المجلس التوصيات التي صدرت عن الاجتماع الرابع لمنتدى التشاور بين الإيکاو وقطاع الطيران، وفتح اجتماع المنتدى الخامس آفاقاً جديدة في مجالات الأمن الإلكتروني وتحصين الشبكة الإلكترونية والابتكار المتكامل في المجال الجوي.

٣-٦-١ وبالإضافة إلى ذلك، تضمّن معرض الإيکاو للابتكار (من ١٢ إلى ١٤/٣/٢٠٢٤) أفرقة خبراء ديناميكيّة متعدّدة التخصصات، واحتفل بالفائزين في مسابقة الإيکاو للابتكار.

## ٧-١ التّنقل الجوي المتقدّم

١-٧-١ كان عام ٢٠٢٤ عاماً جوهرياً في مجال التّنقل الجوي المتقدّم. فقد قدم اجتماعاً لمجموعة دراسة التّنقل الجوي المتقدّم (AAM) وثيقة الرؤية العالمية والشاملة، بينما جمعت نّدوة الإيکاو الافتتاحية عن التّنقل الجوي المتقدّم (سبتمبر ٢٠٢٤، مونتريال) بين خبراء عالميين لمناقشة التّطويرات الجذرية في مجال الطائرات الكهربائية العمودية الإلّاّق والإلّاّهبوط (eVTOL)، ومطارات طائرات الإلّاّق والإلّاّهبوط العموديّين، والتشغيل الآلي، وأطر الثقة، وتكامل المجال الجوي.

٢-٧-١ وقد أصدرت النّدوة دعوة حاسمة للعمل تتمحور حول ثلاثة ركائز أساسية: فهم التّنقل الجوي المتقدّم، وبناء النّظام البيئي للّتنقل الجوي المتقدّم، وإدارة وتنظيم إدارة التّنقل الجوي المتقدّم.

٣-٧-١ وأخيراً، أقرّ مؤتمر الملاحة الجوية، في اجتماعه الرابع عشر، نهج الإيکاو المتكامل للّتنقل الجوي المتقدّم وعمليات نظام الطائرة غير المأهولة (UAS) وإدارة حركة نظم الطائرات غير المأهولة (UTM)، مؤكداً على الأهمية الحاسمة للتّنسيق العالمي. وستساعد توصية المؤتمر بأنّه ينبغي أن تتّبع عملية وضع القواعد والتوصيات الدوليّة (SARPs) تقييم النّظام البيئي على ضمان إلّاّق تقدّم ملموس.

## المساواة بين الجنسين في قطاع الطيران

- ١-٨-١ اكتسب برنامج الإيكاو للمساواة بين الجنسين زخما في عام ٢٠٢٤، بتنفيذ قرار الجمعية A41-26 من خلال إجراءات ملموسة. وبناءً على [الدعوة إلى العمل](#) التي أصدرتها القمة العالمية للمساواة بين الجنسين في مجال الطيران في اجتماعها الثاني، نسقت الإيكاو جهوداً رائدة لتعزيز جمع البيانات المتعلقة بالجنسين وتوطيد الشراكات الاستراتيجية.
- ٢-٨-١ ويمثل إطلاق برنامج السفراء العالميين فصلاً جديداً في تعزيز المساواة بين الجنسين والتنوع والشمول في قطاع الطيران. وقد جمعت الشبكة العالمية لجهات تنسيق مسائل المساواة بين الجنسين التابعة للإيكاو بين أكثر من ١٠٠ ممثل من ممثلي الدول، مما أدى إلى وجود مجتمع نشط لتبادل المعرفة والتقدم.
- ٣-٨-١ وبدأت الإيكاو أيضاً تعاونها مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة لتمكين الدول من خلال قدرات جديدة لتحليل البيانات المتعلقة بالجنسين.

## ٢- التقدم المحرز في تحقيق الأهداف الاستراتيجية

### ١-٢ حماية البيئة

١-١-٢ شملت أبرز منجزات الإيكاو البيئية في عام ٢٠٢٤ المشاركة الطوعية في خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (كورسيا)، والتي بلغت ١٢٩ دولة اعتباراً من ١/١/٢٠٢٥. وقد حقق السجل المركزي لخطة كورسيا نجاحاً غير مسبوق، محققاً تغطية بنسبة ٩٩٪ في تقارير الإبلاغ عن انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وإصدار أداة تقييم ثاني أكسيد الكربون والإبلاغ عنه في إطار خطة كورسيا لعام ٢٠٢٤ (CERT)، مما عزّز هذا الإطار بشكل أكبر.

٢-١-٢ وقد أحرز تقدم ملحوظ أيضاً من خلال موافقة المجلس على أربعة برامج إضافية لوحدات الانبعاثات المؤهلة لخطة كورسيا خلال المرحلة الأولى (٢٠٢٤-٢٠٢٦)، ليصل إجمالي البرامج المعتمدة إلى ستة برامج، في حين أن موافقته على سبع مواد خام جديدة لوقود الطائرات المستدام وإقرار برنامج ترخيص جديد لمستوى الاستدامة قد وسّعت نطاق الخيارات المتاحة لإنتاج وترخيص وقود الطيران المستدام.

٣-١-٢ وتوصلت المجموعة التوجيهية للجنة حماية البيئة في مجال الطيران (CAEP) إلى توافق في الآراء بشأن منهجية رصد وإعداد التقارير المتعلقة بالأهداف الطموحة الطويلة الأجل. كما أقرت بالتقدم المحرز في العمل على تحليل الصراامة المزدوجة للضوابط وثاني أكسيد الكربون لتوجيه التوصيات المستندة إلى البيانات بشأن الصراامة الجديدة المحتملة للضوابط وثاني أكسيد الكربون. وأخيراً، ناقشت لجنة حماية البيئة التقدم المحرز في أنشطة المطارات والعمليات، مع إصدار منشور إلكتروني جديد للإيكاو بعنوان "المواد البلاستيكية أحادية الاستخدام" ضمن مجموعة الأدوات الإلكترونية للمطارات التي تراعي الاعتبارات البيئية.

### التعاون مع الأمم المتحدة

٤-١-٢ عززت الإيكاو مكانتها في العمل المناخي العالمي من خلال عقد شراكات استراتيجية مع المنظمة البحرية الدولية (IMO)، واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (UNFCCC)، والوكالة الدولية للطاقة المتجددة (IRENA)، والوكالة الدولية للطاقة (IEA)، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، والبنك الدولي.

٥-١-٢ وعلى وجه الخصوص، أبرزت مشاركة الإيكاو النشطة في مؤتمر الأطراف التاسع والعشرين لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ الذي أحرزه قطاع الطيران في مجال المناخ من خلال البيانات المؤثرة والتواصل الفعال، في حين عززت اتفاقيات المادة ٦ من مؤتمر الأطراف التاسع والعشرين السلامنة البيئية لخطة كورسيا من خلال منع ازدواجية الحساب. كما حافظت الإيكاو على رصد يقظ لمناقشات تمويل المناخ الجديدة، ودعت إلى معاملة عادلة للطيران الدولي.

٦-١-٢ وأخيراً، رصدت الإيكاو أيضاً المناقشات الجارية في إطار لجنة التفاوض الحكومية الدولية التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP)، والتي تهدف إلى وضع معاهد دولية ملزمة قانوناً بشأن التلوث بالمواد البلاستيكية، حيث تم تناول موضوع البلاستيك خلال حلقة الإيكاو الدراسية عن المطارات الخضراء لعام ٢٠٢٤.

## ٢-٢ السلامة وسعة وكفاءة الملاحة الجوية

١-٢-٢ كان عام ٢٠٢٤ عاماً مهماً للقواعد القياسية المتعلقة بسلامة وكفاءة الطيران، حيث اعتمد المجلس ١٧ تعديلاً على ١١ ملحقاً. وكان أحد المنجزات البارزة هو إضافة اللوائح الخاصة بتنظيم الطائرات الموجهة عن بعد (RPAS) في الملحق السادس (تشغيل الطائرات)، وهو ما يمثل خطوة حاسمة في استيعاب تكنولوجيات الطيران الناشئة.

٢-٢-٢ كما عززت الإيكاو سلامة الطيران من خلال مبادرات متعددة، بما في ذلك نشر خطة العمل العالمية لمنع حالات اقتحام المدارج (GAPPRI). وأحرز تقدماً كبيراً في مجال الأرصاد الجوية للطيران، بما في ذلك تحسين بروتوكولات الإبلاغ عن الرماد البركاني، وتعزيز تقييم مخاطر الأضطرابات الهوائية مع التركيز على اضطرابات الهواء الخالص (CAT)، وتعزيز الدعم الفني لتدابير سلامة طقس الفضاء.

٣-٢-٢ واتخذت المنظمة إجراءات حاسمة لمواجهة التحديات الناشئة، مع التركيز على حماية نطاق سلامة الطيران وتنسيق الاستجابات الشاملة لتهديدات التداخل مع النظام العالمي للملاحة بالأقمار الصناعية (GNSS). وشمل ذلك تسهيل التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين لوضع وتنفيذ استراتيجيات فعالة للتخفيف من حدة المخاطر من أجل أمن الطيران المدني.

٤-٢-٢ وصدرت أيضاً توصيات مهمة خلال المؤتمر الرابع عشر للملاحة الجوية<sup>٣</sup>، بما في ذلك الانتقال إلى "خدمات معلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية" (FF-ICE)، ووقف العمل بخطة الإيكاو للطيران لعام ٢٠١٢ بحلول عام ٢٠٣٤.

## ٣-٢ الأمن والتسهيلات

### الأمن والأمن الإلكتروني

١-٣-٢ شهد عام ٢٠٢٤ مرور خمسة عقود على تطبيق القواعد القياسية العالمية لأمن الطيران بموجب الملحق السابع عشر، وهو ما احتفل به الاجتماع الخامس والثلاثين لفريق خبراء أمن الطيران وأسبوع الأمن لدى الإيكاو<sup>٤</sup> في مسقط، عُمان.

٢-٣-٢ وخلال أسبوع الأمن لدى الإيكاو، اعتمدت الدول الأعضاء إعلان مسقط التاريخي بشأن أمن الطيران والأمن الإلكتروني. وعزز هذا الإعلان تعاون الإيكاو المستمر مع مكتب الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب، لا سيما في مجالات حيوية مثل برنامج مكافحة سفر الإرهابيين، ونمذجة تقييم التهديدات، وحماية الأهداف المعرضة للخطر.

٣-٣-٢ كما شهدت هذه الذكرى السنوية تقدماً ملحوظاً في الإطار العالمي للأمن، وقد أبرز هذا التقدم إصدار الطبعة الثانية من الخطة العالمية لأمن الطيران (GASeP) (الوثيقة 10118 Doc). وقد ساعد "يوم مخصص للتثقيف والتوعية" الذي نظم بالتعاون مع الهيئة العامة للطيران المدني في دولة الإمارات العربية المتحدة في المشاركة المتميزة من جانب مختلف الجهات المعنية في تعزيز أمن الطيران.

<sup>٣</sup> يجري حالياً نقل الموقع الإلكتروني، وسيكون الرابط في تاريخ لاحق:

<https://www.icao.int/events/fourteenth-air-navigation-conference-conf14>

<sup>٤</sup> يجري حالياً نقل الموقع الإلكتروني، وسيكون الرابط في تاريخ لاحق: <https://www.icao.int/events/icao-security-week-2024>

٤-٣-٢ وفي مجال الأمن الإلكتروني، حققت الإيكاو تقدماً غير مسبوق من خلال عمل اللجنة الخاصة لتنسيق الأمان الإلكتروني (AHCCC)، التي أرست الأمان الإلكتروني كأولوية شاملة في جميع المجالات الفنية. وعمل فريق خبراء إطار التقنية (TFP) وفريق خبراء الأمان الإلكتروني (CYSECP) بتناغم لتعزيز معايير تحسين الشبكة الإلكترونية، بالتنسيق الوثيق مع أفرقة الخبراء الفنية المعنية بالاتصالات وإدارة المعلومات وأنظمة الملاحة.

٥-٣-٢ ومثل نشر إرشادات شاملة بشأن تبادل المعلومات الإلكترونية إنجازاً هاماً، جرى استكماله بإجراء تحليل شامل للفجوات في القواعد القياسية والتوصيات الدولية (SARPs) المتعلقة بالأمن الإلكتروني. وأظهرت الإيكاو كذلك التزامها بالتنفيذ العالمي من خلال برامج تدريبية متخصصة وندوات إقليمية، بدءاً من إطلاق ناجح في إقليمي شرق وجنوب إفريقيا (ESAF) وغرب ووسط إفريقيا (WACAF).

### التسهيلات

٦-٣-٢ أحرز عام التسهيلات تقدماً ملحوظاً في إدارة الحدود والتعاون الدولي وأمن وثائق السفر.

٧-٣-٢ وبلغ التعاون الدولي آفاقاً جديدة من خلال سلسلة من الفعاليات ذات التأثير الكبير، بما في ذلك القمة والمنتدى العالمي للتسهيلات، وندوة مساعدة ضحايا حوادث الطائرات وعائلاتهم، والندوة المشتركة بين الإيكاو والمجلس الدولي للمطارات (ACI) والاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) حول تيسير الانتفاع بخدمات الطيران المدني الدولي. كما سهلت ندوة الإيكاو حول برنامج تحديد هوية المسافرين (TRIP) في مونتريال، إلى جانب عقد حلقات عمل إقليمية في فيجي وغرب ووسط إفريقيا، وحلقة عمل عالمية في شيان، الصين، تبادلاً معرفياً باللغ الأهمية بين الدول الأعضاء.

٨-٣-٢ وفي مجال إدارة الحدود، عززت الإيكاو تنفيذ الملحق التاسع من خلال التدريب والتوجيه الشاملين، بينما أقرت لجنة الاتصال التابعة لمنظمة الجمارك العالمية (WCO) والاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) والإيكاو (ICAO) الإرشادات التوجيهية التفاعلية الرائدة لأفضل ممارسات المعلومات المسبقة عن الركاب (API) لعام ٢٠٢٤. وحضرت خارطة طريق الإيكاو المتعلقة ببرنامج تحديد هوية المسافرين (TRIP) لتفقيح استراتيжи لإدراج التعديل ٢٩ على الملحق التاسع، مما يعزز إطار الامتثال لوثائق السفر.

٩-٣-٢ ورحب برنامج دليل المفاتيح العامة للإيكاو (PKD) المشارك رقم ١٠٠، بالتزامن مع استكمال إجراءات تقديم العطاءات لنظام جديد من المقرر تنفيذه عام ٢٠٢٦. واستمر نمو مشاركة القطاع الخاص في أمن الطيران، حيث تستخدم حالياً ٤ شركات بيانات دليل المفاتيح العامة في خدماتها، مما يُظهر التأثير المتزايد للبرنامج في هذا القطاع.

### ٤-٢ التنمية الاقتصادية للنقل الجوي

١-٤-٢ اكتسب تحديث تنظيم النقل الجوي الدولي زخماً كبيراً في عام ٢٠٢٤، مسترشداً برؤيا الإيكاو طبولة المدى لتحرير النقل الجوي الدولي. وأحرز فريق خبراء تنظيم النقل الجوي تقدماً ملحوظاً على ثلاث جبهات أساسية: وضع اتفاقية متعددة الأطراف بشأن الاستثمار الأجنبي في شركات الطيران، وتحديث نموذج اتفاقية الخدمات الجوية، وتعزيز إطار تنفيذ المادة ١٥ من اتفاقية شيكاغو.

٢-٤-٢ وشهدت سياسة إدارة البنية التحتية تقدماً كبيراً من خلال نشر الطبعة العاشرة من سياسات الإيكاو بشأن رسوم المطارات وخدمات الملاحة الجوية (Doc 9082). وتناولت الإيكاو التحديات الناشئة في تمويل مهام المراقبة وإعداد آليات استرداد التكاليف للوافدين الجدد، وخاصة لأنظمة الطائرات غير المأهولة من خلال فريق خبراء اقتصاديات المطارات وفريق خبراء اقتصاديات خدمات الملاحة الجوية.

٣-٤-٢ وعززت الدورة السادسة عشرة لمؤتمر الإيكاو للمفاوضات بشأن الخدمات الجوية (ICAN) المنعقدة في كوالالمبور في الفترة من ٢١ إلى ٢٥/١٠/٢٠٢٤، التعاون الدولي ويسرت إبرام اتفاقيات ثنائية في مجال خدمات الطيران. واستكمل ذلك بإدخال تحديات مستمرة على الخلاصة الواقية العالمية عن السياسات في مجال المنافسة وقاعدة بيانات لائحة حماية المستهلك، مما عزز الشفافية في إدارة النقل الجوي الدولي.

٤-٤-٢ وفي مجال بيانات وتحليلات الطيران، عززت الإيكاو قدراتها الرقمية بشكل كبير من خلال لوحات متابعة حديثة لرؤية معلومات البيانات الضخمة، مما زود الدول الأعضاء بأدوات متقدمة للتخطيط للتعافي وتنفيذها. كما أعدت مجموعة عمل مؤشر التفاصية في قطاع الطيران (ACWG) مؤشراً شاملًا لقياس قدرة الدول على تحقيق القيمة المثلث لقطاع النقل الجوي لديها. وفي الوقت نفسه، قدمت مجموعة العمل متعددة التخصصات المعنية بالتبؤات طويلة الأجل للحركة الجوية (MDWG-LTF) توقعات محدثة من خلال لوحات معلومات الإيكاو لتحليلات البيانات الخاصة بالطيران والمتحدة لجميع الدول الأعضاء.

٥-٤-٢ وعززت الإيكاو دعمها للدول الأعضاء من خلال أنشطة أفرقة الخبراء المستهدفة التي تركز على تحسين القدرة التفاصية والكفاءة الاقتصادية والإنتاجية. وركز هذا العمل على توسيع نطاق استخدام الإحصاءات والمنهجيات الموحدة، مع تعزيز التطبيق العملي لتوقعات الإيكاو للحركة الجوية وأدواتها التحليلية لدعم التنفيذ. وقد عزز هذا النهج المتكامل عملية اتخاذ القرارات والتخطيط الاستراتيجي على نحو أكثر استنارة في مجتمع الطيران العالمي.

## ٥-٢ سيادة القانون

حققت اللجنة القانونية، في دورتها التاسعة والثلاثين، منجزات هامة، حيث وضعت الصيغة النهائية لقواعد المنفحة لتسوية الخلافات، ووسعـت برـنامج عملـها لـمعالـجة تحـديـن نـاشـئـين: استـعراض دور اللـجـنة التقـنية الدولـية المعـنية بالـمتـجرـات، وـقـوانـين حـماـيةـ الـبـيـانـات.

وأحرزـت فـرقـة عملـ المـادـة ١٢ تـقدـما مـلـحوـظـا في درـاسـات التـفـيـذـ، بـيـنـما عـزـزـت مـجمـوعـة الـدـرـاسـة الـتـابـعـة لـلـأـمـانـةـ الـعـامـةـ وـالـمـعـنـيـةـ بـالـمـسـائـلـ الـقـانـونـيـةـ الـمـتـصـلـةـ بـالـطـائـرـاتـ غـيرـ المـأـهـولـةـ عـلـمـهاـ الـحـيـوـيـ فـيـ مـجـالـ الـمـسـؤـلـيـةـ وـالـأـمـنـ وـتـطـبـيقـ اـتـفـاقـيـةـ شـيكـاغـوـ عـلـىـ عـمـلـيـاتـ الطـائـرـاتـ غـيرـ المـأـهـولـةـ.

وأـسـفـرـ تـركـيزـ الإـيكـاوـ عـلـىـ التـروـيجـ لـمـواـثـيقـ قـانـونـ الـجـوـ منـ خـلـالـ الـاجـتمـاعـاتـ الإـقـلـيمـيـةـ لـلـادـارـةـ الـعـامـةـ لـلـطـيـرـانـ المـدـنـيـ عـنـ نـتـائـجـ مـلـمـوـسـةـ. وـبـحـلـولـ دـيـسـمـبـرـ ٢٠٢٤ـ، شـهـدتـ التـصـدـيقـاتـ عـلـىـ الـمـعـاهـدـاتـ زـيـادـاتـ كـبـيرـةـ، شـمـلتـ اـتـفـاقـيـةـ مـونـتـرـيـالـ لـعـامـ ١٩٩٩ـ، الـتـيـ وـصـلـ عـدـ الأـطـرـافـ فـيـهاـ إـلـىـ ١٤٠ـ طـرـفـ، مـاـ عـزـزـ إـلـىـ الـإـطـارـ الـقـانـونـيـ الـعـالـمـيـ لـلـطـيـرـانـ.

البرازيل والولايات المتحدة (٢٠١٦)

تستمر المناقشات بين الطرفين.

الطلب أ: قطر والبحرين ومصر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة (٢٠١٧)

الطلب ب: قطر والبحرين ومصر والإمارات العربية المتحدة (٢٠١٧)

لا تزال المُسالّتان معلقتين ضد البحرين والإمارات العربية المتحدة.

أستراليا ومملكة هولندا والاتحاد الروسي (٢٠٢٢)

في الاجتماع الرابع لدورته ٢٣١ (٢٠٢٤/٣/١٥)، قرر المجلس إجراء دراسة أولية للمسألة وفقاً للمادة ٦ (٢) من قواعد تسوية الخلافات.

وبدأ المجلس الدراسة الأولية للمسألة وأكّد قراره بالمضي قدماً على الرغم من القرار الأحادي الجانب الذي اتخذه الاتحاد الروسي بإنهاء مشاركته.

وفي الاجتماع الخامس لدورته ٢٣٣ (٢٠٢٤/١١/١)، أقرّ المجلس، مع الأسف، بأنّ الاتحاد الروسي قرر عدم المشاركة في جلسات الاستماع الشفوية، وعدم الرد على الأسئلة الناشئة عن جلسات الاستماع هذه. واتفق المجلس على عقد جلسة استماع شفوية إضافية خلال دورته ٢٣٤، لتمكين الأطراف من تلخيص حججهم الوقائية والقانونية.

الاتحاد الروسي و٣٧ دولة عضواً (٢٠٢٣)

قدمت جميع الدول المدعى عليها البالغ عددها ٣٧ دولة بيانات الاعتراض الأولي بحلول ٢٠٢٤/٦/٧.

وفي ٢٧/٢٠٢٤، قدم الاتحاد الروسي جواباً على بيانات الاعتراض الأولي التي قدمتها الدول المدعى عليها السبع والثلاثون.

كندا والسويد والمملكة المتحدة وأوكرانيا وإيران (جمهورية - الإسلامية) (٢٠٢٤)

في ٨/٢٠٢٤، قدمت حكومات كندا والسويد وأوكرانيا والمملكة المتحدة (، طلباً ومنذكرة لتسوية خلاف بموجب أحكام المادة ٨٤ من اتفاقية شيكاغو وقواعد تسوية الخلافات، حددت فيها إيران (جمهورية - الإسلامية) كمدّعى عليها.

وينص الطلب على أنه "باستخدامها أسلحة ضد طائرة مدنية - الرحلة PS752 في ٨/٢٠٢٤، انتهكت الدولة المدعى عليها الالتزام الوارد في المادة ٣ مكرراً من اتفاقية شيكاغو التي تحظر استخدام الأسلحة ضد الطائرات المدنية أثناء الطيران".

وفي ٤/٢٠٢٤، قدمت الدولة المدعى عليها بيان اعتراض أولي. وقدمت لاحقاً مرافعات إضافية: جواب على بيان الاعتراض الأولي من مقدمي الطلب (٢٠٢٤/٧/٢٦)؛ ورد على جواب الدولة المدعى عليها (٢٠٢٤/٨/٢٩).

وفي ١١/٢٠٢٤، وافق المجلس على أن يُنظر في الاعتراض الأولي خلال الدورة ٢٣٤.

## فنزويلا (جمهورية - البوليفارية) والأرجنتين (٢٠٢٤)

في ٤/٤/٢٠٢٤، قدمت فنزويلا (جمهورية - البوليفارية) طلاً ومذكرة لتسوية خلاف بموجب أحكام المادة ٨٤ من اتفاقية شيكاغو والملحق ذات الصلة بذلك وقواعد تسوية الخلافات، وحددت فيما الأرجنتين كدولة مدعى عليها. ووفقاً للطلب والمذكرة، انتهكت الأرجنتين، منذ ٨/٦/٢٠٢٢، عدداً من مواد اتفاقية شيكاغو.

ويزعم مقدم الطلب كذلك أن الانتهاكات المذكورة نشأت في سياق المضايقات التي تعرضت لها الرحلات الجوية غير المنتظمتين رقم ESU 9217 و ESU 9218، اللتان شغلتهما شركة (EMTRASUR Aereocargo del Sur S. A.).

وفي ٢٢/٧/٢٠٢٤، قدمت الدولة المدعى عليها بيان اعتراض أولى. ولم تتعلق المنظمة أي تعليقات مكتوبة من مقدم الطلب رداً على بيان الاعتراض الأولي للدولة المدعى عليها. وفي ١/١١/٢٠٢٤، وافق المجلس على أن ينظر في الاعتراض الأولي خلال الدورة ٢٣٤.

## ٢-٥-٢ التطورات فيما يخص المعاهدات

### الضمانات الدولية في المعدات المتنقلة (معدات الطائرات)

في ٧/٢٠٢٤، أبلغ المجلس بأن شركة Aviareto Limited، مسجل السجل الدولي للأصول المتنقلة (معدات الطائرات)، قد أغلقت قناة الاتصالات الموثوقة للتعافي من فيروس كورونا في ٥/١٢/٢٠٢٣، لعدم وجود أي مستخدمين نشطين على النظام خلال عام تشغيله.

ونظراً لانتهاء مدة عضوية لجنة الخبراء التابعة للسلطة الإشرافية للسجل الدولي CESAIR البالغة ٣ سنوات في ١/٧/٢٠٢٤، عين المجلس أربعة عشر عضواً رشحهم البرازيل والكامبريون وكندا والصين والهند وأيرلندا وكينيا وعمان والاتحاد الروسي والمملكة العربية السعودية وسنغافورة والإمارات العربية المتحدة وجمهورية تنزانيا المتحدة والولايات المتحدة.

وفي ١٠/٢٠٢٤، وافق المجلس، خلال الاجتماع الرابع لدورته ٢٣٣، على زيادة رسوم استخدام السجل الدولي التي اقترحها المسلح، وتعديل جدول الرسوم الوارد في مرفق إجراءات السجل الدولي وفقاً لذلك (اعتباراً من ١/١/٢٠٢٥).

وبحسب الوضع السائد في تاريخ ١/١/٢٠٢٥، بلغ عدد الأطراف في اتفاقية كيب تاون ٨٥ طرفاً.

### مراجعة حدود المسؤولية بموجب اتفاقية مونتريال لعام ١٩٩٩

تخضع حدود المسؤولية المحددة بموجب اتفاقية مونتريال لعام ١٩٩٩ لآلية مراجعة دورية في المادة ٢٤، مما يمنع تقويض حدود المسؤولية بسبب الظروف التضخمية بمرور الوقت. وبناءً على ذلك، أجرت الإيكاو المراجعة الرابعة لحدود المسؤولية بصفتها جهة الإيداع لهذه الاتفاقية.

ويُعبر عن هذه الحدود بوحدات حقوق السحب الخاصة (SDRs). وبناءً على البيانات الواردة من صندوق النقد الدولي، وهو الجهة المسئولة عن إدارة حقوق السحب الخاصة، فقد تقرر أنه تم بلوغ المستوى المقرر في الاتفاقية لتعديل الحدود بالزيادة. وبلغ معامل التعديل المحدد ١٧,٩ في المائة. وبموجب كتاب المنظمة رقم LE 3/38.1-IND/24/8، المؤرخ في ١٦/١٠/٢٠٢٤، أبلغت الدول الأطراف بأن الحدود المنقحة ستدخل حيز التنفيذ على جميع الدول الأطراف في هذه الاتفاقية اعتباراً من ٢٨/١٢/٢٠٢٤.

### ٣- دعم التنفيذ ومبادرات عدم ترك أي بلد وراء الركب

#### ١-٣ تعديلات الملحق ووثائق إجراءات خدمات الملاحة الجوية، والأدلة والكتب الدورية، والأدوات

##### ١-١-٣ التعديلات المعتمدة/الموافقة عليها على الملحق وإجراءات خدمات الملاحة الجوية في عام ٢٠٢٤

###### ◦ الملحق الأول - إجازة العاملين، التعديل رقم ١٧٩ (كتاب المنظمة رقم AN 12/1.1.28-24)

يتعلق التعديل ١٧٩ بما يلي: تحديد خطة طيران لدعم التنفيذ الأولى لمعلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية (FF-ICE)؛ والقواعد العامة ذات الصلة بالإجازات المتعلقة بالعمليات الدولية لأنظمة الطائرات الموجهة عن بعد (RPAS) في المجال الجوي المراقب وفي المطارات اعتباراً من ٢٠٢٦/١١/٢٦.

###### ◦ الملحق الثاني - قواعد الجو، التعديل رقم ٤٨ (كتاب المنظمة رقم AN 13/1.1-24/29)

يتعلق التعديل ٤٨ بما يلي: التعريف المتعلقة بخطط الطيران وتقديمها؛ والشهادات المتعلقة بالعمليات الدولية لأنظمة الطائرات الموجهة عن بعد (RPAS) في المجال الجوي المراقب وفي المطارات اعتباراً من ٢٠٢٦/١١/٢٦.

###### ◦ الملحق الثالث - خدمة الأرصاد الجوية للملاحة الجوية الدولية، التعديل رقم ٨١ (كتاب المنظمة رقم AN 10/1.1-24/33)

يتعلق التعديل ٨١ بما يلي: إدارة المعلومات على صعيد المنظومة (SWIM) وأمن المعلومات.

###### ◦ الملحق الرابع - خرائط الطيران، التعديل رقم ٦٢ (كتاب المنظمة رقم AN 9/1.6-24/30)

يتعلق التعديل ٦٠ بما يلي: مواصفات رسم الخرائط الملاحية ودقتها؛ والتوصيات المتعلقة بالمناطق التي يكون فيها تشغيل الطائرات مع تمديد أطراف أجنبتها آمناً.

###### ◦ الملحق السادس - تشغيل الطائرات

###### ◦ الجزء الأول - النقل الجوي التجاري الدولي - الطائرات، التعديل رقم ٤٩ (كتاب المنظمة رقم AN 11/1.3.36-24/34)

###### ◦ الجزء الثاني - الطيران العام الدولي - الطائرات، التعديل رقم ٤١ (كتاب المنظمة رقم AN 11/6.3.34-24/35)

###### ◦ الجزء الثالث - العمليات الدولية - الهليكوپتر، التعديل رقم ٢٥ (كتاب المنظمة رقم AN 11/32.3.17-24/36)

###### ◦ الجزء الرابع - العمليات الدولية - نظم الطائرات الموجهة عن بعد، الطبعة الأولى (كتاب المنظمة رقم AN 11/61.1-24/37)

تتعلق هذه التعديلات بما يلي:

(أ) برامج تحليل بيانات الطيران (FDAP) (الملحق السادس، الجزء الأول)؛

ب) التعريف المتعلقة بخطط الطيران والتنفيذ الأولى لمعلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية (FF-ICE) (الملحق السادس، الأجزاء الأول والثاني والثالث)؛

ج) أحكام العمليات الدولية لنظم الطائرات الموجهة عن بعد (RPAS) في المجال الجوي المراقب وفي المطارات (الملحق السادس، الجزء الرابع - يسري اعتبارا من ٢٠٢٦/١١/٢٦).

◦ **الملحق الثامن - صلاحية الطائرات للطيران، التعديل رقم ١١٠ (كتاب المنظمة رقم ٣/٥.١٥-٢٤/٣٨)**

يتعلق التعديل رقم ١١٠ بما يلي: العمليات الدولية لنظم الطائرات الموجهة عن بعد (RPAS) في المجال الجوي المراقب/المطارات (يسري اعتبارا من ٢٠٢٦/١١/٢٦).

◦ **الملحق العاشر - اتصالات الطيران**

**المجلد الثاني - إجراءات الاتصالات، بما فيها الإجراءات من فئة خدمات إجراءات الملاحة الجوية، التعديل رقم ٩٣ (كتاب المنظمة رقم ٧/٦٣.٢.٤-٢٤/٢٤)**

**المجلد الثالث - نظم الاتصالات، التعديل رقم ٩٢ (كتاب المنظمة رقم ٧/٦٤.٢.٣-٢٤/٢٥)**

تعلق هذه التعديلات بما يلي:

أ) خدمات معلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية (FF-ICE) (الملحق العاشر، المجلد الثاني)؛

ب) إدارة المعلومات على صعيد المنظومة (SWIM) وأمن المعلومات (الملحق العاشر، المجلدان الثاني والثالث)؛

ج) عنوان الطائرة ٢٤-بت (الملحق العاشر، المجلد الثالث).

◦ **الملحق الحادي عشر - خدمات الحركة الجوية، التعديل رقم ٥٣ (كتاب المنظمة رقم ١٣/١٣.١-٢٤/٣١)**

يتعلق التعديل رقم ٥٣ بما يلي: مفهوم النظام العالمي للاستغاثة والسلامة في مجال الطيران (GADSS)؛ والتعريفات المطبقة على خدمات معلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية (FF-ICE).

◦ **الملحق الثاني عشر - البحث والإنقاذ، التعديل رقم ١٩ (كتاب المنظمة رقم ١٥/١.٤-٢٤/٢٣)**

يتعلق التعديل رقم ١٩ بما يلي: النظام العالمي للاستغاثة والسلامة في مجال الطيران (GADSS)؛ واستجابة عمليات البحث والإنقاذ، وسلامة فرق البحث والإنقاذ في موقع الحادث، وإجراء التمارين؛ والإجراءات الواجب اتباعها عند اعتراف ببلاغات الاستغاثة اعتبارا من ٢٠٢٦/١١/٢٦.

◦ **الملحق الثالث عشر - التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات، التعديل رقم ١٩ (كتاب المنظمة رقم ٦/١.١-٢٤/٢٦)**

يتعلق التعديل رقم ١٩ بما يلي: إصدار معلومات التحقيق؛ وبيانات ومعلومات النظام العالمي للاستغاثة والسلامة في مجال الطيران (GADSS)؛ ونشر التقارير النهائية؛ وفترة التشاور بشأن التقارير النهائية؛ والأحكام المتعلقة بالتحقيقات المنظوية على الطائرات غير المأهولة اعتبارا من ٢٠٢٦/١١/٢٦.

◦ الملحق الخامس عشر - خدمات معلومات الطيران، التعديل رقم ٤٣

(كتاب المنظمة رقم 40/24.8.2)

يتعلق التعديل رقم ٤٣ بما يلي: منهجية التدريب والتقييم القائمان على الكفاءة (CBTA)؛ والتغييرات التحريرية؛ وإدارة المعلومات على صعيد المنظمة (SWIM) وأمن المعلومات.

الوثيقة Doc 4444 - إجراءات خدمات الملاحة الجوية - إدارة الحركة الجوية، التعديل رقم ١٢

(كتاب المنظمة رقم 41/24.1.2.13)

يتعلق التعديل رقم ١٢ بما يلي: الحد الأدنى للفصل على أساس الوقت (TBS) لمواجهة الاضطراب الظلي؛ الحد الأدنى للفصل القائم على نظام مراقبة خدمات الحركة الجوية؛ خدمات الحركة الجوية عن بُعد والإجراءات الخاصة لحالات الطوارئ الجوية أثناء الرحلة؛ والتنفيذ الأولي لخدمات معلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية (FF-ICE).

الوثيقة Doc 8168 - إجراءات خدمات الملاحة الجوية - عمليات الطائرات

(كتب المنظمة رقم 45/24.10.19.11.11، و 45/24.10.19.2.11)

المجلد الأول - إجراءات الطيران، التعديل رقم ١١

المجلد الثاني - إنشاء إجراءات الطيران البصري والآلي، التعديل رقم ١٠

المجلد الثالث - إجراءات تشغيل الطائرات، التعديل رقم ٣

تتعلق التعديلات ١١ و ١٠ و ٣ على إجراءات خدمات الملاحة الجوية — عمليات الطائرات، الواردة في المجلدات الأول والثاني والثالث على التوالي، مواصفات رسم الخرائط الملاحية ودقتها، وإجراءات الطيران الآلي (IFP) لعمليات الملاحة القائمة على الأداء (PBN) لطائرات الهليوكوبتر، والارتفاعات في إجراءات الطيران الآلي؛ والتعديلات اللاحقة الناتجة عن التشغيل متعدد الأوضاع، للأحكام التي تتضمن مصطلحي "خطة الطيران" و"تخطيط الطيران".

الوثيقة Doc 8400 - إجراءات خدمات الملاحة الجوية — مختصرات ورموز الإيكاو، التعديل رقم ٣٤

(كتاب المنظمة رقم 46/24.12.2)

يتعلق التعديل رقم ٣٤ بما يلي: التنفيذ الأولي لخدمات معلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية (FF-ICE)؛ ورمز إعلان الطيارين (نوتام) لأنشطة الطيران الشراعي المعلق والطيران المظلي.

الوثيقة Doc 10066 - إجراءات خدمات الملاحة الجوية — إدارة معلومات الطيران، التعديل رقم ٣

(كتاب المنظمة رقم 42/24.1.33.2)

يتعلق التعديل ٣ بما يلي: الطائرات ذات أطراف الأجنحة القابلة للطي، ومنهجية التدريب والتقييم القائمين على الكفاءة (CBTA)، واتساق البيانات الواردة في منتجات معلومات الطيران المتعددة، والتغييرات التحريرية، وإدارة المعلومات على صعيد المنظمة (SWIM)؛ والتنفيذ الأولي لخدمات معلومات الطيران وانسياب الحركة في إطار بيئة تعاونية (FF-ICE)؛ ومواصفات رسم الخرائط الملاحية ودقتها.

تتعلق الطبعة الأولى من إجراءات خدمات الملاحة الجوية - إدارة معلومات الطيران بإدارة المعلومات على صعيد المنظومة (SWIM) وأمن المعلومات.

التعليمات الفنية للنقل الآمن للبضائع الخطرة بطريق الجو (الوثيقة رقم ٩٢٨٤)، طبعة ٢٠٢٥-٢٠٢٦.

تعزز هذه الطبعة الجديدة من التعليمات الفنية السلامة، و تعالج الصعوبات التي أبلغت عنها الدول والقطاع لدى تطبيقها، و تتيح نقل سلع جديدة، و تُسَهِّل النقل الآمن للبضائع الخطرة بين وسائل النقل الجوي ووسائل النقل الأخرى

٢-١-٣ الأدلة والكتب الدورية (بما في ذلك الطبعات المسبقة وغير المحررة)

الكتاب الدوري Cir 349 - إرشادات لتطبيق الحد الأدنى المخض للفصل الجانبي

الكتاب الدوري Cir 360 - إرشادات بشأن التدابير الوقائية لحماية أجهزة مقياس الارتفاع الراديوى من التداخل الضار المحتمل

الكتاب الدوري Cir 361 - تقرير عن دراسة بشأن التشغيل الآلي

الكتاب الدوري Cir 363 - إرشادات لبناء القدرة على التكيف في عمليات المقصورة

الوثيقة Doc 7910 - رموز الواقع - الطبعة رقم ١٩١

الوثيقة Doc 7910 - رموز الواقع - الطبعة رقم ١٩٢

الوثيقة Doc 7910 - رموز الواقع - الطبعة رقم ١٩٣

الوثيقة Doc 7910 - رموز الواقع - الطبعة رقم ١٩٤

الوثيقة Doc 8126 - دليل خدمات معلومات الطيران - الطبعة رقم ٧ (٢٠٢٢) - التعديل رقم ١

الوثيقة Doc 8585 - رموز وكالات تشغيل الطائرات وهيئات الطيران والخدمات الجوية - الطبعة رقم ٢٠٧

الوثيقة Doc 8585 - رموز وكالات تشغيل الطائرات وهيئات الطيران والخدمات الجوية - الطبعة رقم ٢٠٨

الوثيقة Doc 8585 - رموز وكالات تشغيل الطائرات وهيئات الطيران والخدمات الجوية - الطبعة رقم ٢٠٩

الوثيقة Doc 8585 - رموز وكالات تشغيل الطائرات وهيئات الطيران والخدمات الجوية - الطبعة رقم ٢١٠

الوثيقة Doc 8643 - رموز طرازات الطائرات - الطبعة رقم ٥٢

الوثيقة Doc 9184 - دليل تخطيط المطارات - الجزء الأول - التخطيط الأساسي - الطبعة رقم ٣ (٢٠٢٣) - التصويب رقم ١ (باللغات الفرنسية والروسية والعربية والصينية فقط)

الوثيقة Doc 9284 - التعليمات الفنية للنقل الآمن للبضائع الخطرة بطريق الجو - طبعة ٢٠٢٥-٢٠٢٦

الوثيقة Doc 9284 - إضافة إلى التعليمات الفنية للنقل الآمن للبضائع الخطرة بطريق الجو - طبعة ٢٠٢٥-٢٠٢٦

الوثيقة Doc 9365 - دليل تشغيل العمليات في جميع الأحوال الجوية - الطبعة رقم ٥

الوثيقة Doc 9481 - إرشادات الطوارئ لمعالجة الأحداث الناتجة عن البضائع الخطرة على متن الطائرات - طبعة ٢٠٢٥-٢٠٢٦

الوثيقة Doc 9756 - دليل التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات

الجزء الثاني - الإجراءات وقوائم المراجعة - الطبعة رقم ٢

الجزء الثالث - التحقيق - الطبعة رقم ٢

الجزء الرابع - إعداد التقارير - الطبعة رقم ٣ (٢٠٢٠) - التعديل رقم ١

الوثيقة 9880 Doc - دليل الموصفات الفنية التفصيلية لشبكة اتصالات الطيران ((ATN) باستخدام معايير وبروتوكولات المنظمة الدولية للتوحيد القياسي/الاتصال بين الأنظمة المفتوحة (ISO/OSI))

الجزء الأول - التطبيقات جوي-أرض - الطبعة رقم ٣

الجزء الثاني - التطبيقات أرض-أرض - خدمات مناولة رسائل خدمات الحركة الجوية (ATSMHS) - الطبعة رقم ٣

الجزء الثالث - خدمة اتصالات الطبقات العلوية (ULCS) وخدمة اتصالات الإنترن特 (ICS) - الطبعة رقم ٣

الجزء الرابع - خدمات الدليل وتسجيل المعرفات - الطبعة رقم ٣

الوثيقة 9992 Doc - دليل استخدام الملاحة القائمة على الأداء في تصميم المجال الجوي - الطبعة رقم ١ - التعديل رقم ١

الوثيقة 9997 Doc - دليل الترخيص التشغيلي للملاحة القائمة على الأداء (PBN) - الطبعة رقم ٣

الوثيقة 10193 Doc - دليل الإشراف الفعال على سلامة عمليات المقصورة - الطبعة رقم ١

الوثيقة 10197 Doc - إرشادات تصميم الاختبارات: كتيب الإيكاو عن تصميم الاختبارات لشروط إقان اللغة - الطبعة رقم ١

الوثيقة 10203 Doc - دليل تنفيذ إدارة المعلومات على صعيد المنظومة (SWIM) - الطبعة رقم ١

الوثيقة 10205 Doc - دليل الأخطار في موقع حوادث الطائرات - الطبعة رقم ١

الوثيقة 10206 Doc - دليل التدريب على التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات - الطبعة رقم ١

الوثيقة 10209 Doc - تقرير المؤتمر الرابع عشر للملاحة الجوية

الأدوات ٣-١-٣

### وحدة تحديد أولويات البرنامج العالمي لتنقيق مراقبة السلامة الجوية لدى الدول

وحدة تحديد أولويات الدول و اختيارها لأنشطة البرنامج العالمي لتنقيق مراقبة السلامة الجوية مع مراعاة مؤشر الأولوية، والتأجيلات، ومعلومات السلامة من الجهات المعنية، والتوازن الإقليمي، وما إلى ذلك.

### نظام إدارة الملاحق التابع للإيكاو

إمكانية استخدام الملاحق والقواعد والتوصيات الدولية (SARP) كبيانات منظمة من خلال واجهة سهلة الاستخدام، مع دعم مختلف اللغات وأنواع الوثائق، بما في ذلك ملاحق الإيكاو، وإجراءات خدمات الملاحة الجوية، والمواد الإرشادية.

### تحليل البيانات

تماشيا مع اتجاهات صنع القرار القائمة على البيانات، جرى تحسين منظور تحليل البيانات لتعزيز محتوى العروض والتقارير والوثائق الأخرى. وبإضافة إلى ذلك، أُعدت مجموعة من لوحات معلومات Power BI لدعم إدارة الأداء داخلية.

أنشطة ونتائج نهج الرصد المستمر في إطار البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية وال برنامِج العالمي لتدقيق  
أمن الطيران  
لعام ٢٠٢٤

مكون البرنامج	USOAP CMA	USOAP CMA
مجموع الأنشطة	٣٥	٢٦
عمليات التدقيق المنفذة	٣١	١٥
مهام التحقق	١	٥
حلقات العمل	٣	٥
أنشطة أخرى	-	١ MIR* و (٢) عمليتي تحقق خارج الموقع
دورات تدريبية	١ دورة تدريبية للمدققين	إعداد ٤ دورات تدريبية على التدقيق
الشواغل الجديدة المحددة	٥ شواغل بارزة في مجال الأمن	شاغل بارزان في مجال السلامة
الشواغل التي جرى حلها	-	شاغل بارزان في مجال السلامة
مجموع الشواغل التي لم تُحل	٢٤ شاغلا بارزا في مجال الأمن في ١١ دولة	٩ شواغل بارزة في مجال السلامة في ٦ دول
الأنشطة المؤجلة	١٢ تأجيلا**	٣ عمليات تدقيق

\*: طلب معلومات إلزامية

\*\* ورد ١٦ طلب تأجيل، وتغير موعد أربعة منها خلال عام ٢٠٢٤

١-٢-٣      شهد كلا برنامِجي الرقابة تطورات هامة خلال عام ٢٠٢٤. فقد نجح برنامِج نهج الرصد المستمر في إطار البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية في تنفيذ ١٨ توصية صادرة عن المجموعة الاستشارية المخصصة، وأحرز تقدماً في استيعاب عمليات تقييم تنفيذ برامج السلامة الوطنية مع الأنشطة التقليدية. كما أحرز البرنامج تقدماً في وضع سياسة إدارة بيانات الإطار الإلكتروني. وتعلق شواغل السلامة التسعة التي لم تُحل بعمليات الطائرات وصلاحية الطائرات للطيران وخدمات الملاحة الجوية.

٢-٢-٣      وفيما يتعلق بالرقابة الأمنية، بدأ برنامِج نهج الرصد المستمر في إطار البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران العام بتعديلات على مؤشر الامتثال الخاص به، مما أدى إلى تحسين قياس التزام الدول بالقواعد القياسية الواردة في الملحق السابع عشر والقواعد القياسية المتعلقة بالأمن الواردة في الملحق التاسع. وقد جرى تعزيز قدرة البرنامج على تدريب المدققين من خلال الدعم الذي قدمته هيئة الطيران المدني في فيجي.

### ٣-٣ منجزات المجموعات الإقليمية

١-٣-٣ عززت المجموعات الإقليمية التخطيط والتنفيذ (PIRGs) والمجموعات الإقليمية للسلامة الجوية (RASGs) تنسيقها لمبادرات السلامة والملاحة الجوية من خلال اتخاذ قرارات قائمة على البيانات وتحسين إدارة مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI). ويضمن هذا النهج المنهجي التوافق بين الخطط الوطنية والإقليمية والأطر العالمية، وخاصة الخطة العالمية للملاحة الجوية (GANP) والخطة العالمية للسلامة الجوية (GASP).

٢-٣-٣ حققت هذه المجموعات تحسينات ملموسة في ثلاثة مجالات رئيسية:

٣-٣-٣ تعزيز السلامة: تعاونت فرق السلامة الإقليمية بشأن مبادرات سلامة المدارج، وترخيص المطارات، ومشاريع تحسين السلامة. ووضعت هذه الفرق إجراءات منسقة من خلال حلقات عمل محددة الأهداف وأنشطة بناء القدرات، ورصدت عمليات التنفيذ ذات الأولوية في جميع الأقاليم.

٤-٣-٣ الملاحة الجوية: ركزت المجموعات على معالجة أوجه القصور وتنفيذ حزم التحسينات في منظومة الطيران (ASBUs). وشملت الجهود التي بذلتها إعداد مواد إرشادية إقليمية، ونشرات فنية، ومقاطع فيديو تعليمية لدعم التنفيذ.

٥-٣-٣ الأمن والتسهيلات: ركزت مجموعات أمن الطيران/التسهيلات، بدعم من المكتب الإقليمي، على التحديات الناشئة، بما في ذلك الأمن الإلكتروني والتأهب لحالات طوارئ الصحة العامة. وساعدت الدول في تشكيل لجان للتسهيلات وتحسين الامتثال للقواعد القياسية والتوصيات الدولية (SARPs)، مما ساهم بشكل مباشر في تحسين نتائج البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر (USAP-CMA) والنهوض بأولويات الخطة العالمية لأمن الطيران (GASeP).

٦-٣-٣ وظل التعاون الإقليمي والشراكات الصناعية محوراً أساسياً لهذه المنجزات، مما سهل تبادل المعلومات والمبادرات المشتركة. وقد أثبتت هذا النهج المنسق فعاليته بشكل خاص في مواجهة التحديات المعقّدة متعددة الأقاليم، مع تعزيز التنفيذ المنسق للقواعد القياسية العالمية.

### ٤-٣ تنمية الموارد البشرية

أداء برنامج تريينير المتقدم لعام ٢٠٢٤

٨٠	الدول الأعضاء المشاركة
١٣٢	المنظمات التدريبية والشركاء
٤٠	التقييمات التي أجرتها المنظمة
٤٣	الدورات التدريبية الجديدة
١٥٢٠٠	المشاركون في الدورات

## التدريب على أمن الطيران لعام ٢٠٢٤

الدول المستفيدة	المشاركون	عدد الفعاليات	
١٠٣	٦٠٥	٣٩	التدريب العالمي برعاية الإيكاو
٨٥	١٥٩٥	١٠٨	أنشطة تدريبية إضافية

## منح الزمالة والتدريب المتخصص ٢٠٢٤

ال المشاركون	نوع البرنامج
(٤١٨) ٨٧٥	منح الزمالات (برنامج الدول النامية)
٥٩١٩	تدريب موظفي الطيران المدني (التعاون الفني)
٧٧٨	تدريب موردي المعدات

## مبادرة المرأة في مجال الطيران

١-٤-٣ قدم برنامج "إطلاق العنوان للتميز في مجال الطيران: تمكين ١٩٣ امرأة"، الممول من الهيئة العامة للطيران المدني في دولة الإمارات العربية المتحدة، الدعم لصالح ١٢٣ امرأة مهنية من ٨٦ دولة عضواً. كما عززت الإيكاو المساواة بين الجنسين من خلال تخفيض رسوم جميع الدورات التدريبية الذاتية أو بإشراف مدربين التي تقدم النساء بنسبة ١٠٪ طوال عام ٢٠٢٤.

## الجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران (NGAP)

٢-٤-٣ أعادت الإيكاو تنشيط برنامج الجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران في عام ٢٠٢٤ باستراتيجية شاملة تُعالج تحديات القوى العاملة العالمية. وتوفر هذه الاستراتيجية، المنشورة على موقع الإيكاو الإلكتروني، إطاراً لجذب وتدريب واستبقاء المهنيين في مجال الطيران، مع دعم أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة ٤ (التعليم الجيد)، و٥ (المساواة بين الجنسين)، و٨ (العمل اللائق والنمو الاقتصادي).

٣-٤-٣ وشملت المبادرات الرئيسية لعام ٢٠٢٤ التعاون مع الهيئة العامة للطيران المدني (GACA) (المملكة العربية السعودية) واتحاد النقل الجوي الدولي (IATA) لتنظيم حدث جانبي على هامش قمة الأمم المتحدة مُخصص للشباب، والشراكة مع فرقة العمل العالمية للطيران والمجال الجوي (GAAST) بشأن ابتكار القوى العاملة، وإطلاق دورة إرشادية مع المنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية (EUROCONTROL) كما وضعت الإيكاو برنامج المهارات الشخصية الأساسية لتدريب الجيل القادم على الطيران لتلبية الاحتياجات الناشئة للتنمية المهنية.

١-٥-٣ عملت الإيکاو في عام ٢٠٢٤ على تحديد وتنسيق وتقديم دعم التنفيذ في إطار نهج "الإيکاو الواحدة"، مسترشدة بسياسة العامة المتعلقة بدعم التنفيذ الذي تقدمه الإيکاو للدول.

وكان تتميم القدرات في مجال تحليل البيانات والتتبؤ بها محور تركيز في عام ٢٠٢٤، حيث عُقدت ندوات في باريس من خلال المكتب الإقليمي للإيکاو في الرياض بالتعاون مع الهيئة العامة للطيران المدني في المملكة العربية السعودية. كما عالجت الإيکاو احتياجات الدول المتزايدة في مجال الطيران والذكاء الاصطناعي من خلال التعاون مع هيئة الطيران المدني التركية في فعاليتها الافتتاحية "الذكاء الاصطناعي في السماء"

وكان الندوة العالمية لدعم التنفيذ (GISS 2024) من أبرز فعاليات المؤتمر، حيث استقطبت ٩٠٠ مشارك من ٩٠ دولة. وقد سلطت الندوة، التي استضافها معهد الطيران المدني في الجمهورية الدومينيكية (IDAC) في بونتا كانا، الضوء على أحدث أنشطة الإيکاو لدعم التنفيذ والتعاون من أجل تعزيز المرونة، والابتكار، والاستدامة، والحلول التشغيلية في مجال الطيران.

٢-٥-٣ وبلغ حجم برنامج تتميم القدرات والتنفيذ لعام ٢٠٢٤ مبلغ ٧٧,٥ مليون دولار أمريكي، وذلك بفضل:

- تمويل بنسبة ٩٩٪ من الحكومات والجهات المستفيدة
- تمويل بنسبة ١٪ من صناديق التبرعات التابعة للإيکاو، والميزانية العادلة، ومصادر التمويل الخارجية
- تنفيذ ١١٢ مشروعًا و ١١ مجموعة من أدوات التنفيذ (iPacks) في ١٤٠ دولة.

ونفذ مشروعان في إطار "برنامج الإيکاو للمتطوعين في مجال الطيران" (IPAV).

الإقليم	الفنى	التعاون	المساعدة	أدوات التنفيذ (iPACkS)	مجموعات	إجمالي التنفيذ (ملايين الدولارات الأمريكية)
أفريقيا	٢٧	٨	٤	٤	٣,١	٣,١
الأمريكتان	٤٠	٤	٣	٣	٦٣,١	٦٣,١
آسيا والمحيط الهادئ	١٥	٣	٣	٠	٢,٣	٢,٣
أوروبا	٣	١	١	٣	٠,٨	٠,٨
الشرق الأوسط	١٠	١	١	١	٨,٢	٨,٢
المجموع	٩٥	١٧	١١	١١	٧٧,٥	٧٧,٥

ويمكن الاطلاع على الملخصات ذات الصلة في هذا الشأن في ملخصات مشاريع إدارة تتميم القدرات والتنفيذ.

٣-٥-٣

وتولت الإيكاو إدارة ٤٤٠ موظفاً عاملة:

- جرى تعيين ونشر ٥٨٩ خبيراً ومستشاراً ميدانياً دولياً
- جرى تعيين ٦٥١ موظفاً وطنياً في مشاريع لإدارات الطيران المدني
- استمر ٦٧ خبيراً ومستشاراً ميدانياً دولياً في العمل في مشاريع جارية.

#### أنشطة المشتريات

٤-٥-٣ بلغت قيمة معدات وخدمات الطيران المدني التي جرى شراؤها للمشاريع الميدانية ٤١،٧ مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل ٢١٦ أمر شراء وعقداً من الباطن صدرت في عام ٢٠٢٤.

#### الإدارة المالية

٥-٥-٣ يُستخدم صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية (AOSC) لتغطية التكلفة الكاملة لإدارة برنامج الإيكاو لتنمية القدرات والتنفيذ.

- إجمالي الدخل: ١٩،٨ مليون دولار كندي
- إجمالي النفقات: ١١ مليون دولار كندي
- زيادة الدخل عن النفقات: ٨،٨ مليون دولار كندي
- الفائض المتراكم حتى ٢٠٢٤/١٢/٣١: ٢٠ مليون دولار كندي

٦-٥-٣ وافق الأمين العام على خطة تنفيذ تبعة الموارد، بهدف جمع ١٠،٥ مليون دولار كندي لعام ٢٠٢٤ من أجل تغطية الأنشطة غير الممولة في خطة الأعمال، والأهداف التحويلية، ودعم التنفيذ.

- المساهمات الطوعية للدول الأعضاء: ٤،٣ مليون دولار كندي
- مصادر أخرى (المؤسسات المالية الدولية، القطاع الخاص، وكالات الأمم المتحدة، المنظمات الدولية والإقليمية): ٢،٥ مليون دولار كندي
- قيمة الموظفين العاملين دون مقابل: ٩،٥ مليون دولار كندي

٧-٥-٣ وتشمل المساهمات الواردة من الدول الأعضاء والمساهمات من المصادر الأخرى مساهمات لما يلي:

- صندوق السلامة الجوية: ١،٢ مليون دولار كندي
- صندوق أمن وتسهيلات الطيران: ٣،١ مليون دولار كندي
- صندوق البيئة: ٢،١ مليون دولار كندي
- صندوق بناء القدرات والتنفيذ: ١،١ مليون دولار كندي
- صناديق أخرى: ٨،٥ مليون دولار كندي

## ٦-٣ الشراكات مع الهيئات الدولية ودعم الإيكاو لخطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠

- ١-٦-٣ تواصل الإيكاو تعزيز شراكاتها العالمية دعما للتنمية المستدامة للطيران وأهداف خطة الأمم المتحدة لعام ٢٠٣٠.
- ٢-٦-٣ وكان توسيع نطاق التعاون بين الاتحاد الأوروبي والإيكاو من خلال اتفاقيات جديدة لبناء القدرات ورصد أمن الطيران، والتي أضفي عليها الطابع الرسمي في الاجتماع الثامن للجنة المشتركة، إنجازاً بالغ الأهمية.
- ٣-٦-٣ وعلاوة على ذلك، قامت الإيكاو بتحديث سياستها العامة بشأن العلاقات مع الأطراف الخارجية لتعزيز فعالية مشاركتها، من خلال إرساء عمليات مبسطة وإجراءات قوية لبذل العناية الواجبة، والتي ستدعمها إرشادات تنفيذية مفصلة.

## ٧-٣ الدعوة والتواصل مع الجمهور

- ١-٧-٣ وفرت احتفالات الإيكاو بالذكرى الثمانين لتأسيسها منصة قوية لتسليط الضوء على التأثير المتعدد للمنظمة على الطيران العالمي، وربط المنجزات السابقة بالطلعات المستقبلية.
- ٢-٧-٣ وركزت أنشطة التواصل على خطة الإيكاو الاستراتيجية طويلة المدى للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠، وتحديداً على أهدافها المتعلقة بانعدام الوفيات والانبعاثات الصفرية. ودُعمت هذه الخطة بحملات حول تنفيذ هدف الإيكاو الطموح الطويل الأجل، والمشاركة في مؤتمر الأطراف التاسع والعشرين (COP 29)، واعتماد إعلان دلهي.
- ٣-٧-٣ وركّز محور موازٍ للدعوة على تعزيز إدارة الطيران العالمية من خلال حملات التصديق على المعاهدات، مما يؤكد الأهمية الحاسمة للأطر الدولية الموحدة. وقد استكمل هذا العمل مهمة الإيكاو الأوسع نطاقاً المتمثلة في تعزيز النظام القانوني للطيران المدني الدولي.
- ٤-٧-٣ وعززت حملة الدعوة العامة فعالية تذكارية في شيكاغو وإعادة افتتاح متحف الإيكاو في مونتريال.
- ٥-٧-٣ وتعززت سمعة الإيكاو كجهة عالمية رائدة في التطوير والابتكار في مجال الطيران من خلال التواصل بشفافية بشأن مسائل الزواحة.
- ٦-٧-٣ وعززت الحوارات المنتظمة مع المانحين جهود تعبئة الموارد، حيث عُقدت ثلاثة جلسات ناجحة في عام ٢٠٢٣، ممهدة الطريق لتوسيع نطاق المشاركة، إلى جانب فعاليات رئيسية تُخطط الإيكاو لعقدها خلال عام ٢٠٢٥.
- ٧-٧-٣ وركزت مبادرات الدعوة على تلبية الاحتياجات الحرجية للطيران، لا سيما من خلال إعداد تحليل احتياجات الطيران في البلدان النامية غير الساحلية، والذي انبعق عن فعالية جانبية مقرحة لمؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بالبلدان النامية غير الساحلية. وبهدف إطار التحليل الشامل هذا إلى جمع الأدلة، وتحديد ثغرات التنفيذ، ووضع توصيات عملية للنهوض بقطاع الطيران في البلدان النامية غير الساحلية.

## ٤- استراتيجيات الدعم

### ٤-١ الإٰدراة والمساعلة

٤-١-٤ حققت المنظمة تقدما ملحوظا في تعزيز آليات المساعلة لديها في عام ٢٠٢٤. وعقب موافقة المجلس على إطار المساعلة في دورته ٢٣٢، بدأت المرحلة الثانية من التشغيل، ممهدة الطريق لإصلاحات شاملة تشمل آليات جديدة للإٰدراة الداخلية، وإٰطراها لتقويض السلطات، ومؤشرات أداء عبر ثمانية ركائز للمساعلة.

٤-١-٤ وشهدت قدرات إٰدراة المخاطر تقدما ملحوظا، مع انتقال إٰدراة المخاطر في المؤسسة إلى فرع الشؤون المالية في أبريل ٢٠٢٤. ومن المنجزات البارزة حصول بيان الرقابة الداخلية على تصنيف "فعال"، وهو أول تصنيف من نوعه يمنحه مكتب الرقابة الداخلية. وحققت المنظمة امتثالا تاما لمعايير إٰدراة المخاطر في المؤسسة التي وضعتها وحدة التفتيش المشتركة، ووصلت إلى المستوى الثالث، "مثبت"، في نموذج الأمم المتحدة لتصنيف المخاطر.

٤-١-٤ وشملت التحسينات العملية وضع بيان وإعلان لضمان الإٰدراة الرقية من أجل إجراء تقييم منهجي للرقابة الداخلية في جميع المكاتب. كما جرى تبسيط إٰدراة المخاطر في المكتب الإقليمي من خلال سجل موحد للمخاطر المتعلقة بالتحديات المشتركة. ولدعم هذه المبادرات، أُضفت أربع وحدات تدريبية شاملة وفُدمت للإٰدراة والموظفين.

٤-١-٤ وتعكس هذه التطورات التزام الإٰيكاو بمارسات متينة في مجال الإٰدراة وإٰدراة المخاطر، مما يُرسِي أساسا قويا للفعالية المنظمة وشفافيتها.

### ٤-٢ التخطيط الاستراتيجي

٤-٢-٤ كان اعتماد المجلس للخطة الاستراتيجية للإٰيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠ في ٢٠٢٤/١١/١ تتيّجاً لعملية تخطيط شاملة امتدت لعامين، بدأت بعد الدورة الحادية والأربعين للجمعية العمومية. وهي وثيقة تأسيسية تُمكّن الجهات المعنية بالطيران في الدول الأعضاء والقطاع من موافقة برامجها مع أولويات الإٰيكاو طويلاً الأجل.

٤-٢-٤ وبأٰنٰ ذلك في أعقاب تشكيل المجلس في مارس ٢٠٢٤ لمجموعة استشارية مخصصة لدعم الأمين العام في ترجمة المهام الموكّلة إلى الجمعية العمومية ومدخلات القطاع إلى توجّه استراتيجي ملموس.

٤-٢-٤ وبالإضافة إلى ذلك، حدد المجلس نتائج ونواتج العمل الرئيسيّة لخطة أعمال مدتها ثلاثة سنوات تغطي الفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨. وتوفر هذه الخطة الإٰطار العام لمناقشات الميزانية وبرنامـج العمل المؤدية إلى الدورة الثانية والأربعين للجمعية العمومية، مما يضمن التوافق العملي مع الأهداف والعوامل التمكينية الأوسع نطاقاً المحددة في الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٦-٢٠٥٠. ويعزز هذا النهج المتكامل للتخطيط الاستراتيجي التزام الإٰيكاو بقيادة فعّالة ومتّحاوّبة في تطوير الطيران العالمي.

## ٤-٣ الإِدَارَةُ الْقَائِمَةُ عَلَى النَّتَائِجِ

- ٤-٣-٤ أقرَّ المَجْلِسُ مِنْ حِيثِ الْمِبْدَأِ النَّتَائِجِ وَنَوَافِعِ الْعَمَلِ وَمُؤَشِّراتِ الْأَدَاءِ الرَّئِيْسِيَّةِ فِي خَطَّةِ الْأَعْمَالِ لِلْفَتَرَةِ ٢٠٢٦-٢٠٢٨. وَتُطبَّقُ فِي هَذِهِ الْخَطَّةِ مَبَادِئُ الْإِدَارَةِ الْقَائِمَةِ عَلَى النَّتَائِجِ لِضَمَانِ الْكَفَاءَةِ وَالْمَسَاعِلَةِ فِي تَحْقِيقِ الْأَهْدَافِ الْاسْتَرَاتِيْجِيَّةِ لِلْإِيْكَاوِ.
- ٤-٣-٤ وُوْضِعَ إِطَّارُ لِرَصْدِ الْأَدَاءِ يَتَضَمَّنُ مُؤَشِّراتَ أَدَاءِ رَئِيْسِيَّةِ لِلنَّتَائِجِ وَنَوَافِعِ الْعَمَلِ، مَا يُوْفِرُ هِيَكَلًا وَاضْحَى لِرَصْدِ الْتَّقْدِيمِ. كَمَا أَنْجَزَتِ الْخَطَّةُ التَّشْغِيلِيَّةُ الْمُلْتِلِيَّةُ، بِمَا فِي ذَلِكَ الْمَشَارِيعِ وَالْأَنْشَطَةِ ذَاتِ الْأُولَوِيَّةِ. وَيَوْاصلُ تَفْيِذَ خَارِطَةِ طَرِيقِ الْإِدَارَةِ الْقَائِمَةِ عَلَى النَّتَائِجِ، الَّتِي تَتَضَمَّنُ إِطَّارًا لِإِدَارَةِ التَّغْيِيرِ، دَفْعَةً عَجَلَةِ التَّحْوِيلِ التَّنظِيمِيِّ.

## ٤-٤ الْهَدْفُ التَّحْوِيلِيُّ

- ٤-٤-٤ دَخَلَ الْهَدْفُ التَّحْوِيلِيُّ عَامَهُ الثَّانِي بِالْتَّفْيِذِ السَّرِيعِ لِجَمِيعِ الْبَرَامِجِ وَالْمَشَارِيعِ. وَلَا تَزَالُ الْمَحْفَظَةُ تَسِيرُ عَلَى الطَّرِيقِ الصَّحِيْحِ نَحْوِ الْإِنْجَازِ، حَيْثُ تَحْقِيقُ أَهْدَافِ الْجَدُولِ الرَّزْمِيِّ وَالْمِيزَانِيِّ.
- ٤-٤-٤ وَتَتَضَمَّنُ خَطَّةُ الْأَعْمَالِ لِلْفَتَرَةِ ٢٠٢٨-٢٠٢٦ صِيَغَةً مُتَطَوْرَةً مِنْ مَفْهُومِ الْإِدَارَةِ الْقَائِمَةِ عَلَى تَحْقِيقِ النَّتَائِجِ، وَسِينَارِيوهَاتٍ أُعْدَتْ وَفَقًا لِمَبْدَأِ الْمِيزَانِيَّةِ الصَّفِيرِيَّةِ لِلْمِيزَانِيَّةِ الْعَادِيَّةِ، دَعَمًا لِلْخَطَّةِ الْاسْتَرَاتِيْجِيَّةِ لِلْفَتَرَةِ ٢٠٥٠-٢٠٢٦ الَّتِي أَقْرَرَهَا الْمَجْلِسُ.
- ٤-٤-٤ وَحَقَّ تَحْوِيلُ الْمَوَارِدِ الْبَشَرِيَّةِ وَالْتَّقَافَةِ تَقْدِمًا مَلْحُوظًا مِنْ خَلَالِ عَدَةِ مَبَادِرَاتِ رَئِيْسِيَّةٍ. وَأَسْهَمُ تَشْخِيصِ شَامِلِ الْتَّقَافَةِ فِي وَضْعِ مَخْطَطِ جَدِيدِ لِتَقَافَةِ الْمُنْظَمَةِ. وَأَدَى تَطْبِيقِ إِطَّارِ تَنْقُلِ الْمَوَاهِبِ إِلَى إِيْجَادِ مَسَارَاتِ وَظِيفَيَّةِ جَدِيدَةٍ، مَدْعُومَةً بِبَرَنَامِجٍ إِرْشَادِيٍّ. وَتَرَسَّخَ إِطَّارُ الْأَخْلَاقِيَّاتِ فِي جَمِيعِ أَنْحَاءِ الْمُنْظَمَةِ، دَعْمًا لِتَعْيِينِ أَمِينِ مَظَالِمٍ.
- ٤-٤-٤ وَعَزَّزَ التَّحْوِيلُ الرَّقْمِيُّ الْقَدَرَاتُ التَّنظِيمِيَّةُ مِنْ خَلَالِ نَظَامٍ مُحَسَّنٍ لِتَخْطِيطِ مَوَارِدِ الْمُؤْسَسَةِ وَبِنِيَّةٍ تَحْتِيَّةٍ مُحَسَّنَةٍ لِأَمْنِ الْمَعْلُومَاتِ. وَعَزَّزَتِ الْأَدَوَاتُ الرَّقْمِيَّةُ الْجَدِيدَةُ التَّعَاوُنَ وِإِدَارَةِ الْبَيَانَاتِ، بِمَا فِي ذَلِكَ أَدَاءُ رَصْدِ الْأَدَاءِ الرَّئِيْسِيِّ وِإِعْدَادِ التَّقَارِيرِ. وَقَدْ مَهَّدَ إِكْمَالُ خَارِطَةِ طَرِيقِ أَمْنِ الْمَعْلُومَاتِ الْطَّرِيقَ لِلْإِيْكَاوِ لِلْحُصُولِ عَلَى شَهَادَةِ أَيْزوِ 27001.

- ٤-٤-٤ وَتَقْدِمُ التَّطَوُّرُ التَّنظِيمِيُّ مِنْ خَلَالِ وَضْعِ سِيَاسَةِ عَامَةٍ جَدِيدَةٍ لِاِسْتِرَادَ الْتَّكَالِيفِ وَإِطَّارِ جَدِيدِ الْمَسَاعِلَةِ، وَكَلَّا هَمَا يَعْزِزُ النَّظَمَ الْإِدَارِيَّةَ الَّتِي تَتَطَبَّقُ عَلَى الْعَمَلِيَّاتِ التَّشْغِيلِيَّةِ. وَيُعَزِّزُ وَضْعِ إِطَّارِ جَدِيدِ لِإِدَارَةِ الْأَعْمَالِ الرَّئِيْسِيَّةِ مَمَارِسَاتِ إِدَارَةِ الْمَعْرِفَةِ، بَيْنَمَا يَسْتَمِرُ تَطَوُّرُ النَّمَوْذَجِ التَّنظِيمِيِّ الْاسْتَرَاتِيْجِيِّ، الْمَتَاحُ الْآنُ عَبْرِ الإِنْتَرْنَتِ.

## ٤-٥ الْعَالَمُ الْقَانُوْنِيُّ وَالْخَارِجِيُّ

### تعزيز إقامة العدل

- ٤-٥-٤ فِي خَطْوَةٍ هَامَةٍ، تَتَنَقَّلُ الإِيْكَاوُ مِنْ مَجْلِسِ الطَّعُونِ الدَّاخِلِيِّ إِلَى مَحْكَمَةِ الْأَمْمِ الْمُتَّحِدَةِ لِلْمَنَازِعَاتِ (UNDT). وَيَنْتَطَلُبُ هَذِهِ التَّحْوِيلُ تَعْدِيلَاتٍ عَلَى مُدُونَةِ قَوَاعِدِ الْخَدْمَةِ وَالنَّظَامِ الْإِدَارِيِّ لِلْمَوْظِفِينِ فِي الإِيْكَاوِ لِتَنَمَّاشِيٍّ مَعَ شُرُوطِ مَحْكَمَةِ الْأَمْمِ الْمُتَّحِدَةِ لِلْمَنَازِعَاتِ. وَبِمَوجَبِ الْإِنْتَقَافِيَّةِ الْجَدِيدَةِ، شَاهَمَ الإِيْكَاوُ بِرَسُومٍ قَدْرُهَا ١٤١٥٣ دُولَارًا أَمْرِيْكِيًّا لِكُلِّ قَضِيَّةٍ تَقْصُلُ فِيهَا مَحْكَمَةُ الْأَمْمِ الْمُتَّحِدَةِ لِلْمَنَازِعَاتِ. وَيَجْرِيُ الْعَمَلُ عَلَى وَضْعِ خَطَطٍ تُمْكِنُ الْمَوْظِفِينَ الاتِّصَالَ بِمَكْتَبِ الْأَمْمِ الْمُتَّحِدَةِ لِتَقْدِيمِ الْمَسَاعِدَةِ الْقَانُوْنِيَّةِ لِلْمَوْظِفِينَ (OSLA)، رَهْنًا بِتَخْصِيصِ اعْتِمَادَاتِ الْمِيزَانِيَّةِ.

## منتدى المستشارين القانونيين في الطيران المدني

٤-٥-٤ جمع المنتدى الثالث للمستشارين القانونيين في الطيران المدني، الذي عُقد في لندن، إنجلترا، ١٧٥ خبيراً قانونياً من ٥٤ دولة وست منظمات دولية. وتزامناً مع الذكرى الثمانين لاتفاقية الطيران المدني الدولي (اتفاقية شيكاغو)، تناول المنتدى التحديات الناشئة في قانون الطيران الدولي. وشملت المواضيع الرئيسية الاستدامة، والذكاء الاصطناعي، وإنفاذ لوائح السلامة، واستخدام معلومات السلامة في الإجراءات القضائية. كما بحث المنتدى تسهيلات النقل الجوي، وتمويل الطائرات بموجب اتفاقيتي كيب تاون، وفرص التقدم المهني للجيل القادم من المهنيين في مجال الطيران.

## تطوير قانون الجو العالمي

٤-٥-٤ وسعت دورة الإيكاو التدريبية بشأن قانون الجو الدولي نطاقها في عام ٢٠٢٤، حيث قدمت ٢٢ دورة لصالح ٢٥٠ مشاركاً من مختلف أقاليم الإيكاو. كما أطلقت دورة متخصصة جديدة حول مسؤولية الطيران والتأمين في يونيو ٢٠٢٤ لتعزيز كفاءات إدارة المخاطر لدى المهنيين في مجال الطيران. بالإضافة إلى ذلك، نظمت الإيكاو حلقة عمل حول معاهدات قانون الجو الدولي، حضرها ٣٠ مشاركاً من ٢٠ دولة عضواً.

## ندوة الإيكاو القانونية

٤-٥-٤ استقطبت ندوة الإيكاو القانونية لعام ٢٠٢٤، التي استضافتها وزارة الأراضي والبنية التحتية والنقل في جمهورية كوريا، ٧٥٢ مشاركاً، سواء حضورياً أو عبر البث المباشر، من ٧٨ دولة. وتتناولت الندوة قضايا باللغة الأهمية، منها:

- أطر سلامة وأمن الطيران
- وظائف دعم المنظمات الإقليمية لمراقبة السلامة
- حماية البيانات في النقل الدولي
- سلوك الركاب غير المنضبطين بموجب بروتوكول مونتريال لعام ٢٠١٤
- إجراءات تسوية المنازعات بموجب اتفاقية شيكاغو
- المعالم القانونية لتسهيلات النقل الجوي

٤-٥-٤ وعقد منتدى رفيع المستوى متزامن اجتماعاً للوزراء ومقرري السياسات لمناقشة استراتيجيات التنمية المستدامة للطيران، في حين أشركت جلسة مخصصة للمهنيين الشباب في المناوشات القانونية الجارية بشأن الطيران

## ٤-٦ استمرارية الأعمال وخدمات المؤتمرات المختلطة

تم الحفاظ على استمرارية الأعمال التشغيلية في عام ٢٠٢٤ استناداً إلى وثائق السياسات والتخطيط المعتمدة، وقُدمت خدمات مؤتمرات شاملة وعالية الجودة وما يتصل بها من دعم للدول الأعضاء. وجرى ترکيب البنية التحتية الفنية لمركز للبث، مما يسمح بعقد ما يصل إلى ثلاثة اجتماعات مختلطة متزامنة في مركز مؤتمرات الإيكاو.

## ٤-٤ إدارة الموارد البشرية

٤-٧-٤ في أكتوبر ٢٠٢٤، بلغ عدد موظفي أمانة الإيكاو ٦٣٩ موظفاً: ٣٥٣ موظفاً من فئة المهنيين وما فوقها من ٩٠ جنسية، و٢٨٦ موظفاً من فئة الخدمات العامة.

٤-٧-٤ واستضافت الأمانة ٨١ موظفاً منتدباً من ٢٣ بلداً، من بينهم ٦٨ موظفاً يعملون بدون مقابل و١٣ وظيفة مدعومة من الصناديق الإنمائية.

### المساواة

٤-٧-٤ ارتفع تمثيل المرأة في فئة المهنيين بما فوقها إلى ٣٦,٨٪ (مقابل ٣٥,٥٪ في عام ٢٠٢٣)، حيث شغلت النساء ٦١,٥٪ من هذه الوظائف في عام ٢٠٢٤ (مقابل ٥٠٪ في عام ٢٠٢٣).

٤-٧-٤ ومن بين ١٩٣ دولة عضو، شغلت ٨٧ منها مناصب تخضع للتمثيل الجغرافي العادل: ٣٧ منها بالمستويات المرغوبة، و٢١ منها ممثلة تمثيلاً ناقصاً، و٢٩ منها بما يتعدي المستويات المستهدفة.

## ٤-٤ الأخلاقيات

### الخدمات الاستشارية

٤-٨-٤ تلقى مكتب الأخلاقيات ٢٣٥ طلباً للمشورة والتوجيه، منها ١٢٥ طلباً مصنفاً على أنه "فردي" (استفسارات ذات طابع شخصي)، و١٠٢ طلباً مصنفاً على أنه "إداري" (استفسارات من موظفي الإيكاو بصفتهم الرسمية)، وثمانية طلبات مصنفة على أنها "خارجية" (استفسارات من خارج الإيكاو).

### وضع القواعد القياسية ودعم السياسات

٤-٨-٤ في عام ٢٠٢٤، قدم مكتب الأخلاقيات مدخلات بشأن ٤٨ مسألة تتعلق بوضع القواعد القياسية والسياسات (خمسة منها قدمها مكتب الأخلاقيات نفسه بشكل استباقي وبحكم منصبه) حول مجموعة من المواضيع. كما شارك المكتب بفعالية في تقييم السياسة العامة للتفاعل مع الأطراف الخارجية، واللوائح المالية، والمبادئ التوجيهية لبرنامج التدريب الداخلي في الإيكاو. كما قدم استشارات استراتيجية بشأن تشكيل الفريق الاستشاري المشترك بين المكاتب، وهو هيئة تتألف من مكاتب مستقلة على مستوى الإدارة العليا لتبادل المعلومات وتعزيز منع النزاعات في مكان العمل والسلوك المسيء من خلال تقديم استشارات محددة الأهداف للأمين العام والقيادة العليا.

### الحماية من الانتقام

٤-٨-٤ تلقى مستشار الأخلاقيات طلباً رسمياً واحداً للحماية من الانتقام، وبعد استعراض القضية، قرر أن شكوى الموظف لم تُثُر أي دعوى انتقام ظاهرة الوجاهة. وبناءً على ذلك، طلب الموظف المعنى من مكتب الأخلاقيات التابع للأمم المتحدة (UNEO) إجراء استعراض مستقل للقرار وفقاً لإطار أخلاقيات الإيكاو. وبعد إجراء استعراضه الخاص للقضية، أوصى مكتب الأخلاقيات التابع للأمم المتحدة للأمين العام بإحالة الأمر للتحقيق. وخلال الفترة المشمولة بالقرار، أجرى مكتب الأخلاقيات التابع للأمم المتحدة أيضاً استعراضاً مستقلاً منفصلاً لقضية قيمها مستشار الأخلاقيات التابع للإيكاو في عام ٢٠٢٣، ووافق على القرار بعد وجود دعوى انتقام ظاهرة، وأُغلقت القضية.

## التدريب والتنفيذ والتوعية

٤-٨-٤ في عام ٢٠٢٤، أعد مكتب الأخلاقيات وأطلق ثلث دورات تدريبية عن الأخلاقيات عبر الإنترن特 حول الأخلاقيات والنزاهة، والحماية من الانتقام في الإيكاو للمديرين والمشرفين، والتوعية بمكافحة الاحتيال والفساد في الإيكاو.

٥-٨-٤ وفي عام ٢٠٢٤، أطلق حوار الإيكاو السنوي للقيادة، وركز موضوعه - إدارة الأنشطة الخارجية - على أهمية ضمان ألا تؤدي مشاركة موظفي الإيكاو في الأنشطة والانتماءات الخارجية إلى تضارب في المصالح أو إلى الضرر بسمعة الإيكاو.

٦-٨-٤ خلال الفترة المتمولة بالتقرير، واصل مكتب الأخلاقيات إصدار رسائل شهرية للتوعية الأخلاقية وغيرها من المراسلات حول مبادئ الإيكاو وقيمها ومعايير السلوك المتوقعة. كما وزّع على المديرين والموظفين ملصقات وكتيبات وصحف وقائع وهدايا حول المواضيع نفسها. وزار مستشار الأخلاقيات المكتبين الإقليميين لأمريكا الشمالية وأمريكا الوسطى ومنطقة الكاريبي وإقليم أوروبا وشمال الأطلنطي، وعقد اجتماعات تعرفيّة مع ممثلي دول المجلس المعينين حديثاً. كما واصل مشاركته النشطة في أعمال شبكة أخلاقيات المنظمات المتعددة الأطراف.

٧-٨-٤ وأخيراً، وبالاشتراك مع مكتب الرقابة الداخلية وإدارة الشؤون الإدارية والخدمات (أخصائي في القانون الإداري، والسياسات، والمسائل التأديبية)، نظم مكتب الأخلاقيات أول حملة للتوعية بمكافحة الاحتيال والفساد في الإيكاو، شملت إطلاق دورة تدريبية مخصصة، والاحتفال باليوم العالمي لمكافحة الفساد، وإصدار رسائل وهدايا مستهدفة لموظفي الإيكاو، وتوعية الجهات الخارجية المعنية، مثل الموردين، والبائعين، والشركاء التجاريين والرعاة.

## برنامج الإفصاح المالي (FDP)

٨-٨-٤ أطلق مكتب الأخلاقيات وأدار وأتم برنامج الإفصاح المالي لعام ٢٠٢٤، مع امتحال الموظفين المؤهلين بنسبة ١٠٠ في المائة، بمن فيهم رئيس المجلس والأمين العام. وحيثما اقتضت الضرورة، جرى التواصل مع المشاركين وإبلاغهم بإجراءات التخفيف المناسبة، وانتهى التمرين دون وجود حالات تضارب في المصالح تستدعي الإبلاغ عنها واتخاذ إجراءات بشأنها. كما أودع مكتب الأخلاقيات جميع الوثائق الواردة سراً، ورفع تقريراً خاصاً إلى الأمين العام، يتضمن معلومات ذات صلة بالامتحان، وإحصاءات عن الإقرارات المقدمة، والإجراءات التي خضعت للاستعراض

## ٩- الرقابة الداخلية

١-٩-٤ أنجز مكتب الرقابة الداخلية ١٢ مهمة، شملت ست عمليات تدقيق، وأربع عمليات تقييم، وخدمتين استشاريتين. وشملت المنجزات الرئيسية إتمام أول مهمة تدقيق وتقييم مشتركة للمكتب، وأول تدقيق لبيان الرقابة الداخلية بتقييم "فعال"، وإتمام تقييم الجودة الخارجي بنجاح، مؤكداً امتحان المكتب لمعايير المعهد الدولي للمدققين الداخليين (IIA). وتضمنت تقارير المكتب ٨٢ توصية، بنسبة قبول بلغت ٩٦٪ من الإدارة.

٢-٩-٤ وواصل مكتب الرقابة الداخلية دعم المنظمة من خلال تقديم خدمات استشارية بشأن المبادرات ذات الأولوية العالمية، مثل محفظة الأهداف التحويلية وإطار إدارة المخاطر في المؤسسة. ووضعت وظيفة التقييم استراتيجية تقييم لتعزيز اقتراحها بشأن القيمة، وأجرت توليفة شاملة من تقييمات المكاتب الإقليمية لتحديد المسائل العامة.

٣-٩-٤

وركزت أنشطة التحقيق على ادعاءات سوء السلوك والاحتيال والمخالفات الأخرى.

٤-٩-٤

وناقى مكتب الرقابة الداخلية ٤٢ شكوى جديدة في عام ٢٠٢٤، وأنجز ١٥ تقييماً وتحقيقاً أولياً، وأغلق ٣٨ قضية. كما أطلق المكتب نظاماً جديداً لإدارة القضايا لتحسين الكفاءة وقرارات الإبلاغ.

٤-١٠

#### أمن المعلومات

٤-١٠-٤ من خلال تطبيق خارطة طريق أمن المعلومات، عزّزت الإيكاو وضعها الأمني في عام ٢٠٢٤. وشملت المنجزات الرئيسية إنجاز تقييمات نقاط الضعف، وتعزيز قدرات مراقبة الأمن، وتطبيق ضوابط أمنية جديدة. كما أجرى المكتب تدريبات منتظمة للتوعية الأمنية ومحاكاة عمليات التصيد الإلكتروني لجميع الموظفين.

٤-١٠-٥ وظل التقدم نحو الحصول على شهادة ISO 27001 على المسار الصحيح، مع استكمال الوثائق والعمليات المطلوبة. وانخفضت الحوادث الأمنية بنسبة ٣٠٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣، مما يدل على فعالية الضوابط المطبقة. كما أقام المكتب شراكات جديدة مع منظمات أمن قطاع الطيران لتعزيز تبادل المعلومات الاستخبارية المتعلقة بالتهديدات.

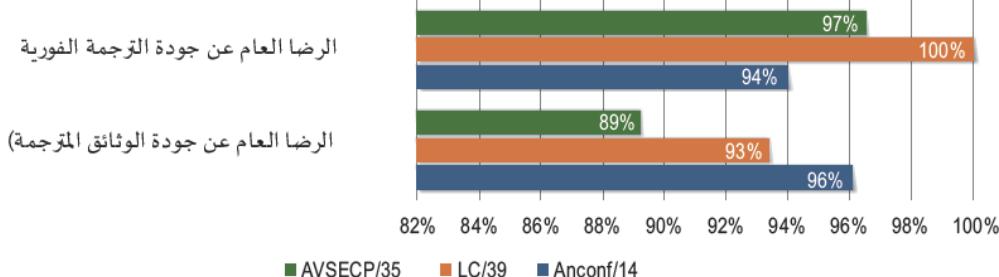
٤-١١

#### الخدمات اللغوية والتعدد اللغوي

- ٠ عدد الكلمات المترجمة: ٩,٧٥ مليون كلمة
- ٠ عدد الكلمات المدرجة في الميزانية: ٧,٧ مليون كلمة
- ٠ عدد الجلسات المترجمة فورياً: ٩٣٠ (مقابل ١٠٤٢ جلسة في عام ٢٠٢٣)

عزّزت الإيكاو قدراتها في مجال التعدد اللغوي في عام ٢٢٤ من خلال تطبيق مجموعة شاملة من أدوات خدمات اللغات. ويشمل النظام الرقمي الجديد (eAPG) (لتبسيط إدارة شؤون الترجمة الفورية وUNTERM للمصطلحات الموحدة و(gDoc 2.0) لإدارة سير العمل ومستودعات الوثائق بكفاءة و(eLuna) وهي منصة ترجمة متقدمة تستغل تقنيتي الترجمة الآلية (DeepL) و(MS Translator).

نتائج استطلاعات اللغة  
نسبة الرضا (التقييمات ٤ و ٥ من ٥)



٤-١٢-٤ واصل المشهد الرقمي للإيكاو تطوره السريع في عام ٢٠٢٤. وعززت المنظمة إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال وضع عمليات جديدة لمراقبة التغيير، وألقت ٢٥ توصية تدقيق. واتباعاً لاستراتيجية الإيكاو لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، أحرز تطبيق البنية السحابية تقدماً ملحوظاً، بما في ذلك نقل الشبكة الداخلية، والتطبيقات (نظام إدارة اتفاقات حلقات العمل و Dataplus) والتسجيل في الفعاليات ونظام نسخ احتياطي حديث.

٤-١٢-٤ وظلت قوة البنية التحتية بنسبة ٩٩,٩٪، حيث لم يقع سوى انقطاع واحد فقط للخدمة. وجرى تعزيز القدرات الشبكية في المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية في بانكوك ونيروبي والقاهرة. وشمل التحديث إطلاق نسخة جديدة من تطبيق رموز الأحرف الثلاثة والهاتف، بالإضافة إلى تحديثات للعديد من التطبيقات الأخرى.

٤-١٢-٤ وأصدر مشروع تخطيط موارد المؤسسات وإدارة محفظة المشاريع (Quantum ERP/PPM) أولى إصداراته، مقدماً وحدة Quantum Learning الجديدة التي حلّت محلّ منصة التعلم السابقة، وحسّنت تجربة المستخدم. كما حلّت وحدة Quantum Recruitment محلّ الأنظمة السابقة، وسهلت دمج البيانات مع إدارة الموارد البشرية والمالية/الميزانية. وألغى نظام Quantum Budget الاعتماد على جداول البيانات اليدوية والموافقات بالبريد الإلكتروني.

٤-١٢-٤ وتجمع بوابة إدارة الخدمات الجديدة (UNall) إمكانيات الانتفاع بمختلف الخدمات وتتضمن شفافية العمليات. كما تم تطبيق مستودع بيانات سحابي حديث للمؤسسات، مما يتيح إعداد التقارير بشكل أسرع وأكثر شمولاً لاتخاذ القرارات والتحليلات. كما تم تدشين نظام إدارة الوثائق 2.0 gDoc السالف الذكر لتعزيز التشغيل الآلي والكفاءة.

٤-١٢-٤ وتشمل تحسينات إدارة الوثائق والقواعد القياسية والتوصيات الدولية (SARPs) نظام إدارة الوصول المتكامل لأعضاء لجنة الملاحة الجوية، وعمليات بحث محسّنة عن الوثائق في البوابة الآمنة، وتجربة أولية للذكاء الاصطناعي لأعمال القواعد القياسية والتوصيات الدولية.

## ٤-١٣ المشتريات

شهد إنفاق المؤسسة على المشتريات زيادة مستمرة في عام ٢٠٢٤ نتيجة لمبادرات التحول الرقمي التي أطلقها الإيكاو. وجرى تحسين تخطيط المشتريات في كل مرحلة من مراحل الشراء، مما مكّن المنظمة من الوفاء بالمواعيد النهائية لبرامجها.

أداء الميزانية العادية لعام ٢٠٢٤

٤-١-٤ يلخص أداء الميزانية لعام ٢٠٢٤، بملايين الدولارات الكندية، على النحو التالي:

الفرق	النفقات والالتزامات	المخصصات		
المخصصات النهائية المنقحة مقابل المخصصات الفعالية	المبلغ الفعلي بسعر الصرف في الميزانية	القرار النهائي المنقح	القرار الأصلي رقم ٢٨-٤١ للجمعية العمومية	الهدف الاستراتيجي/الاستراتيجية الداعمة
١	٣٧,٤	٣٨,٤	٣٤,٢	السلامة
١,٧	٢٣	٢٤,٧	٢٢,٢	سعة وكفاءة الملاحة الجوية
٠,٦	١٦,٧	١٧,٣	١٥,٥	الأمن والتسهيلات
٠,٣	٥,٨	٦	٥,١	التنمية الاقتصادية للنقل الجوي
٠,٩	٧,٩	٨,٧	٧	حماية البيئة
٤,٤	٩٠,٧	٩٥,١	٨٤	المجموع الفرعى
٠,١	١١,٤	١١,٤	٤,٦	الهدف التحويلي
٠	١٥,٨	١٥,٨	١٤,٤	دعم الأهداف الاستراتيجية
٠,٤	٢١,٢	٢١,٦	١٤,٧	الإدارة والتنظيم
٠,٥	٤٨,٤	٤٨,٩	٣٣,٧	المجموع الفرعى
٤,٩	١٣٩,١	١٤٣,٩	١١٧,٧	الإجمالي

## الاشتراكات المقررة المستحقة القبض

٢-١٤-٤ يلخص موجز الاشتراكات المقررة المستحقة القبض على النحو التالي:

الجدول: الاشتراكات المقررة المستحقة القبض حسب المبلغ وعدد الدول (بملايين الدولارات الكندية)

المجموع		الدول غير الأعضاء في المجلس		دول مجلس		متاخرات ٢٠٢٣ والسنوات السابقة*
عدد الدول	المبلغ	عدد الدول	المبلغ	عدد الدول	المبلغ	
٥٥	١٣,٥	٥٠	١٢,٦	٥	٠,٩	الرصيد المستحق في ٢٠٢٤/١/١
٢٥	٣,٣	٢٠	٢,٤	٥	٠,٩	(ناقص) المبالغ المحصلة في ٢٠٢٤
٣٠	١٠,٢	٣٠	١٠,٢	٠	٠	الرصيد المستحق في ٢٠٢٤/١٢/٣١
						الأنسبة المقررة لعام ٢٠٢٤
١٩٣	١١٦,٢	١٥٧	٢٦,٤	٣٦	٨٩,٨	الرصيد المستحق في ٢٠٢٤/١/١
١٤٤	٩٩,٤	١١٢	٢٣,٤	٣٢	٧٦,١	(ناقص) المبالغ المحصلة في ٢٠٢٤
٤٩	١٦,٨	٤٥	٣	٤	١٣,٨	الرصيد المستحق في ٢٠٢٤/١٢/٣١
						مجموع الاشتراكات المقررة المستحقة في ٢٠٢٤/١٢/٣١
	٢٧		١٣,٢		١٣,٨	

٣-١٤-٤ في ٢٠٢٤/١٢/٣١، أبرمت ثمانى دول اتفاقيات لتسوية المبالغ المتاخرة عليها على مدى عدد محدد من السنوات. وتتص楚 الاتفاقيات على أن تقوم هذه الدول بسداد اشتراكات السنة الحالية، بالإضافة إلى دفع قسط سنوي لسداد متاخرات السنة السابقة.

## الصندوق المتعدد

٤-١٤-٤ يشمل الصندوق المتعدد، الذي أنشئ اعتبارا من ٢٠٠٨/١/١ بموجب المادة ٨-٧ من النظام المالي، المعاملات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، والإجازات السنوية، واستحقاقات الإعادة إلى الوطن. وخلال عام ٢٠٢٤، بلغ العجز المتراكم للصندوق، بما في ذلك المبالغ الاحتياطية، مبلغ ١٣٩ مليون دولار كندي بنهائية العام.

٥-١٤-٤ وتنظر الالتزامات المتراكمة المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وغيره من مزايا الموظفين غير ممولة، باستمرار نهج الدفع حسب الاستخدام في عام ٢٠٢٤.

### الصندوق الفرعى لتحقيق الإيرادات

٦-١٤-٤ أنشئ الصندوق الفرعى لتحقيق الإيرادات (ARGF) لإدارة المنتجات والخدمات ذاتية التمويل والمدراة للدخل. وأبلغ الصندوق عن فائض تشغيلي قدره ١٢,٧ مليون دولار كندي في عام ٢٠٢٤، فُقد منه المساهمة المطلوبة البالغة ٨,١ مليون دولار كندي في الميزانية العادلة، ومساهمات إضافية قدرها ٣,٠ مليون دولار كندي في برنامج عمل الإيكاو. وبلغ صافي فائض الصندوق الفرعى لتحقيق الإيرادات ١,٤ مليون دولار كندي، وبلغ فائضه المعدل ٦,٣ مليون دولار كندي.

**جدول: فائض الصندوق الفرعى لتحقيق الإيرادات**  
(بآلاف الدولارات الكندية)

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
٨١٢٢	٩٦١٠	صافي الأصول في ١ يناير
(٥٨٤)		أثر اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ٤١
٧٥٣٨	٩٦١٠	صافي الأصول المعدلة في ١ يناير
٢٧٣٧٨	٣٢٣٨٠	العائد
٢٥٣٠٦	٢٨٣١٥	النفقات والتحويلات إلى الميزانية العادلة
٢٠٧٢	٤٠٦٥	الفائض الصافي / (العجز) للسنة
٩٦١٠	١٣٦٧٤	المجموع الفرعى لصافي الأصول في ٣١ ديسمبر
٥٥٩٤	٧١١٣	الفائض المقيد/المبالغ الاحتياطية المقيدة
٣٠٩٥	٢٩٩٥	الاحتياطي التشغيلي
٨٦٨٩	١٠٠٦٨	المبلغ مخصص لمشاريع خاصة
٩٢١	٣٦٠٦	المجموع الفرعى الفائض المقيد / المبالغ الاحتياطية المقيدة
		الفائض المترافق المعدل في ٣١ ديسمبر

### صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية

٧-١٤-٤ أنشئ صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية لتعطية تكاليف إدارة وتشغيل برنامج للإيكاو لتنمية القدرات والتنفيذ (CDIP). وأبلغ الصندوق عن فائض تشغيلي قدره ١١,١ مليون دولار كندي في عام ٢٠٢٤، ساهم منه بمبلغ ٥ ملايين دولار كندي في الاحتياطي التشغيلي للميزانية العادلة. وبلغ صافي فائض الصندوق ٢٦,٧ مليون دولار كندي، وبلغ فائضه المعدل ٢٢,٧ مليون دولار كندي.

جدول: فائض صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية  
(بآلاف الدولارات الكندية)

٢٠٢٣	٢٠٢٤	
١١ ٩٩٨	٢٠ ٥٥٧	الفائض المتراكم في ١ يناير
٢٠ ٢٣٣	٢٢ ٦٣٧	العائد
١١ ٦٥٤	١١ ٤٨٨	النفقات
٨ ٥٧٩	١١ ١٤٩	الفائض الصافي / (العجز) للسنة
	(٥ ٠٠٠)	التحويل إلى الاحتياطي التشغيلي (C-DEC 232/3)
٢٠ ٥٧٧	٢٦ ٧٢٦	المجموع الفرعي للفائض/(العجز) المتراكم كما في ٣١ ديسمبر
		الفائض المقيد
٨١٠	٤٩٦	صندوق الكفاءة والفعالية
١ ٥٦٠	٣ ٥٠٧	صندوق الاحتياطي الخاص
٢ ٣٧٠	٤ ٠٠٣	المجموع الفرعي للفائض المقيد
١٨ ٢٠٧	٢٢ ٧٢٣	الفائض/(العجز) المعدل في ٣١ ديسمبر

— انتهى —