

الخطة الاستراتيجية للإيكاو ٢٠٢٦-٢٠٥٠

الإيكاو اليوم وغداً - أجواء آمنة ومستقبل مستدام

تمهيد من رئيس المجلس والأمين العام

استندت الإيكاو، بوصفها وكالة الأمم المتحدة المتخصصة في مجال الطيران المدني الدولي، إلى ٨٠ عاماً من النجاح في وضع ما لدينا اليوم من قانون وسياسات ومعايير للطيران الدولي. وتتص اتفاقية شيكاغو، التي أنشئت بموجبها الإيكاو، على أن الغرض من الطيران الدولي وتطوراته في المستقبل هو "إيجاد وإبقاء الصداقة والتفاهم بين أمم العالم وشعوبه."

وسعيًا إلى تحقيق هذا الغرض، تعمل الإيكاو مع ١٩٣ دولة عضواً ومجموعات مختلفة في الصناعة للتوصل إلى توافق في الآراء على القواعد والتوصيات والسياسات الخاصة بالطيران المدني الدولي. وعلى مدى السنوات الثمانين الماضية، قاد هذا العمل قطاع الطيران الدولي إلى تحسين الخدمات تحسناً بالغاً لترتبط الدول والشعوب كما لم يحدث من قبل. ويتحقق قدر هائل من الازدهار الاقتصادي اليوم بفضل الحركة الآمنة والمأمونة للركاب والبضائع عبر العالم بسهولة أكبر وتكلفة أقل مما كانت في أي وقت مضى من تاريخ البشرية. وقد ساعد الطيران على تحسين الترابط الاقتصادي والتجاري، لا سيما بالنسبة إلى الدول غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية، فضلاً عن زيادة التفاهم والصداقة بين الأمم والشعوب. ويبرز الدور الحاسم للطيران من خلال النمو القوي مقارنة بالماضي في كل منطقة من مناطق العالم مع زيادة الطلب من جميع الجهات، وقد استؤنف هذا النمو في عام ٢٠٢٤ بعد التعافي واستعادة مستويات ما قبل الجائحة بعد مضي أقل من ٣ سنوات على بداية تخفيف قيود الصحة العامة بسبب جائحة فيروس كورونا.

ولكي يستمر اتجاه النمو هذا بدون عائق، وضعت الإيكاو جدول أعمال طموحاً لمواجهة التحديات المبينة في هذه الخطة الاستراتيجية. ولتحقيق الأهداف الجريئة المحددة، مثل الهدف العالمي الطموح الأطول الأجل المتمثل في تحقيق هدف الانبعاثات الصافية الصفيرية للكربون بحلول عام ٢٠٥٠ في مجال الطيران المدني الدولي، يجب أن يزداد معدل التغيير بقدر كبير في العقد القادم. وهذا التسارع ضروري لاستيعاب الطلب المتزايد باستمرار على النقل الجوي الآمن والمأمون والاقتصادي، وإحراز تقدم في الوقت نفسه على صعيد تحقيق الأهداف الهامة الأخرى.

وتراعي خطة الإيكاو الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠ تطلع المنظمة الطويل الأجل لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الجريئة للنمو القوي للطيران الدولي، بالاستناد إلى القدرة على توفير أقصى قدر من السلامة والأمن، فضلاً عن المبادرات الجديدة، بما في ذلك تشجيع الاستثمار في البنية التحتية اللازمة للطيران، خاصة حيث تظهر فجوات كبيرة، والخدمات الجديدة المبتكرة التي توفر التسهيلات وتيسر الرحلة للمسافرين في ظل الطلب المتزايد على الخدمات. كما أنها تحقق الهدف العالمي الطموح الأطول الأجل المتمثل في الانبعاثات الصافية الصفيرية للكربون في مجال الطيران الدولي بحلول عام ٢٠٥٠. وتمهد هذه الأهداف الطريق نحو زيادة الازدهار الاقتصادي والرفاه الاجتماعي اللذين يوفرهما النقل الجوي للأشخاص والبضائع في أي مكان في العالم.

وستنفذ هذه الخطة الاستراتيجية من خلال ما تضعه الإيكاو من خطط أعمال وخطط تشغيلية تكميلية لكل فترة ثلاثية، ليُسترد بها في القرارات المتعلقة بموارد ميزانية الإيكاو للفترة الثلاثية. وستحدد هذه الخطط الأنشطة والأهداف التي يمكن تحقيقها ومراحل التنفيذ البارزة التي ستقاس بمؤشرات الأداء الرئيسية لضمان تحقيق التقدم المستدام لبلوغ الأهداف الاستراتيجية. وتُستخدم هذه الخطة الاستراتيجية أيضاً بوصفها إطاراً شاملاً لخطط الإيكاو العالمية والإقليمية. وللتصدي بفعالية للتحديات الرئيسية التي يواجهها قطاع الطيران هذا، لا بد من اتخاذ إجراءات متسقة ومنسقة تنسيقاً جيداً. وفي الوقت الراهن، تساهم مجالات العمل المتخصصة بشكل مستقل في التطورات الإيجابية في منظومة الطيران. وتنظم الإيكاو هذه الأعمال في إطار خمس استراتيجيات مترابطة من الناحية النظرية، ألا وهي: السلامة، وسعة وكفاءة الملاحة الجوية، والأمن، وحماية البيئة، والتنمية الاقتصادية. ويمكن تحسين هذا الأسلوب بشكل أكبر من خلال تنفيذ مناهج شاملة لإدارة البرامج لكي نتمكن من الحفاظ على سجلنا في مجال السلامة والأمن الذي نُحسد عليه والتوسع في نطاق خدمات الطيران بشكل سريع وتحقيق الهدف العالمي الطموح الطويل الأجل. وستحدد خطة الأعمال الثلاثية إجراءات محددة على المدى القريب والمتوسط، مما يضمن التوافق مع الأهداف الطموحة الموضحة في هذه الخطة الاستراتيجية. وستعبر النسخ المقبلة من الخطط العالمية للإيكاو بالشكل المناسب عن المراحل الرئيسية اللازمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المبينة هنا.

وستقوم الإيكاو، المزودة بالقدرة على مواجهة تحديات المستقبل، باستعراض الخطة الاستراتيجية وتحديثها كل ست سنوات بما يتماشى مع أفضل ممارسات الأمم المتحدة للإدارة القائمة على النتائج وخطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ وما تتضمنه من أهداف التنمية المستدامة، ومواثيق الأمم المتحدة المستقبلية بشأن التنمية المستدامة. وستحلل هذه العملية التحديات والفرص الجديدة، وتستوعبها في الخطة حسب الضرورة.

وتعبر هذه الخطة الاستراتيجية عن التزام جميع الدول الأعضاء في الإيكاو وهيئاتها، بما في ذلك المكاتب الإقليمية، بالعمل معاً من أجل قطاع طيران يتسم بمزيد من السلامة والأمن والجوى الاقتصادية والكفاءة والاستدامة البيئية لصالح جميع الناس، دون ترك أي بلد وراء الركب.

خوان كارلوس سالاسار
الأمين العام

سالفاتورى شاكيانو
رئيس المجلس

خطة الإيكاو الاستراتيجية طويلة الأجل

للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠

أجواء آمنة ومستقبل مستدام

المقدمة

تعمل منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو) على رسم ملامح قطاع الطيران الدولي منذ إنشائها في عام ١٩٤٤. ومع دخولنا حقبة جديدة تتسم بتحديات وفرص غير مسبوقة، وضعت الإيكاو خطة استراتيجية شاملة طويلة الأجل للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠ تحذف تحقيق النمو القوي للطيران الدولي وتوجه جهودنا في قيادة القطاع نحو قطاع طيران يتسم بمزيد من السلامة والأمن والجدوى الاقتصادية والكفاءة والاستدامة البيئية.

وتأتي هذه الخطة الاستراتيجية في لحظة حاسمة بالنسبة إلى الطيران المدني الدولي. فقد استؤنف نمو حركة الطيران ومن المتوقع أن تتسارع وتيرته. وسيؤدي ذلك أيضاً إلى زيادة الصعوبات القائمة في مجال التسهيلات لإدارة هذا النمو. وبينما تواصل الإيكاو دعم الدول الأعضاء في جهودها الجارية التي ترمي إلى الامتثال للمعايير الدولية الحالية، من المهم استشراف مستقبل العالم الذي ينتظرنا والاستعداد له.

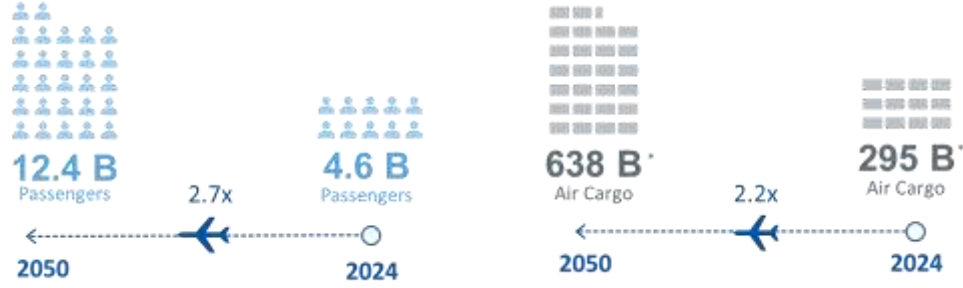
وثمة طرازات جديدة من الطائرات المتسمة بدرجة عالية من التشغيل الآلي تقترب من الدخول في الخدمة، مما يستلزم استيعابها بأمان في بيئة المجال الجوي المعقدة أصلاً. ويمثل هذا الاستيعاب، إلى جانب النمو المتوقع في الحركة الجوية، تحديات جديدة فيما يخص الأمن والسلامة والأمن الإلكتروني ويجب التصدي لها.

ويمثل شروع العالم في التحول إلى الطاقة النظيفة نتيجة لتغير المناخ فرصة لإعادة تشكيل أسس الطيران، والتوجه نحو مستقبل أكثر مراعاة للبيئة.

سياق الطيران المدني الحاضر والمستقبل (٢٠٥٠)

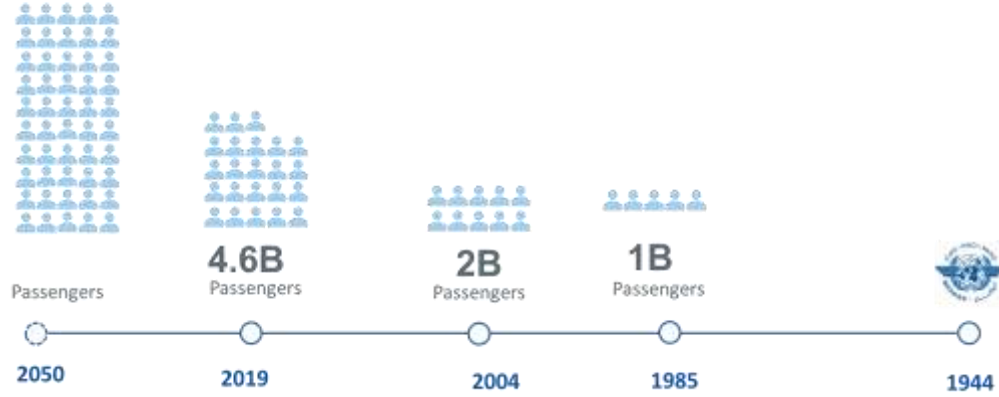
أدت جائحة فيروس كورونا إلى حدوث أسوأ أزمة في الطيران المدني الدولي منذ الحرب العالمية الثانية. ومع ذلك، من المتوقع أن يتعافى القطاع بحلول عام ٢٠٢٤ بحيث يستعيد مستويات عام ٢٠١٩، وأن يعود إلى العمل بحيوية ونشاط كبيرين. ولفهم ما وصلنا إليه اليوم وما نتوقع أن يكون عليه قطاع الطيران في عام ٢٠٥٠، من الضروري النظر في الأرقام الرئيسية:

الزيادة في عدد الركاب وكمية البضائع



لوضع هذا النمو في منظوره الصحيح، ضع في اعتبارك أن الوصول إلى حد المليار راكب سنوياً تحقق في عام ١٩٨٥ بعد ٤٠ عاماً تقريباً من إنشاء الإيكاو؛ ثم تسنى الوصول إلى ملياري راكب في عام ٢٠٠٤، أي بعد ١٩ عاماً فقط. وفي السنوات الخمس عشرة التالية، زادت حركة المرور بحيث بلغت ٤,٦ مليار مسافر.

مسار الطيران المتسارع: التخطيط للفترة 2050-2026



وستشكل أرقام النمو المذهلة هذه تحديات هائلة للطيران المدني الدولي في سعيه إلى تلبية الطلب المتزايد وتحقيق الاستدامة البيئية الطويلة الأجل، مما يضمن تمكن جميع البلدان من الاستفادة من هذا النمو. وقد حددت الإيكاو عدة مجالات رئيسية تستلزم الاهتمام، وهي التالية:

١- استناداً إلى سجل الأداء المتميز في مجالي السلامة والأمن في الوقت الراهن، هناك حاجة إلى مبادرات جديدة في مجالي السلامة والأمن لمواصلة تحسين هذه النتائج، مع مواكبة تزايد أعداد الركاب وكميات البضائع وحركة النقل الجوي وإيجاد حلول للتحديات الأخرى المبيئة أدناه.

٢- خفض تأثير الطيران على البيئة وتغير المناخ من خلال خفض التدرجي والجماعي لانبعاثات الكربون في النقل الجوي والانتقال إلى الطاقة النظيفة، فضلاً عن خفض التأثيرات البيئية الأخرى، لا سيما التلوث الضوضائي والانبعاثات التي تؤثر على نوعية الهواء المحلي، مع العمل بصورة عاجلة على تعديل عمليات الطيران وفقاً للتأثيرات المترتبة على تغير المناخ.

٣- تحسين الراحة للركاب أثناء السفر والتسهيلات في مجال الشحن عن طريق زيادة كفاءة التحركات بالنسبة للطائرات الركاب والأطقم والبضائع عبر الحدود، مع التركيز على إحداث خفض كبير لاضطراب الرحلات الجوية مع ضمان الكفاءة في استيعاب الابتكارات والوافدين الجدد مثل المسيرات والتنقل الجوي المتقدم والعمليات على ارتفاعات عالية وعمليات النقل الفضائي التجاري، إلى جانب عمليات الطائرات التقليدية.

٤- النهوض بعملية تطوير منظومة الطيران المدني السليمة والقادرة على البقاء على المستوى الاقتصادي، على أساس المساواة في الفرص وتلبية احتياجات شعوب العالم لقطاع نقل جوي يتسم بالسلامة والانتظام والكفاءة والاستدامة البيئية والجدوى الاقتصادية.

٥- الاستفادة من البنية التحتية والنظم المناسبة للطيران التي تتوافق مع تقديم خدمات آمنة ومأمونة وبتيسر الانتفاع بها وفعالة ومستدامة للمسافرين والبضائع في المطارات وخدمات الملاحة الجوية وعمليات شركات الطيران لتضييق الفجوات الطويلة الأمد والاستجابة للطلب المتزايد في المستقبل، لا سيما في الدول النامية.

٦- رقمنة نظم الطيران وتحسين البنى التحتية لإنشاء خدمات أكثر قدرة على الصمود، من خلال الاستفادة من الذكاء الاصطناعي وتقنيات الاتصالات والملاحة والمراقبة المتقدمة لإدارة الحركة الجوية، بما في ذلك نظم الأقمار الصناعية والبيانات الضخمة.

٧- ضمان توافر المهنيين الموهوبين في مجال الطيران، وتعزيز التنوع والمساواة بين الجنسين في قطاع الطيران برمته، والتكامل والتكيف مع أنماط التشغيل الجديدة والتغيرات التكنولوجية.

٨- وضع أدوات منهجية لبناء القدرات وتعبئة الموارد واستثمار رأس المال بما يتماشى مع التحديات المبيّنة في هذه الاستراتيجية للمساعدة في ضمان تمتع جميع الدول الأعضاء بفوائد النمو المستدام.

وتلتزم الإيكاو بالعمل مع جميع الجهات المعنية، مع الحفاظ على استقلاليتها، لمواجهة هذه التحديات والتغلب عليها بنجاح حتى عام ٢٠٥٠، بما يضمن "عدم ترك أي بلد وراء الركب".

رؤية الإيكاو

منظومة طيران مدني دولي تتسم بالسلامة والأمن والاستدامة تربط العالم بعضه ببعض بما يعود بالنفع على جميع الدول والشعوب

هناك ثلاثة تطلعات أساسية تبلور هذه الرؤية:

- هدف انعدام الوفيات في الطيران الدولي الناجمة عن الحوادث وأعمال التدخل غير المشروع؛
- الهدف العالمي أو طموح الطويل الأجل المتمثل في تحقيق الانبعاثات الصافية الصغرى للكربون بحلول عام ٢٠٥٠ في عمليات الطيران المدني الدولي؛

- الهدف المتمثل في أن يكون الطيران جزءاً لا يتجزأ من منظومة نقل للأشخاص والبضائع تنعم بالازدهار وبوسائل الاتصال ومتاحة ببسر وشاملة وميسورة التكلفة، وتساهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية، مع ضمان عدم ترك أي بلد وراء الركب.

رسالة الإيكاو

قيادة الطيران المدني الدولي بوصفه محركاً رئيسياً للتنمية الاجتماعية والاقتصادية مع تعزيز السلامة الجوية والأمن والتنمية الاقتصادية والاستدامة البيئية لتحقيق منظومة طيران متنامية من خلال النهوض بقانون الطيران ووضع السياسات والخطط والقواعد القياسية والرصد والتدقيق ودعم قدرات الدول بما يعود بالنفع على جميع الدول والشعوب.

تضطلع الإيكاو بالدور القيادي وتوفر المنندى المناسب لجميع المسائل المتعلقة بالطيران المدني الدولي، وهو ما تتوقعه الدول الأعضاء وأوساط الطيران بنطاقها الواسع، لا سيما في أوقات التحديات الكبرى التي تتطلب قيادة دولية. وانطلاقاً من روح مبدأ عدم ترك أي بلد وراء الركب، تستجيب الإيكاو باستمرار لاحتياجات الدول الأعضاء من خلال تقديم الخدمات والدعم عند الاقتضاء. ويشمل ذلك، في حدود مهمتها، تعبئة الموارد وبناء القدرات، وغالباً ما يجري ذلك في إطار الشراكة مع مؤسسات أخرى وجهات متعاونة. وتوفر الإيكاو أدوات وخدمات متعددة للدول الأعضاء في عدة أشكال وصيغ، بما في ذلك موثيق القانون الدولي والأطر التنظيمية اللازمة التي يستند إليها التنفيذ الفعال من جانب الدول الأعضاء للقواعد القياسية والتوصيات والمواد الإرشادية التي تراعى فيها الفوائد الاجتماعية والاقتصادية لجميع الدول الأعضاء.

وتقوم رسالتنا على ثلاثة عمليات رئيسية في العمل وهي: إعداد السياسات العامة ووضع القواعد القياسية، والرصد والتدقيق، ودعم التنفيذ.

قيم الإيكاو

تتماشى الإيكاو مع إطار الأمم المتحدة للقيم وأنماط السلوك، ويلتزم موظفو الإيكاو بالعمل وفقاً للمبادئ والقيم المبينة في "مدونة قواعد الخدمة في الإيكاو" و"إطار الأخلاقيات في الإيكاو": فيتمسك الموظفون، في كل الأوقات، أثناء خدمتهم في المنظمة بمبادئ وقيم النزاهة والولاء والاستقلالية والحياد والتسامح والتفهم وعدم التمييز والمساواة بين الجنسين والمساءلة واحترام حقوق الإنسان.

مدونة قواعد الخدمة في الإيكاو
إطار الأخلاقيات في الإيكاو

الأهداف الاستراتيجية:

حددت الإيكاو ستة أهداف استراتيجية لتحقيق ودعم رؤية المنظمة ومهمتها. وهي بمثابة المبادئ التوجيهية للنتائج التي تسعى الإيكاو إلى تحقيقها، وتشكل الأساس لجميع برامج المنظمة ومشاريعها وأنشطتها.

الوصف	الهدف الاستراتيجي
ضمان الحماية المستمرة للركاب والبضائع على متن الرحلات الجوية وعامة الجمهور والعاملين من جميع مخاطر السلامة ومن التهديدات الأمنية التي يطرحها أي عمل من أعمال التدخل غير المشروع. وتحقيق انعدام الوفيات الناجمة عن حوادث الطيران أو وقائعها.	<u>ضمان السلامة والأمن لكل رحلة جوية</u>
السعي إلى تحقيق الحدث العالمي الطموح الطويل الأجل المتمثل في الانبعاثات الصافية الصفريية للكربون في مجال الطيران الدولي، بحلول عام ٢٠٥٠، وضمان تخفيف ضوضاء الطائرات الدولية وانبعاثاتها إلى أدنى مستوى ممكن، وفقاً للأحكام الدولية. وبالإضافة إلى ذلك، تعديل عمليات الطيران وبنيتها التحتية وفقاً للتأثيرات الناجمة عن تغير المناخ.	<u>الطيران المستدام بيئياً</u>
ضمان أن تكون اللوائح والإجراءات والأنظمة مبيّرةً للملاحة الجوية والسفر السلس عبر المطارات والحدود لجميع الرحلات والركاب وللشحن الجوي وأطقم الطائرات، وأن تقتزن بإمكانية الحصول على خدمات سفر دولية عالية الجودة، تكون سهلة الفهم وجيدة التنسيق ويمكن التنبؤ بها ويتيسر الانتفاع بها. وضمان أن تكون عمليات الطيران جديرة بالثقة وذات كفاءة عالية من خلال التطوير المستمر لعمليات الطائرات وإدارة المجال الجوي. ويلبي هذا الأمر احتياجات جميع أنواع عمليات الطيران، مع تعزيز قدرة الطيران بوجه عام على الصمود والتأهب بفعالية للآزمات من أجل مواجهة التحديات غير المتوقعة.	<u>ضمان أن يوفر الطيران للجميع تنقلاً سلساً وميسراً وموثوقاً</u>
قيادة التعاون والتعاقد، بوسائل تشمل الدعم الذي تقدمه الدول الأعضاء والجهات المعنية، من أجل الاستمرار في بناء القدرات ومواصلة الدعم، بما يتيح تحقيق الأهداف المتمثلة في السلامة والأمن والكفاءة والاستدامة. ويعني ذلك أن تستفيد الدول من أنشطة دعم التنفيذ وتعبئة الموارد التي تضطلع بها الإيكاو والمصمم من أجل تعزيز التنفيذ الفعال للسياسات والقواعد القياسية والتوصيات، والمساعدة في التغلب على القيود المفروضة على الموارد التي تؤثر في البنية التحتية، والتمويل والتدريب والوصول إلى سلسلة الإمداد والتنسيق، لا سيما في البلدان النامية. ويضمن هذا النهج تمتع الجميع بالمنافع المبيّنة في هذه الخطة الاستراتيجية، بحيث لا يترك أي بلد وراء الركب.	<u>عدم ترك أي بلد وراء الركب</u>

الوصف	الهدف الاستراتيجي
صقل القانون الجوي الدولي (الأطر القانونية والاتفاقات والاتفاقيات واللوائح) حسب الضرورة لضمان أن يظل الإطار القانوني للطيران المدني الدولي قادراً على معالجة التحديات والفرص الحالية والناشئة، مما يعزز دعم الدول الأعضاء القوي لجميع جوانب عمل الإيكاو مع اقترابها من ذكرى مرور مائة عام وأكثر على تأسيسها.	معالجة اتفاقية الطيران المدني الدولي وغيرها من المعاهدات والقوانين واللوائح لجميع التحديات
العمل الحثيث على إيجاد منظومة سليمة للطيران المدني تتسم بالجوى الاقتصادية ويسهل الانتفاع بخدماتها من أجل تيسير تحقيق الازدهار والرفاه الملموسين للجميع من خلال الطيران، مع دعم الإيكاو لكل دولة عضو باستخدام نهج متوازن في جميع المجالات الاستراتيجية.	التنمية الاقتصادية لنقل الجوي تضمن تحقيق الازدهار الاقتصادي والرفاه المجتمعي للجميع

عوامل التمكين ذات الأولوية العالية

لنجاح في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المبينة في هذه الخطة، حددت الإيكاو مجموعة من عوامل التمكين ذات الأولوية العالية. وتعدّ عوامل التمكين هذه عوامل حاسمة وشاملة تدعم التنفيذ الناجح للأهداف الاستراتيجية وتضمن تحقيق منافع الطيران في جميع المجالات الاستراتيجية. وتركز عوامل التمكين ذات الأولوية العالية على المجالات الرئيسية الضرورية لمعالجة التحديات المعقدة التي يواجهها قطاع الطيران. ومن خلال إعطاء الأولوية لعوامل التمكين هذه ودمجها في عملية تنفيذ الأهداف الاستراتيجية، تهدف الإيكاو إلى إنشاء منظومة طيران مدني دولية أكثر مرونة واستدامة وشمولاً. وسيجري رصد وتقييم التقدم المحرز وتأثير عوامل التمكين ذات الأولوية العالية بانتظام لضمان مساهمتها الفعالة في نجاح الخطة الاستراتيجية بوجه عام.

- **التحسين التنظيمي المستمر للإيكاو** – يركز هذا التحسين على تعزيز الكفاءة التنظيمية لضمان أكبر قدر ممكن من الكفاءة والفعالية في عمليات الإيكاو لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، بما في ذلك إدارة الموارد البشرية، والرقمنة، والإدارة المالية، وتعدد اللغات، ونظم الإدارة والمساءلة، والعمليات التجارية، وإدارة العمليات.
- **الابتكار** – الاعتراف بالفوائد والتحديات الحقيقية والمحتملة التي يمكن أن يجلبها الابتكار إلى قطاع النقل الجوي وتزويد الدول الأعضاء بالأدوات والمعارف والعقليات اللازمة لتحقيق هذه الفوائد بطريقة لا تترك أي بلد وراء الركب. فإن الابتكار يشجع بنشاط على إيجاد الحلول الجديدة التي تسمح بتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة وتزيد من كفاءة الإيكاو وفعاليتها. والهدف من ذلك هو التشجيع على تعميم الابتكار في جميع جوانب عمل الإيكاو.
- **المساواة بين الجنسين واجتذاب مواهب جديدة إلى الطيران** – ستعمل الإيكاو على توسيع نطاق طموحها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية والمساهمة في بلوغ أهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة، وذلك من خلال تحقيق المساواة بين الجنسين. وبالنظر إلى الطيران الدولي باعتباره عاملاً تمكينياً حيوياً في إطار أهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة، وسعياً إلى التصدي للتحديات المتعددة القطاعات التي تؤثر في الطيران، تهدف الإيكاو إلى توسيع الفرص المتاحة للجميع في الوقت الذي نبحث فيه عن أفضل المواهب الممكنة بما يشمل الجيل القادم من

المهنيين في مجال الطيران. وتسعى الإيكاو، من خلال تشجيع وتعزيز الإنصاف والحياد من أجل مستقبل مستدام وقادر على الصمود ومتنوع وشامل لقطاع الطيران، إلى إزالة الحواجز المرتبطة بنوع الجنس والتنوع والإنصاف والشمول لتحقيق التوسع المستدام لقطاع الطيران على النحو الأمثل، فضلاً عن تلبية احتياجات المنظمة من الموارد البشرية.

- **الشراكات وتعبئة الموارد والاستدامة المالية** – تقر الإيكاو بأن الشراكات مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالطيران وتعبئة الموارد للدول وللمنظمة، مما يسهل على الإيكاو تحقيق أهدافها الاستراتيجية وصولاً إلى أهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة. وستعمل الإيكاو على توحيد الدول الأعضاء ومنظمات منظومة الأمم المتحدة ووكالاتها وصناديقها وبرامجها والرابطات الدولية والجهات المعنية الأخرى للاستفادة من القدرات والموارد والمعارف المتنوعة لشركاء الإيكاو، والحرص في الوقت نفسه على ضمان التوافق مع مبادئ المنظمة وأهدافها وقيمتها واستدامتها المالية ومرونتها.

— انتهى —