



**Discurso de apertura del  
Secretario General de la  
Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)  
Sr. Juan Carlos Salazar  
a la Asamblea General Anual de ALTA y  
Foro de Líderes de la Aviación Comercial**

*19-21 de octubre de 2025*

1. Es un honor dirigirme a ustedes en su vigesimoprimeras Asamblea General Anual y Foro de Líderes de la Aviación Comercial.
2. Permítanme expresar mi más sincero agradecimiento a ALTA, a su director ejecutivo y CEO, Peter Cerdá, al equipo organizador y a nuestros anfitriones por su compromiso con la aviación regional y por convocarnos a mantener estos importantes debates.
3. También quiero reconocer la clara presencia hoy aquí de la industria, los gobiernos y las demás entidades con quienes trabajamos en todo el continente americano. El compromiso que manifiestan es esencial para el progreso de la aviación en la región.
4. Este encuentro no podría llegar en mejor momento para propiciar el diálogo y la cooperación.
5. Hace tan sólo unos días, 192 Estados miembros se reunieron en Montreal para celebrar el cuadragésimo segundo período de sesiones de la Asamblea de la OACI y nos dieron un mandato sin precedentes de trabajar por el crecimiento seguro y sostenible del transporte aéreo en todo el mundo.
6. La Asamblea consensuó su visión estratégica a largo plazo para la aviación civil internacional de llegar al año 2050 con cero víctimas mortales, cero emisiones netas de carbono y conectividad aérea para todas y todos, en todas partes. Este es el compromiso de los Estados con el Plan Estratégico de la OACI para el período 2026 – 2050.

7. Este claro mandato de transformación fue respaldado además por una serie de resoluciones vinculantes que impulsarán la acción y el progreso.
8. Hoy quiero presentárselas en detalle, porque el apoyo de ALTA será crucial para que los esfuerzos de los Estados estén en óptima sintonía con las necesidades y las ambiciones de las compañías aéreas.
9. En primer lugar, debemos seguir aprovechando el impresionante desempeño del sector del transporte aéreo, especialmente aquí en el continente americano.
10. El número de personas transportadas sigue aumentando, se están abriendo nuevas rutas y la aviación está ayudando a generar nuevas oportunidades de crecimiento económico.
11. Esta vitalidad refleja tanto su resiliencia como su capacidad para adaptarse, controlar los costos y satisfacer las expectativas del público usuario, los expedidores y las comunidades.
12. Las oficinas regionales de la OACI aquí en Lima y en Ciudad de México están ahí para ayudarles a hacerlo realidad.
13. Trabajando en estrecha coordinación con nuestro equipo en la sede, el objetivo que perseguimos es vincular a la industria con los objetivos de los Estados para crear las condiciones que fomenten un crecimiento seguro y sostenible.
14. La estrategia de la OACI para las Américas nos traza la senda para que podamos concretar la visión que nos planteamos para 2050.
15. En segundo lugar, reforzaremos la seguridad operacional y la protección de la aviación con una vigilancia basada en datos y enfocada en el riesgo.
16. Modernizaremos la navegación aérea mediante la aplicación del plan mundial de navegación aérea y los planes regionales.
17. En tercer lugar, profundizaremos la sostenibilidad con energías más limpias, con eficiencia y acciones por el clima, fomentando al mismo tiempo el crecimiento a través de la competitividad y la conectividad.

18. Y nos aseguraremos de que así suceda con una mejor gobernanza y más resiliencia, con administraciones de aviación civil fortalecidas y una memoria institucional con raíces más profundas.
19. Estas iniciativas ahora tienen más respaldo gracias a las decisiones de la Asamblea, que han puesto el acento en la necesidad de implementar y de obtener resultados.
20. Quiero asegurarles que avanzaremos con plena conciencia de las intensas presiones sobre los costos de las compañías aéreas y de la urgente necesidad de que avancemos todas y todos juntos.
21. Sabemos que cada política, cada reglamento y cada costo adicional afecta directamente la actividad de las aerolíneas y la capacidad de conectar gente y mercados.
22. Es por esta razón que la Asamblea puntualizó la importancia de alinear el accionar nacional y regional con los objetivos a largo plazo de la OACI en materia de seguridad operacional, protección, sostenibilidad y conectividad.
23. Nuestra más alta prioridad es la claridad y certidumbre regulatoria.
24. Cuando la ley es imprevisible y los reglamentos se vuelven complejos, las aerolíneas ven aumentar sus costos y sus riesgos.
25. La Asamblea ha llamado a establecer mecanismos reglamentarios armonizados, eficientes y justos. En respuesta a ese pedido, la OACI intensificará su colaboración con los Estados y la industria para concretar esas mejoras, y necesitamos del apoyo de ustedes para seguir avanzando.
26. La segunda preocupación que quiero plantear hoy se refiere a impuestos y tasas.
27. La Asamblea reforzó la postura de la OACI de que los impuestos y las tasas deben ser previsibles y transparentes y guardar relación con los beneficios que se reciben.
28. Los gobiernos deben dar prioridad al valor estratégico y de largo plazo que una aviación comercial fuerte aporta a sus economías.

29. Contamos con ustedes para ayudarnos a que este mensaje se oiga y se entienda bien y se ponga en práctica en todos los lugares donde vayan.
30. Por último, quiero referirme a la sostenibilidad como imperativo empresarial.
31. Las aerolíneas de esta región han invertido en combustibles de aviación sostenibles, compensación de emisiones de carbono y eficiencia operativa.
32. Sin embargo, sigue habiendo obstáculos que escapan a su control.
33. Por ejemplo, algunas inversiones en créditos de carbono por proyectos de sostenibilidad medioambiental han tenido dificultades para que se los reconozca en virtud de los marcos internacionales.
34. La Asamblea ha aportado una solución al reclamar vías claras y prácticas para su correcta contabilización, y también ha manifestado su firme apoyo a nuestros esfuerzos de descarbonización en toda la cadena de valor.
35. Queremos colaborar aún más estrechamente con ustedes para aumentar la disponibilidad de combustibles de aviación sostenibles y créditos de carbono, de modo que las compañías aéreas puedan contribuir al objetivo de cero emisiones netas sin tener que hacer frente a más exigencias administrativas o costos adicionales innecesarios.
36. Antes de finalizar, quiero expresar mi reconocimiento a ALTA, que con su liderazgo y cooperación ha sentado excelentes bases para el progreso.
37. Pasar de la estrategia a la acción dependerá de la colaboración constante entre las compañías aéreas, la OACI, ALTA y los gobiernos.
38. Y ahora, saquemos provecho de esta reunión y de la oportunidad que nos ofrece para construir a partir de todos estos logros.
39. Entre todas y todos podemos crear las condiciones para que las compañías aéreas del continente americano y de todo el mundo alcancen un éxito aún mayor.