



ORGANISATION DE L'AVIATION CIVILE INTERNATIONALE

Deuxième réunion du Sous-groupe « Gestion et Supervision de la Sécurité » (SMO/SG) de l'AASPG

Dakar, Sénégal, 29 juin au 3 juillet 2026

Point n° 3 de l'ordre du jour : Réalisations du Sous-groupe de Gestion et de Supervision de la Sécurité

3.2: Bilan des progrès enregistrés par l'équipe du projet « Élaboration et mise en œuvre de plans régionaux et nationaux de la sécurité de l'aviation (RASP-AFI et NASP) ».

(Présenté par le coordinateur de l'équipe de projet)

SUMMARY	
Cette note de travail présente les progrès enregistrés dans la mise en œuvre du projet « Élaboration et mise en œuvre de plans régionaux et nationaux de sécurité aérienne (du RASP-AFI et NASP) » dans le cadre du sous-groupe « Gestion et Supervision de la Sécurité » (SMO/SG). Il met en évidence les difficultés rencontrées et formule des recommandations pour y remédier. La suite à donner figure au Paragraphe 3.	
<i>Références :</i>	GASP, Edition 2026-2028 ; AFI-RASP, Edition 2023-2025 ; Doc OACI 10131; Doc OACI 10161; Doc OACI 10162; Rapports des réunions du Sous-groupe SMO/SG.
<i>Objectifs stratégiques</i>	A. Chaque vol est sûr et sécurisé

1. INTRODUCTION

1.1. La première réunion du SMO/SG, qui s'est tenue en ligne du 2 au 5 septembre 2025, a porté sur le cadre de gestion du projet et a abouti à la création des équipes de projet suivantes :

- Renforcement des systèmes de supervision de la sécurité des États ;
- Élaboration/révision et mise en œuvre du RASP-AFI et des NASP ;
- Mise en place du SDCPS ;
- Programme National de Sécurité (PNS) ;
- Mise en place d'un pool régional d'enquêteurs; et
- Suivi des conclusions et décisions relatives au SMO/SG.

1.2. La réunion de lancement s'est tenue virtuellement le 12 mars 2026. Elle a officiellement mis en place l'équipe de projet chargée de la révision du Plan régional de sécurité de l'aviation pour la région Afrique–Océan Indien (du RASP-AFI, édition 2023-2025) afin de l'aligner sur le Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP, édition 2026-2028) ; et de soutenir les États dans l'élaboration/la révision et la mise en œuvre de leurs Plans nationaux de sécurité de l'aviation (NASP). La réunion a désigné un Coordonnateur de l'équipe de projet (PTC), un Coordonnateur adjoint de l'équipe de projet (APTC) et un Rapporteur, qui seront chargés de conduire les activités de l'équipe (c'est-à-dire la coordination générale, le suivi et la présentation de rapports sur l'état de mise en œuvre au Sous-groupe). Les responsables suivants de l'équipe de projet ont été désignés:

- M. Micael Moreno (Cabo Verde) – Coordinateur de l'équipe de projet (PTC);
- Mme Mwanaisha Salum (Tanzanie) – Coordinateur adjoint de l'équipe de projet (APTC); et
- M. Apollo Mwandembo (Kenya) – Rapporteur.

1.3. Il a été convenu que le cycle initial de ce projet (c'est-à-dire la révision du RASP-AFI afin de l'aligner sur l'édition 2026-2028 du GASP) devrait être achevé et soumis à la deuxième réunion de l'AASPG, prévue en novembre 2026, pour approbation. Toutefois, il est envisagé que cet exercice fasse partie des activités courantes de l'équipe de projet, étant donné que le GASP, le RASP-AFI et les NASP sont des documents évolutifs qui feront l'objet de révisions et de modifications régulières afin de demeurer adaptés aux circonstances en vigueur.

2. DISCUSSION

2.1 Exécution du mandat de l'équipe de projet « Élaboration et mise en œuvre du RASP-AFI et des NASP ».

2.1.1 Afin de gérer le large éventail d'analyses de données, de cadres réglementaires et de dangers opérationnels propres à la région, et de faciliter l'exécution de son mandat, l'équipe de projet a structuré son expertise en trois groupes de travail spécialisés, créés lors de sa première réunion tenue virtuellement le 25 mars 2026 : Défis organisationnels (ORG), Questions de sécurité opérationnelle (OPS) et Suivi des performances en matière de sécurité (SPM). Chaque groupe de travail est dirigé par un Chef de groupe, un Chef de groupe adjoint et un Rapporteur, chargés de conduire les activités de leur groupe respectif.

2.1.2 Chaque groupe s'est vu confier des tâches, notamment la révision des différents chapitres et appendices de l'édition 2023-2025 du RASP-AFI afin de les aligner sur l'édition 2026-2028 du GASP, exercice qui devra être achevé au plus tard le 31 juillet 2026. Un atelier de validation est prévu en août 2026, au cours duquel les contributions consolidées seront examinées, affinées et validées, selon les besoins, afin de garantir leur conformité aux objectifs du projet. Les résultats de cet atelier (l'édition 2026-2028 du RASP-AFI validée) seront soumis au PRCC pour approbation, puis à la deuxième réunion de l'AASPG pour adoption et publication ultérieure. Les responsables suivants ont été élus pour exercer différentes fonctions au sein des groupes de travail (avec les tâches qui leur sont assignées) :

Groupe de travail ORG (Résumé ; chapitre 3 ; chapitre 5 ; chapitre 6 ; annexes 1, 2 et 3).

- a) Jackline Kwagala (EAC-CASSOA) – Responsable du groupe de travail ;
- b) Kone Kledjomoh Ousmane (Cote d'Ivoire) – Responsable adjoint du groupe de travail ;
- c) Moussa Zakari Yaou (ASSA-AC) – Rapporteur.

Groupe de travail OPS (chapitre 2 ; chapitre 3 ; chapitre 4 ; chapitre 6 ; annexes 1, 2 et 3)

- a) Immaculate Apolot (Uganda) - Responsable du groupe de travail ;
- b) Denilson Ribeiro (Cabo Verde) – Responsable adjoint du groupe de travail ;
- c) N'bouke Kokouvi Afelete (URSAC) – Rapporteur.

Groupe de travail SPM (chapitre 1 ; chapitre 3 ; chapitre 4 ; chapitre 6 ; chapitre 7 ; annexes 1, 2 et 3)

- a) Tiassou Kossi Blewoussi (Togo) - Responsable du groupe de travail ;
- b) Haby Sidy Aw (Senegal) – Responsable adjoint du groupe de travail ;
- c) Dalitso Theo (Zambia) – Rapporteur.

- 2.1.3 En ce qui concerne la coordination et le calendrier du projet, la réunion est convenue que chaque groupe de travail devrait mettre en place des canaux de communication dédiés, y compris des groupes WhatsApp, afin de faciliter une coordination efficace, le partage d'informations et le suivi des tâches assignées. Des réunions mensuelles de suivi des progrès doivent se tenir au cours de la dernière semaine de chaque mois. À cette occasion, chaque groupe de travail présente l'état d'avancement de ses activités, met en évidence les difficultés rencontrées et expose les actions prévues afin d'assurer la poursuite des progrès.
- 2.1.4 Constatant que certains chapitres et appendices du document relèvent du champ de compétence de plusieurs groupes de travail, les contributions des différents groupes devront être consolidées, harmonisées et enrichies afin de garantir la cohérence, la complémentarité et la solidité technique des résultats finaux. Il est donc essentiel d'assurer une étroite coordination entre les groupes de travail afin de gérer efficacement ces chevauchements et d'éviter les doublons ou les contributions contradictoires.
- 2.1.5 Les réalisations suivantes ont été accomplies à ce jour :
- **Groupe de travail ORG** : Compilation des données récentes de l'USOAP afin d'identifier les lacunes régionales communes. 85 % des chapitres et appendices assignés ont été alignés sur l'édition 2026-2028 du GASP;
 - **Groupe de travail OPS** : Lancement de l'examen des données régionales sur les accidents et incidents des cinq à dix dernières années, de l'analyse des informations relatives à l'état de mise en œuvre de l'édition 2023-2025 du RASP-AFI, ainsi que de l'élaboration de la feuille de route régionale sur les risques de sécurité opérationnelle. 70 % des chapitres et appendices assignés ont été alignés sur l'édition 2026-2028 du GASP.
 - **Groupe de travail SPM** : Élaboration d'une matrice préliminaire des principaux indicateurs de performance en matière de sécurité (SPI), fondée sur l'édition 2026-2028 du GASP et le

modèle figurant dans le Doc 10162 de l'OACI. 40 % des chapitres et appendices assignés ont été alignés sur l'édition 2026-2028 du GASP.

- 2.1.6 **Étapes clés et calendrier.** Le projet de Plan régional progresse régulièrement tout au long de son cycle d'élaboration. L'équipe de projet achève actuellement la phase 2, la consolidation du projet étant prévue pour juillet 2026.

Phase clé	Objectif	Date d'achèvement ciblé	Statut
Phase 1	Mise en place des groupes de travail (GT) et collecte de données historiques.	Mai 2026	Achevé
Phase 2	Intégration des contributions des différents groupes de travail dans un projet consolidé du RASP-AFI, édition 2026-2028.	Juillet 2026	En cours
Phase 3	Atelier de validation du RASP-AFI, Édition 2026-2028.	Août 2026	En cours
Phase 4	Soumission à la réunion PRCC/2 de l'Édition validée du RASP-AFI 2026-2028 pour approbation.	Septembre 2026	En cours
Phase 5	Soumission définitive de l'édition 2026-2028 du RASP-AFI à la réunion de l'AASPG/2 en vue de son approbation, puis publication.	Novembre 2026	En cours

2.2 Défis et recommandations

2.2.1 Défis

Les défis suivants ont été identifiés :

- Une coordination insuffisante entre les membres des groupes de travail ;
- Une faible participation des membres aux activités des groupes de travail ;
- Un accès limité aux données de sécurité, associé à des mécanismes de notification fragmentés, voire inexistants, au niveau national ; et
- L'absence d'un système de suivi efficace au niveau régional qui couvre pleinement l'ensemble des actions, objectifs et indicateurs des SEI.

2.2.2 Recommandations

L'équipe de projet chargée de l'élaboration du RASP-AFI/NASP a formulé les recommandations suivantes:

- Les responsables des groupes de travail doivent veiller à ce que les mécanismes de communication mis en place par les groupes incluent l'ensemble des membres (par exemple, WhatsApp) ;
- Les responsables des groupes de travail doivent respecter le calendrier des réunions mensuelles et assurer le suivi auprès des membres afin de garantir une participation effective ; et
- Les membres des groupes de travail (experts en la matière – SMEs), désignés par leurs États respectifs, doivent veiller à ce que leur participation aux activités du projet soit prioritaire par rapport à leurs autres engagements.

3. SUITE A DONNER

3.1 La réunion est invitée à :

- a) Prendre note des progrès réalisés à ce jour par l'équipe du projet d'élaboration du RASP-AFI/NASP, ainsi que des défis et des recommandations mis en évidence dans le présent document de travail ;
- b) Exhorter les États à faciliter et à encourager la participation active des experts désignés aux activités de l'équipe de projet ; et
- c) Approuver les étapes clés et le calendrier prévisionnel pour l'élaboration de l'édition 2026-2028 du RASP-AFI.

-- FIN --