

Séance 5



Défis organisationnels

Aperçu

- Qu'est-ce qu'un défi organisationnel (ORG) ?
- Pourquoi avons-nous besoin d'identifier les défis ORG ?
- Comment identifions-nous les défis ORG ?
- Exercice pratique I (Partie 2)

Qu'est-ce qu'un défi ORG ?

- Les défis organisationnels sont des problèmes systémiques
- Prendre en considération l'impact des aspects ORG
 - sur les capacités de supervision et gestion de l'État
- Exemples d'aspects ORG
 - La culture organisationnelle
 - Politiques et procédures
 - Sélection et formation du personnel
 - Allocation des ressources



Qu'est-ce qu'un défi ORG ?

- « Organisation » désigne les entités de l'État liées à l'aviation
 - tels que l'AAC et AIG
- Dans le contexte national, inclure également les fournisseurs de services
 - Exploitants d'aéronefs
 - Fournisseurs ATS
 - Organismes de formation agréés
 - Organismes de maintenance agréés
 - Exploitants d'aérodromes



Pourquoi identifier les défis ORG ?

- Les défis organisationnels doivent être identifiés et relevés pour
 - améliorer les capacités de supervision et de gestion de la sécurité de l'État
 - et, en fin de compte, améliorer la sécurité globale
- L'OACI définit 8 éléments cruciaux (EC) d'un système de supervision de la sécurité
 - les EC englobent tout un éventail d'activités de l'aviation civile
 - pièces nécessaires pour bâtir un système de supervision de la sécurité efficace
- L'OACI définit également 8 domaines d'audit
 - se référant aux domaines de l'aviation civile, couverts par l'USOAP CMA

Éléments cruciaux et domaines d'audit

6



Législation aéronautique de base et règlements d'aviation civile (LEG)	Navigabilité des aéronefs (AIR)
Organisation de l'aviation civile (ORG)	Enquêtes sur les accidents et incidents d'aviation (AIG)
Délivrance des licences et formation du personnel (PEL)	Services de navigation aérienne (ANS)
Exploitation technique des aéronefs (OPS)	Aérodromes et aides au sol (AGA)

Comment identifier les défis ORG ?

- Cadre normalisé pour l'identification des défis ORG
- Suit la même structure et les mêmes composants que celui pour les HRC
- Les critères se concentrent sur
 - Description du contexte opérationnel
 - Système et capacités de supervision de la sécurité
 - Établissement et gestion du PNS
 - Prise en compte des défis mondiaux et régionaux ORG dans l'établissement des défis nationaux





Description du contexte opérationnel

- Principaux points à couvrir
 - Données sur le volume de trafic
 - Nombre/types d'aérodromes et d'héliports
 - Classifications de l'espace aérien
 - Types d'exploitation
 - Complexité des opérations
 - Mise en œuvre du PBN
 - Impact des enjeux sociopolitiques

Systeme et capacites de supervision

- Questionnaire sur les activités aéronautiques nationales (SAAQ)
- Auto-évaluation USOAP CMA
- Préoccupation significative de sécurité (SSC)
- 5 PPQ les moins bien notées par combinaison AA et EC
 - basé sur la « carte thermique » de l'État



- PQ utilisées pour évaluer l'organisation de l'aviation civile et le système et fonctions de l'État (ORG/CE-3)
- Voir l'OLF de l'OACI: <https://soa.icao.int>

Cadre en ligne de l'OACI

10

← ↻ 🏠 🔒 https://soa.icao.int/USOAP/CMAUnifyLogin/StateOptions.aspx 🔊 ☆ 📱 📌 ⚙️ 📄 ⭐ 📁 📌 📌 ⋮ 🌐



ICAO USOAP

Home Help Logout

CMA

State Dashboard

Self-Assessment

CAP

PQ Findings

MIR

 Martin Maurino- (Standard ICAO User)

Latest News

Annex Amendments 2023

November 13, 2023 15:42

Please note that the following 2023 annex amendments have been uploaded into EFOD:

- 1) Amendment 93 to Annex 10 Volume I
- 2) Amendment 14 to Annex 16 Volume I
- 3) Amendment 11 to Annex 16

[Read More](#)

New Excel export showing

 [ICAO USOAP CMA Community](#)

Welcome to the ICAO Universal Safety Oversight Audit Programme (USOAP) Continuous Monitoring Approach (CMA) Online Framework

Language English ÉtatX

 Safety-critical Information



State Dashboard



SAAQ



Self-Assessment



CC/EFOD

Auto-évaluation USOAP CMA

PQ No.	Question	Language
	Show/Hide Extended Columns	
1.001 LEG CE-1 S	Has the State promulgated primary aviation legislation to enable it to address its obligations as a signatory to the Chicago Convention?	English Español Français Русский
1.005 LEG CE-1 S	Does the primary aviation legislation provide for the introduction/adoption and subsequent promulgation of specific operating regulations?	English Español Français Русский

Tableau de bord de l'état

12



ICAO USOAP

HomeHelpLogout

CMAState DashboardSelf-AssessmentCAPPQ FindingsMIR

Martin Maurino- (Standard ICAO User)

Latest News

Annex Amendments 2023

November 13, 2023 15:42

Please note that the following 2023 annex amendments have been uploaded into EFOD:

- 1) Amendment 93 to Annex 10 Volume I
- 2) Amendment 14 to Annex 16 Volume I
- 3) Amendment 11 to Annex 16

[Read More](#)

New Excel export showing

[ICAO USOAP CMA Community](#)

Welcome to the ICAO Universal Safety Oversight Audit Programme (USOAP) Continuous Monitoring Approach (CMA) Online Framework

LanguageEnglishÉtatX

Safety-critical Information



Updated

State Dashboard





Updated

SAAQ





Self-Assessment





CC/EFOD

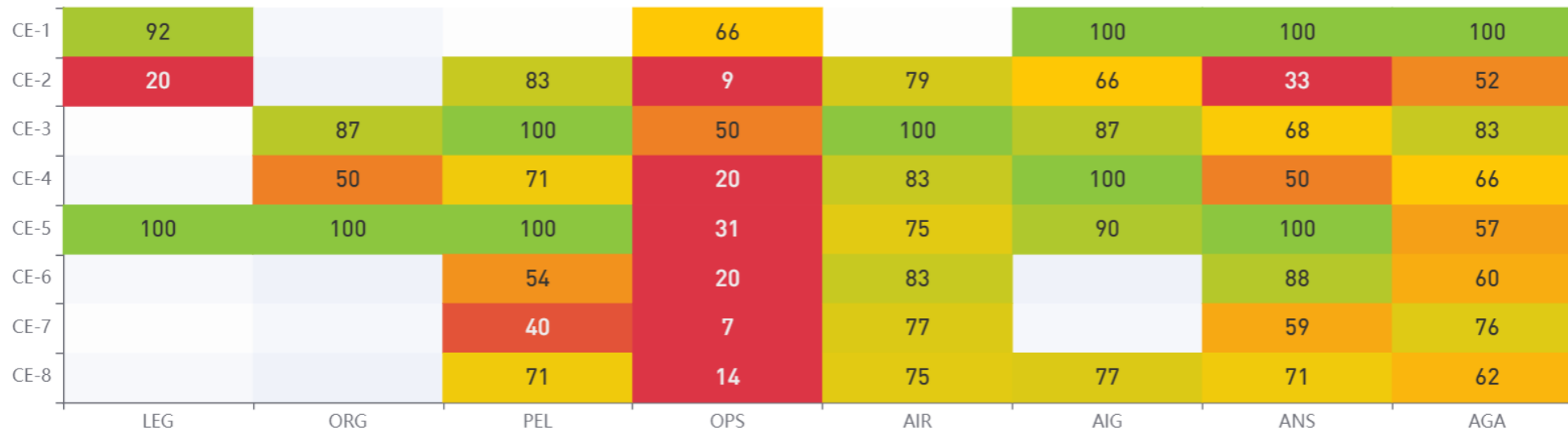


5 PPQ les moins bien notées (combo AA et EC)

El by Audit Area and Critical Element (CE)

⊗ NOT SATISFACTORY PQS

% EFFECTIVE IMPLEMENTATION



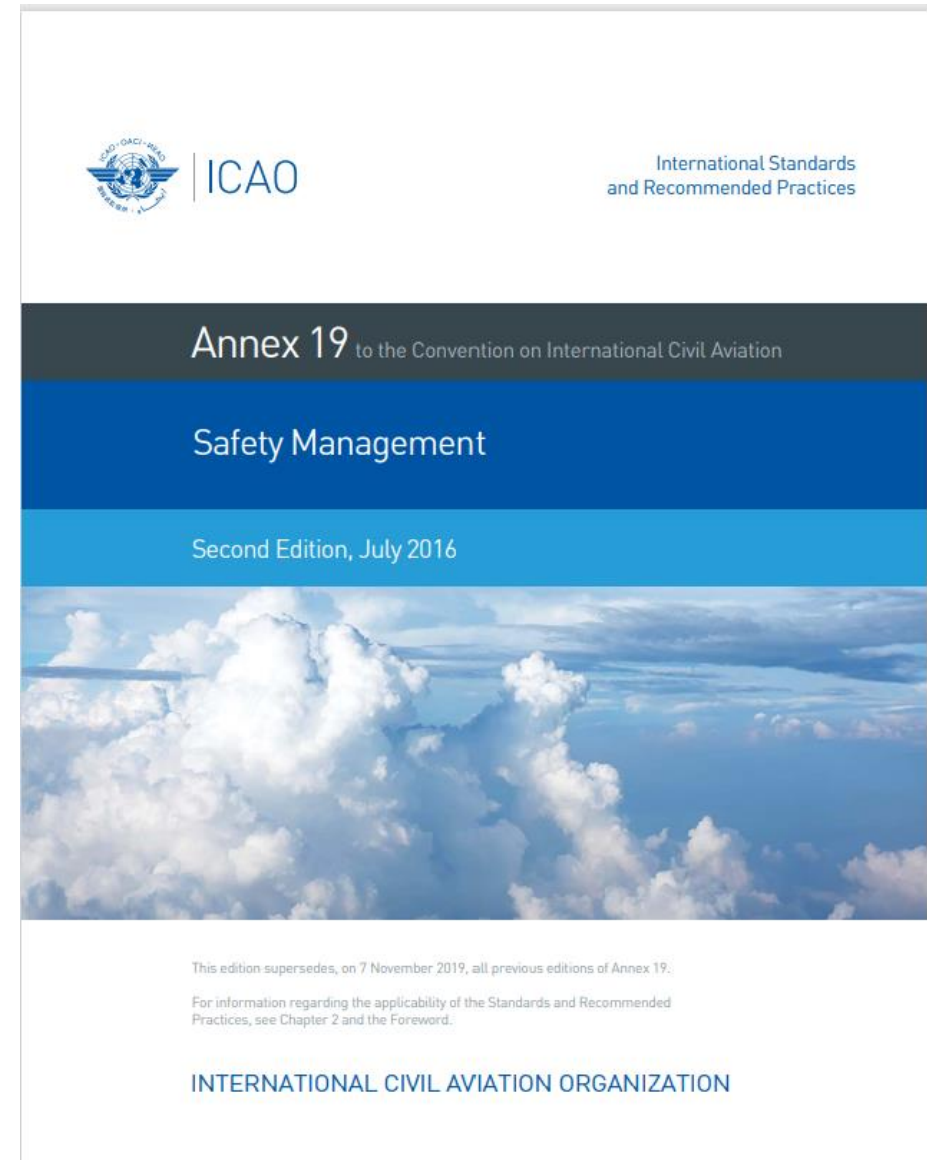
PQ pour évaluer ORG/CE-3

14

PQ	Description
2.051 (PPQ)	Établissement et mise en œuvre d'un mécanisme pour s'assurer que chaque autorité de supervision dispose de ressources financières suffisantes pour s'acquitter de ses obligations nationales et internationales
2.053	Mise en place d'un mécanisme pour s'assurer que chaque autorité de supervision dispose d'un personnel suffisant pour s'acquitter de ses obligations nationales et internationales
2.103	La capacité de chaque autorité de supervision ou AIG à attirer, recruter et retenir du personnel technique suffisamment qualifié et expérimenté

Établissement et gestion du PNS

- Auto-évaluation de l'USOAP CMA (PNS)
 - <https://soa.icao.int>



Auto-évaluation USOAP CMA

PQ No.	Question
	Show/Hide Extended Columns
9.001 SSP	Has the State documented the functions and activities for the establishment and maintenance of the SSP?
9.005 SSP	Has the State designated the authority in charge of coordinating the establishment and maintenance of the SSP?
9.009 SSP	Does the State ensure that the responsibilities of the relevant State authorities regarding the SSP functions and activities are identified and defined, and that these authorities are involved in the implementation and maintenance of the SSP?
9.013 SSP	Does the State ensure that personnel of the State authorities involved in SSP establishment and maintenance are qualified to perform their functions and responsibilities?

Prise en compte des défis ORG mondiaux et régionaux - GASP & RASP

- Si le GASP appelle les États à relever un défi ORG spécifique...
- Si le RASP demande aux États de la Région à relever un défi ORG spécifique...
 - Considérez qu'il s'agit d'un défi national potentiel dans le NASP
- Faire reference
 - Site web public du GASP: www.icao.int/gasp
 - Bibliothèque RASP: www.icao.int/rasp



Points à retenir

18

- Il est important de relever les défis ORG en plus des risques OPS
- Problèmes systémiques pouvant affecter les capacités de supervision et gestion de la sécurité
- Le cadre normalisé est un outil permettant d'identifier ces défis
- Se concentre sur l'amélioration de la supervision et le PNS



Exercice pratique I

Énumérer les problèmes
nationaux de sécurité prioritaires
(Pt 2)

Vos tâches

- À l'aide du *Cadre normalisé pour les défis ORG* + votre expertise
 - effectuez l'évaluation de ÉtatX (sur la base de l'annexe A)
- D'après les résultats de l'évaluation
 - rédigez une liste des dangers et des carences de sécurité relevés
- Discutez et sélectionner les principaux dangers et carences en tant que défis ORG de l'État
 - rédigez une liste des problèmes nationaux de sécurité prioritaires
 - incluez la raison pour laquelle vous avez choisi chaque problème (comme défi du ORG)
- Remplissez l'annexe B
 - Temps alloué: 1h30

Défis ORG

Justification

