



Juan Carlos Salazar
Secrétaire Général de l'OACI

ONZIÈME SEMAINE AFRICAINE DE L'AVIATION
27 - 31 Juillet 2026
Le Caire, Egypte

**INTERNATIONAL
CIVIL AVIATION
ORGANIZATION**



Plan stratégique OACI 2026 - 2050

2



Scan the QR code below to access the complete Strategic Plan



ICAO

Le développement économique du transport aérien assure la prospérité économique et le bien-être de la société pour toutes et tous

La Convention relative à l'aviation civile internationale et autres traités, lois et règlements permettent de relever tous les défis

Chaque vol est sûr et sécurisé



L'aviation est durable sur le plan environnemental

L'aviation assure une mobilité fluide, accessible et fiable pour tous

Aucun pays laissé de côté

Plan d'activités de l'OACI 2026 - 2028

Passer de la stratégie à l'action



ICAO Business Plan 2026 - 2028

- Structuré autour des 6 objectifs stratégiques
- Axes prioritaires de soutien au renforcement de l'OACI
- Applique une gestion axée sur les résultats



- Suivi au moyen de tableaux de bord performants
- Mesure l'impact des:
 - Résultats
 - Réalisations
 - Programmes
 - Projets et activités

PRIORITÉS RÉGIONALES

Par objectif stratégique

4



Chaque vol
est sûr et
sécurisé

- ✓ Soutenir les États dans le renforcement de leurs systèmes de supervision de la sécurité et de la sûreté de l'aviation.
- ✓ Soutenir l'collaborative des RSOO et des autres parties prenantes dans la gestion des risques liés à la sécurité et à la sûreté.



L'aviation est
durable sur le plan
environnemental

- ✓ Appuyer l'élaboration et à la mise en œuvre des plans d'action des États pour la réduction des émissions de CO₂.
- ✓ Promotion de la mise en œuvre du CORSIA.



L'aviation assure
une mobilité
fluide, accessible
et fiable pour
tous

- ✓ Promouvoir la modernisation des infrastructures et des services de l'aviation ainsi que l'amélioration des performances opérationnelles.
- ✓ Appuyer l'intégration des UAS, RPAS et de la mobilité aérienne avancée (AAM).



Aucun pays
laissé de côté

- ✓ Renforcer les partenariats et la mobilisation des ressources.
- ✓ Accroître l'appui aux États et promotion de l'initiative « Aucun pays laissé de côté » (NCLB).



Traités, lois et
règlements

- ✓ Soutenir les États dans la ratification et la mise en œuvre des traités relatifs au droit aérien.



Développement
économique

- ✓ Promouvoir la connectivité et la libéralisation du transport aérien dans la région AFI.

RATIFICATION DES INSTRUMENTS INTERNATIONAUX DE DROIT AÉRIEN

5



Convention de Montréal de 1999 (responsabilité des transporteurs aériens): 145 Parties (37 Etats africains)



Convention de Pékin de 2010 (sécurité et sûreté) : 60 Parties (23 Etats africains)



Protocole de Beijing de 2010 (sécurité et sûreté): 60 Parties (22 Etats africains)



Protocole de Montréal 2014 (passagers indisciplinés et perturbateurs): 62 Parties (23 Etats africains)



Protocole de 2016 relatif à l'article 50(a), de la Convention de Chicago (augmentation du nombre de membres du Conseil) : 129 ratifications (33 Etats Africains)



Protocole de 2016 relatif à l'article 56 de la Convention de Chicago (augmentation de la taille de l'ANC) : 129 ratifications (33 Etats africains)



Protocole de 1995 relatif au dernier paragraphe de la Convention de Chicago (texte en arabe) : 71 ratifications (11 Etats africains)



Protocole de 1998 relatif au dernier paragraphe de la Convention de Chicago (texte en chinois) : 57 ratifications (7 Etats africains)

PROCHAINS ÉVÉNEMENTS MAJEURS DE L'OACI

6

29-30 septembre 2026 | Georgetown, Guyane



2-6 novembre 2026 | Zambie



16-20 novembre 2026 | Montréal, Canada



7 to 11 décembre | Malabo, Guinée Equatoriale





OACI

Tenue de la Septième Conférence
mondiale du transport aérien (ATConf/7)

Le transport aérien : moteur de la
connectivité mondiale, du développement
économique et de la résilience dans un
monde en constante évolution

SEVENTH WORLDWIDE AIR TRANSPORT CONFERENCE (ATCONF/7)

ICAO HEADQUARTERS
MONTRÉAL, CANADA
16 TO 20 NOVEMBER 2026



Pourquoi l'ATConf/7 est-elle importante ?



Connectivité mondiale

- ✓ élément clé du développement socio-économique



Financement et partenariats pour les infrastructures aéronautiques

- ✓ Financement des infrastructures
- ✓ Partenariats stratégiques



Résilience du secteur

- ✓ Besoins en main-d'œuvre
- ✓ Chaîne d'approvisionnement
- ✓ Avantages pour les consommateurs
- ✓ Intervention d'urgence



Renforcer la surveillance réglementaire et les cadres institutionnels

- ✓ Respect de la Convention de Chicago
- ✓ Mise en œuvre des politiques et des orientations de l'OACI



Croissance durable

- ✓ Accès à une énergie plus propre dans le secteur de l'aviation



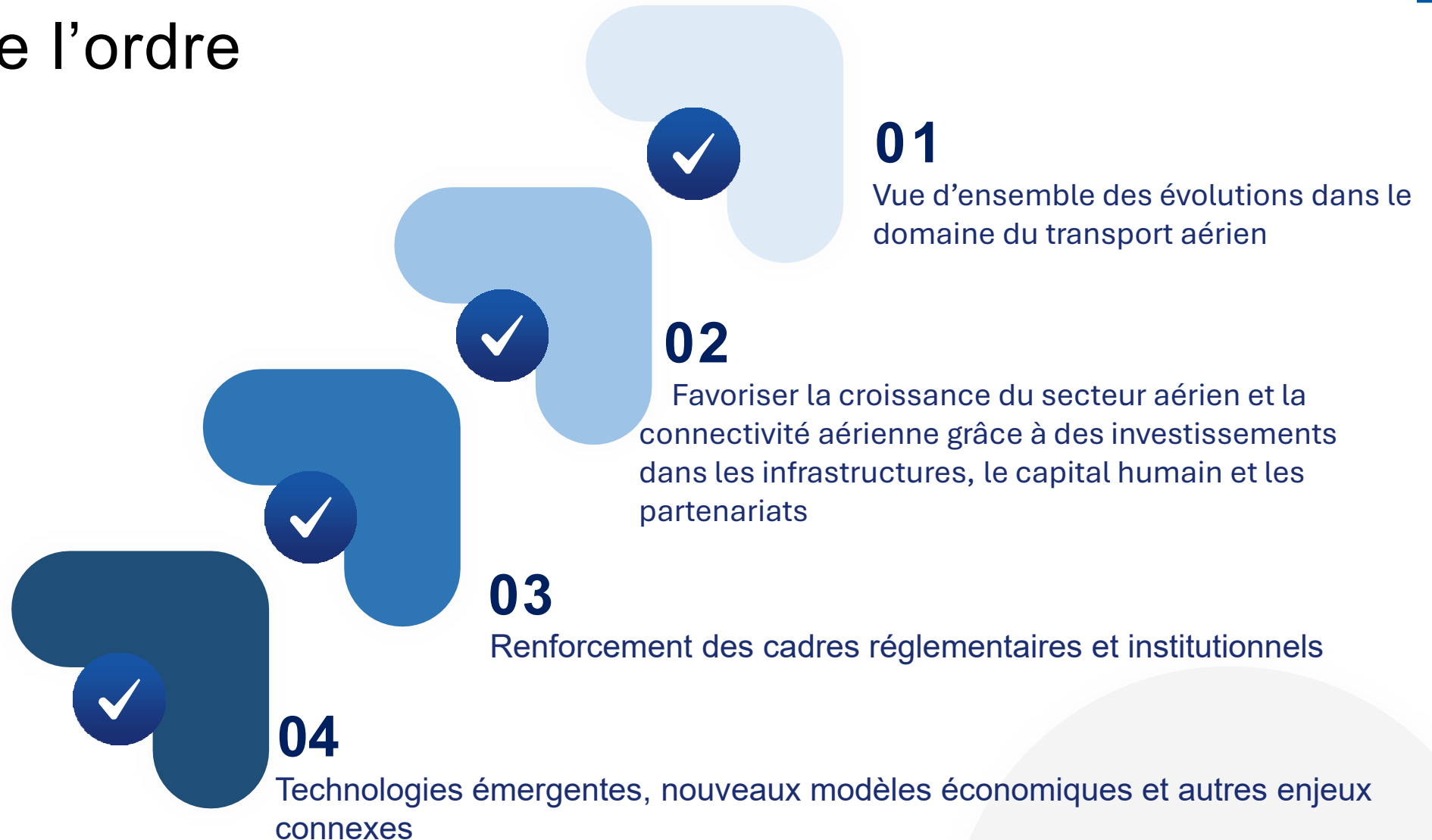
Technologies émergentes et surveillance fondée sur les données

- ✓ Mobilité aérienne avancée (AAM)
- ✓ Intelligence artificielle



L'AVIATION SOUTIENT
4,1 BILLIONS USD
 D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE ET
86,5 MILLIONS
 D'EMPLOIS.

Points de l'ordre du jour



Format de la conférence

10

	Lundi Jour 1	Mardi Jour 2	Mercredi Jour 3	Jeudi Jour 4	Vendredi Jour 5
 AM (Plenary)	 AGENDA ITEM 1 Developments in the field of air transport  Panel Discussion / Presentations	 AGENDA ITEM 2 Fostering aviation growth and connectivity through investments in infrastructure, human capital and partnerships  Panel Discussion / Presentations	 AGENDA ITEM 3 Strengthening regulatory and institutional frameworks  Panel Discussion / Presentations	 AGENDA ITEM 4 Emerging technologies, new business models and other associated aspects  Panel Discussion / Presentations	 APPROBATION DU PROJET DE RAPPORT DE L'ATCONF/7 ET CÉRÉMONIE DE CLÔTURE  ADOPTION DE LA DÉCLARATION MINISTÉRIELLE
 PM (Plenary)	 Examen des notes de travail relatives au sujet traité  Conclusions	 Considérations relatives aux notes de travail  Conclusions	 Considérations relatives aux notes de travail  Closing Remarks	 ASSEMBLÉE EXTRAORDINAIRE (Après-midi)	 ASSEMBLÉE EXTRAORDINAIRE (Après-midi)
	 Chaque journée débute par des débats de haut niveau et des présentations en matinée. Les séances de l'après-midi se terminent par des mots de clôture.			 L'Assemblée extraordinaire se tiendra les après-midi des jeudi et vendredi..	



ICAO

Air Transport: Powering Global Connectivity, Economic Development and Resilience in a Dynamic World

Ministerial Declaration

Montréal, Canada, 16-20 November 2026

Preamble

We, the Ministers and Heads of Delegations participating in the Seventh Worldwide Air Transport Conference (ATConf/7), held in Montréal, Canada, from 16 to 20 November 2026, in the presence of high-level representatives of the civil aviation sector, inter-governmental and non-governmental organizations, as well as global financing and development institutions, under the auspices of the International Civil Aviation Organization (ICAO):

Reaffirming the need of the full and consistent implementation of the Convention on International Civil Aviation (Chicago Convention), signed on 7 December 1944, and its Preamble, which affirms that “international air transport services may be established on the basis of equality of opportunity and operated soundly and economically”,

Highlighting the importance for States to effectively implement ICAO Assembly Resolutions on continuing ICAO policies in the air transport field, and the key role of ICAO's implementation support,

Highlighting The book is made up of the Transport planning position of the Wisconsin and is a Transport engineering manuscript. It is a book that would be useful to the transportation planning community. The book is a good reference for the transportation planning community. The book is a good reference for the transportation planning community. The book is a good reference for the transportation planning community.



À sa première réunion de la 238^e session, le Conseil de l'OACI a autorisé la publication de cette Déclaration ministérielle afin de recueillir les observations des États membres.



La Déclaration ministérielle est désormais publiée sur le site Web de l'OACI.



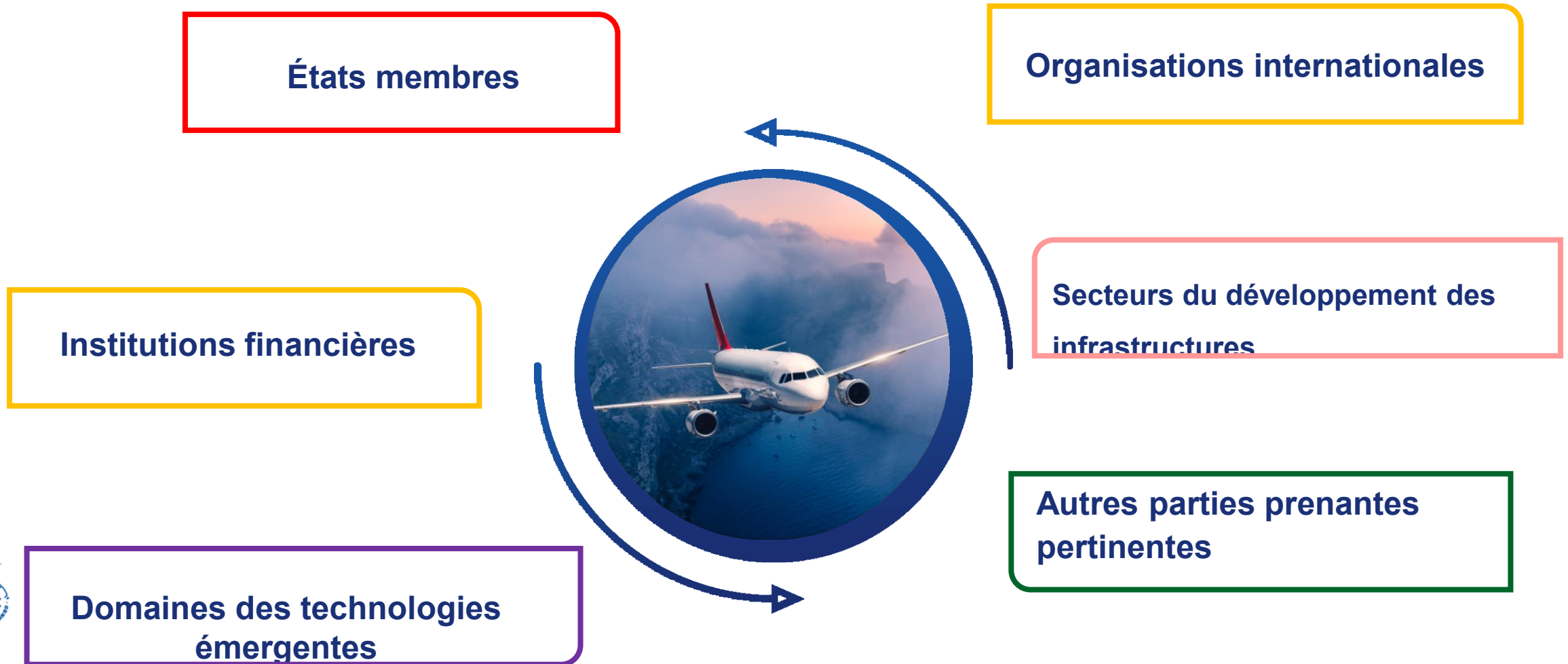
icao.int/ATConf7



Les États sont invités à faire parvenir leurs observations.

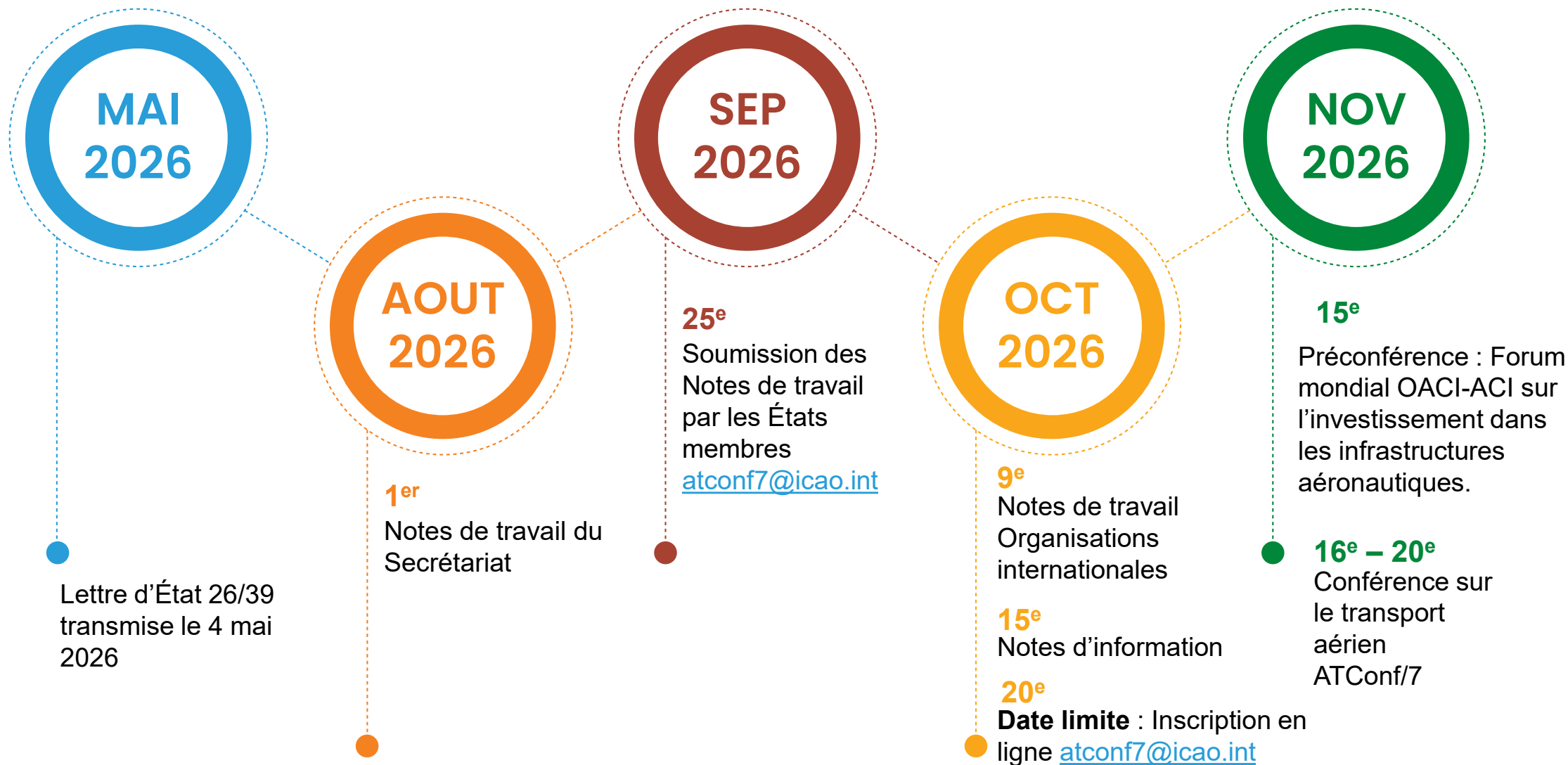


Participation



ATConf/7

Dates importantes



Session extraordinaire de l'Assemblée de l'OACI

Protocole relatif à un amendement de l'article 50 (a) de la Convention de Chicago

- Objet du Protocole : porter le nombre de membres du Conseil de l'OACI de 36 à 40 États membres.
- Une session extraordinaire se tiendra les 19 et 20 novembre 2026, en marge de la Conférence sur le transport aérien (Lettre aux États de l'OACI SA 43/1 – 26/55 en date du 3 juillet 2026).





Moderniser l'OACI

15

Renforcer l'appui aux États membres grâce à la transformation et à l'amélioration continue de l'Organisation.

Expertise

Renforcer la mobilité des talents et améliorer le cadre de compétences au sein de l'Organisation

Systèmes

Une infrastructure IT moderne dotée de capacités accrues en matière d'intelligence d'affaires pour le reporting

Culture

Renforcement de la responsabilité, de la collaboration et d'une stratégie axée sur les personnes

Opérations

Une architecture de processus rationalisée au service de la viabilité financière et de l'optimisation

L'OACI peut partager avec les États membres, son savoir-faire et de son expérience en matière de transformation organisationnelle – contact : spmo@icao.int and Capacity.Development@icao.int



Priorités pour la suite

Thank You

