



| ICAO



Libreville, Gabon
10-21/11/ 2025

INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION

A UN SPECIALIZED AGENCY

ICAO WACAF Regional Office
Atelier de formation
Conduite des enquêtes sur les
accidents et incidents d'aviation



Objectif de la formation

2

- L'atelier vise à renforcer les compétences des participants dans la conduite des enquêtes sur les accidents et incidents d'aviation, afin de contribuer à l'amélioration de la sécurité aérienne.

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre la classification des évènements de sécurité et déterminer la nécessité d'enquêter
- Appliquer les exigences de notification aux parties concernées
- Planifier et conduire une enquête technique en respectant les procédures normalisées
- Collecter, documenter, préserver et analyser les éléments pertinents
- Organiser les examens et tests nécessaires
- Identifier les facteurs contributifs (techniques, humains, médicaux, organisationnels)
- Formuler des recommandations de sécurité
- Rédiger comptes rendus, déclarations et rapports d'enquête
- Exploiter une base de données des évènements de sécurité

Pacôme Damien NGOYENDAMA

Spécialiste en sécurité aérienne & management de la qualité

Responsable Qualité Adjoint

Auditeur qualité interne & Chef de bureau Sécurité (SGS)

Réalisations clés

- Mise en œuvre opérationnelle du Programme National de Sécurité (PNS) du Gabon
- Contribution à la certification ISO 9001 de l'ANAC
- Coordination des audits, ICVM et évaluations OACI (USOAP)
- Accompagnement technique des États dans la mise en place du SSP/SMS dans le cadre AFI-PNS



Présentation des intervenants

5

Samuel Rindy EZINEBE

*Directeur de l'Exploitation Technique (DET)Office National
de la Sûreté et de la Facilitation des Aéroports du Gabon
(ONSFAG)*

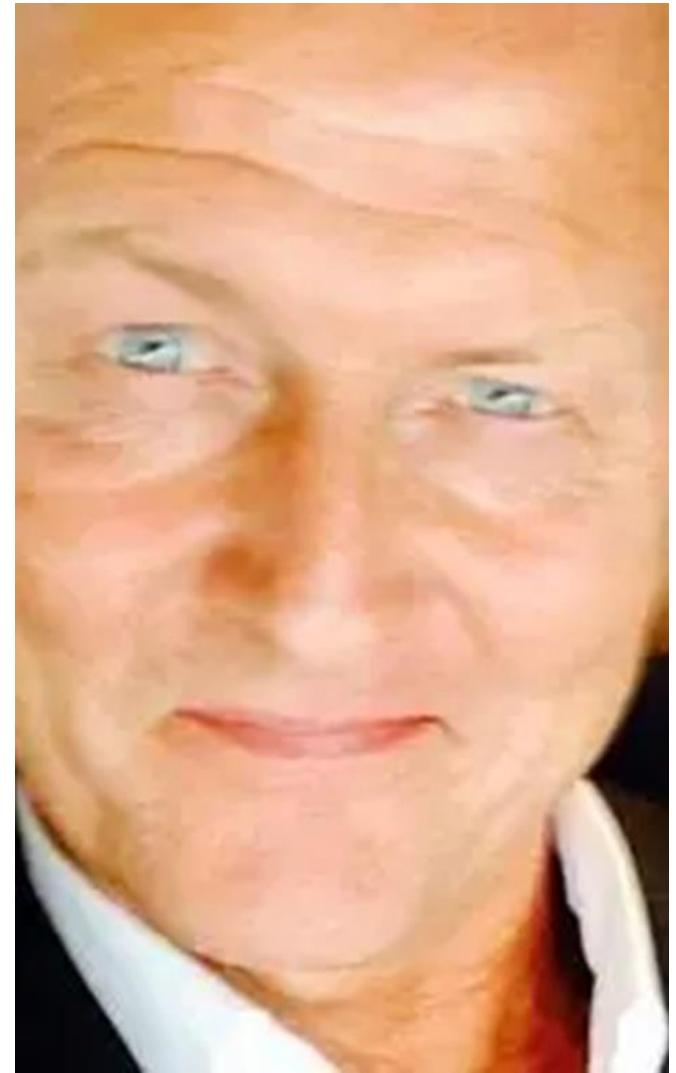
Emmanuel DELBARRE

Enquêteur de sécurité aérienne

Ancien Chef du Bureau National Airprox (DGAC – DSNA)

Ancien contrôleur aérien

Formateur et conseiller pour plusieurs autorités d'aviation civile



Réalisations clés

- Participation à des enquêtes majeures au niveau national et international
- Contribution à la création des bureaux d'enquêtes de Lettonie et Slovénie
- Formations dispensées en Afrique du Sud, Chine, Gabon
- Intervenant à des conférences internationales : ISASI, SAF-OPS Eurocontrol, FAA–EASA Safety Conference

Alain GUILDOU

Consultant, Instructeur & Auteur

Expert en gestion de crise, communication

Plus de 20 ans d'expérience, ancien Chef du Département Information & Relations internationales du BEA (France)

Réalisations clés

- Participation à la création du bureau d'enquêtes d'Algérie
- Formation d'enquêteurs et personnels d'aviation civile
- Intervenant régulier à des conférences internationales (SASI Pakistan, EU-China, etc.)
- Auteur de plusieurs ouvrages et guides de voyage



Dominique VERDONI

Consultant international, Expert en enquêtes de sécurité aérienne

Plus de 35 ans d'expérience, ancien Chef de division et Chargé de mission du Directeur du BEA (France), ex-Safety Recommendations Officer à l'EASA

Réalisations clés

- Enquêteur désigné sur plusieurs accidents majeurs d'aviation civile
- Responsable du développement de la politique de formation du BEA
- Contributeur à la mise en place du processus qualité pour le suivi des recommandations de sécurité
- Auditeur et expert pour ICAO (USOAP AIG), EASA Standardisation, ENCASIA Peer Reviews
- Représentant du BEA auprès d'ICAO, EASPG, RESG, ENCASIA
- Expérience en aviation militaire – ancien Officier de l'Aviation légère de l'Armée de Terre



Didier Patrick André DELAITRE

Médecin légiste & Enquêteur

Médecin-enquêteur au BEA France depuis 1994

*Docteur en médecine – Diplômes spécialisés en Santé publique,
Médecine légale, Criminalistique*

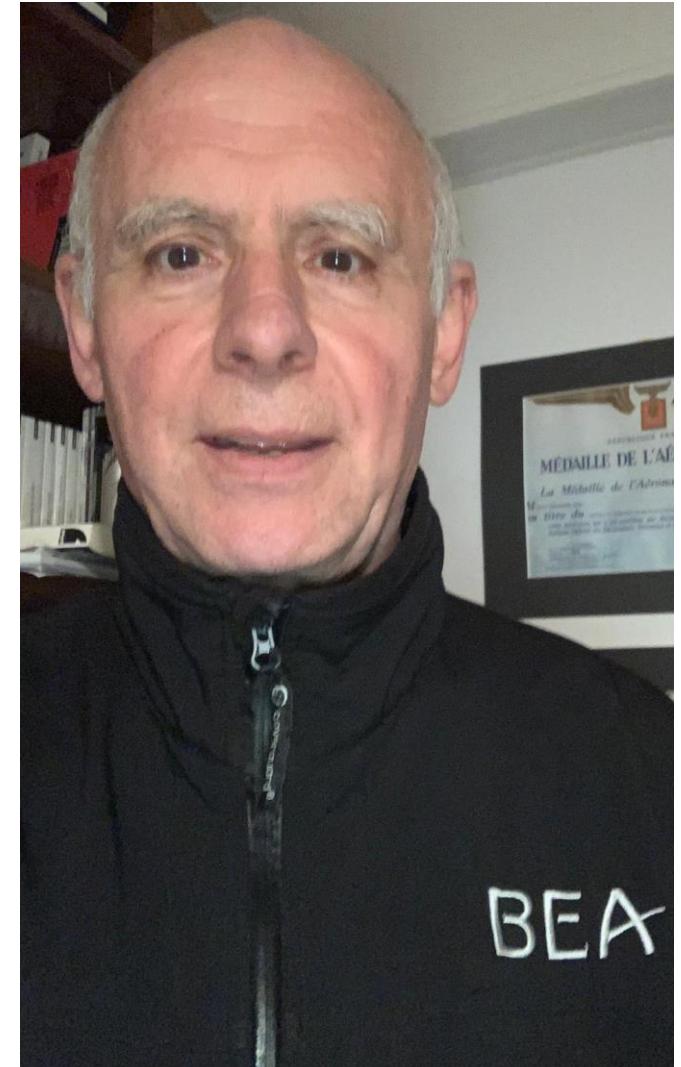
*Mis à disposition du Bureau d'Enquêtes et d'Analyses sur les risques
industriels, 2022*

*Mis à disposition du Bureau d'Enquêtes sur les accidents de transports
terrestres, 2022*

*Chargé de mission de sécurité routière, région Ile de France depuis
2009*

Réalisations clés

- Expertise médico-légale dans des enquêtes d'aviation en France et à l'international
- Enquêteur routier REAGIR/ECPA – Préfecture du Val d'Oise



Pierre LABRO

Enquêteur de sécurité aérienne (Airbus)

Expert systèmes, data et essais en vol

Enquêteur au sein de l'équipe Sécurité Airbus depuis 2021

Conseiller technique Airbus auprès du BEA (France) et du TSB (Canada) pour l'A220

Plus de 20 ans d'expérience dans la sécurité des vols et l'ingénierie

Réalisations clés

- Participation à de nombreuses enquêtes sur avions Airbus
- Spécialiste en analyse des enregistreurs de vol – impliqué dans plusieurs cas majeurs
- 10 ans au Flight Test : certification A380 et livraisons clients
- Expérience en maintenance, systèmes, essais en vol, ingénierie et sécurité produit



Bernard BESINET

Enquêteur de sécurité aérienne (Airbus)

Expert essais en vol, facteurs techniques et sécurité produit

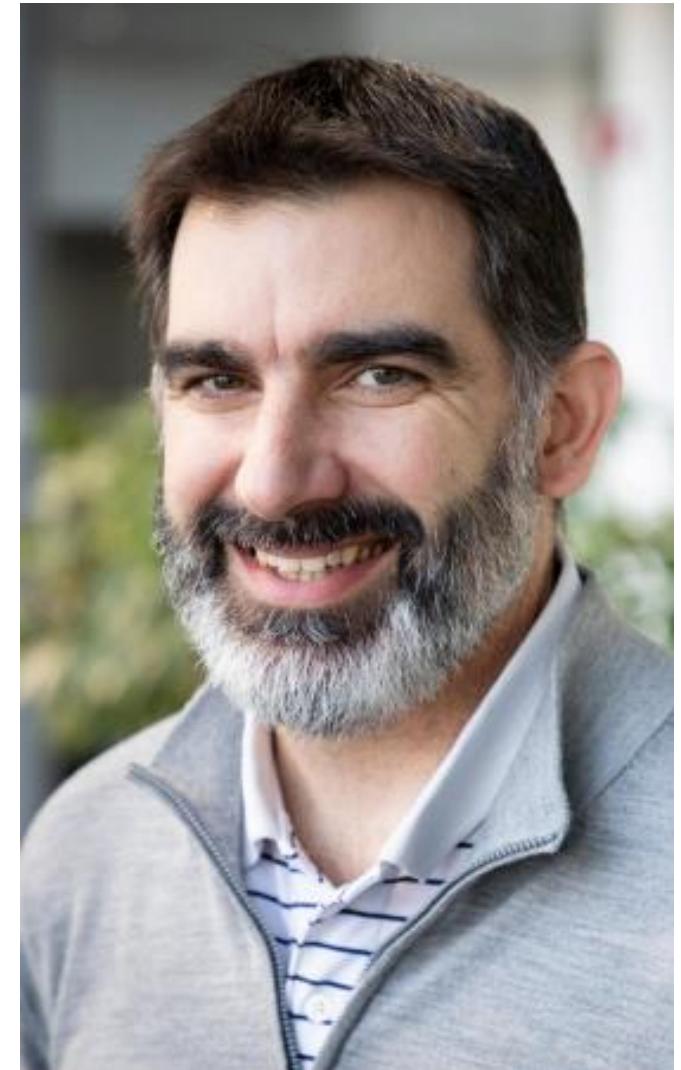
Enquêteur au sein de l'équipe Sécurité Airbus depuis 2023

Conseiller technique Airbus auprès du BEA (France) et du TSB (Canada)

Plus de 25 ans d'expérience en ingénierie et essais en vol

Réalisations clés

- Participation à des enquêtes sur l'ensemble de la flotte Airbus
- Ingénieur essais en vol : développement et certification des avions Airbus
- Expertise en systèmes avion, cockpit interfaces, qualité de pilotage et product safety



Programme de l'atelier

12

Jour 1 : Lundi 10/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 13H00	OUVERTURE DE L'ATELIER ➤ Enregistrement des participants ➤ Arrivée des officiels ➤ Discours du Ministre d'Etat chargé des transports	
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 14H45	Module 1: Cadre juridique <i>1. Législation et règlementation aéronautiques nationales</i>	ANAC
14H45 – 15H30	Module 2: Organisation du système de l'aviation civile nationale <i>1. Autorité de l'aviation civile</i>	ANAC
15H30 – 16H00	<i>2. Autorité d'enquête sur les accidents et incidents d'aviation civile</i>	BEIAA
16H00 – 16H30	<i>2.1. Impact des activités de l'autorité d'enquête sur le système national de l'aviation civile</i>	ONSFAG

Programme de l'atelier

13

Jour 2 : Mardi 11/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 8H45	Module 3: Annexe 13 à la Convention de Chicago et Organisation d'une autorité d'enquête	Rafils M.
8H45 – 9H30	Module 4: Enquête judiciaire et Enquête technique <i>1. Enquête judiciaire</i>	Procureur
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 10H30	Module 4: Enquête judiciaire et Enquête technique <i>1. Coordination entre l'enquête judiciaire et l'enquête technique</i>	Emmanuel D
10H30 – 12H00	Module 5: Notification des accidents et incidents d'aviation <i>(Classification des évènements de sécurité et Notification des accidents et incidents d'aviation)</i>	Rafils M./ Emmanuel D
12H00 – 13H00	Module 6: Dangers sur les lieux d'accident	D. Delaitre
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H00	Module 6: Dangers sur les lieux d'accident	D. Delaitre
16H00 – 16H30	Module 6: Dangers sur les lieux d'accident <i>Exercice pratique (Port et retrait des EPI)</i>	D. Delaitre



Programme de l'atelier

14

Jour 3 : Mercredi 12/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 8H45	Module 7: Planification et organisation de l'enquête	Rafils M.
8h45 – 09-30	Module 8: Ouverture et conduite d'une enquête (aviation générale et commerciale) 1. Constitution de l'équipe d'enquête 2. Représentant accréditée et conseillers - cas concrets	Emmanuel D
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 11H20	1. Appui technique des constructeurs aux enquêtes techniques (Conseillers techniques)	Bernard BESINET / Pierre LABRO
11H20 – 13H00	1. Organisation du départ sur site d'accident, coordination avec les primo-intervenants 2. Exercice interactif avec les participants sur accidents et incidents (fictifs)	Emmanuel D
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H30	Module 9: Examen du site et de l'épave 1. Examen du site d'accident et de l'épave Typologie d'accidents selon épaves 1. Collecte et prélèvement des indices 2. Exercices interactifs avec les participants	Emmanuel D

Programme de l'atelier

15

Jour 4 : Jeudi 13/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 9H30	Module 10: Collecte de documents 1. pour l'aviation générale : éléments à collecter 2. pour l'aviation commerciale organisation par groupes de travail - mandat des groupes et éléments à collecter par chacun des groupes/sous groupes	Emmanuel D
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 13H00	Module 11: Collecte de documents <i>Exercice pratique : Enquêtes sur les incidents graves + cas concrets</i>	Emmanuel D /Rafils M.
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H30	Module 12 : Enregistreurs de vol et systèmes avioniques - Type – Réglementation – Fonctionnement – Exploitation et utilisation dans les enquêtes - Cas concrets réels avec élaboration du scénario de l'accident d'un point de vue FDR et CVR et reconstitution de vols en 3D (cas Air Algérie Mali, Air Asia Indonésie, Asiana Airlines à San Francisco, ATR au Brésil)	Emmanuel D / Rafils M.

Programme de l'atelier

16

Jour 5 : Vendredi 14/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 8H45	Module 13: Enquête initiale sur l'incendie	Emmanuel D
8H45 – 9H30	Module 14: Aspects de résistance aux chocs et de survie	Emmanuel D
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 11H00	Module 15: Propriétés et Modes de défaillance des matériaux utilisés dans la structure de l'aéronef	Emmanuel D
11H00 – 12H00	Module 16 Conception des systèmes de l'aéronef et les modes de défaillance probables	Emmanuel D
12H00 – 13H00	Module 17: Performances des aéronefs	Emmanuel D
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H00	Module 18: Examen des moteurs	Emmanuel D
15H00 – 15H30	Module 19: Aspects météorologiques	Emmanuel D
15H30 – 16H00	Module 20: Aspects liés à la navigation aérienne	Emmanuel D
16H00 – 16H30	Synthèse de clôture de la semaine 1	

Programme de l'atelier

17

Jour 6 : Lundi 17/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 9H30	Module 21: Médecine, pathologies aéronautiques	D. Delaitre
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 11H00	Module 21: Médecine, pathologies aéronautiques	D. Delaitre
11H00 – 12H00	Module 22 : Facteurs humains et organisationnels	Emmanuel D./Rafils M.
12H00 – 13H00	Module 23: Aéronefs submersés et recherche en mer <ul style="list-style-type: none">- <i>Interface SAR et Enquête, organisation et déroulement des recherches en mer</i>- <i>Présentation de trois cas réels cas concrets de recherches en mer : AF 447, ET 409</i>	Emmanuel / A. Guillardou
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H30	Module 23: Aéronefs submersés et recherche en mer <ul style="list-style-type: none">- <i>Présentation de trois cas réels cas concrets de recherches en mer : Air Asia 8501</i>- <i>Analyse d'éléments d'épave (cas AF 447) - Reconstitution d'épaves à partir d'éléments d'avions repêchés en mer (cas Falcon en Iran)</i>	Emmanuel D / A. Guillardou

Programme de l'atelier

18

Jour 7 : Mardi 18/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 9H30	Module 24 : Techniques de recueil de témoignages <i>Grands principes avec exemple puis jeux de rôle avec les participants dans différents types d'interview (sur site ou hors site)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillardou
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 11H00	Module 25: Méthodologies d'analyse des informations	Emmanuel D./Rafils M.
11H00 – 11H45	Module 26 Recommandations de sécurité – Principe et cas concrets	A. Guillardou
11H45 – 12H30	Module 27: Comptes rendus, Déclarations, Rapports d'enquêtes	A. Guillardou
12H30 – 13H00	Module 28: Protection des informations sensibles	Emmanuel D./Rafils M.
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H30	Module 29 : Base de données des accidents et incidents (ECCAIRS, Compte rendu ADREP)	D. Verdoni

Programme de l'atelier

19

Jour 8 : Mercredi 19/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 9H30	Module 30: Gestion et communication de crise et Assistance des familles des victimes <i>Grands principes et exercices</i>	A. Guillaudou
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 12H00	Module 30: Gestion et communication de crise et Assistance des familles des victimes <i>Grands principes et exercices</i>	A. Guillaudou
12H00 – 13H00	Module 31: Exercices sur table <i>Conduite d'une enquête(Simulation)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillaudou
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H30	Module 31: Exercices sur table <i>Conduite d'une enquête(Simulation)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillaudou

Programme de l'atelier

20

Jour 9 : Jeudi 20/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 9H30	Module 31: Exercices sur table <i>Conduite d'une enquête(Simulation)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillardou
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 13H00	Module 31: Exercices sur table <i>Conduite d'une enquête(Simulation)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillardou
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H30	Module 31: Exercices sur table <i>Conduite d'une enquête(Simulation)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillardou

Programme de l'atelier

21

Jour 10 : Vendredi 21/11/2025

Heure	Thèmes	Intervenants
8H00 – 9H30	Module 31: Exercices sur table <i>Conduite d'une enquête(Simulation)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillardou
9H30 – 10H00	Pause-café	
10H00 – 13H00	Module 32: Exercices sur table <i>Analyse de la base de données des évènements de sécurité et formulation des recommandations de sécurité (Simulation)</i>	Emmanuel D./Rafils M./ A. Guillardou
13H00 – 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 16H00	Synthèse et clôture de l'atelier	

Considérations administratives et d'ordre général

22





—
Thank you!
Merci beaucoup!