Nombre del Proyecto:	Medidas de recuperación de la aviación para COVID-19		
Fecha:	16/04/2020	**Área de interés:** Other	Versión: 5.1
Autor:	ICAO SAM Air Transport RO		
Promotor del proyecto:	ICAO SAM RD		
Dueño:	Estados SAM		
Cliente:	La industria de la aviación, los estados y las asociaciones de aviación en la región SAM		
ID Documento:			
Link Documento:			

Nota: Este documento es válido solo en la fecha en que se imprime

1. Resumen Ejecutivo

La industria de la aviación se ha visto fuertemente afectada por el brote de COVID-19. Las aerolíneas, los aeropuertos y sus respectivas organizaciones, así como otros actores de la industria, han solicitado acciones de los gobiernos para ayudar a minimizar los efectos de la crisis. Teniendo en cuenta la multitud de situaciones y diferentes solicitudes, así como las respuestas de los gobiernos de todo el mundo, prevemos una oportunidad importante para agregar los esfuerzos de los Estados y la industria (aerolíneas, aeropuertos, proveedores de servicios de navegación aérea, otros) para enfrentar la situación actual, así como crear un entorno para una recuperación más rápida.

Con un conjunto integral de medidas de recuperación (caja de herramientas o "toolbox"), los Estados y la Industria tendrán elementos importantes para la toma de decisiones que pueden considerar al establecer sus propias respuestas a las necesidades del sistema de aviación, para minimizar los impactos en el sistema y acelerar la recuperación del sector una vez que el brote haya terminado.

2. Declaración del problema / oportunidad

El brote de COVID-19 ha impuesto una nueva realidad al transporte aéreo. El transporte de carga aérea sigue siendo una opción clave para transportar no solo carga en general, sino más específicamente suministros médicos y otros artículos básicos para mantener la capacidad de los países de combatir el brote y mantener activas las actividades fundamentales. Sin embargo, el transporte de pasajeros se ha visto directamente afectado, y la disminución de la demanda afecta no solo a las aerolíneas, sino también a la cadena de suministro de la aviación civil: aeropuertos, proveedores de servicios de navegación aérea y muchas otras partes interesadas.

Dado que el sistema de aviación tiene numerosos elementos, se están discutiendo diferentes tipos de acciones. Un enfoque colaborativo para centrar los esfuerzos podría ayudar a las partes interesadas a conocer y comprender las diferentes iniciativas y sus impactos. Por lo tanto, la industria y los Estados tendrían más elementos para adoptar las iniciativas más adecuadas para sus necesidades específicas y hacer que la implementación sea más rápida y fácil, reduciendo los impactos y permitiendo una recuperación más rápida del sistema de aviación.

La OACI, con su función articuladora y gracias a su enfoque de red para desplegar experiencia, herramientas y recursos, proporciona un entorno adecuado para esta iniciativa.

Además de las medidas a corto plazo que pueden adoptarse para obtener resultados más rápidos en la recuperación del transporte aéreo de los efectos del brote de COVID-19, también podrían presentarse muchas iniciativas que no sean a corto plazo, allanando el camino para una recuperación constante y en crecimiento. Los ejemplos podrían incluir la facilitación, la armonización de las medidas regulatorias (establecimiento de normas, certificación y supervisión), mejoras en los esquemas de tarifas para aeropuertos y servicios de navegación aérea, medidas económicas, entre muchos otros.

3. Beneficios esperados

Los beneficios esperados son:

- Concienciar sobre la situación que enfrenta cada parte del sistema de transporte aéreo resultante del brote de COVID-19.
- Recopilación de lecciones aprendidas e información sobre las iniciativas más recientes en el campo, para proporcionar una visión integral de lo que se está haciendo para superar la situación actual.
- Proporcionar elementos e información para la toma de decisiones para que los Estados y la Industria puedan considerar al establecer sus propias respuestas a las necesidades del sistema de aviación, para minimizar los impactos en la industria de la aviación y acelerar la recuperación del sector una vez que finaliza el brote.

4. Objetivos del Proyecto

Este proyecto tiene como objetivo reunir esfuerzos y atención a los desafíos del sector del transporte aéreo en la Región y producir una “canasta” de medidas para la recuperación (caja de herramientas / “toolbox”) basada en los aportes de los Estados, organizaciones internacionales, la industria de la aviación y otras partes interesadas dentro de 30 a 45 días a partir del inicio del proyecto. Los Estados tendrían entonces una fuente adicional de elementos para adoptar sus propias iniciativas, más adecuadas a sus necesidades específicas y tomar decisiones más informadas, evitando demoras innecesarias en la implementación de medidas para la recuperación del sistema de aviación.

DRAFT

5. Declaración del alcance / entregables del proyecto

El producto de este proyecto es una canasta de medidas (caja de herramientas), desarrollada de manera colaborativa por las partes interesadas del sistema de aviación civil, que los Estados SAM pueden aplicar para ayudar a minimizar los efectos del brote de COVID-19 en todo el sistema de aviación.

6. Factores críticos de éxito

Los factores críticos de éxito de esta iniciativa son el apoyo de los Estados, las aerolíneas, los aeropuertos y todas las demás partes interesadas para aportar información valiosa al proyecto por medios virtuales (sincrónica y / o asincrónicamente), así como el apoyo de todas las partes interesadas para implementarlos. incluidas las organizaciones financieras multilaterales internacionales.

7. Presupuesto / Costos / Financiación

No se prevén costos importantes para este proyecto (aparte del salario), ya que la mayor parte de la interacción se realizará a través de Internet con representantes de las partes participantes.

8. Plan de comunicaciones / partes interesadas

Las organizaciones clave serían la OACI, los Estados, la CLAC, las organizaciones internacionales que representan partes del sistema de aviación (líneas aéreas, aeropuertos, ANSP, etc.) y las organizaciones financieras internacionales interesadas en el proyecto (como el BID)

Otras personas / organizaciones pueden tener interés en los resultados, como otras agencias de la ONU (por ejemplo, la OMS y el PNUD), el público y otros.

9. Hitos de alto nivel / Calendario de etapas

#	Grandes fases / hitos del proyecto	Fecha de finalización
	Reunión en línea con tomadores de decisiones de alto nivel para presentar el proyecto y nombrar puntos focales	(por determinar) Semana 1 desde aprobación
	Crear un repositorio en línea de los documentos del proyecto y los medios para reunir la participación.	(por determinar) Semana 1 desde aprobación
	Evaluar, organizar y compilar contribuciones.	(por determinar) Semana 2/3 desde aprobación
	Ronda de consultas con puntos focales	(por determinar) Semana 4 desde aprobación
	Poner a disposición la compilación de medidas a través de la herramienta en línea	(por determinar) Semana 5 desde aprobación
	Segundo evento con tomadores de decisiones de alto nivel para compartir los resultados del proyecto.	(por determinar) Semana 6 desde aprobación

DRAFT

10. Criterio de aceptación

El proyecto debe estar listo a tiempo, además:

- Los resultados del plan ya deberían estar vigentes una vez que la situación del brote mejore (si se encuentra una solución a través de la vacuna, el control de nuevos casos, etc.).
- La industria de la aviación (aerolíneas, aeropuertos, etc.) se beneficiaría de los resultados lo antes posible.

El proyecto debe ser respaldado por la mayoría de los Estados SAM.

11. Plan de gestión de riesgos

ID	Descripción	Probabilidad	Impacto	PxI*	Mitigación	Estatus
1	Falta de interés de los Estados	1	3	3	*Debida diligencia y explicar adecuadamente los beneficios del proyecto.*	Identificado
2	La implementación de medidas puede ser vista por los Estados o por la industria como inadecuada o en desacuerdo con las políticas nacionales.	2	3	6	*Aclarar que el objetivo del proyecto es proporcionar elementos de toma de decisiones que sirvan como una caja de herramientas, que cada Estado / organización, dentro de sus competencias, puede considerar al establecer sus propias respuestas*	Identificado

12. Organización del equipo del proyecto

Promotor del Proyecto:	**Rol:**	**Responsable por:**
ICAO SAM RD		Comisionar el Proyecto
Gerente de Proyecto:	**Rol:**	**Responsable por:**
ICAO SAM DRD		Aprobar planes Autorizar desviaciones Aprobar etapas Comunicar
Miembro de equipo:	**Rol:**	**Responsable por:**
ICAO SAM Team		Manejar tareas del proyecto

13. Procedimientos de control del proyecto

El proyecto se controlará a través de los resultados esperados y a través de comentarios al gerente del proyecto al menos una vez por semana.