



Adjunto B

OFICINA REGIONAL SUDAMERICANA DE LA OACI

FICHA NEMOTÉCNICA

RLA/06/901 – RCC20/2026/GEN/A03 Taller sobre toma decisiones basada en análisis costo-beneficio en navegación aérea (Lima, Perú, del 16 al 20 de noviembre de 2026)	
Estrategia Regional SAM 2035	04 Efectividad de los planes: 4.2 Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales. 05 Gobernanza: 5.1: Modernizar el marco legal y regulatorio de la aviación civil.
Objetivo del Taller	Fortalecer las capacidades de los Estados de la Región SAM para incorporar el análisis costo-beneficio (ACB) como herramienta sistemática de apoyo a la planificación y toma de decisiones sobre inversiones y mejoras operacionales de navegación aérea. El Taller permitirá relacionar necesidades operacionales y objetivos de rendimiento con alternativas de solución, evaluando sus costos, beneficios, riesgos e impactos para seleccionar opciones que maximicen los beneficios netos para la sociedad y contribuyan a una modernización costo-eficiente, interoperable y sostenible del sistema regional de navegación aérea. Este enfoque responde al principio de que las decisiones relevantes de inversión deben sustentarse en análisis que consideren sus efectos sobre proveedores, usuarios y, cuando corresponda, la sociedad en general.
Actividades realizadas por la Región SAM	- Vigésima Reunión del Comité de Coordinación RCC/20 (Lima, Perú, 14 de agosto de 2025) — aprobación de la actividad RCC20/2026/GEN/A03, orientada a abordar toma decisiones basada en análisis costo-beneficio en navegación aérea. - Trigésimo Tercer Taller/Reunión SAM/IG/33 (Lima, Perú, 11–15 de agosto de 2025) — aprobación de del enfoque estratégico en navegación aérea para la región SAM, bajo el Proyecto RLA/06/901. - RLA06901 - Taller/Reunión sobre GANP 8va Edición y seguimiento a la Planificación Regional RANP CAR SAM, del 06 hasta 10 de julio de 2026.
Situación actual de la Región SAM	La Región SAM se encuentra en un proceso de transformación de la aviación civil con horizonte 2035, en el cual la modernización de la navegación aérea debe responder no solo a necesidades tecnológicas y operacionales, sino también a objetivos regionales de competitividad, eficiencia, integración y sostenibilidad. La Estrategia Regional SAM 2035 establece, entre sus lineamientos, la necesidad de equilibrar la capacidad operativa con la demanda, mejorar la eficiencia del sector y aprovechar las oportunidades derivadas de una mayor integración regional.

	En este contexto, la Región avanza hacia una planificación de la navegación aérea basada en rendimiento, articulada con los niveles global, regional y nacional del GANP. Este enfoque requiere transformar las necesidades operacionales y las brechas de rendimiento identificadas en prioridades, objetivos medibles y soluciones de implementación, sustentando las decisiones mediante datos, indicadores y análisis que permitan demostrar los beneficios esperados y orientar adecuadamente los recursos disponibles. La incorporación de indicadores de desempeño (KPI) y su utilización para la planificación y gestión ya forma parte de la evolución del enfoque regional. Esta evolución hace especialmente relevante fortalecer la aplicación del análisis costo-beneficio (ACB) como instrumento para apoyar la toma de decisiones. Las inversiones en infraestructura, sistemas y servicios de navegación aérea deben considerar no solamente su viabilidad técnica, sino también sus costos, beneficios, riesgos, impactos y contribución a los objetivos de rendimiento y a las prioridades regionales. Esta orientación ya se refleja en iniciativas SAM recientes, en las que se recomienda expresamente desarrollar casos de negocio que incorporen análisis costo-beneficio, riesgos y alineación regional. Por lo tanto, existe una oportunidad para fortalecer criterios, metodologías y capacidades comunes en los Estados y organizaciones de la Región SAM, de manera que las decisiones de inversión nacionales y regionales puedan sustentarse de forma consistente en evaluaciones socioeconómicas. El fortalecimiento de estas capacidades contribuirá a priorizar las iniciativas que generen mayor valor para el sistema de navegación aérea, optimizar la utilización de los recursos disponibles y facilitar una implementación coordinada y costo-eficiente de las mejoras previstas en el Volumen III del Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM, en apoyo a la visión de transformación de la aviación civil sudamericana hacia 2035.
Naturaleza del evento	El Taller tendrá un carácter técnico, práctico y orientado a la aplicación. Combinará conceptos de planificación basada en rendimiento con metodologías de evaluación económica aplicadas a proyectos de navegación aérea. A partir de problemas y alternativas de intervención, los participantes abordarán la definición del contexto y objetivos, escenarios de referencia y de proyecto, identificación de alternativas, costos y beneficios, requerimientos de información, externalidades, riesgos y criterios de viabilidad. El enfoque favorecerá el análisis de casos y el intercambio multidisciplinario, considerando que la selección de soluciones debe complementarse con evaluaciones de seguridad operacional, medioambiente y actuación humana.
Competencias que generará el evento	Al finalizar el Taller, se espera que los participantes sean capaces de: • Estructurar un análisis costo-beneficio (ACB) aplicado a la navegación aérea, como herramienta para identificar, evaluar y seleccionar mejoras operacionales y alternativas de inversión costo-eficientes, con énfasis en el

	desarrollo e implementación del Volumen III del Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM. • Diferenciar la evaluación económica de la financiera, considerando tanto los efectos financieros para las organizaciones como los costos y beneficios económicos y sociales para los usuarios y otras partes interesadas. • Definir el problema, los objetivos y el alcance de una intervención, identificando las necesidades operacionales y de rendimiento, así como los objetivos e indicadores para evaluar los resultados esperados. • Establecer escenarios de referencia y alternativas de intervención, comparando la situación sin proyecto con distintas opciones de implementación. • Identificar y estimar costos, beneficios y externalidades, considerando los impactos sobre proveedores de servicios, usuarios del espacio aéreo y, cuando corresponda, la sociedad. • Determinar las necesidades y fuentes de información para el ACB, aplicando criterios adecuados para el uso de datos técnicos, operacionales y económicos, incluso cuando la información sea limitada. • Incorporar la incertidumbre y los riesgos, evaluando cómo las variaciones en los principales supuestos, costos y beneficios afectan los resultados. • Aplicar e interpretar indicadores de viabilidad económica para comparar alternativas y apoyar la priorización y selección de proyectos. • Integrar el ACB en la planificación basada en rendimiento, vinculando necesidades, objetivos y soluciones con el enfoque del GANP y la planificación regional y nacional. • Fortalecer la toma de decisiones sobre inversiones y mejoras de navegación aérea, mediante criterios transparentes, comparables y basados en datos, favoreciendo soluciones con beneficios operacionales y socioeconómicos y una implementación regional costo-eficiente e interoperable.
Perfil de los participantes	• El Taller está dirigido principalmente a profesionales de las autoridades de aviación civil, proveedores de servicios de navegación aérea y otras entidades de los Estados SAM que intervienen en la planificación, evaluación, priorización, financiación o implementación de mejoras de navegación aérea. • Resultará especialmente pertinente para especialistas en planificación ATM/ANS, planificación basada en rendimiento, economía y finanzas, infraestructura y sistemas CNS/ATM, así como para responsables de proyectos y funcionarios que participan en procesos de decisión sobre inversiones. • Se favorecerá una participación multidisciplinaria, dado que el análisis de alternativas requiere integrar perspectivas técnicas, económicas, operacionales y de las partes interesadas.
Próximos pasos en el desarrollo de la estrategia	• El Taller deberá contribuir a consolidar una metodología regional común para incorporar el ACB en la planificación de navegación aérea y apoyar su aplicación por los Estados de la región SAM. • Como continuidad, se prevé avanzar en material de orientación regional que contemple evaluación socioeconómica, fundamentos de la intervención, requisitos de información, estimación de costos y beneficios económicos,

	externalidades, indicadores de viabilidad, análisis de riesgos y distributivo, y presentación de resultados.
Personal de contacto en la Oficina SAM	Sra. Fabiana Todesco Oficial Regional de Planificación Estratégica e Implementación FTodesco@icao.int Sra. Eva María Ramirez Asistente de Programa emramirez@icao.int