



**ORGANIZACIÓN DE
AVIACIÓN CIVIL
INTERNACIONAL**



Informe de Seguimiento Técnico y Reprogramación

Programa de Trabajo del NCMC 2025-2027
(Agenda Item 9 de NCMC/8)

Evaluación de Tareas Pendientes, Causas Raíz y Plan de Continuidad.

Carlos Marcelo Orellana

Oficial de Implementacion de la Seguridad Operacional
Oficina NACC de la OACI

Decisión NCMC/8/01: Hacia una vigilancia basada en riesgos

Mandato acordado para fortalecer las capacidades de vigilancia de la seguridad operacional mediante un enfoque estratificado y alineado con el USOAP CMA.



Task 1

Apoyo estratificado a los Estados basado en exposición a auditorías.



Task 2

Desarrollo del Manual NCMC específico para la región NAM/CAR (Función QA).



Task 3

Apoyo técnico específico al área de Navegación Aérea (ANS).



Task 4

Evaluación de herramientas de código abierto (Sistema Coreano) para control documental.

Estado de Ejecución del Programa



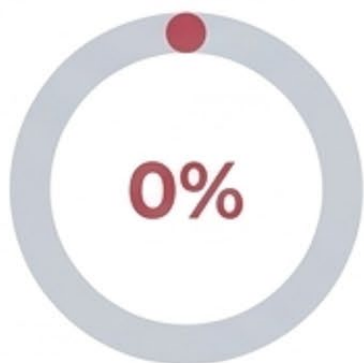
Task 1: ÁMBAR (Detenida/Reasignada)

No ejecutada como tarea independiente. Requiere fusión para evitar duplicación.



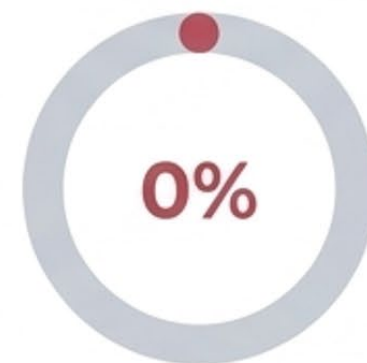
Task 2: VERDE (95% Completada)

Sustancialmente desarrollada. Lista para fase de socialización.



Task 3: ROJO (0% Ejecutada)

Bloqueada. No se conformó el grupo ad hoc por falta de coordinación.



Task 4: ROJO (0% Ejecutada)

Bloqueada. Afectada por cambios de posiciones en los NCMCs.

A excepción de la Task 2, la arquitectura del programa requiere una recalibración estratégica profunda debido a factores estructurales y de gestión.

Factores Sistémicos que Afectaron la Ejecución

Superposición Institucional

Impacto: Task 1

La metodología estratificada fue sugerida antes de la asignación de la revisión del SAP a la Oficina Regional. La razón para no continuar fue **evitar la duplicación de esfuerzos**.

Fricción de Coordinación

Impacto: Task 3, Task 4

Dificultades para la conformación de grupos ad hoc requeridos por carga de trabajo, y definir líderes o responsables claros de ejecución regional.

Rotación de Personal

Impacto: Task 4

Cambios recientes en las posiciones y puntos focales de los NCMCs dentro de los Estados, dentro de los Estados, diluyendo el impulso técnico inicial.

Task 1 - Evitando la Duplicación de Esfuerzos



ESTADO

No ejecutada como tarea independiente. Fusión estratégica iniciada.



CAUSA RAÍZ

La revisión actual del SAP por la Oficina Regional ya abarca la priorización de Estados, el apoyo técnico focalizado y la preparación ante actividades USOAP CMA.



ACCIÓN CORRECTIVA

Alinear el componente de apoyo estratificado directamente con el SAP. El NCMC retendrá únicamente los elementos de control de calidad.

El Modelo Estratificado

Layer 1 (Nivel Superior - Prioridad Alta)



Criterio: Estados sujetos a auditorías completas USOAP (más de 10-18 años sin actividad).

Foco Técnico: Validación de completitud de auto-evaluación, revisión de marcos regulatorios e identificación de áreas de alto riesgo.

Layer 2 (Nivel Base - Validación Continua)



Criterio: Estados sujetos a ICVMs con CAPs activos (menos de 5 años).

Foco Técnico: Monitoreo trimestral de CAPs, prevención de estancamiento y sesiones técnicas profundas (deep-dives) para análisis de causa raíz y alineación de SARPs.

Task 3 - Reinicio del Apoyo Técnico ANS



ESTADO: PAUSADO

No ejecutada. No se logró conformar el grupo ad hoc para identificar áreas críticas ANS ni desarrollar el programa regional de entrenamiento debido a vacíos de coordinación.



REINICIO CALIBRADO

- **Nuevo Alcance:** Retomar la tarea incorporando la actualización del Manual del Inspector ANS.
- **Requisito Estricto:** Antes de iniciar, es obligatorio definir formalmente el alcance, los responsables, el cronograma y los mecanismos de coordinación.

Task 4 - Evaluación de Herramientas Digitales



ACCIÓN CORRECTIVA: Pausa y Reevaluación

Reevaluar pertinencia, factibilidad y necesidad de los Estados frente a la disponibilidad de soluciones institucionales actuales. Solo se incluirá en el programa activo si aporta un valor regional demostrable.

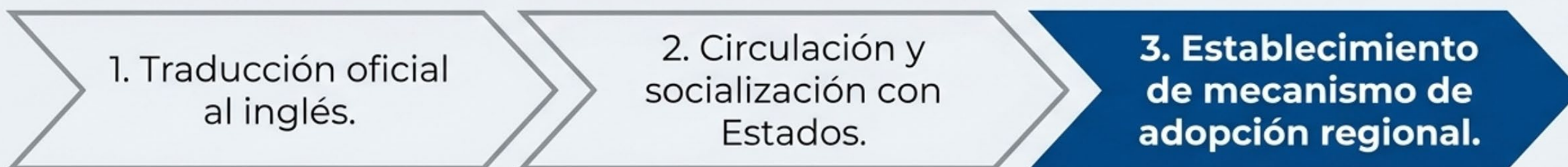
Task 2 - El Mayor Avance del Período



95% Completado



Manual NCMC específico para las regiones NAM/CAR desarrollado sustancialmente. Este documento formaliza al NCMC como una función de Aseguramiento de Calidad (QA) dentro de la estructura de los Estados.



Nuevo Marco de Gestión (Gobernanza para el Éxito)

Para evitar la repetición de los retrasos documentados, la reprogramación exige que toda actividad cuente  desde el Día 1 con una validación estricta:



1. Responsable Designado: Punto focal de liderazgo demostrable.



2. Productos Verificables: Entregables tangibles y medibles.



3. Calendario de Hitos: Plazos específicos de ejecución.

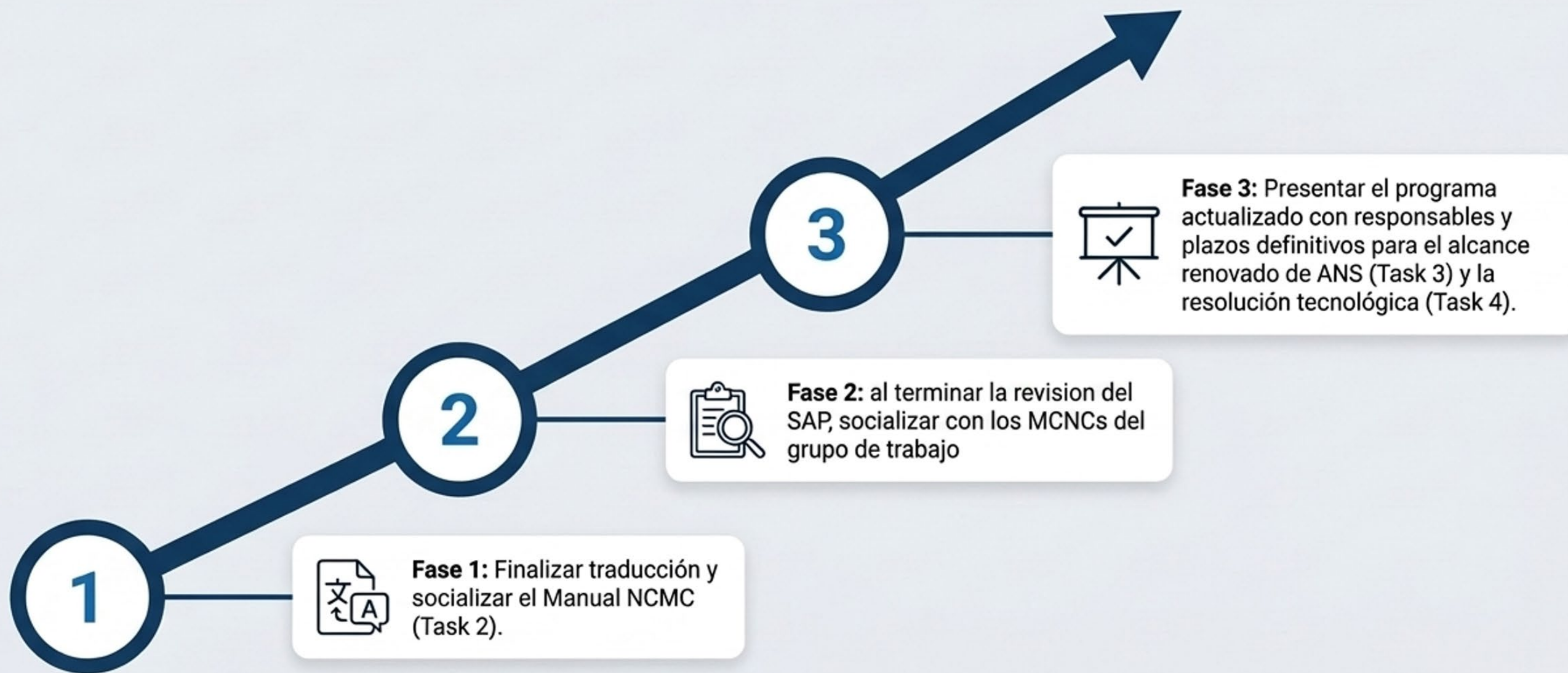


4. Mecanismos de Coordinación: Integración validada con áreas técnicas.



5. Criterios de Validación: Filtro continuo de necesidad frente a la integración a otros programas.

Conclusión y Vía de Acción Inmediata



Gracias

