



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

NOTA DE ESTUDIO

NACC/DCA/14 — NE/05 Rev.
15/05/26

**Decimocuarta Reunión de Directores/as de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe
(NACC/DCA/14)**

St. George's, Antigua y Barbuda, 1 al 5 de junio de 2026

**Cuestión 4 del
Orden del Día:**

Enfoques colaborativos de seguridad operacional

**PROMOCIÓN DE LOS COLLABORATIVE SAFETY TEAMS (CST) COMO HERRAMIENTA ESTRATÉGICA CLAVE
PARA MITIGAR LOS RIESGOS DE SEGURIDAD OPERACIONAL PRIORITARIOS EN LAS REGIONES NAM/CAR**

(Presentada por ALTA)

RESUMEN EJECUTIVO

La presente Nota de Estudio pone de relieve que la promoción e implementación de Collaborative Safety Teams (CST) en los Estados de las regiones NAM/CAR constituye uno de los objetivos estratégicos prioritarios de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), dado que los CST representan el mecanismo más eficaz y pragmático actualmente disponible para mitigar los principales riesgos de seguridad operacional que afectan a la región.

El modelo CST aborda de manera directa y complementaria:

- a) los riesgos operacionales prioritarios identificados por el Grupo Regional de Seguridad Operacional – Panamérica (RASG-PA); y
- b) los riesgos y desafíos sistémicos identificados a través de la Encuesta Regional de Seguridad de ALTA, que recoge la experiencia operacional y las preocupaciones de seguridad de las aerolíneas que operan en la región.

Asimismo, la experiencia acumulada tanto a nivel regional como internacional demuestra que la implementación sostenida de mecanismos de seguridad colaborativa —incluidos los Commercial Aviation Safety Teams (CAST) y otros CST nacionales y subregionales— contribuye de manera significativa a mejoras sostenidas en la gestión y mitigación de riesgos operacionales prioritarios, y constituye un facilitador clave para la implementación efectiva de los Programas Estatales de Seguridad Operacional (SSP).

En este sentido, los CST fortalecen la gobernanza de la seguridad operacional y la cultura de seguridad, al promover un entorno de confianza para el intercambio de información de seguridad entre el Estado y la industria, en consonancia con los principios de just culture, confidencialidad y uso no punitivo de los datos, promovidos por la OACI.

Esta Nota explica por qué los CST constituyen la herramienta de gobernanza de la seguridad operacional más adecuada para el contexto NAM/CAR, y por qué los Directores de Aviación Civil deberían tomar nota de este enfoque y apoyar activamente su promoción e implementación a nivel estatal y subregional.

Acción:	Bajo la sección 7
----------------	-------------------

<i>Objetivos Estratégicos:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Todos los vuelos son seguros y protegidos • Movilidad fluida, accesible y confiable • Ningún país se queda atrás
<i>Referencias:</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Priorización de riesgos de seguridad y Plan Regional de Seguridad del RASG-PA • Resultados de la Encuesta Regional de Seguridad de ALTA

1. Introducción

1.1 Las regiones NAM/CAR presentan un entorno operacional diverso y complejo, caracterizado por distintos niveles de madurez de los Estados en materia de supervisión de la seguridad operacional, así como por desafíos comunes y recurrentes que trascienden las fronteras nacionales.

1.2 En este contexto, el abordaje eficaz de dichos desafíos requiere mecanismos colaborativos de seguridad, basados en datos y orientados a la acción, que complementen y, aunque siendo una iniciativa separada, refuercen la implementación de los Programas Estatales de Seguridad Operacional (SSP), así como la planificación regional de la seguridad impulsada por la OACI.

1.3 ALTA ha identificado a los Collaborative Safety Teams (CST) como una prioridad estratégica central, en tanto permiten operacionalizar los principios del SSP, facilitando la gestión coordinada de riesgos, el intercambio efectivo de información de seguridad y la ejecución de acciones de mitigación acordadas entre autoridades y la industria.

2. Alineación con la Identificación Regional de Riesgos

2.1 Las prioridades de seguridad identificadas por el RASG-PA ponen de manifiesto la existencia de riesgos sistémicos y operacionales que no pueden mitigarse eficazmente mediante acciones aisladas a nivel de cada Estado u operador.

2.2 De manera consistente, la Encuesta Regional de Seguridad de ALTA confirma estas prioridades desde la perspectiva de los operadores, e identifica además limitaciones en el uso efectivo de los datos de seguridad, fragmentación de esfuerzos y desafíos en la coordinación Estado–industria, lo cual impacta directamente en la efectividad de la implementación del SSP.

2.3 Los CST proporcionan un mecanismo estructurado y sistemático que conecta de manera directa:

- la identificación estratégica de riesgos y prioridades regionales del RASG-PA;
- las responsabilidades estatales asociadas al SSP, particularmente en materia de gestión de riesgos y aseguramiento de la seguridad; y
- los datos, análisis y experiencia operacional aportados por los operadores y demás actores del sistema.

3. Por qué los CST son la Herramienta Más Adecuada para la Región NAM/CAR

3.1 Enfoque orientado a riesgos y a resultados

3.1.1 Los CST se establecen para abordar riesgos prioritarios claramente definidos, respaldados por datos y análisis de seguridad, y para ejecutar acciones de mitigación concretas, con responsabilidades, plazos y mecanismos de seguimiento claramente establecidos, en plena coherencia con los componentes del SSP.

3.2 Implementación efectiva del SSP

3.2.1 Los CST actúan como un vehículo práctico para la implementación del SSP, al facilitar la identificación de peligros, la evaluación y mitigación de riesgos, y el seguimiento de la efectividad de las acciones, asegurando que los principios del SSP se traduzcan en mejoras operacionales reales.

3.3 Colaboración efectiva y cultura de seguridad

3.3.1 Los CST fomentan un entorno de cooperación estructurada y de confianza entre Autoridades de Aviación Civil, aerolíneas, ANSP, aeropuertos y organismos de investigación, creando las condiciones necesarias para un intercambio abierto y protegido de información de seguridad, elemento esencial para el fortalecimiento de una cultura de seguridad operacional madura.

3.4 Uso eficiente de los recursos

3.4.1 | Para los Estados con limitaciones de capacidad, los CST permiten optimizar recursos, evitar duplicaciones y maximizar el impacto de los programas de seguridad existentes, en consonancia con el principio de la OACI de No dejar ningún país atrás.

3.5 De los datos a la acción

3.5.1 Al integrar sistemas de reporte, análisis de tendencias y experiencia operacional, los CST permiten cerrar el ciclo del SSP, acelerando la transición desde la identificación de riesgos hacia la implementación efectiva de mitigaciones y la mejora continua.

3.6 Modelo escalable y replicable

3.6.1 Los CST pueden implementarse a nivel nacional, subregional o regional, permitiendo una aplicación flexible y coherente con las realidades locales, sin perder alineación con los objetivos regionales y globales de seguridad operacional.

4. Experiencia de los CAST y CST en la región y a nivel internacional

4.1 La experiencia de CAST y CST consolidados a nivel internacional y regional demuestra que estos mecanismos no solo contribuyen a la reducción de riesgos, sino que refuerzan de manera significativa la efectividad del SSP y la cultura de seguridad operacional.

4.2 En los Estados Unidos, el Commercial Aviation Safety Team (CAST) ha evidenciado que la colaboración basada en datos, en un entorno de confianza Estado–industria, permite implementar Safety Enhancements sostenibles y fortalecer una cultura de seguridad madura a lo largo del tiempo.

4.3 En Canadá, el Collaborative Analysis Group (CAG), vinculado al SSP, han consolidado un enfoque que promueve el uso no punitivo de la información, favoreciendo la participación activa de los operadores y la mejora continua del sistema.

4.4 En Brasil, los Grupos Brasileños de Seguridad Operacional (BAST) han permitido institucionalizar la colaboración técnica, fortalecer la cultura de seguridad y mejorar el intercambio de información de seguridad, sin incrementar la carga regulatoria.

4.5 Estas experiencias confirman que los CST son un facilitador crítico del SSP y un pilar para el desarrollo de una cultura de seguridad operacional basada en la confianza y la colaboración.

4.6 Si bien el alcance geográfico primario de esta Nota de Estudio se circunscribe a las regiones NAM/CAR, resulta pertinente mencionar, a modo referencial, la experiencia de Estados de la región Sudamericana (SAM) —tales como Argentina, Chile, Colombia y Perú— donde han existido antecedentes de iniciativas de seguridad colaborativa.

4.5 Estos Estados:

- han desarrollado, en distintos momentos, grupos técnicos o mesas de trabajo en seguridad operacional; y
- enfrentan actualmente la necesidad de reanudar, consolidar o fortalecer dichos mecanismos, alineándolos de manera más estructurada con el SSP y con las prioridades regionales de seguridad.

4.1.6 Estas referencias no amplían el alcance regional de la presente Nota, pero refuerzan el valor estratégico del modelo CST como instrumento replicable, adaptable y sostenible de gobernanza de la seguridad operacional.

5. **Por qué los Directores Deberían Tomar Nota**

5.1 Alto valor estratégico

5.1.1 Los CST ofrecen a los Directores de Aviación Civil un instrumento concreto para fortalecer la implementación del SSP, demostrando liderazgo y compromiso con los objetivos regionales de seguridad.

5.2 Fortalecimiento de la gobernanza y la cultura de seguridad Al promover la confianza Estado–industria y el intercambio protegido de información de seguridad, los CST fortalecen tanto la gobernanza de la seguridad operacional como la cultura de seguridad, sin generar cargas regulatorias adicionales.

5.3 Resultados tangibles y sostenibles

5.3.1 Los CST permiten obtener mejoras observables en el corto y mediano plazo, apoyando la sostenibilidad del SSP y la mejora continua de la seguridad operacional.

6. Conclusión

6.1 ALTA invita a los Directores de Aviación Civil a tomar nota de la relevancia estratégica de los Collaborative Safety Teams como herramienta clave para la mitigación de riesgos, la implementación efectiva del SSP y el fortalecimiento de la cultura de seguridad operacional en las regiones NAM/CAR.

6.2 Los CST constituyen el instrumento más eficaz, colaborativo y eficiente para traducir la planificación regional de la seguridad en mejoras operacionales tangibles y sostenibles, en línea con los principios y objetivos de la OACI, el RASG-PA y GREPECAS.

7. Acción Sugerida

7.1 Se invita a la Reunión NACC/DCA/14 a:

a) tomar nota de la relevancia estratégica de los Collaborative Safety Teams (CST) como herramienta clave para la mitigación de los riesgos prioritarios de la seguridad operacional en las regiones NAM/CAR:

b) alentar a los Estados a promover y fortalecer la implementación de los CST, a nivel nacional o subregional según corresponda, como mecanismos prácticos para traducir la identificación de riesgos regionales del RASG-PA en acciones de mitigación concretas y sostenibles; e

c) invitar a los Estados y a la Industria a considerar las lecciones aprendidas y buenas prácticas derivadas de experiencias de seguridad colaborativa internacionales y regionales como insumo para fortalecer la gobernanza de la seguridad operacional y la cultura de seguridad en el marco del SSP.