



**INTERNATIONAL
CIVIL AVIATION
ORGANIZATION**





INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION

A United Nations Specialized Agency

“DIRECTRICES ESTRATÉGICAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO MCAAP”.

FRL0901 PSC/13 — P02

Planteamiento del Problema

Dos problemas fundamentales:

- **1.** Los Estados no están aprovechando las actividades que tienen disponibles a través del MCAAP; y
- **2.** Los Estados no están participando en la selección o planificación de actividades, dejando que la mayoría de las propuestas provengan de la Secretaría. Esto sugiere que los Estados no se están apropiando plenamente del MCAAP.
- **Posibles causas:** Obstáculos administrativos (por ejemplo, tiempos prolongados de tramitación y complejidades en la gestión presupuestaria) y una falta de conocimiento por parte de los Estados sobre los beneficios de participar en el MCAAP.

Solución: El MCAAP necesita un enfoque más estratégico y de largo plazo que esté alineado con las prioridades de la OACI y de la Región, y que refuerce los beneficios regionales.

Resumen General



Proposito: Definir la estructura de gobernanza, los principios fundamentales, los criterios de priorización, el plan de comunicaciones y los indicadores de desempeño para apoyar la implementación del MCAAP en el mediano y largo plazo.

Gobernanza:

- **1. El Comité Directivo del Proyecto (PSC)** proporciona la aprobación final y la orientación estratégica general del MCAAP.
- **2. La Comisión de Evaluación del Proyecto (PEC)** desarrolla las áreas prioritarias, recomienda actividades para su aprobación y supervisa el desempeño del MCAAP.

Principios fundamentales



- **1.** Alinear las actividades con las estrategias globales y regionales.
- **2.** Alinear las actividades con las necesidades e intereses de los Miembros del Proyecto y con las capacidades de los Estados socios.
- **3.** Maximizar el impacto de las actividades y la eficiencia en el uso de los recursos (costo-beneficio).

Criterio para la Selección de Actividades



Basándose en los criterios obligatorios ya existentes, seleccionar actividades en función de:

- ✓ Riesgo o necesidad del Estado socio
- ✓ Sinergia con los planes globales y regionales
- ✓ Beneficio para múltiples Miembros del Proyecto
- ✓ Nivel de preparación para la implementación (Readiness)
- ✓ Escalabilidad
- ✓ Viabilidad (técnica, operacional y financiera)

Monitoreo de Desempeño

La PEC establecerá criterios para monitorear el desempeño de las actividades.

Métrica	Indicador
Beneficios para Múltiples miembros	# de miembros de MCAAP que se beneficiarían de la actividad.
Impacto de la Actividad y Eficiencia en el Uso de los Recursos	Evaluación cualitativa del grado de cumplimiento de los objetivos de la actividad.
	Evaluación cualitativa basada en encuestas realizadas a los participantes después de la ejecución del proyecto.

Table 2 – Activity Effectiveness Monitoring

La PEC también preparará un Informe Anual para el PSC (PSC/13 WP/05).

Plan de Comunicación



- Promover una mayor participación en el MCAAP, particularmente en lo relativo a sus beneficios y a las formas en que los miembros del MCAAP pueden participar.
- **Canales:**
 - **1.** Reuniones y foros oficiales, así como los canales de comunicación establecidos por la OACI;
 - **2.** Correspondencia directa de la Oficina Regional NACC, según corresponda; y
 - **3.** Difusión a través de los Puntos de Contacto (POCs) designados dentro de cada Estado Miembro u Organización.

Acciones del PSC



Se invita al Comité Directivo del Proyecto a:

- **a)** Aprobar las Directrices Estratégicas revisadas para la Implementación del Proyecto MCAAP FRL0901, contenidas en el Apéndice A de esta Nota de Estudio; y
- **b)** Solicitar a los Miembros del Proyecto que proporcionen retroalimentación, a través de la Comisión de Evaluación del Proyecto y de sus puntos focales designados, sobre la aplicación de las Directrices, incluidas las áreas prioritarias, los criterios de priorización, las acciones de comunicación y los indicadores de desempeño, a fin de que las Directrices puedan seguir perfeccionándose durante su implementación.