



РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ

АССАМБЛЕЯ — 42-Я СЕССИЯ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ

Пункт 13 повестки дня. **Авиационная безопасность. Политика**

ИТОГИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ SIGESA И ПРИЛОЖЕНИЯ AVSEC CORE В МНОГОНАЦИОНАЛЬНОМ ГОСУДАРСТВЕ БОЛИВИЯ

(Представлено Боливией (Многонациональным Государством))

КРАТКАЯ СПРАВКА

В 2024 году Главное управление гражданской авиации (DGCA) Боливии запустило Государственную систему управления авиационной безопасностью (SIGESA). Эта инициатива соответствует целям Глобального плана обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ) и сыграла важную роль в подготовке к проверке, проводившейся Механизмом непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы проверок в сфере авиационной безопасности (МНМ-УППАБ).

Системой SIGESA была предусмотрена разработка и развертывание веб-приложения AVSEC Core, инструмента для сбора, обработки и анализа данных в сфере авиационной безопасности.

Консолидация системы SIGESA и внедрение приложения AVSEC Core в нашем государстве способствовали повышению нашего институционального потенциала и оптимизации ресурсов, выделяемых на достижение наших целей. Эти достижения значительно повысили эффективность внедрения Стандартов и Рекомендуемой практики ИКАО, как подтвердила проверка МНМ-УППАБ, проведенная в марте-апреле текущего года.

Действия: Ассамблее предлагается:

- a) отметить этот практический опыт Боливии и распространить его;
- b) содействовать обмену знаниями и их воспроизведению другими;
- c) поощрять использование цифровых инструментов для управления данными в сфере авиационной безопасности.

Стратегические цели	Данный рабочий документ связан со стратегической целью "Каждый полет безопасен и защищен"
Финансовые последствия	Отсутствуют
Справочный материал	Документ ИКАО Doc 8973 "Руководство по авиационной безопасности"

¹ Испанская версия предоставлена Боливией (Многонациональным Государством)

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 Главное управление гражданской авиации (DGCA), высший полномочный орган гражданской авиации Боливии, запустило Государственную систему управления авиационной безопасностью (SIGESA). Эта инициатива призвана консолидировать действенную и устойчивую систему авиационной безопасности, которая полностью соответствует целям Глобального плана обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ).

1.1.1 SIGESA представляет собой организованную рамочную структуру, в которую входят методы, процедуры и ресурсы, разработанные DGCA. Ее основная цель заключается в том, чтобы гарантировать, что все процессы, которыми управляет DGCA в нашей системе обеспечения безопасности гражданской авиации, не только достигали целевых показателей в сфере авиационной безопасности, но и активно способствовали постоянному совершенствованию. Кроме того, система генерирует надежную информацию, которая необходима для глубокого анализа данных и эффективного управления рисками.

1.1.2 В нашей системе обеспечения безопасности гражданской авиации были определены и классифицированы следующие процессы:

- a) инспекции AVSEC (контроль качества);
- b) подготовка персонала AVSEC;
- c) сертификация персонала и инструкторов AVSEC;
- d) утверждение программ авиационной безопасности для аэропортов, воздушных судов и поставщиков обслуживания на борту;
- e) отчетность об инцидентах AVSEC;
- f) управление рисками AVSEC и оценка угроз;
- g) непрерывный мониторинг УППАБ.

1.1.3 Внедрение SIGESA охватывало следующие ключевые компоненты:

- a) Выстраивание процессов AVSEC. Процессы AVSEC структурированы и усовершенствованы, чтобы сделать их более гибкими и всеобъемлющими, с четко определенными взаимозависимостями.
- b) Подготовка документов. Разработаны инструктивные материалы для внутреннего и внешнего использования.
- c) Подготовка персонала AVSEC. Программу подготовки персонала AVSEC прошли все сотрудники AVSEC.
- d) Структурирование базы данных. Спроектирована, разработана и консолидирована взаимосвязанная база данных для хранения и управления данными, генерируемыми процессами.

- e) Непрерывный мониторинг и выявление инцидентов. Был введен непрерывный мониторинг результатов процессов, чтобы своевременно выявлять инциденты и системные недостатки в отрасли.
- f) Принятие решений на основе данных. Надлежащие, эффективные решения и корректирующие действия применялись на основе тщательного анализа имеющейся информации.

1.2 AVSEC Core — это веб-приложение, разработанное инженером Эрвином Каррионом, который в настоящее время занимает должность начальника отдела контроля качества в секции AVSEC департамента воздушного транспорта DGCA. Основной целью данного инструмента является цифровизация и перенос всех процессов AVSEC в онлайн-среду, что упрощает их внедрение и позволяет эффективно собирать и обрабатывать данные.

1.2.1 Самый первый прототип AVSEC Core имеет четыре (4) модуля: инспекция AVSEC; подготовка персонала AVSEC; отчетность об инцидентах AVSEC и непрерывный мониторинг УППАБ. Эти модули значительно повысили эффективность внедрения в нашем государстве, что подтвердили хорошие результаты проведенной у нас проверки МНМ-УППАБ.

2. ПРЕИМУЩЕСТВА SIGESA И AVSEC CORE

2.1 Повышение эффективности операций. Приложение AVSEC Core оптимизирует управление авиационной безопасностью по следующим направлениям:

2.1.1 Оптимизация процессов. Перенос процессов AVSEC в веб-среду, приложение AVSEC Core обеспечивает более быстрое и плавное исполнение, сокращая время для реагирования и повышая производительность персонала.

2.1.2 Централизация информации. Все данные по авиационной безопасности консолидируются в единой взаимосвязанной базе данных. Это исключает распыление информации, облегчает доступ к ней и гарантирует, что все участники работают с одними и теми же текущими данными.

2.1.3 Стандартизация процедур. Интеграция методов и процедур, валидированных SIGESA, обеспечивает единообразное и последовательное выполнение задач с меньшим количеством операционных ошибок и вариаций в реализации.

2.2 Улучшенное принятие решений и управление рисками. Приложение AVSEC Core играют фундаментальную роль в упреждающем управлении рисками благодаря своей способности обеспечивать:

2.2.1 Надежную информацию для анализа. Сбор и структурированная обработка данных гарантируют, что полученная информация надежна и точна. Это очень важно для проведения исчерпывающего анализа и получения четкой и актуальной картины нашей системы авиационной безопасности.

2.2.2 Своевременное обнаружение инцидентов и недостатков. Непрерывный мониторинг результатов процессов и консолидация данных помогают выявлять любые отклонения или системные недостатки как в отрасли, так и в наших собственных процессах AVSEC.

2.2.3 Упреждающее управление рисками. Обладая более точными данными и своевременно проводя анализ, DGCA может лучше оценивать угрозы и управлять рисками упреждающим образом, что позволяет применять корректирующие и превентивные меры до того, как проблема обострится.

2.3 Укрепление соблюдения и наращивание потенциала

2.3.1 Повышение эффективной реализации (EI). Проверка МНМ-УППАБ подтвердила, что SIGESA и AVSEC Core помогли повысить уровень соблюдения Стандартов и Рекомендуемой практики ИКАО. По результатам проверки МНМ-УППАБ, проведенной Секцией ASA ИКАО в марте-апреле этого года, показатель EI Боливии превысил средний региональный и глобальный показатели, что является важной вехой.

2.3.2 Основа для постоянного совершенствования. Несмотря на то, что SIGESA и AVSEC Core были внедрены всего год назад, в 2024 году, они сыграли решающую роль в получении хороших оценок по итогам проверки МНМ-УППАБ. По мере своей эволюции эти инструменты для сбора и анализа данных об эффективности деятельности будут иметь все большее значение на протяжении всего цикла непрерывного совершенствования нашей системы авиационной безопасности.

2.4 Подводя итог, можно сказать, что приложение AVSEC Core — это не просто цифровой инструмент, а стратегический компонент, модернизирующий систему авиационной безопасности в Боливии, делая ее более эффективной, основанной на данных и ориентированной на постоянное совершенствование.

3. ВЫЗОВЫ ПРИ ВНЕДРЕНИИ SIGESA И AVSEC Core

3.1 Добавление и расширение модулей. В настоящее время мы находимся в процессе добавления новых модулей в AVSEC Core, оцифровывая процессы AVSEC, которые уже находятся под управлением SIGESA. Важно, чтобы оцифровыванием и мониторингом был охвачены все процессы, также важно обеспечить способность всех процессов генерировать информацию для аналитики.

3.2 Укрепление технологической инфраструктуры. По мере увеличения объема данных и количества пользователей, а также с добавлением новых модулей в AVSEC Core, необходимо будет переходить на более надежные базы данных или на программное обеспечение, предназначенное для бизнеса, чтобы способствовать масштабируемости и оптимизации.

3.3 Непрерывная подготовка персонала. В связи с постоянным развитием инструмента и регулярной текучестью кадров, DGCA будет реализовывать план непрерывной подготовки, позволяющий всем пользователям осваивать систему и максимально использовать ее функциональные возможности для поддержания эффективности операций.

3.4 Информационная безопасность. Необходимы надежные меры кибербезопасности для обработки критически важных данных в сфере авиационной безопасности, чтобы защитить целостность, конфиденциальность и доступность информации.

3.5 DGCA готово рассматривать и преодолевать эти вызовы и будет следить за тем, чтобы SIGESA и AVSEC Core оставались основополагающими условиями совершенствования гражданской авиации в Боливии.

4. **ВЫВОДЫ**

4.1 В данном рабочем документе приводится опыт Генерального управления гражданской авиации (DGCA) Боливии по внедрению Государственной системы управления авиационной безопасностью SIGESA и приложения AVSEC Core. Эта инициатива была спланирована, разработана и реализована исключительно силами молодых боливийских сотрудников секции AVSEC DGCA.

4.2 Учитывая характер этой инициативы и ее успех, Боливия рекомендует ИКАО оказывать помощь в распространении нашего опыта среди других государств региона. Мы твердо убеждены в том, что внутреннее планирование, разработка и реализация, возглавляемые талантливой молодежью, могут служить ценным примером для стран, стремящихся наращивать свой потенциал в области авиационной безопасности эффективным и устойчивым образом.

4.3 Боливия готова сотрудничать и помогать другим государствам, желающим последовать нашему примеру. Команда AVSEC в DGCA готова поделиться полученными знаниями, предоставить методический инструктивный материал и помочь найти решения, подходящие к обстоятельствам каждой страны, способствуя коллективному укреплению авиационной безопасности всего региона.

— КОНЕЦ —