



ASSEMBLÉE — 42^e SESSION

COMITÉ EXÉCUTIF

Point 18 : Développement des capacités et soutien à la mise en œuvre — Politique et activités

COOPÉRATION ET GESTION DES CONNAISSANCES COMME PILIER DE LA TRANSFORMATION PRODUCTIVE DU SECTEUR DE L'AVIATION

[Note présentée par la République de Colombie, avec l'appui des États membres
de la Commission latino-américaine de l'aviation civile (CLAC)²]

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

Le secteur de l'aviation, en tant que moteur clé du développement économique et technologique, doit continuellement s'adapter à un environnement mondialisé, exigeant des normes élevées de sécurité, d'efficacité et d'innovation. Dans ce contexte, la gestion des connaissances constitue un pilier stratégique essentiel pour accompagner la transformation productive du secteur, en permettant aux organisations de l'aviation de renforcer leurs capacités, d'optimiser leurs processus et de rester concurrentielles dans un marché dynamique.

La collaboration entre les gouvernements, le secteur, le milieu universitaire et les organismes internationaux facilite l'accès à des technologies de pointe, à des financements et à des réseaux mondiaux de connaissances. Elle stimule l'innovation et contribue à accroître la compétitivité du secteur. Des initiatives telles que la création de groupes de réflexion spécialisés dans l'aviation, l'élaboration de cadres de qualifications ou encore la mise en place de grappes aérospatiales illustrent concrètement comment la coopération et la gestion des connaissances peuvent favoriser un secteur plus sûr, plus performant et plus innovant.

Suite à donner : L'Assemblée est invitée à :

- demander au Conseil de mettre au point, dans le cadre du Plan stratégique 2026-2050 de l'OACI, un mécanisme transversal de gestion des connaissances, doté d'interfaces essentielles avec les différents objectifs stratégiques ;
- inviter les États à envisager la mise en place d'initiatives de transfert de technologies par des projets conjoints de R-D-I (recherche, développement et innovation), ainsi que par la création de plateformes de mutualisation des connaissances de l'aviation faisant appel à l'intelligence artificielle (IA).

<i>Objectifs stratégiques :</i>	La présente note de travail se rapporte à l'objectif stratégique <i>L'aviation assure une mobilité fluide, accessible et fiable pour tous.</i>
---------------------------------	--

¹ Version espagnole fournie par la Colombie.

² Argentine, Belize, Bolivie (État plurinational de), Brésil, Chili, Costa Rica, Cuba, République dominicaine, Équateur, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaïque, Mexique, Nicaragua, Panama, Paraguay, Pérou, Uruguay et Venezuela (République bolivarienne du).

<i>Incidences financières :</i>	Les activités de l'OACI visées dans la présente note seront entreprises sous réserve de la disponibilité de ressources nécessaires dans le budget pour 2026-2028 ou de contributions volontaires, selon qu'il convient.
<i>Références :</i>	Plan stratégique 2026-2050 de l'OACI Plan stratégique 2020-2030, Commission latino-américaine de l'aviation civile (2019) Baltazar, L., et.al. (2022), <i>Gestión del conocimiento y la competitividad en la industria aeroespacial</i> , Universidad Tecnológica de Querétaro. <i>Innovation in the Productive Industrial Transformation dialnet-Innovacion En La Transformacion Productiva Industrial</i> , Cardona, M. (2012)

1. INTRODUCTION

1.1 Secteur stratégique de l'économie mondiale, l'aviation se distingue par sa haute technologie, ses normes de qualité strictes et son besoin constant d'innovation. Face aux défis majeurs que sont la durabilité environnementale, l'intégration des technologies naissantes et l'optimisation de l'efficacité opérationnelle, le secteur doit faire preuve d'une capacité permanente d'adaptation à un environnement mondial en mutation. Dans cette dynamique, la coopération internationale et la gestion des connaissances s'imposent comme des leviers essentiels de transformation productive.

1.2 Le Plan stratégique 2026-2050 de l'OACI trace une vision d'ensemble de l'avenir de l'aviation, articulée autour de quatre priorités : la sécurité, la durabilité, l'inclusion et l'innovation. Il vise à atteindre un objectif de zéro décès lié à des accidents ou des actes d'intervention illicite, à parvenir à réduire à zéro les émissions nettes de carbone d'ici 2050, à veiller à ce qu'aucun pays ne soit laissé de côté grâce à la coopération et au soutien, et à faciliter une mobilité fluide, accessible et fiable. Le plan a pour objectif également de promouvoir le développement économique, de maintenir un cadre juridique complet et de renforcer les catalyseurs hautement prioritaires, tels que l'amélioration organisationnelle continue de l'OACI, l'égalité des sexes et l'attraction de nouveaux talents, l'innovation, ainsi que la mobilisation des ressources pour assurer la viabilité financière du secteur.

1.3 Le concept de gestion des connaissances n'est pas explicitement mentionné dans les documents principaux du Plan stratégique 2026-2050 de l'OACI. Il est toutefois implicite dans plusieurs de ses axes, tels que la coopération internationale, le renforcement des capacités et l'innovation. L'OACI souligne l'importance de l'échange d'expériences et de bonnes pratiques entre États membres pour consolider l'aviation mondiale.

1.4 Les expériences acquises dans différents pays contribuent de manière significative à la construction d'un capital collectif de connaissances, indispensable pour relever les défis communs auxquels fait face le secteur. Des exemples de réussite, comme les grappes aérospatiales au Mexique, illustrent comment la synergie entre les universités, les centres de recherche et les gouvernements peut transformer le secteur de l'aviation, en stimulant sa compétitivité et son potentiel d'innovation. Ces modèles de collaboration offrent des enseignements précieux sur l'intégration du savoir et de l'expérience au service du renforcement des capacités locales et de la consolidation du secteur à l'échelle mondiale.

2. ANALYSE

2.1 La transformation productive du secteur de l'aviation dans la région repose sur une gestion stratégique et dynamique des connaissances, qui englobe l'acquisition d'informations et leur mise en œuvre

efficace par la génération, le transfert, la normalisation et l'application du savoir. Des études récentes³ confirment qu'une gestion efficace des connaissances est essentielle pour renforcer les capacités technologiques du secteur et réduire sa dépendance à l'égard des industries traditionnelles.

2.2 Au sein de la Commission latino-américaine de l'aviation civile (CLAC), la gestion des connaissances joue un rôle fondamental dans le développement et la consolidation du secteur aéronautique régional, conformément aux priorités établies dans le Plan stratégique 2020-2030. Cette approche se traduit notamment par la coopération entre les États membres, l'échange de bonnes pratiques, la formation technique et la professionnalisation des compétences, ainsi que par l'adoption de technologies adaptées aux besoins particuliers de la région.

2.3 La gestion des connaissances constitue un pilier fondamental pour la réalisation des objectifs du Plan stratégique 2026-2050 de l'OACI, permettant à l'aviation de progresser de manière coordonnée, durable et efficiente. Elle exerce une influence dans plusieurs domaines clés :

2.3.1 Coopération internationale et renforcement des capacités : la sécurité, la durabilité et l'efficacité opérationnelle peuvent être améliorées grâce à la formation, aux audits et à l'assistance technique, reposant sur l'échange d'informations et de bonnes pratiques entre les États membres, les institutions et les parties prenantes de l'aviation afin d'affermir un socle de connaissances collectives au sein du secteur.

2.3.2 Innovation technologique et adaptation : la gestion des connaissances facilite l'adoption accélérée des technologies naissantes, notamment grâce à des réseaux de collaboration scientifique et technique qui favorisent un accès équitable à ces innovations.

2.3.3 Cadre réglementaire et normatif mondial : la mise à jour des réglementations internationales nécessite une compréhension approfondie des tendances et des risques mondiaux, ainsi que l'élaboration de normes et de pratiques recommandées pour relever les nouveaux défis tels que la cybersécurité, les effets des changements climatiques et la croissance du trafic aérien.

2.3.4 Synergie avec le monde universitaire et le secteur privé : l'intégration du savoir-faire collectif est renforcée par la collaboration entre les universités, les centres de recherche, les gouvernements et les entreprises. Des modèles éprouvés, tels que les grappes aérospatiales au Mexique, démontrent comment le lien entre les connaissances techniques et opérationnelles peut accroître la sécurité, l'efficacité et la compétitivité du secteur à l'échelle mondiale.

2.4 L'aviation civile est fortement dépendante du capital humain, nourri par des programmes de formation et soutenu par des réseaux d'experts. Cette richesse intellectuelle représente un levier essentiel d'innovation continue dans l'ensemble des domaines de l'aviation, en particulier dans le contexte actuel de transformation numérique et d'applications de l'IA. Le secteur cherche à optimiser ses opérations en favorisant l'échange de connaissances, notamment par l'intermédiaire des commissions de l'aviation civile et de l'OACI, et promeut une mutualisation du savoir à l'échelle mondiale, impliquant aussi bien les associations professionnelles que les États.

2.5 Le Cadre national des qualifications est le fruit d'une collaboration entre le milieu universitaire, l'industrie et le gouvernement. Il permet de normaliser les compétences techniques et opérationnelles, de promouvoir la mobilité de la main-d'œuvre et d'aligner la formation sur les besoins évolutifs du secteur de l'aviation. Il facilite également le transfert de connaissances, favorise le

³ Baltazar, L., et al. (2022), *Gestión del conocimiento y la competitividad en la industria aeroespacial*, Universidad Tecnológica de Querétaro. Mexique, doi : 10.33571/teuken. v13n21a4

perfectionnement des talents humains et renforce la formation dans des domaines clés tels que l'exploitation aéroportuaire, la sûreté et la réglementation. En outre, il constitue un outil de coopération et de communication, orientant les parties prenantes du secteur vers une montée en compétences du personnel hautement qualifié.

2.6 Les tendances en matière de gestion des connaissances ont considérablement évolué, portées par les avancées technologiques et les exigences en matière d'optimisation opérationnelle de divers secteurs. L'automatisation et la numérisation permettent aujourd'hui de transformer les données en actions intelligentes grâce à l'intégration de l'IA, de l'apprentissage automatique et du traitement automatique des données. Ces technologies améliorent la prise de décisions et augmentent la productivité. Dans le même temps, la coopération mondiale et le transfert de technologie ont permis de consolider les réseaux de collaboration entre les entreprises, les gouvernements et les organisations internationales, facilitant ainsi l'accès à des solutions innovantes et promouvant des normes communes qui stimulent la compétitivité du secteur.

2.7 Les projets conjoints de R-D-I jouent un rôle essentiel dans la réponse aux défis communs tels que la cybersécurité et l'utilisation de l'IA dans l'aviation. Ces initiatives permettent de générer des solutions collaboratives et créatives à des problématiques mondiales, tout en favorisant le progrès technologique, notamment dans les pays ayant un accès limité aux ressources avancées. Les réseaux mondiaux d'innovation, la création de bases de données communes et les programmes internationaux de formation constituent des outils clés pour dynamiser la coopération dans le secteur.

2.8 Le transfert de technologie, notamment à travers des projets conjoints de R-D, contribue également à la réduction des écarts technologiques entre pays. Il permet de démocratiser l'accès aux technologies nouvelles et d'accroître la compétitivité globale du secteur de l'aviation. Par ailleurs, l'adoption de ces technologies favorise l'émergence d'une culture d'amélioration continue, en ouvrant la voie à de nouveaux scénarios de coopération, qui profitent à la fois aux pays développés et aux pays en développement.

2.9 Les bases de connaissances alimentées par l'IA améliorent la gestion de l'information en optimisant la recherche, l'extraction et l'analyse des données au sein d'une organisation. Contrairement aux référentiels traditionnels, ces plateformes utilisent l'IA pour interpréter les requêtes en langage naturel, détecter les tendances de recherche et générer des réponses automatisées. Elles peuvent également être intégrées à des agents conversationnels ou à des assistants virtuels, facilitant ainsi l'automatisation des services à la clientèle et de l'assistance interne. En définitive, elles offrent un accès à l'information plus rapide, intuitif et précis, augmentant l'efficacité opérationnelle et stimulant la productivité.

2.10 L'ensemble de ces efforts contribue à l'affermissement des grappes industrielles, en tant que vecteurs clés de la gestion des connaissances et du développement industriel. Ces grappes favorisent le transfert de technologie, améliorent l'efficacité de la chaîne logistique et optimisent l'utilisation des ressources, apportant ainsi une contribution significative à la compétitivité et à l'innovation dans le secteur.