



国际民用航空组织
工 作 文 件

A42-WP/253
P/5
29/07/25
第1号修改稿
(Revision No. 1)
11/9/25
信息文件
(Information paper)

大会 — 第 42 届会议

全体会议

议程项目 8：成员国代表团发言

新加坡交通部代理部长兼财政部高级政务部长
萧振祥先生的发言

（由新加坡提交）

大会主席，
国际民航组织理事会主席萨尔瓦托雷·夏基塔诺先生，
国际民航组织秘书长胡安·卡洛斯·萨拉萨尔先生，
尊敬的各位代表：

共同规划航空业的未来

1. 今天，我们在比以往更加湛蓝晴朗的天空下济济一堂。航空旅行已从大流行病中强劲复苏。未来 25 年，乘客数量预计将增加两倍。这意味着更多的优质工作、经济增长和一个联系更紧密的世界。
2. 但即便是蓝天之下，亦有紊流。我们面临着更大的不确定性 —— 地缘政治紧张局势、供应链变化、颠覆性技术和气候变化的威胁。
3. 我们应该如何应对？请允许我提出三点建议。
4. 首先，我们必须尽早投资，既要投资基础设施，也要投资人才。飞行员、空中交通管制员和工程师需要多年的培训。机场和空中航行系统的建设需要更长的时间。运输项目往往是各国最长期和最资本密集型的投资。但是一旦成功，则会带来巨大裨益。
5. 第二，协作是关键。航空业面临的许多问题单靠一个国家是无法解决的。这包括努力实现到 2050 年净零碳排放、应对全球导航卫星系统（GNSS）干扰等威胁、或确保安全负责任地大规模采用人

工智能（AI）和机器人技术。我们还必须在培训方面开展合作，使人员达到共同的标准，并接受正确培训以运行全球系统。

6. 第三，我们必须捍卫以规则为基础的全球秩序，支持国际民航组织的工作。我们在这里携手并肩，共同规划航空业的未来。我赞扬理事会主席、秘书长和理事会成员为《国际民航组织 2026-2050 年战略计划》所做的工作，新加坡对此表示支持。这是一项明确清晰、重点突出的计划，为全球航空的转型提供了愿景和架构。

7. 新加坡很荣幸能与国际民航组织的其他成员国和利害攸关方同心协力开展这些工作。对于我们这样的小岛国来说，航空是生存之本。今年，新加坡迎来建国 60 周年。我们衷心感谢在发展历程中给予我们支持的众多国家。我们将通过培训和知识共享等方式，坚定地把这份支持传递下去。我们将全力以赴，与国际民航组织和成员国合作，在未来几年将这一愿景化为实际行动。

萧振祥（Jeffrey Siow）先生
新加坡共和国交通部代理部长兼财政部高级政务部长

— 完 —