



РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ

АССАМБЛЕЯ — 42-Я СЕССИЯ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ

Пункт 18 повестки дня. Нарращивание потенциала и поддержка внедрения. Политика и деятельность

ПРОГРАММА ИКАО В ОБЛАСТИ НАРАЩИВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА И ВНЕДРЕНИЯ. ПОЛИТИКА И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

(Представлено Советом ИКАО)

КРАТКАЯ СПРАВКА

В настоящем рабочем документе содержится всеобъемлющий доклад об общих результатах осуществления и эффективности деятельности в рамках Программы наращивания потенциала и внедрения в течение трехлетнего периода 2022–2024 гг.; эта деятельность способствовала достижению стратегической цели "Ни одна страна не остается без внимания" (NCLB), включая мероприятия ИКАО по подготовке персонала и мобилизации ресурсов, а также инициативы по содействию достижению целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития (ЦУР). В нем также приводится обновленная информация о реализации соответствующей политики и стратегий ИКАО в области поддержки внедрения.

В добавлении А к докладу представлен анализ результатов деятельности за период 2022–2024 гг. как с финансовой точки зрения, так и с точки зрения не поддающихся количественному измерению показателей деятельности, включая сравнение с двумя предыдущими трехлетними периодами. В добавлении В к докладу представлены результаты деятельности Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC) за трехлетний период 2022–2024 гг., дополненные информацией о распределении расходов между Фондом AOSC и бюджетом Регулярной программы. В нем также представлены финансовые результаты деятельности Фонда генерирования дополнительных доходов в области глобальной подготовки авиационных специалистов (GAT) за отчетный период и данные о состоянии добровольных фондов ИКАО. В добавлении С представлено предложение о внесении необходимых обновлений и изменений редакционного характера в резолюцию A41-25 Ассамблеи *"Сводное заявление о политике ИКАО в области технического сотрудничества и технической помощи"* для принятия Ассамблеей.

Действие: Ассамблее предлагается принять пересмотренное *"Сводное заявление о политике ИКАО в области поддержки внедрения"*, изложенное в добавлении С, которое заменяет резолюцию A41-25 Ассамблеи.

Стратегические цели	Данный рабочий документ связан со всеми стратегическими целями
Финансовые последствия	В соответствии с положением 9.3 Финансовых положений ИКАО расходы на административное и оперативное обеспечение Программы наращивания потенциала и внедрения покрываются правительствами, организациями и

	другими учреждениями, делающими взносы в финансовом и натуральном выражении для реализации проектов, осуществляемых Управлением по вопросам наращивания потенциала и внедрения (CDI) и управляемых через Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC). Ресурсы, необходимые для осуществления мероприятий ИКАО по подготовке персонала, предусматриваются в бюджете Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) в рамках механизма возмещения расходов на глобальную подготовку авиационных специалистов (GAT). Предполагается, что деятельность ИКАО в области мобилизации ресурсов будет осуществляться за счет внебюджетных взносов в соответствии с бизнес-планом ИКАО на 2026–2028 гг. CDI осуществляет свою деятельность на основе самофинансирования и принципа возмещения расходов.
Справочный материал	A41-WP/28, A41-WP/29 Дос 10184 "Действующие резолюции Ассамблеи" (по состоянию на 7 октября 2022 года) Дос 10183, A41-EX (доклад Исполнительного комитета) Стратегический план ИКАО на 2026–2050 гг. Бизнес-план ИКАО на 2026–2028 гг. Политика ИКАО в области поддержки внедрения, оказываемой государствам Политика ИКАО в области подготовки специалистов гражданской авиации Политика ИКАО в области мобилизации ресурсов Политика ИКАО в области возмещения расходов

1. ОБЩИЙ ОБЗОР

1.1 Программа ИКАО в области наращивания потенциала и внедрения¹ является основным оперативным инструментом, способствующим достижению целей Организации в области поддержки внедрения, включая расширение возможностей государств по внедрению Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и Правил аэронавигационного обслуживания (PANS) ИКАО. Ее непреходящая важность подтверждена в ряде резолюций Ассамблеи, в частности, в *Сводном заявлении о политике ИКАО в области технического сотрудничества и технической помощи* (резолюция A41-25), согласно которому программы технического сотрудничества и технической помощи являются постоянным приоритетным видом деятельности ИКАО, дополняющим функции Регулярной программы по оказанию государствам поддержки в эффективном выполнении SARPS, PANS и глобальных, региональных и национальных авиационных планов, а также в развитии инфраструктуры их администраций гражданской авиации и людских ресурсов. Кроме того, она является одним из основных инструментов ИКАО для оказания государствам поддержки в устранении выявленных недостатков и улучшении положения дел в области гражданской авиации, в частности, в рамках программ ИКАО по проведению проверок и в ходе деятельности региональных групп планирования и осуществления проектов (PIRG), региональных групп по обеспечению безопасности полетов (RASG) и региональных групп по авиационной безопасности.

1.2 Цель настоящего доклада заключается в демонстрации результатов выполнения Программы наращивания потенциала и внедрения, включая мероприятия ИКАО по подготовке кадров и мобилизации ресурсов для достижения стратегической цели "Ни одна страна не остается без внимания", в течение трехлетнего периода 2022–2024 гг. как с финансовой точки зрения, так и

¹ Ранее называлась Программой технического сотрудничества ИКАО.

с точки зрения не поддающихся количественному измерению показателей деятельности, а также в предоставлении обновленной информации о политике и стратегиях оказания поддержки внедрению в среднесрочной и долгосрочной перспективе, дополненной информацией о вкладе ИКАО в достижение целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития, в частности в интересах развивающихся стран, не имеющих выхода к морю. Поскольку в документе представлен общий обзор деятельности за отчетный период, дополнительная подробная информация оперативного характера, включая краткое описание целей и достижений по каждому проекту и комплексу мер по внедрению (iPack), реализацией которых занимается CDI, в разбивке по типу, региону и стратегической цели, приводится в годовых докладах Совета Ассамблеи за 2022, 2023 и 2024 гг. (*Исполнительный комитет, пункт 11 повестки дня*).

1.3 Поддержка внедрения представляет собой динамичную и сложную область деятельности в быстро меняющейся технологической среде, оказывающей влияние на потребности государств и интересы партнеров по развитию и тем самым обуславливающей необходимость применения инновационных подходов для эффективного решения неизбежных проблем, повышения качества результатов деятельности, повышения потенциала и эффективности, обеспечения более высокой надежности в отношении соблюдения SARPS и укрепления конкурентоспособности на глобальном авиационном рынке в рамках усовершенствованного единого подхода ИКАО в целях достижения более значительного синергетического эффекта. В этой связи в течение отчетного периода продолжалась работа по реализации бизнес-модели и стратегии CDI и внесению соответствующих изменений в его организационную структуру с целью повышения качества обслуживания, предоставляемого в партнерстве с другими управлениями и региональными бюро ИКАО, а также предоставления дополнительных выгод государствам – членам ИКАО.

1.4 В результате переноса Секции ИКАО по вопросам подготовки персонала² в состав CDI в его обязанности было включено предоставление государствам и заинтересованным сторонам более всеобъемлющего набора решений для удовлетворения их потребностей в наращивании потенциала и поддержке внедрения. Перенос Секции управления доходами и продукцией (RPM) и функции мобилизации ресурсов из Административного управления (ADB) и Канцелярии Генерального секретаря, соответственно, в CDI позволил сосредоточить все осуществляемые на основе самофинансирования виды деятельности и внебюджетные средства в одном структурном подразделении Организации. Это позволило Управлению расширить свои возможности в области развития коммерческой деятельности, проведения информационно-разъяснительных мероприятий и диверсификации доходов. Кроме того, Управление, которое ранее называлось Управлением технического сотрудничества (TCB), было переименовано в Управление по вопросам наращивания потенциала и внедрения (CDI). Новое название свидетельствует о переориентации ИКАО на создание более привлекательного и целостного бренда на основе ее главной задачи и услуг.

1.5 Трехлетний период был ознаменован разработкой долгосрочного Стратегического плана ИКАО на 2026–2050 гг., отражающего стремление Организации к достижению амбициозных стратегических целей в поддержку ее концептуального видения и задачи. В этой связи была поставлена стратегическая цель "Ни одна страна не остается без внимания" (NCLB), в рамках которой CDI вместе со всей Организацией, ее государствами-членами и заинтересованными сторонами будет играть ведущую роль в организации взаимодействия и сотрудничества для дальнейшего наращивания потенциала государств и оказания им поддержки с использованием результатов деятельности ИКАО в области поддержки внедрения и мобилизации ресурсов. Кроме того, CDI будет играть важнейшую роль в создании двух высокоприоритетных механизмов

² Ранее называлась Международным информационно-координационным центром подготовки авиационного персонала (GAT).

реализации, предусмотренных в Стратегическом плане и направленных на обеспечение гендерного равенства и привлечение новых перспективных кадров в авиацию, а также в развитии партнерских отношений, мобилизации ресурсов и обеспечении финансовой устойчивости. В этой связи в отчетный период Управлению были переданы функции мобилизации ресурсов, развития партнерских отношений, обеспечения гендерного равенства и подготовки следующего поколения авиационных специалистов (NGAP). Отдельные доклады по вопросам гендерного равенства и NGAP представлены соответственно в документах A42-WP/20 и A42-WP/21.

1.6 В связи с основанной на самофинансировании структурой Управления, при которой оно не зависит от бюджета Регулярной программы, CDI продолжало направлять свои усилия на переход к многосторонней модели получения доходов в целях диверсификации рисков, повышения финансовой устойчивости, оказания более эффективной поддержки в удовлетворении приоритетных потребностей государств и укрепления долгосрочной устойчивости Управления. Это потребовало постоянной разработки и предоставления новых продуктов, таких как iPack. iPack представляют собой стандартизированные комплексные решения, которые включают консультации экспертов, подготовку персонала и инструктивные материалы, однако государства могут приобретать отдельные компоненты в соответствии со своими конкретными потребностями. На данный момент ИКАО разработала более 200 iPack, которые способствовали эффективному внедрению государствами международных стандартов, касающихся обеспечения безопасности полетов, эффективности, авиационной безопасности и устойчивости, а также оказанию помощи более чем 100 странам во всех регионах ИКАО. Первоначальный набор iPack в основном был ориентирован на оказание поддержки международной гражданской авиации в преодолении последствий пандемии COVID-19 и восстановлении после нее, однако в настоящее время в каталоге iPack всесторонне учитываются потребности государств и заинтересованных сторон во всех областях гражданской авиации³. Кроме того, на основе имеющихся данных была подготовлена дорожная карта разработки iPack на ближайшие годы.

1.7 В связи с растущим спросом со стороны государств-членов и учреждений ООН ИКАО разрабатывает новую авиационную платформу/службу закупок (ICAO BUY⁴), которая начнет функционировать в начале ноября 2025 года. В рамках этого подхода предоставляется новая услуга ИКАО: заинтересованные стороны могут воспользоваться инновационной онлайн-платформой, чтобы на основе не имеющих обязательной юридической силы и не исчерпывающих долгосрочных соглашений (LTA) приобрести авиационные товары и услуги, специально разработанные для отрасли гражданской авиации и соответствующие SARPS ИКАО, Кодексу закупок и международным нормам. Предлагаемые в рамках LTA решения по оказанию услуг ИКАО обеспечивают более гибкий и рациональный подход, позволяющий сократить время оформления заказов и получить выгоду в результате экономии за счет масштаба. Более подробная информация об этих преобразовательных инициативах представлена в справочных документах.

1.8 Кроме того, в течение трехлетнего периода 2022–2024 гг. ИКАО значительно активизировала свою деятельность в области мобилизации ресурсов (MP), направленную на

³ В каталог iPack включены материалы по следующим вопросам: сертификация аэродромов, представление данных об авиационных происшествиях/инцидентах, государственная программа по безопасности полетов, национальный план обеспечения безопасности полетов, контроль за обеспечением авиационной безопасности, нормативная база в области беспилотных авиационных систем, подготовка к проведению проверок по линии УППКБП, видимые цифровые печати, усовершенствование NOTAM, программа обеспечения безопасности авиагруза, анализ потребностей в подготовке персонала, национальная программа по упрощению формальностей, реализация дорожной карты стратегии TRIP ИКАО, мероприятия ИКАО по подготовке государственных инспекторов по безопасности полетов и оказание помощи пострадавшим в авиационных происшествиях и их семьям. Более подробная информация о наборах iPack размещена на веб-сайте по адресу: www.icao.int/ipacks.

⁴ Более подробная информация о платформе ICAO BUY размещена на веб-сайте по адресу: www.icao.int/buy.

восполнение дефицита бюджета Регулярной программы и удовлетворение растущих потребностей государств на основе структурированного четырехэтапного подхода, включающего определение потребностей, составление реестра доноров, проведение стратегических информационно-разъяснительных мероприятий и усовершенствование методов управления добровольными фондами. Это включало разработку программ поддержки внедрения и преобразовательной цели для согласования интересов доноров с приоритетами ИКАО, начало диалогов с донорами на высоком уровне, расширение адресной информационно-разъяснительной работы, а также усовершенствование внутренних механизмов контроля и отчетности. Эти мероприятия сыграли ключевую роль в поддержке преобразовательной цели Организации и оказании государствам помощи в ее реализации, обеспечив устойчивое и гибкое финансирование за счет диверсификации доноров и повышение транспарентности и подотчетности. Организация процессов МР в качестве основной стратегической функции имеет ключевое значение для содействия ИКАО в выполнении ее задач и мобилизации многосторонних партнерских отношений в рамках достижения целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития.

1.9 В конце 2023 года Совет ИКАО одобрил новый подход к менеджменту качества в CDI для замены действующего стандарта ИСО 9001 о сертифицированной системе менеджмента качества (СМК). Это изменение было призвано отразить недавние структурные преобразования в Управлении с учетом меняющихся потребностей и ожиданий государств-членов и других заинтересованных сторон, обеспечить соответствие результатов программ и проектов поставленным целям и расширить сферу применения СМК для охвата всех процессов в Управлении.

1.10 В течение трехлетнего периода Управление приступило к реализации всеобъемлющей инициативы по сопоставлению и обзору процессов. Эта работа позволила внести полезный вклад в текущую стандартизацию процессов и процедур, касающихся различных направлений деятельности Управления в рамках различных фондов, а также функциональных и структурных подразделений. В связи с расширением мандата CDI необходимо четкое понимание, планирование и уточнение мер, направленных на внедрение широкого спектра решений по согласованию подходов, достижению синергетического эффекта за счет проведения совместных мероприятий, сокращению дублирования и не приносящих добавленной стоимости видов деятельности, а также по повышению общей эффективности осуществляемых Управлением процессов на благо государств и заинтересованных сторон.

1.11 В ходе постоянного процесса совершенствования своих методов работы Управление регулярно отслеживает и анализирует степень удовлетворенности заказчиков в целях своевременной и более качественной реализации проектов. В дополнение к регулярным мероприятиям по сбору и анализу отзывов заказчиков о степени их удовлетворенности, проводимым в соответствии с усовершенствованной методикой оценки удовлетворенности заказчиков, одобренной Советом ИКАО в 2020 году для использования в ходе независимых опросов, которые проводятся сторонними организациями с 2015 года, в течение этого трехлетнего периода было увеличено количество опросов заказчиков во всех областях обслуживания, которые теперь находятся в ведении CDI. Результаты последнего опроса по шести рассмотренным CDI областям деятельности свидетельствуют о том, что общая удовлетворенность продуктами и услугами CDI остается высокой, при этом опрошенные подтвердили заинтересованность в дальнейшем сотрудничестве с Управлением.

1.12 В рамках инициатив по усовершенствованию методов работы Управления в течение отчетного периода продолжалось осуществление цифровой трансформации ИКАО в соответствии с более широкой преобразовательной целью Организации. В этой связи Управление оказывало содействие внедрению новой системы общеорганизационного планирования ресурсов (ERP) и

руководило процессом внедрения модуля по управлению портфелем проектов (PPM). Внедрение этих систем будет способствовать повышению эффективности и автоматизации рабочих процессов Управления. Кроме того, был подготовлен целый ряд инструментов, докладов и информационных панелей, призванных дать общее представление о деятельности Управления и упростить процесс принятия решений.

1.13 В период 2022–2024 гг. Управление продолжало работу по усовершенствованию и модернизации своего действующего реестра международных экспертов с целью его превращения в "Глобальную базу данных о высококвалифицированных авиационных специалистах", проверенную и технически утвержденную экспертами в предметной области в тесном сотрудничестве с техническими управлениями ИКАО. Возобновление использования реестра, подкрепленное комплексной маркетинговой кампанией, было направлено на привлечение высококвалифицированных и опытных авиационных специалистов.

1.14 Кроме того, были предприняты усилия по согласованию и унификации процессов финансового управления, составления бюджета и представления отчетности по всем внебюджетным фондам, находящимся в ведении CDI, а именно Фонду расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC), Фонду генерирования дополнительных доходов (ФГДД) и добровольным фондам ИКАО, в результате чего в Финансовом управлении было создано специальное подразделение по внебюджетному финансированию. В рамках проекта "Организация, соответствующая своему назначению", осуществляемого в соответствии с преобразовательной целью ИКАО, Управление также приступило к организационному развитию своих различных фондов с целью наиболее эффективного использования ресурсов.

1.15 В течение трехлетнего периода CDI продолжало работу в области глобальной подготовки авиационных специалистов (GAT), переименованной по предложению внешних сторон в "Подготовку персонала по программам ИКАО", направленную на содействие цифровой трансформации и внедрению инноваций, уделяя при этом особое внимание доступности, инновациям и экологичным методам работы. Новые учебные продукты и услуги были представлены в гибридном формате, сочетающем семинары, электронные семинары и онлайн-курсы самостоятельной подготовки, что позволило обеспечить сохранение актуальности учебных материалов и их соответствие возникающим тенденциям и проблемам, а также повысить доступность всего комплекса учебных программ ИКАО и снизить стоимость обучения по ним. Для повышения эффективности мероприятий по наращиванию потенциала был внедрен основанный на данных процесс выявления новых потребностей мирового авиационного сообщества в подготовке персонала. В целях выявления пробелов в каталоге учебных материалов использовались результаты проверок, проведенных в рамках УППКБП, однако при анализе общих недостатков и потребностей государств и определении возможностей для разработки и предоставления особо ценных учебных продуктов предпочтение отдавалось другим ключевым источникам данных, таким как: i) отчеты RASG и PIRG; ii) данные об авиационных происшествиях и инцидентах; iii) представленные государствами планы действий по устранению недостатков в соответствии с УППКБП и УППАБ; iv) данные iSTARS; v) предложения о приоритетных направлениях деятельности по поддержке внедрения.

1.16 В соответствии с резолюцией A41-24 *"Вклад авиации в реализацию Повестки дня Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития на период до 2030 года"* Ассамблея поддержала предложение о проведении исследования по изучению авиационных потребностей развивающихся стран, не имеющих выхода к морю (РСНВМ), для оценки характера и масштабов их конкретных проблем с учетом опыта проведения аналогичного анализа в отношении тихоокеанских малых островных развивающихся государств. В соответствии со Стратегическим планом ИКАО на 2026–2050 гг. анализ авиационных потребностей РСНВМ будет направлен на

выявление и устранение наиболее серьезных пробелов в целях повышения связности, устойчивости и безопасности сети воздушного транспорта, а также на поддержку экономического развития РСНВМ за счет усовершенствования инфраструктуры и нормативной базы. Он также способствует повышению устойчивости окружающей среды посредством экологических инициатив, содействия соблюдению SARPS ИКАО и наращиванию потенциала, цифровой трансформации и инноваций в целях обеспечения инклюзивного и устойчивого развития авиации. Были определены ключевые области для подготовки основанных на фактических данных рекомендаций, которые послужат основой для разработки поэтапной дорожной карты внедрения.

2. ОБНОВЛЕНИЕ ПОЛИТИКИ

2.1 Следует напомнить, что в марте 2022 года Совет утвердил ["Политику ИКАО в области оказываемой государствам поддержки внедрения"](#), направленную на согласование принципов управления программами технического сотрудничества и технической помощи ИКАО в рамках единого подхода ИКАО с целью выработки основанного на сотрудничестве и согласованного подхода ко всей деятельности по поддержке внедрения в масштабе всей Организации. Кроме того, эта Политика направлена на укрепление и гармонизацию координации и управления программами, проектами, продуктами, услугами и мероприятиями по поддержке внедрения, объединяя эти усилия в рамках бизнес-плана ИКАО и обеспечивая актуальность, эффективность и последовательность содержания и реализации поддержки, предоставляемой государствам во всех областях гражданской авиации, вне зависимости от источника помощи или соответствующего механизма финансирования.

2.2 Осуществление этой Политики способствовало развитию сотрудничества и координации действий во избежание дублирования и избыточности и обеспечению более эффективного распределения ограниченных ресурсов, имеющихся в распоряжении Организации. Значительный прогресс в области применения Политики был достигнут благодаря работе Группы поддержки осуществления (ISG) ИКАО по таким ключевым инициативам, как: i) завершение разработки процессов и процедур в рамках Политики; ii) создание и усовершенствование Платформы поддержки осуществления; iii) создание Комитета по добровольным фондам и обеспечение его функционирования. Кроме того, ISG выполняет функции координатора деятельности Групп действий по поддержке осуществления (IS-AT), созданных для дальнейшего повышения координации и результативности деятельности ИКАО. Работа IS-AT способствовала расширению спектра новых деловых возможностей, которые материализовались в виде новых проектов и мероприятий во всех регионах ИКАО в поддержку прилагаемых Управлением усилий по географической диверсификации.

2.3 В соответствии с Политикой ИКАО в области оказываемой государствам поддержки внедрения, в течение трехлетнего периода 2022–2024 гг. были проведены значительные преобразования, направленные на повышение эффективности выполнения функций Организации в области мобилизации ресурсов (MP). Обновленная политика в области мобилизации ресурсов призвана уточнить порядок распределения функций по управлению добровольными фондами. В целях контроля за использованием средств и повышения уровня подотчетности были внедрены экспериментальные цифровые информационные панели и инструменты, позволившие повысить прозрачность и укрепить доверие доноров. Эта функция заменяет Партнерство по оказанию помощи в реализации мер по обеспечению безопасности полетов (ASIAP), поскольку она охватывается диалогами с новыми донорами, которые регулярно проводятся в регионах ИКАО.

2.4. Кроме того, в течение трехлетнего периода была разработана и утверждена новая Политика ИКАО в области возмещения расходов. В соответствии с Финансовыми положениями и правилами ИКАО эта всеобъемлющая политика будет играть важную роль в содействии возмещению в полном объеме расходов на различные виды деятельности, осуществляемые Организацией. Политика позволит Организации устранить пробелы в действующих правилах, создать прозрачные и согласованные механизмы возмещения расходов, а также повысить прозрачность и достоверность финансовых результатов. В рамках CDI эта политика позволит обеспечить возмещение в полном объеме расходов на все проекты и мероприятия, осуществляемые Управлением за счет своих внебюджетных ресурсов в поддержку своих долгосрочных целей по обеспечению финансовой устойчивости.

2.5 В *"Сводном заявлении о политике ИКАО в области технического сотрудничества и технической помощи"*, принятом на 41-й сессии Ассамблеи в резолюции A41-25, изложены общие принципы, долгосрочная политика и фундаментальные задачи, которыми Организация руководствуется при осуществлении своей деятельности в области технического сотрудничества и технической помощи. В добавлении С представлено предложение по обновлению резолюции A41-25 с учетом необходимых изменений и редакционных поправок для принятия Ассамблеей в качестве пересмотренной резолюции A42-xx *"Сводное заявление о политике ИКАО в области поддержки внедрения"*. Соответствующие резолюции A39-23 *"Ни одна страна не остается без внимания"*, A40-22 *"Мобилизация ресурсов"*, A40-25 *"Реализация стратегий подготовки авиационных специалистов и наращивания потенциала"* и A41-24 *"Вклад авиации в реализацию Повестки дня Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития на период до 2030 года"* Ассамблеи остаются в силе.

ДОБАВЛЕНИЕ А

ПРОГРАММА НАРАЩИВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА И ВНЕДРЕНИЯ

Общий объем освоения программы

1. Общий объем освоения (реализации) Программы наращивания потенциала и внедрения Управлением по наращиванию потенциала и внедрению (CDI) в течение трехлетнего периода 2022–2024 гг. составил 297,4 млн долл. США. По сравнению с двумя предыдущими трехлетними периодами (356,2 млн долл. США и 168,7 млн долл. США соответственно) в таблице 1 показано сокращение на 52,6 % и увеличение на 76,2 % в каждом трехлетнем периоде соответственно.

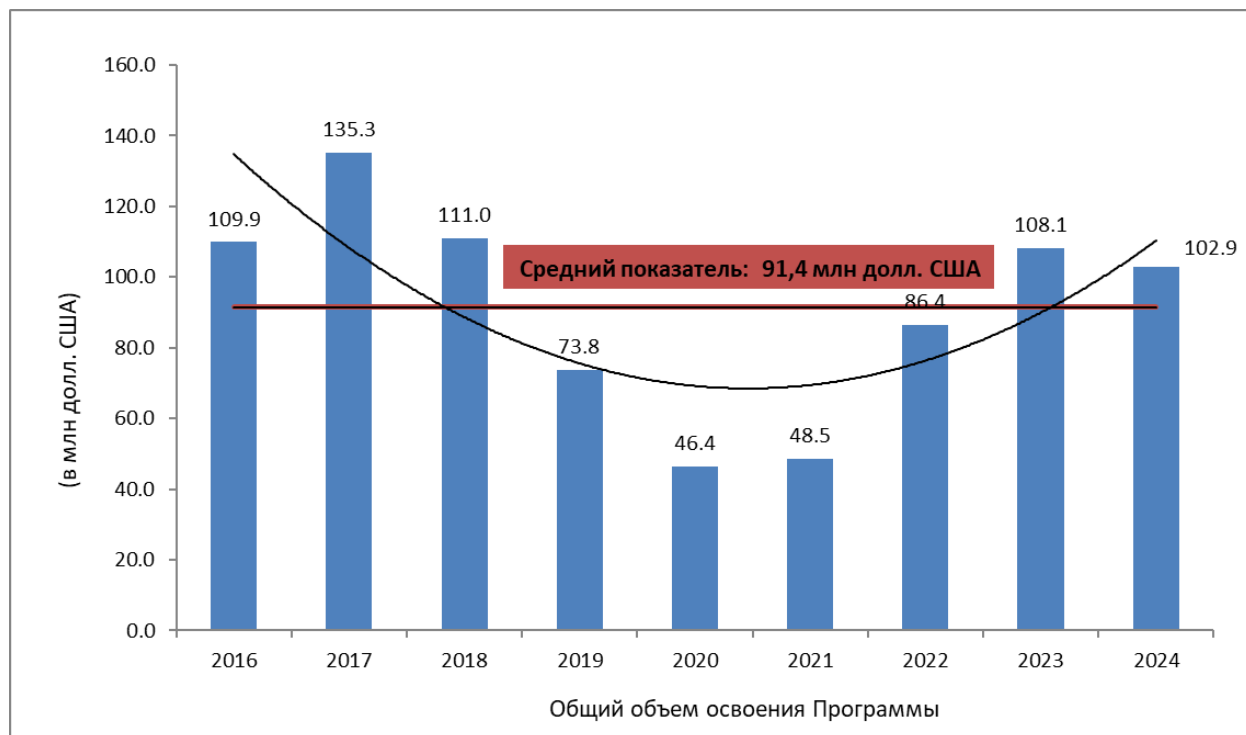
Таблица 1. Общий объем освоения Программы

Общий объем освоения Программы (в долл. США)					
2016	109 888 189	2019	73 845 065	2022	86 368 799
2017	135 322 442	2020	46 413 057	2023	108 106 855
2018	110 976 637	2021	48 491 490	2024	102 911 273
356 187 268		168 749 612		297 386 927	

Тенденция освоения Программы по годам

2. На диаграмме 1 показана тенденция освоения Программы за последние три трехлетних периода с общими изменениями в Программе, произошедшими под влиянием нескольких факторов, находящихся вне контроля ИКАО, поскольку проекты выполняются по запросу государств и зависят от своевременного выделения средств и утверждения деятельности правительствами. В 2017 году был зарегистрирован наибольший объем освоения Программы за последние три трехлетних периода, составивший 135,3 млн долл. США, а в следующем 2018 году этот показатель составил 111,0 млн долл. США, что частично объясняется крупными закупками авиационного оборудования и крупномасштабной деятельностью, связанной с аэронавигационным обслуживанием и развитием аэропортов. В течение трехлетнего периода 2019–2021 гг. годовой объем освоения Программы резко сократился, главным образом в результате непосредственного воздействия пандемии COVID-19 на инвестиции в развитие гражданской авиации, составив 48,5 млн долл. США по итогам 2021 года. В текущем трехлетнем периоде на освоении Программы по-прежнему сказываются медленные темпы восстановления авиационного сектора, однако в течение последних двух лет этот показатель ежегодно превышал 100,0 млн долл. США. По сравнению с предыдущим отчетным периодом скользящий средний показатель за последние три трехлетних периода сократился со 101,6 млн долл. США в период с 2013 по 2021 год до 91,4 млн долл. США в период с 2016 по 2024 год. Для полного возмещения ИКАО своих административных расходов объем освоения Программы должен составлять в среднем около 120,0 млн долл. США в год.

Диаграмма 1. Объемы освоения Программы по годам



Источники финансирования

3. Основные источники финансирования остаются относительно неизменными по сравнению с предыдущим трехлетним периодом, т. е. на правительства, финансирующие собственные проекты и приоритеты, приходится наибольшая доля (98,0 %) финансирования. Взносы доноров составили 5,8 млн долл. США (2,0 %) по сравнению с 2,5 млн долл. США (1,4 %) и 1,8 млн долл. США (0,5 %) в периоды 2019–2021 и 2016–2018 гг. соответственно. В таблице 2 приводится сводный перечень внешних источников финансирования с разбивкой по донорам в рамках механизма финансирования деятельности по достижению целей ИКАО и добровольных фондов ИКАО.

Таблица 2. Внешние источники финансирования в период 2016–2024 гг.

Источник финансирования	2016-2018	2019-2021	2022-2024	Итого
	(в долл. США)			
"Эрбас"	250 000	750 000	450 000	1 450 000
Авиационная радионавигационная служба Таиланда	20 000	0	0	20 000
Aerovias de Integracion Regional S.A. (LATAM)	0	52 680	72 728	125 408
АКГА	0	115 015	0	115 015
АСЕКНА	0	592 179	9 934	602 113
AVSEC	98 400	0	0	98 400
BCDA Aeronautical Solutions LLC (Венесуэла)	0	171 165	0	171 165
"Боинг"	272 009	450 000	189 500	911 509
C.M.R. S.A.S. Колумбия	0	16 100	0	16 100
КОСЕСНА	0	49 925	104 595	154 520
CORPAC	0	0	68 193	68 193
Corporacion de la Industria Aeronautica Colombiana	0	15 390	15 880	31 270
DINACIA	0	0	80 000	80 000
ГДГА Чили	13 400	0	0	13 400
"Эмбраер"	0	0	21 310	21 310
Endeavour Aviation Abidjan SARL	0	55 635	0	55 635
ФАУ	280 500	0	10 128	290 628
Франция	0	0	138 128	138 128
INAC	0	21 778	24 136	45 914
Межамериканский банк развития	0	48 000	0	48 000
LAN. Перу S.A.	0	20 300	0	20 300
Selex ES Technologies Ltd.	26 879	0	0	26 879
Испания	10 248	0	0	10 248
Министерство транспорта Канады	77 694	68 854	50 000	196 548
ДОПМООН	314 175	0	0	314 175
ЮНЕП	0	0	4 427 854	4 427 854
ЮНОПС	11 536	0	11 900	23 436
ВПП ООН	0	0	70 723	70 723
Фонд безопасности полетов (SAFE)	276 521	37 120	0	313 641
SPCR	196 000	0	0	196 000
Прочие	0	0	83 984	83 984
Итого	1 847 362	2 464 141	5 828 993	10 140 496

Вспомогательные расходы

4. Вспомогательные расходы, которые, как правило, не превышают 10 %, применяются к проектам CDI, но могут варьироваться в зависимости от компонента проекта в соответствии с соглашениями об управленческом обслуживании (СУО) в зависимости от сложности деятельности. Ставки вспомогательных расходов по контрактам на оборудование в рамках различных соглашений являются переменными и могут быть регрессивными при увеличении объемов заказов на закупку в диапазоне от 8 % до 4,9 % и подлежат обсуждению в случае превышения суммы в 5 млн долл. США. Эти ставки согласовываются государствами и отражены в отдельных соглашениях, подписанных с ИКАО. Общий объем вспомогательных расходов (доход в виде административных сборов), возмещенных за управление Программой наращивания потенциала и внедрения и входящих в общий объем освоения Программы в размере 297,4 млн долл. США за период с 2022 по 2024 год, составил 20,6 млн долл. США, т. е. в среднем 7,0 % за этот период, по сравнению с 8,3 % и 6,4 % за трехлетние периоды 2019–2021 и 2016–2018 гг. соответственно. На диаграмме 2 показаны вспомогательные расходы, возмещенные за последние три трехлетних периода, что свидетельствует о незначительном сокращении средних вспомогательных расходов в текущем трехлетнем периоде в связи с увеличением показателя соотношения объема закупочной деятельности и числа сотрудников на местах. На годовые колебания ставок вспомогательных расходов, показанные на диаграмме 3, влияет фактическое распределение поступлений по компонентам программы, поскольку в компонентах, касающихся оборудования и субподрядов, ставки вспомогательных расходов ниже, чем в компонентах, касающихся персонала и/или профессиональной подготовки.

Диаграмма 2. Возмещение вспомогательных расходов за период 2016–2024 гг.

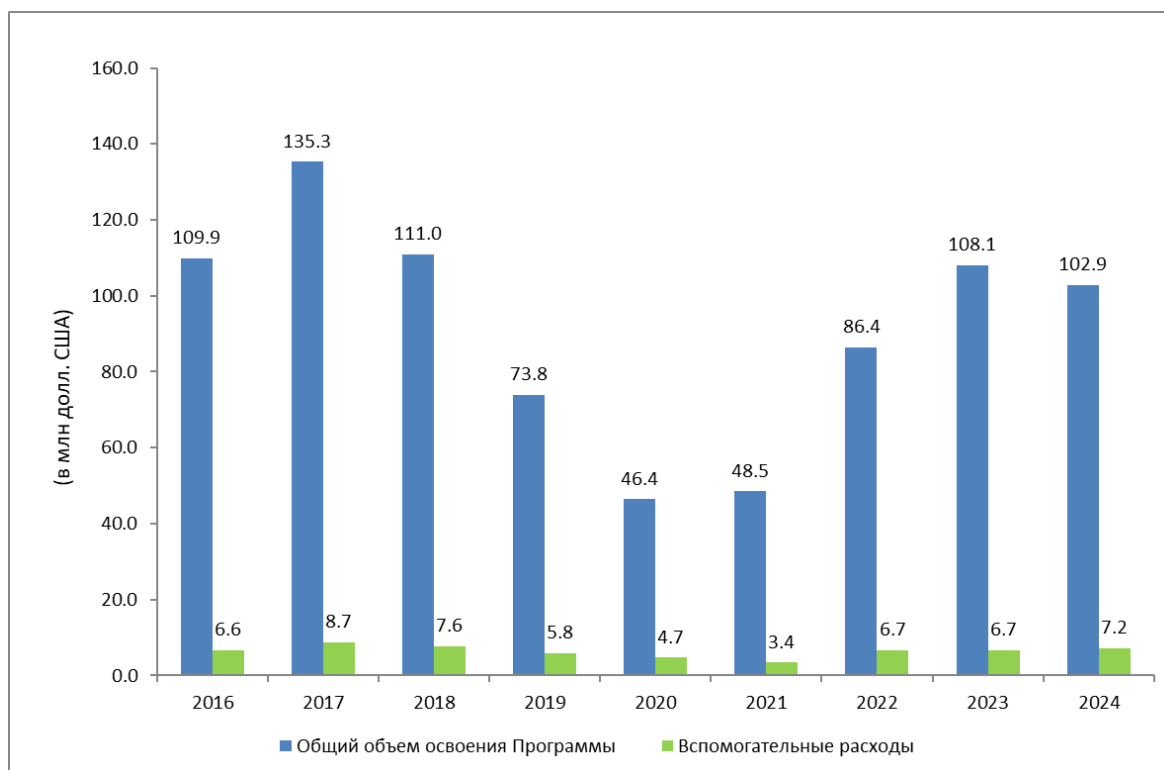
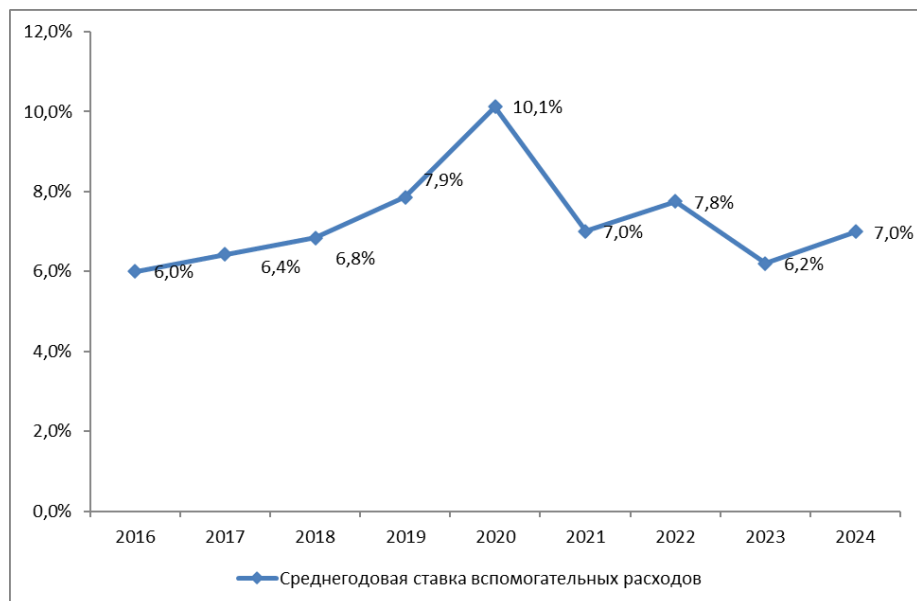
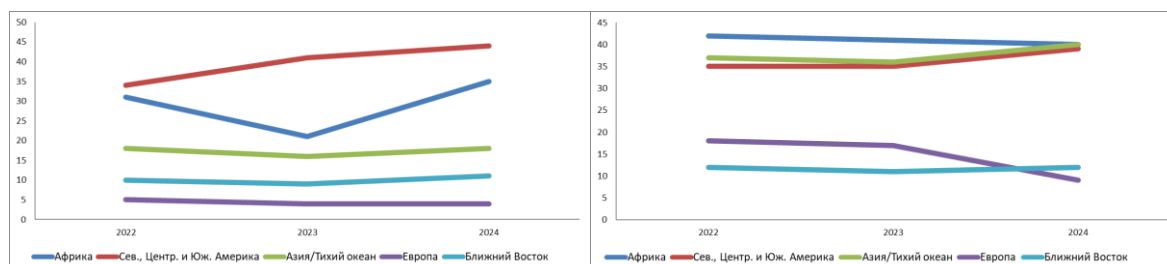


Диаграмма 3. Среднегодовые ставки вспомогательных расходов в период 2016–2024 гг.**Охват программы**

5. В течение трехлетнего периода 2022–2024 гг. Управление CDI разработало ряд проектов, финансируемых в основном правительствами или поставщиками обслуживания, которые способствовали повышению показателей в области безопасности полетов, аэронавигационного потенциала и эффективности, авиационной безопасности и упрощения формальностей, экономического развития и охраны окружающей среды во всем мире. Помощь была оказана более чем 112 государствам и девяти организациям посредством осуществления в среднем 100 проектов по поддержке внедрения в год, а также выпуска 119 iPack в течение трехлетнего периода.

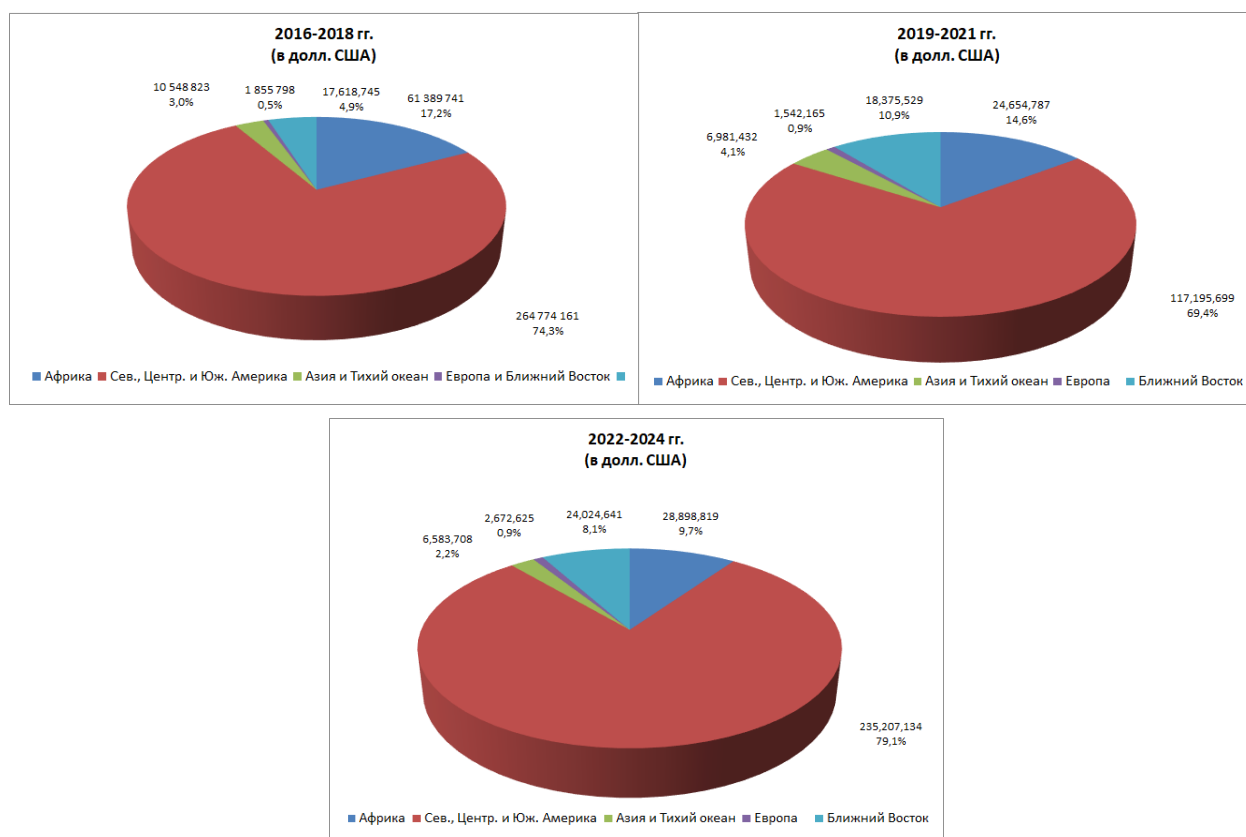
Диаграмма 4. Число проектов и число государств в разбивке по регионам*

*Без iPack

Объем освоения Программы в разбивке по регионам

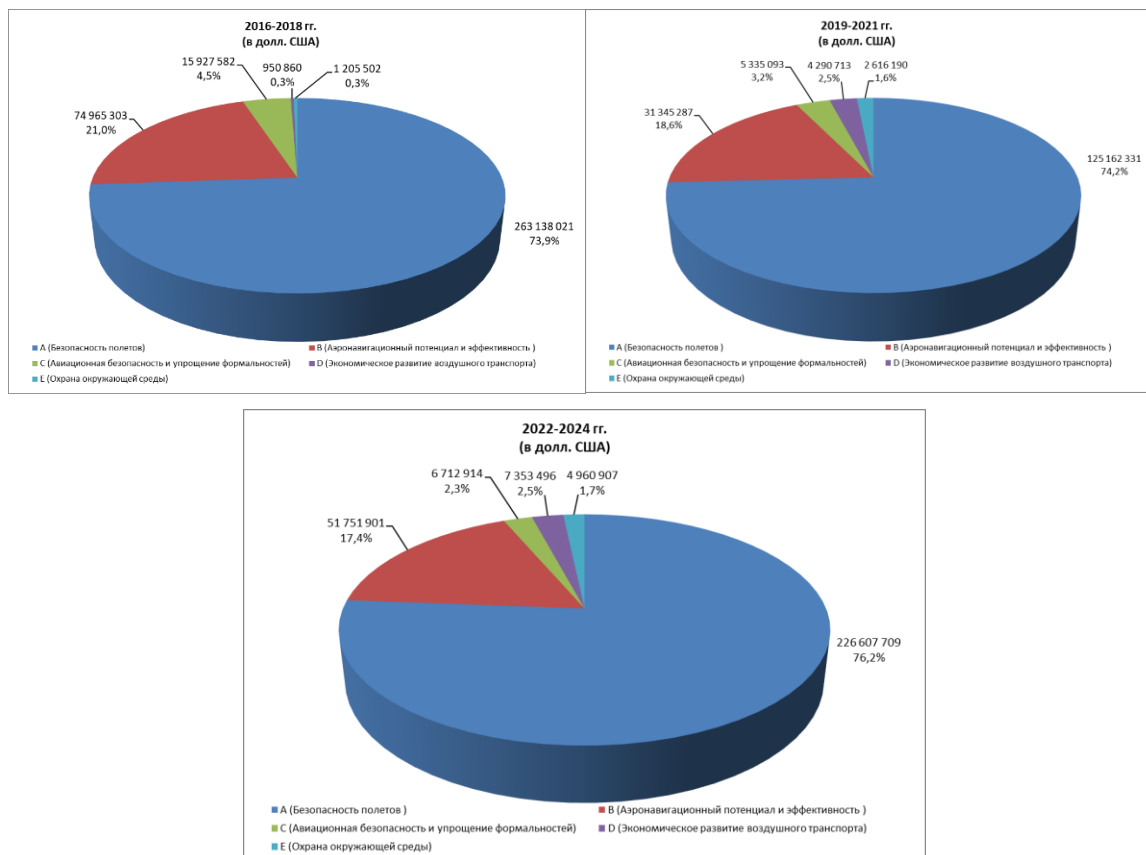
6. Общий объем выполнения Программы наращивания потенциала и внедрения в разбивке по географическим регионам показан на диаграмме 5. На Африканский регион пришлось 9,7 % от общего объема Программы в период 2022–2024 гг. по сравнению с 14,6 % и 17,2 % в трехлетние периоды 2019–2021 и 2016–2018 гг., при этом в текущем трехлетнем периоде этот показатель повысился на 17,2 % по сравнению с предыдущим периодом. На Азиатско-Тихоокеанский регион пришлось 2,2 % от общего объема осуществления Программы по сравнению со средним показателем 4,1 % в период 2019–2021 гг. и 3,0 % в период 2016–2018 гг., что свидетельствует о сокращении объема освоения Программы на 5,7 % по сравнению с предыдущим трехлетним периодом. В течение последнего трехлетнего периода объем освоения Программы увеличился на 100,7 % в регионе Северной и Южной Америки, на долю которого по-прежнему приходится основная часть объема освоения Программы в размере 79,1 % по сравнению с 69,4 % и 74,3 % в предыдущие два трехлетних периода. На регионы Европы и Ближнего Востока пришлось соответственно 0,9 % и 8,1 % от общего объема реализации Программы в период 2022–2024 гг. по сравнению с 0,9 % и 10,9 % в предыдущем трехлетнем периоде, что свидетельствует об увеличении на 73,3 % и 30,7 % соответственно. Различия в соотношении географического распределения обусловлены главным образом количеством и типом запросов, а также объемом финансирования, предоставляемого государствами.

Диаграмма 5. Объем освоения Программы в разбивке по регионам



Объем освоения Программы в разбивке по стратегическим целям

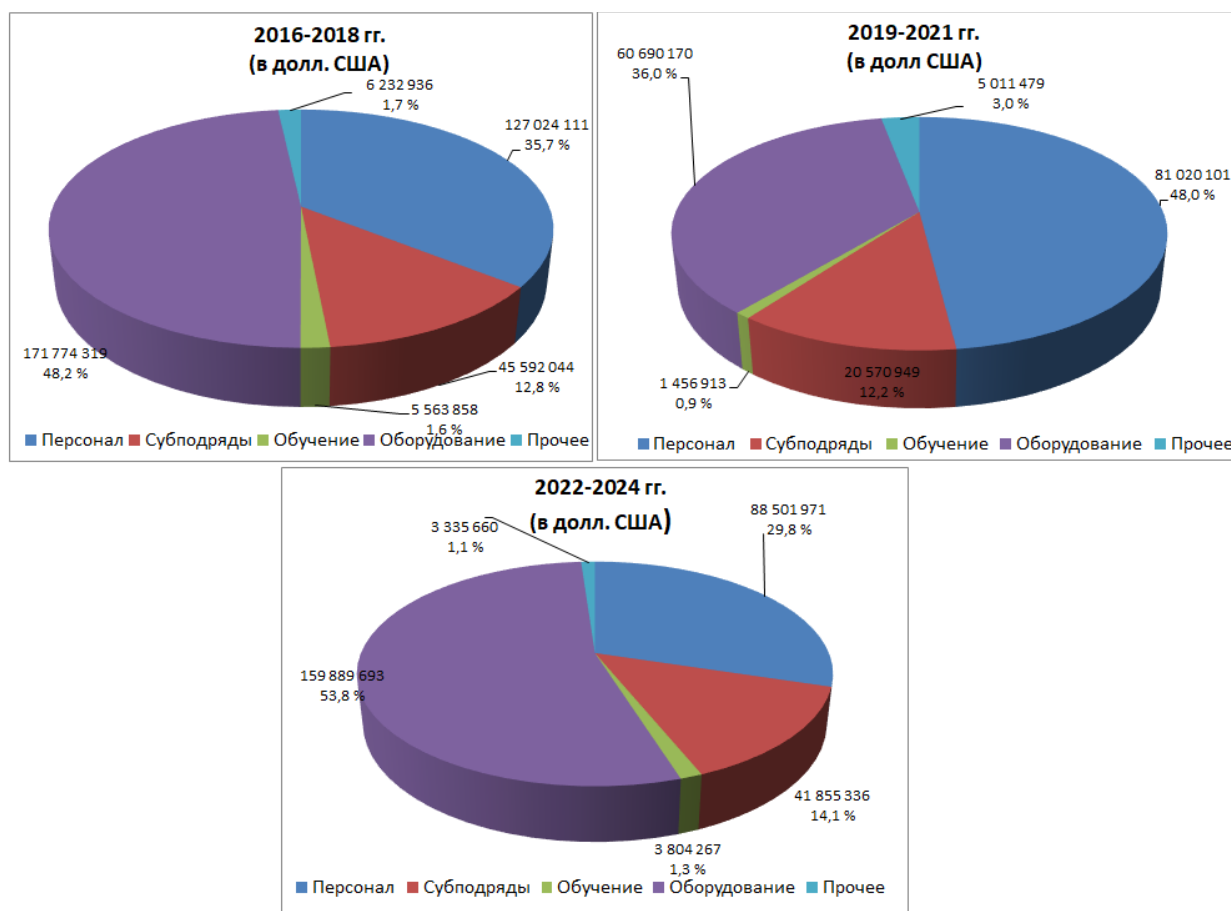
7. Распределение Программы наращивания потенциала и внедрения с разбивкой по стратегическим целям, показанное на диаграмме 6, отражает общий вклад проектов в достижение целей ИКАО в течение трехлетних периодов 2016–2018, 2019–2021 и 2022–2024 гг., что свидетельствует об уделении государствами особого внимания приоритетным задачам в области обеспечения безопасности полетов и аэронавигации.

Диаграмма 6. Объем освоения Программы в разбивке по стратегическим целям

Объем освоения Программы в разбивке по компонентам

8. В соотношении с общим объемом Программы на компонент закупок, включающий оборудование и субподряды, по-прежнему приходится наибольший объем деятельности, который составил в общей сложности 67,9 % за отчетный период 2022–2024 гг., что свидетельствует о значительном росте этого показателя на 148,3 % за последний трехлетний период. Кадровый компонент, составляющий 29,8 % от общего объема Программы, также увеличился на 9,2 %, а объем профессиональной подготовки составил 1,3 %, увеличившись на 161,1 % за этот же период.

Диаграмма 7. Объем освоения Программы в разбивке по компонентам



9. Основные результаты в период 2022–2024 гг. по сравнению с соответствующими показателями трехлетнего периода 2019–2021 гг. включали:

- a) привлечение 1036 международных специалистов для работы на местах в качестве консультантов, инструкторов или исполнителей по сравнению с 1181 и 1061;
- b) найм 2099 национальных экспертов для управлений гражданской авиации по сравнению с 1709 и 2566;
- c) подготовка внутри страны 11 193 специалистов гражданской авиации в рамках национальных и региональных учебных курсов, практикумов и семинаров по сравнению с 21 119 и 17 714;
- d) обучение поставщиками оборудования 1914 национальных специалистов по контрактам на закупку по сравнению с 2253 и 1881;
- e) предоставление стипендий в области авиации различным учебным заведениям для подготовки 2748 национальных специалистов в рамках программы стипендий ИКАО, программы подготовки персонала для развивающихся стран и совместной программы стипендий и подготовки персонала, учрежденной организациями Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA)/Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), по сравнению с 1694 и 2419;
- f) закупка основного оборудования и услуг для гражданской авиации на общую сумму 201,8 млн долл. США по сравнению с 92,2 млн долл. США и 217,3 млн долл. США.

Таблица 3. Результаты реализации Программы в разбивке по компонентам

ПРОГРАММА НАРАЩИВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛА И ВНЕДРЕНИЯ						
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	ИТОГО (2022–2024 гг.)	ИТОГО (2019–2021 гг.)	ИТОГО (2016–2018 гг.)
Международные эксперты на местах	522	514	522	1036	1181	1061
Национальные эксперты	698	750	651	2099	1709	2566
Подготовлено национальных специалистов внутри страны	3945	1329	5919	11 193	21 119	17 714
Подготовлено национальных специалистов поставщиками	678	458	778	1914	2253	1881
Предоставлено стипендий	810	1063	875	2748	1694	2419
Оборудование и услуги	53,1 млн долл. США	76,5 млн долл. США	72,2 млн долл. США	201,8 млн долл. США	92,2 млн долл. США	217,3 млн долл. США

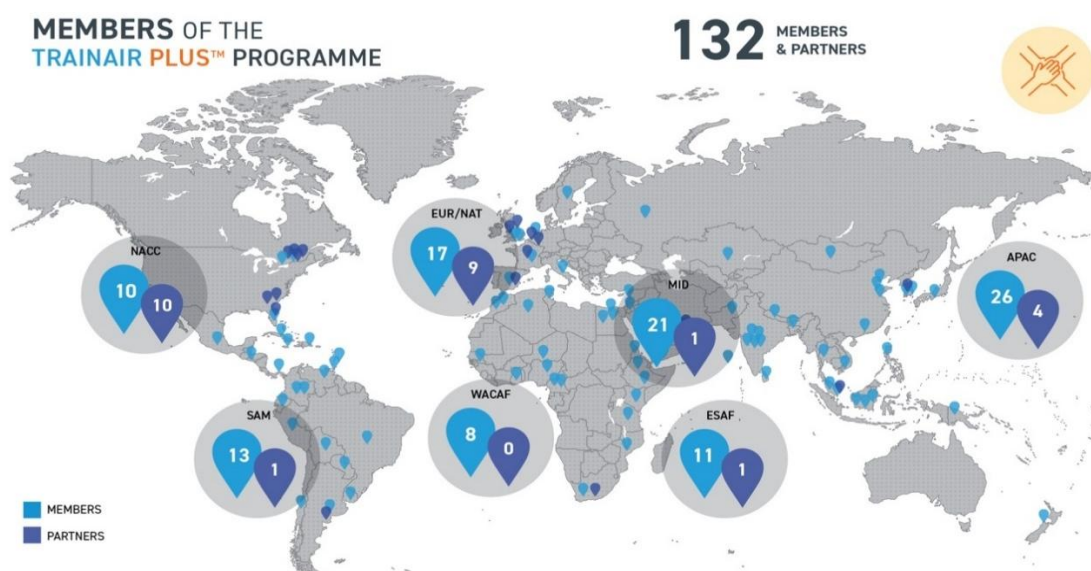
10. Подробная информация о годовых результатах оперативной деятельности с разбивкой по компонентам приводится в ежегодных докладах Совета Ассамблеи.

ГЛОБАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА АВИАЦИОННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Членство в программе TRAINAIR PLUS

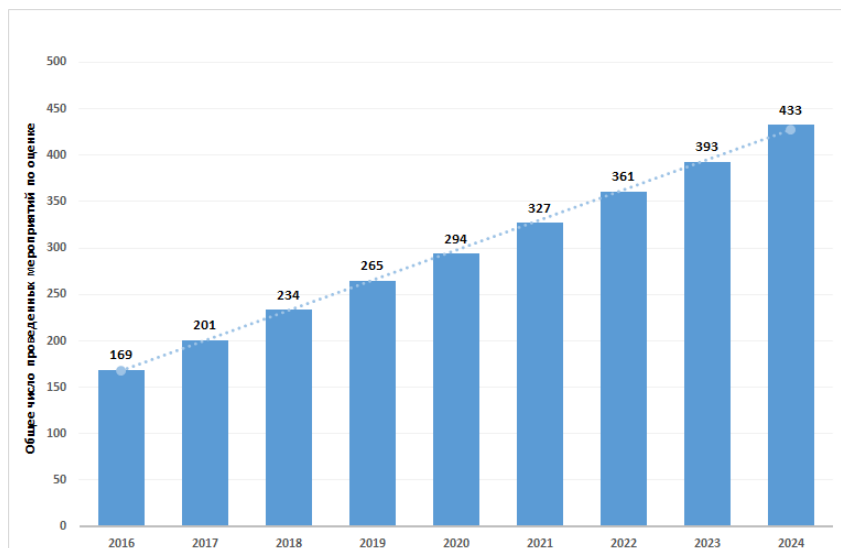
1. В течение трехлетнего периода под руководством Управления CDI Секция глобальной подготовки авиационных специалистов (GAT) значительно расширила сеть программы TRAINAIR PLUS (TPP) с 82 государств-членов до 106 членов и 26 партнеров к концу 2024 года. В сотрудничестве с Международным советом аэропортов (МСА), являющимся партнером по TPP, была создана новая категория с учетом опыта тех учебных центров, которые специализируются на подготовке специалистов по аэродромам, т. е. "TPP-Аэропорты".

Диаграмма 1. Членство в TPP

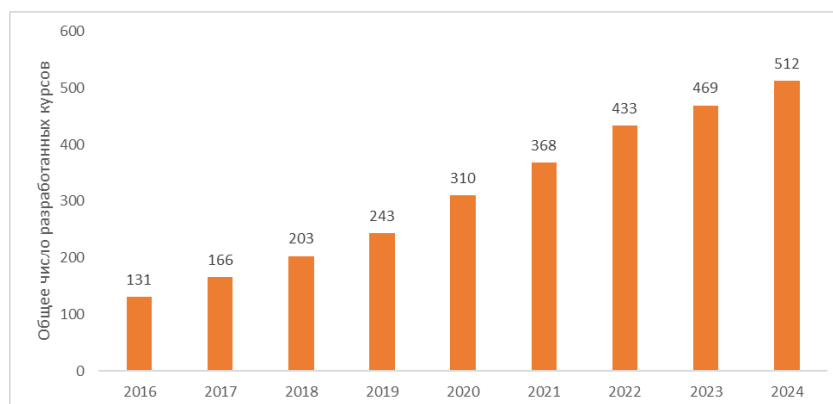


Оценка учебных заведений

2. С 2016 года GAT провела 433 мероприятия по оценке учебных заведений: вначале для подтверждения их соответствия требованиям членства в TPP, а затем для обеспечения непрерывного соблюдения ими этих требований. В настоящее время ежегодно оцениваются в среднем 35 учебных заведений для определения способности членов TPP разрабатывать и проводить согласованные с ИКАО учебные курсы.

Диаграмма 2. Общее число проведенных мероприятий по оценке членов ТТР**Разработка учебных курсов**

3. Внедрение учебных курсов, основанных на компетенциях, способствует наращиванию кадрового потенциала государств-членов для достижения всех стратегических целей ИКАО. Управления и региональные бюро ИКАО, члены ТТР, представители отрасли и учебные заведения сотрудничают с ГАТ в разработке новых или пересмотре существующих курсов и обеспечении их признания ИКАО. В период с 2016 по 2024 год было разработано и переведено на один или несколько официальных языков ИКАО в общей сложности 512 стандартизированных учебных комплектов ИКАО.

Диаграмма 3. Разработка учебных курсов ИКАО**Проведение учебных мероприятий и количество слушателей**

4. В каталог курсов ИКАО входит более 500 курсов, в том числе более 50 курсов самостоятельного обучения. Как показано на диаграммах 4 и 5 ниже, с 2016 года по всему миру было проведено в общей сложности 4908 курсов, признанных ИКАО, в которых приняли участие 91 010 слушателей.

Диаграмма 4. Проведение учебных мероприятий

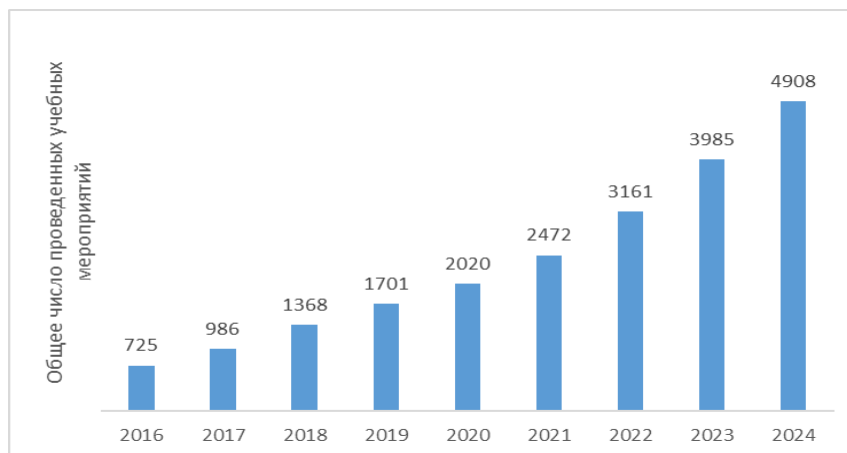
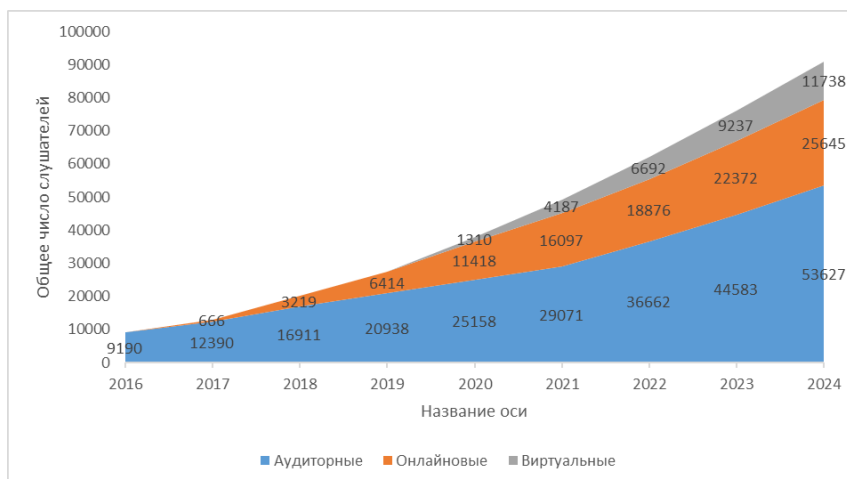


Диаграмма 5. Количество слушателей



Учебные стипендии и гранты

5. С 2016 по 2024 год в рамках Программы учебных стипендий по проектам CDI, включая Программу подготовки кадров для развивающихся стран, поддерживаемую государствами-донорами, в том числе Индией, Индонезией, Испанией, Катаром, Мексикой, Панамой, Республикой Корея, Сингапуром, Таиландом, Турцией и Уругваем, была предоставлена в общей сложности 6861 стипендия.

6. В течение трехлетнего периода 2019–2021 гг. ГАТ завершила свой первый проект мобилизации ресурсов на подготовку персонала, ориентированный на руководителей высшего и среднего звена ведомств гражданской авиации, который финансировался китайским Фондом оказания помощи по линии сотрудничества Юг-Юг (SSCAF), предоставившим взнос в размере 2,0 млн долл. США. В рамках этой инициативы 865 слушателям из 124 государств и шести региональных организаций были предоставлены полные стипендии для участия в 38 учебных курсах, проводимых по всему миру. Кроме того, в период 2021–2023 гг. слушателям из 124 государств-членов было предоставлено в общей сложности 1402 полных стипендии для участия в учебном курсе по составлению генеральных планов гражданской авиации (CAMP), финансируемом китайским Фондом глобального развития и сотрудничества Юг-Юг (GDSSCF).

Таблица 1. Количество предоставленных стипендий

Год/период	Кол-во предоставленных стипендий
2016–2018	2419
2019–2021	1694
2022–2024	2748
Итого:	6861

Подготовка в области авиационной безопасности

7. Нарращивание потенциала в области авиационной безопасности в ИКАО, координируемое в рамках Программы поддержки внедрения и развития в области авиационной безопасности (ПВР-АБ) Авиатранспортного управления, направлено на оказание адресной помощи и подготовку персонала на основе процесса оценки потребностей для устранения выявленных недостатков в области авиационной безопасности в целях оказания государствам помощи в выполнении требований Приложения 17 "Авиационная безопасность". Мероприятия по оказанию помощи способствуют достижению целей второго издания Глобального плана обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ) (Doc 10118), принятого Советом ИКАО на его 232-й сессии 10 июня 2024 года.

8. С 2016 по 2018 год в рамках сети учебных центров по авиационной безопасности (ASTC) было проведено в общей сложности 110 учебных мероприятий по авиационной безопасности по линии ПВР-АБ при спонсорской поддержке со стороны ИКАО, включая курсы, практикумы и мероприятия по сертификации инструкторов, в которых приняли участие 1566 специалистов по авиационной безопасности из 120 государств-членов. С 2019 по 2021 год в связи с ограничениями, обусловленными пандемией COVID-19, применялись как виртуальные, так и очные методы обучения и было проведено 82 учебных мероприятия, в которых приняли участие 1093 слушателя из 100 государств-членов. С 2022 по 2024 год подготовка, проводившаяся при спонсорской поддержке со стороны ИКАО, продолжала проводиться в обоих форматах в рамках 108 мероприятий, в которых приняли участие 1629 специалистов по авиационной безопасности из 110 государств-членов.

Таблица 2. Результаты подготовки по авиационной безопасности и количество слушателей

Год/период	Число проведенных мероприятий	Число слушателей
2016-2018	110	1566
2019-2021	82	1093
2022-2024	108	1629
Итого:	300	4288

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ МОБИЛИЗАЦИИ РЕСУРСОВ

Безвозмездно предоставленный персонал в разбивке по донорам и стратегическим целям

1. Как показано в таблицах 1–3 ниже, в период 2019–2021 гг. общий объем взносов в виде безвозмездно предоставленного ИКАО персонала сократился до уровня, эквивалентного 24,2 млн кан. долл., что отражает временные ограничения среди государств-членов, возможно вызванные пандемией COVID-19. В период 2022–2024 гг. объем таких взносов вновь начал расти и достиг 31,4 млн кан. долл., что свидетельствует о сохранении приверженности и расширении взаимодействия. Ведущим донором оставался Китай, поддержка которого увеличилась с 6,0 до 6,4 млн кан. долл. Взносы Соединенных Штатов Америки в виде безвозмездно предоставленного персонала увеличились до 5,7 млн кан. долл. в 2022–2024 гг., а Франция оказывала стабильную поддержку в размере около 2,8 млн кан. долл. в течение обоих периодов.

2. Что касается влияния взносов на достижение стратегических целей ИКАО, то поддержка целей в области аэронавигационного потенциала и эффективности в виде безвозмездного предоставления персонала увеличилась с 8,1 млн кан. долл. до 11,1 млн кан. долл. в результате глобальных усилий по модернизации. Финансирование цели обеспечения безопасности полетов увеличилось до 11,4 млн кан. долл. в 2022–2024 гг., что свидетельствует о сохраняющемся приоритетном характере этой области. Взносы на цели обеспечения авиационной безопасности и упрощения формальностей наоборот сократились с 2,2 млн кан. долл. до 1,6 млн кан. долл., что свидетельствует о перераспределении ресурсов в пользу других возникающих приоритетов. Впервые были получены взносы на охрану окружающей среды и новую преобразовательную цель (1,4 млн кан. долл. и 0,4 млн кан. долл. соответственно), что подтверждает растущее внимание ИКАО к вопросам экологической устойчивости и инновациям. В период 2022–2024 гг. также отмечалось расширение участия небольших государств-членов и негосударственных субъектов, что способствовало диверсификации компетенций безвозмездно предоставленного персонала и укреплению регионального взаимодействия.

Таблица 1. Безвозмездно предоставленный персонал (2022–2024 гг.)

(в тыс. кан. долл.)							
	Безопасность полетов	Аэронавигационный потенциал и эффективность	Авиационная безопасность и упрощение формальностей	Экономическое развитие воздушного транспорта	Охрана окружающей среды	Вспомогательные стратегии	Преобразовательная цель
Безвозмездно предоставленный персонал ⁽¹⁾							
Китай	793	3922	8			1725	6448
Соединенные Штаты Америки	3365	1846				507	5718
Бразилия	1465	593		368	388	359	3536
Франция	783	1436			258	334	2811
Саудовская Аравия	849	348	633			102	1932
Сингапур	316	864			705		1885
Турция						928	928
Гана	27	836					863
Корея						731	731
Намибия	168	507					675
Прочие гос-ва	2180	678	932			605	4395
Прочие негосударственные субъекты	1434	79					1513
Итого, прочие доноры (2)	3614	757	932			605	5908
Итого, безвозмездно предоставленный персонал	11 380	11 109	1573	368	1351	5291	31 435

(1) Десять крупнейших взносов

(2) Включая взносы частного сектора, международных организаций, НПО и т.д.

Таблица 2. Безвозмездно предоставленный персонал (2019–2021 гг.)
(в тыс. кан. долл.)

	Безопасность полетов	Аэронавигационный потенциал и эффективность	Авиационная безопасность и упрощение формальностей	Экономическое развитие воздушного транспорта	Вспомогательные стратегии	Итого
Безвозмездно предоставленный персонал ⁽¹⁾						
Китай	1938	1336	0	339	2400	6013
Франция	1223	698	838	0	0	2759
Соединенные Штаты Америки	1281	862	0	0	457	2600
Сингапур	1104	1054	0	0	402	2560
Турция	247	758	0	374	0	1379
Бразилия	532	327	0	349	0	1208
Республика Корея	0	362	0	0	663	1025
Япония	0	504	508	0	0	1012
Саудовская Аравия	71	116	264	0	40	491
Доминиканская Республика	460	0	0	0	0	460
<i>Прочие гос-ва</i>	0	0	0	0	0	
<i>Прочие негосударственные субъекты ⁽²⁾</i>	766	1525	594	0	248	3133
Итого, прочие доноры	928	578	0	18	0	1524
Итого, безвозмездно предоставленный персонал	1694	2103	594	18	248	4657
	8550	8120	2204	1080	4210	24 164

(1) Десять крупнейших взносов

(2) Включая взносы частного сектора, международных организаций, НПО и т.д.

Таблица 3. Безвозмездно предоставленный персонал (2016–2018 гг.)
(в тыс. кан. долл.)

	Безопасность полетов	Аэронавигационный потенциал и эффективность	Авиационная безопасность и упрощение формальностей	Экономическое развитие воздушного транспорта	Охрана окружающей среды	Вспомогательные стратегии	Прочие	Итого
Безвозмездно предоставленный персонал ⁽¹⁾								
Китай	3303	1720	909	1799	324	1905	1	9961
Франция	1371	512	884	10	17	0	0	2794
Сингапур	1005	1003	164	28	60	526	0	2786
Турция	972	801	88	299	35	5	8	2208
Корея	409	223	217	4	6	10	554	1423
Малайзия	651	94	64	12	27	3	0	851
Нигерия	240	60	360	5	34	0	7	706
Соединенные Штаты Америки	246	178	28	0	84	0	0	536
Нидерланды	419	0	50	0	0	1	0	470
Соединенное Королевство	371	45	39	0	0	0	0	455
Прочие	2790	1606	4101	86	536	735	106	9960
Итого, безвозмездно предоставленный персонал	11 777	6242	6904	2243	1123	3185	676	32 150

(1) Десять крупнейших взносов

Взносы в добровольные фонды ИКАО в разбивке по донорам

3. Как показано в таблице 4 ниже, в период 2016–2024 годов общий объем добровольных взносов составил 122,3 млн кан. долл. Взносы Соединенных Штатов Америки и Китая, представляющие собой основные источники финансирования добровольных фондов ИКАО, составили 22,8 млн кан. долл. и 17,8 млн кан. долл. соответственно, что в совокупности составило примерно треть от общего объема взносов за трехлетний период. Взнос Европейской комиссии составил 16,4 млн кан. долл., Республики Корея – 5,9 млн кан. долл., а Соединенного Королевства – 5,5 млн кан. долл., что является следующим по значимости источником финансирования. Взносы Саудовской Аравии составили в общей сложности 4,1 млн кан. долл. за три трехлетних периода при неизменном уровне поддержки с ее стороны. Помимо этих ведущих партнеров, взносы поступают от множества различных государств-членов, отраслевых заинтересованных сторон и учреждений системы ООН. Такое расширение донорской базы свидетельствует об эффективности информационно-разъяснительной деятельности Секретариата ИКАО и способствует диверсификации источников финансирования, а также расширению глобального участия в добровольных фондах ИКАО.

4. В период 2022–2024 гг. общий объем взносов во все добровольные фонды ИКАО составил 50,5 млн кан. долл., что на 49 % выше показателя предыдущего трехлетнего периода (26,1 млн кан. долл.) и на 10 % выше показателя трехлетнего периода 2016–2018 гг. (45,6 млн кан. долл.). В период 2022–2024 гг. 43,7 млн кан. долл. (87 %) поступили от государств, а 6,7 млн кан. долл. (13 %) – из других источников. Ведущими финансовыми донорами добровольных фондов в трехлетнем периоде 2022–2024 гг. являлись Франция (11,4 млн кан. долл.), Соединенные Штаты Америки (9,8 млн кан. долл.), Европейская комиссия (4,6 млн кан. долл.), Китай (4,0 млн кан. долл.) и Соединенное Королевство (4,3 млн кан. долл.).

**Таблица 4. Поступления добровольных взносов в период 2016–2024 гг.
(в кан. долл.)**

Источник финансирования	2016-2018 гг.	2019-2021 гг.	2022-2024 гг.	Итого
ABIS	0	0	1 000	1 000
МСА	132 976	0	14 800	147 776
"Эрбас"	235 909	82 341	84 334	402 584
Албания	0	17 103	0	17 103
Ангола	36 878	0	0	36 878
Антигуа и Барбуда	2 538	0	0	2 538
Аргентина	0	658	1 000	1 658
Аруба	7 530	0	0	7 530
АСЕКНА	11 749	9 608	1 000	22 357
АТНС	19 603	0	0	19 603
Австралия	56 277	1 654	908 700	966 631
Австрия	0	0	102 146	102 146
Рабочая группа по вопросам авиации	124 320	0	0	124 320
Багамские Острова	7 372	0	0	7 372
Бахрейн	0	790	0	790
Бангладеш	0	0	16 178	16 178
Беларусь	0	1 276	0	1 276
Бельгия	20 025	0	0	20 025

Источник финансирования	2016-2018 гг.	2019-2021 гг.	2022-2024 гг.	Итого
Белиз	0	0	14 591	14 591
Бенин	33 940	0	13 204	47 144
Бутан	3 177	0	0	3 177
"Боинг"	269 464	813 060	805 043	1 887 567
Боливия	16 487	0	0	16 487
"Бомбардье"	3 642	0	0	3 642
Ботсвана	55 486	6 582	0	62 068
Бразилия	9 579	50 540	6 523	66 642
Буркина-Фасо	19 436	0	0	19 436
Бурунди	21 265	0	0	21 265
Кабо-Верде	0	35 400	0	35 400
САР	0	14 414	0	14 414
Камбоджа	5 046	0	0	5 046
Камерун	10 164	0	0	10 164
Канада	3 424 209	120 262	203 834	3 748 305
СЕСАС/СЕСАС ПАСТА	1 298 750	0	0	1 298 750
Центральноафриканская Республика	10 112	0	0	10 112
Чад	10 112	0	0	10 112
Чили	109 991	36 126	67 954	214 071
Китай	7 302 625	6 443 871	4 028 660	17 775 156
КОСЕСНА	2 856	0	0	2 856
Колумбия	4 812	52 511	22 027	79 350
Коморские Острова	10 112	0	0	10 112
Университет "Конкордия"	212 780	10 907	0	223 687
Конго	33 528	0	0	33 528
Кот-д'Ивуар	15 547	0	1 985	17 532
Куба	1 788	0	0	1 788
Демократическая Республика Конго (финансируется Всемирным банком)	2 609 984	0	0	2 609 984
Дания	19 868	0	7 733	27 601
Доминиканская Республика	78 151	20 474	99 982	198 607
ЕАС-CASSOA	0	0	29 926	29 926
ЕАСА	20 865	0	0	20 865
Восточный Тимор	4 934	0	0	4 934
Эквадор	19 248	602	0	19 850
Египет	20 298	0	0	20 298
Сальвадор	5 627	0	0	5 627
Экваториальная Гвинея	332 382	0	5 000	337 382
Эсватини	0	4 172	0	4 172
Евроконтроль	0	0	10 966	10 966
Европейская комиссия	9 566 755	2 219 995	4 624 870	16 411 621

Источник финансирования	2016-2018 гг.	2019-2021 гг.	2022-2024 гг.	Итого
ФАУ	6 607	0	0	6 607
Фиджи	2 457	0	11 554	14 011
Финляндия	0	8 450	0	8 450
Франция	77 032	507 712	11 441 218	12 025 962
"Фронтекс"	0	0	5 154	5 154
Габон	10 112	0	0	10 112
Гамбия	10 344	0	0	10 344
GAP	5 961	0	0	5 961
Германия	197 977	133	0	198 110
Гана	0	16 686	0	16 686
Греция	0	0	2 843	2 843
Гренада	11 248	0	0	11 248
Гватемала	1 496	0	0	1 496
Гвинея-Бисау	10 112	0	0	10 112
Гайана	42 955	5 125	99 503	147 583
Венгрия	0	0	508 245	508 245
МБР	8 031	0	0	8 031
ИАТА	109 346	66 350	0	175 696
IAWA	11 250	0	0	11 250
IDAC	5 348	0	0	5 348
Международный аэропорт Инчхон	0	0	17 000	17 000
Индия	6 890	22 405	10 115	39 410
Индонезия	334 589	265 716	718 413	1 318 719
Иран, Исламская Республика	24 033	0	0	24 033
Ирландия	0	400	0	400
Италия	339 683	160 191	0	499 874
МСЭ	0	0	14 983	14 983
Ямайка	2 906	2 265	13 330	18 501
Япония	404 391	769 313	1 807 934	2 981 638
Джеффри Булард	200	0	0	200
Иордания	0	662	0	662
Казахстан	0	3 542	0	3 542
Кения	22 865	0	3 748	26 613
Кувейт	19 641	0	0	19 641
Ливан	0	853	0	853
Либерия	0	0	12 406	12 406
Люксембург	1 490	9 530	0	11 020
Мадагаскар	10 112	0	0	10 112
Малайзия	337 634	304 421	385 935	1 027 990
Мальдивы	16 780	0	0	16 780
Мали	10 112	0	0	10 112

Источник финансирования	2016-2018 гг.	2019-2021 гг.	2022-2024 гг.	Итого
Мавритания	10 112	0	0	10 112
Маврикий	66 232	40 816	0	107 048
Мексика	904 671	1 368 994	1 571 043	3 844 708
Монголия	4 944	17 977	0	22 921
Черногория	0	0	10 216	10 216
Марокко	0	919	4 469	5 388
Намибия	195 872	0	0	195 872
Непал	1 601	7 971	0	9 572
Нидерланды	719 630	0	1 104 721	1 824 351
Новая Зеландия	6 457	790	0	7 247
Нигер	42 650	0	0	42 650
Нигерия	315 592	0	322 714	638 306
NORDICAO	0	0	100 000	100 000
УВКПЧ	0	29 767	0	29 767
Оман	405 679	0	43 830	449 509
OnCommunications Co Ltd	0	0	6 095	6 095
Прочие	355 826	264 158	123 184	743 168
Пакистан	3 811	7 768	0	11 579
Панама	16 970	0	0	16 970
Парагвай	67 621	34 788	0	102 409
Перу	1 471	332	0	1 803
Филиппины	11 310	6 140	0	17 450
Португалия	0	22 691	19 386	42 077
Катар	1 050 121	163 390	734 608	1 948 119
Республика Корея	2 154 758	1 463 658	2 313 642	5 932 058
Румыния	0	57 510	0	57 510
Российская Федерация	489 297	319 631	481 680	1 290 608
Руанда	12 169	23 885	0	36 054
Сент-Китс и Невис	9 082	0	0	9 082
Саудовская Аравия	1 352 355	1 408 961	1 374 296	4 135 612
Сенегал	10 112	0	0	10 112
Сербия	0	5 368	0	5 368
Сейшельские Острова	53 621	3 979	0	57 600
Сингапур	119 581	137 762	531 449	788 792
Синт-Мартен	4 799	0	0	4 799
Словения	0	4 665	0	4 665
Южная Африка	73 337	26 230	79 274	178 841
Суринам	0	7 730	0	7 730
Швеция	30 356	0	0	30 356
Швейцария	44 868	27 725	43 762	116 355
Таиланд	34 492	78 750	58 182	171 424

Источник финансирования	2016-2018 гг.	2019-2021 гг.	2022-2024 гг.	Итого
Республика Северная Македония	21 374	0	0	21 374
Того	27 336	0	0	27 336
Перевод из проекта ANB03701 (Фонд 5050) в добровольный фонд охраны окружающей среды	0	24 131	0	24 131
Перевод из проекта RLA99901 на поддержку практикума iStar	0	7 408	0	7 408
Тринидад и Тобаго	27 535	12 714	7 980	48 229
Тунис	0	931	640	1 571
Уганда	69 093	0	5 842	74 935
Украина	0	2 552	0	2 552
КТЦ ООН	0	265 999	0	265 999
ПРООН	19 950	0	0	19 950
ПРООН-Глобальная авиация	2 177 963	0	0	2 177 963
Объединенные Арабские Эмираты	120 606	35 916	379 384	535 905
Соединенное Королевство	140 830	992 424	4 357 166	5 490 420
Объединенная Республика Танзания	0	0	1 040	1 040
Соединенные Штаты Америки	6 160 219	6 888 857	9 757 942	22 807 018
Всемирная организация по вопросам метеорологического обеспечения и авиации	8 687	0	0	8 687
КТУ ООН	0	0	742 319	742 319
КТУ ООН и др.	0	264 006	109 842	373 848
Венесуэла	1 425	12 290	0	13 715
Вьетнам	2 002	0	0	2 002
ВПП	0	0	70 913	70 913
Замбия	40 971	0	27 973	68 944
Итого:	45 647 187	26 125 681	50 507 429	122 280 296

— — — — —

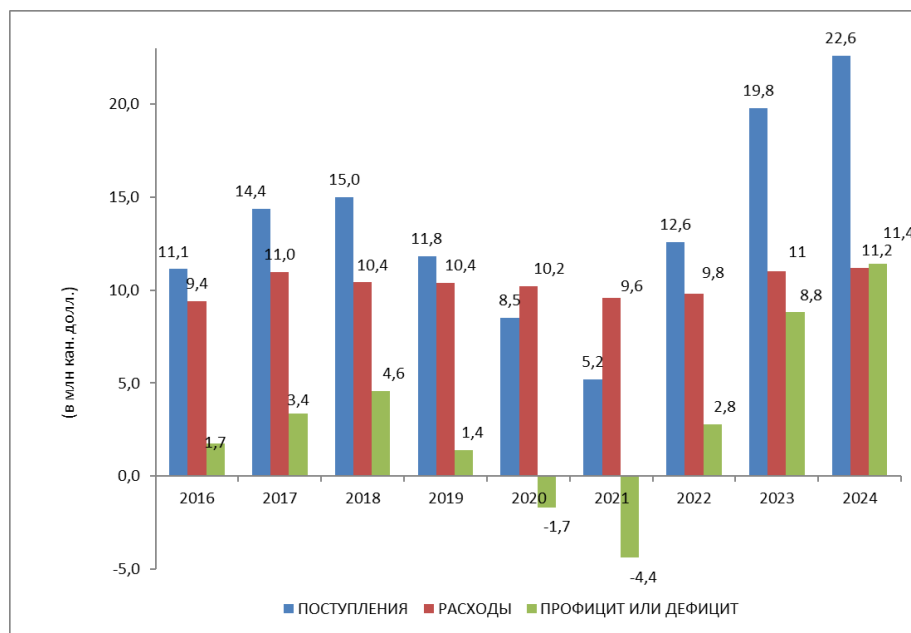
ДОБАВЛЕНИЕ В

ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ФОНДА AOSC

1. Административные сборы, взимаемые за выполнение проектов на основе принципа возмещения расходов, проводятся через Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC), который используется для покрытия всего объема расходов на административную деятельность, осуществление и обеспечение Программы наращивания потенциала и внедрения. Он покрывает расходы в рамках CDI, состоящие в основном из расходов на персонал, а также расходы Регулярной программы на оказание услуг Управлению CDI.

2. С учетом устойчивых темпов восстановления после пандемии и увеличения объемов выполнения Программы, сказывающихся на объеме вспомогательных расходов, возмещаемых за счет проектов, результаты деятельности свидетельствуют о значительном улучшении финансового состояния Фонда AOSC в течение трехлетнего периода 2022–2024 гг. После продолжавшегося несколько лет подряд дефицита по итогам предыдущего трехлетнего периода поступления превысили расходы на 2,8 млн кан. долл., 8,8 млн кан. долл. и 11,4 млн кан. долл. в 2022, 2023 и 2024 гг. соответственно. По состоянию на 31 декабря 2024 года накопленный резерв Фонда AOSC составил 22,7 млн кан. долл.⁵

Диаграмма 1. Поступления и расходы Фонда AOSC



3. Расходы на поддержку проектов, возмещаемые за счет административных сборов, в прошлом составляли примерно 90 % общего объема поступлений Фонда AOSC, однако в отдельные годы на соотношение распределения поступлений AOSC между различными источниками поступлений может влиять множество факторов, таких как колебания обменных курсов, остатки денежной наличности и преобладающие процентные ставки. Как показано на диаграмме 2 ниже,

⁵ Накопленный Фонд AOSC состоит из резервных фондов излишка, которые используются для покрытия возможного дефицита Программы, а также для оплаты, при необходимости, выходных пособий для персонала.

сравнительная сила доллара США, в котором зачисляются поступления по линии AOSC, а также поступления из других источников, таких, как инвестиционные проценты, скидки на поездки и прочие разные поступления, в течение последних трех трехлетних периодов во все большей степени способствовали достижению Фондом AOSC его результатов. В качестве доли от общего дохода AOSC, представленного на диаграмме 3, эти иные источники доходов неуклонно росли с минимума в размере 35,7 % в 2021 году до максимума в размере 68,5 % в 2024 году.

Диаграмма 2. Источники дохода Фонда AOSC в кан. долл.

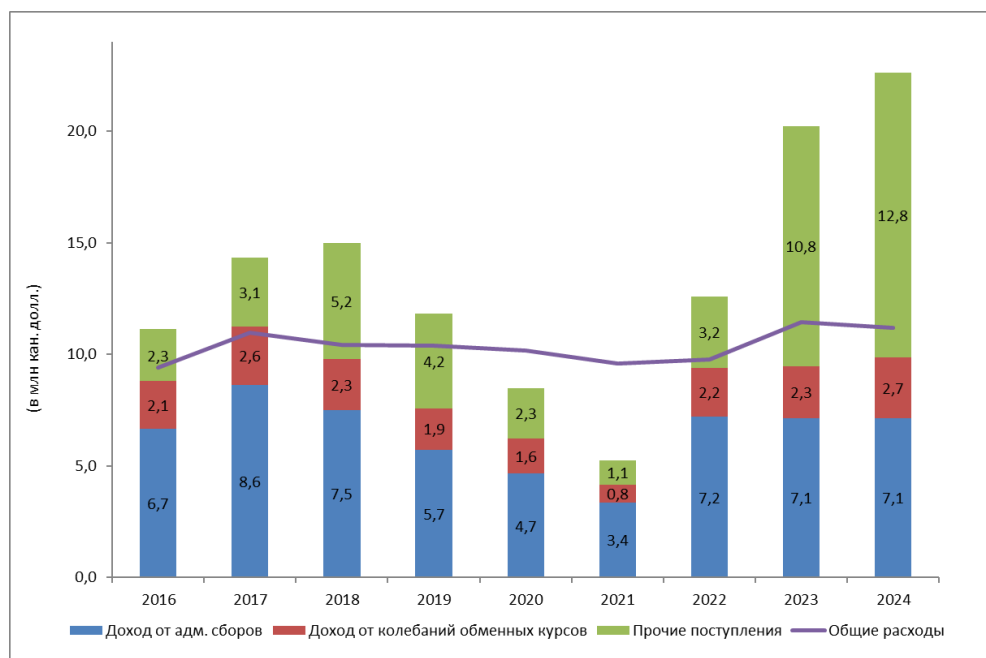
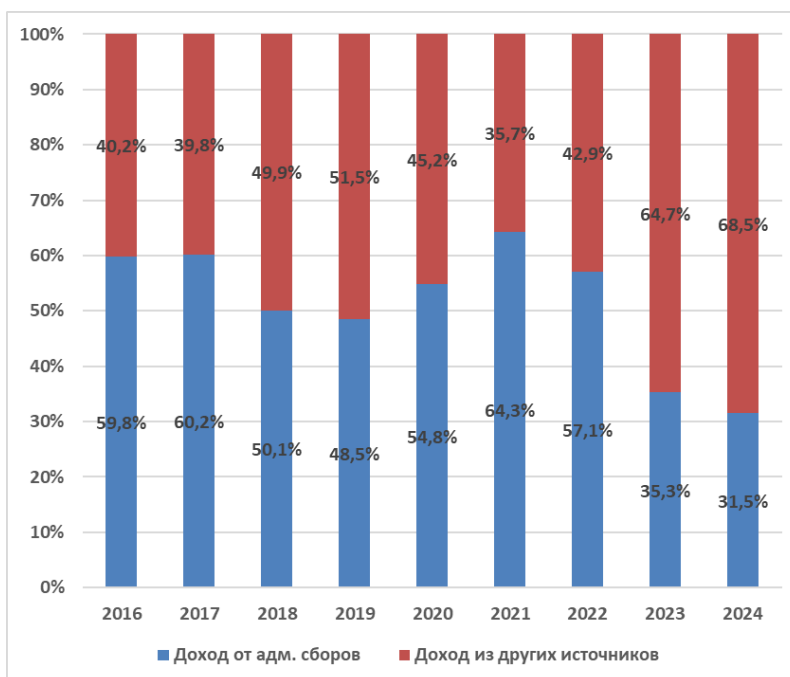
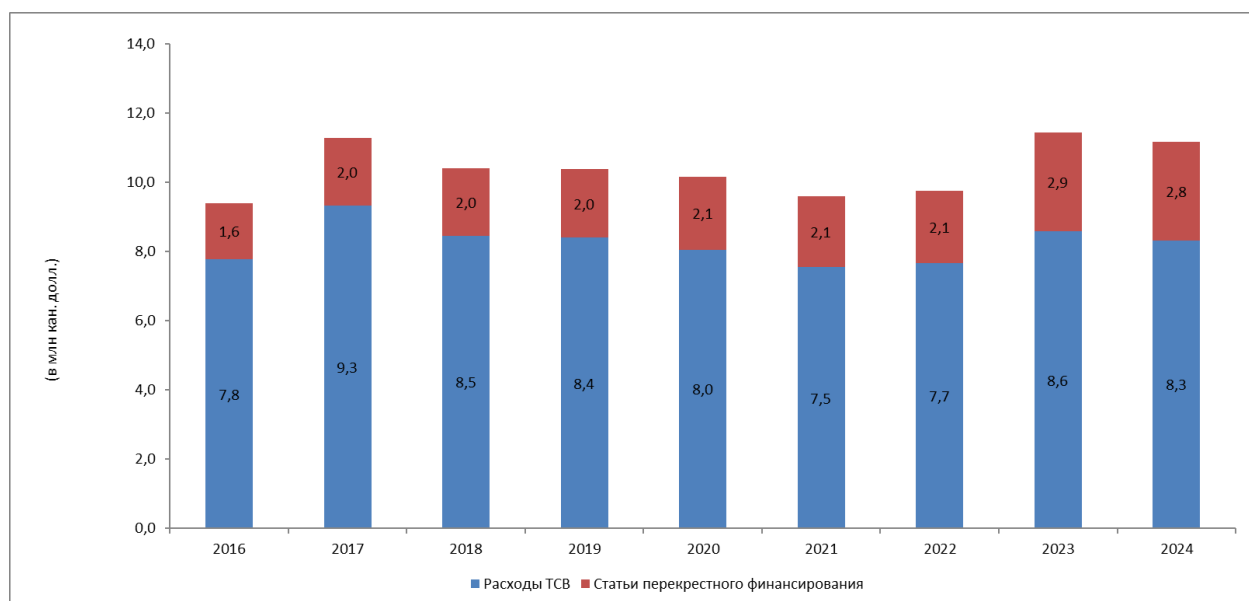


Диаграмма 3. Источники дохода Фонда AOSC в процентах



4. Общий объем расходов включает статьи перекрестного финансирования, отнесенные на счет Фонда AOSC, в размере 7,8 млн кан. долл. в трехлетний период 2022–2024 гг. Эти расходы включают ежегодные ассигнования в размере 1,2 млн кан. долл. на вспомогательные услуги, предоставляемые Регулярной программой в поддержку Программы наращивания потенциала и внедрения в рамках Политики возмещения расходов⁶ 2010 года, а также дополнительное финансирование услуг по закупкам, мероприятий по обеспечению качества услуг региональных бюро, расходов Сектора организации поездок и общих расходов на услуги Отделения по вопросам этики, которые в течение трехлетнего периода составляли в среднем 1,4 млн кан. долл. Напротив, в соответствии с указанной политикой в течение трехлетнего периода Фонд AOSC возмещал расходы в размере 226 000 кан. долл., причитающиеся ежегодно из регулярного бюджета на услуги в области поездок, предоставляемые Управлением CDI Регулярной программе, на общую сумму в размере 0,7 млн кан. долл.

Диаграмма 4. Расходы Фонда AOSC



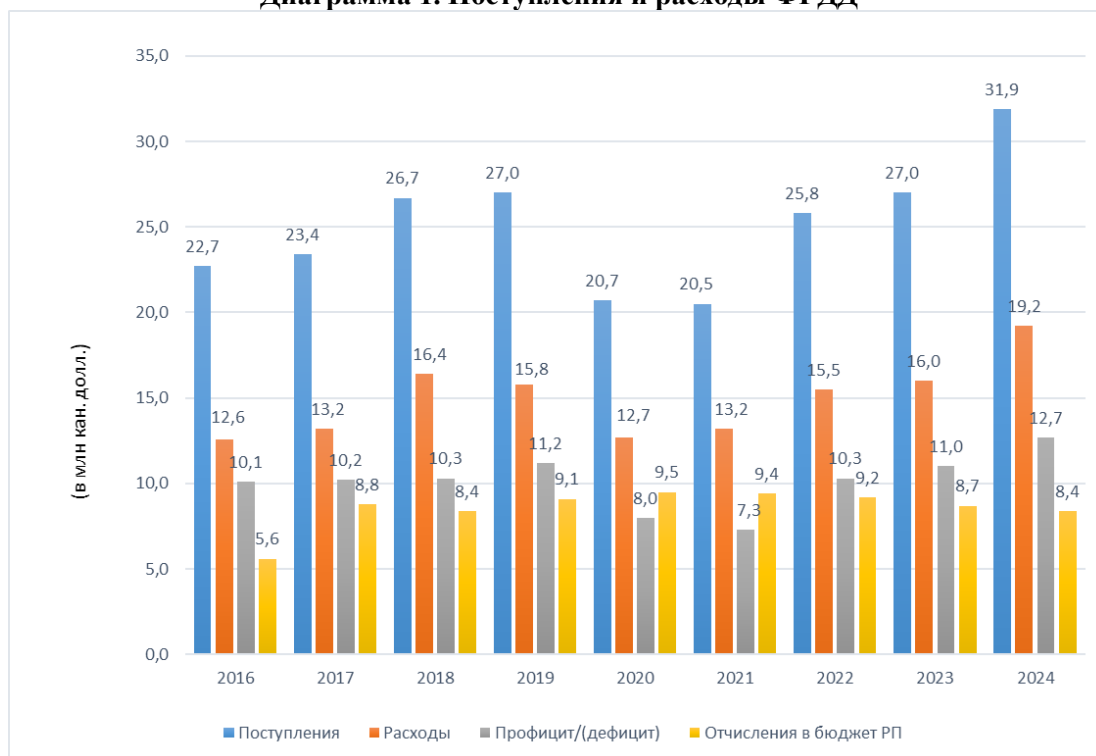
5. Как указано в проекте бюджета ИКАО на трехлетний период, представленном в документе A42-WP/19, в период 2026–2028 гг. из Фонда AOSC будет возмещена общая сумма в размере 8,3 млн кан. долл. (2,8 млн кан. долл. в год). Эта сумма покрывает административные и финансовые услуги, а также услуги по закупкам и организации поездок, предоставляемые Управлению CDI в рамках Регулярной программы, а также поддержку со стороны региональных бюро и общие расходы Отделения по вопросам этики и Омбудсмена.

⁶ На основе проведенного исследования по определению фактического времени в политике возмещения расходов, принятой Советом в 2010 году, были учтены косвенные расходы, понесенные Регулярной программой в связи с оказанием вспомогательных услуг Управлению CDI, а также расходы, понесенные CDI в связи с предоставлением услуг по закупкам и организации поездок в рамках Регулярной программы. Механизм корректировки, при необходимости, суммы, подлежащей возмещению из Фонда AOSC, был утвержден Советом в ноябре 2013 года.

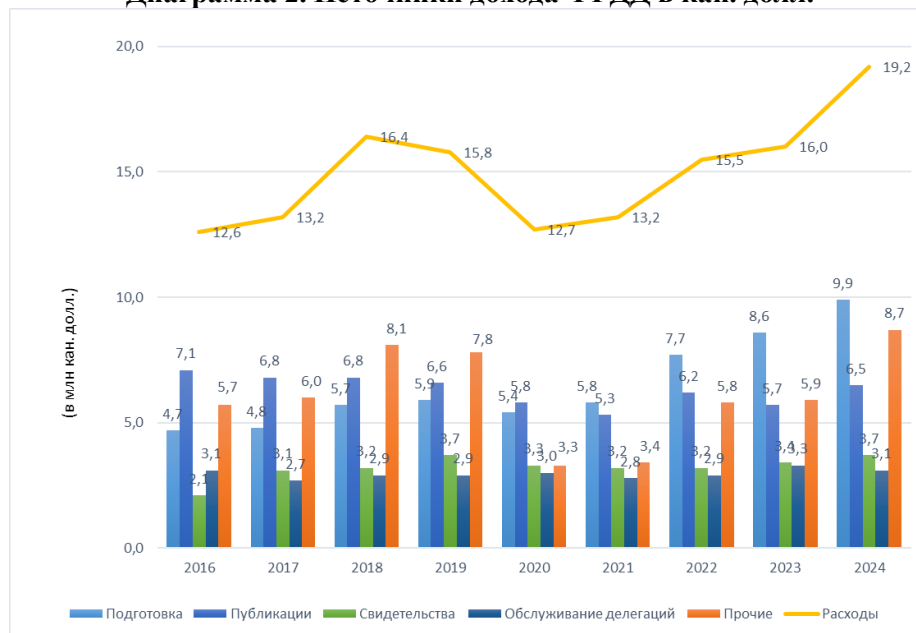
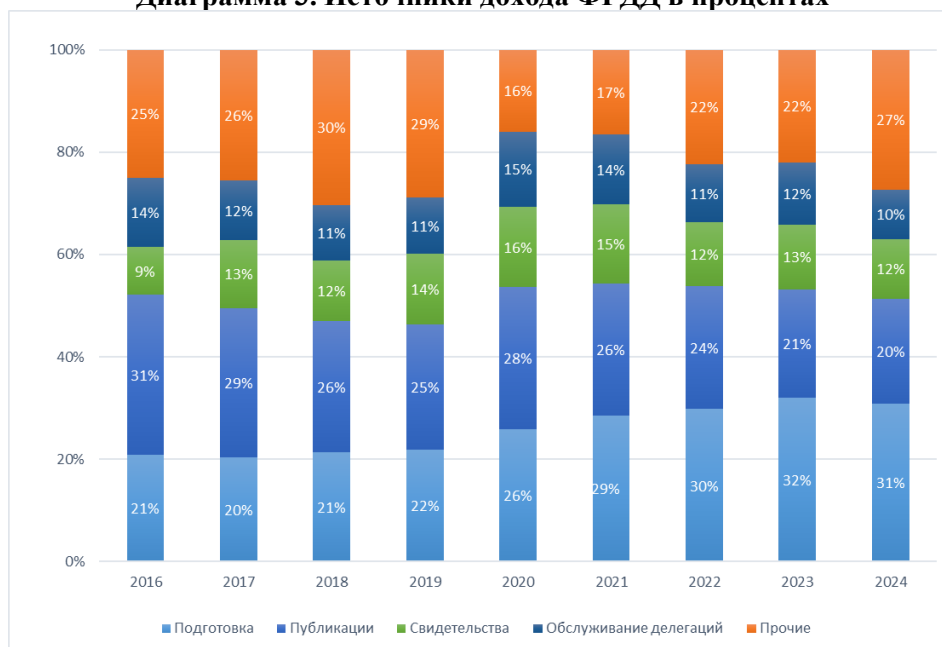
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ФОНДА ГЕНЕРИРОВАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДОХОДОВ

1. Несмотря на воздействие пандемии в 2020 и 2021 гг. и последующий процесс восстановления в 2022 г., в период 2016–2024 гг. отмечался неуклонный рост Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД). Этот рост обусловлен более высоким уровнем готовности основных видов продукции, таких как учебные и информационные материалы, повышением операционной эффективности в области типографских услуг, публикаций и мероприятий, а также общими мерами по сдерживанию расходов. В результате чистый профицит увеличился до 12,7 млн кан. долл. в 2024 году.

Диаграмма 1. Поступления и расходы ФГДД

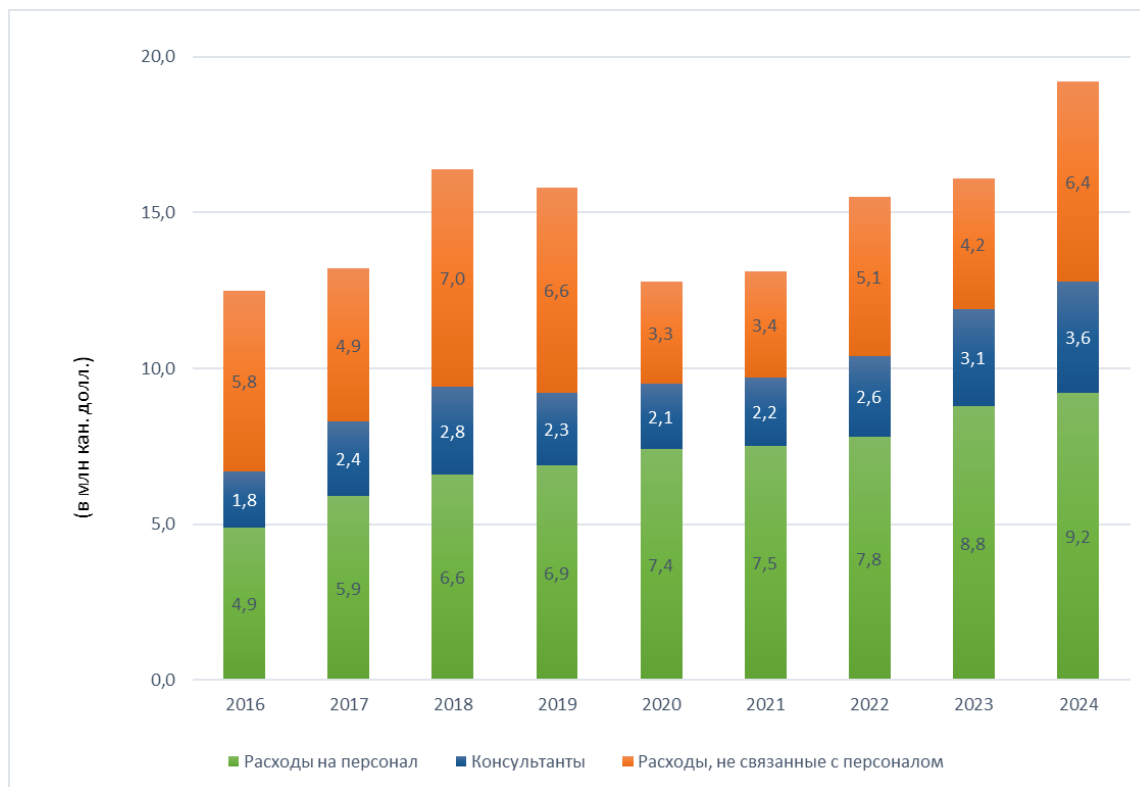


2. На диаграмме 2 показаны две основные тенденции. Первая заключается в последовательном сокращении доходов от продажи публикаций с 7,1 млн кан. долл. в 2016 году до 6,4 млн кан. долл. в 2024 году. В этих данных не учитывается рост цен, что свидетельствует о сокращении как доходов, так и объемов продаж публикаций. Вторая тенденция состоит в том, что в ряде областей отмечается повышение доходов. К таким областям относятся мероприятия, информационные материалы и подготовка. Резкий рост "прочих поступлений" в 2024 году вызван в первую очередь доходами от мероприятий, объем которых достиг почти 5,0 млн кан. долл. Чистый эффект от этих изменений свидетельствует о том, что ФГДД в состоянии компенсировать снижение объемов продаж публикаций за счет других сфер деятельности, чтобы со временем получать более высокие доходы.

Диаграмма 2. Источники дохода ФГДД в кан. долл.**Диаграмма 3. Источники дохода ФГДД в процентах**

3. Как показано на диаграмме 4, с точки зрения расходов, основным фактором увеличения расходов ФГДД являются расходы на персонал. Эти более высокие расходы необходимы для обеспечения роста доходов и дальнейшего продвижения бренда ИКАО с помощью диверсифицированного портфеля продаж и маркетинга. Кроме того, инвестиции в технологии и автоматизацию, такие как проект электронной библиотеки и телевидение ИКАО (ICAO TV), способствовали повышению эффективности. Несмотря на эти возросшие расходы, ФГДД достиг и превысил целевые показатели профицита в период 2016–2024 гг.

Диаграмма 4. Расходы ФГДД



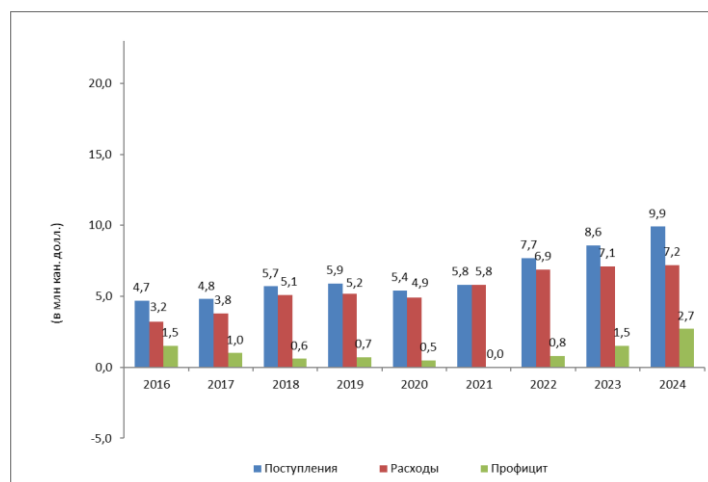
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ СЕКЦИИ ГЛОБАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ АВИАЦИОННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

1. В связи со вспышкой пандемии COVID-19 GAT столкнулась с серьезными операционными и финансовыми проблемами, которые сказались на ее самоокупаемости в период 2019–2021 гг. С марта 2020 года спрос на аудиторные занятия снизился примерно на 90 %, что потребовало в срочном порядке разработать и реализовать комплексный план по снижению рисков. Этот план был направлен на быстрый перевод аудиторных курсов в виртуальный формат, а также на разработку и проведение широкого спектра курсов для оказания помощи государствам-членам в период пандемии и на последующем этапе восстановления. Несмотря на эти трудности, GAT удалось возместить свои расходы в течение трехлетнего периода.

2. В рамках Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) доходы GAT неуклонно росли с 4,7 млн кан. долл. в 2016 году до 9,9 млн кан. долл. в 2024 году. Наиболее значительное увеличение было отмечено в 2022 (7,7 млн кан. долл.) и 2023 (8,6 млн кан. долл.) годах, что свидетельствовало об активном восстановлении после пандемии. Стратегия управления доходами GAT включает сочетание учебных курсов, партнерских отношений и приносящих дополнительный доход видов деятельности. Расходы также росли в течение нескольких лет: с 3,2 млн кан. долл. в 2016 году до 7,2 млн кан. долл. в 2024 году, что было обусловлено увеличением числа мероприятий и расширением набора учебных программ. Следует отметить, что максимальные расходы пришлось на 2021 год и составили 5,8 млн кан. долл., что совпало с пиковым периодом пандемии. Однако в период после пандемии (2022–2024 гг.) GAT эффективно управляла своими расходами, что способствовало росту доходов и получению профицита. Стратегия управления расходами GAT основана на сочетании механизмов возмещения расходов, составления детального бюджета и проведении регулярных обзоров финансовой деятельности и планов по снижению рисков. Эти усилия позволили GAT продолжать свою деятельность, увеличить доходы и сохранять надлежащее финансовое состояние.

3. Профицит колебался в течение нескольких лет, существенно снизившись и достигнув нуля в 2021 году. Однако в 2023 (1,5 млн кан. долл.) и 2024 (2,7 млн кан. долл.) годах профицит вновь значительно вырос, что свидетельствует о положительной динамике финансового состояния. Общие финансовые показатели GAT демонстрируют устойчивость и успешное восстановление после пандемии. Постоянный рост доходов и восстановление годового профицита в последующие годы свидетельствуют об эффективной адаптации GAT к меняющимся условиям деятельности.

Диаграмма 1. Поступления и расходы GAT



МОБИЛИЗАЦИЯ РЕСУРСОВ ИКАО. ДОБРОВОЛЬНЫЕ ФОНДЫ

1. На диаграммах 1–6 представлены финансовые показатели добровольных фондов ИКАО в период 2016–2024 гг., свидетельствующие о неуклонном росте ежегодных поступлений, связанных с расширением программной деятельности и подкрепленных соразмерным увеличением расходов. В период пандемии COVID-19 отмечался временный дефицит ресурсов и проблемы с выполнением программ, однако они были быстро компенсированы последующим ростом доходов. На протяжении всего этого периода стратегическая мобилизация ресурсов и разумное управление бюджетными средствами обеспечивали сохранение положительного сводного баланса, что свидетельствует о способности фондов удовлетворять растущие оперативные потребности без значительного недоиспользования или избыточной экономии ресурсов.

Диаграмма 1. Фонд AVSEC/FAL

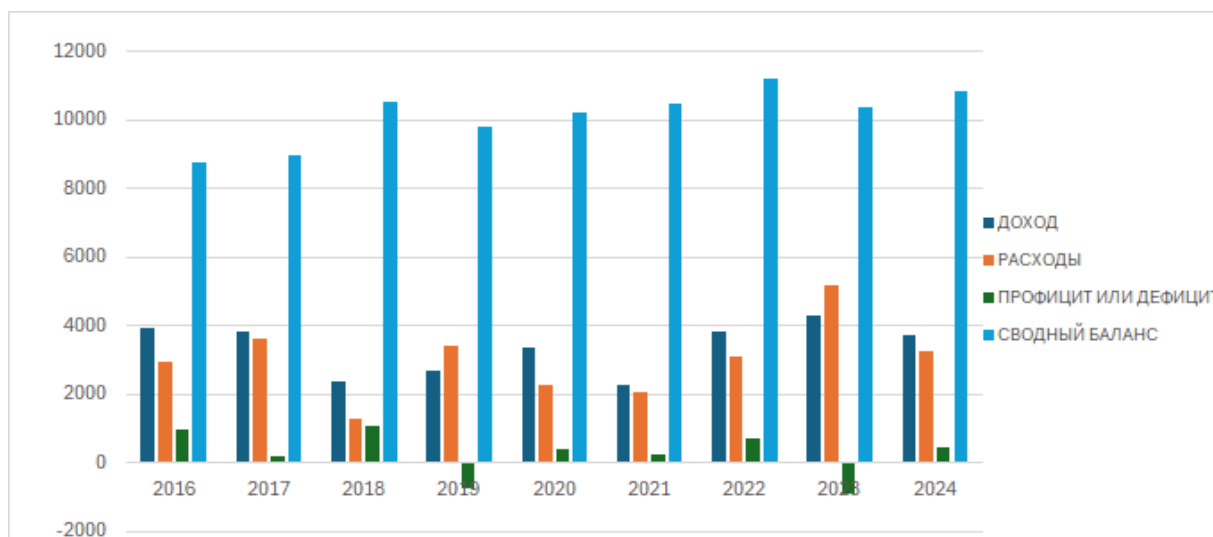


Диаграмма 2. Фонд охраны окружающей среды

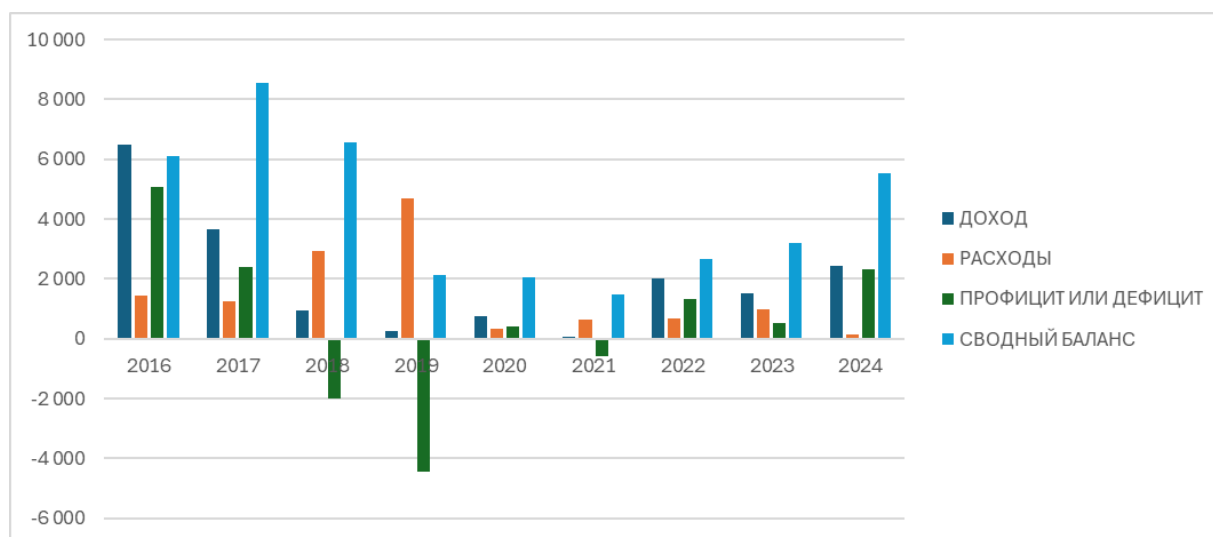


Диаграмма 3. Фонд мобилизации ресурсов

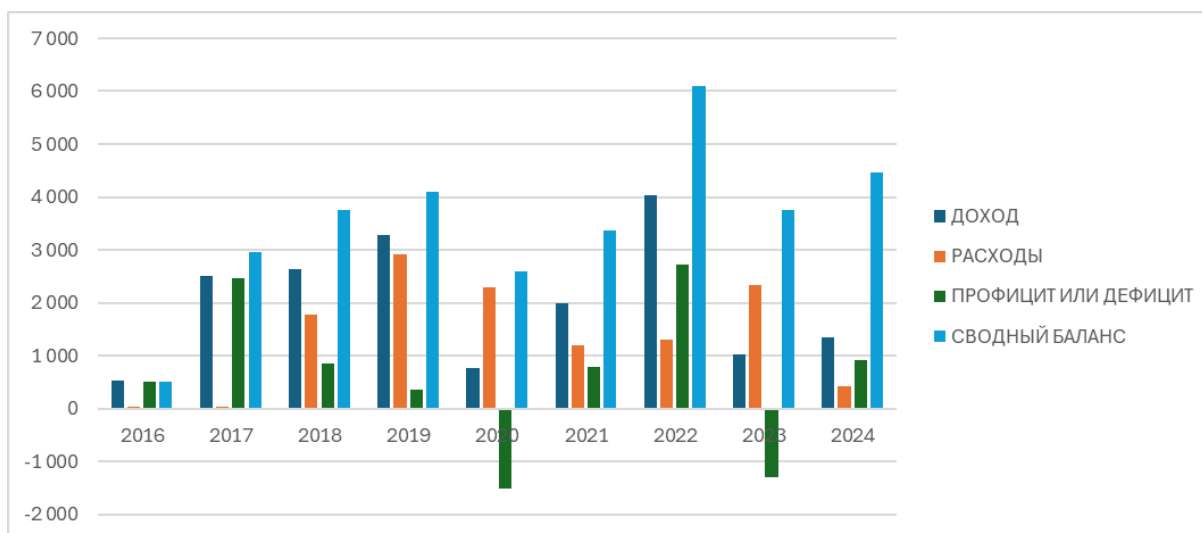


Диаграмма 4. Фонд безопасности полетов

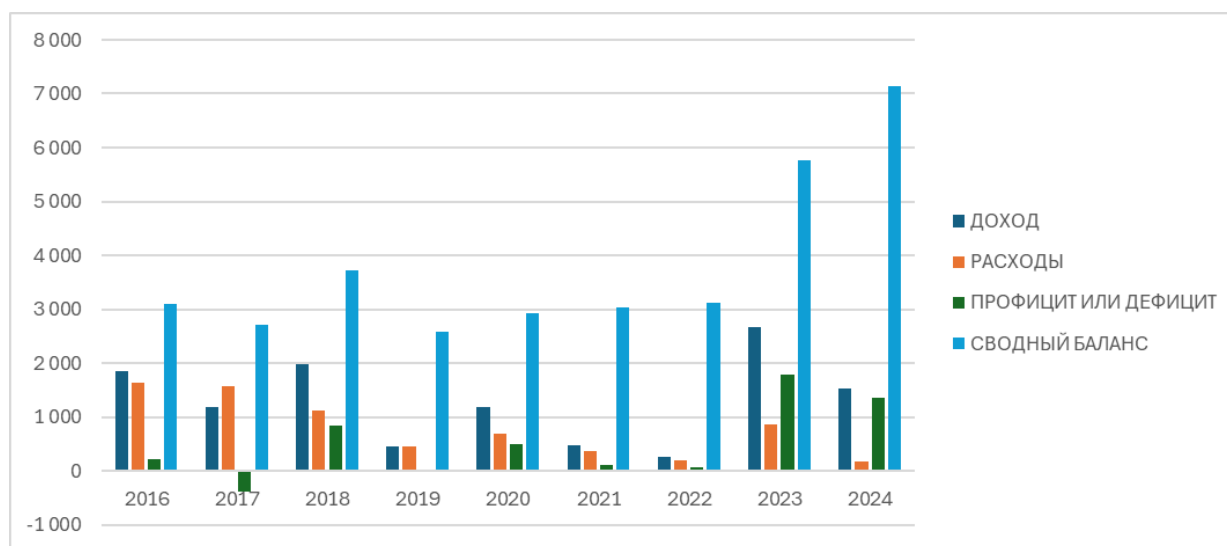


Диаграмма 5. Фонд филиала регионального бюро

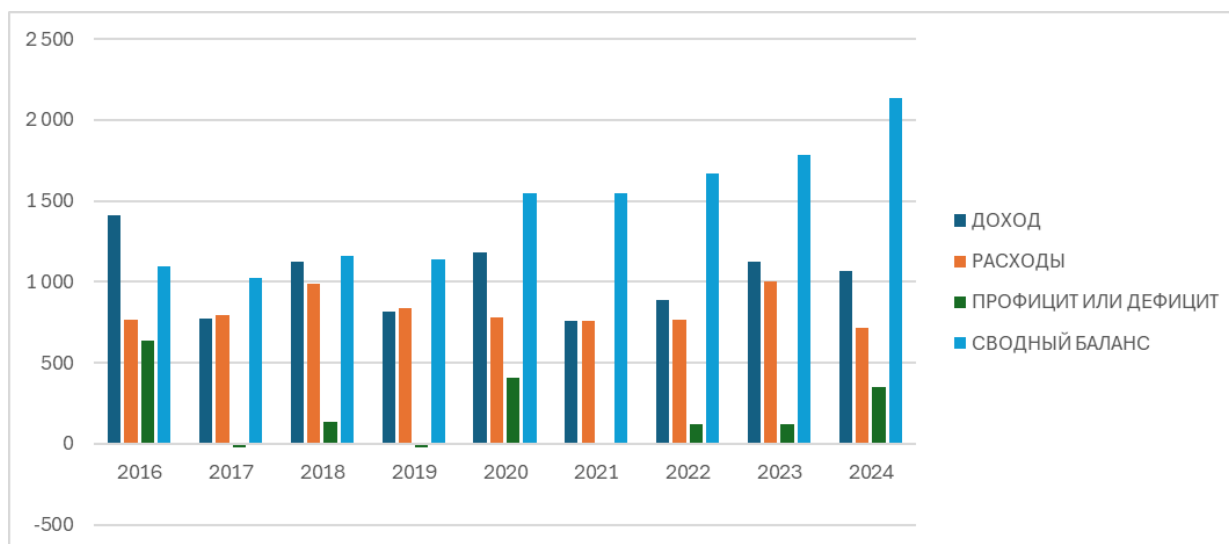
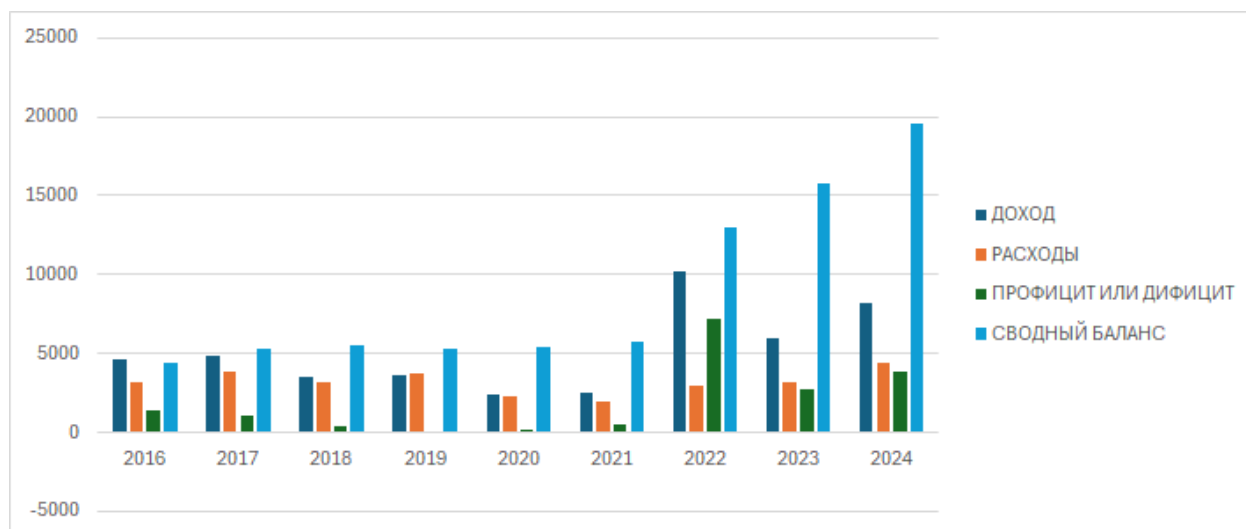


Диаграмма 6. Прочие фонды



ДОБАВЛЕНИЕ С

**A42-xx: Сводное заявление о политике ИКАО
в области технического
сотрудничества и технической
помощи наращивания потенциала и
поддержки внедрения**

Ассамблея,

принимая во внимание, что Совет утвердил новую политику в области наращивания потенциала и поддержки внедрения в виде технической помощи и технического сотрудничества, которая заменила политику в области технической помощи, одобренную на 38-й сессии Ассамблеи,

~~*принимая во внимание,* что "техническим сотрудничеством" является любой проект, проведение которого просят и финансируют государства и/или организации и который осуществляется с помощью Управления технического сотрудничества по принципу самоокупаемости, когда компенсируются все прямые и косвенные расходы, относящиеся к проекту;~~

~~*принимая во внимание,* что "технической помощью" является любая оказываемая ИКАО государствам помощь, финансируемая из регулярного бюджета и/или добровольных фондов, и осуществляемая каким-либо управлением/бюро в зависимости от характера и продолжительности проекта;~~

принимая во внимание, что Ассамблея одобрила новую *Политику ИКАО в области оказываемой государствам поддержки внедрения* с целью укрепления и согласования принципов координации и управления в отношении программ, проектов, продуктов, услуг и мероприятий по наращиванию потенциала и поддержке внедрения в масштабе всей Организации,

принимая во внимание, что ИКАО оказывает Договаривающимся государствам поддержку в наращивании потенциала и внедрении в рамках подхода "Единая ИКАО", обеспечивая при этом, чтобы разработка, внедрение и реализация продуктов, услуг и мероприятий осуществлялись с учетом их актуальности, соответствия, эффективности и действенности,

признавая, что общая программа ИКАО в области наращивания потенциала и поддержки внедрения будет оказывать дополнительное содействие деятельности Организации в области наращивания потенциала и поддержки внедрения для более эффективного удовлетворения потребностей Договаривающихся государств,

признавая, что оказываемая со стороны ИКАО Договаривающимся государствам поддержка в наращивании потенциала и внедрении является неотъемлемым условием достижения стратегической цели "Ни одна страна не останется без внимания" в соответствии с долгосрочным Стратегическим планом Организации,

1. *постановляет,* что прилагаемые к настоящей резолюции добавления представляют собой сводное заявление о политике ИКАО в области ~~технического сотрудничества и технической~~

помощи наращивания потенциала и поддержки внедрения по состоянию на день закрытия 412-й сессии Ассамблеи;

2. заявляет, что настоящая резолюция заменяет резолюцию A40-2441-25.

ДОБАВЛЕНИЕ А

Программа технического сотрудничества и технической помощи наращивания потенциала и внедрения ИКАО

Ассамблея,

принимая во внимание, что рост и модернизация гражданской авиации могут внести важный вклад в экономическое развитие государств,

принимая во внимание, что гражданская авиация играет важную роль в техническом, экономическом, социальном и культурном развитии всех и, особенно, развивающихся стран, а также в их субрегиональном, региональном и глобальном сотрудничестве,

принимая во внимание, что ИКАО может оказывать помощь государствам в развитии их гражданской авиации и в то же время способствовать реализации своих Стратегических целей,

принимая во внимание, что резолюция 222 (IX)А Экономического и Социального Совета Организации Объединенных Наций от 15 августа 1949 года, утвержденная резолюцией Генеральной Ассамблеи от 16 ноября 1949 года и одобренная резолюцией A4-20 Ассамблеи ИКАО, поручила всем организациям системы Организации Объединенных Наций в полном объеме участвовать в расширенной Программе технической помощи для целей экономического развития и что ИКАО как специализированное учреждение Организации Объединенных Наций в области гражданской авиации в 1951 году начала осуществление проектов технического сотрудничества и технической помощи, финансируемых со специального счета Организации Объединенных Наций для технической помощи, открытого в соответствии с вышеупомянутой резолюцией,

принимая во внимание, что в связи с образованием большого дефицита в период 1983–1995 гг. потребовалось определить новую политику в области технического сотрудничества и технической помощи и новую организационную структуру Управления технического сотрудничества ИКАО,

принимая во внимание, что осуществление Новой политики в области технического сотрудничества и технической помощи, одобренной 31-й сессией Ассамблеи и основанной на постепенной реализации концепции "кадрового костяка", интеграции Управления технического сотрудничества в структуру Организации и создании механизма финансирования реализации целей ИКАО, а также на новой организационной структуре Управления технического сотрудничества, введенной в 1990-е годы, позволило значительно уменьшить расходы и существенно улучшить финансовое положение программ технического сотрудничества и технической помощи,

принимая во внимание, что цели Новой политики подчеркивают важную роль программ технического сотрудничества и технической помощи в деле глобального внедрения Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и аэронавигационных планов (АНП) ИКАО, а также в развитии инфраструктуры гражданской авиации и людских ресурсов развивающихся стран, нуждающихся в техническом сотрудничестве или технической помощи со стороны ИКАО,

принимая во внимание, что стандартизация и контроль за внедрением SARPS остаются важными функциями Организации и особо отмечается роль ИКАО в обеспечении внедрения и оказании поддержки Договаривающимся государствам,

принимая во внимание, что Совет одобрил реорганизацию технической помощи и технического сотрудничества в качестве нового стратегического направления, деятельность по которому должна осуществляться в рамках подхода "Единая ИКАО",

принимая во внимание, что новая утвержденная Советом Политика ИКАО в области оказываемой государствам поддержки внедрения, направлена на укрепление и согласование координации и управления в отношении программ, проектов, продуктов, услуг и мероприятий в области наращивания потенциала и поддержки внедрения, а также на обеспечение того, чтобы поддержка, предоставляемая государствам во всех областях гражданской авиации, была актуальной, эффективной, последовательной по содержанию и осуществлению независимо от источника помощи или соответствующего механизма финансирования,

принимая во внимание, что резолюция A35-21 призвала Совет и Генерального секретаря принять структуру и механизм, предусматривающие использование ориентированной на коммерческие принципы практики, обеспечивающей плодотворное сотрудничество с партнерами по финансированию и государствами-получателями,

принимая во внимание, что резолюция A39-23 настоятельно призывает государства-члены, отрасль, финансовые учреждения, доноров и другие заинтересованные стороны осуществлять координацию и сотрудничество друг с другом и оказывать поддержку деятельности по оказанию помощи в соответствии с глобальными и региональными приоритетами, устанавливаемыми ИКАО, избегая таким образом дублирования усилий,

~~*принимая во внимание*, что Совет согласился с необходимостью предоставления Управлению технического сотрудничества большей оперативной гибкости при осуществлении надлежащего надзора и контроля за деятельностью в области технического сотрудничества и технической помощи, (ПЕРЕНЕСЕН)~~

принимая во внимание, что ~~техническое сотрудничество~~ наращивание потенциала и поддержка внедрения являются динамичной и сложной областью в быстро развивающейся технологической среде, влияющей на потребности государств и интересы партнеров по процессу развития, что требует новаторских путей эффективного решения неизбежных проблем, повышения качества результатов, наращивания потенциала и повышения эффективности, обеспечения большей надежности в отношении соблюдения SARPS и повышения конкурентоспособности на мировом авиационном рынке,

принимая во внимание, что Совет одобрил новую стратегию и бизнес-модель для Управления технического сотрудничества, направленные на расширение услуг, предоставляемых в партнерстве с другими управлениями ИКАО и региональными бюро, и на повышение ценности этих услуг для государств-бенефициаров и негосударственных субъектов,

принимая во внимание, что Организация переориентировалась на создание более привлекательного и целостного бренда на основе ее главной миссии и услуг, в связи с чем Генеральный секретарь утвердил переименование Управления технического сотрудничества в Управление по вопросам наращивания потенциала и внедрения, что свидетельствует о приверженности Организации

наращиванию авиационного потенциала, включая весь спектр услуг и поддержки ИКАО, с целью более эффективного удовлетворения потребностей ее Договаривающихся государств,

принимая во внимание, что Совет согласился с необходимостью предоставления Управлению по вопросам наращивания потенциала и внедрения более гибких условий функционирования, осуществляя при этом надлежащий надзор и контроль,

принимая во внимание, что вся деятельность Организации в области ~~технического сотрудничества~~ наращивания потенциала по-прежнему основывается на принципе возмещения затрат и продолжают приниматься меры по сведению к минимуму, насколько это возможно, административных и оперативных расходов,

принимая во внимание, что доход ~~н~~ Программы ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и внедрения и соответствующие поступления по линии Фонда на административное и оперативное обслуживание (АОС) в течение трехлетнего периода и в последующие годы точно оценить нельзя и что они могут существенно меняться в зависимости от неподконтрольных ИКАО различных факторов,

принимая во внимание, что объем Программы ~~технического сотрудничества~~ наращивания потенциала и внедрения в ~~текущем предыдущем~~ трехлетнем ~~годовом~~ периоде резко сократился, а финансовое положение Фонда АОС ~~значительно~~ существенно ухудшилось, что усугубляется беспрецедентными последствиями пандемии COVID-19 и медленными темпами восстановления ~~ем~~ сектора воздушного транспорта,

принимая во внимание, что в текущем трехлетнем периоде было отмечено повышение устойчивости инвестиций в наращивание потенциала и развитие инфраструктуры, что способствовало устойчивому восстановлению объемов деятельности в рамках Программы наращивания потенциала и внедрения до допандемийного уровня и достижению надлежащих финансовых показателей,

принимая во внимание, что Совет принял ~~н~~ Политику возмещения расходов для сведения к минимуму перекрестного субсидирования между бюджетом Регулярной программы и внебюджетными источниками финансирования за счет более рационального распределения затрат, обеспечивая при этом конкурентоспособность ~~в части распределения затрат между регулярным бюджетом и Фондом АОС на обслуживание, предоставляемое Регулярной программой Управлению технического сотрудничества, и обслуживание, предоставляемое Управлением технического сотрудничества Регулярной программе,~~

~~Программы технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и внедрения

1. *признает* важную роль ~~программ технического сотрудничества и технической помощи~~ Программы наращивания потенциала и внедрения в ~~ее действии~~ ~~достижению~~ продвижении стратегических целей, высокоприоритетных механизмов реализации и ключевых приоритетов Организации, подтверждая свою приверженность тому, чтобы ни одна страна не оставалась без внимания в области развития авиации, а также способствуя достижению соответствующих целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития;

2. *подтверждает*, что ~~программы технического сотрудничества и технической помощи~~ Программа наращивания потенциала и внедрения, осуществляемая ~~не~~ в рамках правил, положений и процедур ИКАО, является постоянным приоритетным видом деятельности ИКАО, дополняя

функции Регулярной программы по оказанию государствам поддержки в эффективном выполнении политики ИКАО, SARPS, PANS и глобальных планов, региональных и национальных планов в области авиации, ~~PANS~~ и инструктивных материалов, а также в развитии и модернизации инфраструктуры их администраций гражданской авиации, наращивании потенциала и ~~и других ресурсов~~ подготовке кадров;

3. *подтверждает*, что Управление по вопросам наращивания потенциала и внедрения является одним из основных средств, с помощью которых ИКАО оказывает адресную помощь государствам в области гражданской авиации в интересах всего международного сообщества гражданской авиации; (ПЕРЕНЕСЕН)

4. *признает* центральную роль программы глобальной подготовки авиационных специалистов в повышении компетентности авиационных специалистов во всем мире путем обеспечения доступа государств к стандартизированной, высококачественной и целенаправленной подготовке в поддержку внедрения SARPS ИКАО и укрепления их систем гражданской авиации;

~~3.5.~~ *подтверждает*, что в рамках имеющихся финансовых возможностей следует укрепить ~~программы технического сотрудничества и технической помощи~~ Программу наращивания потенциала и внедрения ИКАО на уровне Штаб-квартиры, региональных бюро и ~~полевых постов~~ отделений на местах, с тем чтобы предоставить Организации возможность более действенно и эффективно исполнять свою роль без увеличения расходов на проекты;

4. *подтверждает*, что Управление технического сотрудничества является одним из основных средств оказания ИКАО помощи государствам в устранении недостатков в области гражданской авиации на благо всего международного сообщества гражданской авиации; (ПЕРЕНЕСЕН ВЫШЕ)

5.6. *подтверждает*, что улучшения сотрудничества и координации программ, проектов и деятельности ИКАО в области ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и поддержки внедрения следует добиваться путем четкого разграничения полномочий и видов деятельности каждого управления в целях предотвращения дублирования и избыточности;

6. ~~одобряет утвержденную Советом новую Политику ИКАО в области оказываемой государствам поддержки внедрения, направленную на укрепление и согласование координации и управления в отношении программ, проектов, продуктов, услуг и мероприятий в области поддержки внедрения, и признает, что комплексная программа ИКАО по поддержке внедрения будет способствовать дальнейшему укреплению деятельности Организации по поддержке внедрения в целях более полного удовлетворения потребностей государств-членов;~~ (ПЕРЕНЕСЕН В ПРЕАМБУЛУ)

7. *порукает* Генеральному секретарю с учетом специализации, квалификации и опыта, ограниченных финансовых и людских ресурсов, распределения обязанностей и задач между соответствующими организационными подразделениями в рамках Секретариата оптимизировать распределение ресурсов, а также функций и обязанностей в связи с программами, проектами и деятельностью по наращиванию потенциала и поддержке внедрения;

8. *подтверждает*, что в случае возникновения финансового дефицита в AOSC по итогам любого финансового года такой дефицит должен вначале покрываться из накопленного излишка в Фонде AOSC и лишь в крайнем случае допускается обращаться за помощью в бюджет Регулярной программы;

9. *порукает* Генеральному секретарю внедрить меры повышения эффективности, направленные на постепенное снижение расходов на административное обеспечение, относимых на счет проектов, продуктов и услуг по линии ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и поддержки внедрения;

10. *подтверждает*, что возмещаемые Организацией затраты на вспомогательное обслуживание, предоставляемое Управлению ~~технического сотрудничества~~ по вопросам ~~наращивания потенциала и внедрения~~, должны быть непосредственно и исключительно связаны с деятельностью по проектам в целях сведения к минимуму административных вспомогательных расходов;

ИКАО как признанное учреждение в области гражданской авиации

11. *напоминает* Договаривающимся государствам, планирующим развитие или совершенствование своей инфраструктуры гражданской авиации, о возможности рассмотреть преимущества использования Программы ~~технического сотрудничества~~ наращивания потенциала и внедрения ИКАО для реализации своих проектов в области гражданской авиации;

12. *порукает* Генеральному секретарю продолжать повышать осведомленность государств, отрасли и частного сектора, международных и региональных организаций, финансовых учреждений, доноров и Организации Объединенных Наций о преимуществах использования ИКАО для реализации и финансирования проектов по наращиванию потенциала и развитию инфраструктуры в области гражданской авиации;

13. *рекомендует* государствам-донорам, финансирующим учреждениям и другим партнерам по развитию, включая авиационную отрасль и частный сектор, по мере возможности отдавать предпочтение ИКАО для определения, разработки, анализа, осуществления и оценки проектов гражданской авиации в области технического сотрудничества и технической помощи и *просит* Генерального секретаря продолжать поддерживать контакты с такими организациями и с потенциальными государствами-получателями в целях выделения средств на развитие гражданской авиации с использованием ИКАО в качестве учреждения-исполнителя;

14. *рекомендует* государствам, получающим помощь на двусторонней основе или другие виды помощи из бюджетов государств, рассмотреть вопрос о целесообразности использования ~~Программы~~ наращивания потенциала и внедрения ИКАО в целях оказания поддержки осуществлению своих программ в области гражданской авиации;

Расширение деятельности оказываемой со стороны ИКАО поддержки в области ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и внедрения

15. *подтверждает*, что при переходе к ориентированной на коммерческие принципы системе обеспечения финансовой устойчивости деятельности Управления ~~технического сотрудничества~~ по вопросам ~~наращивания потенциала и внедрения~~ необходимо создать гибкие механизмы, облегчающие сотрудничество с потенциальными бенефициарами по новым проектам развития гражданской авиации, а также наладить партнерские отношения с государствами, донорами и другими заинтересованными сторонами для использования возможностей мобилизации ресурсов и *предлагает* Генеральному секретарю определить механизмы, позволяющие ИКАО участвовать в конкурсных торгах в области развития гражданской авиации, проводимых организациями-донорами, банками развития и международными финансовыми учреждениями в соответствии с передовой практикой системы Организации Объединенных Наций, и регулировать методы сотрудничества ИКАО с отраслью с учетом существующих моделей, используемых другими

международными органами гражданской авиации, при обеспечении наличия надлежащих механизмов контроля и сохранении хорошей репутации ИКАО;

16. *подтверждает* необходимость распространения осуществляемой ИКАО практики ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и поддержки внедрения на негосударственные организации (публичные или частные), непосредственно задействованные в гражданской авиации, в осуществлении стратегических целей ИКАО, при этом такое сотрудничество и помощь должны охватывать, помимо прочего, те виды деятельности, которые традиционно осуществлялись национальными администрациями гражданской авиации и которые частично приватизируются, но государство, тем не менее, по-прежнему несет ответственность по Чикагской конвенции за качество предоставляемого обслуживания и его соответствие SARPS ИКАО, и *порукает* Генеральному секретарю информировать соответствующие полномочные органы гражданской авиации о технических аспектах проекта сразу же после начала переговоров с негосударственными организациями;

17. *подтверждает*, что ИКАО следует расширить предоставляемые по запросу продукты и услуги в области ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и поддержки внедрения негосударственным организациям (публичным и частным), которые выполняют в Договаривающихся государствах проекты в области гражданской авиации, направленные на повышение уровня безопасности полетов, аэронавигационного потенциала и эффективности, авиационной безопасности и упрощения формальностей, охраны окружающей среды и экономического развития воздушного транспорта, и *порукает* Генеральному секретарю рассматривать в индивидуальном порядке просьбы от таких организаций об осуществлении сотрудничества и предоставлении помощи со стороны ИКАО ~~в традиционных областях технического сотрудничества и технической помощи~~, уделяя особое внимание соответствию проектов SARPS ИКАО и, в зависимости от обстоятельств, соответствующим национальным принципам и нормативным положениям, опубликованным государством-получателем;

18. *порукает* Генеральному секретарю и далее ~~предпринимать~~ скоординированные и последовательные действия, направленные на обеспечение постепенной реорганизации технической помощи и технического сотрудничества, с тем чтобы ~~они~~ наращивание потенциала и поддержка внедрения функционировали ~~осуществлялись~~ последовательным и согласованным образом, и *поддерживает* и *поощряет* разработку новых и инновационных решений для содействия реализации проектов и мероприятий по наращиванию потенциала и поддержке внедрения в рамках усиленного усовершенствованного подхода "Единая ИКАО" для достижения более высокой степени синергии;

19. *рекомендует* использовать системы и инструменты для ~~укрепления~~ совершенствования планирования, развития и управления в области наращивания потенциала и поддержки ~~и~~ внедрения и *порукает* Генеральному секретарю предоставить необходимые средства для обеспечения доступности этих технологий для более эффективной поддержки государств-членов;

Рамочные Соглашения о техническом сотрудничестве и технической помощи

20. *подтверждает*, что ИКАО при осуществлении Программы наращивания потенциала и внедрения ~~своих программ технического сотрудничества и технической помощи~~ использует соглашения о целевых фондах (ЦФ), соглашения об управленческом обслуживании (СУО), Службу закупок для гражданской авиации (СЗГА) и другие рамочные соглашения и механизмы финансирования, которые могут потребоваться для оказания максимального содействия и помощи заинтересованным сторонам, осуществляющим проекты гражданской авиации;

21. *с удовлетворением отмечает* инициативу государств по более активному использованию этих механизмов для технического сотрудничества и получения **вспомогательных продуктов и услуг по наращиванию потенциала и поддержке внедрения** ~~технической помощи~~ в области гражданской авиации.

ДОБАВЛЕНИЕ В

Финансирование программ, проектов и мероприятий по наращиванию потенциала и поддержке внедрения ~~технического сотрудничества и технической помощи~~

Ассамблея,

принимая во внимание, что многие Договаривающиеся государства ИКАО не располагают необходимыми средствами для эффективного и последовательного развития и поддержания своей инфраструктуры гражданской авиации и людских ресурсов и устранения выявленных недостатков,

принимая во внимание, что финансовых средств, выделяемых на **наращивание потенциала и поддержку внедрения** в области гражданской авиации, недостаточно для удовлетворения потребностей гражданской авиации, особенно в развивающихся странах,

принимая во внимание, что меры по наращиванию потенциала и поддержке внедрения в ИКАО финансируются за счет бюджета Регулярной программы Организации, добровольных фондов ИКАО и взносов в натуральной форме, механизмов возмещения расходов, фондов генерирования доходов, а также за счет механизмов сотрудничества и использования ресурсов и опыта потенциальных партнеров в соответствии с *Политикой в области взаимоотношений ИКАО с внешними сторонами,*

принимая во внимание, что Программа ~~технического сотрудничества~~ **наращивания потенциала и внедрения**, за немногими исключениями, финансируется развивающимися странами, предоставляющими средства для своих собственных проектов,

принимая во внимание, что Программа ~~технической помощи~~ финансируется за счет добровольных фондов ИКАО и регулярного бюджета Организации,

принимая во внимание, что администрации гражданской авиации наименее развитых стран (ЛЭСНПС), развивающихся стран, не имеющих выхода к морю (РСНВМ), а также малых островных развивающихся государств (МОСТРАГ) в первую очередь нуждаются в наибольшей поддержке, при этом более всего полагаясь на финансовые учреждения и отрасль в обеспечении финансирования своих проектов технического сотрудничества,

принимая во внимание, что финансирование по линии ПРООН в основном направлено на сектора развития, не относящиеся к гражданской авиации, и финансовый вклад ПРООН в деятельность гражданской авиации значительно снизился до уровня, составляющего менее 1 % от объема ~~Программы технического сотрудничества и технической помощи~~ **наращивания потенциала и внедрения** ИКАО, хотя ПРООН по-прежнему оказывает ИКАО административную поддержку на страновом уровне,

принимая во внимание, что быстрое технологическое развитие в гражданской авиации требует от развивающихся стран значительных расходов на авиационные наземные средства, чтобы соответствовать уровню этого развития, и обуславливает постоянный рост потребностей в подготовке национального авиационного персонала, для удовлетворения которых они не располагают финансовыми ресурсами и учебными средствами,

принимая во внимание, что Ассамблея ввела механизм финансирования реализации целей ИКАО, предназначенный для мобилизации дополнительных ресурсов на проекты технического сотрудничества и технической помощи, которые считаются необходимыми для поддержки внедрения SARPS и средств и служб, указанных в АНП, а также для выполнения связанных с проверками рекомендаций ИКАО и устранения выявленных недостатков,

принимая во внимание, что Совет учредил другие тематические целевые фонды и целевые фонды с участием многих доноров в целях оказания государствам-членам помощи в укреплении гражданской авиации,

принимая во внимание, что налаживание партнерских отношений и объединение ресурсов необходимы для обеспечения устойчивого и предсказуемого финансирования наращивания потенциала и поддержки внедрения и недопущения дублирования усилий,

принимая во внимание, что финансирующие учреждения ожидают от тех, кто осуществляет финансируемые ими проекты, быстрой и эффективной реализации проектов, а также предоставления в реальном времени подробной информации о ходе выполнения и финансирования проектов,

принимая во внимание, что Совет утвердил Политику ИКАО в области мобилизации ресурсов, призванную упорядочить структуру управления добровольными фондами ИКАО, с целью наращивания усилий по мобилизации ресурсов,

1. *предлагает* финансирующим учреждениям, государствам-донорам и другим партнерам по развитию, включая отраслевые структуры и частный сектор, уделить первостепенное внимание вопросам развития подсектора воздушного транспорта в развивающихся странах и *порукает* Президенту Совета, Генеральному секретарю и Секретариату активизировать свои контакты с Организацией Объединенных Наций, включая ПРООН, в целях увеличения их вклада в проекты и программы ИКАО в области технического сотрудничества и технической помощи;

2. *обращает внимание* финансирующих учреждений, государств-доноров и других партнеров по обеспечению развития на тот факт, что ИКАО является специализированным учреждением Организации Объединенных Наций, занимающимся гражданской авиацией, и как таковое признается Организацией Объединенных Наций компетентным органом в деле ~~осуществления технического сотрудничества~~ наращивания потенциала для развивающихся стран и оказания им ~~технической помощи~~ поддержки во внедрении по проектам в области гражданской авиации;

3. *настоятельно рекомендует* Договаривающимся государствам, имеющим дело с источниками финансирования, обращать внимание своих представителей в этих организациях на целесообразность сотрудничества и оказания помощи по проектам в области гражданской авиации, особенно если они необходимы для обеспечения жизненно важной инфраструктуры воздушного транспорта и/или экономического развития страны;

4. *настоятельно рекомендует* Договаривающимся государствам уделять особое внимание вопросам развития гражданской авиации путем содействия широкому признанию важнейшей роли авиации в национальном развитии, обеспечивая тем самым привлечение инвестиций и реинвестиций в сектор гражданской авиации и обращаясь для этих целей к внешним источникам сотрудничества и помощи, оговаривать с финансирующими учреждениями на соответствующем правительственном уровне, что они хотели бы привлечь ИКАО в качестве учреждения-исполнителя финансируемых ими проектов в области гражданской авиации;

5. *поощряет* изыскание развивающимися странами средств на развитие их секторов гражданской авиации из всех надлежащих источников в дополнение к средствам, поступающим по линии национальных бюджетов, финансирующих учреждений, государств-доноров и других партнеров по развитию, с тем чтобы такое развитие могло осуществляться как можно быстрее;
6. *признает*, что взносы доноров из внебюджетных источников позволят ~~программам технического сотрудничества и технической помощи~~ Программе наращивания потенциала и внедрения ~~расширять~~ ~~увеличить~~ ~~объем предоставляемых~~ ~~оказываемой~~ государствам ~~услуг~~ поддержки в области, ~~связанных с обеспечением~~ безопасности полетов, аэронавигационного потенциала и эффективности, авиационной безопасности и упрощения формальностей, экономического развития и ~~охраны окружающей среды~~ экологической устойчивости, обеспечивая тем самым, чтобы ни одна страна не оставалась без внимания; ~~дополнительно способствуя~~ ~~достижению стратегических целей, в частности внедрению SARPS и устранению недостатков, выявленных в ходе проверок~~ также *отмечает*, что такие взносы будут способствовать достижению стратегических целей ИКАО и рассмотрению возникающих потребностей, возможностей и проблем путем содействия внедрению согласованной на глобальном уровне политики, SARPS, нормативной базы, инструктивных материалов и инструментов, а также устранения недостатков, выявленных в ходе проведенных ИКАО проверок в целях совершенствования государственного надзора и повышения подотчетности;
7. *уполномочивает* Генерального секретаря получать от имени Программы ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и внедрения финансовые взносы и взносы в натуральном выражении на проекты ~~технического сотрудничества и технической помощи~~, включая добровольные взносы в виде технических знаний, стипендий, грантов, учебного оборудования и средств на обучение, от государств, финансирующих учреждений и из других публичных и частных источников и выступать в качестве посредника между государствами в вопросах предоставления стипендий, грантов и учебного оборудования;
8. *настоятельно рекомендует* тем государствам, которые располагают соответствующими возможностями, выделять Программе ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и внедрения ИКАО дополнительные средства через добровольные фонды ИКАО, включая Фонд наращивания потенциала и внедрения, на реализацию проектов в области гражданской авиации, пакетов мер по внедрению или любых других мер, способствующих оказанию поддержки государствам в их усилиях по обеспечению соблюдения SARPS и удовлетворению дополнительных потребностей в области гражданской авиации;
9. *призывает* государства и других партнеров по развитию, включая отраслевые структуры и частный сектор, способствовать деятельности механизма финансирования реализации целей ИКАО, который позволяет им участвовать в осуществлении проектов ИКАО в области гражданской авиации;
10. *предлагает* Договаривающимся государствам оказывать постоянную финансовую и кадровую поддержку в рамках Программы ИКАО для авиационных экспертов-волонтеров (IPAV) в целях развития потенциала в государствах-бенефициарах в области внедрения Стандартов и Рекомендуемая практики (SARPS) ИКАО, а также содействия самодостаточности и росту;
11. *просит* Совет предоставлять развивающимся странам консультации и помощь в получении поддержки со стороны финансирующих учреждений, государств-доноров и других партнеров по обеспечению развития в осуществлении таких региональных и субрегиональных программ ИКАО в области безопасности полетов и авиационной безопасности, как Программа совместной

разработки мероприятий по обеспечению безопасности полетов и поддержанию летной годности в процессе эксплуатации (COSCAP) и Совместная программа по авиационной безопасности (CASP);

12. *порукает* Генеральному секретарю наращивать усилия по мобилизации ресурсов для обеспечения выделения финансовых средств на наращивание потенциала и поддержку внедрения с целью сокращения значительных различий в показателях внедрения и для содействия развитию воздушного транспорта в различных регионах, с тем чтобы создать надежную, экономически жизнеспособную и доступную систему гражданской авиации;

13. *признает* важность целевого и основанного на имеющихся данных подхода к эффективному определению приоритетов в области наращивания потенциала и поддержки внедрения.

ДОБАВЛЕНИЕ С

Осуществление программ технического сотрудничества и технической помощи Программы наращивания потенциала и внедрения

Ассамблея,

принимая во внимание, что целью ИКАО является обеспечение безопасного и упорядоченного развития международной гражданской авиации во всем мире,

принимая во внимание, что осуществление проектов ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и поддержки внедрения дополняет деятельность по достижению стратегических целей ИКАО по линии Регулярной программы,

принимая во внимание, что Договаривающиеся государства все чаще обращаются в ИКАО за получением консультаций и оказанием технического сотрудничества и технической помощи в целях внедрения SARPS и развития их гражданской авиации путем укрепления их управленческого аппарата, модернизации инфраструктуры и развития людских ресурсов,

принимая во внимание необходимость проведения в срочном порядке эффективных последующих и корректирующих действий по итогам проверок по линии Механизмов непрерывного мониторинга Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов и Универсальной программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППКБП/МНМ и УППАБ/МНМ) для оказания государствам помощи в устранении выявленных недостатков, включая вопросы, вызывающие значительную обеспокоенность в области безопасности полетов и авиационной безопасности,

принимая во внимание, что осуществление Управлением ~~технического сотрудничества~~ по вопросам наращивания потенциала и внедрения или любой другой третьей стороной за рамками ИКАО проектов в соответствии с SARPS ИКАО позволяет значительно повысить безопасность полетов, авиационную безопасность и эффективность гражданской авиации во всем мире и эффективно поддерживает достижение соответствующих Целей устойчивого развития Организации Объединенных Наций (ЦУР) посредством инициативы ИКАО "Ни одна страна не остается без внимания",

принимая во внимание, что пандемия COVID-19 и медленное восстановление сектора воздушного транспорта оказали значительное воздействие на гражданскую авиацию и средства государств и другие источники финансирования, которые позволили бы уделять первоочередное внимание инвестициям в развитие гражданской авиации и инфраструктурные проекты во всем мире, и

привели к отмене или задержкам реализации проектов ИКАО в области ~~технического сотрудничества~~ наращивания потенциала и поддержки внедрения,

принимая во внимание, что ИКАО разработала практические, согласованные инструктивные материалы для правительств и отраслевых эксплуатантов с целью перезапуска сектора международных воздушных перевозок и восстановления после последствий пандемии на скоординированной глобальной основе и с целью сделать авиацию после окончания пандемии COVID-19 более устойчивой и жизнеспособной,

принимая во внимание, что пакеты внедрения ИКАО (iPacks) ~~разрабатываются и осуществляются в полном соответствии с мерами и рекомендациями, содержащимися в докладе Целевой группы Совета по восстановлению авиации (ЦГВА), и являются ключевым элементом их осуществления~~ по-прежнему представляют собой комплексные решения в виде стандартизированного набора экспертных консультаций, инструктивных материалов и учебных пособий по внедрению SARPS ИКАО в различных областях,

принимая во внимание, что финансирование ~~программ технического сотрудничества и технической помощи~~ Программы наращивания потенциала и внедрения из внебюджетных источников позволяет ИКАО предоставлять первоначальную поддержку государствам в устранении недостатков, выявленных в ходе проверок, проводимых ИКАО, и оказывать им помощь в их усилиях по возобновлению деятельности, восстановлению и повышению устойчивости в связи с пандемией COVID-19,

принимая во внимание, что оценки проектов ex-post facto могут представлять собой ценный инструмент для оценки и мониторинга воздействия отдельных проектов на авиацию и планирования будущих проектов,

принимая во внимание, что негосударственные организации (публичные и частные), выполняющие проекты для Договаривающихся государств в области гражданской авиации, все чаще обращаются в ИКАО через Управление ~~технического сотрудничества~~ по вопросам наращивания потенциала и внедрения за предоставлением консультаций, продуктов и услуг в области ~~наращивания потенциала и поддержки внедрения и оказанием технического сотрудничества, и технической помощи в традиционных областях технического сотрудничества и технической помощи~~ и обеспечением соответствия проектов положениям SARPS ИКАО,

1. *обращает внимание* Договаривающихся государств, ~~обращающихся за оказанием технического сотрудничества и технической помощи с просьбой об оказании услуг в области наращивания потенциала и поддержки внедрения~~, на преимущества, которые могут быть получены от осуществления четко определенных проектов, основанных на планах развития гражданской авиации;

2. *настоятельно призывает* Договаривающиеся государства при осуществлении проектов развития гражданской авиации в рамках ИКАО уделять первоочередное внимание выводам и рекомендациям, вынесенным по линии МНМ УПМКБП и УППАБ ИКАО, а также полученным из других источников, таких, как выводы и решения региональных групп планирования и осуществления проектов (PIRGS) и региональных групп по обеспечению безопасности полетов (RASG) в целях устранения выявленных недостатков, решения вопросов, вызывающих значительную обеспокоенность в области безопасности полетов и авиационной безопасности, а также использования возможностей для улучшения положения во всех сферах гражданской авиации, внося при этом непосредственный вклад в достижение всех стратегических целей ИКАО;

3. *обращает внимание* Договаривающихся государств на сотрудничество и помощь, оказываемые ИКАО в рамках таких субрегиональных и региональных проектов, как COSCAP и

CASP, и настоятельно рекомендует Совету и впредь уделять первоочередное внимание вопросам управления такими проектами и осуществления их через ~~программы технического сотрудничества и технической помощи~~ Программу наращивания потенциала и внедрения ввиду обеспечиваемых значительных сопутствующих преимуществ, ~~которые они обеспечивают~~;

4. *рекомендует* государствам и негосударственным субъектам, связанным с гражданской авиацией, обращаться за поддержкой в ИКАО, когда это необходимо, в рамках ее программ и мероприятий по наращиванию потенциала и поддержке внедрения, ~~для решения связанных с COVID-19 с учетом авиационных проблем, потребностей и возможностей, включая новые и передовые технологии с целью ускоренного перезанука и восстановления~~;

5. *просит* Генерального секретаря усилить применение системного подхода Организации в рамках деятельности по наращиванию потенциала и оказанию поддержки в области внедрения, направленной на создание надежных и устойчивых государственных систем контроля;

6. *настоятельно рекомендует* государствам уделять первоочередное внимание вопросам подготовки своего национального технического, эксплуатационного и управленческого персонала гражданской авиации путем разработки всеобъемлющей программы обучения и *напоминает* государствам о важности выделения достаточных ассигнований на такую подготовку и о необходимости создания надлежащих стимулов для удержания такого персонала для работы по специальности после завершения подготовки;

7. *поощряет* согласованные усилия государств по дальнейшему развитию существующих учебных центров и поддержке региональных учебных центров (RTC), расположенных у них, для повышения квалификации их национального персонала гражданской авиации, если такая подготовка не осуществляется на национальном уровне, с тем чтобы способствовать созданию в таких регионах систем подготовки на основе самообеспечения;

8. *настоятельно рекомендует* государствам, ~~с которыми осуществляется техническое сотрудничество и которые получают техническую помощь через~~ которым оказывается поддержка по линии ИКАО в области наращивания потенциала и поддержки внедрения, избегать задержек в осуществлении проектов путем обеспечения своевременного принятия решений в отношении экспертов, подготовки и компонентов закупок согласно соответствующим условиям согласования проектов;

9. *обращает внимание* Договаривающихся государств на Службу закупок для гражданской авиации (СЗГА), созданную в ИКАО с целью оказания помощи развивающимся странам в закупке дорогостоящего оборудования для гражданской авиации и заключении контрактов на техническое обслуживание на всех этапах процесса закупки;

10. *обращает внимание* Договаривающихся государств, партнеров по финансированию и других заинтересованных сторон, занимающихся авиацией, на пакеты внедрения ИКАО (iPacks), которые обеспечивают готовое к применению, эффективное и стандартизированное решение, включающее инструктивные материалы, учебные материалы, инструменты и экспертную поддержку, направленные на содействие осуществлению положений ИКАО и ориентирование государственных структур на основе согласованных и гибких решений;

11. *просит* все Договаривающиеся государства поощрять подачу заявлений высококвалифицированными техническими экспертами о включении их в картотеку реестр экспертов Управления технического сотрудничества ИКАО;

12. *просит* Генерального секретаря стимулировать широкое использование показателей эффективности для объективной оценки влияния деятельности в области ~~технического сотрудничества и технической помощи~~ наращивания потенциала и поддержки внедрения на эффективность внедрения SARPS ИКАО;

13. *поощряет* использование государствами предлагаемых Управлением ~~технического сотрудничества~~ по вопросам наращивания потенциала и внедрения на основе возмещения расходов услуг по обеспечению качества при надзоре за проектами, осуществляемыми третьими сторонами ~~вне программ технического сотрудничества и технической помощи~~ независимо от деятельности ИКАО по наращиванию потенциала и поддержке внедрения, включая рассмотрение их соответствия SARPS ИКАО;

14. *призывает* государства и доноров предусмотреть, обеспечив финансирование, оценки ex-post facto результатов их проектов в области гражданской авиации в качестве составного элемента планирования и реализации проектов.

— КОНЕЦ —