



الجمعية العمومية – الدورة الثانية والأربعون

اللجنة التنفيذية

البند رقم ١٨ من جدول الأعمال: تنمية القدرات ودعم التنفيذ – السياسة العامة والأنشطة

برنامج الإيكاو في مجال تنمية القدرات ودعم التنفيذ – السياسة العامة والأنشطة

(ورقة مقدّمة من مجلس الإيكاو)

الموجز التنفيذي

تقدم ورقة العمل هذه تقريراً شاملاً عن التنفيذ ونتائج الأداء بشكل عام لأنشطة برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ المُضطلع بها خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ والتي كانت دعماً للنهوض بالهدف الاستراتيجي بشأن "عدم ترك أي بلد وراء الركب"، بما في ذلك جهود الإيكاو في مجالي التدريب وتعبئة الموارد، فضلاً عن المبادرات والبرامج الرامية إلى تعزيز تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. كما تعرض مستجدات الأوضاع بشأن تنفيذ السياسة العامة للإيكاو واستراتيجياتها في هذا الشأن من أجل دعم التنفيذ.

ويقدم المرفق (أ) تحليلاً لنتائج الأداء خلال الفترة ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ من المنظور المالي والمنظور التشغيلي غير القابل للقياس الكمي، بما في ذلك مقارنة مع فترتي الثلاث سنوات السابقتين، ويعرض المرفق (ب) نتائج صندوق تكاليف الخدمات الادارية والتشغيلية للسنوات الثلاث ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، مع استكمالها بمعلومات حول توزيع التكاليف بين هذا الصندوق والميزانية العادية. كما يقدم النتائج المالية لبرنامج الإيكاو العالمي للتدريب على الطيران الممول من الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات عن الفترة التي يغطيها التقرير، وأوضاع صناديق التبرعات التابعة للإيكاو. بينما يقترح المرفق (ج) التحديثات والتغييرات التحريرية المطلوبة لقرار الجمعية العامة ٤١-٢٥ — "البيان الموحد بسياسات وممارسات الإيكاو في مجال التعاون الفني والمساعدة الفنية"، لكي تعتمد الجمعية العمومية

الإجراءات: تُدعى الجمعية العمومية إلى اعتماد "البيان الموحد بسياسات الإيكاو في مجال دعم التنفيذ" بصيغته المنقحة الواردة في المرفق (ج)، الذي يحل محل قرار الجمعية العمومية ٤١-٢٥.

الأهداف الاستراتيجية:	ترتبط ورقة العمل هذه بجميع الأهداف الاستراتيجية.
الآثار المالية:	عملاً بالمادة ٩-٣ من النظام المالي للإيكاو، تُحمّل تكاليف إدارة وتشغيل برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ على الحكومات والمنظمات والجهات الأخرى التي تساهم مالياً أو عينياً في المشاريع التي تنفذها إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ وتُدار من خلال صندوق تكاليف الخدمات الادارية والتشغيلية. وترد الموارد اللازمة لتنفيذ أنشطة الإيكاو التدريبية ضمن ميزانية الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات في إطار آلية استرداد تكاليف برنامج التدريب العالمي على الطيران. ومن المتوقع الاضطلاع بأنشطة

الإيكاو في مجال تعبئة الموارد بالموارد المتاحة من المساهمات من خارج الميزانية، وذلك على النحو الوارد في خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨. ويجدر التنويه بأن إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ تعتمد على التمويل الذاتي، حيث تعمل وفقا لمبدأ استرداد التكاليف.	
المراجع: A41-WP/28، وA41-WP/29 الوثيقة Doc 10184 — القرارات السارية المفعول الصادرة عن الجمعية العمومية (في ٢٠٢٢/١٠/٧) الوثيقة Doc 10183 — "تقرير اللجنة التنفيذية المُقدّم إلى الدورة الحادية والأربعين للجمعية العمومية الخطة الاستراتيجية للإيكاو ٢٠٢٦-٢٠٥٠ خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨ سياسة الإيكاو بشأن دعم التنفيذ المقدم إلى الدول سياسة الإيكاو للتدريب على الطيران المدني سياسة الإيكاو لتعبئة الموارد سياسة الإيكاو بشأن استرداد التكاليف	

١- لمحة عامة

١-١ يُعد برنامج الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ^١ الأداة التشغيلية الرئيسية لتعزيز أهداف الإيكاو المتعلقة بدعم التنفيذ، بما في ذلك تعزيز قدرة الدول على تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية وإجراءات خدمات الملاحة الجوية الصادرة عن الإيكاو. وقد أكدت الجمعية العمومية مجددا الأهمية المستمرة لهذا البرنامج في عدة قرارات لها، منها "البيان المؤكّد بسياسات وممارسات الإيكاو في مجال التعاون الفني والمساعدة الفنية" (القرار ٤١-٢٥)، الذي ينص على أن برامج التعاون الفني والمساعدة الفنية تمثل نشاطا دائما ذي أولوية لدى الإيكاو، وأنها مكتملة لدور البرنامج العادي في تقديم الدعم للدول من أجل التنفيذ الفعال للقواعد والتوصيات الدولية وإجراءات خدمات الملاحة الجوية الصادرة عن الإيكاو وخطط الطيران العالمية والإقليمية والوطنية، فضلا عن تطوير بنائها الأساسية ومواردها البشرية فيما يتعلق بإدارة الطيران المدني. وعلاوة على ذلك، يُعد هذا البرنامج أداة من أدوات الإيكاو الرئيسية لدعم الدول من أجل معالجة أوجه القصور وتنفيذ التحسينات المحددة في مجال الطيران المدني، ضمن جملة أمور، من خلال برامج الإيكاو للتدقيق والمجموعات الإقليمية للتخطيط والتنفيذ (PIRGs) والمجموعات الإقليمية للسلامة الجوية (RASGs) والمجموعات الإقليمية للطيران المدني.

٢-١ والغرض من هذا التقرير هو توضيح نتائج أداء برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ، بما في ذلك جهود الإيكاو في مجالي التدريب وتعبئة الموارد من أجل النهوض بالهدف الاستراتيجي بشأن "عدم ترك أي بلد وراء الركب"، وذلك خلال السنوات الثلاث سنوات ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ من المنظور المالي والمنظور التشغيلي غير القابل للقياس الكمي، فضلا عن عرض مستجدات السياسات العامة والاستراتيجيات من أجل دعم التنفيذ في الأجلين المتوسط والطويل. مع استكمال ذلك بمعلومات عن إسهامات الإيكاو في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ولا سيما البلدان النامية غير الساحلية. وبينما تقدم هذه الورقة لمحة عامة عن الأنشطة المُضطلع بها خلال هذه الفترة، إلا أنه يرد في تقارير المجلس السنوية، المُقدّمة إلى الجمعية العمومية عن السنوات ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤، مزيد من التفاصيل التشغيلية، بما في ذلك ملخصات لأهداف وإنجازات كل مشروع ومجموعة أدوات التنفيذ (iPacks) التي تنفذها إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ التابعة للإيكاو مصنّفة حسب النوع والإقليم والهدف الاستراتيجي (اللجنة التنفيذية، البند ١١ من جدول أعمال الجمعية العمومية).

^١ الذي كان يسمى سابقا "برنامج الإيكاو للتعاون الفني"

٣-١ ويُعد دعم التنفيذ مجالا ديناميا ومعقدا داخل بيئة تكنولوجية سريعة التطور تؤثر في احتياجات الدول ومصالح الشركاء الإنمائيين، مما يتطلب طرقا مبتكرة للتصدي بفعالية للتحديات الكامنة، وتحسين جودة المخرجات، وزيادة السعة والقدرة والكفاءة، وضمان المزيد من الموثوقية فيما يتعلق بالامتثال للقواعد والتوصيات الدولية وتعزيز القدرة التنافسية في سوق الطيران العالمي ضمن نهج "الإيكاف الواحدة" المعزز لتحقيق قدر أكبر من التأزر. وفي هذا السياق، شهدت الفترة التي يغطيها هذا التقرير استمرار تنفيذ نموذج واستراتيجية الأعمال لدى إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، والتغييرات الهيكلية التنظيمية ذات الصلة بذلك، بهدف تعزيز الخدمات المقدمة بالشراكة مع إدارات الإيكاف ومكاتبها الإقليمية الأخرى وتقديم قيمة أكبر للدول الأعضاء في الإيكاف.

٤-١ وبإدماج برنامج الإيكاف للتدريب ضمن إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ^٢، يتعزز نطاق الإدارة لتتمكن من تزويد الدول والجهات المعنية بمجموعة أكثر شمولاً من الحلول لتلبية احتياجاتها من تنمية القدرات ودعم التنفيذ. وقد أدى نقل قسم الإيرادات وإدارة المنتجات ومهام تعبئة الموارد من البرنامج العادي إلى إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ إلى دمج جميع أنشطة التمويل الذاتي والتمويل من خارج الميزانية في كيان تنظيمي واحد، مما يسمح للإدارة بتطوير قدرات أقوى في مجال تطوير الأعمال ونطاق التغطية والترويج لتتوسع مصادر الإيرادات وتعزيزها. وعلاوة على ذلك، فقد أُجريت عملية تغيير الهيكل والمسمى التنظيمي لما كانت تسمى فيما سبق بإدارة التعاون الفني (TCB) لتصبح إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ (CDI). ويتمشى هذا الاسم الجديد مع تحوّل تركيز الإيكاف نحو بناء هوية واسم مميز أكثر قوة وتماسكا وارتباطا برسالتها وخدماتها الأساسية.

٥-١ وقد تميزت الفترة الثلاثية بوضع الخطة الاستراتيجية الطويلة الأجل للإيكاف للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠، التي تعكس تطلع المنظمة إلى تحقيق أهداف استراتيجية طموحة تدعم رؤيتها ورسالتها. وفي هذا السياق، تم وضع الهدف الاستراتيجي بشأن "عدم ترك أي بلد وراء الركب"، حيث ستؤدي إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ والمنظمة بأكملها والدول الأعضاء فيها والجهات المعنية دوراً حاسماً في تحقيق هذا الهدف، وقيادة التعاون والعمل المشترك من أجل مواصلة بناء القدرات ودعم التنفيذ من أجل الدول التي تحتاج إلى أنشطة الإيكاف في مجال دعم التنفيذ وتعبئة الموارد. وبالإضافة إلى ذلك، ستؤدي إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ دوراً حيوياً في اثنين من عوامل التمكين ذات الأولوية الرفيعة المحددة في الخطة الاستراتيجية، وهما المساواة بين الجنسين وجذب المواهب الجديدة إلى مجال الطيران، إلى جانب الشراكات وتعبئة الموارد والاستدامة المالية. وفي هذا الصدد، شهدت الفترة التي يغطيها التقرير إدماج مهام تعبئة الموارد والشراكات والمساواة بين الجنسين والجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران في إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ. ويرد تقرير منفصل عن برنامجي المساواة بين الجنسين والجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران في ورقتي العمل A42-WP/20 و A42-WP/21، على التوالي.

٦-١ وفي ضوء هيكل التمويل الذاتي لدى إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، المستقل عن الميزانية العادية، تواصل هذه الإدارة تركيز جهودها على الانتقال إلى نموذج تدفق الإيرادات متعدد الجوانب للمساعدة على تنويع المخاطر، وزيادة المرونة المالية ودعم قدرة الروافد التمويلية على الصمود، وتحسين دعم الاحتياجات ذات الأولوية لدى الدول، وتعزيز استدامة الإدارة في المدى الطويل. ويستلزم ذلك التطوير المستمر وتوفير منتجات جديدة، مثل مجموعات أدوات التنفيذ (iPacks)، التي توفر حلولاً موحدة ومجمعة تشمل استشارات الخبراء ومواد تدريبية وإرشادية، غير أنه يظل لدى الدول المرونة لشراء فرادي مكونات هذه الأدوات بناءً على احتياجاتها الخاصة. وتوفر الإيكاف حتى الآن أكثر من ٢٠٠ مجموعة من أدوات التنفيذ كان لها دور أساسي في قيام الدول بالتنفيذ الفعّال للقواعد القياسية الدولية من أجل ضمان سلامة الطيران وكفاءته وأمنه واستدامته، واستفادت من ذلك أكثر من ١٠٠ دولة في جميع أقاليم الإيكاف. وبينما تركز المجموعات الأصلية من أدوات التنفيذ بشكل أساسي على دعم الطيران المدني الدولي لتجاوز جائحة فيروس كورونا المستجد والتعافي من آثارها، فإن محتوى مجموعات أدوات التنفيذ الحالي يلبي الآن

^٢ الذي كان يسمى سابقاً "مكتب التدريب العالمي على الطيران"

بشكل شامل احتياجات الدول والجهات المعنية في جميع مجالات الطيران المدني^٣. وعلاوة على ذلك، فقد وُضعت خريطة طريق تطوير مجموعات أدوات التنفيذ للسنوات القادمة باتباع نهج قائم على البيانات.

٧-١ واستجابة للطلب المتزايد من الدول الأعضاء ووكالات الأمم المتحدة، تقوم الإيكاو بتطوير منصة/خدمة جديدة لتحديد مصادر إمداد قطاع الطيران (ICAO BUY)^٤، ومن المقرر إطلاقها في مطلع شهر نوفمبر ٢٠٢٥. ويقدم هذا النهج خدمة جديدة توفر في إطارها الإيكاو للجهات المعنية منصة مشتريات مبتكرة عبر الإنترنت، تضم اتفاقات طويلة الأجل، غير ملزمة، وغير حصرية، من أجل السلع والخدمات في مجال الطيران، وهي اتفاقات مصممة خصيصاً لقطاع الطيران المدني بما يحقق الامتثال للقواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو ومدوّنة مشتريات الإيكاو واللوائح الدولية. وتوفر الحلول المقدمة من خلال تلك النماذج للاتفاقات طويلة الأجل بشأن خدمات الإيكاو نهجاً أكثر مرونة وانسيابية، مما يقلل من أوقات الشراء والاستحواذ، ويحقق الفوائد المستمدة من وفورات الحجم. ويرد المزيد من المعلومات المرجعية حول هذه المبادرات التحويلية كوثائق مرجعية.

٨-١ وبالتوازي مع ذلك، عززت الإيكاو بشكل كبير جهودها في مجال تعبئة الموارد خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ لاستكمال الميزانية العادية المحدودة ودعم الاحتياجات المتزايدة للدول من خلال اتباع نهج منظم من أربع مراحل يشمل تحديد الاحتياجات، وتحديد المانحين وتصنيفهم، والتوعية الاستراتيجية، وتعزيز نُظُم إدارة (حوكمة) صناديق التبرعات. ويشمل ذلك تطوير قوائم دعم التنفيذ والأهداف التحويلية لمواءمة اهتمامات المانحين مع أولويات الإيكاو، وإطلاق حوارات رفيعة المستوى مع المانحين، وتعزيز التوعية الموجهة، وصل الصواب الداخلي وآليات إعداد التقارير. وتؤدي هذه الأنشطة دوراً رئيسياً في دعم الهدف التحويلي للمنظمة ودعم التنفيذ من أجل الدول، وضمان استدامة التمويل ومرونته، وذلك من خلال تنويع مجموعة المانحين، وتعزيز الشفافية والمساءلة. وغير خاف أن إضفاء الطابع المؤسسي على إدارة تعبئة الموارد كمهمة استراتيجية أساسية أمر يكتسي أهمية رئيسية للمساهمة في قدرة الإيكاو على الوفاء بولايتها وتعبئة الشراكات متعددة الأطراف من أجل تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

٩-١ وفي أواخر عام ٢٠٢٣، أقر مجلس الإيكاو نهجاً جديداً لإدارة الجودة في إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ ليحل محل نظام إدارة الجودة الحالي (QMS) المعتمد في إطار معيار الأيزو ٩٠٠١. وقد أُدخل هذا التغيير ليعكس التغييرات الهيكلية التي أُدخلت مؤخراً داخل إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ بما يتماشى مع الاحتياجات والتوقعات المتطورة لدى الدول الأعضاء والجهات المعنية الأخرى؛ وضمان ملاءمة نواتج البرامج والمشاريع للغرض منها؛ وتوسيع نطاق نظام إدارة الجودة ليشمل جميع عمليات هذه الإدارة.

١٠-١ وخلال الفترة الثلاثية، شرعت إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ في تنفيذ مبادرة شاملة لتحديد العمليات واستعراضها. وتؤدي هذه المبادرة دوراً أساسياً في التوحيد المستمر للعمليات والإجراءات المتعلقة بمختلف الأنشطة التي تضطلع بها الإدارة عبر مختلف الصناديق والمهام والوحدات التنظيمية. ومع توسّع ولاية إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، تبرز الحاجة إلى ترسيخ فهم واضح ومنهجي للخطوات المطلوبة لتوفير مجموعة شاملة من الحلول، ويتطلّب ذلك تحديد هذه الخطوات بدقة وصلها

^٣ تتضمن مجموعات أدوات التنفيذ (iPacks) موضوعات مثل: تراخيص المطارات، والإبلاغ عن بيانات الحوادث/الوقائع، وبرامج السلامة الوطنية، والخطط الوطنية للسلامة الجوية، ومراقبة أمن الطيران، والإطار التنظيمي لنُظُم الطائرات غير المأهولة، والتخصيص لعمليات التدقيق باستخدام البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية (USOAP)، والأختام الرقمية المرئية، وتحسين إعلانات الطيارين (النوتام)، وبرنامج سلامة عمليات الشحن الجوي، وتحليل الاحتياجات التدريبية، وبرنامج التسهيلات الوطني، وتنفيذ خريطة الطريق الاستراتيجية الخاصة ببرنامج الإيكاو لتحديد هوية الركاب (TRIP)، وعمليات مفتش السلامة الحكومي في إطار الإيكاو، ومساعدة ضحايا حوادث الطائرات وأسره.

^٤ يوسعكم الاطلاع على مزيد من المعلومات عن (ICAO BUY) عبر الرابط: WWW.icao.int/buy.

لضمان اتساق النهج المتبعة، وتحقيق التكامل عبر أنشطة موحدة، والحد من الازدواجية والجهود غير المجدية، بما يعزز كفاءة العمليات بشكل عام، ويخدم مصالح الدول والجهات المعنية على نحو أفضل.

١١-١ وفي إطار عملية التحسين المستمر لإدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، يجري رصد معدل رضا العملاء وتحليله بشكل منتظم بغرض تعزيز حسن التوقيت وجودة تنفيذ المشاريع. واستكمالا لعمليات جمع وتحليل ملاحظات رضا العملاء بشكل متكرر، وتماشيا مع المنهجية المحسنة لقياس رضا العملاء التي أقرها مجلس الإيكاو في عام ٢٠٢٠، فيما يتعلق بالاستبيانات المستقلة التي يجريها طرف ثالث منذ عام ٢٠١٥، شهدت الفترة الثلاثية هذه توسيعا إضافيا لاستطلاعات رضا العملاء لتشمل جميع مجالات الخدمات التي أصبحت حاليا تحت إشراف إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ. وتشير أحدث نتائج الاستبيانات، عبر المجالات الستة لإدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، التي تخضع للفحص، إلى أن الرضا العام عن منتجات وخدمات إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ لا يزال مرتفعا، مع تأكيد المجيبين لاهتمامهم بالتعاون مع هذه الإدارة في المستقبل.

١٢-١ ومن بين المبادرات الرامية إلى تحسين أساليب عمل إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، شهدت الفترة التي يغطيها التقرير استمرار الإدارة في التحول الرقمي للإيكاو بما يتماشى مع الهدف التحويلي للمنظمة ككل. وفي هذا الصدد، تدعم إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ تطبيق النظام الجديد لتخطيط موارد المؤسسة، وقادت تنفيذ نظام إدارة حافظة المشاريع، وهما النظامان اللذان سيكون تطبيقهما مفيدا في دعم زيادة الكفاءات والميكنة في عمليات إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ. وعلاوة على ذلك، فقد جرى تطوير مجموعة شاملة من الأدوات والتقارير ومؤشرات المتابعة التفاعلية بهدف تقديم نظرة شاملة لأداء هذه الإدارة وتسهيل عملية صنع القرار فيها.

١٣-١ وقد عكست الفترة ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ استمرار جهود إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ لتحسين وتحديث قائمتها النشطة من الخبراء الدوليين لتحويلها إلى "قاعدة بيانات المواهب العالمية من خبراء الطيران"، التي يقوم بفحصها والتحقق من صحتها تقنيا خبراء متخصصين بالتعاون الوثيق مع المكاتب الفنية لدى الإيكاو. وقد أُعيد إطلاق القائمة، مدعومة بحملة تسويقية شاملة، بهدف جذب المتخصصين من المؤهلين تأهيلا عاليا من ذوي الخبرة في مجال الطيران.

١٤-١ وعلاوة على ذلك، بُذلت جهود لمواءمة ومناغمة الإدارة المالية وعملية إعداد الميزانية والإبلاغ عن جميع الأموال من خارج الميزانية والخاصة باختصاص إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ (صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية، والصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات، وصناديق التبرعات التابعة للإيكاو)، وتُوّجت تلك الجهود بإنشاء وحدة مالية مكرسة للموارد من خارج الميزانية في فرع الشؤون المالية. وكجزء من مشروع جعل المنظمة قادرة على تحقيق أهدافها في إطار الهدف التحويلي للإيكاو، شرعت إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ أيضا في عملية تطوير تنظيمي على نطاق صناديقها المختلفة لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة في استخدام الموارد.

١٥-١ وخلال الفترة الثلاثية، واصل برنامج التدريب العالمي على الطيران التابع لإدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، الذي أعيد تسويق اسمه للجهات الخارجية باسم "برنامج الإيكاو للتدريب"، قيادة عملية التحول الرقمي والابتكار، مع التركيز على جعله في المتناول وعلى الابتكار والممارسات التي تراعي البيئة. وقُدمت منتجات وخدمات تدريبية جديدة من خلال نسق هجين يجمع بين حلقات العمل وحلقات العمل الإلكترونية والدورات التدريبية الذاتية عبر الإنترنت، مما يضمن بقاء المحتوى التدريبي ملائما ومتجاوبا مع الاتجاهات والتحديات الناشئة، مع تعزيز استخدامه والقدرة على تحمل تكاليفه عبر حافظة الإيكاو التدريبية. ومن أجل تحسين فعالية أنشطة بناء القدرات، استُحدثت عملية تسترشد بالبيانات لتحديد الاحتياجات التدريبية الجديدة داخل قطاع الطيران العالمي. واستُخدمت نتائج عملية التدقيق باستخدام البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية (USOAP) للمساعدة على تحديد الثغرات في المحتوى التدريبي، بينما استُفيد بشكل أفضل من مصادر البيانات الرئيسية الأخرى، مثل: (١) تقارير المجموعات الإقليمية للسلامة الجوية (RASGs) والمجموعات الإقليمية للتخطيط والتنفيذ (PIRGs)؛ (٢) بيانات

الحوادث والوقائع؛ (٣) خطط العمل التصحيحية لدى الدول؛ (٤) بيانات النظام المتكامل لتحليل اتجاهات السلامة والإبلاغ عنها (iSTARS)؛ (٥) المقترحات المتعلقة بأنشطة دعم التنفيذ ذات الأولوية، وذلك للمساعدة على استعراض مجالات القصور والاحتياجات المشتركة فيما بين الدول، وتحديد الفرص بشكل أفضل من أجل تطوير وتقديم منتجات تدريبية عالية القيمة.

١٦-١ وعملاً بالقرار ٤١-٢٤ — "مساهمة الطيران في خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠"، أيدت الجمعية العمومية العامة اقتراحاً بإجراء دراسة لتحليل احتياجات الطيران في البلدان النامية غير الساحلية بغرض تقييم طبيعة ومدى التحديات المحددة التي تواجهها، وذلك بالاستناد إلى الدروس المستخلصة من التحليل الخاص بالدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهادئ. وتماشياً مع الخطة الاستراتيجية للإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠، سيسعى تحليل احتياجات الطيران في البلدان النامية غير الساحلية إلى تحديد ومعالجة الثغرات الحرجة لتعزيز ربط النقل الجوي واستدامته وسلامته، مع دعم التنمية الاقتصادية للبلدان النامية غير الساحلية من خلال تحسين البنية التحتية وأطر السياسات العامة. كما أنه يعزز الاستدامة البيئية من خلال المبادرات التي تراعي البيئة، كما يعزز الامتثال للقواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو، ويشجع بناء القدرات والتحول الرقمي والابتكار لهيئة بيئة تمكينية للتنمية قطاع الطيران تنمية شاملة وقادرة على الصمود. وجرى تحديد مجالات التركيز الرئيسية لتوجيه التوصيات القائمة على الحقائق التي سيُسترد بها في وضع خريطة طريق مرحلية للتنفيذ.

٢- المستجدات في مجال السياسة العامة

١-٢ يذكر أن المجلس قد وافق في مارس ٢٠٢٢ على "[سياسة الإيكاو العامة لدعم التنفيذ المُقدّم إلى الدول](#)"، وذلك بهدف مواءمة إدارة برامج الإيكاو للتعاون الفني والمساعدة الفنية في إطار نهج "الإيكاو الواحدة" بقصد تحقيق نهج تعاوني ومتسق لجميع أنشطة دعم التنفيذ على نطاق المنظمة. كما تهدف تلك السياسة إلى تعزيز ومواءمة تنسيق وإدارة برامج ومشاريع ومنتجات وخدمات وأنشطة دعم التنفيذ، وإدماج هذه الجهود في خطة أعمال الإيكاو، وضمان أن يكون الدعم المقدم إلى الدول في جميع مجالات الطيران المدني ملائماً وفعالاً ومتسقاً في المحتوى والتنفيذ بغض النظر عن مصدر المساعدة أو آلية التمويل المرتبطة بها.

٢-٢ وقد مكن تنفيذ هذه السياسة من تحسين التعاون والتنسيق لتجنب الازدواج والتكرار، وضمان تخصيص الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة على نحو أكثر كفاءة. وقد أحرز تطبيق هذه السياسة تقدماً كبيراً من خلال عمل فريق دعم التنفيذ التابع للإيكاو بشأن المبادرات الرئيسية مثل: (١) الانتهاء من إعداد العمليات والإجراءات في إطار السياسة العامة؛ (٢) إنشاء وتحسين منصة دعم التنفيذ؛ (٣) إنشاء وتنفيذ لجنة صناديق التبرعات. كما عمل فريق دعم التنفيذ بصفته كياناً تنسيقياً لأفرقة عمل دعم التنفيذ (IS-AT) التي أنشئت لمواصلة تحسين تنسيق تطوير الأعمال وتحقيق نتائجها داخل الإيكاو. وكان لعمل هذه الأفرقة دور أساسي في بناء سلسلة فرص أعمال جديدة أكثر قوة، تجسدت في مشاريع وأنشطة جديدة في جميع أقاليم الإيكاو دعماً لجهود التنويع الجغرافي التي تبذلها إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ.

٣-٢ وتماشياً مع السياسة العامة بشأن دعم التنفيذ الذي تقدمه الإيكاو إلى الدول، أُجريت إصلاحات كبيرة خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ للنهوض بأعمال الإيكاو في مجال تعبئة الموارد. وقد أوضحت سياسة تعبئة الموارد المحدثة الأدوار في النظم الإدارية المتبعة لتنظيم صناديق التبرعات. وبدأ استخدام لوحات وأدوات المتابعة الرقمية التفاعلية التجريبية لرصد استخدام الأموال وتعزيز المساءلة وتحسين الشفافية وتعزيز ثقة المانحين. وتحل الآن هذه الأعمال محل "الشراكة من أجل تقديم المساعدة على تنفيذ أنشطة السلامة الجوية" نظراً لأنها مشمولة تحت مظلة الحوارات الجديدة مع الجهات المانحة التي تتعدى بصفة منتظمة في مختلف أقاليم الإيكاو.

٤-٢ وبالإضافة إلى ذلك، فقد شهدت الفترة الثلاثية وضع واعتماد الإيكاو لسياسة جديدة لاسترداد التكاليف. وتمشيا مع النظام المالي والقواعد المالية للإيكاو، ستؤدي هذه السياسة الشاملة دوراً أساسياً في تسهيل الاسترداد الكامل لتكاليف مختلف

الأنشطة التي تضطلع بها المنظمة. كما ستمكن المنظمة من معالجة الثغرات القائمة في السياسات الحالية، وتسهيل آليات استرداد التكاليف التي تتسم بالشفافية والاتساق، وتعزيز شفافية النتائج المالية ودقتها. وفي سياق إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، ستمكن هذه السياسة من استرداد التكاليف الكاملة لجميع المشاريع والأنشطة التي تنفذها هذه الإدارة في إطار صناديقها للتمويل من خارج الميزانية، وذلك دعماً لتطلعاتها في مجال الاستدامة المالية الطويلة الأجل.

٢-٥ وقد اعتمدت الجمعية العمومية في دورتها الحادية والأربعين قرارها ٢٥-٤١ — "البيان الموحد بسياسات وممارسات الإيكاف في مجال التعاون الفني والمساعدة الفنية"، الذي يحدد المبادئ والسياسات الطويلة الأجل والقيم الأساسية التي تحكم تقديم المنظمة للتعاون الفني والمساعدة الفنية. ويقترح المرفق (ج) تحديثاً للقرار ٢٥-٤١ لمراعاة التغييرات المطلوبة والتنقيحات التحريرية لكي تعتمدها الجمعية العمومية. وستظل قرارات الجمعية العمومية ذات الصلة قائمة: ٢٣-٣٩ — "عدم ترك أي بلد وراء الركب"، و ٢٢-٤٠ — "تعبئة الموارد"، و ٢٥-٤٠ — "تنفيذ استراتيجيات بناء القدرات والتدريب في مجال الطيران"، و ٢٤-٤١ — "مساهمة الطيران في خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠".

— — — — —

المرفق (أ) برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ

إجمالي تنفيذ البرنامج

١- خلال الفترة من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٤ نفذت إدارة تنمية القدرات والتنفيذ برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ بقيمة إجمالية بلغت ٢٩٧,٤ مليون دولار أمريكي. وتبين المقارنة مع الفترتين الثلاثيتين السابقتين (٣٥٦,٢ مليون دولار أمريكي، و١٦٨,٧ مليون دولار أمريكي على التوالي) في الجدول رقم ١ تراجعاً بنسبة ٥٢,٦٪ وزيادة بنسبة ٧٦,٢٪ على التوالي، في كل فترة.

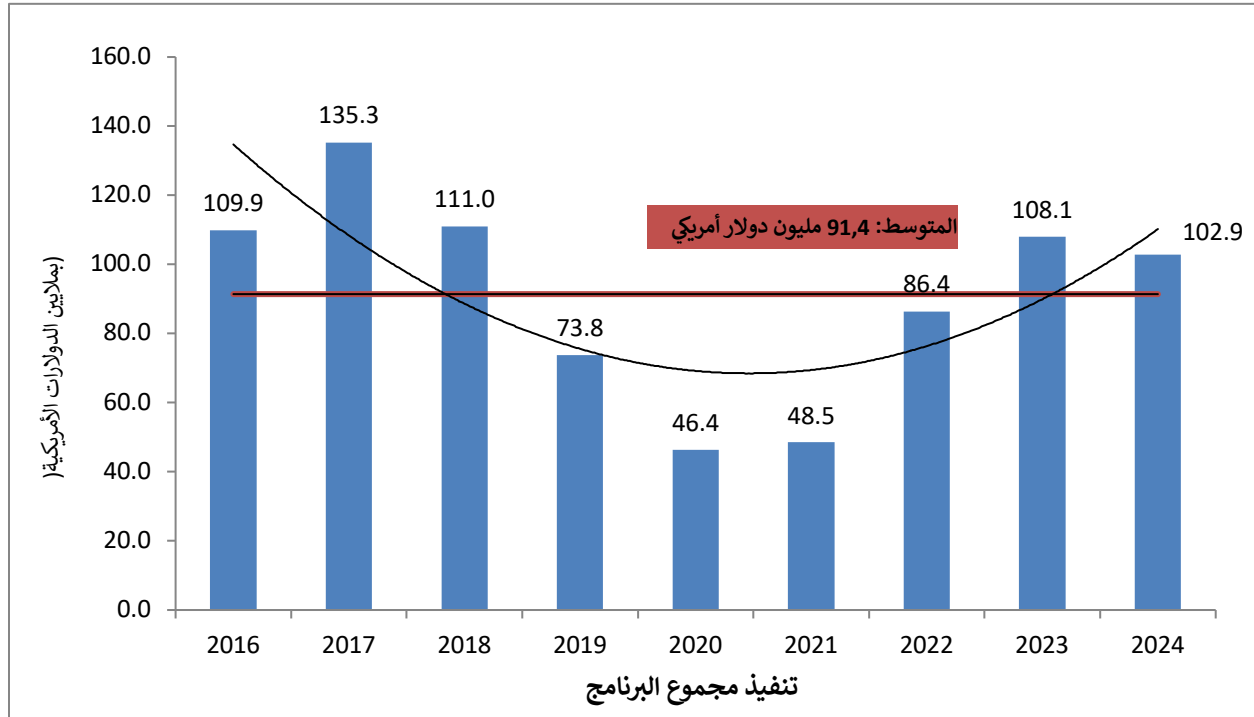
الجدول رقم ١ - إجمالي تنفيذ البرنامج

إجمالي تنفيذ البرنامج (بالدولار الأمريكي)		
٢٠٢٢	٢٠١٩	٢٠١٦
٢٠٢٣	٢٠٢٠	٢٠١٧
٢٠٢٤	٢٠٢١	٢٠١٨
٢٩٧ ٣٨٦ ٩٢٧	١٦٨ ٧٤٩ ٦١٢	٣٥٦ ١٨٧ ٢٦٨

اتجاهات تنفيذ البرنامج حسب السنة

٢- يوضح الرسم البياني رقم ١ اتجاه التنفيذ خلال الفترات الثلاثية الثلاث الماضية، مما يدل على التقلبات التي شهدتها البرنامج إجمالاً، والتي تتأثر بعدة عوامل تخرج عن سيطرة الإيكافو، حيث يتم تنفيذ المشاريع بناءً على طلب الدول وتعتمد على إيداع الأموال في الوقت المناسب والموافقة على أنشطة الحكومات. وقد شهد عام ٢٠١٧ أعلى مستوى لتنفيذ البرنامج خلال الثلاث سنوات الأخيرة بقيمة ١٣٥,٣ مليون دولار أمريكي، وتلاه عام ٢٠١٨ حيث بلغت قيمة التنفيذ ١١١ مليون دولار أمريكي، وهو ما يُعزى جزئياً إلى المشتريات الكبرى من معدات الطيران والأنشطة واسعة النطاق المرتبطة بخدمات الملاحة الجوية وتطوير المطارات. وقد شهدت الفترة الثلاثية ٢٠١٩ - ٢٠٢١ تراجعاً بالغاً لقيم التنفيذ السنوي للبرنامج لتصل إلى ٤٨,٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢١، وكان السبب الرئيسي في ذلك هو التأثير المباشر لجائحة فيروس كورونا على الاستثمارات المخصصة لتطوير الطيران المدني. وعلى الرغم من أن الفترة الثلاثية الحالية لا تزال متأثرة نتيجة لبطء وتيرة تعافي قطاع الطيران، فإن تنفيذ البرنامج قد قفز إلى أكثر من ١٠٠ مليون دولار في كل عام من العامين الماضيين. وبالمقارنة مع الفترة التي شملها التقرير السابق، فإن المتوسط المتحرك للفترات الثلاثية الثلاث السابقة قد انخفض من ١٠١,٦ مليون دولار في الفترة من ٢٠١٣ إلى ٢٠٢١ إلى ٩١,٤ مليون دولار في الفترة من ٢٠١٦ إلى ٢٠٢٤. وفي المتوسط، من الضروري أن تبلغ قيمة تنفيذ البرنامج سنوياً ١٢٠ مليون دولار أمريكي لكي تتمكن الإيكافو من استرداد التكاليف الإدارية كاملةً.

الرسم البياني رقم ١ - اتجاه تنفيذ البرنامج حسب السنة



مصادر التمويل

٣- لا تزال مصادر التمويل الإجمالية مماثلة نسبياً لتلك المسجلة خلال الفترة الثلاثية السابقة، حيث يأتي الجزء الأكبر من الحكومات التي تمول أولوياتها ومشاريعها الخاصة (بنسبة ٩٨,٠٪). وبلغت مساهمات الجهات المانحة ٥,٨ ملايين دولار أمريكي (بنسبة ٢,٠٪) مقابل ٢,٥ مليون دولار أمريكي (بنسبة ١,٤٪) و ١,٨ مليون دولار أمريكي (بنسبة ٠,٥٪)، في الفترة من ٢٠١٩ - ٢٠٢١ والفترة ٢٠١٦ - ٢٠١٨، على التوالي. ويقدم الجدول رقم ٢ ملخصاً للمساهمات الخارجية المقدمة من الجهات المانحة في إطار آلية تمويل تنفيذ أهداف الإيكاو وصناديق الإيكاو الطوعية.

الجدول رقم ٢ - مصادر التمويل الخارجية من ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٢٤
(بالدولار الأمريكي)

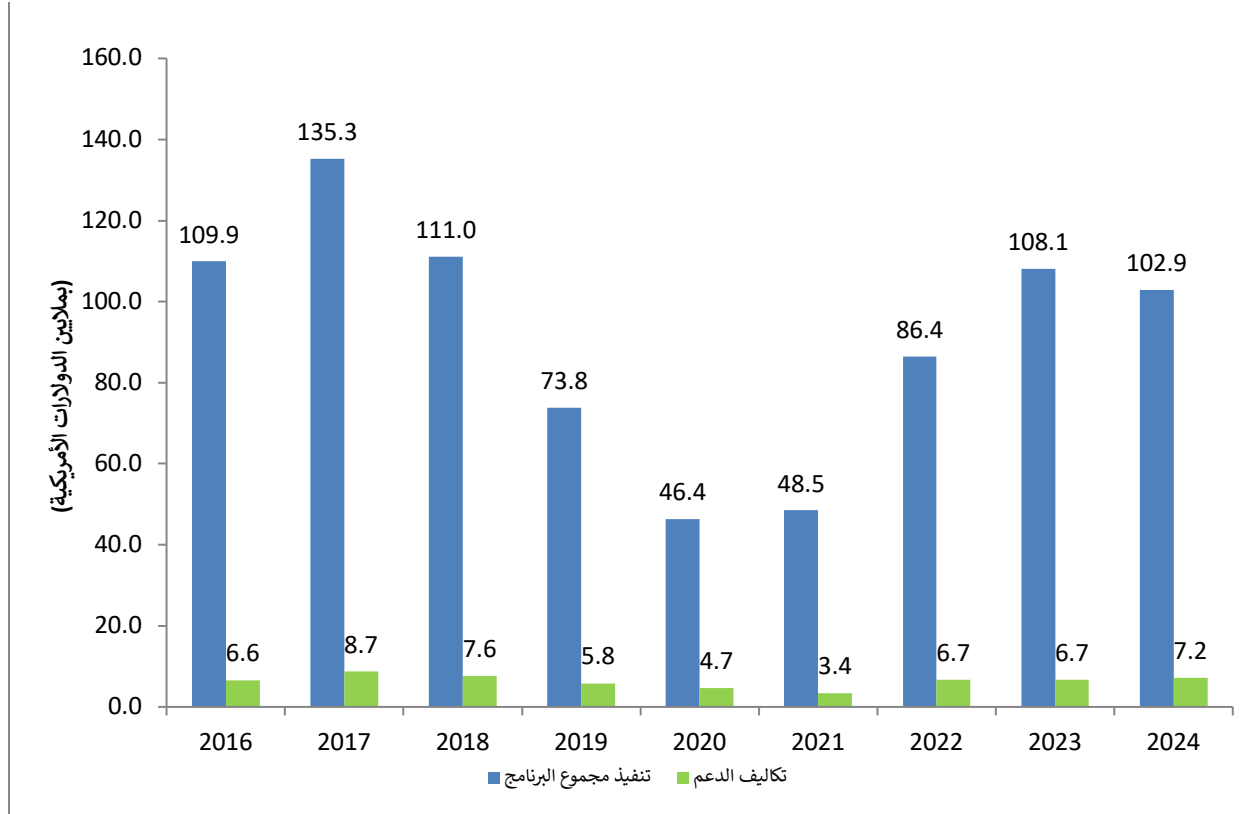
المجموع الإجمالي	٢٠٢٤ - ٢٠٢٢	٢٠٢١ - ٢٠١٩	٢٠١٨ - ٢٠١٦	مصدر التمويل
	بالدولارات الأمريكية			
١٤٥٠.٠٠٠	٤٥٠.٠٠٠	٧٥٠.٠٠٠	٢٥٠.٠٠٠	شركة إيرباص
٢٠.٠٠٠	.	.	٢٠.٠٠٠	شركة اتصالات الطيران اللاسلكية التايلندية المحدودة
١٢٥٤٠٨	٧٢٧٢٨	٥٢٦٨٠	.	شركة لاتام كولومبيا (أمريكا اللاتينية)
١١٥٠١٥	.	١١٥٠١٥	.	اللجنة الأفريقية للطيران المدني (لجنة أفكك)
٦٠٢١١٣	٩٩٣٤	٥٩٢١٧٩	.	وكالة سلامة الملاحة الجوية في أفريقيا ومدغشقر (أسكنا)
٩٨٤٠٠	.	.	٩٨٤٠٠	أمن الطيران
١٧١١٦٥	.	١٧١١٦٥	.	شركة Aeronautical Solutions BCDA المحدودة (فنزويلا)
٩١١٥٠٩	١٨٩٥٠٠	٤٥٠.٠٠٠	٢٧٢٠٠٩	شركة بوينغ
١٦١٠٠	.	١٦١٠٠	.	شركة C.M.R. S.A.S. (كولومبيا)
١٥٤٥٢٠	١٠٤٥٩٥	٤٩٩٢٥	.	مؤسسة أمريكا الوسطى لخدمات الملاحة الجوية
٦٨١٩٣	٦٨١٩٣	.	.	مؤسسة بيرو للمطارات والطيران التجاري (CORPAC)
٣١٢٧٠	١٥٨٨٠	١٥٣٩٠	.	شركة Corporacion de la Industria Aeronautica Colombiana
٨٠.٠٠٠	٨٠.٠٠٠	.	.	المديرية الوطنية للطيران المدني والبنية التحتية للملاحة الجوية في أوروغواي (DINACIA)
١٣٤٠٠	.	.	١٣٤٠٠	المديرية العامة للطيران المدني في شيلي
٢١٣١٠	٢١٣١٠	.	.	شركة EMBRAER S.A
٥٥٦٣٥	.	٥٥٦٣٥	.	شركة Endeavour Aviation Abidjan SARL
٢٩٠٦٢٨	١٠١٢٨	.	٢٨٠٥٠٠	إدارة الطيران الاتحادية
١٣٨١٢٨	١٣٨١٢٨	.	.	فرنسا
٤٥٩١٤	٢٤١٣٦	٢١٧٧٨	.	لمعهد الوطني للطيران المدني في باراغواي (INAC)
٤٨٠٠٠	.	٤٨٠٠٠	.	مصرف التنمية للبلدان الأمريكية
٢٠٣٠٠	.	٢٠٣٠٠	.	شركة Peru S.A. LAN
٢٦٨٧٩	.	.	٢٦٨٧٩	شركة Selex ES Technologies Ltd.
١٠٢٤٨	.	.	١٠٢٤٨	إسبانيا
١٩٦٥٤٨	٥٠.٠٠٠	٦٨٨٥٤	٧٧٦٩٤	وزارة النقل الكندية
٣١٤١٧٥	.	.	٣١٤١٧٥	إدارة عمليات حفظ السلام (UN DPKO)
٤٤٢٧٨٥٤	٤٤٢٧٨٥٤	.	.	برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP)
٢٣٤٣٦	١١٩٠٠	.	١١٥٣٦	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS)
٧٠٧٢٣	٧٠٧٢٣	.	.	برنامج الأغذية العالمي لمنظمة الأمم المتحدة (UN WFP)
٣١٣٦٤١	.	٣٧١٢٠	٢٧٦٥٢١	صندوق سلامة الطيران (SAFE)
١٩٦٠٠٠	.	.	١٩٦٠٠٠	مكتب التخطيط الاستراتيجي والتنسيق والشراكات (SPCP)
٨٣٩٨٤	٨٣٩٨٤	.	.	مصادر أخرى
١٠١٤٠٤٩٦	٥٨٢٨٩٩٣	٢٤٦٤١٤١	١٨٤٧٣٦٢	المجموع

تكاليف الدعم

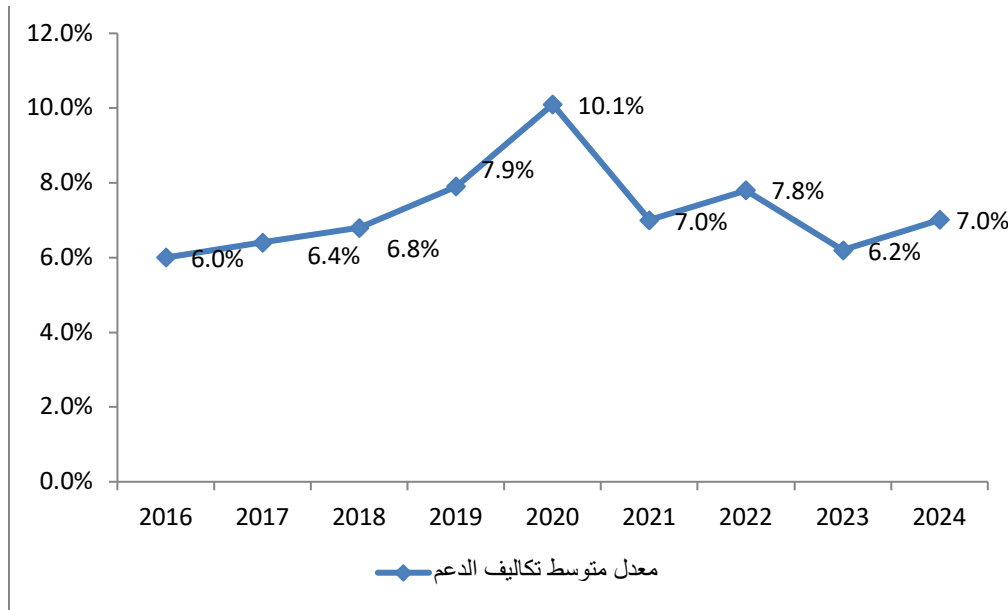
٤ - تُقرض في المعتاد على مشاريع تنمية القدرات ودعم التنفيذ تكاليف دعم لا تتجاوز نسبتها ١٠٪، ولكن قد تتفاوت نسبتها بحسب عنصر المشروع بموجب اتفاقات خدمات الإدارة، وذلك بحسب درجة التعقيد التي يتسم بها النشاط. فأسعار تكاليف الدعم لعنصر المعدات تتغير بحسب مختلف الاتفاقات، وقد تتراجع مع زيادة حجم طلبات الشراء، من ٨٪ إلى ٤,٩٪، كما أنها تخضع للتفاوض عند زيادة قيمة المشتريات عن ٥ ملايين دولار أمريكي. وتتفاوض الدول بشأن هذه المعدلات وتوافق عليها وتدرجها في كل اتفاق من الاتفاقات الموقع عليها مع الإيكادو. وقد بلغ إجمالي تكاليف الدعم (إيرادات الرسوم الإدارية) المستردة لإدارة برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ مقابل إجمالي تنفيذ البرنامج البالغ ٢٩٧,٤ مليون دولار أمريكي من عام ٢٠٢٢ إلى عام ٢٠٢٤ ما قدره ٢٠,٦ مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل متوسطاً بنسبة ٧,٠٪ للفترة، بالمقارنة مع نسبة ٨,٣٪ ونسبة ٦,٤٪ خلال الفترة ٢٠١٩ - ٢٠٢١ والفترة ٢٠١٦ - ٢٠١٨، على التوالي. ويشير الرسم البياني رقم ٢ إلى تكاليف الدعم المستردة خلال الفترات الثلاثية

الثلاث الماضية، وهو ما يدل على حدوث زيادة طفيفة في متوسط تكاليف الدعم خلال الفترة الثلاثية الحالية بسبب الزيادة في النسبة بين أنشطة المشتريات إلى الموظفين الميدانيين. وتتأثر التغيرات السنوية في معدلات تكاليف الدعم الموضحة في الرسم البياني رقم ٣ بالتوزيع الفعلي للإيرادات حسب عنصر البرنامج، وذلك نظراً لأن عنصري المعدات والعقود من الباطن ينطويان على معدلات أدنى لتكاليف الدعم مقارنةً بعنصري الموظفين و/أو التدريب.

الرسم البياني رقم ٢ - تكاليف الدعم المستردة من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٢٤



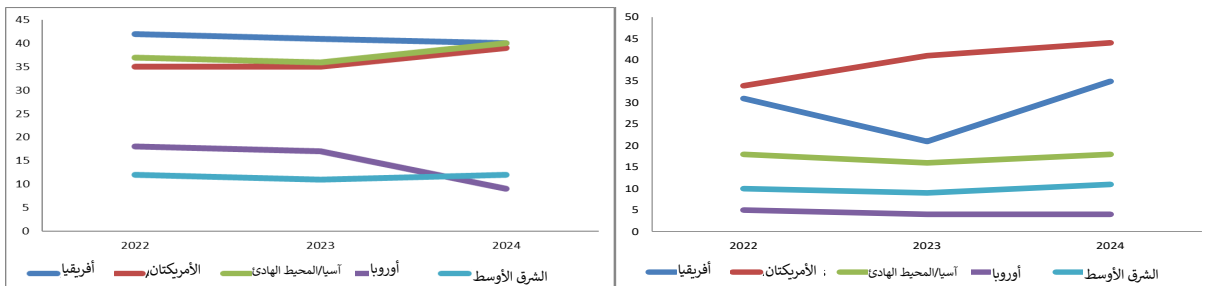
الرسم البياني رقم ٣ - معدل تكلفة الدعم السنوي من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٢٤



نطاق تغطية البرنامج

٥- خلال فترة الثلاث سنوات ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، أعدت إدارة تنمية القدرات والتنفيذ مجموعة من المشاريع الممولة أساسا من الحكومات أو مُقدّمي الخدمات، مما ساهم في تعزيز سلامة الطيران، وسعة شبكة الملاحة الجوية وكفاءتها، وأمن الطيران والتسهيلات، والتنمية الاقتصادية وحماية البيئة في جميع أنحاء العالم. وقُدّمت المساعدة إلى أكثر من ١١٢ دولة وتسع منظمات من خلال تنفيذ ما يبلغ متوسطه ١٠٠ مشروع لدعم التنفيذ في السنة، بالإضافة إلى نشر ١١٩ مجموعة من مجموعات أدوات التنفيذ (iPacks) خلال فترة الثلاث سنوات.

الرسم البياني رقم ٤ - عدد المشاريع وعدد الدول حسب الإقليم*

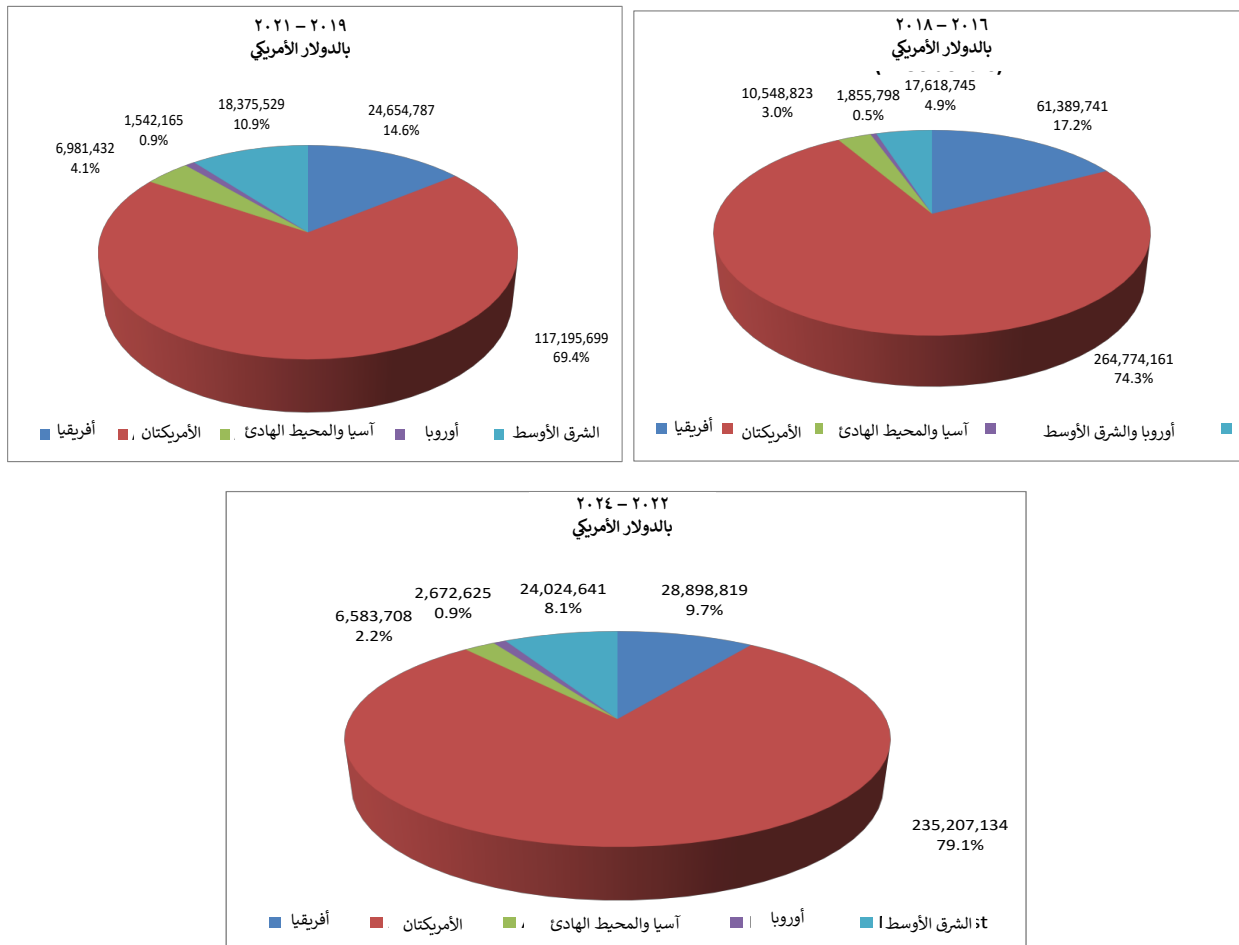


* باستبعاد مجموعات أدوات التنفيذ

تنفيذ البرنامج حسب الإقليم

٦- يوضح الرسم البياني رقم ٥ إجمالي تنفيذ برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ موزعاً حسب الإقليم الجغرافي. ويمثل إقليم أفريقيا نسبة ٩,٧٪ من إجمالي البرنامج المنفذ خلال الفترة ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، بالمقارنة بنسبة ١٤,٦٪ ونسبة ١٧,٢٪ في الفترتين الثلاثيتين ٢٠٢١ - ٢٠٢٢ و ٢٠١٦ - ٢٠١٨، بزيادة في الحجم بلغت نحو ١٧,٢٪ خلال الفترة الثلاثية الحالية بالمقارنة بالفترات السابقة. وقد مثل إقليم آسيا والمحيط الهادئ نسبة ٢,٢٪ من إجمالي تنفيذ البرنامج بنسبة متوسطة بلغت ٤,١٪ للفترة ٢٠١٩ - ٢٠٢١ ونسبة ٣,٠٪ للفترة ٢٠١٦ - ٢٠١٨، مسجلاً بذلك انخفاضاً بنسبة ٥,٧٪ في حجم برنامجه بالمقارنة مع الفترة الثلاثية الماضية التي شهدت زيادة في حجم البرنامج بلغت ١٠٠,٧٪ في إقليم الأمريكتين الذي لا يزال يحظى بالجزء الأكبر من تنفيذ البرنامج بنسبة ٧٩,١٪ مقابل نسبة ٦٩,٤٪ ونسبة ٧٤,٣٪ في الفترتين الثلاثيتين السابقتين. أما إقليمي أوروبا والشرق الأوسط، فقد حظيا بنسبة ٠,٩٪ ونسبة ٨,١٪، على التوالي، من إجمالي تنفيذ البرنامج خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، وذلك مقابل ٩٪ و ١٠,٩٪ خلال الفترة الثلاثية الماضية، بزيادة بنسبة ٧٣,٣٪ ونسبة ٣٠,٧٪، على التوالي. وقد تأثرت التباينات في نسبة التوزيع الجغرافي بشكل أساسي بعدد ونوع الطلبات، فضلاً عن حجم التمويل الذي توفره الدول.

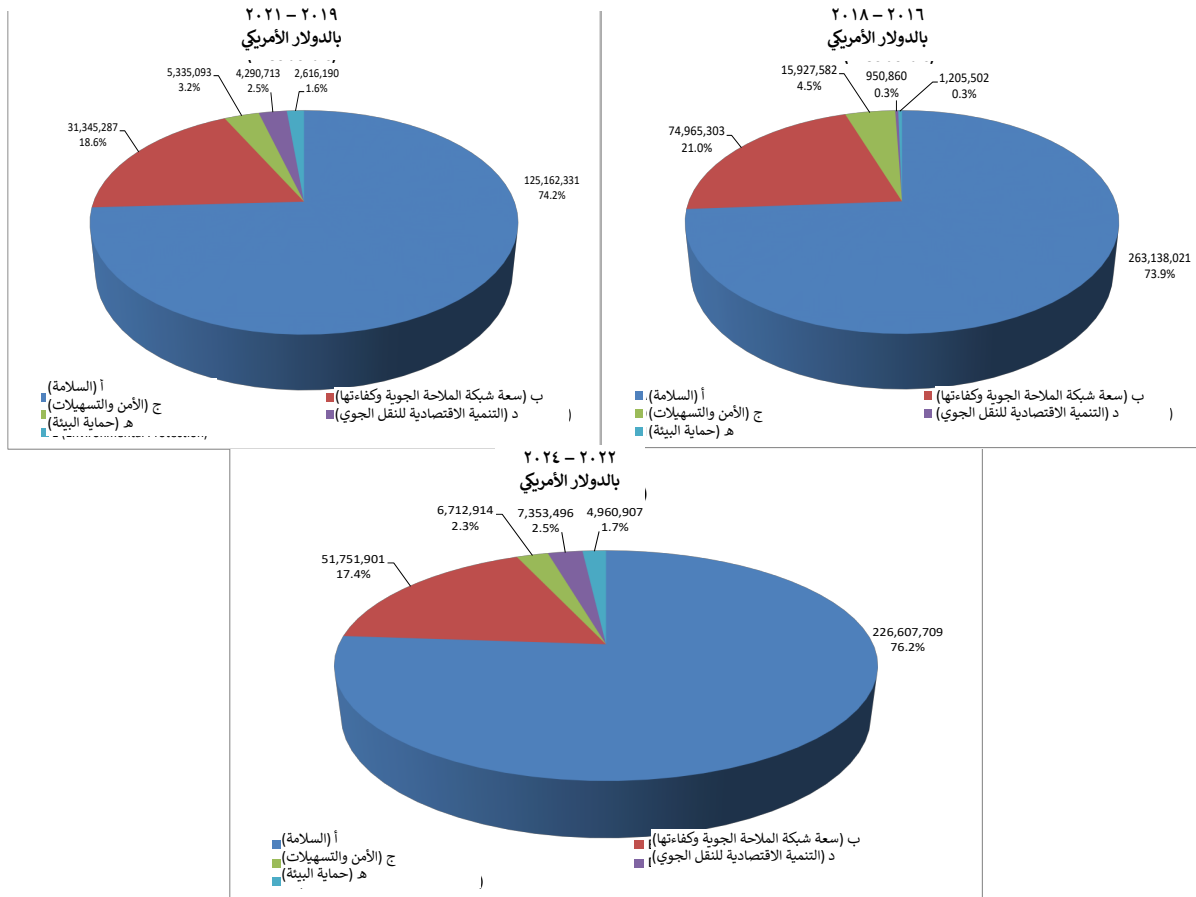
الرسم البياني رقم ٥ - تنفيذ البرنامج حسب الإقليم



تنفيذ البرنامج حسب الهدف الاستراتيجي

٧- يعكس الرسم البياني رقم ٦ توزيع برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ حسب الهدف الاستراتيجي، مما يبين المساهمة الإجمالية للمشاريع في تحقيق أهداف الإيكاد للفترة الثلاثية ٢٠١٦ - ٢٠١٨ و ٢٠١٩ - ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، وهو ما يوضح تركيز الدول أكثر على أولويات السلامة والملاحة الجوية.

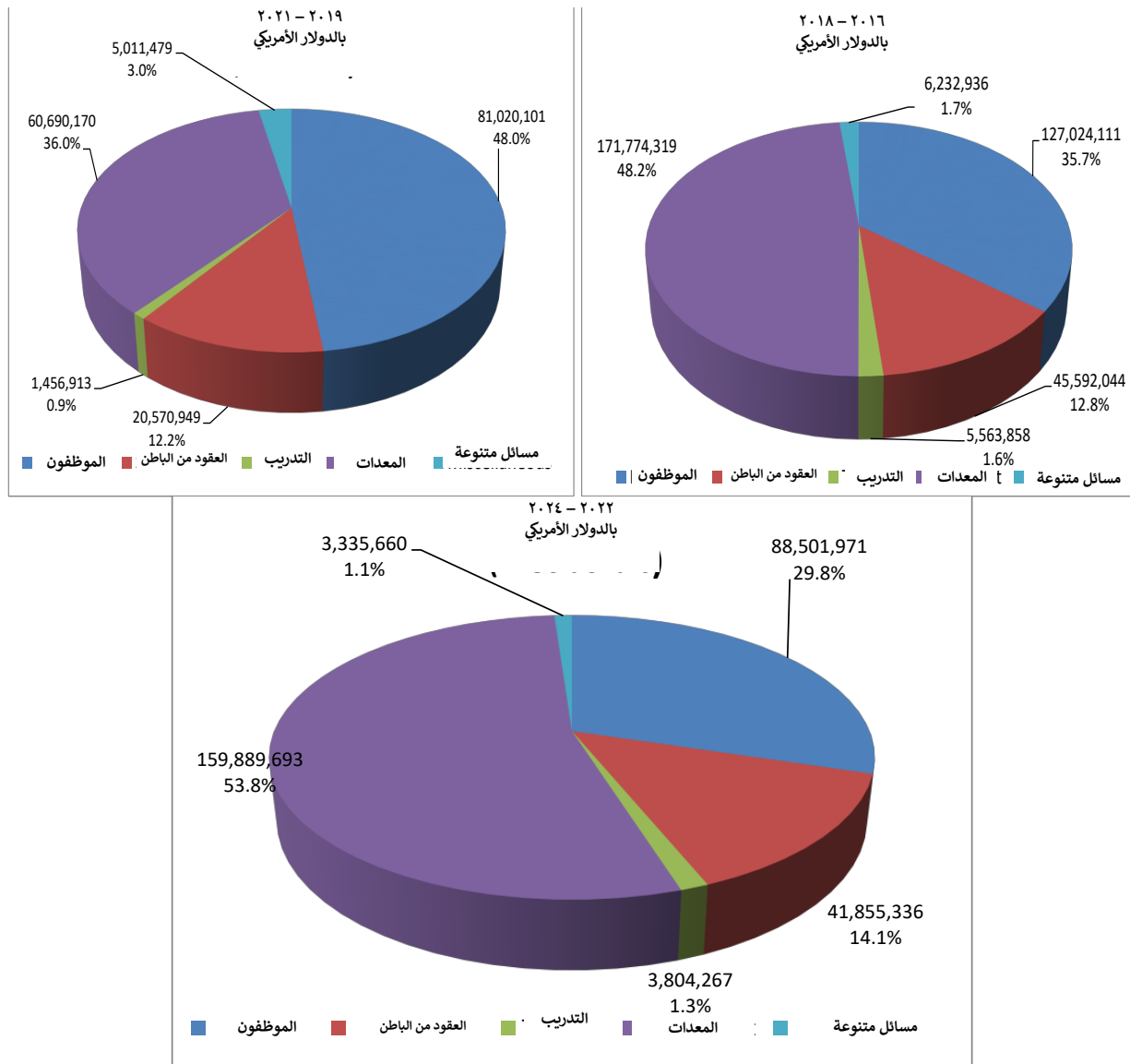
الرسم البياني رقم ٦ - تنفيذ البرنامج حسب الهدف الاستراتيجي



تنفيذ البرنامج حسب عنصر البرنامج

٨- وكنتيجة من إجمالي عناصر البرنامج، لا يزال عنصر المشتريات، الذي يضم المعدات والعقود من الباطن مجتمعين، يمثل النشاط الأكبر حجماً بنسبة ٦٧,٩٪ خلال الفترة ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ التي يشملها التقرير، وذلك على الرغم من أن الفترة الثلاثية الأخيرة قد شهدت زيادة ملحوظة في التنفيذ بنسبة ١٤٨,٣٪. وشهد عنصر الموظفين الذي يمثل ٢٩,٨٪ من البرنامج زيادة هو الآخر بنسبة ٩,٢٪، أما التدريب البالغة نسبته ١,٣٪ من إجمالي البرنامج فقد شهد زيادة أيضاً بنسبة ١٦١,١٪ خلال الفترة ذاتها.

الرسم البياني رقم ٧ - تنفيذ البرنامج حسب عناصر البرنامج



٩- وتشمل الإنجازات الرئيسية خلال الفترة من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٤، بالمقارنة مع الفترتين الثلاثيتين ٢٠١٩ - ٢٠٢١ و ٢٠١٦ - ٢٠١٨ على التوالي، ما يلي:

- (أ) توزيع ١٠٣٦ من الخبراء الميدانيين الدوليين، الذين اضطلعوا بمهام استشارية أو عملوا كمدرسين أو كموظفين تنفيذيين، بالمقارنة مع ١١٨١ و ١٠٦١ خبيراً خلال الفترتين الثلاثيتين السابقتين؛
- (ب) تعيين ٢٠٩٩ خبيراً على المستوى الوطني لإدارات الطيران المدني، بالمقارنة مع ١٧٠٩ و ٢٥٦٦ خبيراً خلال الفترتين الثلاثيتين السابقتين؛
- (ج) توفير التدريب داخل البلاد من أجل ١١١٩٣ من موظفي الطيران المدني من خلال الدورات التدريبية وحلقات العمل والندوات الوطنية والإقليمية، بالمقارنة مع ١١٩١٩ و ١٧٧١٤ خلال الفترتين الثلاثيتين السابقتين؛
- (د) تقديم التدريب من قبل موردي المعدات إلى ٩١٤ موظفاً من الموظفين على المستوى الوطني بموجب عقود المشتريات، بالمقارنة مع ٢٢٥٣ و ١٨٨١ موظفاً خلال الفترتين الثلاثيتين السابقتين؛
- (هـ) تقديم المنح التدريبية في مجال الطيران إلى مختلف معاهد التدريب لصالح ٢٧٤٨ من الموظفين على المستوى الوطني في إطار برنامج الإيكاو للزمالات وبرنامج التدريب في البلدان النامية وبرنامج المطارات الإسبانية والملاحة الجوية (AENA) وبرنامج الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية (AECID) بالمقارنة مع ١٦٩٤ و ٢٤١٩ خلال الفترتين الثلاثيتين السابقتين؛
- (و) شراء المعدات والخدمات الرئيسية في مجال الطيران المدني بمبلغ إجمالي ٢٠١,٨ مليون دولار أمريكي، بالمقارنة مع ٩٢,٢ و ٢١٧,٣ مليون دولار أمريكي خلال الفترتين الثلاثيتين السابقتين.

الجدول رقم ٣ - بنود تنفيذ البرنامج حسب العنصر

تنمية القدرات ودعم التنفيذ						
	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	إجمالي (٢٠٢٢ - ٢٠٢٤)	إجمالي (٢٠١٩ - ٢٠٢١)	إجمالي (٢٠١٦ - ٢٠١٨)
الخبراء الميدانيون الدوليون	٥٢٢	٥١٤	٥٢٢	١٠٣٦	١١٨١	١٠٦١
الخبراء على المستوى الوطني	٦٩٨	٧٥٠	٦٥١	٢٠٩٩	١٧٠٩	٢٥٦٦
المواطنون المدربون داخل البلد	٣٩٤٥	١٣٢٩	٥٩١٩	١١١٩٣	٢١١١٩	١٧٧١٤
المواطنون المدربون من قبل الموردين	٦٧٨	٤٥٨	٧٧٨	١٩١٤	٢٢٥٣	١٨٨١
منح الزمالة	٨١٠	١٠٦٣	٨٧٥	٢٧٤٨	١٦٩٤	٢٤١٩
المعدات والخدمات	٥٣,١ مليون دولار أمريكي	٧٦,٥ مليون دولار أمريكي	٧٢,٢ مليون دولار أمريكي	٢٠١,٨ مليون دولار أمريكي	٩٢,٢ مليون دولار أمريكي	٢١٧,٣ مليون دولار أمريكي

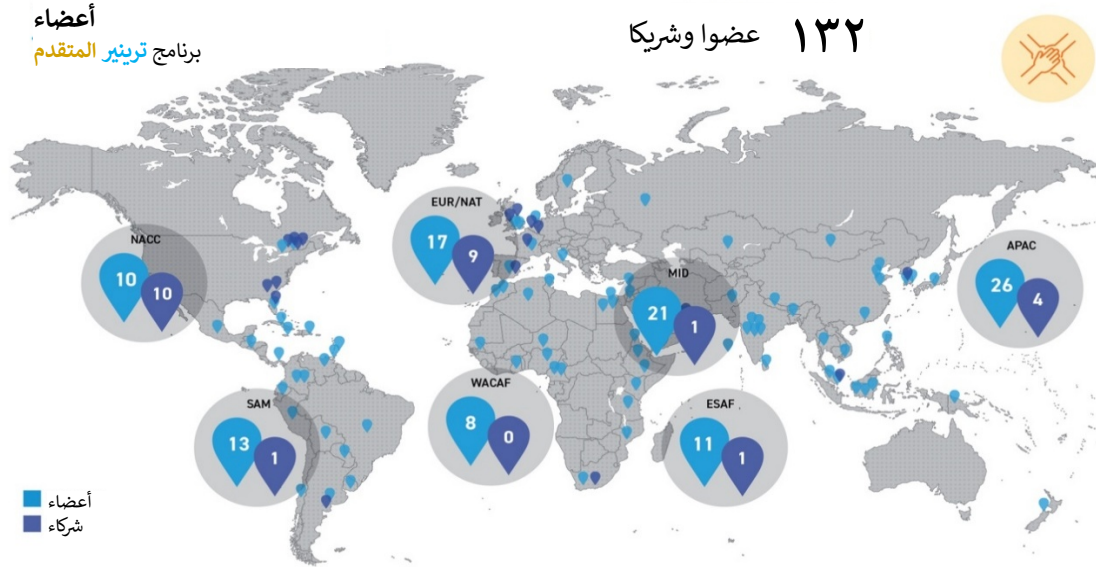
١٠- وترد تفاصيل نتائج الأداء التشغيلي السنوي حسب العنصر في التقارير السنوية للمجلس المقدمة إلى الجمعية العمومية.

التدريب العالمي على الطيران

أعضاء برنامج تدريب المتقدم

١- خلال فترة الثلاث سنوات، وتحت قيادة إدارة تنمية القدرات والتنفيذ، توسعت مبادرة التدريب العالمي على الطيران بشكل كبير في شبكة برنامج تدريب المتقدم من ٨٢ دولة عضواً إلى ١٠٦ دول أعضاء و٢٦ شريكا في نهاية عام ٢٠٢٤. وقد استُحدثت في البرنامج فئة جديدة للاعتراف بخبرة مراكز التدريب المتخصصة في تدريب المطارات، أي، المطار العضو في برنامج تدريب المتقدم، وذلك بالتعاون مع المجلس الدولي للمطارات الدولي، وهو من أحد الشركاء لبرنامج تدريب المتقدم.

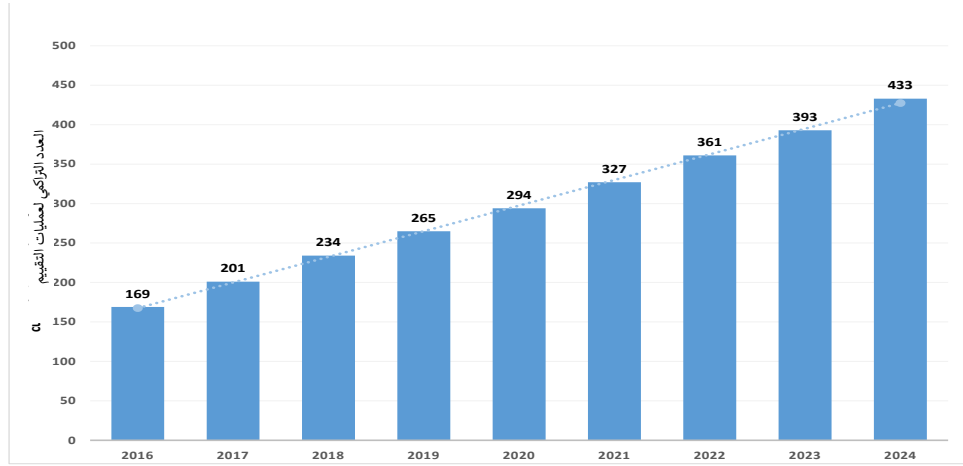
الرسم البياني رقم ١ - أعضاء برنامج تدريب المتقدم



تقييم التدريب

٢- منذ عام ٢٠١٦، أجرى برنامج التدريب العالمي على الطيران ٤٣٣ عملية تقييم لمؤسسات التدريب، وذلك للتحقق في بادئ الأمر من أهليتها كأعضاء في برنامج تدريب المتقدم، وبعد ذلك لضمان استمرار امتثالها لشروط العضوية. ويجري حالياً تقييم ما يصل في المتوسط إلى ٣٥ مؤسسة تدريب كل عام لتحديد قدرة أعضاء برنامج تدريب المتقدم على تطوير وتقديم حزم برامج التدريب المنسقة مع الإيكاء.

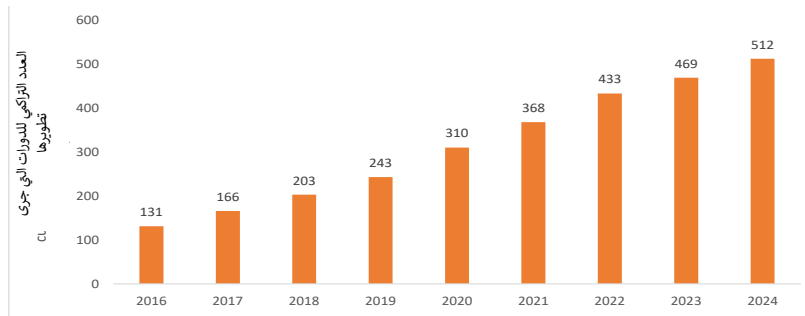
الرسم البياني رقم ٢ - عمليات التقييم التراكمي لأعضاء برنامج ترينير المتقدم



إعداد برامج التدريب

٣- يساهم تنفيذ الدورات التدريبية القائمة على الكفاءة في تعزيز بناء قدرات الدول الأعضاء في مجال الموارد البشرية على نطاق جميع الأهداف الاستراتيجية للإيكاو. وتعمل أقسام الإيكاو وإداراتها ومكاتبها الإقليمية وأعضاء برنامج ترينير المتقدم وقطاع الطيران والمؤسسات الأكاديمية مع برنامج التدريب العالمي على الطيران من أجل قيام الإيكاو بتطوير دورات تدريبية جديدة أو إجراء استعراض للدورات التدريبية الحالية واعتمادها. وبين عامي ٢٠١٦ و ٢٠٢٤، انتهت الإيكاو من إعداد ما مجموعه ٥١٢ حزمة تدريبية موحدة، وترجمتها إلى لغة أو أكثر من لغات العمل الرسمية للإيكاو.

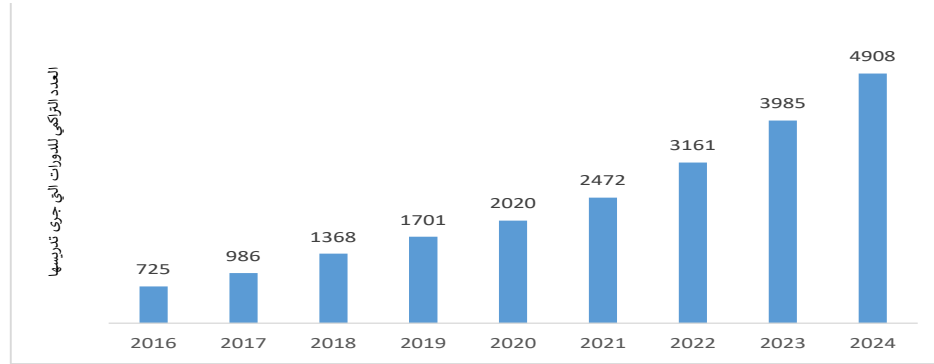
الرسم البياني رقم ٣ - تطوير دورات الإيكاو التدريبية



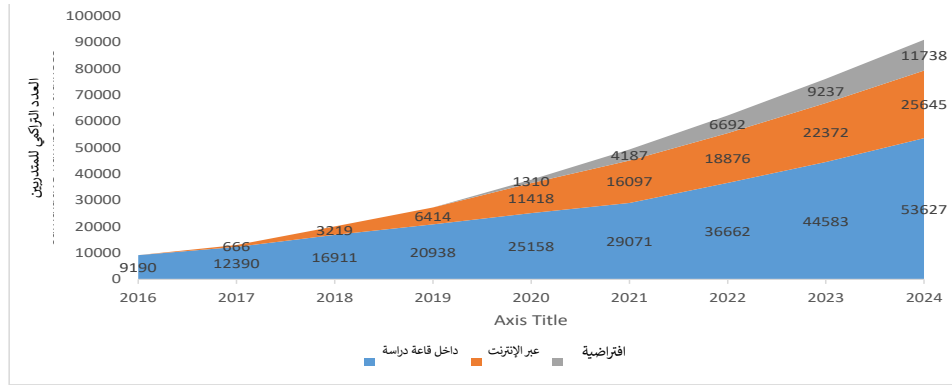
تدريس الدورات التدريبية وعدد المتدربين

٤- يضم كتالوج دورات الإيكاو التدريبية أكثر من ٥٠٠ دورة تدريبية، بما في ذلك أكثر من ٥٠ دورة تدريبية ذاتية. ومنذ عام ٢٠١٦، تم، على مستوى العالم، تدريس ما مجموعه ٩٠٨ ٤ دورات تدريبية معتمدة لدى الإيكاو، حضرها ٩١ ٠١٠ متدربين كما هو موضح في الرسمين البيانيين ٤ و ٥ أدناه.

الرسم البياني رقم ٤ - تدريس الدورات التدريبية



الرسم البياني رقم ٥ - عدد المتدربين



الزمالات التدريبية والمنح الدراسية

٥- بين عامي ٢٠١٦ و ٢٠٢٤، تم منح ما مجموعه ٦ ٨٦١ زمالة من خلال برنامج الزمالات التدريبية في إطار مشاريع تنمية القدرات ودعم التنفيذ، بما في ذلك برنامج تقديم الدورات التدريبية في البلدان النامية الذي تدعمه الدول المانحة، بما في ذلك الهند وإندونيسيا والمكسيك وبنما وقطر وجمهورية كوريا وسنغافورة وإسبانيا وتايلاند وتركيا وأوروغواي.

٦- وفي فترة الثلاث سنوات ٢٠١٩ - ٢٠٢١، أكمل برنامج التدريب العالمي على الطيران أول مشروع تدريبي لتعبئة الموارد، موجه إلى كبار المديرين (المديرين التنفيذيين) ومديري الإدارات (المستوى المتوسط من المديرين) لدى سلطات الطيران المدني، بتمويل من الصندوق الصيني لتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب (SSCAF) بمساهمة قدرها ٢ مليون دولار أمريكي. ومن خلال هذه المبادرة، حصل ٨٦٥ مشاركا من ١٢٤ دولة وست منظمات إقليمية على منح دراسية كاملة لحضور دورة تدريبية تم تنظيمها على الصعيد العالمي. وبالإضافة إلى ذلك، وخلال فترة الثلاث سنوات ٢٠٢١-٢٠٢٣، تم تقديم ما مجموعه ١ ٤٠٢ منحة دراسية كاملة لمشاركين من ١٢٤ دولة حضروا الدورة التدريبية على التخطيط الرئيسي للطيران المدني (CAMP)، بتمويل من الصندوق الصيني للتنمية العالمية والتعاون فيما بين بلدان الجنوب (GDSSCF).

الجدول رقم ١ - عدد منح الزمالة المقدمة

السنة/الفترة	المنح الدراسية
٢٠١٦ - ٢٠١٨	٢ ٤١٩
٢٠١٩ - ٢٠٢١	١ ٦٩٤
٢٠٢٢ - ٢٠٢٤	٢ ٧٤٨
المجموع	٦ ٨٦١

التدريب على أمن الطيران

٧- يقدم برنامج بناء القدرات في مجال أمن الطيران في الإيكاو، الذي يجري تنسيقه في إطار برنامج دعم التنفيذ والتطوير الخاص بالأمن (ISDS-SEC) التابع لإدارة النقل الجوي، المساعدة والتدريب الموجهين، استنادا إلى عملية تقييم الاحتياجات، وذلك لمعالجة أوجه قصور محددة في مجال أمن الطيران لمساعدة الدول على تنفيذ شروط ملحق الإيكاو السابع عشر — "أمن الطيران". وتدعم أنشطة المساعدة أهداف الطبعة الثانية من الخطة العالمية لأمن الطيران (GASeP) (وثيقة الإيكاو Doc 10118) التي اعتمدها مجلس الإيكاو في دورته ٢٣٢ المعقودة في ١٠/٦/٢٠٢٤.

٨- وخلال الفترة الثلاثية من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠١٨، نظم برنامج دعم التنفيذ والتطوير الخاص بالأمن ما مجموعه ١١٠ من الأنشطة تدريبية في مجال أمن الطيران برعاية الإيكاو، بما في ذلك دورات تدريبية وحلقات عمل ودورات لترخيص المعلمين، وذلك من خلال شبكة مركز التدريب على أمن الطيران، التي استفاد منها ١ ٥٦٦ متخصصا في أمن الطيران من ١٢٠ دولة عضوا. وخلال الفترة الثلاثية من عام ٢٠١٩ إلى عام ٢٠٢١، وفي إطار الاستجابة للقيود التي اقتضتها جائحة فيروس كورونا المستجد، جرى تطبيق أساليب التدريب الافتراضية والشخصية، وتنفيذ ٨٢ نشاطا تدريبيا يغطي ١ ٠٩٣ مشاركا من ١٠٠ دولة عضو. وخلال الفترة الثلاثية من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٤، استمر تقديم التدريب برعاية الإيكاو من خلال كلا الأسلوبين من خلال ١٠٨ أنشطة تدريبية استفاد منها ١ ٦٢٩ من المتخصصين في مجال أمن الطيران من ١١٠ من الدول الأعضاء.

الجدول رقم ٢ - عدد دورات التدريب على أمن الطيران وعدد المتدربين

السنة/الفترة	عدد دورات التدريب	عدد المتدربين
٢٠١٦ - ٢٠١٨	١١٠	١ ٥٦٦
٢٠١٩ - ٢٠٢١	٨٢	١ ٠٩٣
٢٠٢٢ - ٢٠٢٤	١٠٨	١ ٦٢٩
المجموع	٣٠٠	٤ ٢٨٨

أنشطة تعبئة الموارد

الموظفون المقدمون دون مقابل بحسب الجهة المانحة والهدف الاستراتيجي

١- كما هو مبين في الجداول من ١ إلى ٣ أدناه، انخفضت إجمالي المساهمات المقدمة إلى الإيكاو في صورة موظفين دون مقابل خلال الفترة الثلاثية ٢٠١٩ - ٢٠٢١ إلى ما يعادل ٢٤,٢ مليون دولار كندي، مما يعكس وجود قيود مؤقتة فيما بين الدول الأعضاء، ربما نتيجة لجائحة فيروس كورونا المستجد. غير أن مثل هذه المساهمات عادت فانتعشت خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، لتصل إلى ٣١,٤ مليون دولار كندي، مما يدل على تجديد الالتزامات وزيادة المشاركة. وظلت الصين هي المساهم الرئيسي، حيث ارتفعت قيمة دعمها من ٦ ملايين دولار كندي إلى ٦,٤ ملايين دولار كندي. كما زادت مساهمات الولايات المتحدة في صورة موظفين مقدمين دون مقابل إلى ٥,٧ مليون دولار كندي خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، مع ثبات الدعم المقدم من فرنسا عند حوالي ٢,٨ مليون دولار كندي خلال كلتا الفترتين.

٢- وفيما يتعلق بتأثير المساهمات في تحقيق أهداف الإيكاو الاستراتيجية، فقد ارتفع الدعم المقدم من أجل تعزيز سعة شبكة الملاحة الجوية وكفاءتها من خلال تقديم موظفين دون مقابل من ٨,١ مليون دولار كندي إلى ١١,١ مليون دولار كندي، وكانت تلك الزيادة مدفوعة بجهود التحديث العالمية. كما ارتفع التمويل المتوافق مع الهدف الاستراتيجي المتمثل في السلامة إلى ١١,٤ مليون دولار كندي خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، مما يعكس استمرار إيلاء الأولوية لهذا المجال. وعلى النقيض من ذلك، انخفضت المساهمات في مجال أمن الطيران والتسهيلات من ٢,٢ مليون دولار كندي إلى ١,٦ مليون دولار كندي، مما يشير إلى إعادة تخصيص الموارد نحو أولويات ناشئة أخرى. ولأول مرة، سجلت المساهمات المقدمة في إطار حماية البيئة والهدف التحولي الجديد (١,٤ مليون دولار كندي و ٠,٤ مليون دولار كندي على التوالي)، مما يؤكد تركيز الإيكاو المتزايد على الاستدامة البيئية والابتكار. كما شهدت الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ زيادة في المشاركة من الدول الأعضاء الأصغر ومن جهات فاعلة غير حكومية، مما ساهم في زيادة تنوع قاعدة الموظفين المقدمين دون مقابل وتعزيز المشاركة الإقليمية.

الجدول ١ - الموظفون المقدمون دون مقابل خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤

بآلاف الدولارات الكندية							
الإجمالي	الهدف التحولي	استراتيجيات الدعم	حماية البيئة	التنمية الاقتصادية للنقل الجوي	الأمن والتسهيلات	سعة شبكة الملاحة الجوية وكفاءتها	السلامة
الموظفون المقدمون دون مقابل ^(١)							
٦٤٤٨		١٧٢٥			٨	٣٩٢٢	٧٩٣
٥٧١٨		٥٠٧				١٨٤٦	٣٣٦٥
٣٥٣٦	٣٦٣	٣٥٩	٣٨٨	٣٦٨		٥٩٣	١٤٦٥
٢٨١١		٣٣٤	٢٥٨			١٤٣٦	٧٨٣
١٩٣٢		١٠٢			٦٣٣	٣٤٨	٨٤٩
١٨٨٥			٧٠٥			٨٦٤	٣١٦
٩٢٨		٩٢٨					
٨٦٣						٨٣٦	٢٧
٧٣١		٧٣١					
٦٧٥						٥٠٧	١٦٨
٤٣٩٥		٦٠٥			٩٣٢	٦٧٨	٢١٨٠
١٥١٣						٧٩	١٤٣٤
٥٩٠٨		٦٠٥			٩٣٢	٧٥٧	٣٦١٤
٣١٤٣٥	٣٦٣	٥٢٩١	١٣٥١	٣٦٨	١٥٧٣	١١١٠٩	١١٣٨٠
الإجمالي الفرعي للموظفين المقدمين دون مقابل							

(١) أعلى عشر مساهمات
(٢) بما في ذلك المساهمات من القطاع الخاص والمنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية... الخ

الجدول رقم ٢ - الموظفون المقدمون دون مقابل خلال الفترة الثلاثية ٢٠١٩ - ٢٠٢١

بآلاف الدولارات الكندية						
الإجمالي	استراتيجيات الدعم	التنمية الاقتصادية للنقل الجوي	الأمن والتسهيلات	سعة شبكة الملاحة الجوية وكفاءتها	السلامة	الموظفون المقدمون دون مقابل ^(١)
٦٠١٣	٢٤٠٠	٣٣٩	.	١٣٣٦	١٩٣٨	الصين
٢٧٥٩	.	.	٨٣٨	٦٩٨	١٢٢٣	فرنسا
٢٦٠٠	٤٥٧	.	.	٨٦٢	١٢٨١	الولايات المتحدة
٢٥٦٠	٤٠٢	.	.	١٠٥٤	١١٠٤	سنغافورة
١٣٧٩	.	٣٧٤	.	٧٥٨	٢٤٧	تركيا
١٢٠٨	.	٣٤٩	.	٣٢٧	٥٣٢	البرازيل
١٠٢٥	٦٦٣	.	.	٣٦٢	.	جمهورية كوريا
١٠١٢	.	.	٥٠٨	٥٠٤	.	اليابان
٤٩١	٤٠	.	٢٦٤	١١٦	٧١	المملكة العربية السعودية
٤٦٠	.	.	.	.	٤٦٠	الجمهورية الدومينيكية
٣١٣٣	٢٤٨	.	٥٩٤	١٥٢٥	٧٦٦	آخرون - دول
١٥٢٤	.	١٨	.	٥٧٨	٩٢٨	آخرون - جهات غير حكومية ^(٢)
٤٦٥٧	٢٤٨	١٨	٥٩٤	٢١٠٣	١٦٩٤	الإجمالي الفرعي للآخرين
٢٤١٦٤	٤٢١٠	١٠٨٠	٢٢٠٤	٨١٢٠	٨٥٥٠	الإجمالي الفرعي للموظفين المقدمين دون مقابل

(١) أعلى عشر مساهمات
(٢) بما في ذلك المساهمات من القطاع الخاص والمنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية... الخ

الجدول رقم ٣ - الموظفون المقدمون دون مقابل خلال الفترة الثلاثية ٢٠١٦ - ٢٠١٨

بآلاف الدولارات الكندية							
الإجمالي	غير ذلك	استراتيجيات الدعم	حماية البيئة	التنمية الاقتصادية للنقل الجوي	الأمن والتسهيلات	سعة شبكة الملاحة الجوية وكفاءتها	السلامة
الموظفون المقدمون دون مقابل ^(١)							
٩ ٩٦١	١	١ ٩٠٥	٣٢٤	١ ٧٩٩	٩٠٩	١ ٧٢٠	٣ ٣٠٣
٢ ٧٩٤	.	.	١٧	١٠	٨٨٤	٥١٢	١ ٣٧١
٢ ٧٨٦	.	٥٢٦	٦٠	٢٨	١٦٤	١٠٠٣	١٠٠٥
٢ ٢٠٨	٨	٥	٣٥	٢٩٩	٨٨	٨٠١	٩٧٢
١ ٤٢٣	٥٥٤	١٠	٦	٤	٢١٧	٢٢٣	٤٠٩
٨٥١	.	٣	٢٧	١٢	٦٤	٩٤	٦٥١
٧٠٦	٧	.	٣٤	٥	٣٦٠	٦٠	٢٤٠
٥٣٦	.	.	٨٤	.	٢٨	١٧٨	٢٤٦
٤٧٠	.	١	.	.	٥٠	.	٤١٩
٤٥٥	.	.	.	.	٣٩	٤٥	٣٧١
٩ ٩٦٠	١٠٦	٧٣٥	٥٣٦	٨٦	٤ ١٠١	١ ٦٠٦	٢ ٧٩٠
٣٢ ١٥٠	٦٧٦	٣ ١٨٥	١ ١٢٣	٢ ٢٤٣	٦ ٩٠٤	٦ ٢٤٢	١١ ٧٧٧
الإجمالي الفرعي للموظفين المقدمين دون مقابل							

(١) أعلى عشر مساهمات

المساهمات في صناديق الإيكو الطوعية بحسب الجهة المانحة

٣- كما هو موضح في الجدول رقم ٤ أدناه، فمن عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٢٤، بلغ إجمالي المساهمات الطوعية ١٢٢,٣ مليون دولار كندي. وقدمت الولايات المتحدة والصين، اللتان تمثلان المصدرين الرئيسيين لتمويل صناديق الإيكو الطوعية، مساهمات بمبلغ ٢٢,٨ مليون دولار كندي و١٧,٨ مليون دولار كندي على التوالي، وهما ما يمثلان معا حوالي ثلث إجمالي المساهمات خلال فترة الثلاث سنوات. وقد ساهمت المفوضية الأوروبية بمبلغ ١٦,٤ مليون دولار كندي، وجمهورية كوريا بمبلغ ٥,٩ ملايين دولار كندي، والمملكة المتحدة بمبلغ ٥,٥ ملايين دولار كندي، مما يشكل ثاني أهم مصادر التمويل. وقدمت المملكة العربية السعودية مبلغا إجماليًا قدره ٤,١ ملايين دولار كندي خلال الثلاث الفترات الثلاثية، مع الحفاظ على ثبات مستوى دعمها. وإلى جانب هؤلاء الشركاء الرئيسيين، تأتي المساهمات من طائفة واسعة من الدول الأعضاء والجهات المعنية في قطاع الطيران ووكالات الأمم المتحدة. ويعكس هذا التوسع في قاعدة المانحين جهود التوعية الفعالة التي تبذلها الأمانة العامة للإيكو، كما ساهم في زيادة تنويع المنظومة التمويلية، مع تعزيز المشاركة العالمية في صناديق الإيكو الطوعية.

٤- وفيما يتعلق بفترة الثلاث سنوات ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، بلغ إجمالي المساهمات في جميع صناديق الإيكو الطوعية ٥٠,٥ مليون دولار كندي، مما يعكس زيادة بنسبة ٤٩٪ عن فترة الثلاث سنوات السابقة (٢٦,١ مليون دولار كندي) وزيادة بنسبة ١٠٪ عن فترة الثلاث سنوات ٢٠١٦ - ٢٠١٨ (٤٥,٦ مليون دولار كندي). وخلال فترة الثلاث سنوات ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤، ساهمت الدول بمبلغ ٤٣,٧ مليون دولار كندي (٨٧٪) والمصادر أخرى بمبلغ ٦,٧ مليون دولار كندي (١٣٪). وكان المساهمون الماليون الرئيسيون في الصناديق الطوعية لفترة الثلاث سنوات ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ هم فرنسا (١١,٤ مليون دولار كندي) والولايات المتحدة (٩,٨ ملايين دولار كندي) والمفوضية الأوروبية (٤,٦ ملايين دولار كندي) والصين (٤ ملايين دولار كندي) والمملكة المتحدة (٤,٣ ملايين دولار كندي).

الجدول رقم ٤ - المساهمات الطوعية (التبرعات) الواردة خلال الفترة ٢٠١٦ - ٢٠٢٤

بالدولار الكندي				
المجموع الكلي	٢٠٢٤ - ٢٠٢٢	٢٠٢١ - ٢٠١٩	٢٠١٨ - ٢٠١٦	مصدر التمويل
١,٠٠٠	١,٠٠٠	.	.	مجموعة آبيس (التحالف الأوروبي للدول الأعضاء في مجموعة ABIS)
١٤٧,٧٧٦	١٤,٨٠٠	.	١٣٢,٩٧٦	المجلس الدولي للمطارات
٤٠٢,٥٨٤	٨٤,٣٣٤	٨٢,٣٤١	٢٣٥,٩٠٩	شركة إيرباص
١٧,١٠٣	.	١٧,١٠٣	.	ألبانيا
٣٦,٨٧٨	.	.	٣٦,٨٧٨	أنغولا
٢,٥٣٨	.	.	٢,٥٣٨	أنتيغوا وبربودا
١,٦٥٨	١,٠٠٠	٦٥٨	.	الأرجنتين
٧,٥٣٠	.	.	٧,٥٣٠	أروبا
٢٢,٣٥٧	١,٠٠٠	٩,٦٠٨	١١,٧٤٩	وكالة سلامة الملاحة الجوية في أفريقيا ومدغشقر (ASECNA)
١٩,٦٠٣	.	.	١٩,٦٠٣	هيئة الحركة الجوية والملاحة بجنوب أفريقيا (ATNS)
٩٦٦,٦٣١	٩٠٨,٧٠٠	١,٦٥٤	٥٦,٢٧٧	أستراليا
١٠٢,١٤٦	١٠٢,١٤٦	.	.	النمسا
١٢٤,٣٢٠	.	.	١٢٤,٣٢٠	مجموعة عمل الطيران
٧,٣٧٢	.	.	٧,٣٧٢	البهاما
٧٩٠	.	٧٩٠	.	البحرين
١٦,١٧٨	١٦,١٧٨	.	.	بنغلاديش
١,٢٧٦	.	١,٢٧٦	.	بيلا روسيا
٢٠٠,٢٥٠	.	.	٢٠٠,٢٥٠	بلجيكا
١٤,٥٩١	١٤,٥٩١	.	.	بليز
٤٧,١٤٤	١٣,٢٠٤	.	٣٣,٩٤٠	بنن
٣,١٧٧	.	.	٣,١٧٧	بوتان
١,٨٨٧,٥٦٧	٨٠٥,٠٤٣	٨١٣,٠٦٠	٢٦٩,٤٦٤	شركة بوينغ
١٦,٤٨٧	.	.	١٦,٤٨٧	بوليفيا
٣,٦٤٢	.	.	٣,٦٤٢	شركة بومباردير
٦٢,٠٦٨	.	٦,٥٨٢	٥٥,٤٨٦	بوتسوانا
٦٦,٦٤٢	٦,٥٢٣	٥٠,٥٤٠	٩,٥٧٩	البرازيل
١٩,٤٣٦	.	.	١٩,٤٣٦	بوركينافاسو
٢١,٢٦٥	.	.	٢١,٢٦٥	بوروندي
٣٥,٤٠٠	.	٣٥,٤٠٠	.	الرأس الأخضر
١٤,٤١٤	.	١٤,٤١٤	.	الأكاديمية الصينية للهندسة (CAE)
٥٠,٠٤٦	.	.	٥٠,٠٤٦	كمبوديا
١٠,١٦٤	.	.	١٠,١٦٤	الكاميرون
٣,٧٤٨,٣٠٥	٢٠٣,٨٣٤	١٢٠,٢٦٢	٣,٤٢٤,٢٠٩	كندا
				الجماعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا (CEEAC) /
١,٢٩٨,٧٥٠	.	.	١,٢٩٨,٧٥٠	الجماعة الاقتصادية والنقدية لوسط أفريقيا (CEMAC) / خطة العمل من أجل
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	تنمية السياحة المستدامة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ (PASTA)
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	جمهورية أفريقيا الوسطى
٢١٤,٠٧١	٦٧,٩٥٤	٣٦,١٢٦	١٠٩,٩٩١	تشاد
١٧,٧٧٥,١٥٦	٤,٠٢٨,٦٦٠	٦,٤٤٣,٨٧١	٧,٣٠٢,٦٢٥	شيلي
٢,٨٥٦	.	.	٢,٨٥٦	الصين
٧٩,٣٥٠	٢٢,٠٢٧	٥٢,٥١١	٤,٨١٢	هيئة أمريكا الوسطى لخدمات الملاحة الجوية (COCESNA)
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	كولومبيا
٢٢٣,٦٨٧	.	١٠,٩٠٧	٢١٢,٧٨٠	جزر القمر
٣٣,٥٢٨	.	.	٣٣,٥٢٨	جامعة كونكورديا
١٧,٥٣٢	١,٩٨٥	.	١٥,٥٤٧	الكونغو
١,٧٨٨	.	.	١,٧٨٨	كويت ديفوار
٢,٦٠٩,٩٨٤	.	.	٢,٦٠٩,٩٨٤	كوبا
٢٧,٦٠١	٧,٧٣٣	.	١٩,٨٦٨	جمهورية الكونغو الديمقراطية (بتمويل من البنك الدولي)
١٩٨,٦٠٧	٩٩,٩٨٢	٢٠,٤٧٤	٧٨,١٥١	الدانمرك
٢٩,٩٢٦	٢٩,٩٢٦	.	.	الجمهورية الدومينيكية
٢٠,٨٦٥	.	.	٢٠,٨٦٥	التعاون في شرق إفريقيا - وكالة مراقبة سلامة وأمن الطيران المدني في اتحاد أفريقيا
٤,٩٣٤	.	.	٤,٩٣٤	الشرقية (EAC-CASSOA)
١٩,٨٥٠	.	٦٠٢	١٩,٢٤٨	وكالة السلامة الجوية التابعة للاتحاد الأوروبي (EASA)
٢٠,٢٩٨	.	.	٢٠,٢٩٨	تيمور - ليشتي
٥,٦٢٧	.	.	٥,٦٢٧	إكوادور
٣٣٧,٣٨٢	٥,٠٠٠	.	٣٣٢,٣٨٢	مصر
٤,١٧٢	.	٤,١٧٢	.	السلفادور
				غينيا الاستوائية
				إسواتيني

المجموع الكلي	٢٠٢٤ - ٢٠٢٢	٢٠٢١ - ٢٠١٩	٢٠١٨ - ٢٠١٦	مصدر التمويل
١٠,٩٦٦	١٠,٩٦٦	.	.	المنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية (يوروكنترول)
١٦,٤١١,٦٢١	٤,٦٢٤,٨٧٠	٢,٢١٩,٩٩٥	٩,٥٦٦,٧٥٥	المفوضية الأوروبية
٦,٦٠٧	.	.	٦,٦٠٧	إدارة الطيران الاتحادية
١٤,٠١١	١١,٥٥٤	.	٢,٤٥٧	فيجي
٨,٤٥٠	.	٨,٤٥٠	.	فنلندا
١٢,٠٢٥,٩٦٢	١١,٤٤١,٢١٨	٥٠٧,٧١٢	٧٧,٠٣٢	فرنسا
٥,١٥٤	٥,١٥٤	.	.	وكالة حرس الحدود وخفر السواحل الأوروبية (فرونتكس)
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	غابون
١٠,٣٤٤	.	.	١٠,٣٤٤	غامبيا
٥,٩٦١	.	.	٥,٩٦١	شراكة الطيران العام (GAP)
١٩٨,١١٠	.	١٣٣	١٩٧,٩٧٧	ألمانيا
١٦,٦٨٦	.	١٦,٦٨٦	.	غانا
٢,٨٤٣	٢,٨٤٣	.	.	اليونان
١١,٢٤٨	.	.	١١,٢٤٨	غرينادا
١,٤٩٦	.	.	١,٤٩٦	غواتيمالا
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	غينيا بيساو
١٤٧,٥٨٣	٩٩,٥٠٣	٥,١٢٥	٤٢,٩٥٥	غيانا
٥٠٨,٢٤٥	٥٠٨,٢٤٥	.	.	هنغاريا
٨,٠٣١	.	.	٨,٠٣١	البنك الإنمائي للأمريكتين (IADB)
١٧٥,٦٩٦	.	٦٦,٣٥٠	١٠٩,٣٤٦	اتحاد النقل الجوي الدولي (أياتا)
١١,٢٥٠	.	.	١١,٢٥٠	الرابطة النسائية الدولية للطيران (IAWA)
٥,٣٤٨	.	.	٥,٣٤٨	معهد الطيران المدني في الجمهورية الدومينيكية (IDAC)
١٧,٠٠٠	١٧,٠٠٠	.	.	مطار إنتشون الدولي
٣٩,٤١٠	١٠,١١٥	٢٢,٤٠٥	٦,٨٩٠	الهند
١,٣١٨,٧١٩	٧١٨,٤١٣	٢٦٥,٧١٦	٣٣٤,٥٨٩	إندونيسيا
٢٤,٠٣٣	.	.	٢٤,٠٣٣	إيران، جمهورية إيران الإسلامية
٤٠٠	.	٤٠٠	.	آيرلندا
٤٩٩,٨٧٤	.	١٦٠,١٩١	٣٣٩,٦٨٣	إيطاليا
١٤,٩٨٣	١٤,٩٨٣	.	.	الاتحاد الدولي للاتصالات
١٨,٥٠١	١٣,٣٣٠	٢,٢٦٥	٢,٩٠٦	جامايكا
٢,٩٨١,٦٣٨	١,٨٠٧,٩٣٤	٧٦٩,٣١٣	٤٠٤,٦٧١	اليابان
٢٠٠	.	.	٢٠٠	جيفري بولارد (Jeffrey Boolard)
٦٦٢	.	٦٦٢	.	الأردن
٣,٥٤٢	.	٣,٥٤٢	.	كازاخستان
٢٦,٦١٣	٣,٧٤٨	.	٢٢,٨٦٥	كينيا
١٩,٦٤١	.	.	١٩,٦٤١	الكويت
٨٥٣	.	٨٥٣	.	لبنان
١٢,٤٠٦	١٢,٤٠٦	.	.	ليبيريا
١١,٠٢٠	.	٩,٥٣٠	١,٤٩٠	لكسمبرغ
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	مدغشقر
١,٠٢٧,٩٩٠	٣٨٥,٩٣٥	٣٠٤,٤٢١	٣٣٧,٦٣٤	ماليزيا
١٦,٧٨٠	.	.	١٦,٧٨٠	ملديف
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	مالي
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	موريتانيا
١٠٧,٠٤٨	.	٤٠,٨١٦	٦٦,٢٣٢	موريشيوس
٣,٨٤٤,٧٠٨	١,٥٧١,٠٤٣	١,٣٦٨,٩٩٤	٩٠٤,٦٧١	المكسيك
٢٢,٩٢١	.	١٧,٩٧٧	٤,٩٤٤	منغوليا
١٠,٢١٦	١٠,٢١٦	.	.	الجبل الأسود
٥,٣٨٨	٤,٤٦٩	٩١٩	.	المغرب
١٩٥,٨٧٢	.	.	١٩٥,٨٧٢	ناميبيا
٩,٥٧٢	.	٧,٩٧١	١,٦٠١	نيجال
١,٨٢٤,٣٥١	١,١٠٤,٧٢١	.	٧١٩,٦٣٠	هولندا
٧,٢٤٧	.	٧٩٠	٦,٤٥٧	نيوزيلندا
٤٢,٦٥٠	.	.	٤٢,٦٥٠	النيجر
٦٣٨,٣٠٦	٣٢٢,٧١٤	.	٣١٥,٥٩٢	نيجيريا
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	.	.	وقد بلدان الشمال الأوروبي إلى الإيكاو (NORDICAO)
٢٩,٧٧٧	.	٢٩,٧٦٧	.	مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان (OHCHR)
٤٤٩,٥٠٩	٤٣,٨٣٠	.	٤٠٥,٦٧٩	عمان
٦,٠٩٥	٦,٠٩٥	.	.	شركة أون كومونيكيشنز المحدودة (OnCommunications Co Ltd)
٧٤٣,١٦٨	١٢٣,١٨٤	٢٦٤,١٥٨	٣٥٥,٨٦٦	آخرون
١١,٥٧٩	.	٧,٧٦٨	٣,٨١١	باكستان
١٦,٩٧٠	.	.	١٦,٩٧٠	بنما
١٠٢,٤٠٩	.	٣٤,٧٨٨	٦٧,٦٢١	باراغواي

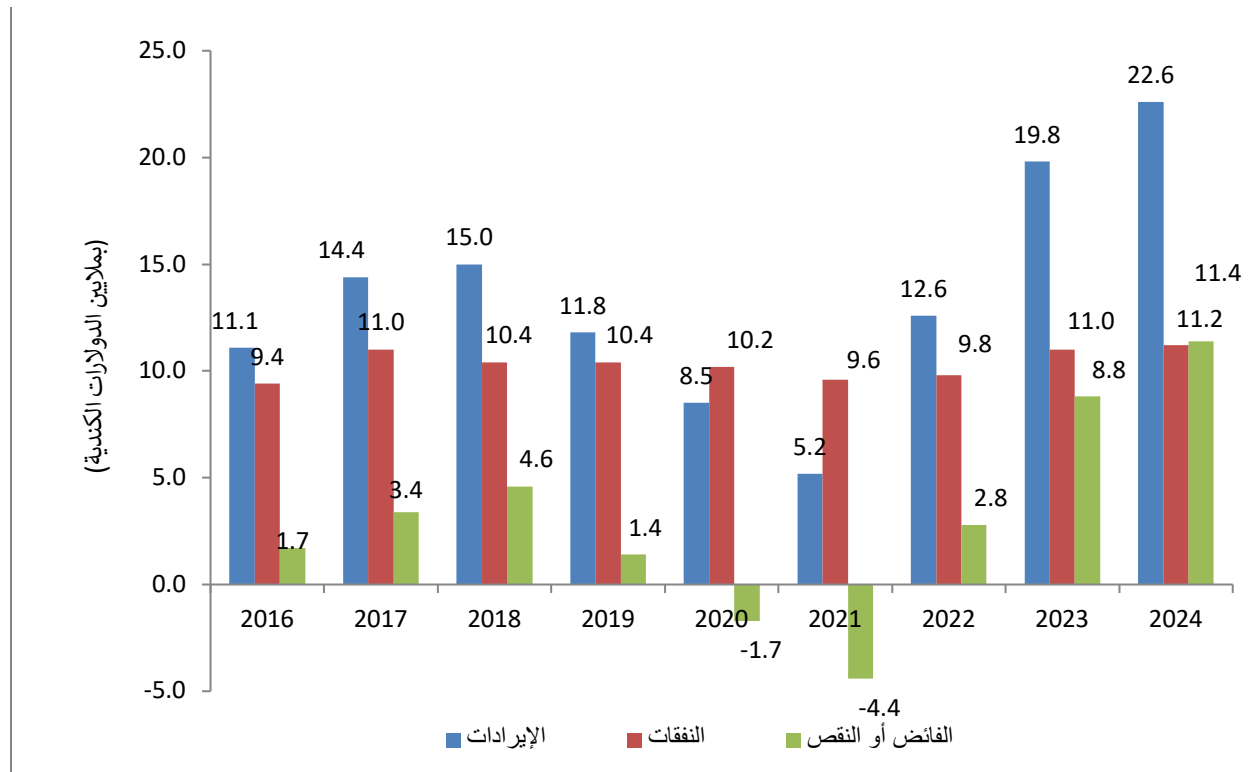
المجموع الكلي	٢٠٢٤ - ٢٠٢٢	٢٠٢١ - ٢٠١٩	٢٠١٨ - ٢٠١٦	مصدر التمويل
١,٨٠٣	.	٣٣٢	١,٤٧١	بيرو
١٧,٤٥٠	.	٦,١٤٠	١١,٣١٠	الفلبين
٤٢,٠٧٧	١٩,٣٨٦	٢٢,٦٩١	.	البرتغال
١,٩٤٨,١١٩	٧٣٤,٦٠٨	١٦٣,٣٩٠	١,٠٥٠,١٢١	قطر
٥,٩٣٢,٠٥٨	٢,٣١٣,٦٤٢	١,٤٦٣,٦٥٨	٢,١٥٤,٧٥٨	جمهورية كوريا
٥٧,٥١٠	.	٥٧,٥١٠	.	رومانيا
١,٢٩٠,٦٠٨	٤٨١,٦٨٠	٣١٩,٦٣١	٤٨٩,٢٩٧	الاتحاد الروسي
٣٦,٠٥٤	.	٢٣,٨٨٥	١٢,١٦٩	رواندا
٩,٠٨٢	.	.	٩,٠٨٢	سانت كيتس ونيفيس
٤,١٣٥,٦١٢	١,٣٧٤,٢٩٦	١,٤٠٨,٩٦١	١,٣٥٢,٣٥٥	المملكة العربية السعودية
١٠,١١٢	.	.	١٠,١١٢	السنغال
٥,٣٦٨	.	٥,٣٦٨	.	صربيا
٥٧,٦٠٠	.	٣,٩٧٩	٥٣,٦٢١	سيشيل
٧٨٨,٧٩٢	٥٣١,٤٤٩	١٣٧,٧٦٢	١١٩,٥٨١	سنغافورة
٤,٧٩٩	.	.	٤,٧٩٩	سانت مارتن
٤,٦٦٥	.	٤,٦٦٥	.	سلوفينيا
١٧٨,٨٤١	٧٩,٢٧٤	٢٦,٢٣٠	٧٣,٣٣٧	جنوب أفريقيا
٧,٧٣٠	.	٧,٧٣٠	.	سورينام
٣٠,٣٥٦	.	.	٣٠,٣٥٦	السويد
١١٦,٣٥٥	٤٣,٧٦٢	٢٧,٧٢٥	٤٤,٨٦٨	سويسرا
١٧١,٤٢٤	٥٨,١٨٢	٧٨,٧٥٠	٣٤,٤٩٢	تايلند
٢١,٣٧٤	.	.	٢١,٣٧٤	جمهورية مقدونيا الشمالية
٢٧,٣٣٦	.	.	٢٧,٣٣٦	توغو
٢٤,١٣١	.	٢٤,١٣١	.	محول من المشروع ANB03701 (الصندوق ٥٠٠٠) إلى ENV VF
٧,٤٠٨	.	٧,٤٠٨	.	محول من المشروع RLA99901 لدعم حلقة العمل iStar (النظام المتكامل لتحليل اتجاهات السلامة والإبلاغ عنها)
٤٨,٢٢٩	٧,٩٨٠	١٢,٧١٤	٢٧,٥٣٥	ترينيداد وتوباغو
١,٥٧١	٦٤٠	٩٣١	.	تونس
٧٤,٩٣٥	٥,٨٤٢	.	٦٩,٠٩٣	أوغندا
٢,٥٥٢	.	٢,٥٥٢	.	أوكرانيا
٢٦٥,٩٩٩	.	٢٦٥,٩٩٩	.	مركز الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب (UNCCT)
١٩,٩٥٠	.	.	١٩,٩٥٠	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)
٢,١٧٧,٩٦٣	.	.	٢,١٧٧,٩٦٣	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - الطيران العالمي
٥٣٥,٩٠٥	٣٧٩,٣٨٤	٣٥,٩١٦	١٢٠,٦٠٦	الإمارات العربية المتحدة
٥,٤٩٠,٤٢٠	٤,٣٥٧,١٦٦	٩٩٢,٤٢٤	١٤٠,٨٣٠	المملكة المتحدة
١,٠٤٠	١,٠٤٠	.	.	جمهورية تنزانيا المتحدة
٢٢,٨٠٧,٠١٨	٩,٧٥٧,٩٤٢	٦,٨٨٨,٨٥٧	٦,١٦٠,٢١٩	الولايات المتحدة الأمريكية
٨,٦٨٧	.	.	٨,٦٨٧	الطقس العالمي والطيران
٧٤٢,٣١٩	٧٤٢,٣١٩	.	.	مكتب الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب
٣٧٣,٨٤٨	١٠٩,٨٤٢	٢٦٤,٠٠٦	.	مكتب الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب وآخرون
١٣,٧١٥	.	١٢,٢٩٠	١,٤٢٥	فنزويلا
٢,٠٠٢	.	.	٢,٠٠٢	فيتنام
٧٠,٩١٣	٧٠,٩١٣	.	.	برنامج الأغذية العالمي (WFP)
٦٨,٩٤٤	٢٧,٩٧٣	.	٤٠,٩٧١	زامبيا
١٢٢,٢٨٠,٢٩٦	٥٠,٥٠٧,٤٢٩	٢٦,١٢٥,٦٨١	٤٥,٦٤٧,١٨٧	المجموع الكلي

إيرادات ونفقات صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية

١- يتم فرض الرسوم الإدارية على تنفيذ المشاريع على أساس مبدأ استرداد التكاليف من خلال صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية (AOSC)، والذي يستخدم لتغطية التكلفة الكاملة لإدارة وتشغيل ودعم برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ. ويغطي النفقات داخل إدارة تنمية القدرات والتنفيذ (CDI)، التي تتألف أساساً من تكاليف الموظفين، وكذلك نفقات البرنامج العادي للخدمات المقدمة إلى إدارة تنمية القدرات والتنفيذ (CDI).

٢- ونظراً للتعافي المطرد من آثار الجائحة وزيادة حجم تنفيذ البرنامج مما أثر بدوره في حجم تكاليف الدعم المستردة من المشاريع، توضح نتائج العمليات تحسن حالة صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية بشكل ملموس خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤. فبعد سنوات متتالية من العجز عند نهاية الفترة الثلاثية السابقة، تجاوزت الإيرادات النفقات بمبلغ ٢,٨ مليون دولار كندي في عام ٢٠٢٢، ومبلغ ٨,٨ ملايين دولار كندي في عام ٢٠٢٣، ومبلغ ١١,٤ مليون دولار كندي في عام ٢٠٢٤. أما الاحتياطي المتراكم لدى صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية فقد استقر عند ٢٢,٧ مليون دولار كندي في ٢٠٢٤/١٢/٣١.

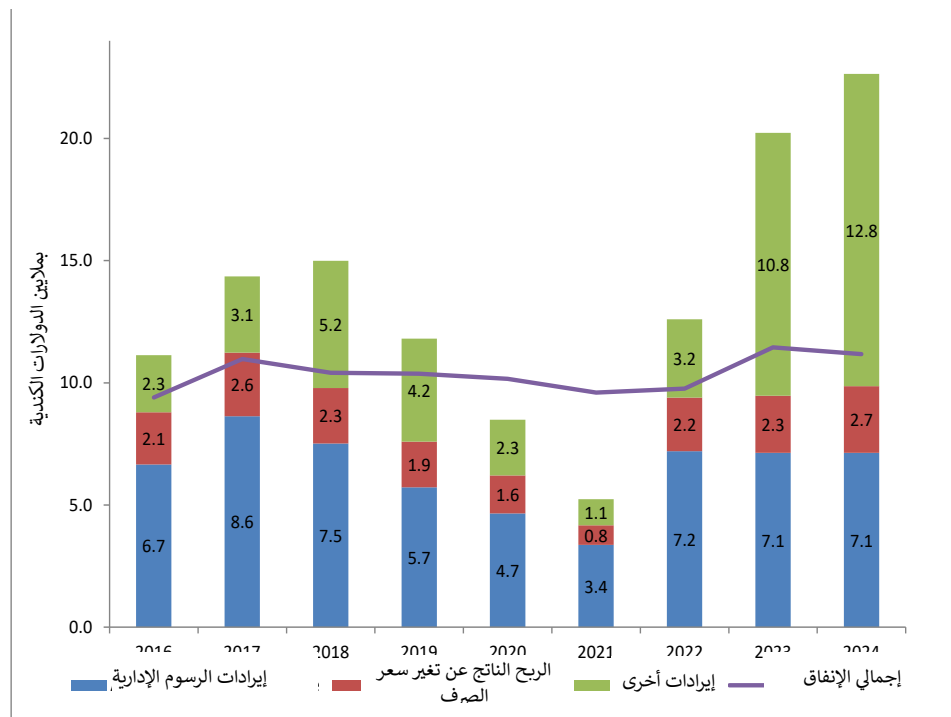
الرسم البياني رقم ١ - إيرادات ونفقات صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية



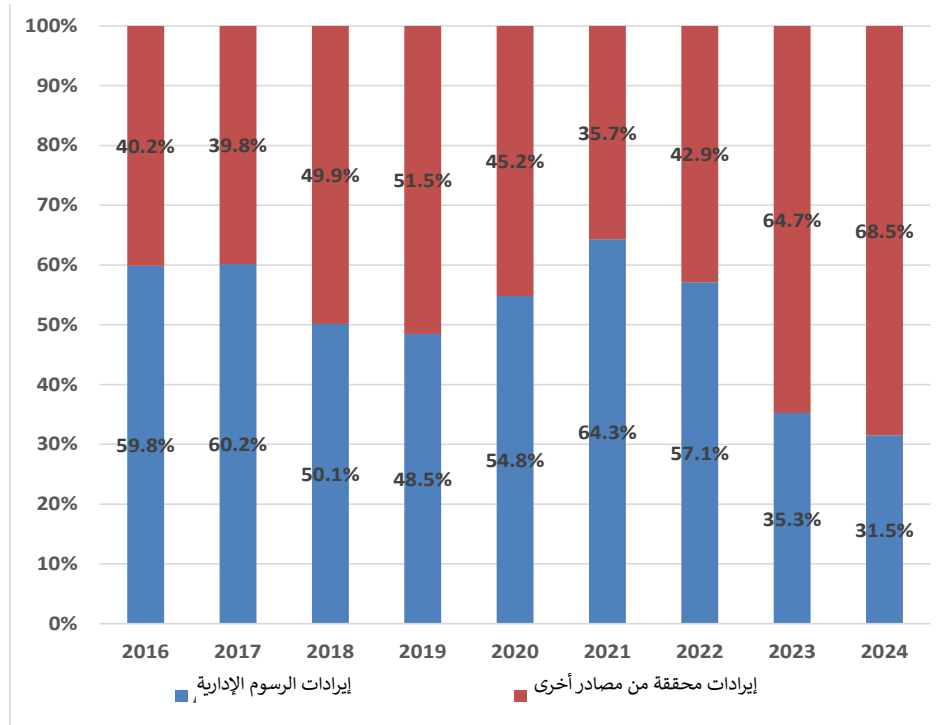
° تتكون المبالغ المتراكمة في صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية من أموال الاحتياطي الفائضة المستخدمة لتغطية العجز الممكن في عمليات البرنامج والقيام، عند الضرورة، بتسديد تعويضات إنهاء خدمة الموظفين.

٣- وعلى الرغم من أن تكاليف الدعم المستردة من المشاريع من الرسوم الإدارية كانت في السابق تمثل نحو ٩٠٪ من إجمالي إيرادات الصندوق، فإن نسب مساهمة مختلف المصادر في إيرادات الصندوق في أي سنة قد تتأثر بالكثير من العوامل، كالتقلبات في سعر صرف العملات والأرصدة النقدية وأسعار الفائدة السائدة. وكما يتضح من الرسم البياني رقم ٢ أدناه، فإن القوة النسبية للدولار الأمريكي، وهي العملة التي يحقق بها الصندوق إيراداته، وكذلك الإيرادات من مصادر أخرى، كالفوائد على الاستثمارات والخصومات على السفر والمصادر المتنوعة الأخرى، قد ساهمت بشكل كبير في نتائج الصندوق خلال الفترات الثلاثية الثلاث الماضية. ومن بين عناصر إجمالي إيرادات الصندوق المبينة في الشكل البياني رقم ٣، وقد زادت المصادر الأخرى للإيرادات بشكل مطرد من أدنى معدلاتها عند ٣٥,٧٪ في ٢٠٢١ إلى ذروتها عند ٦٨,٥٪ في عام ٢٠٢٤.

الرسم البياني رقم ٢ - مصادر إيرادات صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية بالدولار الكندي



الرسم البياني رقم ٣ - مصادر إيرادات صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية بالنسب المئوية



٤- يشمل مجموع النفقات بنود التمويل المشترك التي يتحملها صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية والتي بلغت قيمتها ٧,٨ ملايين دولار كندي خلال الفترة الثلاثية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤. وتتألف هذه التكاليف من التحويلات السنوية البالغة قيمتها ١,٢ مليون دولار كندي نظير خدمات الدعم في إطار البرنامج العادي لدعم برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ، وذلك عملاً بسياسة استرداد التكاليف لعام ٢٠١٠^٦، وتمويل إضافي مخصص لأنشطة خدمات المشتريات وضمان الجودة التي يجريها المكتب الإقليمي ووحدة السفرات والتكاليف المشتركة نظير مكتب الأخلاقيات التابع للإيكاو بمعدل يبلغ ١,٤ مليون دولار كندي سنوياً خلال فترة الثلاث سنوات. وفي المقابل، استرد صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية خلال الفترة الثلاثية تكاليف تبلغ قيمتها ٠٠٠ ٢٢٦ دولار كندي تستحق سنوياً من الميزانية العادية لخدمات السفر التي تقدمها إدارة تنمية القدرات والتنفيذ (CDI) إلى البرنامج العادي، والتي بلغ مجموعها ٠,٧ مليون دولار كندي، وذلك عملاً بالسياسة المذكورة.

^٦ استناداً إلى دراسة استقصائية زمنية، فإن سياسة استرداد التكاليف التي اعتمدها المجلس في ٢٠١٠ تقرّ بالتكاليف غير المباشرة التي يتحملها البرنامج العادي لتزويد إدارة التعاون الفني بخدمات الدعم وكذلك التكاليف التي تتحملها هذه الإدارة لتقديم خدمات الشراء والسفر للبرنامج العادي. وقد اعتمد المجلس آلية لتعديل المبلغ المطلوب استرداده من صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية، حسب الاقتضاء، في شهر نوفمبر ٢٠١٣.

الرسم البياني رقم ٤ - نفقات صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية

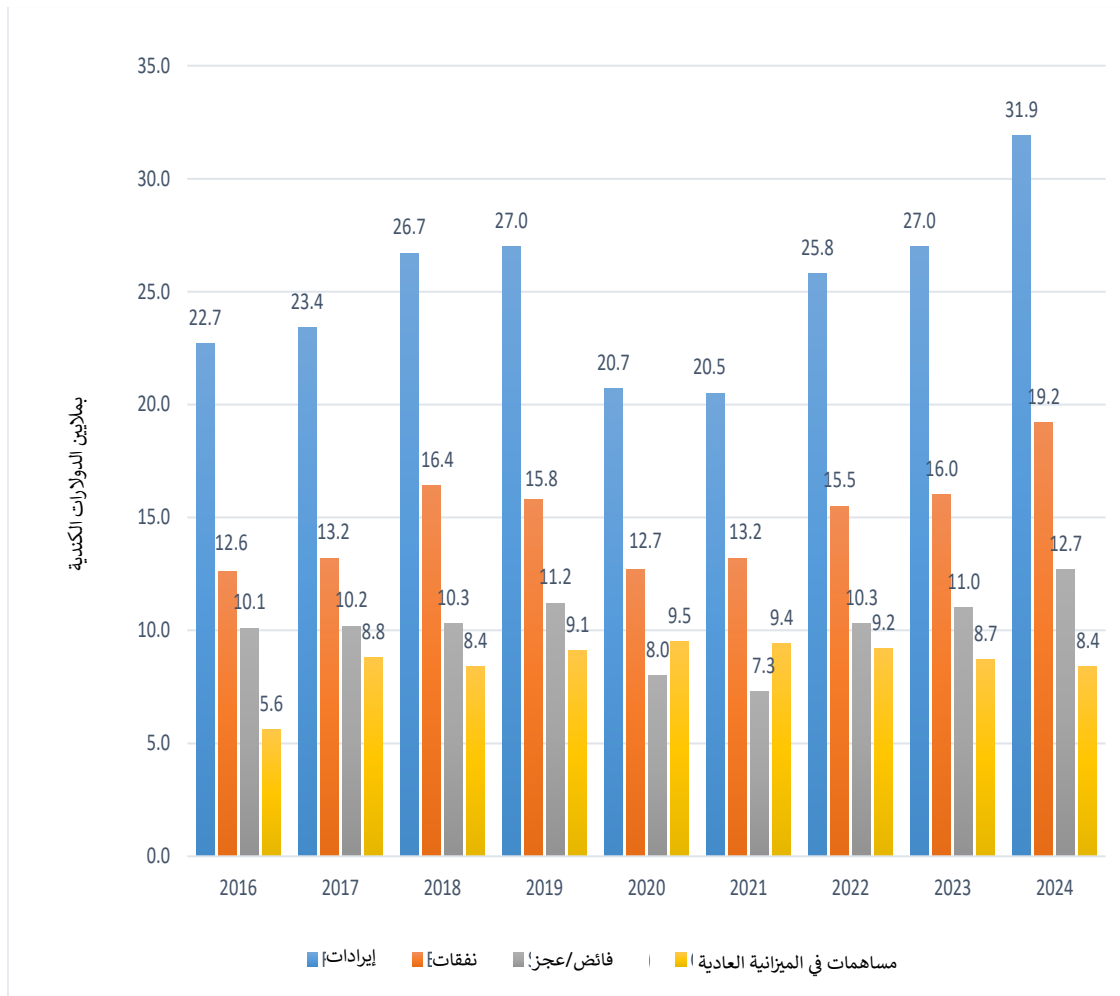


٥- سيجري استرداد مبلغ إجمالي بقيمة ٨,٣ ملايين دولار كندي (بمعدل ٢,٨ مليون دولار كندي سنوياً) من صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية نظير خدمات الشراء على امتداد الفترة الثلاثية ٢٠٢٦ - ٢٠٢٨، حسبما يظهر في مشروع ميزانية الإيكاو للفترة الثلاثية في ورقة العمل A42-WP/19. ويغطي هذا المبلغ الخدمات الإدارية والمالية وخدمات المشتريات والسفر التي يقدمها البرنامج العادي إلى إدارة تنمية القدرات والتنفيذ (CDI) إلى جانب الدعم المقدم من المكاتب الإقليمية، والتكاليف المشتركة نظير مكتب الأخلاقيات وأمين المظالم.

إيرادات ونفقات الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات

١- على الرغم من عامي الجائحة ٢٠٢٠ و ٢٠٢١، والتعافي بعدهما في عام ٢٠٢٢، فقد شهد الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات (ARGF) نموا مطردا على أساس ثابت بين عامي ٢٠١٦ و ٢٠٢٤. ويعود هذا النمو إلى زيادة نضج خطوط الإنتاج الرئيسية، مثل منتجات التدريب والبيانات، وتحسين الكفاءات التشغيلية في خدمات الطباعة والمنشورات والفعاليات، وتدابير احتواء التكاليف الإجمالية. ونتيجة لذلك، ارتفع صافي الفائض ليصل إلى ١٢,٧ مليون دولار كندي في عام ٢٠٢٤.

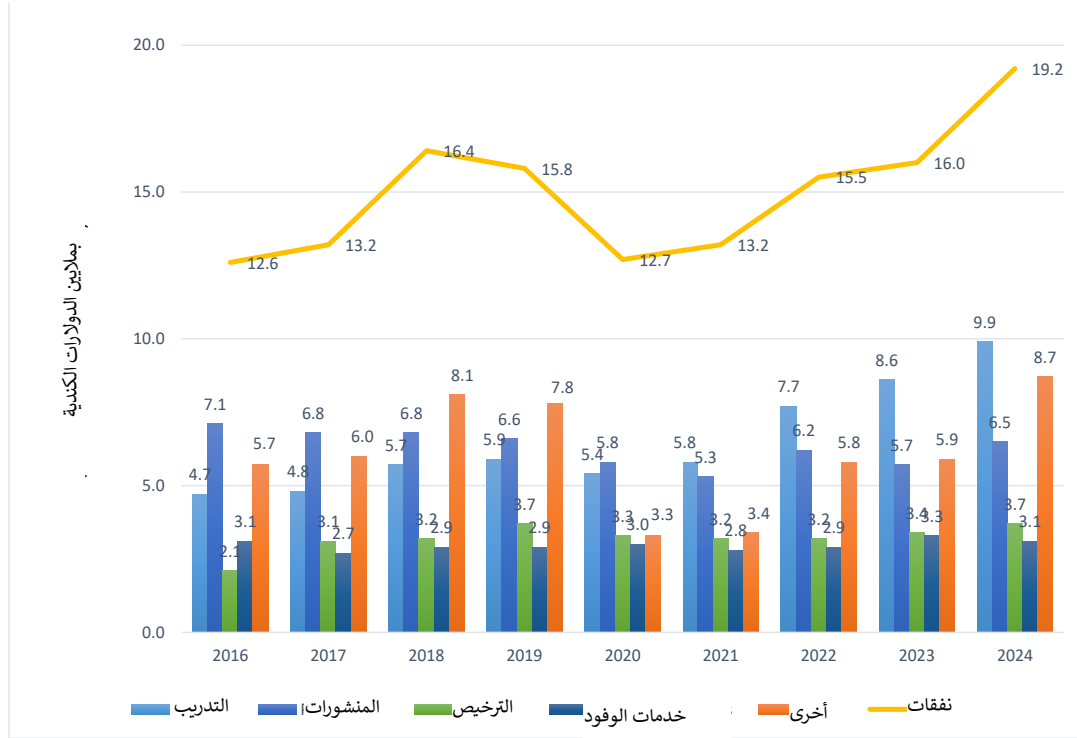
الرسم البياني رقم ١ - إيرادات ونفقات الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات



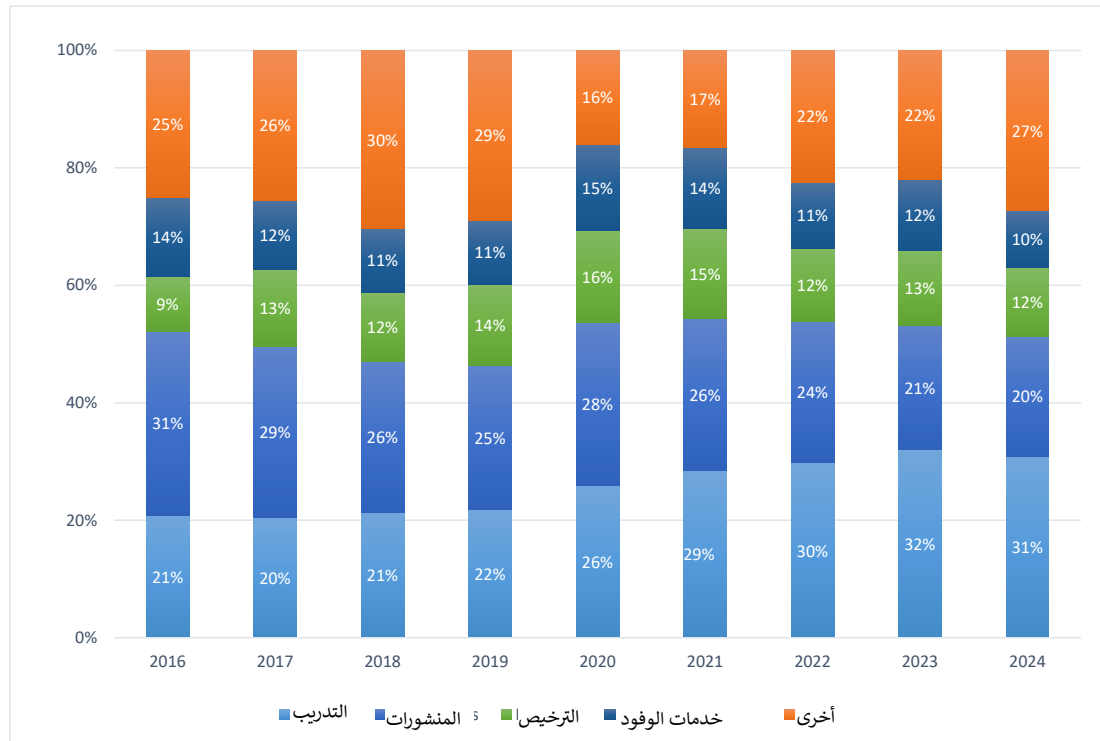
٢- يعرض الرسم البياني رقم ٢ خطي اتجاه أساسيين، الأول هو التراجع المستمر لمبيعات المنشورات من ٧,١ ملايين دولار كندي في عام ٢٠١٦ إلى ٦,٤ ملايين دولار كندي في عام ٢٠٢٤. وذلك دون مراعاة الزيادات في الأسعار، مما يشير إلى انخفاض إيرادات ووحدات المنشورات. ويسلط خط الاتجاه الثاني الضوء على المجالات التي زادت فيها الإيرادات. ويشمل ذلك الفعاليات ومنتجات البيانات والتدريب. ويُعزى الارتفاع في "الإيرادات الأخرى" في عام ٢٠٢٤ بشكل أساسي إلى إيرادات الفعاليات التي أبدت أداء جيدا لتصل إلى زهاء ٥.٠ ملايين دولار كندي. ويظهر التأثير الصافي لهذه المتغيرات أن

الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات قادر بجدارة على تعويض الانخفاض في مبيعات المنشورات من مجالات أعمال أخرى تحقق إيرادات متزايدة بمرور الوقت.

الرسم البياني رقم ٢ - مصادر إيرادات الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات بالدولار الكندي

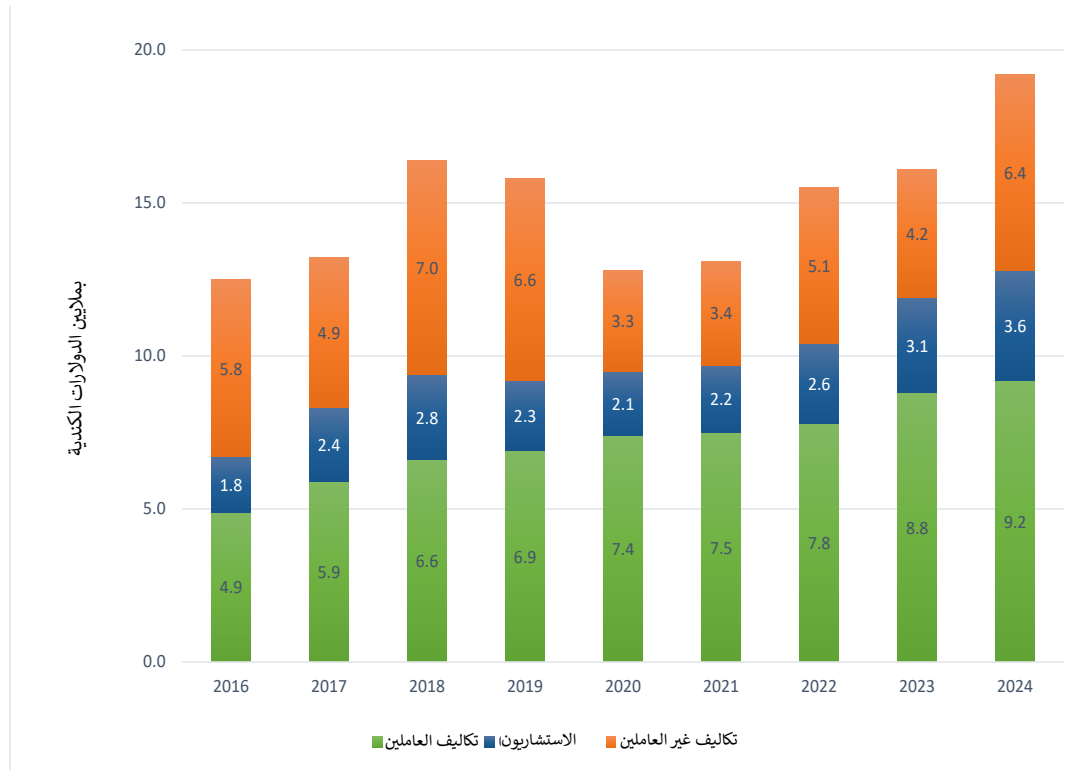


الرسم البياني رقم ٣ - مصادر إيرادات الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات بالنسب المئوية



٣- ومن منظور الإنفاق، كما هو مبين في الرسم البياني رقم ٤، فإن تكاليف الموظفين هي المحرك الرئيسي لارتفاع نفقات الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات. وهذه التكاليف المرتفعة مطلوبة لدعم نمو الإيرادات ومواصلة الترويج للمكانة المميزة للإيكو من خلال حافظة متنوعة للمبيعات والتسويق. وبالإضافة إلى ذلك، فقد ساهمت الاستثمارات في التكنولوجيا والتشغيل الآلي، مثل مشروع المكتبة الإلكترونية وتلفزيون الإيكو، في تحسين الكفاءة. وعلى الرغم من هذه النفقات المتزايدة، فقد حقق الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات أهداف الفائض وتجاوزها من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠٢٤.

الرسم البياني رقم ٤ - نفقات الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات



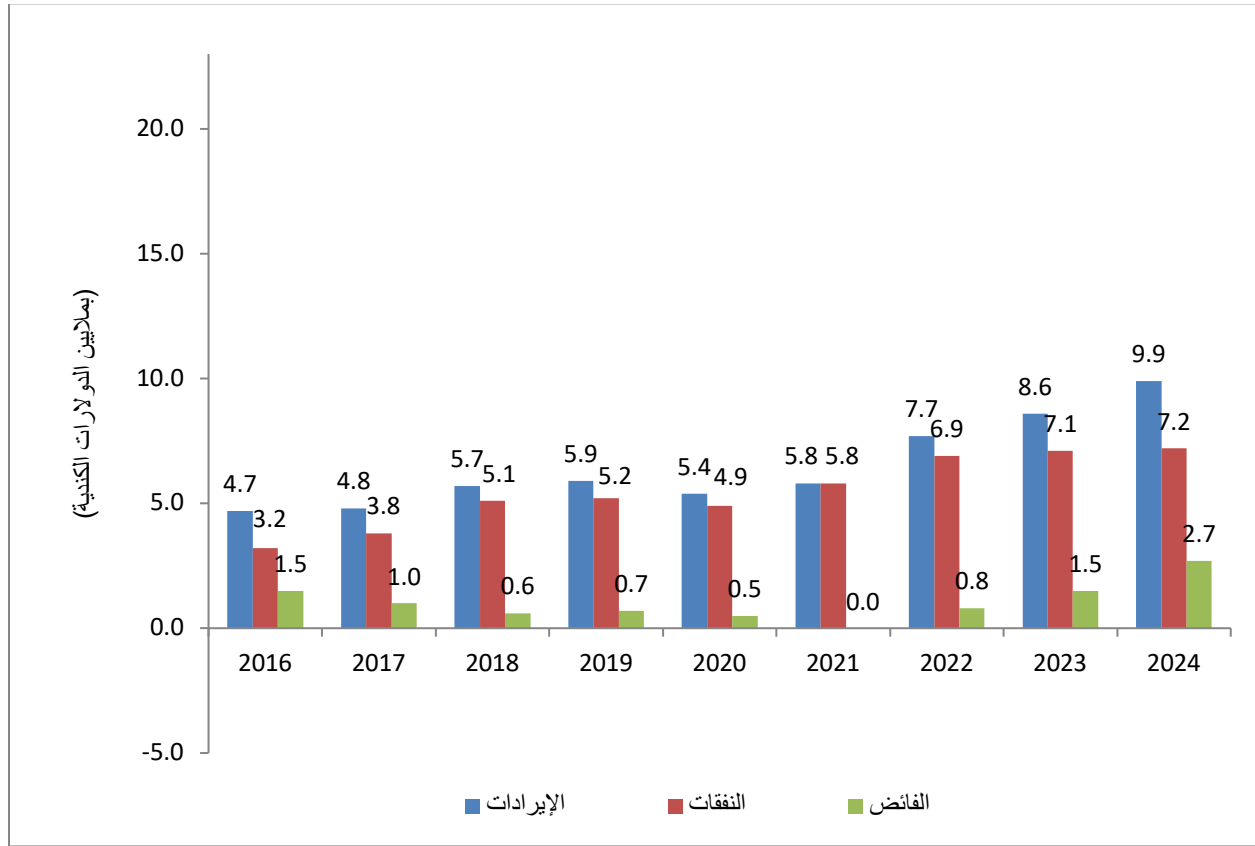
إيرادات ونفقات برنامج التدريب العالمي على الطيران

١- نتيجة لتفشي جائحة فيروس كورونا المستجد، واجه برنامج التدريب العالمي على الطيران مشاكل تشغيلية ومالية كبيرة أثرت في استدامته الذاتية خلال الفترة بين عامي ٢٠١٩ - ٢٠٢١. فاعتباراً من مارس ٢٠٢٠، انخفض الطلب على التدريب داخل القاعات الدراسية بنسبة تصل إلى نحو ٩٠٪، مما دفع إلى وضع خطة شاملة للتخفيف من المخاطر وتنفيذها على وجه السرعة. كان التركيز في هذه الخطة على الانتقال السريع بالدورات داخل قاعات الدراسة إلى الدورات الدراسية الافتراضية، وتطوير ونشر مجموعة واسعة من الدورات التدريبية لمساعدة الدول الأعضاء أثناء الجائحة وخلال مرحلة التعافي التي تليها. وعلى الرغم من هذه التحديات، تمكن البرنامج من استرداد تكاليفه على مدى فترة الثلاث سنوات.

٢- وضمن إطار الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات، ارتفعت إيرادات برنامج التدريب العالمي على الطيران بشكل مطرد من ٤,٧ ملايين دولار كندي في عام ٢٠١٦ إلى ٩,٩ ملايين دولار كندي في عام ٢٠٢٤. وقد تحققت أكبر الزيادات في عامي ٢٠٢٢ (٧,٧ ملايين دولار كندي) وعام ٢٠٢٣ (٨,٦ ملايين دولار كندي)، مما يعكس تعافياً قوياً بعد الجائحة. وتتضمن استراتيجية إدارة إيرادات البرنامج مزيجاً من تدريس الدورات التدريبية والشراكات والأنشطة الإضافية لتحقيق الإيرادات. كما زادت النفقات على مدى السنوات، من ٣,٢ ملايين دولار كندي في عام ٢٠١٦ إلى ٧,٢ ملايين دولار كندي في عام ٢٠٢٤، مدفوعة بزيادة الأنشطة وتوسيع نطاق حافظة التدريب. ويلاحظ أن النفقات بلغت ذروتها عند ٥,٨ ملايين دولار كندي في عام ٢٠٢١، بالتزامن مع ذروة الجائحة. بيد أن البرنامج تمكن خلال فترة ما بعد الجائحة (٢٠٢٢ - ٢٠٢٤) من إدارة نفقاته بشكل فعال، مما ساهم في زيادة الإيرادات والفائض. وتعتمد استراتيجية إدارة نفقات المركز العالمي للتدريب على الطيران على مجموعة من آليات استرداد التكاليف، ووضع الميزانية بشكل مفصل، وإجراء استعراضات منتظمة للأداء المالي، ووضع خطط للتخفيف من المخاطر. وقد تمكن المركز بفضل هذه الجهود من الحفاظ على عملياته، وتعزيز تحقيق الإيرادات، والحفاظ على صحة الوضع المالي السليم.

٣- اتسم فائض برنامج التدريب العالمي على الطيران بالتذبذب على مدى السنوات، مع انخفاضه بشكل ملحوظ في عام ٢٠٢١ بوصوله إلى الصفر. غير أنه عاد فانتعش بشكل كبير في عامي ٢٠٢٣ (١,٥ مليون دولار كندي) و ٢٠٢٤ (٢,٧ مليون دولار كندي)، مما يشير إلى سير الأمور المالية في اتجاه إيجابي. ويظهر الأداء المالي العام للبرنامج قدرة على الصمود والتعافي بنجاح بعد الجائحة. وتؤكد الزيادة المطردة في الإيرادات وتعافي الفوائض السنوية في السنوات اللاحقة على قدرة البرنامج على التكيف بشكل فعال مع تطور البيئة التشغيلية.

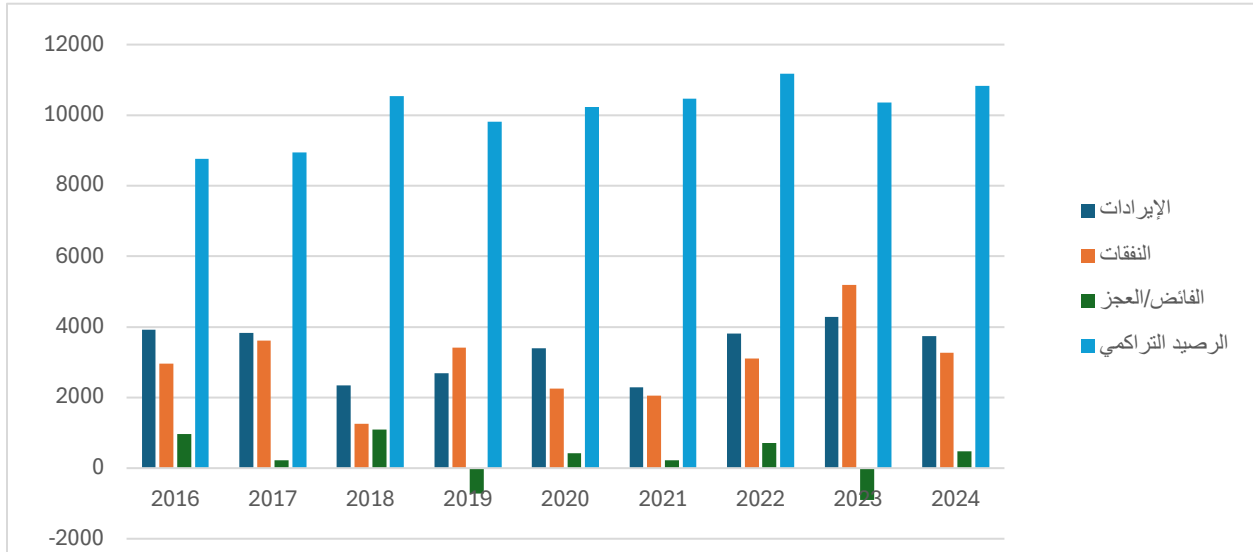
الرسم البياني رقم ١ - إيرادات ونفقات التدريب العالمي على الطيران



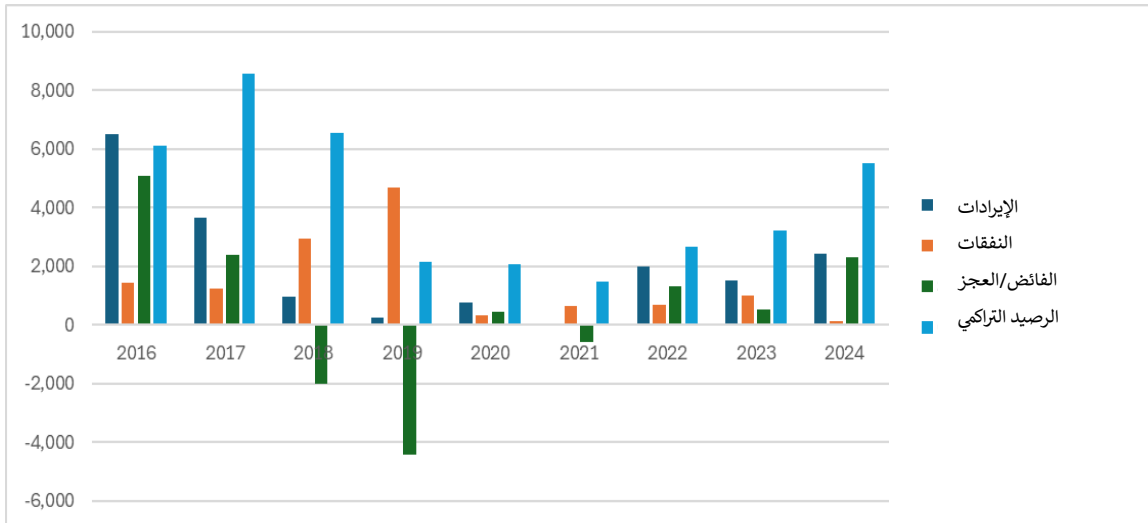
تعبئة موارد الإيكو - الصناديق الطوعية

١- توضيحاً للأداء المالي للصناديق الطوعية التابعة للإيكو خلال الفترة من ٢٠١٦ إلى ٢٠٢٤، تبين الرسوم البيانية من رقم ١ إلى رقم ٦ زيادة مطردة في الإيرادات السنوية نظير التوسع في أنشطة البرنامج، ومدعومة بزيادة متناسبة في النفقات. وعلى الرغم من حدوث أوجه قصور مؤقتة وتحديات في التنفيذ خلال فترة جائحة فيروس كورونا المستجد، إلا أنه سرعان ما أمكن موازنتها من خلال نمو الإيرادات لاحقاً. وطوال هذه الفترة، كفلت التعبئة الاستراتيجية للموارد والإدارة المالية السليمة تحقيق توازن تراكمي إيجابي باستمرار، مما يؤكد قدرة الصناديق على تلبية الاحتياجات التشغيلية المتزايدة دون حدوث نقص كبير في استخدام الموارد أو الإفراط في تراكمها.

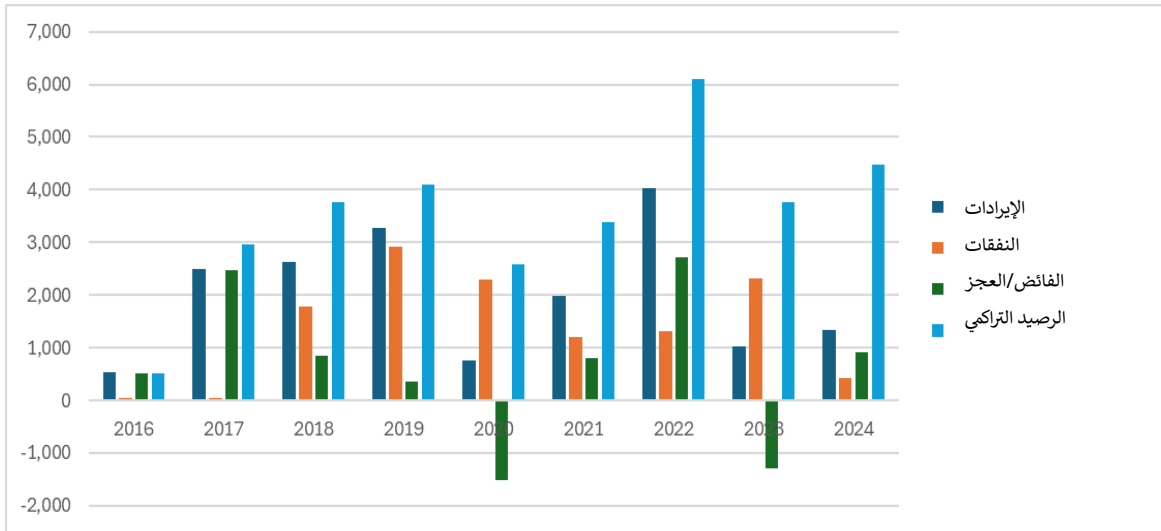
الرسم البياني رقم ١ - صندوق أمن الطيران والتسهيلات



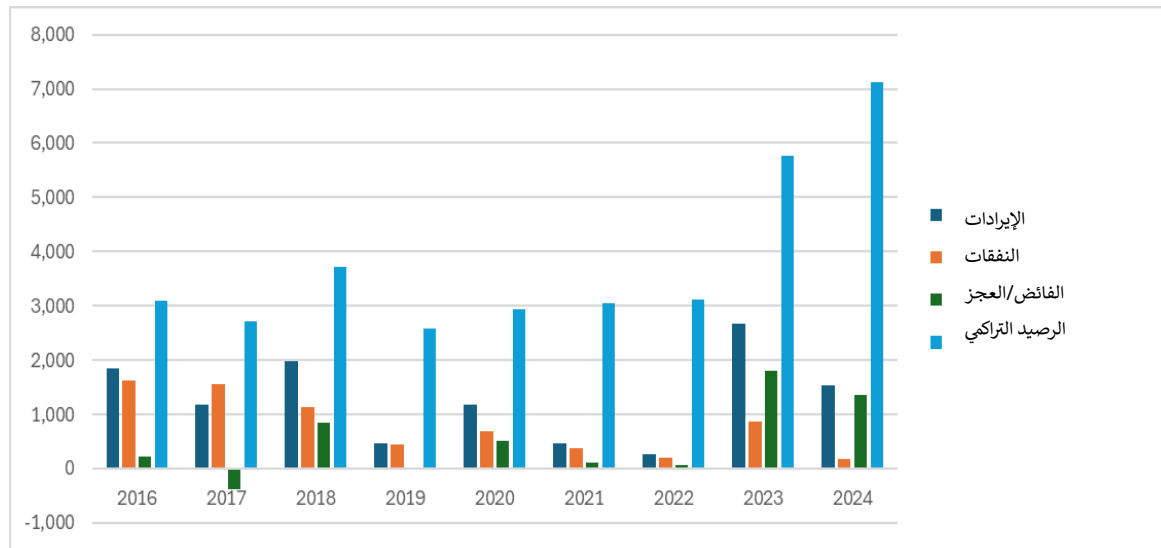
الرسم البياني رقم ٢ - صندوق البيئة



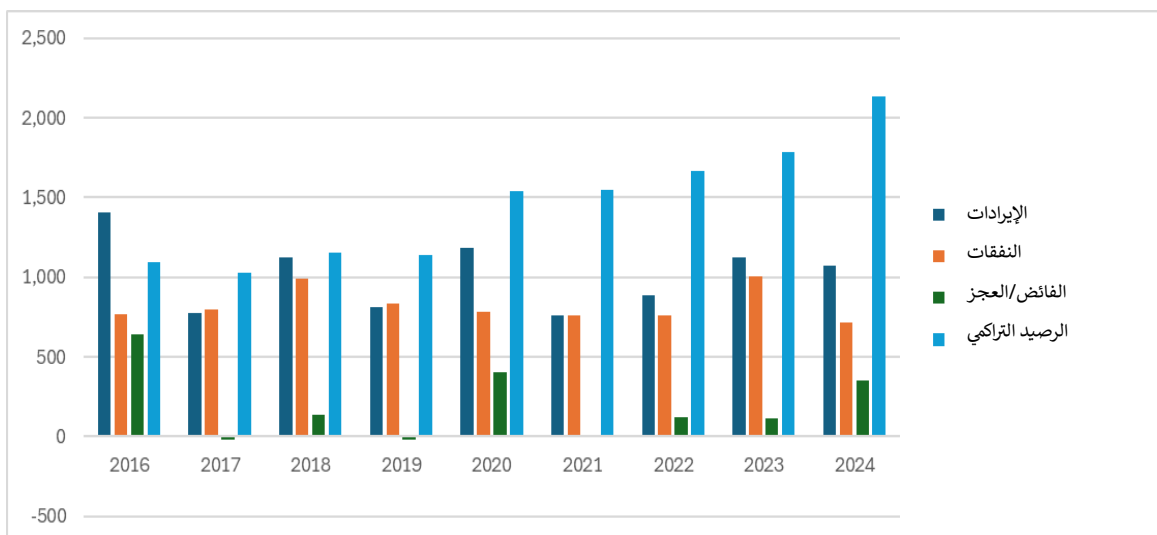
الرسم البياني رقم ٣ - صندوق تعبئة الموارد



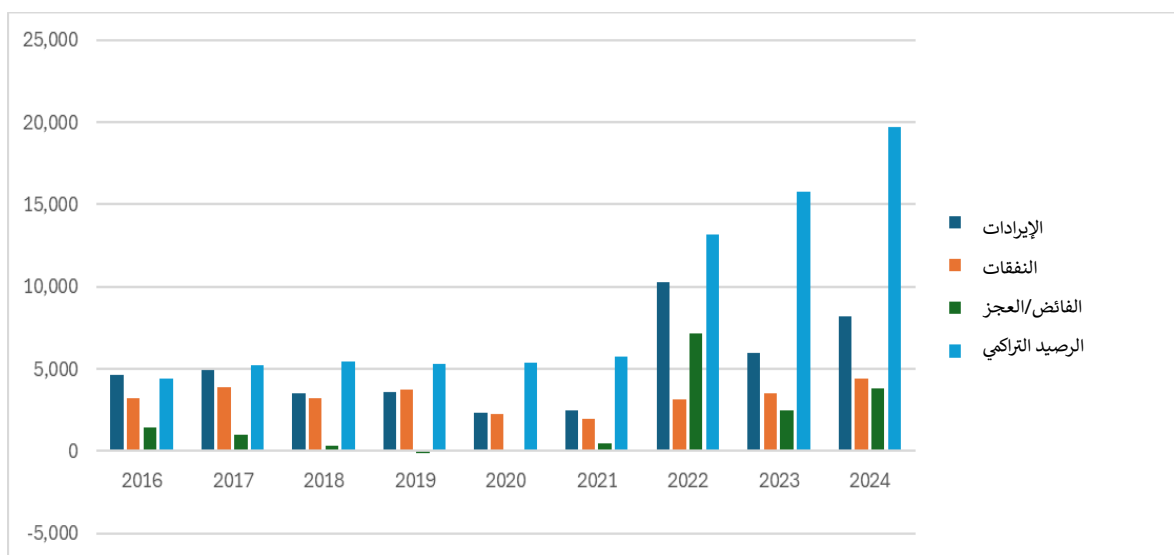
الرسم البياني رقم ٤ - صندوق السلامة



الرسم البياني رقم ٥ - صندوق المكاتب الإقليمية الفرعية



الرسم البياني رقم ٦ - الصناديق الأخرى



المرفق (ج)

القرار ٤٢-××: البيان الموحد بسياسات الإيكو في مجال التعاون الفني والمساعدة الفنية لتنمية القدرات ودعم التنفيذ

لما كان المجلس قد اعتمد سياسات جديدة من أجل تنمية القدرات ودعم التنفيذ في شكل من أشكال المساعدة الفنية والتعاون الفني، والتي حلت محل سياسة المساعدة الفنية، وأقرتها الجمعية العمومية في الدورة الثامنة والثلاثين؛

~~ولما كان "التعاون الفني" هو أي شكل من أشكال المشاريع المطلوبة والممولة من الدول و/أو المنظمات، والمنفذة بواسطة إدارة التعاون الفني على أساس استرداد التكاليف، حيث يتم استرداد جميع التكاليف المباشرة وغير المباشرة المتعلقة بالمشروع؛~~

~~ولما كانت "المساعدة الفنية" هي أي شكل من أشكال المساعدة المقدمة من الإيكو إلى الدول، والممولة من الميزانية العادية و/أو الصناديق الطوعية، والمنفذة بواسطة أي إدارة أو مكتب وفقا لطبيعة المشروع ومدته.~~

ولما كانت الجمعية العمومية قد أقرت سياسات الإيكو الجديدة المتعلقة بدعم التنفيذ المقدم إلى الدول بهدف تعزيز واتساق سبل تنسيق وإدارة برامج ومشاريع ومنتجات وخدمات وأنشطة تنمية القدرات ودعم التنفيذ على نطاق المنظمة؛

ولما كانت الإيكو تقدم برنامجها لتنمية القدرات ودعم التنفيذ إلى الدول المتعاقدة في إطار نهج "الإيكو الواحدة" الذي يكفل الاضطلاع بتطوير ونشر وتقديم المنتجات والخدمات والأنشطة، مع التركيز على الملاءمة والاتساق والكفاءة والفعالية؛

وإقرارا بأن وجود برنامج إيكو موحد لتنمية القدرات ودعم التنفيذ سيزيد من تعزيز أنشطة المنظمة في مجال تنمية القدرات ودعم التنفيذ من أجل تلبية احتياجات الدول المتعاقدة على نحو أفضل؛

وإقرارا بأن برنامج الإيكو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ المقدم إلى الدول المتعاقدة أمر أساسي لتحقيق الهدف الاستراتيجي المتمثل في "عدم ترك أي بلد وراء الركب" على النحو المبين في الخطة الاستراتيجية طويلة الأجل لدى المنظمة؛

فإن الجمعية العمومية:

١- تقرر أن مرفقات هذا القرار تشكل البيان الموحد بسياسات الإيكو للتعاون الفني والمساعدة الفنية لتنمية القدرات ودعم التنفيذ كما كانت عند انتهاء الدورة الحادية والأربعين والثانية والأربعين للجمعية العمومية.

٢- تعلن أن هذا القرار يحل محل القرار ٤١-٤٤-٢٥.

المرفق (أ)

برنامجا برنامج الإيكو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ للتعاون الفني والمساعدة الفنية

ولما كان نمو وتحسين الطيران المدني يشكل إسهاما قويا في التنمية الاقتصادية للدول؛

ولما كان الطيران المدني يمثل عنصرا مهما للتقدم التكنولوجي والاقتصادي والاجتماعي والثقافي في جميع البلدان، لا سيما البلدان النامية، وللتعاون فيما بينها على المستوى شبه الإقليمي والإقليمي والعالمي؛

ولما كان بوسع الإيكاف أن تساعد الدول على تقدم طيرانها المدني والنهوض في الوقت ذاته بتحقيق الأهداف الاستراتيجية؛

ولما كان القرار رقم IX)A(222 الصادر في ١٥/٨/١٩٤٩ عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة، والذي أقرته الجمعية العامة للأمم المتحدة في قرارها الصادر بتاريخ ١٦/١١/١٩٤٩ وأيدته الجمعية العمومية للإيكاف في قرارها رقم ٢٠-٤، قد طلب من جميع منظمات الأمم المتحدة أن تشارك على نحو كامل في البرنامج الموسع لتقديم المساعدة الفنية من أجل التنمية الاقتصادية، ولما كانت الإيكاف بوصفها الوكالة المتخصصة التابعة للأمم المتحدة لشؤون الطيران المدني قد بدأت تنفذ منذ سنة ١٩٥١ مشاريع التعاون الفني والمساعدة الفنية بتمويل من حساب الأمم المتحدة الخاص للمساعدة الفنية والذي نشأ بموجب القرار أعلاه؛

ولما كان العجز الكبير الذي حدث من سنة ١٩٨٣ إلى سنة ١٩٩٥ قد اقتضى وضع سياسات جديدة للتعاون الفني والمساعدة الفنية وتجديد الهيكل التنظيمي لإدارة التعاون الفني لدى الإيكاف؛

ولما كان تنفيذ السياسات الجديدة للتعاون الفني والمساعدة الفنية التي أيدتها الدورة الحادية والثلاثون للجمعية العمومية واستندت إلى مفهوم الاكتفاء بالعدد الأساسي من الموظفين، ودمج إدارة التعاون الفني في هيكل المنظمة، وإنشاء آلية الإيكاف لتمويل تنفيذ الأهداف، بالإضافة إلى تنفيذ الهيكل التنظيمي الجديد لإدارة التعاون الفني في التسعينات، قد أدت إلى خفض التكاليف بدرجة كبيرة وإلى تحسين ملحوظ للأوضاع المالية في برنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية؛

ولما كانت أهداف السياسات الجديدة قد شددت على أهمية برنامج التعاون الفني والمساعدة الفنية لتنفيذ القواعد والتوصيات الدولية وخطط الملاحة الجوية، ولتطوير البنية الأساسية للطيران المدني والموارد البشرية في الدول النامية التي تحتاج إلى تعاون فني أو مساعدة فنية من الإيكاف؛

ولما كان توحيد ورصد تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية هما من الوظائف المهمة للمنظمة وإذ تم التشديد على دور الإيكاف إزاء التنفيذ ودعم الدول المتعاقدة؛

ولما كان المجلس قد أقر اعتبار المساعدة الفنية والتعاون الفني اتجاهاً استراتيجياً جديداً يُنفَّذ في سياق نهج "الإيكاف الواحدة"؛

ولما كانت سياسة الإيكاف الجديدة بشأن دعم التنفيذ المقدم إلى الدول، والتي اعتمدها المجلس، تهدف إلى تعزيز واتساق سبل تنسيق وإدارة برامج ومشاريع ومنتجات وخدمات وأنشطة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، وضمان أن يكون الدعم المقدم إلى الدول في كافة مجالات الطيران المدني وثيق الصلة بالواقع ويتسم بالكفاءة والاتساق من حيث المحتوى وسبل التنفيذ، بصرف النظر عن مصدر المساعدة أو آلية التمويل المرتبطة به؛

ولما كان القرار ٣٥-٢١ قد شجع المجلس والأمين العام على اعتماد هيكل وآلية يتبعان الممارسات التجارية لإقامة شراكات مثمرة مع شركاء التمويل والدول المنتفعة؛

ولما كان القرار ٣٩-٢٣ قد حث الدول الأعضاء والصناعة والمؤسسات المالية والجهات المانحة وأصحاب المصلحة الآخرين على التنسيق والتعاون فيما بينهم ودعم تنفيذ أنشطة المساعدة بما يتماشى مع الأولويات العالمية والإقليمية التي حددتها الإيكاد، بما يجنب ازدواج الجهود؛

~~ولما كان المجلس قد وافق على إعطاء إدارة التعاون الفني مزيداً من المرونة التشغيلية في ظل الإشراف والمراقبة الملائمين على أنشطة التعاون الفني والمساعدة الفنية. (نُقلت)~~

ولما كان التعاون الفني تنمية القدرات ودعم التنفيذ مجالاً يتسم بالديناميكية والتعقيد في سياق بيئة تكنولوجية سريعة التطور، بما يؤثر على احتياجات الدول ومصالح شركاء التنمية، مما يتطلب أساليب مبتكرة من أجل التصدي للتحديات المتأصلة بشكل فعال وتحسين جودة النواتج ورفع السعة والكفاءة وضمان قدر أكبر من الموثوقية نحو الامتثال للقواعد القياسية والتوصيات الدولية وتعزيز التنافسية في أسواق الطيران العالمية؛

ولما كان المجلس قد صدّق على استراتيجية جديدة ونموذج أعمال جديد لإدارة التعاون الفني تهدفان إلى تحسين الخدمات المقدّمة بالشراكة مع إدارات الإيكاد الأخرى ومكاتبها الإقليمية وتقديم قيمة أكبر للجهات المستفيدة من الدول والهيئات غير الحكومية؛

ولما كانت المنظمة قد حولت تركيزها نحو بناء هوية مميزة أكثر قوة وتماسكاً، تتمحور حول رسالتها وخدماتها الجوهرية، وبذلك وافق الأمين العام على إعادة تسمية إدارة التعاون الفني إلى إدارة تنمية القدرات والتنفيذ، مما يعكس التزام المنظمة بتعزيز قدرات الطيران، بما في ذلك النطاق الكامل لما تقدمه الإيكاد من خدمات ودعم بهدف تلبية احتياجات الدول المتعاقدة على نحو أفضل؛

ولما كان المجلس قد وافق على إعطاء إدارة تنمية القدرات ودعم التنفيذ مزيداً من المرونة التشغيلية في ظل الإشراف والمراقبة الملائمين؛

ولما كانت جميع أنشطة تنمية القدرات ودعم التنفيذ التي تقدمها المنظمة للتعاون الفني للمنظمة مبنية على مبدأ استرداد التكاليف، وأنه ينبغي اتخاذ تدابير لخفض التكاليف الإدارية والتشغيلية بقدر الإمكان؛

ولما كان برنامج التعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ وما يتصل به بهمة من إيرادات في صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية لفترة السنوات الثلاث وما بعدها لا يمكن تقديره بدقة، ويمكن أن يتفاوت بشكل كبير بناءً على عوامل متباينة تخرج عن سيطرة الإيكاد؛

ولما كان حجم برنامج التعاون الفني تنمية القدرات ودعم التنفيذ قد تراجع تقلّص بشكل بالغ خلال الفترة الثلاثية الحالية السابقة بينما تدهور الوضع المالي لصندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية تدهوراً بالغاً، وازداد تفاقم مع تفاقم الوضع بسبب الآثار الانعكاسية غير المسبوق التي خلفتها جائحة فيروس كورونا وبطء ونيرة تعافي قطاع النقل الجوي؛

ولما كانت الفترة الثلاثية الحالية تشهد زيادة في استدامة الاستثمارات في بناء القدرات وتطوير البنية التحتية، مما يساهم في الانتعاش المطرد لعمليات برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ إلى مستويات ما قبل الجائحة وتحقيق أداء مالي قوي؛

ولما كان المجلس قد اعتمد سياسة لاسترداد التكاليف للتقليل إلى أدنى حد ممكن من الدعم المتبادل بين الميزانية العادية ومصادر التمويل من خارج الميزانية من خلال تخصيص تكاليف بشكل أكثر ملاءمة، مع ضمان القدرة التنافسية، معنية بتوزيع التكاليف فيما بين الميزانية العادية وصندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية المتكبدة مقابل الخدمات التي يقدمها البرنامج العادي إلى

إدارة التعاون الفني والخدمات التي تقدمها إدارة التعاون الفني إلى البرنامج العادي.

فإن الجمعية العمومية:

برنامجا التعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ

١- تسلّم بأهمية برنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ في دفع الأهداف الاستراتيجية وعوامل التمكين عالية الأولوية والأولويات الرئيسية لدى المنظمة، مما يؤكد من جديد على التزامها بمبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب" في مجال تنمية الطيران، مع الإسهام أيضا في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ذات الصلة، التشجيع على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة؛

٢- تؤكد من جديد على أن برنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية اللذين ينفذا برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ الذي يجري تنفيذه وفقا للقواعد والأنظمة والإجراءات التي وضعتها الإيكاو يشكلان نشاطاً دائماً ذا أولوية ضمن أنشطة الإيكاو، ويكمل دور البرنامج العادي في تزويد الدول بالدعم لكي تنفذ سياسات الإيكاو والقواعد والتوصيات الدولية وإجراءات خدمات الملاحة الجوية والخطط العالمية وخطط الملاحة الإقليمية والوطنية وإجراءات خدمات الملاحة الجوية وبرنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية والمواد الإرشادية تنفيذاً فعالاً وتنمية وتحديث البنية الأساسية لهيئات الطيران المدني وتدريب مواردها البشرية وبناء قدراتها؛

٣- تؤكد من جديد على أن إدارة تنمية القدرات والتنفيذ هي إحدى الأدوات الرئيسية التي تستخدمها الإيكاو لتقديم المساعدة المصممة خصيصاً للدول في مجال الطيران المدني بما يفيد مجتمع الطيران المدني بكامله؛ (نقلت من أسفل)

٤- تعترف بالدور المحوري لبرنامجها للتدريب العالمي على الطيران في تعزيز كفاءات المهنيين العاملين في مجال الطيران في جميع أنحاء العالم عن طريق ضمان حصول الدول على تدريب موحد وعالي الجودة ومحدد الهدف لدعم تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو وتعزيز نظم الطيران المدني لديها؛

٥- تؤكد من جديد على ضرورة تعزيز برنامجي الإيكاو للتعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ في حدود الموارد المالية الراهنة، وذلك على مستوى المقر والمكاتب الإقليمية وعلى المستوى الميداني، بما يتيح للمنظمة أداء دورها بمزيد من الكفاءة والفاعلية مع الفهم أنه لن تكون هناك زيادة في تكاليف المشاريع؛

٤- تؤكد من جديد على أن إدارة التعاون الفني هي إحدى الأدوات الرئيسية التي تستخدمها الإيكاو لمساعدة الدول على سد الثغرات في مجال الطيران المدني بما يفيد مجتمع الطيران المدني بكامله؛ (نقلت إلى أعلى)

٦- تؤكد من جديد على أن تحسين التعاون والتنسيق فيما يتعلق ببرامج ومشاريع وأنشطة الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ التعاون الفني والمساعدة الفنية لأنشطة الإيكاو ينبغي أن يسير يتم من خلال تحديد واضح لصلاحيات وأنشطة كل إدارة لتجنب الازدواج والتكرار؛

٦- تقر سياسة الإيكاو الجديدة بشأن دعم التنفيذ المقدم إلى الدول، التي اعتمدها المجلس، والتي تهدف إلى تعزيز واتساق سبل تنسيق وإدارة برامج ومشاريع وخدمات وأنشطة دعم التنفيذ، وتسلّم بأن وجود برنامج مشترك لدعم التنفيذ المقدم إلى الدول

سيسهم في زيادة تقوية أنشطة دعم التنفيذ التي تقدمها المنظمة لتلبية احتياجات الدول الأعضاء على نحو أفضل؛ (نقلت إلى الديباجة)

٧- تطلب إلى الأمين العام تحسين عملية تخصيص الموارد وتوزيع الأدوار والمسؤوليات لأغراض برامج ومشاريع وأنشطة تنمية القدرات ودعم التنفيذ، وذلك مع مراعاة اعتبارات التخصص والمؤهلات والخبرات ومحدودية الموارد المالية والبشرية وفصل الواجبات ومهمة كل جهة تنظيمية داخل الأمانة العامة؛

٨- تؤكد من جديد على أن أي عجز مالي قد يحدث في ميزانية التكاليف في نهاية أي سنة مالية ينبغي أن يمول في المقام الأول من الفائض المتراكم في صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية، على أن يكون اللجوء إلى تمويله من الميزانية العادية ميزانية البرنامج العادي هو الملاذ الأخير؛

٩- تطلب من الأمين العام تنفيذ تدابير أكثر كفاءة، بما يؤدي إلى خفض تدريجي في تكاليف الدعم الإداري المحملة على مشاريع ومنتجات وخدمات تنمية القدرات ودعم التنفيذ بالتعاون الفني والمساعدة الفنية؛

١٠- تؤكد من جديد أن هذه التكاليف التي تستردها المنظمة مقابل خدمات الدعم المقدمة إلى إدارة تنمية القدرات والتنفيذ بالتعاون الفني، يجب أن تكون متصلة اتصالاً مباشراً وحصرياً بعمليات المشروع لكي يتسنى الحفاظ على تكاليف الدعم الإداري عند أدنى حد.

الإيكو بوصفها الوكالة المعترف بها في الطيران المدني

١١- تنكر الدول المتعاقدة الرغبة في تطوير أو تحسين بنيتها الأساسية في مجال الطيران المدني بأن تدرس مزايا استخدام برنامج الإيكو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ بالتعاون الفني" لأغراض مشاريعها في مجال الطيران المدني؛

١٢- تطلب إلى الأمين العام الاستمرار في إذكاء وعي الدول وقطاع الطيران والقطاع الخاص والمؤسسات الدولية والإقليمية والهيئات المالية والجهات المانحة والأمم المتحدة بشأن مزايا الاستعانة بالإيكو لتنفيذ وتمويل مشاريع بناء القدرات وتطوير البنية الأساسية في مجال الطيران المدني؛

١٣- توصي الدول المانحة ومؤسسات التمويل وغيرها من شركاء التنمية، ولا سيما صناعة الطيران والقطاع الخاص، بإعطاء الأولوية للإيكو، في الحالات المناسبة، في عمليات تحديد وصياغة وتحليل وتنفيذ وتقييم مشاريع الطيران المدني في مجالي التعاون الفني والمساعدة الفنية، وتطلب أن يواصل الأمين العام الاتصال بهذه الهيئات وبالدول التي يمكنها أن تتلقى المساعدة، وذلك لتخصيص الأموال لتنمية الطيران المدني مع الاعتماد على الإيكو بوصفها الوكالة التنفيذية؛

١٤- توصي الدول المتعاقدة التي لديها برامج معونة ثنائية أو برامج معونة تحت رعاية الحكومة بأن تقيم الاعتبار لأهمية الاستعانة ببرنامجي الإيكو بالتعاون الفني والمساعدة الفنية ببرنامج الإيكو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ من أجل تنفيذ البرامج الرامية إلى تقديم المساعدات إلى الطيران المدني.

توسيع نطاق أنشطة التعاون الفني والمساعدة الفنية لتنمية القدرات ودعم التنفيذ

١٥- **تؤكد من جديد** على أن اعتماد الممارسات ذات الوجهة التجارية لتحقيق الاستدامة المالية في إدارة تنمية القدرات **والتنفيذ** **التعاون الفني** يقتضي إنشاء آليات مرنة تيسر التعاون مع الجهات المستفيدة المحتملة في إطار المشاريع الجديدة لتطوير الطيران المدني، والشراكات المبرمة مع الدول والجهات المانحة والجهات المختصة الأخرى بشأن فرص تعبئة الموارد، وتدعو الأمين العام إلى تحديد الآليات التي من شأنها أن تسمح للإيكاو بالمشاركة في مناقصات مشاريع تطوير الطيران المدني التي تصدرها المؤسسات المانحة ومصارف التنمية والهيئات المالية الدولية، بما يتماشى مع أفضل الممارسات التي تطبقها الأمم المتحدة، وتنظم الطريقة التي تعمل بها الإيكاو مع القطاع مع مراعاة النماذج القائمة التي تستخدمها هيئات الطيران المدني الدولية الأخرى، ومع ضمان وجود الضوابط الملائمة والحفاظ على السمعة الطيبة التي تتمتع بها الإيكاو؛

١٦- **تؤكد من جديد** على الحاجة إلى توسيع نطاق خدمات تنمية القدرات ودعم **التنفيذ** **التعاون الفني** **والمساعدة الفنية** التي تقدمها الإيكاو ليشمل الهيئات غير الحكومية (العامة أو الخاصة) المعنية مباشرة بالطيران المدني، وذلك للمساهمة في تحقيق أهداف الإيكاو الاستراتيجية، وينبغي لهذا التعاون وتلك المساعدة أن تشمل جملة أمور منها الأنشطة التي كانت توفرها عادة هيئات الطيران المدني الوطنية والجاري خصصتها حالياً إلى حد ما حيث تظل الدولة بموجب اتفاقية شيكاغو تحمل مسؤولية ضمان نوعية الخدمات المقدمة وامثالها للقواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو، **وتطلب** إلى الأمين العام إبلاغ سلطة الطيران المدني المعنية بالجوانب الفنية للمشروع فور بدء المفاوضات مع الهيئات غير الحكومية؛

١٧- **تؤكد من جديد** على ضرورة توسيع نطاق خدمات تنمية القدرات ودعم **التنفيذ** **التعاون الفني** **والمساعدة الفنية** التي تقدمها الإيكاو بناء على الطلب ليشمل هذا النطاق الهيئات غير الحكومية (العامة والخاصة) التي تنفذ في الدول المتعاقدة مشاريع في مجال الطيران المدني تهدف إلى تعزيز سلامة وأمن وفاعلية النقل الجوي الدولي، **وتكلف** الأمين العام بالنظر في كل طلب على حدة من الطلبات التي تقدمها هذه الهيئات للحصول من الإيكاو على التعاون والمساعدة في المجالات التقليدية للتعاون الفني **والمساعدة الفنية**، مع إقامة اعتبار خاص للالتزام في المشاريع بالقواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو وللسياسات واللوائح الوطنية السارية ذات الصلة التي تصدرها الدولة المتلقية؛

١٨- **تطلب** إلى الأمين العام مواصلة اتخاذ إجراءات منسقة ومستدامة تهدف إلى ضمان التوفيق التدريجي بين برنامجي المساعدة الفنية والتعاون الفني كي يؤدي برنامج تنمية القدرات ودعم **التنفيذ** **مهمته** **يؤدي مهمتها** بصورة منسقة ومتوائمة، وتدعم وتشجع على وضع حلول جديدة مبتكرة لمشاريع وأنشطة تنمية القدرات ودعم **التنفيذ** ضمن نهج "الإيكاو الواحدة" المعزز لتحقيق قدر أكبر من التآزر؛

١٩- **تشجع** على استخدام النظم والأدوات التي من شأنها أن تدعم تخطيط برنامج تنمية القدرات ودعم **التنفيذ** وتطويره وإدارته، **وتطلب** إلى الأمين العام توفير الوسائل اللازمة لإتاحة هذه التكنولوجيات من أجل دعم الدول الأعضاء بشكل أفضل؛

اتفاقات إطارية للتعاون الفني والمساعدة الفنية

٢٠- **تؤكد من جديد** على أن تستخدم الإيكاو في إطار برنامجيها للتعاون الفني **والمساعدة الفنية** برنامج تنمية القدرات ودعم **التنفيذ** اتفاقات الصناديق الائتمانية واتفاقات الخدمات الإدارية وخدمة مشتريات الطيران المدني والاتفاقات الإطارية الأخرى وترتيبات التمويل حسب الاقتضاء لتقديم أقصى تعاون ومساعدة لأصحاب المصلحة الذين ينفذون مشاريع الطيران المدني؛

٢١- **تتظر بعين الارتياح** إلى مبادرات الدول الرامية إلى الاعتماد بصورة أكبر على هذه الترتيبات للحصول على **التعاون الفني والمساعدة الفنية** منتجات وخدمات تنمية القدرات ودعم **التنفيذ** في مجال الطيران المدني.

المرفق (ب)

تمويل برامج ومشاريع وأنشطة تنمية القدرات ودعم التنفيذ ~~برنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية~~

لما كانت دول أعضاء كثيرة تفتقر إلى الأموال اللازمة لتطوير واستدامة بنيتها الأساسية ومواردها البشرية في مجال الطيران وسدّ الثغرات المكتشفة على نحو يتسم بالكفاءة والاتساق؛

ولما كانت الأموال المتاحة لدعم تنمية القدرات ودعم التنفيذ في مجال الطيران المدني غير كافية لإشباع احتياجات الطيران المدني، ولا سيما في البلدان النامية؛

ولما كان برنامج الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ يتلقى الموارد من الميزانية العادية للمنظمة، وصناديق الإيكاو الطوعية، والمساهمات العينية، وآليات استرداد التكاليف، وتحقيق الإيرادات، ومن خلال الترتيبات التعاونية والاستفادة من الموارد والخبرات عبر التواصل مع الشركاء المحتملين بما يتماشى مع سياسة الإيكاو بشأن التفاعل مع الأطراف الخارجية؛

ولما كان برنامج التعاون الفني لتنمية القدرات ودعم التنفيذ ممولاً، باستثناءات صغيرة، من خلال توفير البلدان النامية للأموال اللازمة لمشاريعها؛

~~ولما كان برنامج المساعدة الفنية ممولاً من صناديق التبرعات ومن خلال الميزانية العادية للمنظم؛~~

ولما كانت هيئات الطيران المدني في أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية هي التي تحتاج على وجه الخصوص إلى أكبر قدر من الدعم، وهي التي تعتمد أساساً في الوقت ذاته على المؤسسات المالية وصناعة القطاع لتمويل مشاريعها للتعاون الفني؛

ولما كان التمويل الذي يقدمه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يوجه بصفة رئيسية إلى تنمية قطاعات غير الطيران المدني، وأصبحت مساهماته المالية في أنشطة الطيران المدني أقل بكثير عن ذي قبل حتى وصلت إلى أقل من واحد في المائة من برنامجي الإيكاو للتعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ، ولكن يواصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقديم الدعم الإداري للإيكاو على المستوى الوطني؛

ولما كانت سرعة التطور التكنولوجي في الطيران المدني تقتضي من الدول النامية أن تتفق بمبالغ كبيرة على تجهيزات الطيران الأرضية توخياً لمواكبة ذلك التطور وأن تواصل بذل جهد متزايد لتدريب موظفي الطيران الوطنيين وهذا الجهد يفوق مواردها المالية وتجهيزاتها التدريبية؛

ولما كانت الجمعية العمومية قد وضعت "آلية تمويل تنفيذ أهداف الإيكاو" بقصد تعبئة موارد إضافية لمشاريع التعاون الفني والمساعدة الفنية الضرورية لتنفيذ القواعد والتوصيات الدولية والتجهيزات والخدمات المقررة في خطط الملاحة الجوية، وبقصد تنفيذ توصيات الإيكاو المرتبطة بعمليات التدقيق وسد الثغرات المكتشفة؛

ولما كان المجلس قد أنشأ صناديق ائتمانية محدّدة الغرض ومتعدّدة المانحين بهدف مساعدة الدول الأعضاء في النهوض بالطيران المدني؛

ولما كان بناء الشراكات وتعبئة الموارد مسألةً ضروريةً للحصول على تمويل مستدام ويمكن التنبؤ به من أجل تنمية القدرات ودعم التنفيذ وتقادي تكرار الجهود؛

ولما كانت المؤسسات التمويلية تتوقع من منفذي المشاريع التي تمولها أن ينفذوها بسرعة وفاعلية وأن يقدموا معلومات تفصيلية وفورية عن أنشطة هذه المشاريع وأوضاعها المالية؛

ولما كان المجلس قد وافق على سياسة الإيكاو لتعبئة الموارد لدمج إطار إدارة صناديق الإيكاو الطوعية فيها بهدف تعزيز جهود تعبئة الموارد.

فإن الجمعية العمومية:

١- **تطلب إلى** مؤسسات التمويل والدول المانحة وشركاء التنمية الآخرين، بما في ذلك قطاع الصناعة والقطاع الخاص، إعطاء أقصى أولوية لتنمية قطاع النقل الجوي في البلدان النامية، وتطلب إلى رئيس المجلس والأمين العام والأمانة العامة تكثيف الاتصال بالأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لزيادة إسهامهما في مشاريع وبرامج الإيكاو للتعاون الفني والمساعدة الفنية؛

٢- **تستدعي انتباه** مؤسسات التمويل والدول المانحة وشركاء التنمية الآخرين إلى أن الإيكاو هي الوكالة المتخصصة التابعة للأمم المتحدة والمعنية بالطيران المدني، وأنها من هذا المنطلق الوكالة التي قبلتها الأمم المتحدة بوصفها السلطة الخبيرة التي توفر **التعاون الفني والمساعدة الفنية** لتنمية القدرات ودعم التنفيذ للبلدان النامية من أجل تنفيذ مشاريع الطيران المدني؛

٣- **تحث** الدول المتعاقدة المرتبطة بمصادر التمويل على أن تستدعي انتباه ممثليها في تلك المنظمات إلى أهمية تقديم التعاون والمساعدة إلى مشاريع الطيران المدني، ولا سيما المشاريع الضرورية لإنشاء البنية الأساسية الحيوية للنقل الجوي و/أو الضرورية للتنمية الاقتصادية في البلد؛

٤- **تحث** الدول المتعاقدة على إعطاء أولوية عالية لتنمية الطيران المدني من خلال تعزيز الاعتراف الواسع النطاق بالدور الحاسم للطيران في التنمية الوطنية، وبالتالي تعزيز الاستثمار وإعادة الاستثمار في قطاع الطيران المدني، وعلى أن تبادر عندما تلتزم التعاون والمساعدة الخارجيين لهذا الغرض من خلال المستوى الحكومي الملائم إلى إفادة مؤسسات التمويل برغبتها في إشراك الإيكاو بوصفها وكالة منفذة في مشاريع الطيران المدني التي قد تمولها تلك المنظمات؛

٥- **تشجع** البلدان النامية على أن تطلب الحصول على الأموال اللازمة لتنمية قطاعات طيرانها المدني من جميع المصادر الأخرى لاستكمال الأموال المتاحة في الميزانيات الوطنية ومؤسسات التمويل والدول المانحة وشركاء التنمية الآخرين، حتى تتقدم هذه التنمية بأسرع ما يمكن؛

٦- **تسليم** بأن المساهمات المقدمة من المانحين خارج إطار الميزانية تتيح لبرنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ أن يعزز الدعم الذي يقدمه لبرنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية أن يوسع نطاق الخدمات التي يقدمها إلى الدول بخصوص في مجالات السلامة الجوية، وسعة شبكة الملاحة الجوية وكفاءتها، وأمن الطيران والتسهيلات، والتنمية الاقتصادية للنقل الجوي، والاستدامة البيئية، وذلك لضمان "عدم ترك أي بلد وراء الركب"؛ كما **تقر** بأن مثل هذه المساهمات ستدفع الجهود نحو بلوغ أهداف الإيكاو الاستراتيجية، وتعالج الاحتياجات والفرص والتحديات الناشئة من خلال تسهيل تنفيذ سياسات منسقة عالمياً،

والقواعد والتوصيات الدولية والأطر التنظيمية والإرشادات والأدوات، فضلا عن تصحيح أوجه القصور التي جرى تحديدها من خلال عمليات التدقيق التي تجريها الإيكاو بغرض تعزيز قدرات الدول على الرقابة والمساءلة والحماية البيئية والكفاءة فيما يتعلق بمجال الطيران المدني، بما يشكل مزيدا من الإسهام في بلوغ الأهداف الاستراتيجية، وخصوصا تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية وسد الثغرات التي كشفتها عمليات التدقيق؛

٧- تأذن للأمين العامة بأن تتلقى للأمين العام بأن يتلقى باسم برنامج الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ لبرنامجي الإيكاو للتعاون الفني والمساعدة الفنية المساهمات المالية أو العينية التي تقدم إلى المشاريع التعاون الفني والمساعدة الفنية، ولا سيما المساهمات الطوعية التي تقدم على شكل خبرات فنية ومنح دراسية ومنح تدريبية ومعدات التدريب وأموال التدريب من الدول ومؤسسات التمويل وغيرها من المصادر الأخرى العامة والخاصة، وبأن يعمل وسيطا بين الدول بخصوص تقديم المنح الدراسية والمنح التدريبية ومعدات التدريب؛

٨- تحث الدول القادرة على توفير أموال إضافية لبرنامج الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ لبرنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية التابعين للإيكاو عن طريق صناديق الإيكاو الطوعية، بما في ذلك صندوق تنمية القدرات ودعم التنفيذ، وذلك للتبرعات الخاصة بالإيكاو من أجل تنفيذ مشاريع في مجال الطيران المدني، أو مجموعات أدوات التنفيذ أو أي مساهمات أخرى تساعد على دعم الدول فيما تبذله من جهود للامتثال للقواعد والتوصيات الدولية وتلبية احتياجاتها المكملّة المتعلقة بالطيران المدني؛

٩- تشجع الدول وشركاء التنمية الآخرين، ولا سيما صناعة الطيران والقطاع الخاص، على الإسهام في آلية تمويل تنفيذ أهداف الإيكاو لأنها تمكنهم من المشاركة في تنفيذ مشاريع الإيكاو للطيران المدني؛

١٠- تدعو الدول المتعاقدة إلى توفير موارد مالية وبشرية دائمة من خلال "برنامج الإيكاو للمتطوعين في مجال الطيران"، من أجل تطوير قدرات الدول المستفيدة في مجال تنفيذ قواعد الإيكاو وتوصياتها الدولية وكذلك تعزيز نموها وقدرتها على الاعتماد على النفس؛

١١- تطلب إلى المجلس أن يقدم المشورة والمساعدة إلى البلدان النامية لدعم مؤسسات التمويل والدول المانحة وشركاء التنمية الآخرين من أجل تنفيذ البرامج الإقليمية وشبه الإقليمية للأمن الجوي وأمن الطيران، مثل برنامج التنمية التعاونية للسلامة التشغيلية واستمرار صلاحية الطائرات للطيران (COSCAP) والبرنامج التعاوني لأمن الطيران (CASP).

١٢- تطلب إلى الأمين العام العمل على تعزيز جهود تعبئة الموارد لتأمين الموارد المالية من أجل تنمية القدرات ودعم التنفيذ بهدف تقليل التفاوتات الكبيرة في معدلات التنفيذ، وتعزيز تطوير النقل الجوي عبر مختلف الأقاليم لتحقيق منظومة طيران مدني سليمة ومجدية اقتصاديا وميسرة للجميع؛

١٣- تقر بأهمية اتباع نهج موجه وقائم على البيانات من أجل تحديد أولويات تنمية القدرات ودعم التنفيذ تحديدا فعّالا.

المرفق (ج)

تنفيذ برنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ

لما كان هدف الإيكاو هو تأمين سلامة وانتظام نمو الطيران المدني الدولي في العالم أجمع؛

ولما كان تنفيذ مشاريع التعاون الفني والمساعدة الفنية تنمية القدرات ودعم التنفيذ يكمل أنشطة البرنامج العادي الرامية إلى بلوغ أهداف الإيكاو الاستراتيجية؛

ولما كانت الدول المتعاقدة تعتمد أكثر فأكثر على الإيكاو للحصول على المشورة والتعاون الفني والمساعدة الفنية اللازمة لتنفيذ القواعد والتوصيات الدولية وتنمية طيرانها المدني من خلال تعزيز هيئاتها وتحديث بنيتها الأساسية وتنمية مواردها البشرية؛

ولما كانت الحاجة ملحة إلى إجراء المتابعة والتصحيح الفعال فيما يتعلق ببرنامج الإيكاو العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية وفقاً لنهج الرصد المستمر والبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران وفقاً لنهج الرصد المستمر حتى يتسنى تقديم الدعم إلى الدول لسد الثغرات المكتشفة، بما في ذلك الشواغل البارزة في مجال السلامة والأمن؛

ولما كان قيام إدارة التعاون الفني تنمية القدرات والتنفيذ أو أي طرف آخر خارج الإيكاو بتنفيذ المشاريع مع الالتزام تماماً بالقواعد والتوصيات الدولية يسفر عن تعزيز جوهرى لسلامة وأمن وكفاءة الطيران المدني في جميع أنحاء العالم، ويدعم بشكل فعال تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ذات الصلة **بلوغ أهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة من خلال مبادرة الإيكاو "عدم ترك أي بلد وراء الركب"**؛

ولما كانت جائحة فيروس كورونا وبطء وتيرة تعافي قطاع النقل الجوي كان لهما بالغ الأثر على الطيران المدني وعلى الإمكانيات المادية لدى الدول ومصادر التمويل الأخرى، من حيث إيلاء الأولوية للاستثمارات في تطوير الطيران المدني ومشاريع البنية الأساسية حول العالم، مما أدى إلى إلغاء مشاريع التعاون الفني تنمية القدرات ودعم التنفيذ التي تجريها الإيكاو أو تعطيلها؛

ولما كانت الإيكاو قد أعدت مواداً إرشادية عملية وموائمة لصالح الحكومات والمشتغلين في القطاع بقصد إعادة تشغيل قطاع النقل الجوي الدولي والتعافي من تداعيات الجائحة على مستوى عالمي متنسق وجعل الطيران أكثر استدامة ومرونة فيما بعد انتهاء الجائحة؛

ولما كانت مجموعات الإيكاو لأدوات التنفيذ مستمرة في تقديم حل شامل من خلال حزمة موحدة من استشارات الخبراء والمواد الإرشادية وأدوات التدريب لتنفيذ القواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو في مختلف المجالات قد أعدت ونفذت بما يتفق تماماً مع التدابير والتوصيات الواردة في تقرير فرقة عمل المجلس لإنعاش قطاع الطيران (CART)، التي شكلت عنصراً رئيسياً في تنفيذها؛

ولما كان التمويل المقدم إلى برنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ من خارج الميزانية يتيح للإيكاو أن تقدم الدعم الأولي إلى الدول التي تحتاج إلى المساعدة لسد الثغرات التي كشفتها عمليات التدقيق التي تجريها الإيكاو، وأن تساعد في الجهود التي تبذلها الدول لإعادة التشغيل والتعافي ومواجهة الأزمات المتعلقة بفيروس كورونا؛

ولما كانت أعمال تقييم المشاريع التالية للتنفيذ تشكل أداة قيمة لتقييم ورصد تأثير فرادى المشاريع على الطيران وتخطيط المشاريع في المستقبل؛

ولما كانت الهيئات غير الحكومية (العامة والخاصة) التي تنفذ مشاريع في مجال الطيران المدني لحساب الدول المتعاقدة تعتمد على الإيكاو أكثر فأكثر للحصول من خلال إدارة التعاون الفني تنمية القدرات والتنفيذ على المشورة والتعاون الفني والمساعدة

الفنية ومنتجات وخدمات تنمية القدرات ودعم التنفيذ، في مجالات التعاون الفني والمساعدة الفنية التقليدية وضمان التزام المشاريع بالقواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكافو.

فإن الجمعية العمومية:

١- **توجّه انتباه الدول المتعاقدة التي تطالب بالتعاون الفني والمساعدة الفنية** خدمات تنمية القدرات ودعم التنفيذ إلى المزايا التي يمكن تحصيلها من المشاريع المحددة بوضوح والمستندة إلى خطط رئيسية للطيران المدني؛

٢- **تحتّ الدول المتعاقدة، عند تنفيذ مشاريع تطوير الطيران المدني من خلال الإيكافو، على إيلاء الأولوية إلى النتائج والتوصيات التي يخلّص إليها كل من البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية (USOAP) والبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران (USAP) وفقاً لنهج الرصد المستمر، مثل استنتاجات وقرارات المجموعات الإقليمية للتخطيط والتنفيذ والمجموعات الإقليمية للسلامة الجوية، بهدف سدّ الثغرات المكتشفة ومعالجة الشواغل البارزة في مجالي السلامة والأمن والاستفادة من فرص التحسين في كافة مجالات الطيران المدني، مع المساهمة بشكل مباشر في تحقيق أهداف الإيكافو الاستراتيجية؛**

٣- **توجّه انتباه الدول المتعاقدة إلى التعاون والمساعدة التي تقدم من خلال المشاريع شبه الإقليمية والمشاريع الإقليمية التي تنفذها الإيكافو، مثل مشاريع "برنامج التنمية التعاونية للسلامة التشغيلية واستمرار صلاحية الطائرات للطيران" (COSCAP) ومشاريع البرنامج التعاوني لأمن الطيران (CASP)، وتحتّ المجلس على أن يواصل إعطاء أسبقية عالية الأولوية لإدارة وتنفيذ هذه المشاريع من خلال برنامجي التعاون الفني والمساعدة الفنية برنامج تنمية القدرات ودعم التنفيذ** نظراً لما لها من فوائد جمة مرتبطة بها؛

٤- **تشجّع الدول والهيئات غير الحكومية العاملة في مجال الطيران المدني على أن تطلب الدعم من الإيكافو، عند الاقتضاء، من خلال ما لديها من برامج وأنشطة لتنمية القدرات ودعم لدعم التنفيذ، بهدف معالجة التحديات التصدي للتحديات والفرص التي يواجهها قطاع الطيران، بما في ذلك التكنولوجيات الجديدة والناشئة خلّفتها جائحة فيروس كورونا على الطيران للتجديد وإعادة التشغيل والتعافي؛**

٥- **تطلب إلى الأمين العام أن يعزز تطبيق المنظمة لنهج شامل حيال أنشطة تنمية القدرات ودعم التنفيذ بغية بناء نظم رقابة قوية ومستدامة في الدول؛**

٦- **تحتّ الدول على إعطاء أولوية عالية لتدريب موظفيها الفنيين والتشغيليين والإداريين من خلال إعداد برنامج تدريب شامل، وتذكّر الدول بأهمية تقديم هذا التدريب على النحو الوافي، وبالحاجة إلى تقديم الحوافز المناسبة للاحتفاظ بهؤلاء الموظفين، كل في مجال تخصصه، بعد اكتمال تدريبهم؛**

٧- **تشجّع الدول على تركيز جهودها على تطوير مراكز التدريب الراهنة، وعلى دعم مراكز التدريب الإقليمية في منطقتها حتى توفر التدريب العالي لموظفي الطيران المدني الوطنيين كلما كان هذا التدريب غير متوفر على المستوى الوطني، وذلك من أجل النهوض بقدرة الاعتماد على الذات في الإقليم؛**

٨- **تحتّ الدول التي تتلقى التعاون الفني والمساعدة الفنية تنمية القدرات ودعم التنفيذ من خلال الإيكافو على أن تتفادى التأخير في تنفيذ المشاريع، وذلك باتخاذ القرارات في حينها بشأن الخبراء والتدريب وشراء المكونات طبقاً لاتفاقات المشاريع؛**

٩- **توجّه انتباه** الدول المتعاقدة إلى خدمة مشتريات الطيران المدني، وهي خدمة تقدمها الإيكاو للبلدان النامية لشراء المعدات ذات القيمة العالية من معدات الطيران المدني والتعاقد على الخدمات الفنية؛

١٠- **توجّه انتباه** الدول المتعاقدة وشركاء التمويل وغيرها من الجهات المعنية في مجال الطيران إلى مجموعات أدوات التنفيذ التي أعدتها الإيكاو، والتي تتيح حلاً جاهزاً للتطبيق وفعالاً وموحداً يتضمن المواد الإرشادية والتدريب والأدوات ودعم الخبراء، ويهدف إلى تيسير تنفيذ أحكام الإيكاو وإرشاد الهيئات الحكومية من خلال إتاحة حلول تتسم بالاتساق والمرونة؛

١١- **تطلب** إلى جميع الدول المتعاقدة أن تشجع الخبراء الفنيين المؤهلين تماماً على التقدم بطلبات لإدراجهم في قائمة خبراء الإيكاو **إدارة التعاون الفني**؛

١٢- **تطلب** إلى الأمين العام أن يشجّع الاستخدام الواسع النطاق لمؤشرات الأداء من أجل إجراء تقييم موضوعي لتأثير **التعاون الفني والمساعدة الفنية** تنمية القدرات ودعم التنفيذ في **التنفيذ الفعّال للقواعد** تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو؛

١٣- **تشجّع** الدول على الاستفادة من خدمات ضمان الجودة التي تقدمها إدارة تنمية القدرات والتنفيذ **التعاون الفني** على أساس استرداد التكاليف، للإشراف على المشاريع التي تنفذها أطراف أخرى خارج برنامج الإيكاو لتنمية القدرات ودعم التنفيذ **برنامجي** **التعاون الفني والمساعدة الفنية في الإيكاو**، بما في ذلك استعراض مدى امتثالها للقواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو؛

١٤- **تشجّع** الدول والجهات المانحة على إدراج أعمال التقييم التالية لتنفيذ مشاريع الطيران المدني الخاصة بها وتوفير الأموال لها، بوصفها جزءاً لا يتجزأ من أعمال تخطيط وتنفيذ المشاريع.

— انتهى —