

Бизнес-план 2026–2028



ИКАО

Содержание

Заявление Генерального секретаря ИКАО	3
1. Введение	4
2. Стратегические цели: реализация в течение трех лет	10
Каждый полет безопасен и надежен	11
Авиация экологически устойчива	16
Авиация обеспечивает бесперебойную, доступную и надежную мобильность для всех	21
Ни одна страна не остается без внимания	26
Конвенция о международной гражданской авиации и другие договоры, законы и правила регулируют все вопросы	29
Экономическое развитие воздушного транспорта обеспечивает экономическое процветание и социальное благополучие всех	31
3. Способствующие факторы	34
4. Реализация	37
5. Заключение	40
Список сокращений	41
Определения	44
Добавление I: Система мониторинга эффективности деятельности	45
Добавление II: План производственно-финансовой деятельности на трехлетний период	45



Заявление Генерального секретаря ИКАО

В преддверии 80-летия ИКАО, отмечаемого 7 декабря 2024 года, мировое авиационное сообщество сталкивается с беспрецедентными возможностями и вызовами.

Геополитическая напряженность, технологические изменения и вопросы изменения климата создают неопределенную ситуацию. Тем не менее, инновации устойчиво производимые виды авиационного топлива, электрические и водородные двигатели, беспилотные авиационные системы и искусственный интеллект (ИИ) обещают более экологичное и эффективное будущее. Восстановление после пандемии подчеркивает непреходящую важность авиации для обеспечения глобальной связности и процветания.

В Бизнес-плане ИКАО на 2026–2028 годы, согласованном со Стратегическим планом ИКАО на 2026–2050 годы, намечен амбициозный курс на повышение уровня безопасности полетов, авиационной безопасности и устойчивости во всем мире. Организация стремится содействовать инклюзивному росту, который повышает эффективность и улучшает экологические показатели глобальной системы воздушного транспорта.

На протяжении всей своей карьеры я был свидетелем преобразующей силы авиации в деле обеспечения устойчивого развития. От отдаленных деревень, получающих доступ к жизненно важным медицинским препаратам, до стран с формирующейся рыночной экономикой, дающих толчок росту за счет путешествий, торговли и туризма, воздушный транспорт является катализатором прогресса. Этот опыт подчеркивает решающую роль авиации в достижении Целей устойчивого развития Организации Объединенных Наций.

Данный бизнес-план демонстрирует, чего можно достичь благодаря стратегическими инвестициям и партнерским отношениям. Внимание,



уделяемое инновациям, сотрудничеству и измеряемому воздействию, будет иметь важнейшее значение в решении возникающих проблем. Благодаря совместной работе и внедрению постоянных улучшений мы сделаем все, чтобы международная гражданская авиация объединяла мир и способствовала устойчивому развитию в предстоящие десятилетия.

Мы благодарим уважаемые государства-члены ИКАО, международные организации и отраслевые партнеры, а также все авиационное сообщество за доверие и поддержку. По мере усложнения условий нашей деятельности инвестирование средств в надежную глобальную систему гражданской авиации становится как никогда важным. ИКАО по-прежнему привержена делу развития будущего авиации, сохранения нашего неба безопасным, надежным и экологически устойчивым для всех.

Хуан Карлос Салазар

Генеральный секретарь

1 Введение

Видение, миссия и ценности ИКАО

Бизнес-план ИКАО на 2026–2028 годы является основой для реализации Стратегического плана ИКАО на 2026–2050 годы, и основное внимание в нем сосредотачивается на достижении долгосрочных стратегических целей в предстоящий трехлетний период. План определяет, как ИКАО будет работать над воплощением своего концептуального видения **безопасной, надежной и экологически устойчивой системы международной гражданской авиации, соединяющей мир на благо всех стран и народов.**

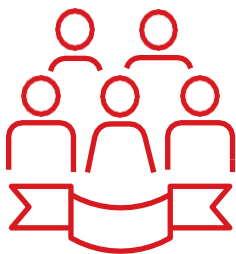
Миссия ИКАО заключается в том, чтобы руководить международной гражданской авиацией как ключевой движущей силой социально-экономического развития, повышая при этом уровень безопасности полетов, авиационной безопасности, повышая темпы экономического развития и экологическую устойчивость в рамках растущей авиационной системы.

Это будет достигаться путем совершенствования воздушного права, разработки политики, планов и стандартов, мониторинга и аудита, а также поддержки потенциала государств на благо всех стран и народов.

ИКАО разделяет основные ценности ООН, такие как добросовестность, профессионализм и уважение к многообразию, в рамках квалификационных требований ООН на будущее, и сотрудники ИКАО руководствуются принципами и ценностями, изложенными в Кодексе службы ИКАО и Основных положениях ИКАО по вопросам этики: во время работы в Организации сотрудники должны постоянно придерживаться таких принципов и ценностей, как добросовестность, лояльность, независимость, беспристрастность, терпимость и понимание, недискриминация, гендерное равенство, ответственность и уважение прав человека.

Три основных устремления ИКАО

В соответствии с нашим стратегическим планом настоящий бизнес-план руководствуется тремя основными целями:



Цель свести к нулю смертность в международной авиации в результате авиационных происшествий и актов незаконного вмешательства;



Долгосрочная глобальная желательная цель по достижению чистого нулевого уровня эмиссии углерода в международной гражданской авиации к 2050 году



Цель авиации в том, чтобы стать неотъемлемой частью процветающей, взаимосвязанной, удобной, инклюзивной и доступной транспортной системы для людей и товаров, способствующей социально-экономическому развитию, и чтобы ни одна страна не оставалась без внимания

Стратегические цели ИКАО

В Стратегическом плане определены шесть стратегических целей, способствующих поддержке и осуществлению концептуального видения и миссии Организации. Эти стратегические

цели являются компасом для определения поддающихся измерению промежуточных и конечных результатов и, тем самым, служат основой для программ, проектов и деятельности ИКАО.

Рисунок 1: Стратегические цели ИКАО



Структура управления, ориентированного на результаты

Трёхлетний бизнес-план намечает структурированный путь от шести всеобъемлющих стратегических целей международной гражданской авиации к конкретным, четко определенным и измеряемым результатам и целевым показателям трехлетнего периода в поддержку этих целей. В соответствии с подходом к управлению, ориентированному на конкретные результаты, в бизнес-плане описываются результаты и целевые показатели, основанные на резолюциях Ассамблеи ИКАО, решениях Совета, глобальных планах и других стратегиях и рамочных программах высокого уровня¹.

На протяжении цикла бизнес-плана соответствующие глобальные планы ИКАО ожидаемо будут совершенствоваться в целях более конкретного решения задач, поставленных в Стратегическом плане ИКАО на 2026–2050 годы, в рамках подхода к управлению, ориентированному на результаты. Многие задачи, указанные в этих планах,

могут быть решены с помощью междисциплинарных программ или проектов, охватывающих различные управления, региональные бюро и регионы ИКАО.

В бизнес-плане проекты и виды деятельности ИКАО объединены в эффективные программы, способствующие достижению стратегических целей и обеспечивающие поддержку высокоприоритетным способствующим факторам. Бизнес-план основывается на сильных сторонах всех управлений, подразделений и региональных бюро, претворяя в жизнь цель не оставить ни одну страну без внимания. Этот комплексный подход отражает продолжающийся процесс преобразования ИКАО с целью повышать в рамках подхода "Единая ИКАО" ее эффективность и действенность при решении глобальных проблем, стоящих перед авиацией.

¹ Соответствующие связи между стратегическими целями и глобальными планами ИКАО можно найти в разделе 2

Рисунок 2: Взаимосвязь между элементами бизнес-плана



Цели ИКАО и Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития

Бизнес-план, разработанный на основе всесторонних консультаций, соответствует Целям устойчивого развития ООН. Принятая в сентябре 2015 года Повестка дня Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития на период до 2030 года предусматривает 17 ЦУР и 169 задач по укреплению коллективных действий во всем мире. В резолюции A41-24 Ассамблеи, озаглавленной "Вклад авиации в реализацию Повестки дня Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития на период до 2030 года", государства-члены ИКАО отметили синергию между авиацией и устойчивым развитием и подтвердили свою приверженность делу достижения целей в области устойчивого развития.

Бизнес-план вносит вклад в достижение 13 из 17 целей в области устойчивого развития, но в первую очередь и непосредственно способствует достижению следующих целей²:



Мир, правосудие и эффективные институты для содействия созданию мирных обществ, открытых для всех, в интересах устойчивого развития, обеспечения всем доступа к правосудию и создания эффективных, ответственных и инклюзивных институтов на всех уровнях;



Промышленность, инновации и инфраструктура для создания устойчивой инфраструктуры, содействия многопрофильной и устойчивой индустриализации и поощрения инноваций;



Действия в области климата для принятия срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями;



Партнерство в интересах устойчивого развития для усиления средств реализации и активизации глобального партнерства по устойчивому развитию;



Достойная работа и экономический рост для содействия устойчивому, всестороннему и стабильному экономическому росту, полной и продуктивной занятости и достойной работе для всех;

Таким образом, стратегические цели ИКАО неразрывно связаны с целями ООН в области устойчивого развития, и эта взаимосвязь отражена в разделе 2 данного бизнес-плана. Организация целиком и полностью привержена работе в тесном сотрудничестве с государствами и другими организациями ООН для поддержки соответствующих целей.

² Перечислено согласно предполагаемому объему вклада

Рисунок 3: Цели устойчивого развития



2

Стратегические цели: реализация в течение трех лет



Каждый полет безопасен и надежен

ОБЕСПЕЧИТЬ постоянную защиту авиапассажиров и авиагрузов, а также населения и персонала в целом от всех рисков, связанных с безопасностью полетов, и от угроз для авиационной безопасности, создаваемых любыми актами незаконного вмешательства.

ДОСТИЧЬ нулевого уровня смертности при авиационных происшествиях и инцидентах.

Эта цель достигается при реализации Глобальных планов обеспечения безопасности полетов и авиационной безопасности (ГПБП и ГПАБ) и тесно связана с Глобальным аэронавигационным планом (ГАНП).

Основные приоритеты на 2026–2028 гг.

- ✓ Разрабатывать и поддерживать процесс внедрения государствами и продолжать адаптацию глобально согласованных принципов, SARPS, регуляторных рамок, инструктивных указаний и инструментов, обеспечивающих безопасную деятельность существующих пользователей воздушного пространства и новых участников; а также устранение событий повышенного риска в пяти категориях ГПБП (потеря управляемости в полете, несанкционированный выезд на ВПП, выезд за пределы ВПП, столкновение исправного воздушного судна с землёй, столкновение в воздухе);
- ✓ Внедрять соответствующие технологии и концепции для обеспечения более безопасных и надежных полетов;
- ✓ Поддерживать состояние здоровья и повышать безопасность авиационного персонала и населения за счет сотрудничества CAPSCA со специалистами в области авиационной медицины, общественного здравоохранения и другими соответствующими экспертами;
- ✓ Обеспечивать развитие программ аудита и участие в них государств для улучшения своих возможностей по надзору и соблюдению положений ИКАО;
- ✓ Защищать радиочастотный спектр и системы обеспечения организации воздушного движения от

В рамках ГПБП совершенствуется система обеспечения безопасности полетов во всем мире. Его издание 2026- 2028 годов представляет собой значительное обновление, включающее в себя всесторонний обзор глобальных проблем, целей, задач и показателей в области безопасности полетов, и подготавливается совместно с Исследовательской группой по ГПБП



ГПАБ обеспечивает основу для укрепления глобальной авиационной безопасности. Основное внимание в нем уделяется шести глобальным приоритетным областям, имеющим одинаковое значение: осведомленность о факторах риска и реагирование на них, сохранение высокой и эффективной культуры авиационной безопасности, человеческий фактор, инновации и распределение технологических ресурсов, надзор и обеспечение качества, а также сотрудничество между заинтересованными сторонами и совместная поддержка.



Итоги и цели 2028 года

Достигнутое снижение количества авиационных происшествий в мире и в каждом регионе ИКАО, а также повышение устойчивости государственных систем контроля за обеспечением безопасности полетов со следующими целевыми показателями:

- Сокращение на 15% количества авиационных происшествий на миллион вылетов
- 50% государств имеют показатель эффективного внедрения системы контроля за обеспечением безопасности полетов, превышающий 75%

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Совершенствование политики, норм и поддержки внедрения для устранения событий в категории повышенного риска и возникающих факторов риска
- Оптимизированный глобальный и региональный план обеспечения безопасности полетов, чтобы сосредоточиться на приоритетах в области безопасности полетов
- Разработка и внедрение интегрированной экосистемы анализа данных о безопасности полетов
- Совершенствование политики, норм и поддержки внедрения для укрепления контроля за обеспечением безопасности полетов
- Активизация сотрудничества с государствами-членами и другими компетентными заинтересованными сторонами для обеспечения защиты частотного спектра, необходимого для работы аэронавигационных служб
- Расширенные положения для совершенствования управления факторами риска и поддержки надлежащего распределения ресурсов

Повышение уверенности в безопасности полетов и авиационной безопасности, обеспечиваемое общепризнанными системами аудита, а также повышение осведомленности об этой системе среди авиационных заинтересованных сторон и информация о соблюдении SARPS в области авиационной безопасности, со следующими целевыми показателями:

- 18 рекомендаций/улучшений внесены в программы аудита за три года
- 184 государства в год посещают онлайн-системы мониторинга
- 120 000 посещений пользователями онлайн-систем мониторинга в год

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Улучшенная функция ИКАО по мониторингу и более точная информация об устойчивости государственных систем контроля за обеспечением безопасности полетов и авиационной безопасности и их соответствии с SARPS ИКАО
- Улучшенная защищенная онлайн-система управления данными и информацией, получаемой из различных источников на постоянной основе, для содействия наблюдению за государствами и их интерактивным участием в программах проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов и авиационной безопасности

Повышение надежности и устойчивости глобальной системы авиационной безопасности, включая кибербезопасность, что способствует перевозке людей и грузов по воздуху благодаря эффективному соблюдению SARPS в области авиационной безопасности, со следующими целевыми показателями:

- 70% государств достигают показателя эффективного внедрения системы контроля за обеспечением авиационной безопасности, превышающего 75%
- 10% государств имеют показатель эффективного внедрения системы контроля за обеспечением авиационной безопасности ниже 50% (показатель устойчивости)

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Полные и сводные данные, полученные от ИКАО, государств и отрасли, касающиеся авиационной безопасности, включая кибербезопасность, для поддержки процессов и решений, основанных на данных
- Интегрированный анализ данных в поддержку разработки и пересмотра стратегических планов и планов

- внедрения, процесса создания и пересмотра SARPS, а также для руководства подготовкой инструктивных материалов, мероприятий по оказанию помощи и учебных материалов
- В системе ООН интересы авиации и действия, связанные с авиационной безопасностью, координируются и поддерживаются
- Отслеживается участие и ход реализации глобальных приоритетных областей ГПАБ, и ГПАБ обновляется, по мере необходимости
- Разработаны, обновлены и популяризируются улучшенные нормы и инструктивные материалы, относящиеся к существующему контексту риска

программы

Активные и возникающие факторы риска безопасности авиации

Эта программа нацелена на снижение смертности, исходя из пяти категорий событий повышенного риска на основе данных об авиационных происшествиях: столкновение исправного воздушного судна с землёй; потеря управляемости в полете; столкновение в воздухе; выезд за пределы взлетно-посадочной полосы; и несанкционированный выезд на взлетно-посадочную полосу. Основное внимание в ней уделяется повышению уровня безопасности полетов и внедрению новых технологий, и это может потребовать применения подходов к управлению факторами риска.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Авиация обеспечивает бесперебойную, доступную и надежную мобильность для всех
- Ни одна страна не остается без внимания

Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полётов (УППКБП)

Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УППКБП) использует механизм непрерывного мониторинга (МНМ) для оценки государственных систем контроля за безопасностью полетов и отслеживания результатов устранения недостатков. Она оценивает зрелость программ государственного контроля за безопасностью полетов с помощью веб-платформы (OLF). МНМ УППКБП развивается для повышения эффективности и решения возникающих проблем.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Экономическое развитие воздушного транспорта обеспечивает экономическое процветание и социальное благосостояние всех
- Авиация обеспечивает бесперебойную, доступную и надежную мобильность для всех
- Ни одна страна не остается без внимания

Универсальная программа проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ)

Универсальная программа проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ) использует механизм непрерывного мониторинга (МНМ) для повышения уровня глобальной авиационной безопасности путем проверок и постоянного мониторинга показателей государств-членов в области авиационной безопасности. Она оценивает устойчивость государственной системы обеспечения авиационной безопасности и степень соблюдения соответствующих стандартов ИКАО.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Экономическое развитие воздушного транспорта обеспечивает экономическое процветание и социальное благосостояние всех
- Авиация обеспечивает бесперебойную, доступную и надежную мобильность для всех
- Ни одна страна не остается без внимания

Авиационная кибербезопасность

Программа работы ИКАО в области обеспечения авиационной кибербезопасности направлена на борьбу с киберугрозами для гражданской авиации посредством разработки политики, поддержки внедрения, наращивания потенциала и проведения проверок. Основное внимание в ней уделяется разработке SARPS, инструктивных материалов, проведению информационных

кампаний и обучения в области кибербезопасности для поддержки государств и заинтересованных сторон. Программа также включает в себя стандарты проверок в области кибербезопасности.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Конвенция о международной гражданской авиации и другие договоры, законы и правила регулируют все вопросы
- Ни одна страна не остается без внимания

Механизм сотрудничества в гражданской авиации по предотвращению и преодолению угроз для здоровья населения (CAPSCA)

CAPSCA — это совместная структура, которая помогает смягчать воздействие чрезвычайных ситуаций в области здравоохранения на авиацию, обеспечивая безопасность персонала и населения.

Она обеспечивает согласование рекомендаций ИКАО и ВОЗ, способствует диалогу в секторе и поддерживает внедрение медицинских рекомендаций в авиации. Программа способствует повышению устойчивости авиации за счет использования гибкого подхода, основанного на анализе фактических данных.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Ни одна страна не остается без внимания
- Авиация обеспечивает бесперебойную, доступную и надежную мобильность для всех

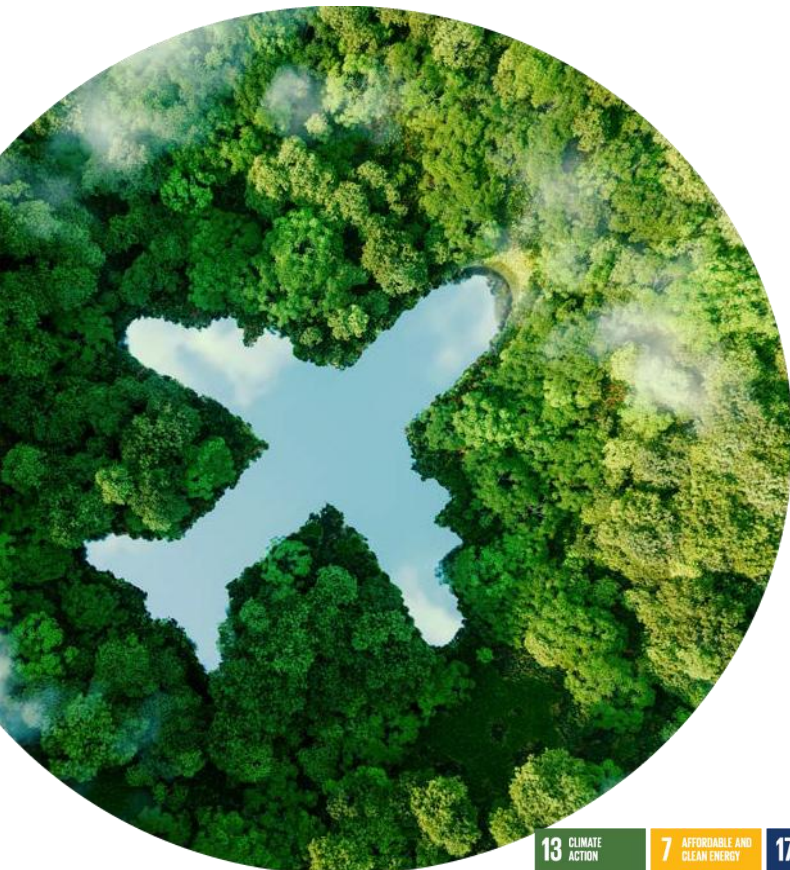
АВИАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИ УСТОЙЧИВА

СТРЕМИТЬСЯ к достижению долгосрочной глобальной желательной цели по чистой нулевой эмиссии углерода в международной авиации к 2050 году и обеспечить снижение авиационного шума и эмиссии от международной авиации до максимально низкого уровня в соответствии с международными положениями. Кроме того, адаптировать авиационную деятельность и инфраструктуру к последствиям изменения климата.

Достижение глобальной желательной цели ИКАО по углеродно-нейтральному приросту с 2020 года и чистой нулевой эмиссии углерода к 2050 году поддерживается разработкой и внедрением комплекса мер по сокращению эмиссии CO₂ (например, авиационные технологии, эксплуатационные

усовершенствования, устойчиво производимые виды топлива и более чистые источники энергии), в том числе в рамках нескольких ключевых инициатив:

- Глобальная рамочная программа ИКАО в области устойчиво производимых видов авиационного топлива (SAF), топлива с более низким содержанием углерода (LCAF) и других более чистых источников энергии для авиации;
- Система компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA);
- Дорожная карта ИКАО, в которой описаны действия для достижения результатов третьей Конференции по авиации и альтернативным видам топлива (CAAF/3) и LTAG.



Основные приоритеты на 2026–2028 гг.

- ✓ Разработать и поддерживать внедрение политики SARPS и нормативных актов и инструктивных указаний ИКАО, чтобы способствовать реализации комплекса мер, включая разработку и внедрение авиационных технологий, эксплуатационных улучшений, производство и внедрение SAF, LCAF и других более чистых источников энергии для авиации, чтобы снизить воздействие авиации на окружающую среду;
- ✓ Разработать и обновлять методологии, инструменты и платформы ИКАО, следить за инновациями, направленными на защиту окружающей среды, и оценивать сокращение эмиссии CO₂ в авиации;



- ✓ Повышение уровня готовности государств и поддержка планов действий, упрощающих доступ к финансированию на цели охраны окружающей среды и инвестициям, а также мониторинг мер, ведущих сектор к декарбонизированному будущему;
- ✓ Обеспечение дальнейшего внедрения Системы компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA);
- ✓ □ Предоставление развивающимся странам и государствам с особыми потребностями надежных, целенаправленных и адаптированных программ по наращиванию потенциала в рамках ACT-CORSIA, ACT-SAF и ACT-LTAG;
- ✓ Ускорение процесса разработки и утверждения новых схем сертификации устойчивости, а также анализа и утверждения значений жизненного цикла для новых источников и методов производства топлива;
- ✓ Создание и ввод в действие Центра финансовых инвестиций ИКАО (Finvest Hub) для содействия проектам по декарбонизации авиации;
- ✓ Решение новых задач, таких как адаптация к изменению климата и устойчивость инфраструктуры, использование одноразового пластика, переработка отходов и циркулярная экономика, а также углубленное научное понимание воздействия авиации на климат.

ИТОГИ И ЦЕЛИ 2028 ГОДА

Достигнуто соглашение о стандартах экологической сертификации ИКАО, уменьшающих воздействие эмиссии международной гражданской авиации на качество местного воздуха и изменение климата, а также сокращающих количество людей, страдающих от значительного воздействия авиационного шума:

- Эффективная политика, нормативные рамки SARPS и инструктивные указания ИКАО по внедрению инновационных решений в области авиационного шума и эмиссии, влияющих на качество местного воздуха и изменение климата

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ

- Усиление лидирующей роли ИКАО в решении экологических проблем авиации, включая сотрудничество с ООН и информационно-разъяснительную деятельность
- Повышенное внимание к справедливому переходу и новым экологическим проблемам
- Повышенное внимание к науке об изменении климата
- Цели по сертификации уровня шума и эмиссии будут рассмотрены Советом ИКАО в 2025 году на основании рекомендаций CAEP/13.

Сокращена эмиссия CO₂ в международной гражданской авиации за счет использования нормативных рамок ИКАО, поддержки внедрения и содействия доступу к финансированию в целях глобального переход к более чистым источникам энергии, достижения LTAG и повышения возможностей мониторинга и отслеживания глобального прогресса со следующими целевыми показателями:

- Снижение эмиссии CO₂ на 5% в международной авиации к 2030 году за счет использования SAF, LCAF и других более чистых источников энергии для авиации, как согласовано в ходе CAAF/3
- 110 государств участвуют в программах ACT-SAF/LTAG и инициативе Finvest Hub
- 60 планов действий государств по мерам сокращения эмиссии CO₂ с количественно определенной долгосрочной целью по добровольному сокращению эмиссии CO₂.

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ

- Активная поддержка процесса разработки, обновления и внедрения нормативных рамок ИКАО для достижения коллективного глобального амбициозного видения и LTAG по чистой нулевой эмиссии углерода к 2050 году
- Активная поддержка процесса разработки и реализации программ помощи, наращивания потенциала и подготовки персонала (АСТ) ИКАО для достижения коллективного глобального желательного видения и LTAG по чистой нулевой эмиссии углерода к 2050 году
- Активная поддержка процесса создания и реализации инициатив ИКАО по климатическому финансированию и/или механизмов финансирования для достижения коллективного глобального желательного видения и LTAG по чистой нулевой эмиссии углерода к 2050 году.
- Активный мониторинг последовательного достижения коллективного глобального желательного видения с использованием SAF, LCAF и других более чистых источников энергии для авиации, а также коллективной LTAG по достижению чистой нулевой эмиссии углерода к 2050 году
- Активный мониторинг инноваций, направленных на защиту окружающей среды, и оценка мер по снижению эмиссии CO₂ от авиации за счет технологий, эксплуатационных решений и более чистых источников энергии
- Активный мониторинг процесса оказания поддержки внедрения и финансирования мер по снижению авиационной эмиссии CO₂.

Более широкое освещение вопросов эмиссии и повышение экологической целостности CORSIA для достижения цели углеродно-нейтрального прироста, при ежегодном дополнительном количестве государств, участвующих в

системе, со следующим целевым показателем:

- Участие государств в CORSIA достигает 90% совокупной доли международной авиационной деятельности, выраженной в RTK

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Активное и эффективное внедрение системы компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA)
- Активизация усилий по поставке топлива, отвечающего условиям CORSIA, и единиц эмиссии, отвечающих критериям CORSIA, при обеспечении их качества, соответствующего согласованным критериям

Обеспечена будущая устойчивость воздушного транспорта за счет адаптации его инфраструктуры и деятельности к последствиям изменения климата со следующим целевым показателем:

- Пять государств принимают меры по адаптации к изменению климата, касающиеся авиационной деятельности и инфраструктуры

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Активизация усилий по улучшению оценки факторов риска при экстремальных климатических событиях, влияющих на авиацию, и планов адаптации к изменению климата, а также более устойчивая инфраструктура

ПРОГРАММЫ

Реализация и мониторинг долгосрочной глобальной желательной цели (LTAG)

ИКАО разработает и обновит политику, SARPS и нормативно-правовую базу для содействия производству и внедрению SAF, LCAF и других более чистых источников энергии для авиации, а также другие меры по декарбонизации авиации, внося свой вклад в глобальную

рамочную программу CAAF/3 и LTAG. Это включает в себя ускорение темпов технической работы над значениями жизненного цикла для новых источников /методов производства топлива и схем сертификации устойчивости в целях поддержки глобального внедрения более чистых источников энергии во всех регионах. ИКАО также будет продвигать экологически чистые аэропорты как ключевую инфраструктуру для энергетического перехода авиации. Кроме того, ИКАО улучшит инструменты и платформы мониторинга, а также инициативу по планам действий государств для отслеживания хода реализации LTAG и проведения регулярных мероприятий по оценке. Методологии мониторинга и отчетности LTAG (LMR) будут расширены, чтобы охватить все аспекты глобальной рамочной программы, и будет проведено исследование систем учета топлива с возможным последующим созданием нормативных рамок и ИТ-платформы ИКАО.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Ни одна страна не остается без внимания

Помощь, наращивание потенциала и подготовка персонала в области устойчиво производимых видов авиационного топлива (ACT-SAF) и долгосрочная глобальная желательная цель (ACT-LTAG)

ИКАО будет оказывать поддержку Глобальной рамочной программе CAAF/3 и LTAG путем целенаправленного наращивания потенциала и поддержки внедрения в рамках программ ACT-SAF и ACT-LTAG. В рамках ACT-SAF будут обновлены существующие программы подготовки, разработан новый контент, организованы семинары и обмен передовой практикой, а также в рамках партнерских отношений будет оказано содействие исследованиям и бизнес-кейсам по оценке осуществимости SAF. Программа ACT-SAF также будет расширена за счет поддержки дополнительных мер по сокращению эмиссии (например, авиационные технологии, эксплуатация) в рамках ACT-LTAG.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Ни одна страна не остается без внимания

Центр финансовых инвестиций

ИКАО будет активно проводить информационно-разъяснительную работу по выделению большего объема государственных и частных инвестиций на проекты по декарбонизации авиации и создаст Центр финансовых инвестиций (Finvest Hub) для упрощения доступа к финансированию предложений по источникам более чистой энергии и другим проектам декарбонизации авиации, включая партнерское сотрудничество с другими организациями. После его создания ИКАО будет вести мониторинг процесса финансового доступа к проектным предложениям через Центр Finvest.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Ни одна страна не остается без внимания

Система компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA)

ИКАО будет и впредь играть ведущую роль в борьбе с изменением климата путем эффективного внедрения CORSIA, включая обновления стандартов и руководств по требованиям обновления SARPS и инструктивных указаний по требованиям к мониторингу, отчетности и верификации (MRV) и периодическим обзорам CORSIA. Особое внимание будет уделено сбалансированности поставок топлива, отвечающего требованиям CORSIA (SAF и LCAF), и углеродных кредитов, при обеспечении качества и экологической целостности и избегании двойного учета.

ИКАО будет вести Центральный реестр CORSIA, обновлять данные об эмиссии и вносить необходимые коррективы для обеспечения транспарентной реализации и разработки нормативных требований.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Ни одна страна не остается без внимания

Помощь, наращивание потенциала и подготовка персонала по системе компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (ACT-CORSIA)

ИКАО продолжит оказывать поддержку государствам в целях эффективного внедрения CORSIA, включая помощь в отчетности по отвечающему требованиям топливу и единицам эмиссии, пользуясь программой ACT-CORSIA. Эта поддержка будет включать в себя подготовку персонала, семинары, партнерские программы и информационно-разъяснительные материалы, а также привлечение большего числа государств к добровольному участию в CORSIA.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Ни одна страна не остается без внимания



АВИАЦИЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ БЕСПРЕПЯТСТВЕННУЮ, ДОСТУПНУЮ И НАДЕЖНУЮ МОБИЛЬНОСТЬ ДЛЯ ВСЕХ

ОБЕСПЕЧИТЬ, чтобы правила, процедуры и системы способствовали беспрепятственной аэронавигации и перемещению через аэропорты и границы всех рейсов, пассажиров, авиагрузов и членов летного экипажа, предусматривая понятный, хорошо скоординированный, предсказуемый и экономичный доступ к качественным услугам международных перевозок.

ОБЕСПЕЧИТЬ надежность и высокую эффективность полетов путем постоянного совершенствования условий эксплуатации воздушных судов и организации воздушного пространства. При этом принимаются во внимание потребности всех видов полетов,

а также повышается общая устойчивость авиации и степень ее готовности к кризисам в целях эффективного решения непредвиденных проблем.

ГАНП повышает устойчивость, пропускную способность и эффективность глобальной аэронавигационной системы. Восьмое издание (2026–2028 гг.) будет включать в себя серию существенных обновлений на стратегическом и техническом уровнях. На глобальном уровне следующее издание ГАНП будет предусматривать признание приоритетных областей, определенных A41 в области окружающей среды и устойчивости, с последующим обновлением желаемых показателей эффективности, новый подход к новым участникам, ориентированный на аэронавигационное обслуживание, необходимое для их интеграции, а также подход к составлению схемы ASBU и концептуальной дорожной карты для лучшего понимания стратегического и технического уровней. На техническом уровне ГАНП будет предусматривать подход, основанный на характеристиках, и обновление структуры ASBU.



Упрощение формальностей на воздушном транспорте включает в себя пропуск воздушного судна, пассажиров и грузов через международные границы при выполнении таможенных, иммиграционных требований и требований в области здравоохранения с акцентом на безопасность полетов и авиационную безопасность. 41-я сессия Ассамблеи подчеркнула необходимость эффективного реагирования на кризисы в области общественного здравоохранения на основе опыта COVID-19 и призвала к реализации рекомендаций HLCC-2021.



Основные приоритеты на 2026–2028 гг.

- ✓ Разработка и оказание поддержки государствам в реализации согласованных на глобальном уровне политики, SARPS, нормативно-правовой базы, инструктивных указаний и инструментов, включая безопасное развитие аэромобильности в сложных условиях (AAM), беспилотных авиационных систем (UAS) и полетов на большой высоте (HAO) и оказание поддержки государствам в деле их внедрения;
- ✓ Оказание поддержки государствам и регионам в выборе и эффективном внедрении оперативных усовершенствований, необходимых для удовлетворения прогнозируемого увеличения объема воздушного движения;
- ✓ Поддержание и улучшение уровней эффективности для адаптации к потребностям воздушного пространства при предоставлении аэронавигационного обслуживания с учетом ожидаемого роста объема воздушного движения в результате роста объема перевозок традиционной авиации и прогнозируемой масштабной интеграции UAS и новых участников, включая публикацию государствами национальных аэронавигационных планов;
- ✓ Улучшение положений в области упрощения формальностей в целях упорядоченного оформления воздушных судов, пассажиров, экипажей, багажа, груза и почты, с учетом задач пограничного контроля и процессов в аэропортах; Руководство разработкой технических спецификаций для проездных документов и инструментов для упрощения международных поездок, управление директорией публичных ключей (PKD) и продвижение современных цифровых и бесконтактных технологий, таких как электронаспорт и биометрическая идентификация; Политика помощи жертвам авиационных катастроф, улучшение доступности в авиаперевозках и контроль за инфекционными заболеваниями в авиации; Управление инфекционными заболеваниями в авиации

ИТОГИ И ЦЕЛИ 2028 ГОДА

Достигнуто улучшение показателей в области аэронавигации во всех регионах, а также над открытым морем, со следующими целевыми показателями:

- Все (семь) регионов ИКАО имеют согласованный региональный аэронавигационный план, в котором отражены целевые показатели внедрения ASBU
- 70% государств сообщают об улучшении показателей по КПЭ ГАНП в трехлетний период

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Согласованная реализация глобального и регионального аэронавигационного плана и активизация сотрудничества в гражданской авиации путем постоянного взаимодействия и поддержки национальных планов
- Улучшенная политика, условия и поддержка внедрения для повышения показателей в сфере аэронавигации
- Улучшенная функция мониторинга ИКАО и повышенная актуальность информации, касающейся аэронавигационных характеристик
- Создана основа для развития AAM и интеграции новых участников в авиационный сектор

Обеспечивается адекватная реакция на все кризисные ситуации в гражданской авиации, и устанавливается уровень осведомленности авиационных и неавиационных заинтересованных сторон со следующим целевым показателем:

- Отсутствие (ноль) кризисных ситуаций в течение трехлетнего периода, на которую не последовала бы адекватная реакция

СОПУТСТВУЮЩИЙ ИТОГ:

- Подготовлена и внедрена рамочная структура управления кризисными ситуациями и реагирования на них

Улучшение глобальной системы упрощения формальностей на воздушном транспорте в государствах-членах со следующими целевыми показателями:

- В 85% государств внедрены положения Приложения 9 "Упрощение формальностей"
- 35% стран приняли соответствующие меры для внедрения процедур по борьбе с торговлей людьми и незаконной миграцией
- 60% государств разрабатывают национальные авиационные планы для снижения рисков для здоровья населения
- 45% государств вводят нормативные положения и/или руководящие принципы, касающиеся оказания помощи пострадавшим в авиационных происшествиях и их семьям
- 65% государств принимают меры к тому, чтобы инвалидам оказывалась специальная помощь при поездке с тем, чтобы они получали обслуживание, обычно предоставляемое при пользовании аэропортами и авиаперевозками
- 80% государств внедряют стандартизированные процессы и протоколы для машиночитаемых проездных документов (МСПД и e-МСПД), а также используют директорию открытых ключей (ДОК) и предварительную информацию о пассажирах – записи регистрации пассажиров (API-PNR)

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Улучшенная координация деятельности на национальном и международном уровне по вопросам упрощения формальностей
- Активная разработка положений Приложения 9 "Упрощение формальностей" и поддержка их внедрения
- Активизация деятельности на национальном и международном уровнях по обеспечению целостности идентификации путешественников и программ пограничного контроля

ПРОГРАММЫ

Аэромобильность в сложных условиях / Новые участники

Программа ИКАО по аэромобильности в сложных условиях (ААМ) и новым участникам призвана играть важнейшую роль в данной развивающейся области авиации. Программа направлена на обеспечение, соответственно, гармоничного, эффективного и взаимосвязанного развития ААМ и новых участников в секторе авиации в различных регионах; на поощрение и организацию сотрудничества между различными секторами авиации; а также на обеспечение того, чтобы стандарты, правила и концепции, используемые новыми участниками в авиации, были адекватно и постепенно интегрированы в нормативно-правовую базу, включая положения ИКАО.



Эта программа играет важную роль в развивающемся мире авиации и стремится обеспечить единообразие правил для новых авиационных технологий с учетом требований безопасности полетов, совместимости и инноваций. Она поддерживает безопасную эксплуатацию систем UAS, AAM и UTM, решая при этом вопросы регулирования, безопасности полетов и охраны окружающей среды.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Экономическое развитие воздушного транспорта гарантирует экономическое процветание и социальное благополучие всех
- Каждый полет безопасен и надежен
- Авиация экологически устойчива
- Ни одна страна не остается без внимания

Повышение эффективности аэронавигационной системы

Цель этой программы заключается в предоставлении технических экспертных знаний и оказании поддержки государствам и отрасли в целях повышения эффективности аэронавигации, соответствия глобальному аэронавигационному плану ИКАО и достижения долгосрочной цели по чистой нулевой эмиссии к 2050 году, обеспечивая безопасность, эффективность и устойчивость авиационной системы.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Экономическое развитие воздушного транспорта обеспечивает экономическое процветание и социальное благосостояние всех
- Каждый полет безопасен и надежен
- Авиация экологически устойчива
- Ни одна страна не остается без внимания

Готовность к кризисам и реагирование

Эта программа предусматривает создание в рамках ИКАО всеобъемлющей и адаптируемой программы реагирования на кризисные ситуации, чтобы помочь государствам выполнять свои обязательства по Чикагской конвенции и в рамках других секторов, улучшая возможности реагирования на кризисные ситуации в случае сбоев в организации воздушного движения, чрезвычайных ситуаций в области здравоохранения и гуманитарных кризисов.



ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Каждый полет безопасен и надежен
- Авиация экологически устойчива
- Ни одна страна не остается без внимания

Программа идентификации путешественников (TRIP)

Проездные документы, включая паспорта, необходимы для безопасных международных поездок, обеспечивая надежную проверку личности и способствуя сотрудничеству и доверию. Эффективность этих документов зависит от надежных систем идентификации для подготовки, выдачи и проверки таких документов. Стратегия TRIP ИКАО предназначена для того, чтобы направлять глобальные усилия по управлению идентификацией пассажиров, действия ИКАО, государств и партнеров в этой развивающейся области.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Ни одна страна не остается без внимания

НИ ОДНА СТРАНА НЕ ОСТАЕТСЯ БЕЗ ВНИМАНИЯ

РУКОВОДИТЬ взаимодействием и сотрудничеством, в том числе при поддержке государств-членов и заинтересованных сторон, в целях постоянного наращивания потенциала и оказания поддержки, способствуя достижению целей в области безопасности полетов, авиационной безопасности, эффективности и экологической устойчивости. Это означает, что государства будут получать пользу от деятельности ИКАО по поддержке внедрения и мобилизации ресурсов, которая призвана содействовать эффективному внедрению политики, стандартов и рекомендуемой практики и помогать преодолевать ограниченность ресурсов, влияющей на инфраструктуру, финансирование, подготовку персонала, доступ к цепочкам поставок и координацию, особенно в развивающихся странах. Такой подход гарантирует, что преимуществами, описанными в настоящем стратегическом

плане, смогут воспользоваться все народы, и ни одна страна не останется без внимания.

Инициатива способствует эффективному внедрению Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) за счет адресной поддержки, скоординированной помощи, упрощенного доступа к финансированию и помощи в решении вопросов, вызывающих значительную обеспокоенность в области безопасности полетов и авиационной безопасности. В рамках инициативы NCLB будет продолжено оказание поддержки восстановлению, обеспечению устойчивости и жизнеспособности международной гражданской авиации. В качестве инструмента для NCLB "Политика ИКАО в области поддержки внедрения, оказываемой государствам" служит основой для управления деятельностью по поддержке внедрения.



ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ НА 2026–2028 ГГ

- ✓ Оказание более широкой поддержки государствам в эффективном внедрении SARPS, планов и политики ИКАО на более скоординированной, всеобъемлющей и согласованной на глобальном уровне основе;
- ✓ Повышение значимости гражданской авиации в контексте национального развития;
- ✓ Развитие технологий за счет постоянного расширения решений по поддержке внедрения.



ИТОГИ И ЦЕЛИ 2028 ГОДА

Повышение показателей эффективной реализации (EI) во всех регионах ИКАО, в том числе в самых невисокоразвитых, содействие созданию равных условий и равных возможностей для международной гражданской авиации, а также достижение минимального глобального среднего показателя при целевом показателе:

- 70% от среднемирового показателя эффективной реализации

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Совершенствование практики государственного управления, связанной с развитием государственной нормативно-правовой базы в полном соответствии с SARPS
- Улучшение координации в целях оказания поддержки государствам в совместном использовании ресурсов, участии в региональных мероприятиях и наращивании потенциала
- Расширенное, доступное и эффективное осуществление проектов и мероприятий по поддержке внедрения во всех сферах гражданской авиации

Увеличение доли удовлетворенных потребностей государств-членов в ответ на мероприятия в рамках проверок, планы и положения ИКАО за счет содействия созданию равных условий и равных возможностей для международной гражданской авиации с целевым показателем:

- 85% целей успешно достигнуты при реализации проектов и мероприятий

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Улучшенная, доступная и проводимая под руководством ИКАО подготовка персонала для государств-членов, чтобы обеспечить и поддерживать компетентность авиационного персонала в соответствии с Политикой ИКАО в области подготовки специалистов гражданской авиации
- Расширенный портфель решений ИКАО для повышения качества обслуживания государств-членов
- Расширение прямой помощи государствам в рамках всех стратегических целей для содействия получению преимуществ, особенно в развивающихся государствах

ПРОГРАММЫ

TRAINAIR Plus (TPP)

Программа Trainair Plus (TPP) представляет собой совместную сеть, направленную на подготовку и проведение признанных ИКАО учебных курсов в целях повышения безопасности и эффективности воздушного транспорта. Ее задача заключается в установлении и поддержании высоких стандартов подготовки и компетентности авиационного персонала во всем мире, способствуя при этом сотрудничеству в целях безопасного, надежного и устойчивого развития воздушного транспорта. TPP также оказывает поддержку государствам-членам и авиационной отрасли в наращивании потенциала и реализации стратегий устойчивого развития людских ресурсов.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Экономическое развитие воздушного транспорта обеспечивает экономическое процветание и социальное благополучие всех
- Авиация обеспечивает беспрепятственную, доступную и надежную мобильность для всех
- Каждый полет безопасен и надежен
- Авиация экологически устойчива
- Конвенция о международной гражданской авиации и другие договоры, законы и правила регулируют все вопросы

Поддержка внедрения

ИКАО оказывает поддержку государствам-членам в соблюдении стандартов ИКАО, реализации глобальных планов, а также в создании и/или наращивании местного потенциала за счет своей поддержки государственных механизмов. Такая деятельность направлена на устранение недостатков в области безопасности полетов и авиационной безопасности, координацию работы с государствами и другими заинтересованными сторонами по реализации Глобальных планов, SARPS ИКАО и предоставление технических экспертных знаний. Сюда входит оказание помощи в разработке генеральных планов гражданской авиации, консультационные услуги, закупка оборудования, специализированное обучение и поддержка региональных программ. ИКАО также в рамках сотрудничества с региональными бюро отслеживает выполнение работ для обеспечения эффективности осуществления.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Экономическое развитие воздушного транспорта обеспечивает экономическое процветание и социальное благополучие всех
- Авиация обеспечивает беспрепятственную, доступную и надежную мобильность для всех
- Каждый полет безопасен и надежен
- Авиация экологически устойчива
- Конвенция о международной гражданской авиации и другие договоры, законы и правила решают все вопросы

Конвенция о международной гражданской авиации и другие договоры, законы и правила решают все вопросы

АДАПТИРОВАТЬ международное воздушное право (правовые рамки, соглашения, конвенции и правила) по мере необходимости для обеспечения того, чтобы правовая база международной гражданской авиации продолжала чутко реагировать на текущие и новые задачи и возможности, способствуя тому, чтобы государства-члены решительно поддерживали все аспекты работы ИКАО на пути к ее столетнему юбилею и дальше.

В резолюции Ассамблеи, озаглавленной "Сводное заявление о постоянной политике ИКАО в юридической области", подтверждается важная роль права в достижении целей и задач Организации. Она также объединяет текущую правовую политику ИКАО в целях содействия ее осуществлению и практическому применению. Она призывает к эффективному реагированию на новые и возникающие возможности, вызовы и угрозы, касающиеся развития международной гражданской авиации.



Основные приоритеты на 2026–2028 гг.

- ✓ Содействие широкой ратификации и выполнению документов международного воздушного права;
- ✓ Содействие поступательному развитию инструментов международного воздушного права и инструктивных материалов в ответ на возникающие вызовы и возможности;
- ✓ Сохранение лидирующего положения при определении потребностей заинтересованных сторон авиационного сообщества в области международного воздушного права и реагировании на них.



ИТОГИ И ЦЕЛИ 2028 ГОДА

Укрепление международной системы воздушного права путем введения в действие и всеобщего признания международных документов в области воздушного права и соблюдения государствами-членами своих обязательств по этим документам, а также последовательной разработки соответствующих документов и инструктивных материалов, способствующих созданию более гибкой и адаптивной правовой системы для авиационного сектора, со следующими целевыми показателями:

- 57% действий по депонированию договоров зарегистрировано применительно к шести ключевым документам международного воздушного права³ в целях обеспечения их вступления в силу и всеобщей ратификации
- 85% исследований в рамках программы работы Юридического комитета по рассмотрению возникающих вопросов и проблем, с которыми сталкиваются государства, завершены

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Оказание помощи государствам по вопросам международного воздушного права
- Оказание государствам содействия в области кодификации и/или последовательной разработки международных документов в области воздушного права и предоставление инструктивных материалов

ПРОГРАММЫ

Международное воздушное право

В рамках Программы по международному воздушному праву будет оказываться помощь государствам для содействия всеобщему принятию, ратификации и осуществлению международных документов в области воздушного права путем распространения знаний, подготовки и обучения кадров в целях поддержания верховенства права. Проект "Исследования, изучение и разработки" будет осуществляться в целях содействия кодификации и/или последовательному развитию международного воздушного права и подготовке международных документов и инструктивных материалов по воздушному праву в рамках различных пунктов программы работы Юридического комитета, утвержденной Советом и одобренной Ассамблеей.

³ Протокол, касающийся изменения Конвенции о международной гражданской авиации [статья 50 а)] (Дос 10077)

Протокол, касающийся изменения Конвенции о международной гражданской авиации [статья 56] (Дос 10076)
Конвенция для унификации некоторых правил международных воздушных перевозок (Дос 9740) (Монреаль, 1999 год) (Монреальская конвенция 1999 года);

Конвенция о борьбе с незаконными актами в отношении международной гражданской авиации (Дос 9960) (Пекин, 2010 год (Пекинская конвенция 2010 года);
Протокол, дополняющий Конвенцию о борьбе с незаконным захватом воздушных судов (Дос 9959) (Пекин, 2010 год) (Пекинский протокол 2010 года);
Протокол, изменяющий Конвенцию о преступлениях и некоторых других актах, совершаемых на борту воздушных судов (Дос 10034) (Монреаль, 2014 год) (Монреальский протокол 2014 года)

Экономическое развитие воздушного транспорта обеспечивает экономическое процветание и социальное благополучие всех

СОДЕЙСТВОВАТЬ развитию надежной, экономически жизнеспособной и доступной системы гражданской авиации, которая будет способствовать достижению поддающегося количественному измерению процветания и благосостояния каждого с помощью авиации; при этом ИКАО будет оказывать поддержку каждому государству-члену, используя сбалансированный подход во всех стратегических областях.

Сильная, экономически жизнеспособная система гражданской авиации обеспечивает доступные путешествия, экономические возможности для государств и пользователей, а также поддерживает глобальное устойчивое развитие. Эта стратегическая цель способствует развитию гражданской авиации, повышению эффективности воздушного транспорта и расширению торговли и туризма во всем мире.

Эта цель подкрепляется долгосрочным концептуальным планом ИКАО по либерализации международного воздушного транспорта, государственной концепцией, принятой Советом в 2015 году и подтвержденной 41-й сессией Ассамблеи, которая создает основу для устойчивого глобального воздушного транспорта, уделяя особое внимание либерализации, доступу к рынкам и справедливой конкуренции. Такой подход направлен на расширение объема авиаперевозок, увеличение инвестиций в авиацию и стимулирование экономического роста. Седьмая Всемирная конференция по воздушному транспорту (ATConf/7) в 2026 году будет способствовать дальнейшему совершенствованию политики в целях развития международного воздушного транспорта.



ИКАО по-прежнему привержена принципам оказания поддержки государствам-членам в рамках своей долгосрочной программы содействия либерализации воздушного транспорта.



Основные приоритеты на 2026–2028 гг.

- ✓ Оказание государствам поддержки в использовании гражданской авиации в качестве эффективного инструмента развития, ставя её в центр национальных/региональных рамок развития и создавая эффективные механизмы финансирования и финансового обеспечения процессов развития при одновременном создании условий и поощрения международного сотрудничества;
- ✓ Улучшение воздушного сообщения, создание более конкурентных возможностей для экономической деятельности на рынке, увеличение преимуществ и расширение выбора потребителей; и одновременное снижение финансового бремени и расходов на выполнение надзорных функций;
- ✓ Предоставление государствам надежных данных и прогнозов в области гражданской авиации для удовлетворения их потребностей в планировании и реализации с помощью расширенной аналитики и информации, получаемой из Статистической программы ИКАО.

ИТОГИ И ЦЕЛИ 2028 ГОДА

Повышение конкурентоспособности, экономической эффективности и производительности воздушного транспорта в государствах со следующими целевыми показателями:

- 4400 млрд коммерческих пассажиро-километров (RPK) при международных пассажирских авиаперевозках

⁴ Коэффициент стыкуемости измеряет уровень прямых и непрямых сообщений из всех аэропортов государства-члена ЕС (с использованием формулы в GACI)

- 85% государств, исходя из RPK, получают доступ к экономическому анализу, исследованиям и прогнозам

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Расширенные возможности государств по использованию авиационных данных/ статистики и долгосрочных прогнозов перевозок с максимальной эффективностью
- Измерение прямого, косвенного и индуцированного воздействия деятельности гражданской авиации на национальную экономику и исследования экономического анализа для удовлетворения потребностей государств в разработке политики и планировании
- Продвижение и поддержка региональных или расширенных соглашений или механизмов сотрудничества для поддержки аэронавигационных средств и обслуживания

Поддержка экономического роста и развития за счет расширения мировой отрасли гражданской авиации при одновременном повышении соответствия принципам и рекомендациям ИКАО в области воздушного транспорта со следующими целевыми показателями:

- Вклад гражданской авиации в мировой ВВП составляет 3,26 трлн долл США
- По данным Глобального индекса конкурентоспособности авиации (GACI) ИКАО глобальный коэффициент стыкуемости составляет 62%)⁴
- 32% уровень глобальной либерализации по GACI ИКАО⁵

⁵ Коэффициент либерализации измеряет уровень фактических полетов с использованием соглашений об открытом небе, переходных и двусторонних соглашений между государствами-членами (с использованием формулы в GACI)

СОПУТСТВУЮЩИЕ ИТОГИ:

- Содействие развитию надёжной и экономически жизнеспособной авиационной системы, которая вносит свой вклад в экономическое развитие и валовой внутренний продукт (ВВП) государств
- Разработка и обновление политики и рекомендаций для поддержки государственного экономического регулирования и надзора, устранения действующих нормативных ограничений, улучшения воздушного сообщения и создания конкурентной деловой среды с большей прозрачностью и выбором для потребителей
- Содействие лучшему пониманию государствами преимуществ и проблем либерализации, в частности открытия доступа к рынку, в целях своевременной выработки соответствующего многостороннего подхода.
- Повышение эффективности управления аэропортами и аэронавигационным обслуживанием, с устойчивым финансированием и финансовым обеспечением в целях развития и модернизации инфраструктуры гражданской авиации, отвечающей прогнозируемому росту объема перевозок

ПРОГРАММЫ

Экономическое развитие воздушного транспорта

Эта программа направлена на снижение затрат государства на выполнение своих экономических аналитических и регулирующих функций, улучшение воздушной связности и создание более конкурентоспособных экономических возможностей на рынке. В рамках ее деятельности предусмотрены сбор данных и статистики по воздушному транспорту, прогнозирование, экономический анализ, экономическая политика и регулирование, внедрение надлежащей практики управления и регулирования, модернизация инфраструктуры, определение адекватных механизмов финансирования и финансового обеспечения в целях экономического надзора и пр.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Авиация экологически устойчива
- Авиация обеспечивает бесперебойную, доступную и надежную мобильность для всех
- Ни одна страна не остается без внимания

Совместное финансирование

Эта программа направлена на снижение стоимости предоставления аэронавигационного обслуживания за счет разделения затрат. Ее деятельность включает в себя содействие сотрудничеству и координации деятельности поставщиков обслуживания и в рамках Организации в целях поддержки процесса подготовки соглашений с учетом потенциальных преимуществ и проблем, связанных с региональными соглашениями или соглашениями о сотрудничестве.

ДРУГИЕ ЦЕЛИ, ПОДДЕРЖИВАЕМЫЕ ПРОГРАММОЙ

- Каждый полет безопасен и надежен
- Авиация экологически устойчива
- Авиация обеспечивает бесперебойную, доступную и надежную мобильность для всех
- Ни одна страна не остается без внимания
- Конвенция о международной гражданской авиации и другие договоры, законы и нормативные акты регулируют все вопросы

Высокоприоритетные способствующие факторы

Достижение стратегических целей обеспечивается четырьмя сквозными *высокоприоритетными способствующими факторами*:



Постоянное организационное совершенствование ИКАО: повышение эффективности во всех областях оперативной деятельности

Сопутствующие итоги:

- Повышение организационной эффективности в целях обеспечения максимально возможной эффективности и результативности работы ИКАО по достижению стратегических целей, включая управление людскими ресурсами, цифровизацию, финансовое управление, многоязычие, корпоративное управление и подотчетность, а также хозяйственную деятельность и управление процессами.

Программа

Постоянное совершенствование организационной структуры ИКАО (COI)

Программа постоянного совершенствования организационной структуры (COI) направлена на повышение эффективности деятельности ИКАО в таких областях, как оперативная деятельность, инфраструктура, развитие, финансы и людские ресурсы. Основное внимание уделяется совершенствованию внутренних процессов для поддержки стратегических целей с помощью ограниченных по времени проектов, повышающих эффективность и качество. Программа управляется Отделением по управлению корпоративным портфелем (ЕРМО), который контролирует все соответствующие проекты.



Инновации: разработка политики для равного распределения выгод от инноваций в секторе воздушного транспорта

Сопутствующий итог:

- Повышение роли ИКАО в оказании помощи государствам-членам в получении выгод от инноваций в авиационном секторе; и улучшенное определение и внедрение инноваций для повышения эффективности и действенности работы Организации.

Программа

Инновации

Программа инноваций поддерживает роль ИКАО в оказании помощи государствам-членам в получении выгод от инноваций в области воздушного транспорта, решении связанных с этим проблем и разработке политики, направленной на повышение

безопасности полетов, авиационной безопасности, упрощение формальностей и экономическую и экологическую устойчивость авиационной системы. Кроме того, основное

внимание в ней уделяется выявлению и внедрению инноваций в целях повышения эффективности и действенности работы Организации.



Гендерное равенство и привлечение новых талантов в авиацию: ускоренное достижение равенства, многообразия, справедливости и инклюзивности при одновременном привлечении и удержании лучших специалистов

Сопутствующие итоги:

- Ускоренное достижение гендерного равенства, многообразия, равноправия и инклюзивности (DEI) в ИКАО и авиационном секторе
- Улучшенное планирование, пропагандистская и информационно-разъяснительная работа для привлечения, развития и удержания необходимых лучших специалистов в авиационном секторе

Программы

Гендерное равенство

Программа ИКАО по обеспечению гендерного равенства направлена на содействие гендерному равенству путем наращивания потенциала, повышения осведомленности, улучшения представительства, повышения ответственности и взаимодействия с внешними партнерами. Она поддерживает выполнение

резолюции A41-26 Ассамблеи путем проведения мероприятий, ориентированных на ИКАО, государства-члены, директивные органы и авиационную отрасль.

Следующее поколение авиационных специалистов.

В соответствии с резолюцией A39-29 Ассамблеи эта программа направлена на привлечение, обучение и удержание новых специалистов, а также на содействие мобильности трудовых ресурсов и переходам в рамках отрасли. Она включает в себя переподготовку, повышение квалификации и непрерывное развитие для того, чтобы персонал был в курсе развивающихся технологий. NGAP привлекает мировое авиационное сообщество к удовлетворению краткосрочных и долгосрочных потребностей в рабочей силе и руководит планированием на глобальном, региональном и национальном уровнях.



Партнерства, мобилизация ресурсов и финансовая устойчивость: создание стратегических партнерств и увеличение внебюджетных ресурсов

Сопутствующие итоги:

- Укрепление стратегических партнерских отношений с широким кругом заинтересованных сторон и субъектов деятельности в целях использования различных возможностей, ресурсов и знаний партнеров ИКАО и одновременное обеспечение соответствия высшим ценностям Организации.
- Совершенствование управления внебюджетными ресурсами, стратегии мобилизации ресурсов и увеличение объема генерируемых поступлений

Программы

Партнерства и мобилизация ресурсов

Программа направлена на создание и укрепление стратегических партнерств для достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР) и мобилизации ресурсов для поддержки государств-

членов. Основное внимание в ней уделяется решению вопроса ключевых необеспеченных финансированием мероприятий в рамках бизнес-плана и поддержке их реализации. Кроме того, ИКАО будет сотрудничать с государствами, отраслью, системой ООН, и другими международными организациями для решения проблем, затрагивающих гражданскую авиацию.

Генерирование доходов

В соответствии с целями Организации в области обеспечения устойчивости бюджета эта программа направлена на создание дополнительных источников дохода для наращивания потенциала и внедрения стандартов в государствах и определяет и устанавливает приоритетность государств, наиболее нуждающихся в финансовой поддержке. Она будет использовать активы ИКАО, такие как данные и стандарты, и изучать возможности монетизации услуг, где это возможно. В рамках программы также будут вестись контроль за генерированием доходов и предоставляться регулярные отчеты о финансировании приоритетных задач бизнес-плана.

Способствующие вспомогательные факторы

Способствующие вспомогательные факторы, разработанные наряду со Стратегическими целями и высокоприоритетными способствующими факторами, обеспечивают скоординированное и более стабильное функционирование различных оперативных звеньев Организации, что способствует достижению Стратегических целей и ускорению процесса выполнения высокоприоритетных задач ИКАО.

Вспомогательные факторы акцентируют внимание на оперативном реагировании, этике, добросовестности, прозрачности, подотчетности, универсальности, эффективности и устойчивости в различных условиях.

Реализация вспомогательных факторов предполагает использование надежной системы, ориентированной на результаты, бюджетирование по результатам и управление факторами риска, при этом постоянно отслеживаются меняющиеся угрозы, тенденции и возможности и оказывается содействие инклюзивным, актуальным и позитивным изменениям во всех административных областях деятельности Организации, включая финансы, управление человеческими ресурсами, управление ИКТ и информационной безопасностью, конференционное и переводческое обслуживание, поездки и безопасность, а также эксплуатация зданий.



4 Реализация

Финансовое обеспечение нашего будущего

Организация использует различные источники финансирования для выполнения своей миссии. Осуществление программ, проектов и мероприятий для достижения промежуточных и конечных результатов, связанных со стратегическими целями, высокоприоритетными и вспомогательными факторами, финансируется за счет бюджета Регулярной программы и дополнительных внебюджетных ресурсов (таких как Фонд генерирования дополнительных доходов (ARGF), Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC), добровольные взносы и взносы в

натуральной форме и другие фонды), которые дополняют друг друга и функционируют в качестве единого механизма финансирования.

Бюджет Регулярной программы

Бюджет Регулярной программы, выделяемый каждые три года, является основным источником финансирования ИКАО. В основном, он финансируется за счет взносов государств-членов и дополняется переносами избыточных средств ARGF, возмещениями из фонда AOSC, оперативным резервом и прочими поступлениями.

Фонд генерирования дополнительных доходов

ARGF был создан для управления и разработки продуктов и услуг, включая программу ИКАО по глобальной подготовке авиационных специалистов. Цель ARGF заключается в мобилизации дополнительных ресурсов для ИКАО в целях содействия осуществлению бизнес-плана, а также развития, поощрения и защиты интеллектуальной собственности ИКАО.

Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание

AOSC был создан для управления расходами и их возмещением за административное управление, производство работ и поддержку, оказываемые Управлением по вопросам наращивания потенциала и внедрения.

Добровольные финансовые взносы и взносы в натуральной форме

Организация получает большую пользу от добровольных взносов и взносов в натуральной форме. Эти взносы принимают различные формы, начиная от многосторонних донорских целевых фондов, отвечающих нашим стратегическим целям, и заканчивая прикомандированием и безвозмездно предоставляемым персоналом, а также другими взносами в натуральной форме, предоставляемыми государствами и партнерствами с участием других международных организаций.

Другие фонды

Специальные соглашения регулируют деятельность тематических целевых фондов ИКАО, которые дополняют наш портфель финансирования. Эти фонды охватывают такие инициативы, как Программа поддержки внедрения, совместное финансирование, программа поддержки младших сотрудников категории специалистов и другие двусторонние соглашения.

В связи с отсутствием финансовых средств для выполнения всех работ, санкционированных Ассамблеей и Советом, определяется приоритетность мероприятий и проектов, описанных в бизнес-плане, с использованием установленной методологии. Выполнение работ, не охваченных имеющимися ресурсами, зависит от внебюджетных ресурсов, которые выявляются и обеспечиваются на протяжении всего трехлетнего периода.

Управление, мониторинг и отчетность

Отделение по управлению портфелем предприятия (ЕРМО) управляет бизнес-планом ИКАО на 2026–2028 годы. ЕРМО ведет постоянный мониторинг

и предоставляет отчетность по программам, проектам и мероприятиям. Это позволяет эффективно и гибко расставлять приоритеты в течение трехлетнего периода.

Корпоративное управление, подотчетность, общеорганизационное управление факторами риска и средства внутреннего контроля

ИКАО признает, что достижение ее стратегических целей требует внимания к деталям, стремления к совершенству, а также проактивного корпоративного управления, подотчетности, контроля за факторами риска и внутреннего контроля.

Корпоративное управление и подотчетность

ЕРМО осуществляет мониторинг выполнения бизнес-плана ИКАО на 2026–2028 годы, обеспечивая последовательное и эффективное принятие решений, надлежащее использование ресурсов и эффективное кадровое планирование.

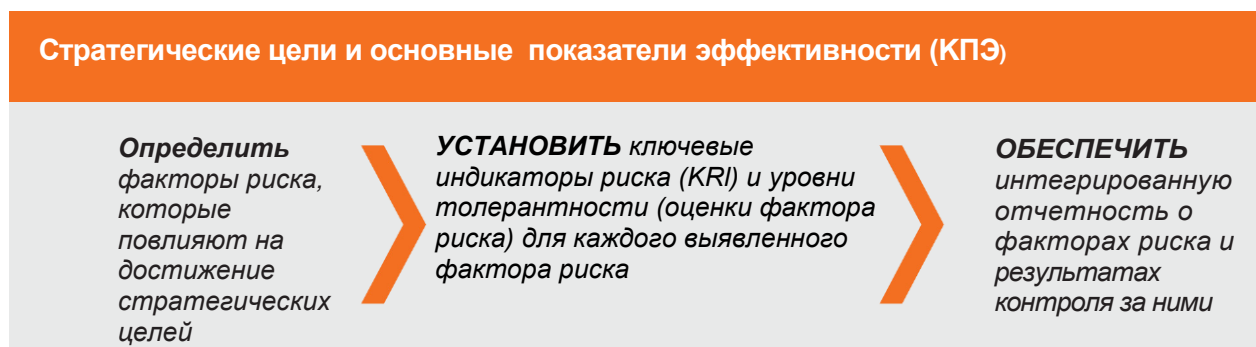
ЕРМО также осуществляет надзор за соблюдением системы подотчетности, общеорганизационной системой управления бизнес-процессами и Стратегической организационной моделью, повышая эффективность деятельности и постоянно совершенствуя организационную структуру.

Общеорганизационное управление факторами риска и средства внутреннего контроля

В ИКАО действует система общеорганизационного управления факторами риска и внутреннего контроля ("концепция ERM"), которая приводит практику управления факторами риска и осуществления внутреннего контроля в соответствие с видением, миссией и стратегическими целями организации. ИКАО постоянно оценивает и улучшает процессы управления факторами риска и средства внутреннего контроля с тем, чтобы адаптироваться к меняющимся угрозам и возможностям.

В соответствии с бизнес-планом на 2026–2028 годы ИКАО проактивно выявляет, оценивает и снижает факторы риска, которые могут повлиять на достижение ее стратегических целей и выполнение миссии. Кроме того, ИКАО поддерживает надежную среду контроля, способствующую подотчетности, транспарентности и эффективности деятельности. Интеграция управления факторами риска с бизнес-планом ИКАО позволит эффективно управлять факторами риска для Организации и повысить общую эффективность деятельности по достижению стратегических целей ИКАО.

Рисунок 5: Управление факторами риска и бизнес-план



Программный подход

Для обеспечения комплексного и целенаправленного подхода к выполнению мандата ИКАО принцип программного подхода сосредоточен на реализации бизнес-плана на 2026–2028 годы при поддержке ЕРМО. Такой подход обеспечивает четкое понимание приоритетов Организации и способствует согласованному и целостному взгляду на взаимозависимые проекты и виды деятельности, организации и предоставлению комплексных пакетов мер по внедрению стандартов и процедур ИКАО.

Сквозные программы, представленные в разделах "Стратегические цели" и "Высокоприоритетные способствующие факторы", демонстрируют программный подход, примененный в бизнес-плане, сохраняя при этом гибкость в целях



дополнения, изменения или прекращения программ в течение трехлетнего периода, если это необходимо для удовлетворения возникающих потребностей.

5 Заключение

Бизнес-план реализуется в соответствии с трехгодичным планом производственно-финансовой деятельности (ТОР), в котором указаны проекты и мероприятия, запланированные на трехлетний период, в целях достижения промежуточных и конечных результатов, связанных со стратегическими целями, высокоприоритетными и вспомогательными факторами. ТОР является живым и адаптируемым планом, который будет периодически обновляться, чтобы отражать возникающие вопросы, новые приоритеты и виды деятельности, которые могут возникнуть в течение трехлетнего периода. о любых существенных изменениях будет ежегодно сообщаться Совету для определения

возможности выполнения мероприятий в рамках имеющихся ресурсов или потребности в привлечении дополнительного финансирования.

Достижение стратегических целей и их результатов контролируется с помощью комплексной системы мониторинга эффективности (PMF) с КПЭ и целевыми показателями, которые находятся под контролем и о которых ежегодно сообщается Совету. Показатели эффективности деятельности помогают вносить необходимые изменения и проводить корректирующие действия там, где это необходимо, для достижения лучших результатов и повышения подотчетности в ИКАО.

Список сокращений

AAAVF	оказание помощи пострадавшим в авиационных происшествиях и их семьям	ERM	общеорганизационное управление факторами риска
AAM	аэромобильность в сложных условиях	GACI	индекс глобальной конкурентоспособности авиации
AOSC	расходы на административное и оперативное обслуживание	HAO	производство полетов в верхнем воздушном пространстве
API-PNR	обмен предварительной информацией о пассажирах и ведение записей регистрации пассажиров	LCAF	авиационное топливо с более низким содержанием углерода
ASBU	блочная модернизация авиационной системы	LTAG	долгосрочная глобальная желательная цель
BBB	базовые фундаментальные блоки	NCLB	инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"
CAAF	конференция по авиации и альтернативным видам топлива	PFA	приоритетное направление деятельности
CAPSCA	механизм сотрудничества в гражданской авиации по предотвращению и преодолению угроз для здоровья населения	PMF	мониторинг эффективности (деятельности)
CNS/ATM	концепция систем связи, навигации и наблюдения/организации воздушного движения	PWD	инвалиды
CORSIA	система компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации	RBM	управление, ориентированное на конкретные результаты
COVID	коронавирусное заболевание	SAF	устойчиво производимые виды авиационного топлива
EI	показатель эффективной реализации	SARPS	Стандарты и Рекомендуемая практика
		SSC	вопрос, вызывающий значительную обеспокоенность в области безопасности полетов
		SSeC	вопрос, вызывающий значительную обеспокоенность в области авиационной безопасности
		TRIP	Программа идентификации пассажиров
		TOP	трехлетний план производственно-финансовой деятельности

UAS	беспилотная авиационная система	ГАНП	глобальный аэронавигационный план	ФГДД	фонд генерирования дополнительных доходов
ГПАБ	глобальный план обеспечения авиационной безопасности			ЦУР	цели в области устойчивого развития
ГПБП	глобальный план обеспечения безопасности полетов				
ДОК	директория открытых ключей				
ДПАС	дистанционно пилотируемые авиационные системы				
ИКАО	Международная организация гражданской авиации				
КПЭ	ключевой показатель эффективности				
МНМ	механизм непрерывного мониторинга				
МСПД	машиносчитываемый проездной документ				
НПБП	национальный план обеспечения безопасности полетов				
ООН	Организация Объединенных Наций				
ОрВД	организация воздушного движения				
РПБП	региональный план обеспечения безопасности полетов				
УППАБ	Универсальная программа проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности				
УППКБП	Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов				

Определения

Деятельность: Деятельность: Запланированная конкретная задача или процесс, осуществляемый с использованием имеющихся исходных данных для достижения промежуточных и конечных результатов. Деятельность может быть как текущей, так и ограниченной по времени (проект).

Входные данные: Ресурсы, такие как время, деньги, персонал, материалы и знания, необходимые для выполнения действия. Исходные данные являются необходимыми инвестициями для начала и поддержки деятельности, направленной на достижение желаемых результатов.

Ключевой показатель эффективности: Конкретные, измеримые показатели, используемые для оценки эффективности и прогресса в достижении результатов (промежуточных, конечных). КПЭ имеют решающее значение для мониторинга и оценки успеха, а также для принятия обоснованных управленческих решений. КПЭ измеряются с помощью базовых и целевых показателей.

Базовый уровень: исходный набор данных, который устанавливает отправную точку для измерения изменений с течением времени. Исходные показатели имеют важное значение для отслеживания эффективности мероприятий и программ в деле достижения желаемых результатов (промежуточных, конечных).

Целевой показатель: Конкретное, заранее определенное достижение, установленное для каждого показателя в течение определенного периода времени. Он служит для оценки эффективности мероприятий и программ на достижение желаемых результатов (промежуточных, конечных).

Конечный результат: Измеримые средне- и долгосрочные изменения в результате достижения промежуточных результатов. Эти изменения способствуют достижению Стратегических целей посредством сотрудничества с государствами и другими заинтересованными сторонами.

Промежуточный результат: Результат завершения мероприятий и работ в рамках контроля Организации. Они достигаются за счет предоставленных ресурсов и в указанный срок.

Программа: Комплекс взаимосвязанных проектов/мероприятий, которые управляются и координируются совместно для достижения конкретного набора промежуточных и конечных результатов, которые являются ключевыми для достижения Стратегических целей. Программы могут не иметь установленного срока действия и могут охватывать несколько трехлетних периодов.

Проект: Проект – это уникальное временное начинание, направленное на достижение одной или нескольких установленных целей. У проекта есть определенная продолжительность, дата начала и дата окончания, которые могут не совпадать с трехлетним периодом.

Добавление I: Система мониторинга
эффективности деятельности



Добавление II: План производственно-
финансовой деятельности на
трехлетний период





ИКАО