

خطة أعمال الإيكو

للفترة ٢٠٢٦ - ٢٠٢٨

## المحتويات

### رسالة الأمين العام للإيكاو

#### ١ مقدمة

#### ٢ تنفيذ الأهداف الاستراتيجية على مدى ثلاث سنوات

تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية

تحقيق الاستدامة البيئية للطيران

أن يكون الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع

عدم ترك أي بلد وراء الركب

تصدّي "اتفاقية الطيران المدني الدولي" إلى جانب المعاهدات والقوانين واللوائح التنظيمية الأخرى لمختلف التحديات

ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع

#### ٣ عوامل التمكين

#### ٤ التنفيذ

#### ٥ الخلاصة والاستنتاج

الأسماء الموجزة والمختصرات

التعاريف

التنزيل الأول: إطار رصد الأداء

التنزيل الثاني: خطة التشغيل لفترة الثلاث سنوات

## رسالة الأمين العام للإيكاو

بينما تحتفل الإيكاو في ٧/١٢/٢٠٢٤ بالعيد الثمانين لتأسيسها، يواجه مجتمع الطيران العالمي فرصاً وتحديات غير مسبقة.

فالتوترات الجيوسياسية والاضطراب التكنولوجي والشواغل المناخية تخلق مشهداً ضبابياً. ومع ذلك، فإن الابتكارات في مجال وقود الطيران المستدام، وقوى الدفع التي تعمل بالطاقة الكهربائية والهيدروجينية، وأنظمة الطائرات غير المأهولة، وتطبيقات الذكاء الاصطناعي تبشر بمستقبل واعد أكثر كفاءة ومراعاة للظروف البيئية. وما انتعاش مجال الطيران خلال فترة ما بعد الجائحة إلا شاهداً على أهمية الطيران الدائمة من أجل الربط والازدهار العالميين.

وتتماشى "خطة أعمال الإيكاو للفترة الثلاثية ٢٠٢٦-٢٠٢٧-٢٠٢٨" مع "خطة الإيكاو الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠"، لترسم مساراً طموحاً لتعزيز سلامة الطيران وأمنه واستدامته في جميع أنحاء العالم. والمنظمة ملتزمة بدعم النمو الشامل الذي يعزز الكفاءة والأداء البيئي على نطاق منظومة النقل الجوي العالمية.

وعلى مدى مسيرتي المهنية، شاهدت القوة التي يمتلكها الطيران في دفع عجلة التنمية المستدامة. فمن القرى النائية التي تحصل على الإمدادات الصحية الحيوية إلى الاقتصادات الناشئة التي تعزز النمو من خلال السفر والتجارة والسياحة، يُعد النقل الجوي محفزاً للتقدم. وكلها شواهد تؤكد على الدور الحاسم للطيران في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

وتوضّح خطة الأعمال هذه ما يمكن إنجازه من خلال الاستثمارات والشراكات الاستراتيجية. وسيكون التركيز على الابتكار والتعاون والتأثير القابل للقياس أمراً بالغ الأهمية من أجل معالجة التحديات الناشئة. وبالعامل معاً والتمسك بالتحسينات المستمرة، سنضمن قدرة الطيران المدني الدولي على الربط بين شتى أنحاء العالم، وقيادة عجلة التنمية المستدامة لعقود قادمة.

وأتوجه إلى الدول الأعضاء في الإيكاو والمنظمات الدولية والشركاء في الصناعة ومجتمع الطيران بأسره قائلاً: شكراً لكم على ثقتكم ودعمكم. ومع تزايد بينتنا التشغيلية تعقيداً، أضحي الاستثمار في إطار عالمي قوي للطيران المدني أمراً أكثر أهمية من ذي قبل. وستظل الإيكاو ملتزمة بقيادة مستقبل الطيران، والحرص على أن تظل أجوائنا آمنة ومأمونة للجميع.

خوان كارلوس سالاسار

الأمين العام

## رؤية الإيكاو ورسالتها وقيمتها

تعد "خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨" بمثابة المخطط الرئيسي لتنفيذ "الخطة الاستراتيجية للإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠"، مع التركيز على الفترة الثلاثية القادمة لدفع التقدم نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل. وتوضح هذه الخطة الكيفية التي ستعمل بها الإيكاو على تحقيق رؤيتها المتمثلة في منظومة طيران مدني دولي آمنة ومستدامة تربط بين شتى أنحاء العالم لخير جميع الدول والشعوب.

وتتمثل مهمة الإيكاو في قيادة الطيران المدني الدولي باعتباره محركاً رئيسياً لدفع عجلة التنمية الاجتماعية والاقتصادية، وتعزيز سلامة الطيران وأمنه وتحقيق التنمية الاقتصادية والاستدامة البيئية لنظام طيران متنامٍ. ويتحقق ذلك من خلال النهوض بقانون الجو، وتطوير السياسات العامة والخطط والقواعد القياسية والمعايير، والرصد والتدقيق، وتعزيز قدرات الدول بما يعود بالنفع على جميع الدول والشعوب.


وتأخذ الإيكاو على عاتقها الامتثال للقيم التنظيمية الجوهرية في منظومة الأمم المتحدة والمتمثلة في النزاهة والكفاءة المهنية واحترام التنوع في إطار كفاءات الأمم المتحدة من أجل المستقبل، ويلتزم موظفو الإيكاو بالتصرف وفقاً للمبادئ والقيم المبينة في "مدونة قواعد الخدمة في الإيكاو" و"إطار الأخلاقيات": يتمسك الموظفون، في كل الأوقات، أثناء خدمتهم مع المنظمة بمبادئ وقيم النزاهة والولاء والاستقلالية والحياد والتسامح والتفهم وعدم التمييز وتساوي الجنسين والمساواة واحترام حقوق الإنسان.


## التطلعات الأساسية الثلاثة للإيكاو

تماشياً مع خطتنا الاستراتيجية، تسترشد خطة الأعمال بثلاثة تطلعات أساسية:



الهدف المتمثل في عدم وقوع وفيات في مجال الطيران الدولي بسبب الحوادث وأفعال التدخل غير المشروع.

الهدف الطموح العالمي طويل الأجل المتمثل في الوصول بصافي الانبعاثات الكربونية الناجمة عن عمليات الطيران المدني الدولي إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠. 

الهدف المتمثل في أن يكون الطيران جزءاً لا يتجزأ من منظومة نقل مزدهرة ومترابطة وميسرة وشاملة وبأسعار معقولة من أجل نقل الأشخاص والسلع، مما يساهم في دفع عجلة التنمية الاجتماعية والاقتصادية، مع ضمان عدم ترك أي بلد وراء الركب. 

## أهداف الإيكاء الاستراتيجية

تحدد الخطة الاستراتيجية ستة أهداف استراتيجية لتحقيق ودعم رؤية المنظمة ورسالتها. وتشكل هذه الأهداف الاستراتيجية الستة البوصلة التي تحدد النتائج والناتج القابلة للقياس، وبالتالي فهي تشكل ركيزة لبرامج الإيكاء ومشاريعها وأنشطتها.

### الشكل ١: أهداف الإيكاء الاستراتيجية

تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية

تحقيق الاستدامة البيئية للطيران

ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع

أن يوفر الطيران وسيلة تنقل سليمة ومتاحة وموثوقة للجميع

التصدي لمختلف التحديات بالاعتماد على اتفاقية الطيران المدني الدولي إلى جانب المعاهدات والقوانين واللوائح التنظيمية الأخرى.

عدم ترك أي بلد وراء الركب

## هيكل إداري قائم على النتائج

تحدد خطة الأعمال الثلاثية مساراً منظماً يتألف من ستة أهداف استراتيجية شاملة للطيران المدني الدولي، وتسعى إلى تحقيق نتائج وغايات محددة وواضحة وقابلة للقياس كل ثلاث سنوات تدعم هذه الأهداف الستة. وابتاع نهج الإدارة القائمة على النتائج، تشرح خطة الأعمال النتائج والأهداف استناداً إلى قرارات الجمعية العمومية للإيكاو، وقرارات المجلس، والخطط العالمية، وغيرها من استراتيجيات وأطر السياسات العامة رفيعة المستوى<sup>١</sup>.

وخلال دورة خطة الأعمال، من المتوقع أن تتطور خطط الإيكاو العالمية من أجل المزيد من التصدي بشكل مباشر للتحديات المبيئة في الخطة الاستراتيجية للإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٥٠، وذلك باتباع نهج الإدارة القائمة على النتائج. ويمكن التصدي للعديد من التحديات في سياق هذه الخطط من خلال برامج أو مشاريع متعددة التخصصات تمتد عبر العديد من مكاتب الإيكاو وإداراتها وأقاليمها.

وتعمل خطة الأعمال على دمج مشروعات الإيكاو وأنشطتها في برامج مؤثرة تدعم الأهداف الاستراتيجية وعوامل التمكين ذات الأولوية الرفيعة. وهي تستند إلى نقاط القوة في جميع المكاتب والإدارات والمكاتب الإقليمية، مجسدة الهدف الرامي إلى عدم ترك أي بلد وراء الركب. ويعكس هذا النهج المتكامل التحول المستمر الذي تشهده الإيكاو من أجل تحسين الكفاءة والفعالية في التصدي للتحديات العالمية التي تواجه الطيران من خلال نهج "الإيكاو الواحدة".

## الشكل ٢: العلاقة بين عناصر خطة الأعمال

---

<sup>١</sup> يمكن الاطلاع على الروابط ذات الصلة بين الأهداف الاستراتيجية والخطط العالمية للإيكاو في القسم رقم ٢.



### الارتباط بين الإيكاو وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

تتوافق "خطة أعمال الإيكاو"، التي جرى تطويرها من خلال عملية تشاورية شاملة، مع خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، التي اعتُمدت في سبتمبر ٢٠١٥، وهي الخطة التي تحدد ١٧ هدفاً من أهداف التنمية المستدامة و ١٦٩ غاية لتعزيز العمل الجماعي في جميع أنحاء العالم. ومن خلال قرار الجمعية العمومية ٤١-٢٤: "مساهمة الطيران في خطة الأمم المتحدة

للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠"، أكدت الدول الأعضاء في الإيكاو على أوجه التآزر بين الطيران والتنمية المستدامة، كما أكدت من جديد التزامها بالمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وتساهم خطة الأعمال في تحقيق ١٣ هدفاً من أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، ولكنها تساهم بشكل أساسي ومباشر فيما يلي<sup>٢</sup>:

السلام والعدل والمؤسسات القوية: للتشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يُهمَّش فيها أحد من أجل التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية تمتع الجميع بالعدالة، وبناء مؤسسات فعّالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على جميع المستويات؛

الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية: إقامة بنى تحتية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع المستدام والشامل للجميع وتعزيز الابتكار.

العمل المناخي: من أجل اتخاذ إجراءات عاجلة لمكافحة تغير المناخ وآثاره.

عقد الشراكات لتحقيق الأهداف: تعزيز وسائل تنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

العمل اللائق ونمو الاقتصاد: تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والمستدام والشامل للجميع، والعمالة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق للجميع.

وعلى هذا النحو، ترتبط أهداف الإيكاو الاستراتيجية ارتباطاً جوهرياً بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وتتجسد هذه العلاقة في القسم ٢ من خطة الأعمال هذه. وتلتزم المنظمة التزاماً كاملاً بالعمل في تعاون وثيق مع الدول وكيانات الأمم المتحدة الأخرى من أجل دعم الأهداف ذات الصلة.

---

<sup>٢</sup> مرتبة حسب المستوى المقدّر للمساهمة



الشكل ٣: أهداف التنمية المستدامة



## تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية

**ضمان** الحماية المستمرة لركاب الطائرات والبضائع الجوية وعامة الناس والموظفين من جميع مخاطر السلامة ومن التهديدات الأمنية التي يشكلها أي فعل من أفعال التدخل غير المشروع.

**تحقيق** الهدف المتمثل في عدم وقوع وفيات بسبب حوادث أو وقائع الطائرات.

ويجري السعي إلى تحقيق هذا الهدف من خلال تنفيذ "الخطة العالمية للسلامة الجوية" (GASP) و"الخطة العالمية لأمن الطيران" (GASeP)، وهو يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالخطة العالمية للملاحة الجوية (GANP).

وتعمل "الخطة العالمية للسلامة الجوية" على تنظيم وترتيب عمليات التحسين في مجال السلامة الجوية في جميع أنحاء العالم. وقد أُدخل تحديث هام على نسختها المتعلقة بالفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨ لتشمل استعراضاً شاملاً للقضايا العالمية في مجال السلامة الجوية وأهدافها وغاياتها ومؤشراتها، ويجري إعدادها بالاشتراك مع مجموعة الدراسة المعنية بالخطة العالمية للسلامة الجوية (GASPSG).

أما الخطة العالمية لأمن الطيران، فتوفر إطاراً لتعزيز أمن الطيران على الصعيد العالمي. وهي تركز على ستة مجالات ذات أولوية عالمية ومتساوية في الأهمية: زيادة الوعي بالمخاطر والتصدي لها، وإقامة وتقوية ثقافة أمنية فعّالة، وتطوير وتعزيز دور العوامل البشرية، وتحسين الموارد التكنولوجية وتشجيع الابتكار، وتحسين الرقابة وضمان الجودة، وزيادة التعاون والدعم بين الأطراف المعنية.

## الأولويات الرئيسية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨

- ✓ تطوير ودعم الدول التي تقوم بتنفيذ، أو مواصلة تعديل، السياسات والقواعد والتوصيات الدولية والأطر التنظيمية والإرشادات والأدوات المتوافقة عالمياً وتسمح بالعمليات الآمنة لمستخدمي المجال الجوي الحاليين والوافدين الجدد؛ بالإضافة إلى معالجة فئات الحوادث العالية المخاطر الخمس التالية: (فقدان السيطرة على الطائرة أثناء الطيران، واقتحام المدرج، والخروج عن المدرج، وارتطام الطائرة بالتضاريس وهي تحت السيطرة، والتصادم في الجو).
- ✓ دمج التقنيات والمفاهيم اللازمة لضمان أن تكون الرحلات أكثر أمناً وأماناً.
- ✓ دعم وتعزيز صحة وسلامة العاملين في مجال الطيران والجمهور من خلال التعاون مع خبراء طب الطيران والصحة العامة والخبراء المعنيين الآخرين في إطار برنامج "كابسكا" (الترتيبات التعاونية لمنع وإدارة أحداث الصحة العامة في مجال الطيران المدني).
- ✓ إحراز تقدم بشأن تطوير برامج التدقيق، وإشراك الدول في تعزيز قدراتها الرقابية وامتثالها لأحكام الإيكاو.
- ✓ حماية طيف الترددات اللاسلكية وأنظمة دعم إدارة الحركة الجوية من التهديدات الناشئة.



### النتائج والأهداف المنشود تحقيقها بحلول عام ٢٠٢٨

تحقيق انخفاض في معدل الحوادث على الصعيد العالمي وداخل كل إقليم من أقاليم الإيكافو، وتحسين استدامة أنظمة مراقبة السلامة في الدول على الصعيد العالمي، مع تحقيق الهدفين التاليين:

- انخفاض بنسبة ١٥٪ في الحوادث لكل مليون رحلة مغادرة
- تجاوز ٥٠٪ من الدول لنسبة ٧٥٪ من التنفيذ الفعال لنظام مراقبة السلامة الجوية

### النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز السياسات والأحكام ودعم التنفيذ لمعالجة المخاطر من الفئات العالية وكذلك المخاطر الناشئة
- تحسين خطة السلامة على الصعيدين العالمي والإقليمي لمواصلة التركيز على أولويات السلامة
- تطوير ونشر نظام بيئي متكامل لتحليلات بيانات السلامة
- تعزيز السياسات العامة والأحكام ودعم التنفيذ من أجل تعزيز مراقبة السلامة
- تعزيز التعاون مع الدول الأعضاء والأطراف المعنية الأخرى من أجل ضمان حماية طيف الترددات اللاسلكية اللازم لخدمات الطيران
- تعزيز الأحكام المتعلقة بتعزيز إدارة المخاطر ودعم تخصيص الموارد الكافية

تعزيز الثقة في السلامة الجوية وأمن الطيران التي توفرها أنظمة التدقيق المعترف بها عالمياً، فضلاً عن إنكاء الوعي بهذه الأنظمة فيما بين الأطراف المعنية في مجال الطيران، ودلائل الامتثال للقواعد والتوصيات الدولية المتعلقة بمجال السلامة، مع تحقيق الأهداف التالية:

- تنفيذ ١٨ توصية/عملية تحسين في برامج التدقيق على مدى ثلاث سنوات

- زيارة ١٨٤ دولة لأنظمة الرصد عبر الإنترنت سنوياً
- زيارة ١٢٠ ٠٠٠ مستخدم لأنظمة الرصد عبر الإنترنت سنوياً

#### النواتج المرتبطة بذلك:

- تحسين وظيفة الإيكاو المتعلقة بالرصد وتعزيز المعلومات بشأن استدامة نظم مراقبة السلامة والأمن لدى الدول، وكذلك تحسين الامتثال للقواعد والتوصيات الدولية الأمنية الصادرة عن الإيكاو
- تعزيز نظام أمن للإدارة الإلكترونية للبيانات والمعلومات الواردة من مصادر مختلفة على أساس مستمر من أجل تسهيل رصد الدول ومشاركتها التفاعلية في برامج تدقيق مراقبة السلامة والأمن

تحسين متانة واستدامة نظام الأمن العالمي، بما في ذلك الأمن الإلكتروني الذي يسهل حركة الأشخاص والبضائع عن طريق الجو من خلال الامتثال الفعال للقواعد والتوصيات الدولية الأمنية، مع تحقيق الأهداف التالية:

- تجاوز ٧٠٪ من الدول لنسبة ٧٥٪ من التنفيذ الفعال لنظام مراقبة أمن الطيران
- ١٠٪ من الدول تحقق أقل من نسبة ٥٠٪ من التنفيذ الفعال لنظام مراقبة أمن الطيران (مؤشر الاستدامة)

#### النواتج المرتبطة بذلك:

- تمكّن الإيكاو والدول وقطاع الطيران من تقديم بيانات شاملة وموحّدة فيما يتعلق بالأمن، بما في ذلك الأمن الإلكتروني، بغرض الاسترشاد بالبيانات في دعم العمليات واتخاذ القرارات
- إجراء تحليل متكامل للبيانات دعماً لتطوير الخطط الاستراتيجية والتنفيذية واستعراضها، وعملية وضع واستعراض القواعد والتوصيات الدولية، والاسترشاد بذلك في وضع المواد الإرشادية وتحديد أنشطة المساعدة والمواد التدريبية
- تنسيق ودعم مصالح الطيران والإجراءات المتصلة بالأمن داخل منظومة الأمم المتحدة
- رصد المشاركة والتقدم المُحرز في المجالات ذات الأولوية العالمية فيما يتعلق بالخطة العالمية لأمن الطيران (GASep)، وتحديث هذه الخطة حسب الحاجة
- تطوير وتعزيز أحكام وإرشادات محسّنة فيما يتعلق بسياق المخاطر الحالي

#### البرامج

#### المخاطر النشطة والناشئة في مجال السلامة الجوية

يهدف هذا البرنامج إلى الحد من الوفيات من خلال معالجة فئات الحوادث العالية المخاطر الخمس بناء على بيانات الحوادث: ارتطام الطائرة بالتضاريس وهي تحت السيطرة، وفقدان السيطرة على الطائرة أثناء الطيران، والتصادم في الجو، والخروج عن المدرج، واقتحام المدرج. ويركز هذا البرنامج على تحسين السلامة واستيعاب التقنيات الجديدة، وقد يتطلب نُهجاً لإدارة المخاطر.

### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- أن يوفر الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

### البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية (USOAP)

يستخدم "البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية" نهج الرصد المستمر (CMA) لتقييم نُظم مراقبة السلامة لدى الدول، وتتبع التقدم المحرز بشأن معالجة أوجه القصور. كما يُقيّم مدى نضج البرامج الوطنية لمراقبة السلامة الدولية من خلال الإطار الإلكتروني (OLF) للبرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية وفقاً لنهج الرصد المستمر (USOAP-CMA). ويجري تطوير هذا البرنامج من أجل تحسين الكفاءة والتصدي للتحديات الناشئة.

### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع
- أن يوفر الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

### البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران (USAP)

يهدف "البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران" إلى تعزيز أمن الطيران على الصعيد العالمي من خلال تدقيق الأداء الأمني للدول الأعضاء ورصده بشكل مستمر. ويقوم هذا البرنامج بتقييم مدى استدامة نظام أمن الطيران لدى الدولة وامتناله لقواعد الإيكاو القياسية في هذا الصدد.

### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع
- أن يوفر الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

### الأمن الإلكتروني في مجال الطيران

يعالج برنامج عمل الإيكاو الخاص بالأمن الإلكتروني في الطيران التهديدات الإلكترونية التي يتعرض لها الطيران المدني من خلال صنع السياسات العامة ودعم التنفيذ وبناء القدرات والتدقيق. وهو يركز على تطوير القواعد والتوصيات الدولية المتعلقة بالأمن الإلكتروني والإرشادات ذات الصلة وحملات التوعية وبرامج التدريب، وذلك بغرض دعم الدول والأطراف المعنية. كما يتضمن هذا البرنامج تدقيق القواعد القياسية المتعلقة بالأمن الإلكتروني.

#### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- تصدّي اتفاقية الطيران المدني الدولي إلى جانب المعاهدات والقوانين واللوائح التنظيمية الأخرى لمختلف التحديات
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

#### الترتيبات التعاونية لمنع وإدارة أحداث الصحة العامة في مجال الطيران المدني (برنامج كابسكا)

يُعد برنامج كابسكا إطاراً تعاونياً للمساعدة على التخفيف من تأثير الطوارئ الصحية في مجال الطيران، وضمان سلامة العاملين في مجال الطيران وعامة الجمهور. وهو يناعم إرشادات الإيكو مع إرشادات منظمة الصحة العالمية، ويعزّز الحوار القطاعي، ويدعم تنفيذ المشورة الطبية في مجال الطيران. كما يعزّز قدرة قطاع الطيران على الصمود من خلال اتباع نهج مرّن قائم على الأدلة.

#### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- عدم ترك أي بلد وراء الركب
- أن يوفر الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع

## تحقيق الاستدامة البيئية للطيران

السعي الدؤوب صوب تحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل المتمثل في الوصول بصافي الانبعاثات الكربونية الناجمة عن عمليات الطيران المدني الدولي إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠، وضمان التخفيف من الضوضاء والانبعاثات الناجمة عن أنشطة الطيران الدولي إلى أدنى مستوى ممكن، وذلك وفقاً للأحكام الدولية. والعمل، بالإضافة إلى ذلك، على تكييف عمليات الطيران والبنية التحتية مع تأثيرات تغير المناخ.

وهناك عدة مبادرات وبرامج رئيسية لدعم تحقيق أهداف الإيكاو العالمية الطموحة المتمثلة في تحقيق النمو المحايد للكربون اعتباراً من عام ٢٠٢٠ والوصول بصافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠ من خلال وضع وتنفيذ سلة من تدابير الحد من ثاني أكسيد الكربون (مثل تكنولوجيات الطائرات، وإجراء التحسينات التشغيلية، وتطوير أنواع الوقود المستدام، واستخدام مصادر الطاقة النظيفة):

- الإطار العالمي للإيكاو بشأن أنواع وقود الطيران المستدام (SAF) ووقود الطيران ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة (LCAF) وسائر مصادر الطاقة النظيفة في مجال الطيران؛
- خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (خطة كورسيا "CORSIA")؛
- خريطة طريق الإيكاو التي تحدد الإجراءات الرامية إلى تحقيق نتائج مؤتمر الإيكاو الثالث بشأن الطيران وأنواع الوقود البديل (CAAF/3) والهدف الطموح العالمي طويل الأجل.

## الأولويات الرئيسية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨

- ✓ تطوير سياسات الإيكاو العامة وقواعدها القياسية وتوصياتها الدولية وأطرها التنظيمية وإرشاداتها، ودعم تنفيذها، وذلك بغرض تسهيل مجموعة من التدابير تشمل تطوير ونشر تقنيات الطائرات والتحسينات التشغيلية، وإنتاج ونشر أنواع وقود الطيران المستدام، ووقود الطيران ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة (LCAF) وسائر مصادر الطاقة النظيفة في مجال الطيران للحد من الآثار البيئية للأنشطة المتعلقة بالطيران.
- ✓ تطوير وتحديث منهجيات الإيكاو وأدواتها ومنصاتها، ورصد الابتكارات المراعية للبيئة وتقييم مدى الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجمة عن أنشطة الطيران.
- ✓ تعزيز جاهزية الدول ودعم خطط العمل، وتسهيل الحصول على التمويل والاستثمارات في البرامج والمشاريع التي تراعي الظروف البيئية، ورصد مسارات توجيه عمل القطاع نحو مستقبل خالٍ من الانبعاثات الكربونية.
- ✓ ضمان استمرار تنفيذ خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي المعروفة باسم خطة كورسيا.
- ✓ تزويد البلدان النامية والدول ذات الاحتياجات الخاصة ببرامج قوية وهادفة ومصممة خصيصاً من أجل بناء قدراتها من خلال برنامج المساعدة وبناء القدرات والتدريب في إطار خطة كورسيا (ACT-CORSIA)، وبرنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب في مجال وقود الطيران المستدام (ACT-SAF)، وبرنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب من أجل تحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل (ACT-LTAG).

- ✓ التعجيل بتطوير واعتماد الأنظمة الجديدة لترخيص الاستدامة، وتحليل واعتماد قيم دورة الحياة لمصادر ومسارات أنواع الوقود الجديدة.
- ✓ تطوير وتشغيل مركز الإيكاو للاستثمار المالي (Finvest Hub) لتسهيل المشروعات في مجال خفض الانبعاثات الكربونية الناجمة عن أنشطة الطيران.
- ✓ معالجة المجالات الناشئة، مثل التكيف مع تغيّر المناخ وتعزيز قدرة البنى التحتية على الصمود، والمنتجات البلاستيكية التي تُستخدم لمرة واحدة، وإعادة التدوير والاقتصاد الدائري، وتعزيز الفهم العلمي للتأثيرات المناخية الناجمة عن أنشطة الطيران.



### النتائج والأهداف المنشود تحقيقها بحلول عام ٢٠٢٨

التوصل إلى اتفاق بشأن قواعد الإيكاو القياسية لإصدار الشهادات البيئية مع الحد من التأثير البيئي للانبعاثات الناجمة عن أنشطة الطيران المدني الدولي في جودة الهواء المحلي وتغيّر المناخ، والحد من عدد الأشخاص المتضررين من الضوضاء الصاخبة الناجمة عن الطائرات:

- سينظر مجلس الإيكاو في الأهداف المتعلقة بمستويات ترخيص الضوضاء والانبعاثات بناء على توصيات الاجتماع الثالث عشر للجنة حماية البيئة (CAEP/13) في عام ٢٠٢٥

النواتج المرتبطة بذلك:

- قيام الإيكاو بوضع سياسات عامة وأطر تنظيمية وقواعد وتوصيات دولية وإرشادات متقدمة من أجل تنفيذ حلول مبتكرة بشأن الضوضاء والانبعاثات الناجمة عن الطائرات، والتي تؤثر في جودة الهواء المحلي وتغيّر المناخ
- تعزيز دور الإيكاو القيادي لمعالجة القضايا البيئية المتعلقة بمجال الطيران، بما في ذلك التعاون مع الأمم المتحدة وبذل جهود التوعية
- زيادة التركيز على المجالات البيئية الناشئة وعلى مفهوم الانتقال العادل
- زيادة التركيز على علوم تغيّر المناخ

الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجمة عن أنشطة الطيران المدني الدولي من خلال استخدام أطر الإيكاو التنظيمية، وبرنامجها لدعم التنفيذ وتسهيل الحصول على التمويل، والتحول العالمي نحو الطاقة النظيفة، وتحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل، وتعزيز القدرة على رصد وتتبع التقدم المحرز على الصعيد العالمي، مع تحقيق الأهداف التالية:



- خفض بنسبة ٥٪ في الانبعاثات الناجمة عن أنشطة الطيران الدولي بحلول عام ٢٠٣٠ من خلال استخدام أنواع وقود الطيران المستدام (SAF) ووقود الطيران ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة (LCAF) وسائر مصادر الطاقة النظيفة في مجال الطيران، وذلك على النحو المتفق عليه في مؤتمر الإيكاو الثالث بشأن الطيران وأنواع الوقود البديل (CAAF/3)
- ١١٠ دول تشارك في برنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب في مجال وقود الطيران المستدام (ACT-SAF)، وبرنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب من أجل تحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل (ACT-LTAG)، ومبادرة مركز الإيكاو للاستثمار المالي (Finvest Hub)
- ٦٠ خطة عمل حكومية بشأن أنشطة خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، مع هدف كمي طوعي طويل الأجل لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

#### النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز عمليات دعم تطوير وتحديث وتنفيذ أطر الإيكاو التنظيمية من أجل تحقيق الرؤية العالمية الجماعية الطموحة، والهدف الطموح العالمي طويل الأجل المتمثل في الوصول بصافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠
- تعزيز الدعم المقدم لإعداد وتنفيذ برامج المساعدة وبناء القدرات والتدريب التي تقدمها الإيكاو من أجل تحقيق الرؤية العالمية الجماعية الطموحة، والهدف الطموح العالمي طويل الأجل المتمثل في الوصول بصافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠
- تعزيز الدعم لإنشاء وتنفيذ مبادرات الإيكاو لتمويل العمل المناخي و/أو آليات التمويل من أجل تحقيق الرؤية العالمية الجماعية الطموحة، والهدف الطموح العالمي طويل الأجل المتمثل في الوصول بصافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠
- تعزيز رصد الإنجاز التدريجي للرؤية العالمية الجماعية الطموحة، وذلك باستخدام أنواع وقود الطيران المستدام (SAF) وأنواع وقود الطيران ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة (LCAF) وسائر مصادر الطاقة النظيفة في مجال الطيران، والهدف الطموح العالمي الجماعي طويل الأجل المتمثل في الوصول بصافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠
- تعزيز رصد الابتكارات المراعية للظروف البيئية، وتقييم التدابير الرامية إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجمة عن أنشطة الطيران من خلال التكنولوجيا والعمليات ومصادر الطاقة النظيفة
- تعزيز رصد توفير التمويل والدعم التنفيذي من أجل تدابير خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجمة عن أنشطة الطيران

توسيع نطاق تغطية الانبعاثات الكربونية والسلامة البيئية في إطار خطة كورسيا من أجل تحقيق هدف النمو المحايد للكربون، وذلك بانضمام المزيد من الدول سنوياً إلى الخطة من أجل تحقيق الهدف التالي:

- بلوغ الحصة التراكمية لمشاركة الدول في خطة كورسيا ٩٠٪ من أنشطة الطيران الدولي محسوبة بوحدة الأطنان الكيلومترية الإيرادية (RTKs).

النواتج المرتبطة بذلك:

- التنفيذ المتقدم والقوي لخطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (كورسيا)
- زيادة الجهود المبذولة للإمداد بأنواع الوقود المؤهلة بموجب خطة كورسيا ووحدة الانبعاثات المؤهلة بموجب خطة كورسيا، مع ضمان تلبية جودتها للمعايير المتفق عليها

ضمان قدرة منظومة النقل الجوي على الصمود في المستقبل من خلال تكييف بنيتها التحتية وعملياتها مع عواقب تغير المناخ، مع تحقيق الهدف التالي:

- أن تكون هناك خمس دول تطبق تدابير التكيف مع تغير المناخ على عمليات الطيران والبنى التحتية

النواتج المرتبطة بذلك:

- زيادة الجهود المتعلقة بتحسين تقييمات مخاطر الظواهر المناخية القصوى التي تؤثر في الطيران وخطط التكيف مع تغير المناخ، وأن تصبح البنية التحتية أكثر قدرة على الصمود

## البرامج

### تنفيذ ورصد الهدف الطموح العالمي طويل الأجل

ستقوم الإيكاو بوضع وتحديث السياسات العامة والقواعد والتوصيات الدولية والأطر التنظيمية لتسهيل إنتاج ونشر أنواع وقود الطيران المستدام، وأنواع وقود الطيران ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة (LCAF) وسائر مصادر الطاقة النظيفة في مجال الطيران، فضلاً عن التدابير الأخرى من أجل خفض انبعاثات الكربون الناجمة عن أنشطة الطيران، مما يساهم في الإطار العالمي الذي ينشده مؤتمر الإيكاو الثالث بشأن الطيران وأنواع الوقود البديل (CAAF/3) والهدف الطموح العالمي طويل الأجل. ويشمل ذلك تعجيل وتيرة العمل الفني بشأن قيم دورة الحياة لمصادر ومسارات أنواع الوقود الجديدة وخطط ترخيص الاستدامة لدعم نشر الطاقة النظيفة على الصعيد العالمي في جميع الأقاليم. كما ستعمل الإيكاو على تعزيز المطارات الخضراء (المراعية للبيئة) باعتبارها بنية تحتية رئيسية لتحويل الطاقة في مجال الطيران. وبالإضافة إلى ذلك، ستعمل الإيكاو على تعزيز أدوات ومنصات الرصد، ومبادرة خطط عمل الدول، وذلك من أجل تتبع التقدم المُحرز بشأن تحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل، وإجراء عمليات تقييم دورية. وسيجري توسيع منهجيات الرصد والإبلاغ الخاصة بالهدف الطموح العالمي طويل الأجل بحيث تشمل جميع جوانب الإطار العالمي، كما ستجرى دراسة عن أنظمة محاسبة الوقود، تليها أطر الإيكاو التنظيمية المحتملة ومنصة الإيكاو لتكنولوجيا المعلومات.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- عدم ترك أي بلد وراء الركب

## برنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب في مجال وقود الطيران المستدام (ACT-SAF)، وبرنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب من أجل تحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل (ACT-LTAG)

ستقوم الإيكاو بدعم الإطار العالمي الذي ينشده مؤتمر الإيكاو الثالث بشأن الطيران وأنواع الوقود البديل (CAAF/3) والهدف الطموح العالمي طويل الأجل، وذلك من خلال أنشطة بناء القدرات ودعم التنفيذ الموجهة من خلال برنامجي الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب في مجال وقود الطيران المستدام (ACT-SAF) ومن أجل تحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل (ACT-LTAG). وفيما يتعلق ببرنامج ACT-SAF، سيجري تحديث برنامج التدريب الحالي، وإعداد محتويات جديدة، وتنظيم ندوات وتبادل أفضل الممارسات، وتسهيل إجراء دراسات الجدوى وبيانات الجدوى الخاصة بأنواع وقود الطيران المستدام من خلال الشراكات. وسوف يتوسع نطاق هذا البرنامج ليشمل دعم تدابير إضافية تتعلق بخفض الانبعاثات (على سبيل المثال، تكنولوجيا الطائرات وتشغيلها) في إطار برنامج الإيكاو للمساعدة وبناء القدرات والتدريب من أجل تحقيق الهدف الطموح العالمي طويل الأجل (ACT-LTAG).

### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- عدم ترك أي بلد وراء الركب

## مركز الإيكاو للاستثمار المالي (Finvest Hub)

ستمارس الإيكاو أنشطة المناصرة والتوعية من أجل زيادة تخصيص رأس المال العام والخاص لمشروعات خفض انبعاثات الكربون الناجمة عن أنشطة الطيران وإنشاء مركز الإيكاو للاستثمار المالي لتسهيل الحصول على التمويل من أجل مشاريع الطاقة النظيفة وغيرها من مقترحات مشاريع خفض انبعاثات الكربون، بما في ذلك من خلال إبرام الشراكات مع منظمات أخرى. وبمجرد بدء عمل هذا المركز، ستتولى الإيكاو رصد التقدم المحرز بشأن الحصول على التمويل في إطار هذا المركز من أجل مقترح المشروع.

### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- عدم ترك أي بلد وراء الركب

## تنفيذ خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (خطة كورسيا)

ستواصل الإيكاو ريادتها في مجال تغيير المناخ من خلال التنفيذ القوي لخطة كورسيا، بما في ذلك إدخال التحديثات على القواعد والتوصيات الدولية والإرشادات المتعلقة بمتطلبات الرصد والإبلاغ والتحقق والاستعراضات الدورية في إطار خطة كورسيا. وسيجري التركيز بشكل خاص على تحقيق التوازن بين إمدادات الوقود المؤهل لخطة كورسيا (أنواع وقود الطيران المستدام وأنواع وقود الطيران ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة) وأرصدة الكربون، وضمان الجودة والسلامة البيئية وتلافي ازدواج العد.

وستحتفظ الإيكاو بالسجل المركزي لخطة كورسيا، مع تحديث بيانات الانبعاثات وإجراء التعديلات اللازمة من أجل دعم تنفيذ البرامج بشفافية وتطوير الأطر التنظيمية.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- عدم ترك أي بلد وراء الركب

#### برنامج المساعدة وبناء القدرات والتدريب في إطار خطة كورسيا (ACT-CORSIA)

فيما يتعلق ببرنامج المساعدة وبناء القدرات والتدريب في إطار خطة كورسيا (ACT-CORSIA)، ستقدم الإيكاو دعماً مستمراً للدول من أجل التنفيذ الفعال لخطة كورسيا، بما في ذلك المساعدة في الإبلاغ عن وحدات الانبعاثات وأنواع الوقود المؤهلة لخطة كورسيا من خلال هذا البرنامج. وسيشمل هذا الدعم عقد دورات تدريب وحلقات دراسية وشراكات الأصدقاء ومواد التوعية، فضلاً عن تشجيع المزيد من الدول على المشاركة الطوعية في خطة كورسيا.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- عدم ترك أي بلد وراء الركب

## أن يكون الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع

**ضمان** أن تساهم اللوائح والإجراءات والأنظمة في تسهيل الملاحة الجوية والسفر بسلاسة عبر المطارات والحدود لجميع الرحلات الجوية والركاب والبضائع الجوية والطواقم الجوية، من خلال توفير خدمات سفر دولية عالية الجودة تكون مفهومة بوضوح ومنسقة بشكل جيد ومتوقعة وميسورة التكلفة.

**ضمان** أن تكون عمليات الطيران موثوقة وعالية الكفاءة من خلال التطوير المستمر لعمليات الطائرات وإدارة المجال الجوي. فذلك يلبي احتياجات جميع أنواع عمليات الطيران، مع تعزيز قدرة الطيران الشاملة على الصمود والتأهب للأزمات من أجل التصدي بفعالية للتحديات غير المتوقعة.

وضعت الإيكاو "الخطة العالمية للملاحة الجوية" (GANP) التي تعزز استدامة الملاحة الجوية العالمية وسعتها وكفاءتها. وستتضمن النسخة الثامنة من هذه الخطة (٢٠٢٦-٢٠٢٨) سلسلة من التحديثات الرئيسية على المستويين الاستراتيجي والفني. أما على المستوى العالمي، ستشمل هذه النسخة المقبلة من هذه الخطة الاعتراف بالمجالات ذات الأولوية المتعلقة بالبيئة والقدرة على الصمود التي حددتها الجمعية العمومية الحادية والأربعون، مع التحديثات التبعية لطموحات الأداء، ووضع نهج جديد للوافدين الجدد يركز على خدمات الملاحة الجوية المطلوبة لدمجهم، بالإضافة إلى نهج لرسم إطار حزم التحسينات في منظومة الطيران (ASBU) وخريطة الطريق المفاهيمية لتعزيز الرؤية بين المستويين الاستراتيجي والفني. وعلى المستوى الفني، ستميز "الخطة العالمية للملاحة الجوية" بنهج قائم على الأداء وتحديث إطار حزم التحسينات في منظومة الطيران.

وتتضمن تسهيلات النقل الجوي تخليص الطائرات والركاب والبضائع عبر الحدود الدولية، ومعالجة متطلبات الجمارك والهجرة والصحة مع التركيز على السلامة والأمن. وقد سلطت الجمعية العامة الحادية والأربعون الضوء على الحاجة إلى استجابة فعالة لأزمات الصحة العامة، مستفيدة من الدروس المستخلصة من أزمة جائحة فيروس كورونا، وشجعت على تنفيذ التوصيات المنبثقة عن المؤتمر الرفيع المستوى بشأن جائحة فيروس كورونا في عام ٢٠٢١ (HLCC)



## الأولويات الرئيسية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨

- ✓ تطوير ودعم الدول التي تقوم بتنفيذ السياسات المنسقة عالمياً، والقواعد والتوصيات الدولية، والأطر التنظيمية، والإرشادات والأدوات، بما في ذلك التطوير الآمن للتنقل الجوي المتقدم (AAM) وأنظمة الطائرات غير المأهولة (UAS) وعمليات المجال الجوي العلوي (HAO).
- ✓ دعم الدول والأقاليم من أجل اختيار التحسينات التشغيلية اللازمة لمعالجة الزيادة المتوقعة في الحركة الجوية وتنفيذها تنفيذاً فعالاً.

- ✓ الحفاظ على مستويات الكفاءة وتحسينها للتكثيف مع احتياجات المجال الجوي في توفير خدمات الملاحة الجوية في ضوء الزيادة المتوقعة في الحركة الجوية الناجمة عن الزيادة القوية في عمليات الطيران التقليدي والدمج المتوقع على نطاق واسع للطائرات غير المأهولة والوافدين الجدد، بما في ذلك نشر الدول لخططها الوطنية للملاحة الجوية.
- ✓ تعزيز أحكام التسهيلات لتبسيط عمليات تخليص الطائرات والركاب والطواقم والأمتعة والبضائع والبريد، مع التصدي للتحديات المتعلقة بمراقبة الحدود وعمليات المطارات.
- ✓ قيادة عملية تطوير المواصفات الفنية لوثائق وأدوات السفر لتسهيل الحركة الدولية بكفاءة، وإدارة دليل المفاتيح العامة للإيكاو (PKD)، وتعزيز التقنيات الرقمية واللاتلامسية الحديثة مثل جوازات السفر الإلكترونية واستخدام القياسات البيومترية (الاستدلال البيولوجي) في تحديد الهوية.
- ✓ تطوير سياسات عامة من أجل مساعدة ضحايا حوادث الطائرات، وتحسين إمكانية استخدام السفر الجوي، وإدارة الأمراض المعدية في مجال الطيران.

## النتائج والأهداف المنشود تحقيقها بحلول عام ٢٠٢٨

### تحقيق تحسينات في أداء الملاحة الجوية في جميع الأقاليم وكذلك في أعالي البحار مع تحقيق الهدفين التاليين:

- أن يكون لدى جميع أقاليم الإيكاو (السبعة) خطط ملاحة جوية إقليمية منسقة تنعكس فيها أهداف التنفيذ الخاصة بحزم التحسينات في منظومة الطيران.
- قيام ٧٠٪ من الدول بالإبلاغ عن تحسن في الأداء بشأن مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بالخطة العالمية للملاحة الجوية خلال فترة الثلاث سنوات.

### النواتج المرتبطة بذلك:

- تنسيق تنفيذ خطط الملاحة الجوية العالمية والإقليمية، وتعزيز التعاون في مجال الطيران المدني من خلال المشاركة والدعم المستمرين من أجل الخطط الوطنية.
- تعزيز السياسات والأحكام ودعم التنفيذ للتمكن من تحسين أداء الملاحة الجوية.
- تحسين وظيفة الرصد لدى الإيكاو وتحسين عملية تحديث المعلومات فيما يتعلق بأداء الملاحة الجوية.
- وضع إطار لتطوير عمليات التنقل الجوي المتقدم (AAM) ودمج الوافدين الجدد في قطاع الطيران.

### تقديم الاستجابة الكافية لجميع الأزمات المتعلقة بالطيران المدني، وتعزيز الوعي فيما بين الأطراف المعنية في قطاع الطيران وخارجه، وذلك لتحقيق الأهداف التالية:

- عدم حدوث أي أزمة خلال فترة الثلاث سنوات دون تلقي استجابة كافية

النواتج المرتبطة بذلك:

- وضع إطار لإدارة الأزمات والاستجابة لها وتنفيذه

تعزيز تسهيلات النقل الجوي على الصعيد العالمي على نطاق الدول الأعضاء، مع تحقيق الأهداف التالية:

- ٨٥٪ من الدول تتفقد أحكام التسهيلات الواردة في الملحق التاسع
- ٣٥٪ من الدول تطبق التدابير المناسبة لضمان وجود إجراءات لمكافحة الاتجار بالبشر وتهريب المهاجرين
- ٦٠٪ من الدول لديها خطط وطنية للطيران من أجل التصدي لمخاطر الصحة العامة
- ٤٥٪ من الدول لديها لوائح و/أو سياسات عامة لدعم مساعدة ضحايا حوادث الطائرات وأسرههم
- ٦٥٪ من الدول تضمن تقديم مساعدة خاصة للأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة عند السفر لضمان حصولهم على الخدمات المتاحة عادة لتسهيل إمكانية الوصول إلى المطارات والحصول على الخدمات الجوية على حد سواء
- ٨٠٪ من الدول تنفذ عمليات وبروتوكولات موحدة لوثائق السفر المقروءة آلياً (MRTDs) ووثائق السفر الإلكترونية المقروءة آلياً (eMRTDs)، واستخدام دليل المفاتيح العامة (PKD)، والمعلومات المسبقة عن الركاب وسجلات أسماء الركاب (API-PNR)

النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز التنسيق الوطني والدولي بشأن قضايا التسهيلات
- تعزيز تطوير أحكام التسهيلات الواردة في الملحق التاسع ودعم تنفيذها
- تعزيز الإجراءات الوطنية والدولية التي تضمن سلامة برامج تحديد هوية المسافرين ومراقبة الحدود

البرامج

### التنقل الجوي المتقدم / الوافدون الجدد

يهدف "برنامج الإيكاو بشأن التنقل الجوي المتقدم" (AAM) والوافدين الجدد" إلى الاضطلاع بدور حاسم في هذا المشهد المتطور للطيران. كما يهدف البرنامج إلى ضمان تنسيق تطوير عمليات التنقل الجوي المتقدم والوافدين الجدد في مجال الطيران عبر مختلف الأقاليم بشكل متناغم وفعال وقابل للتشغيل البيئي حسب الاقتضاء، وذلك لتشجيع وتنظيم التعاون فيما بين مختلف قطاعات الطيران؛ وضمان دمج المعايير والقواعد والنماذج التي يستخدمها الوافدون الجدد في مجال الطيران بشكل كاف وتدرجي ضمن الأطر التنظيمية، بما في ذلك أحكام الإيكاو.

ويؤدي هذا البرنامج دوراً حاسماً في هذا المشهد المتطور للطيران ويهدف إلى مناصرة اللوائح التنظيمية لتقنيات الطيران الناشئة، وضمان السلامة والقابلية للتشغيل البيئي والابتكار. وهو يدعم التشغيل الآمن لنظم الطائرات غير المأهولة (UAS) ونظم التنقل

الجوي المتقدم (AAM) ونُظُم إدارة حركة نُظم الطائرات غير المأهولة (UTM)، مع معالجة التحديات التنظيمية والبيئية وقضايا السلامة.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع
- تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية
- تحقيق الاستدامة البيئية للطيران
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

### تحسين أداء الملاحة الجوية

يهدف هذا البرنامج إلى توفير الخبرة الفنية والدعم للدول وقطاع الطيران من أجل تحسين أداء الملاحة الجوية، ومواءمتها مع "خطة الإيكاو العالمية للملاحة الجوية"، وتحقيق الهدف طويل الأجل المتمثل في الوصول بصافي الانبعاثات الكربونية إلى الصفر بحلول عام ٢٠٥٠، وضمان سلامة منظومة الطيران وكفاءتها وقدرتها على الصمود.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع
- تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية
- تحقيق الاستدامة البيئية للطيران
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

### التأهب للأزمات والاستجابة لها

يتوخى هذا البرنامج إنشاء برنامج تابع للإيكاو بحيث يكون شاملاً وقابلاً للتكيف من أجل الاستجابة للأزمات، وذلك لمساعدة الدول على الوفاء بالتزاماتها بموجب اتفاقية شيكاغو والقطاعات الأخرى، وتحسين القدرات على الاستجابة للأزمات من أجل الاضطرابات التي تقع في إدارة الحركة الجوية وحالات الطوارئ الصحية والأزمات الإنسانية.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية



- تحقيق الاستدامة البيئية للطيران
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

### برنامج تحديد هوية الركّاب

تعد وثائق السفر الصادرة في إطار "برنامج تحديد هوية الركّاب" (TRIP)، بما في ذلك جوازات السفر، وسيلة ضرورية لتأمين السفر الدولي، حيث تتيح التحقق بشكل موثوق من الهوية وتعزيز التعاون والثقة. وتعتمد فعالية هذه الوثائق على أنظمة تحديد قوية لإنتاجها وإصدارها وفحصها. وتهدف استراتيجية برنامج الإيكاو لتحديد هوية الركّاب إلى قيادة الجهود العالمية في إدارة هوية المسافرين، وتوجيه الإيكاو والدول والشركاء في هذا المجال المتطور.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- عدم ترك أي بلد وراء الركب

## عدم ترك أي بلد وراء الركب

**قيادة** التعاون والعمل المشترك، بما في ذلك بدعم من الدول الأعضاء والأطراف المعنية، وذلك من أجل بناء القدرات والدعم المستمرين، مما يتيح تحقيق أهداف السلامة والأمن والكفاءة والاستدامة. وهذا يعني أن الدول ستستفيد من أنشطة الإيكاو في مجال دعم التنفيذ وتعبئة الموارد، والتي تهدف إلى تعزيز التنفيذ الفعّال للسياسات العامة والقواعد والتوصيات الدولية، والمساعدة على التغلب على محدودية الموارد التي تؤثر في البنى التحتية والتمويل والتدريب، وكذلك في الوصول إلى سلسلة الإمداد وتنسيقها، ولا سيما في البلدان النامية.

ويضمن هذا النهج تمتع جميع الناس بالفوائد الموضّحة في هذه الخطة الاستراتيجية، مما يعزز العمل على عدم ترك أي بلد وراء الركب. وتمثل هذه المبادرة قوة دافعة من أجل التنفيذ الفعّال للقواعد والتوصيات الدولية من خلال الدعم الموجه وتنسيق أنشطة المساعدة وتسهيل الوصول إلى التمويل والمساعدة على معالجة الشواغل البارزة فيما يتعلق بالسلامة والأمن. وسيتواصل من خلال هذه المبادرة دعم تعافي الطيران المدني الدولي وتعزيز استدامته وقدرته على الصمود. ومن أدوات هذه المبادرة: "سياسة الإيكاو لدعم التنفيذ المقدم إلى الدول" التي تشكل أساساً لإدارة أنشطة دعم التنفيذ.

### الأولويات الرئيسية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨

- ✓ تعزيز الدعم المقدم للدول من أجل التنفيذ الفعّال للقواعد والتوصيات الدولية والخطط والسياسات العامة الصادرة عن الإيكاو بطريقة أكثر تنسيقاً وشمولاً وانسجاماً عالمياً.
- ✓ تعزيز أهمية الطيران المدني في سياقات التنمية الوطنية.
- ✓ معالجة التقنيات من خلال التوسع المستمر في حلول دعم التنفيذ.

### النتائج والأهداف المنشود تحقيقها بحلول عام ٢٠٢٨

- تحسين معدل التنفيذ الفعّال في جميع أقاليم الإيكاو، بما في ذلك في أدنى المجالات، مما يسهل ساحة للمنافسة المتكافئة والفرص المتساوية للطيران المدني الدولي، وتحقيق الحد الأدنى من المتوسط العالمي للتنفيذ الفعّال، مع تحقيق الهدف التالي:
- وصول نسبة المتوسط العالمي للتنفيذ الفعّال إلى ٧٠٪

### النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز ممارسات الحوكمة المتصلة بتطوير الأطر القانونية والتنظيمية الوطنية، مع الامتثال التام للقواعد والتوصيات الدولية
- زيادة التنسيق من أجل دعم الدول فيما يتعلق بتقاسم الموارد والمشاركة في الجهود الإقليمية وبناء القدرات
- تطبيق مشاريع وأنشطة دعم التنفيذ في جميع مجالات الطيران المدني بشكل محسّن وميسور وفعّال



زيادة النسبة المئوية لمعالجة احتياجات الدول الأعضاء في إطار الاستجابة للإيكاو فيما تطلع به من أنشطة التدقيق وخططها وأحكامها، وذلك من خلال تسهيل المنافسة المتكافئة والفرص المتساوية للطيران المدني الدولي، مع تحقيق الهدف التالي:

- تحقيق ٨٥٪ من أهداف المشاريع والأنشطة المنفذة.

#### النواتج المرتبطة بذلك:

- تحسين برامج الإيكاو التدريبية الموجهة وجعلها في المتناول من أجل الدول الأعضاء كي تتمكن من تحسين وتحديث كفاءة العاملين في مجال الطيران، وذلك امتثالاً لسياسة الإيكاو في مجال التدريب على الطيران المدني.
- تحسين وتعزيز سلة الحلول المقدمة من الإيكاو من أجل خدمة الدول الأعضاء على نحو أفضل.
- تعزيز المساعدة المباشرة المقدمة إلى الدول، فيما يتعلق بجميع الأهداف الاستراتيجية، من أجل تسهيل تحقيق الفوائد، ولا سيما في الدول النامية.

#### البرامج

##### برنامج "تدريب المتقدم" (Trainair Plus (TPP))

برنامج "تدريب المتقدم" عبارة عن شبكة تعاونية تركز على تطوير وتقديم دورات تدريبية تعترف بها الإيكاو، من أجل تحسين سلامة النقل الجوي وكفاءته. وتتمثل مهمته في إنشاء وتحديث معايير تدريب وكفاءة عالية للعاملين في مجال الطيران على مستوى العالم، مع تعزيز التعاون من أجل تطوير النقل الجوي الآمن والمستدام. كما يدعم هذا البرنامج الدول الأعضاء وقطاع الطيران من خلال بناء القدرات واستراتيجيات تنمية الموارد البشرية المستدامة.

#### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع
- أن يوفر الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع
- تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية
- تحقيق الاستدامة البيئية للطيران

- تصدّي "اتفاقية الطيران المدني الدولي" إلى جانب المعاهدات والقوانين واللوائح التنظيمية الأخرى لمختلف التحديات

### دعم التنفيذ

تساعد الإيكاو الدول الأعضاء من أجل الامتثال لمعايير الإيكاو، وتنفيذ الخطط العالمية، وبناء و/أو تطوير القدرات المحلية من خلال دعمها لآليات الدولة. وتهدف هذه المبادرات إلى معالجة أوجه القصور في الجوانب المتعلقة بالسلامة والأمن، والتنسيق مع الدول والأطراف المعنية الأخرى من أجل تنفيذ الخطط العالمية، والقواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو، وتوفير الخبرة الفنية. ويشمل ذلك المساعدة على إعداد خطط الطيران المدني الرئيسية وتوفير الخدمات الاستشارية وشراء المعدات وتوفير التدريب المتخصص ودعم البرامج الإقليمية. كما تقوم الإيكاو برصد التقدّم المُحرز من خلال التعاون مع المكاتب الإقليمية لضمان التنفيذ الفعّال.

### الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع
- أن يوفر الطيران وسيلة تتقلّ سلسلة وممتاحة وموثوقة للجميع
- تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية
- تحقيق الاستدامة البيئية للطيران
- تصدّي "اتفاقية الطيران المدني الدولي" إلى جانب المعاهدات والقوانين واللوائح التنظيمية الأخرى لمختلف التحديات

## تصدّي "اتفاقية الطيران المدني الدولي" إلى جانب المعاهدات والقوانين واللوائح التنظيمية الأخرى لمختلف التحديات

**تكيف** "قانون الجو الدولي" (الأطر القانونية والاتفاقات والاتفاقيات واللوائح) حسب الضرورة لضمان بقاء الإطار القانوني للطيران المدني الدولي متجاوباً مع التحديات والفرص الحالية والناشئة، مما يعزز بالتالي توفير الدعم القوي للدول الأعضاء فيما يتعلق بجميع جوانب عمل الإيكاو بينما تقترب من العيد المئوي لتأسيسها وما بعدها.

ويؤكد قرار الجمعية العامة المعنوّن "البيان الموحد بسياسات الإيكاو المستمرة في المجال القانوني" من جديد الدور الهام للقانون في تحقيق أهداف المنظمة وغاياتها. كما أنه يعزّز السياسات القانونية الجارية للإيكاو من أجل تسهيل تنفيذها وتطبيقها عملياً. وهو يدعو إلى وجود استجابة فعّالة للفرص والتحديات والتهديدات الجديدة والناشئة التي تواجه تنمية الطيران المدني الدولي.

### الأولويات الرئيسية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨

- ✓ تشجيع التصديق على موانئق قانون الجو الدولي وتنفيذها على نطاق واسع.
- ✓ تسهيل التطوير التدريجي لموانئق قانون الجو الدولي والمواد الإرشادية في إطار الاستجابة للتحديات والفرص الناشئة.
- ✓ الحفاظ على الريادة في توجيه الأطراف المعنية في قطاع الطيران في مجال قانون الجو الدولي والاستجابة لاحتياجاتها.



### النتائج والأهداف المنشود تحقيقها بحلول عام ٢٠٢٨

تعزيز إطار قانون الجو الدولي من خلال بدء نفاذ موانئق قانون الجو الدولي وقبولها عالمياً وامتثال الدول الأعضاء لالتزاماتها بموجب تلك الموانئق، والتطوير التدريجي للموانئق والإرشادات ذات الصلة التي تعزّز إطاراً قانونياً أكثر تجاوباً وقدرة على التكيف من أجل قطاع الطيران، مع تحقيق الهدفين التاليين:

- تسجيل ٥٧٪ من إجراءات إيداع المعاهدات فيما يتعلق بموانئق قانون الجو الدولي الرئيسية الستة<sup>٣</sup> من أجل السماح بدخولها حيز النفاذ والتصديق عليها عالمياً

<sup>٣</sup> البروتوكول المتعلق بتعديل "اتفاقية الطيران المدني الدولي" [المادة ٥٠ (أ)] (الوثيقة ١٠٠٧٧)؛ والبروتوكول المتعلق بتعديل "اتفاقية الطيران المدني

الدولي" [المادة ٥٦] (الوثيقة ١٠٠٧٦) (مونتريال، ٢٠١٦)؛

"اتفاقية توحيد بعض قواعد النقل الجوي الدولي" (الوثيقة ٩٧٤٠) (مونتريال، ١٩٩٩) ("اتفاقية مونتريال" ١٩٩٩)؛

- إنجاز ٨٥٪ من الدراسات في إطار برنامج عمل اللجنة القانونية من أجل معالجة القضايا والتحديات الناشئة التي تواجهها الدول التي تم إنجازها

#### النواتج المرتبطة بذلك:

- تقديم المساعدة إلى الدول بشأن إطار قانون الجو الدولي
- تقديم التسهيلات للدول بشأن تدوين و/أو التطوير التدريجي لمواثيق قانون الجو الدولي والمواد التوجيهية

#### البرامج

#### قانون الجو الدولي

في إطار برنامج قانون الجو الدولي، ستقدّم المساعدة إلى أنشطة الدول لتعزيز القبول لمواثيق قانون الجو الدولي، والتصديق عليها وتنفيذها على الصعيد العالمي، وذلك من خلال نشر المعرفة والتدريب والتعليم، من أجل دعم سيادة القانون. وسيُنَفَّذ مشروع البحث والدراسة والتطوير لتسهيل التدوين و/أو التطوير التدريجي لقانون الجو الدولي وإعداد المواثيق والمواد الإرشادية الخاصة به من خلال مختلف البنود في إطار برنامج عمل اللجنة القانونية الذي وافق عليها المجلس وأقرته الجمعية العمومية.

---

"اتفاقية قمع الاستيلاء غير المشروع على الطائرات" (الوثيقة ٩٩٦٠) (بيجين، ٢٠١٠) (اتفاقية بيجين ٢٠١٠)؛  
البروتوكول التكميلي لاتفاقية قمع الاستيلاء غير المشروع على الطائرات (الوثيقة ٩٩٥٩) (بيجين، ٢٠١٠) (بروتوكول بيجين، ٢٠١٠)؛  
البروتوكول المعدل للاتفاقية المتعلقة بالجرائم وبعض الأفعال الأخرى المرتكبة على متن الطائرات (الوثيقة ١٠٠٣٤) (مونتريال، ٢٠١٤) (بروتوكول مونتريال ٢٠١٤).

## ضمان أن تحقق التنمية الاقتصادية للنقل الجوي الازدهار الاقتصادي والرفاهية المجتمعية للجميع

سوف يسهل تعزيز تطوير منظومة طيران مدني سليمة، ومجدية اقتصادياً وبأسعار معقولة، تحقيق الازدهار والرفاه القابلين للقياس من أجل الجميع، مع دعم الإيكاو لكل دولة عضو باستخدام نهج متوازن في جميع المجالات الاستراتيجية.

وتتيح منظومة الطيران المدني القوية والمجدية اقتصادياً السفر بأسعار معقولة، مع تهيئة فرص اقتصادية للدول والمستخدمين، كما تدعم التنمية المستدامة العالمية. ويساهم هذا الهدف الاستراتيجي في نمو الطيران المدني وكفاءة النقل الجوي وتوسيع نطاق التجارة والسياحة في جميع أنحاء العالم.

وهذا الهدف مدعوم برؤية الإيكاو طويلة الأجل بشأن تحرير النقل الجوي الدولي، وهي رؤية تقودها الدول، واعتمدها المجلس في عام ٢٠١٥، وأعادت الجمعية العمومية الحادية والأربعون تأكيدها، وهي رؤية توفر إطاراً للنقل الجوي العالمي المستدام، مع التركيز على تحرير دخول الأسواق والمنافسة العادلة. ويهدف هذا النهج إلى توسيع نطاق الخدمات الجوية، وتعزيز الاستثمار في الطيران، ودفع عجلة النمو الاقتصادي. وسيعمل المؤتمر العالمي السابع للنقل الجوي (ATConf/7) المزمع عقده في عام ٢٠٢٦ على تطوير سياسات عامة من أجل تعزيز نمو النقل الجوي الدولي.

وتظل الإيكاو ملتزمة بدعم الدول الأعضاء من خلال برنامجها طويل الأمد الذي يعزز تحرير النقل الجوي.



### الأولويات الرئيسية للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨

- ✓ دعم الدول من أجل استخدام الطيران المدني كأداة إنمائية فعّالة من خلال وضعه في قلب أطر التنمية الوطنية/الإقليمية وإنشاء آليات فعّالة للدعم المالي والتمويل من أجل التدفقات الإنمائية، مع توفير التعاون الدولي وتعزيزه في الوقت ذاته.
- ✓ تحسين الربط الجوي، وخلق فرص أعمال أكثر تنافسية في السوق، وزيادة منافع المستهلك وخياراته؛ والعمل في الوقت ذاته على تقليل العبء المالي والتكاليف المتكبّدة من أجل أداء مهام المراقبة التنظيمية.
- ✓ تزويد الدول ببيانات قوية عن الطيران المدني، وبتوقعات بشأن احتياجاتها التخطيطية والتنفيذية من خلال التحليلات المتقدمة والاستفادة من الرؤى المستمدة من برنامج الإيكاو للإحصاءات.

## النتائج والأهداف المنشود تحقيقها بحلول عام ٢٠٢٨

تحسّن القدرة التنافسية والكفاءة الاقتصادية وإنتاجية النقل الجوي فيما بين الدول، مع تحقيق الهدفين التاليين:

- ٤٠٠ ٤ حركة نقل ركّاب دولية محسوبة بوحدة مليارات كيلومترات الركّاب الإيرادية
- وصول ٨٥٪ من الدول إلى التحليلات والدراسات والتوقعات الاقتصادية من حيث مليارات كيلومترات الركّاب الإيرادية

النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز قدرات الدول على تعظيم فائدة بيانات/إحصاءات الطيران والتوقعات طويلة الأجل للحركة الجوية
- قياس الآثار المباشرة وغير المباشرة والمستحدثة لنشاط الطيران المدني على الاقتصادات الوطنية، ودراسات التحليل الاقتصادي من أجل تلبية احتياجات الدول فيما يتعلق بالتخطيط وصياغة السياسات
- تعزيز ودعم الاتفاقات أو الآليات التعاونية الإقليمية أو الموسّعة من أجل دعم مرافق وخدمات الملاحة الجوية

دعم النمو الاقتصادي والتنمية من خلال التوسع في صناعة الطيران المدني العالمية، مع زيادة الامتثال لسياسات الإيكاو العامة وإرشاداتها في مجال النقل الجوي، مع تحقيق الأهداف التالية:

- مساهمة الطيران المدني بمبلغ ٣,٢٦ تريليون دولار أمريكي في الناتج المحلي الإجمالي العالمي
- معدل ربط عالمي بنسبة ٦٢٪ من مؤشر الإيكاو العالمي لتنافسية الطيران (GACI)<sup>٤</sup>
- معدل تحرير عالمي ٣٢٪ من مؤشر الإيكاو العالمي لتنافسية الطيران (GACI)<sup>٥</sup>

النواتج المرتبطة بذلك:

- تسهيل تطوير منظومة طيران سليمة ومجدية اقتصادياً، تساهم في التنمية الاقتصادية والناتج المحلي الإجمالي للدول
- وضع وتحديث السياسات العامة والإرشادات من أجل دعم التنظيم والرقابة الاقتصادية لدى الدول، وإزالة القيود التنظيمية التشغيلية، وتحسين الربط الجوي، وتهيئة بيئة أعمال تنافسية، مع زيادة الشفافية وخيارات المستهلكين
- تعزيز فهم الدول بشكل أفضل للفوائد والتحديات المتعلقة بالتحرير، ولا سيما فتح باب الدخول إلى الأسواق، بهدف تحقيق نهج متعدد الأطراف في الوقت المناسب
- تحسين كفاءة إدارة المطارات وخدمات الملاحة الجوية، مع توفير الدعم المالي والتمويل المستدامين من أجل تطوير وتحديث البنية التحتية للطيران المدني بما يتناسب مع مستوى النمو المتوقع للحركة الجوية

<sup>٤</sup> يشير معدل الربط إلى قياس مستوى الربط المباشر وغير المباشر من جميع مطارات الدول الأعضاء (باستخدام الصيغة الواردة في مؤشر الإيكاو العالمي لتنافسية الطيران (GACI))

<sup>٥</sup> يشير معدل التحرير إلى قياس مستوى العمليات الفعلية باستخدام السماوات المفتوحة والاتفاقات الانتقالية والثنائية بين الدول الأعضاء (باستخدام الصيغة الواردة في مؤشر الإيكاو العالمي لتنافسية الطيران (GACI))



## البرامج

### التممية الاقتصادية للنقل الجوي

ويهدف هذا البرنامج إلى خفض التكاليف التي تتكبدها الدولة في أداء وظائفها الاقتصادية والتحليلية والتنظيمية، وتحسين الربط الجوي، وخلق فرص تجارية أكثر تنافسية في السوق. وتشمل أنشطته بيانات وإحصاءات النقل الجوي، والتوقعات، والتحليلات الاقتصادية، والسياسات العامة واللوائح الاقتصادية، ووضع ممارسات تنظيمية ونظم إدارة سليمة، وتحديث البنى التحتية، وتحديد آليات الدعم المالي والتمويل الملائمة من أجل المراقبة الاقتصادية، وما إلى ذلك.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- أن يكون الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع
- عدم ترك أي بلد وراء الركب

### التمويل المشترك

يهدف هذا البرنامج إلى خفض التكاليف المرتبطة بتوفير خدمات الملاحة الجوية من خلال تقاسم التكاليف. وتشمل أنشطته تسهيل التعاون والتنسيق فيما بين مقدّمي الخدمات وداخل المنظمة من أجل دعم صياغة الاتفاقات، مع مراعاة الفوائد والتحديات المحتملة للاتفاقات الإقليمية أو التعاونية.

الأهداف الأخرى المستفيدة من البرنامج

- تحقيق الأمن والأمان لكل رحلة جوية
- تحقيق الاستدامة البيئية للطيران
- أن يكون الطيران وسيلة تنقل سلسة ومتاحة وموثوقة للجميع
- عدم ترك أي بلد وراء الركب
- تصدي "اتفاقية الطيران المدني الدولي" إلى جانب المعاهدات والقوانين واللوائح التنظيمية الأخرى لمختلف التحديات

## عوامل التمكين ذات الأولوية الرفيعة

يرتكز تحقيق الأهداف الاستراتيجية على أربعة عوامل تمكين شاملة ذات أولوية رفيعة:

## التحسين التنظيمي المستمر للإيكاو: تعزيز الكفاءة على نطاق جميع المجالات التشغيلية

النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز الكفاءة التنظيمية لضمان تحقيق أكبر قدر ممكن من الكفاءة والفعالية في عمليات الإيكاو من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية، بما في ذلك إدارة الموارد البشرية، والرقمنة، والإدارة المالية، والتعددية اللغوية، والحوكمة والمساءلة، وتسيير الأعمال وإدارة العمليات.

## البرنامج

التحسين التنظيمي المستمر للإيكاو

يهدف برنامج التحسين التنظيمي المستمر إلى تعزيز كفاءة الإيكاو على نطاق العمليات والبنية التحتية والتطوير والتمويل والموارد البشرية. كما يركز على تحسين العمليات الداخلية من أجل دعم الأهداف الاستراتيجية من خلال مشاريع ذات آجال زمنية محددة تهدف إلى زيادة الفعالية والجودة. ويخضع البرنامج لإدارة مكتب إدارة المشاريع المؤسسية، الذي يشرف على جميع المشاريع ذات الصلة.

## الابتكار: تطوير سياسات عامة من أجل تحقيق فوائد عادلة للابتكار عبر قطاع النقل الجوي

النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز دور الإيكاو في مساعدة الدول الأعضاء على الاستفادة من الابتكار في قطاع الطيران؛ وتعزيز تحديد الابتكارات وتنفيذها من أجل زيادة فعالية المنظمة وكفاءتها.

## البرنامج

الابتكار

ي دعم هذا البرنامج دور الإيكاو في مساعدة الدول الأعضاء على الاستفادة من الابتكارات في مجال النقل الجوي، والتصدي للتحديات ذات الصلة، ووضع سياسات عامة لتحسين السلامة والكفاءة والأمن والتسهيلات والاستدامة الاقتصادية والبيئية لدى منظومة الطيران. كما يركز على تحديد الابتكارات وتنفيذها من أجل تعزيز فعالية المنظمة وكفاءتها.

المساواة بين الجنسين وجذب مواهب جديدة إلى قطاع الطيران: تعجيل وتيرة تحقيق المساواة والتنوع والإنصاف والاحتواء، مع جذب أفضل المواهب والاحتفاظ بها

النواتج المرتبطة بذلك:

- تعجيل وتيرة تحقيق المساواة بين الجنسين والتنوع والإنصاف والاحتواء في الإيكاو وفي قطاع الطيران
- تعزيز التخطيط والدعوة والتوعية لضمان قدرة قطاع الطيران على استقطاب أفضل المواهب اللازمة وتمييزها والاحتفاظ بها

## البرامج

### المساواة بين الجنسين

يهدف برنامج الإيكاو للمساواة بين الجنسين إلى تعزيز المساواة بين الجنسين من خلال بناء القدرات وإذكاء الوعي وتحسين التمثيل الجنساني وزيادة المساواة والمشاركة مع الشركاء الخارجيين. وهو يدعم تنفيذ قرار الجمعية العمومية ٤١-٢٦ من خلال الأنشطة الموجهة إلى الإيكاو والدول الأعضاء وصانعي السياسات وقطاع الطيران.

### الجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران (NGAP)

يهدف هذا البرنامج، الذي يتماشى مع قرار الجمعية العمومية ٣٩-٢٩، إلى جذب المواهب الجديدة وتدريبها والاحتفاظ بها مع تسهيل تنقل القوى العاملة والتحول في مجال الصناعة. ويشمل إعادة بناء المهارات وتحسين المهارات والتطوير المستمر لإبقاء القوى العاملة على اطلاع دائم بالتقنيات المتطورة. ويشرك هذا البرنامج قطاع الطيران العالمي من أجل تلبية احتياجات القوى العاملة في الأجلين القصير والطويل، وتوجيه عمليات التخطيط على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية.

### الشراكات وتعبئة الموارد والاستدامة المالية: بناء شراكات استراتيجية وتعزيز الموارد من خارج الميزانية

النواتج المرتبطة بذلك:

- تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع مجموعة متنوعة من الأطراف المعنية والجهات الفاعلة للاستفادة من القدرات والموارد والمعارف المتنوعة لدى شركاء الإيكاو، مع ضمان التوافق مع القيم العليا للمنظمة
- تعزيز حوكمة الموارد من خارج الميزانية، واستراتيجيات تعبئة الموارد، وزيادة توليد الإيرادات

## البرامج

### الشراكات وتعبئة الموارد

يهدف هذا البرنامج إلى بناء وتعزيز الشراكات الاستراتيجية للنهوض بأهداف التنمية المستدامة، وتعبئة الموارد من أجل دعم الدول الأعضاء. وهو يركز على معالجة الأنشطة الرئيسية غير الممولة في خطة الأعمال ودعم التنفيذ. وبالإضافة إلى ذلك،

تتعاون الإيكاو مع الدول وقطاع الصناعة ومنظومة الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى من أجل مواجهة التحديات التي تؤثر في الطيران المدني.

### توليد الإيرادات

يهدف هذا البرنامج، الذي يتماشى مع أهداف تعزيز قدرة ميزانية المنظمة على الاستدامة، إلى توليد تدفقات إيرادات إضافية من أجل دعم بناء القدرات وتنفيذ القواعد القياسية في الدول، وتحديد الدول الأكثر احتياجاً إلى المساعدة المالية وتحديد أولوياتها. كما يستفيد من أصول الإيكاو مثل البيانات والقواعد القياسية، ويستكشف فرص تحقيق الدخل من الخدمات عند الاقتضاء. ويرصد البرنامج أيضاً أنشطة توليد الإيرادات ويقدم تقارير منتظمة عن تمويل أولويات خطة الأعمال.

### عوامل التمكين الداعمة

تكفل عوامل التمكين الداعمة، إلى جانب الأهداف الاستراتيجية وعوامل التمكين ذات الأولوية الرفيعة، تنسيق وتعزيز أداء مختلف المكونات التشغيلية للمنظمة، مما يسهل تنفيذ الأهداف الاستراتيجية ويساهم في تعجيل وتيرة التقدم المحرز بشأن تحقيق أولويات الإيكاو رفيعة المستوى.

ويتمحور تركيز عوامل التمكين الداعمة حول الاستجابة التشغيلية وتعزيز الأخلاقيات والنزاهة والشفافية والمساءلة والتنوع والكفاءة والقدرة على الصمود في بيئات متنوعة. وينطوي تنفيذ برنامج عوامل التمكين الداعمة على إطار قوي قائم على النتائج، وميزانية قائمة على النتائج، وإدارة المخاطر، مع مواكبة التهديدات والاتجاهات والفرص المتطورة، وتعزيز التغييرات الشاملة والمحدثة والإيجابية في مجالات العمل الإدارية الشاملة للمنظمة، بما في ذلك الإدارة المالية، وإدارة الموارد البشرية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإدارة أمن المعلومات، وخدمات اللغات والمؤتمرات، والسفر والأمن، وإدارة المباني.

### ٤ التنفيذ

### تمويل مستقبلنا

تستفيد المنظمة من مصادر تمويل متنوعة من أجل تعزيز مهمتها. ويجري تمويل تنفيذ البرامج والمشاريع والأنشطة الرامية إلى تحقيق النتائج والنواتج المتصلة بالأهداف الاستراتيجية وعوامل التمكين ذات الأولوية العليا وعوامل التمكين الداعمة من الميزانية العادية ومن موارد من خارج الميزانية (مثل الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات (ARGF)، وصندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية (AOSC)، والتبرعات الطوعية والعينية وصناديق أخرى)، وهي متكاملة في طابعها وتعمل كآلية تمويل متكاملة.

## الميزانية العادية

يجري تخصيص الميزانية العادية كل ثلاث سنوات، وهي المصدر الرئيسي لتمويل أنشطة الإيكاو. ويجري تمويلها في المقام الأول من الاشتراكات المقررة للدول الأعضاء وتُستكمل بتحويل من فائض الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات، والمبالغ المستردة من صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية والاحتياطي التشغيلي والإيرادات المتنوعة.

### الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات

أنشئ الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات (ARGF) من أجل إدارة وتطوير المنتجات والخدمات، بما في ذلك "برنامج الإيكاو العالمي للتدريب على الطيران". وهو يهدف إلى توفير موارد إضافية للإيكاو من أجل تسهيل تنفيذ خطة الأعمال وتطوير الملكية الفكرية للإيكاو وتعزيزها وحمايتها.

### صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية

أنشئ صندوق تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية (AOSC) من أجل إدارة التكاليف واستردادها مقابل الإدارة والتشغيل والدعم من جانب إدارة تنمية القدرات والتنفيذ.

### التبرعات المالية والمساهمات العينية

تستفيد المنظمة كثيراً من التبرعات والمساهمات العينية. وتتخذ هذه المساهمات أشكالاً مختلفة، تتراوح بين صناديق استثمارية متعددة المانحين بما يتماشى مع أهدافنا الاستراتيجية وبين الموظفين المعارين والمقدمين دون مقابل، وغيرها من المساهمات العينية من الدول والشركات مع منظمات دولية أخرى.

### صناديق أخرى

هناك اتفاقات خاصة تحكم الصناديق الاستثمارية ذات الموضوع المحدد لدى الإيكاو، والتي تكمل محفظتنا التمويلية. وتشمل هذه الأموال مبادرات مثل برنامج دعم التنفيذ، وبرنامج التمويل المشترك، وبرنامج دعم الموظفين المهنيين المبتدئين، علاوة على الاتفاقات الثنائية الأخرى.

فإذا لم يكن التمويل اللازم لتغطية جميع الأعمال التي كلفت بها الجمعية العامة والمجلس مُتاحاً، يجري ترتيب أولويات الأنشطة والمشاريع المدرجة في خطة الأعمال باستخدام منهجية راسخة. وحينئذ يعتمد تنفيذ العمل غير المغطى بالموارد المتاحة على الموارد من خارج الميزانية، التي يجري تحديدها وتأمينها طوال فترة الثلاث سنوات.

## الإدارة والرصد والإبلاغ

يتولى مكتب إدارة المشاريع المؤسسية (EMPO) إدارة "خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨"، حيث يكفل الرصد والإبلاغ المستمرين عن البرامج والمشاريع والأنشطة. مما يتيح تحديد الأولويات بشكل فعال وسريع خلال فترة الثلاث سنوات.

## نُظُم الإدارة والمساءلة وإدارة المخاطر المؤسسية والرقابة الداخلية

تدرك الإيكاو أن تحقيق أهدافها الاستراتيجية يقتضي الاهتمام بالتفاصيل، والتفاني من أجل التميز، ونُظُم الإدارة الإدارية الاستباقية، والمساءلة، وإدارة المخاطر المؤسسية والرقابة الداخلية.

## نُظُم الإدارة والمساءلة

يتولى مكتب إدارة المشاريع المؤسسية رصد "خطة أعمال الإيكاو للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨"، وذلك لضمان اتخاذ قرارات متسقة وفعّالة، واستخدام الموارد بشكل مناسب والتخطيط الفعّال للقوى العاملة.

كما يشرف هذا المكتب على الالتزام بإطار المساءلة، وإطار إدارة تسيير الأعمال المؤسسية، وبالنموذج التنظيمي الاستراتيجي الذي يعزّز فعالية العمليات والتحسين التنظيمي المستمر.

## إدارة المخاطر المؤسسية والرقابة الداخلية

لدى الإيكاو إطار لإدارة المخاطر المؤسسية (ERM) والرقابة الداخلية الذي يناغم ممارسات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية مع رؤيتها التنظيمية ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية. وتقوم الإيكاو باستمرار بتقييم وتحسين عمليات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية من أجل التكيف مع التهديدات والفرص التي لا تفتأ تتطور.

ومن خلال "خطة الأعمال ٢٠٢٦-٢٠٢٨"، تقوم الإيكاو بشكل استباقي بتحديد، وتقييم، وتخفيف المخاطر التي يمكن أن تؤثر في تحقيق أهدافها الاستراتيجية ورسالتها. كما تحافظ الإيكاو على بيئة رقابية قوية تعزز المساءلة والشفافية والكفاءة التشغيلية. ومن شأن دمج إدارة المخاطر مع خطة أعمال الإيكاو أن تمكّن من إدارة مخاطر المنظمة بفعالية، وتعزّز الأداء الشامل سعياً إلى تحقيق أهداف الإيكاو الاستراتيجية.

## الشكل ٥: إدارة المخاطر وخطة الأعمال



### النهج البرنامجي

لضمان اتباع نهج شامل ودقيق من أجل اضطلاع الإيكاو بمهامها، يتركز مبدأ النهج البرنامجي على تنفيذ خطة الأعمال للفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٨، التي يدعمها مكتب إدارة المشاريع المؤسسية. ويكفل هذا النهج التركيز بوضوح على أولويات المنظمة وتسهيل رؤية متماسكة وشاملة للمشاريع والأنشطة المترابطة، ويمكن من قيادة وتوفير مجموعات شاملة لتنفيذ قواعد الإيكاو القياسية وإجرائاتها.

وتبين البرامج الشاملة لعدة قطاعات، على النحو الوارد في قسمي الأهداف الاستراتيجية وعوامل التمكين ذات الأولوية العليا، النهج البرنامجي المطبق في خطة الأعمال، مع الحفاظ على المرونة اللازمة لاستكمال البرامج أو تعديلها أو إنهاؤها خلال فترة الثلاث سنوات، إذا لزم الأمر، من أجل تلبية الاحتياجات الناشئة.

### ٥ الخلاصة والاستنتاج

يجري تنفيذ خطة الأعمال من خلال خطة تشغيل ثلاثية السنوات، تتضمن المشاريع والأنشطة المخطط لها على مدى الثلاث سنوات من أجل تحقيق النتائج (الناتج) المرتبطة بالأهداف الاستراتيجية وعوامل التمكين ذات الأولوية الرفيعة وعوامل التمكين الداعمة. وتجدر الإشارة إلى أن خطة التشغيل ثلاثية السنوات هي خطة حية ومرنة، يجري تحديثها دورياً لتعكس القضايا الناشئة والأولويات والأنشطة الجديدة التي قد تنشأ خلال فترة الثلاث سنوات. ويقوم المجلس سنوياً بإبلاغ أي تغييرات جوهرية لتحديد ما إذا كان يمكن تنفيذ الأنشطة في حدود مستوى الموارد المتاحة أم أنها تتطلب تمويلاً إضافياً.

ويجري رصد تحقيق الأهداف الاستراتيجية ونواتجها من خلال الإطار الشامل لرصد الأداء، مع مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف التي يجري رصدها وإبلاغها إلى المجلس سنوياً. وتساعد نتائج الأداء على إجراء التعديلات ذات الصلة وتنفيذ الإجراءات التصحيحية، عند الاقتضاء، وذلك من أجل تعزيز إحراز النتائج والمساءلة في الإيكاو.

## الأسماء الموجزة والمختصرات

AAAAVF	مساعدة ضحايا حوادث الطائرات وأسرههم
AAM	التنقل الجوي المتقدم
AOSC	تكاليف الخدمات الإدارية والتشغيلية
API-PNR	المعلومات المسبقة عن الركاب وسجلات أسماء الركاب
ARGF	الصندوق الفرعي لتحقيق الإيرادات
ASBU	حزم التحسينات في منظومة الطيران
ATM	إدارة الحركة الجوية
BBB	اللبينات الأساسية
CAAF	مؤتمر الإيكاف بشأن الطيران وأنواع الوقود البديل
CAPSCA	الترتيبات التعاونية لمنع وإدارة أحداث الصحة العامة في مجال الطيران المدني (برنامج كابسكا)
CMA	نهج الرصد المستمر
CNS/ATM	الاتصالات والملاحة والاستطلاع / إدارة الحركة الجوية
CORSIA	خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي (خطة كورسيا)
COVID	جائحة فيروس كورونا (كوفيد-١٩)
EI	التنفيذ الفعّال
ERM	إدارة المخاطر المؤسسية
GACI	المؤشر العالمي لتنافسية الطيران
GANP	الخطة العالمية للملاحة الجوية
GASP	الخطة العالمية للسلامة الجوية
GASeP	الخطة العالمية لأمن الطيران
HAO	عمليات المجال الجوي العلوي



منظمة الطيران المدني الدولي	ICAO
مؤشر أداء رئيسي	KPI
أنواع وقود الطيران ذات الانبعاثات الكربونية المنخفضة	LCAF
الهدف الطموح العالمي طويل الأجل	LTAG
وثيقة السفر المقروءة آليا	MRTD
الخطة الوطنية للسلامة الجوية	NASP
عدم ترك أي بلد وراء الركب	NCLB
مجال تركيز ذو أولوية	PFA
دليل المفاتيح العامة للايكاف	PKD
إطار رصد الأداء	PMF
الأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة	PWD
الخطة الإقليمية للسلامة الجوية	RASP
الإدارة القائمة على النتائج	RBM
نُظُم الطائرات الموجهة عن بُعد	RPAS
وقود الطيران المُستدام	SAF
القواعد والتوصيات الدولية	SARPs
أهداف التنمية المستدامة	SDGs
شاعل بارز في مجال السلامة	SSC
شاعل بارز في مجال الأمن	SSeC
برنامج تحديد هوية المسافرين	TRIP
خطة تشغيل ثلاثية السنوات	TOP
نظام الطائرة غير المأهولة	UAS
منظومة الأمم المتحدة	UN
البرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران	USAP
البرنامج العالمي لتدقيق مراقبة السلامة الجوية	USOAP

## التعاريف

**النشاط:** مهمة أو عملية محددة مخطط لها، يجري تنفيذها باستخدام المُدخلات المتاحة، بقصد تحقيق النواتج والنتائج في نهاية المطاف. ويمكن أن يكون النشاط مستمراً أو محدداً زمنياً (مشروع).

**المُدخلات:** الموارد، مثل الوقت والمال والموظفين والمواد والمعرفة، المطلوبة لتنفيذ نشاط ما. والمُدخلات هي الاستثمارات الضرورية لبدء الأنشطة ودعمها من أجل تحقيق النتائج المرجوة.

**مؤشر الأداء الرئيسي:** مقاييس محددة وقابلة للقياس، تُستخدم لتقييم الأداء والتقدم المُحرز بشأن إحراز النتائج (النواتج والنتائج). وتُعد مؤشرات الأداء الرئيسية من الأدوات الضرورية لرصد وتقييم النجاح المُحرز، واتخاذ قرارات إدارية مستنيرة. ويجري قياس مؤشرات الأداء الرئيسية باستخدام خطوط الأساس المرجعية والأهداف.

**خط الأساس المرجعي:** المجموعة الأولية من البيانات التي تحدد نقطة البداية لقياس التغييرات على مدى الوقت. وخطوط الأساس المرجعية ضرورية من أجل تتبع فعالية الأنشطة والبرامج من أجل تحقيق النتائج المرجوة (النواتج والنتائج).

**الهدف:** الإنجاز المعين المُحدد مسبقاً لكل مؤشر خلال إطار زمني محدد. والغرض منه تقييم فعالية الأنشطة والبرامج من أجل تحقيق النتائج المرجوة (النواتج والنتائج).

**النتيجة:** تغييرات قابلة للقياس في الأجل المتوسط إلى الطويل، ناتجة عن تحقيق النواتج. وهذه التغييرات تدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية من خلال التعاون مع الدول والأطراف المعنية الأخرى.

**النواتج:** نتائج إنجاز الأنشطة والتدخلات التي تدخل في إطار سيطرة المنظمة. ويجري تحقيقها باستخدام الموارد المُقدّمة وخلال الفترة الزمنية المُحدّدة.

**البرنامج:** مجموعة من المشاريع/الأنشطة ذات الصلة التي يجري إدارتها وتنسيقها معاً لتحقيق مجموعة محددة من النواتج والنتائج، والتي تُعتبر أساسية من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية. وقد لا يكون للبرامج مدة محددة، وقد تمتد لعدة فترات ثلاثية السنوات.

**المشروع:** المشروع هو مسعى مؤقت منفرد بذاته، بغرض تحقيق هدف محدد واحد أو أكثر. ويكون للمشروع مدة زمنية محددة، وتاريخ بدء وتاريخ انتهاء، ويجوز أن يكون المشروع غير مرتبط بفترة ثلاثية السنوات.

## التنزيل الأول: إطار رصد الأداء

### التنزيل الثاني: خطة التشغيل لفترة الثلاث سنوات