



FAL/12-WP/104
29/3/04

**ДВЕНАДЦАТОЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ СОВЕЩАНИЕ
ПО УПРОЩЕНИЮ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ (FAL)**

Каир (Египет), 22 марта – 2 апреля 2004 года

ВВЕДЕНИЕ

Место проведения и продолжительность совещания

1. Двенадцатое Специализированное совещание по упрощению формальностей Международной организации гражданской авиации проходило в Каире (Арабская Республика Египет) с 12 марта по 2 апреля 2004 года по приглашению правительства Египта. В зале Хеопса Каирского международного конференц-центра состоялась церемония открытия и приветствия участников совещания, на которой выступил генерал, министр гражданской авиации distinguished Ахмед Шафик, Президент Совета ИКАО д-р Ассад Котайт и Его Превосходительство премьер-министр Египта д-р Атеф Эбейд (тексты выступлений на открытии приводятся в **добавлении 1**).

Должностные лица Специализированного совещания

2. Вице-маршал авиации М. эль-Багури (Египет) был избран председателем Двенадцатого Специализированного совещания; г-жа М. Муньяги (Танзания) была избрана первым заместителем председателя, а г-н М. Аван (Пакистан) – вторым заместителем председателя.

3. Специализированное совещание учредило два комитета, председателями которых были:

Комитет 1: г-н Т. Ли (Китай)
Комитет 2: г-н А. Ауэр (Швейцария)

Заместителями председателей были:

Комитет 1: г-н А. Азиз Алангари (Саудовская Аравия)
Комитет 2: г-н Дж. Ханна (Австралия)

Секретариат

4. Общее руководство работой секретариата Специализированного совещания осуществляла г-жа Мэри Макманн, начальник Секции упрощения формальностей ИКАО, которая также выполняла функции секретаря Специализированного совещания. Секретарями комитетов были:

Комитет 1: д-р Р.И.Р. Абейратне (исполняющий обязанности координатора программ в области воздушного транспорта, Авиатранспортное управление)
Комитет 2: г-н Дж. Такер (технический сотрудник Секции упрощения формальностей).

5. Г-жа Х. Бернацки, г-н М.Е.Б. Зарруг и г-жа Магда Булос исполняли обязанности помощников секретарей.

6. Административное обслуживание предоставлялось под руководством г-на М. Бланша, начальника Секции обслуживания конференций и помещений; г-на Ж. Дау, руководителя типографской службы; г-на Ю. Беляева, начальника переводческой службы/переводчика/редактора – русский язык; г-на П. Батлера, переводчика/редактора; г-жи Р. Эзрати, начальника службы устного перевода; г-жи Д. Рахмани, координатора по вопросам контроля за документацией и дистанционного перевода; г-жи Л. Дери-Крофорд,

координатора по вопросам автоматизации; г-жи Д. Прованше, координатора по вопросам автоматизации; г-жи Р. Загоритис, руководителя службы регистрации; г-на Н. Амайи, руководителя службы распространения документации и г-на А. Трада, сотрудника по административным вопросам регионального Ближневосточного бюро.

7. Помимо вышеуказанных лиц, секретарское обслуживание предоставляли г-жа Дж. Нуну, г-жа К. Денман, г-жа С. Джозеф, г-жа Х. Манентис, г-жа Н. Суто и г-жа У. Кили-Валике.

Повестка дня и правила процедуры

8. Нижеуказанная повестка дня, представленная Авиатранспортным комитетом, была принята без замечаний.

1. Развитие событий после Одиннадцатого Специализированного совещания
2. Упрощение формальностей, защита проездных документов и формальности пограничного контроля
 - 2.1 Машиночитываемые проездные документы (МСПД)
 - 2.2 Биометрия
 - 2.3 Документы, удостоверяющие личность членов экипажа
 - 2.4 Предварительная информация о пассажирах (API)
 - 2.5 Реализация мер в области авиационной безопасности
3. Выполнение современных положений по упрощению формальностей и обеспечению безопасности в сфере грузовых авиаперевозок
 - 3.1 Упрощение таможенной очистки грузов
 - 3.2 Безопасность
4. Борьба с мошенничеством в использовании проездных документов и незаконной миграцией
5. Модернизация аэропортовых средств и систем обслуживания
 - 5.1 Пересмотр главы 6 Приложения 9
 - 5.2 Национальные, региональные и аэропортовые программы упрощения формальностей
6. Международные медико-санитарные правила (ММСП)
7. Прочие вопросы упрощения формальностей
 - 7.1 Оказание помощи пострадавшим в авиационных происшествиях

9. Аннотированная повестка дня (FAL/12-WP/1) приводится в **добавлении 2**. Совещание проводилось на тему "Решение проблем безопасности в целях упрощения деятельности воздушного транспорта".

10. Правилами процедуры служили *Постоянные правила процедуры для совещаний в области воздушного транспорта* (Doc 8683-AT/721) и *Директивы Совета о проведении совещаний ИКАО* (Doc 7986-C/915).

Состав участников

11. В работе Специализированного совещания приняли участие 474 представителя от 87 Договаривающихся государств ИКАО и 18 делегаций-наблюдателей.

12. На Специализированном совещании были представлены следующие Договаривающиеся государства ИКАО:

Австралия	Кот-д'Ивуар	Сент-Люсия
Австрия	Куба	Сингапур
Алжир	Кувейт	Сирийская Арабская
Аргентина	Ливан	Республика
Бахрейн	Ливийская Арабская	Соединенное Королевство
Бельгия	Джамахирия	Соединенные Штаты
Бразилия	Литва	Америки
Бурунди	Маврикий	Таиланд
Венгрия	Малави	Того
Венесуэла	Малайзия	Тонга
Габон	Марокко	Тунис
Гана	Мексика	Турция
Германия	Намибия	Уганда
Греция	Нигерия	Узбекистан
Демократическая	Нидерландов, Королевство	Украина
Республика Конго	Новая Зеландия	Уругвай
Египет	Норвегия	Фиджи
Замбия	Объединенная Республика	Филиппины
Индия	Танзания	Финляндия
Индонезия	Объединенные Арабские	Франция
Ирак	Эмираты	Центральноафриканская
Иран	Оман	Республика
Ирландия	Пакистан	Чешская Республика
Исландия	Панама	Чили
Испания	Парагвай	Швейцария
Италия	Польша	Швеция
Йемен	Португалия	Шри-Ланка
Камерун	Республика Корея	Эфиопия
Канада	Республика Молдова	Южная Африка
Катар	Российская Федерация	Япония
Кения	Румыния	
Китай	Саудовская Аравия	

13. Палестина участвовала в качестве наблюдателя.

14. Нижеуказанные организации принимали участие в качестве наблюдателей:

АКГА	–	Африканская комиссия гражданской авиации
ВОЗ	–	Всемирная организация здравоохранения
ВОТ	–	Всемирная организация по туризму
ВТО	–	Всемирная таможенная организация
ЕКГА	–	Европейская конференция гражданской авиации
ЕС	–	Европейское сообщество

ИАОПА	–	Международный совет ассоциаций владельцев воздушных судов и пилотов
ИАТА	–	Международная ассоциация воздушного транспорта
ИМО	–	Международная морская организация
ИФАЛПА	–	Международная федерация ассоциаций линейных пилотов
ЛАКГА	–	Латиноамериканская комиссия гражданской авиации
МСА	–	Международный совет аэропортов
МСДА	–	Международный совет деловой авиации
МФТ	–	Международная федерация транспортников
СИТА	–	Международное общество авиационной электросвязи
ТИАКА	–	Международная ассоциация грузовых авиаперевозчиков
УВКБ	–	Управление Верховного комиссара ООН по делам беженцев

15. Список участников приводится в **добавлении 3**.

Документация

16. Список рабочих документов, рассмотренных Специализированным совещанием, приводится в **добавлении 4**.

— — — — —

ДОБАВЛЕНИЕ 1**РЕЧЬ ДОСТОПОЧТЕННОГО МИНИСТРА ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ЕГИПТА
НА ЦЕРЕМОНИИ ОТКРЫТИЯ ДВЕНАДЦАТОГО СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО
СОВЕЩАНИЯ ПО УПРОЩЕНИЮ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

Доктор Атеф Эбейд, Премьер-министр Египта!
Доктор Ассад Котайт, Президент Совета ИКАО!
Дамы и господа, уважаемые делегаты!

Мне доставляет удовольствие приветствовать вас в качестве дорогих гостей на земле Египта и пожелать вам приятного пребывания и успешного совещания. Хотел бы воспользоваться этой возможностью и приветствовать доктора Ассада Котайта и выразить нашу глубокую благодарность за его эффективный и постоянный вклад в международную гражданскую авиацию.

Сознавая важность созыва в Египте 12-го Специализированного совещания по упрощению формальностей, ведомство гражданской авиации Арабской Республики Египет более года принимало все меры к тому, чтобы подготовить, организовать и обеспечить успех этого важного совещания. Ваше совещание созывается в критический период для мирового воздушного транспорта. За последние три года после событий 11 сентября 2001 года имели место негативные последствия для воздушных перевозок, важнейшими из которых стало введение более строгих мер обеспечения авиационной безопасности. Важность вашего совещания, а также рекомендаций и выводов, которые вы выработаете, подчеркивается новыми задачами обеспечения авиационной безопасности в чрезвычайных ситуациях, а также последующими событиями, которые потребуют принятия таких мер, и новых стратегий, направленных на упрощение формальностей при выполнении воздушных перевозок и обеспечение экономичной и эффективной эксплуатации воздушного транспорта. Задачи, которые встали перед гражданской авиацией Египта, а также мировой гражданской авиацией, явились стимулом для разработки и применения всеобъемлющего национального плана, направленного на всестороннее развитие во всех областях и сферах деятельности. Надеемся, что у вас будет возможность ознакомиться с различными аспектами нашего плана.

Я искренне благодарю доктора Ассада Котайта и уважаемый Совет за то, что Каир был выбран местом проведения вашего важнейшего совещания, что дает основания полагать, что столица Египта, который являлся одним из основателей нашей Международной организации и который подписал Конвенцию 60 лет назад, сыграет эффективную роль в деле оказания постоянной поддержки ИКАО и содействия выполнению ее правил.

Благодарю доктора Атефа Эбейда за то, что он согласился, чтобы Египет принимал совещание, и за то, что совещание создано по его инициативе. Еще раз мне доставляет честь приветствовать вас в Египте, пожелать вашей Конференции полного успеха и выразить надежду, что ваши выводы будут содействовать экономическому росту гражданской авиации во всем мире.

Желаю вам приятного пребывания в Египте, окруженного теплотой и искренним отношением к вам египетского народа.

Благодарю вас.

— — — — —

**РЕЧЬ ПРЕЗИДЕНТА СОВЕТА МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ (ИКАО) Д-РА АССАДА КОТАЙТА НА ОТКРЫТИИ
ДВЕНАДЦАТОГО СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО СОВЕЩАНИЯ
ПО УПРОЩЕНИЮ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ (FAL/12)**

(Каир, Египет, 22 марта 2004 года)

От имени Совета и Генерального секретаря горячо приветствую вас на Двенадцатом Специализированном совещании по упрощению формальностей и выражаю Его Превосходительству министру гражданской авиации Египта маршалу авиации Ахмеду Мохамеду Шафику и в его лице правительству Арабской Республики Египет глубокую признательность и благодарность за организацию этого Специализированного совещания и, в особенности, за их исключительное гостеприимство. Великолепные средства и службы, которые они предоставили, будут, несомненно, в значительной степени способствовать успешному проведению наших дискуссий. Находиться здесь, в одном из древнейших и интереснейших городов мира, – большая честь для нас.

Со времени проведения последнего Специализированного совещания в 1995 году мир авиации существенно изменился. Мировой воздушный транспорт только сейчас выходит из самого беспокойного периода своей истории, вызванного совокупным влиянием трагических событий 11 сентября 2001 года, резким спадом мировой экономики и недавней вспышкой тяжелого острого респираторного синдрома (ТОРС) в регионе Азии и Тихоокеанском регионе, который нарушил воздушные перевозки в этой части мира. В настоящее время мировая экономика начинает восстанавливаться. Подъем торговли и промышленного производства отмечается во всех основных регионах, а регион Азии и Тихоокеанский регион, в частности, в определенной степени восстановили свою экономическую мощь. Объемы воздушных перевозок продолжают расти, несмотря на некоторые недавние временные спады, и мы рассчитываем на годовой рост порядка 4% в 2004 году и постепенное возвращение к традиционным темпам роста в 2005 году и в последующие годы.

Стабильный подъем отрасли воздушного транспорта зависит от состояния экономики и отсутствия в дальнейшем актов незаконного вмешательства в деятельность гражданской авиации. Что касается второго аспекта, то мы признаем, что проблемы обеспечения национальной безопасности стали чрезвычайно сложными. Помимо традиционных угроз, связанных с контрабандой, мошенническим использованием документов в целях незаконной иммиграции и захватом воздушных судов, мы должны научиться противостоять новым и появляющимся угрозам, создаваемым международным терроризмом, таким, как использование воздушных судов в качестве оружия массового уничтожения или покушение на их сбитие с помощью переносных зенитно-ракетных комплексов (ПЗРК).

Я неоднократно говорил о целесообразности рассмотрения концепции создания универсального режима контроля за ПЗРК по примеру того, который нам удалось создать в отношении пластических взрывчатых веществ в 1991 году. Я также подчеркивал, что ИКАО и Организация Объединенных Наций должны тесно сотрудничать в создании такого режима. В то время как государства-члены активно ищут способы укрепления своих границ и повышения безопасности гражданской авиации, формирование консенсуса с целью обеспечения глобальной гармонизации и интероперабельности приобретает как никогда важное значение. Хотя это может показаться привлекательным в краткосрочном плане, я полагаю, что государствам не следует поддаваться искушению вводить в одностороннем порядке новые требования в сфере безопасности без полного учета их влияния на системы в других

государствах. Эффективная глобальная система безопасности может быть построена только на глобальной основе, звено за звеном, с гарантией того, что даже самое слабое из этих звеньев является достаточно сильным, чтобы остановить террористов.

Именно в этом Специализированное совещание по упрощению формальностей может сыграть стратегическую роль сплочения мирового авиационного сообщества на достижение общей цели. Как участники Специализированного совещания вы представляете целый ряд направлений деятельности, таких, как политика в области гражданской авиации, таможенный контроль, иммиграционный и паспортный контроль, карантинный надзор и здравоохранение. Все вы занимаетесь разработкой или осуществлением мер контроля, и целью таких мер является безопасность определенного типа; безопасность ваших национальных границ; безопасность ваших доходов; безопасность ваших аэропортовых сооружений и воздушных судов; и, естественно, безопасность людей и товаров, перевозимых в авиатранспортной системе. Это жизненно важные аспекты мирового сообщества. В то же время все мы участвуем в решении общей задачи – предоставлять авиатранспортные услуги надежно и своевременно. Поэтому мы обязаны сделать все возможное для повышения как эффективности, так и действенности разрабатываемых и осуществляемых нами мер контроля. Ваша задача в течение следующих нескольких дней разработать, согласовать и рекомендовать стандарты в отношении таких мер и процедур, с тем чтобы мы могли достичь более высокой степени интероперабельности в глобальном масштабе.

Рекомендации, которые вам предлагается внести, являются рекомендациями двух типов. Рекомендации типа А, предусматривающие поправки к Стандартам и Рекомендуемой практике Приложения 9, пройдут обычную процедуру ИКАО, связанную с обновлением Приложений, и станут частью следующего издания Приложения 9. Рекомендации типа В, предусматривающие иные действия, чем внесение поправок в Приложение, пройдут более короткую процедуру принятия Советом. Рекомендации типа А и В в совокупности составят основу политики ИКАО и программы упрощения формальностей на следующее десятилетие.

Перед вами стоит сложная задача. В нынешней обстановке усиления мер безопасности поддержание жизнеспособности авиатранспортных услуг требует новых подходов к обеспечению пограничного контроля и авиационной безопасности. Несомненно, мир становится более опасным, однако поиск оптимальной формулы безопасности связан с такими издержками, как перегруженность, длительное время оформления, длинные очереди, путаница и беспорядок. Мир ждет от ИКАО ориентиров и решений, и данное совещание поможет уточнить эти ориентиры и определить эти решения.

В центре внимания дискуссий, несомненно, будут технологии и Интернет. Эти замечательные средства уже существенно изменили методы нашей работы в области упрощения формальностей. Перед государствами более не стоит вопрос, следует ли применять информационную технологию в операциях, связанных с проверками. Вопрос в том, как и какими темпами внедрять ее. Высококачественные машиночитываемые проездные документы (МСПД), усовершенствованные с помощью средств биометрической идентификации, стали необходимыми для обеспечения безопасности, борьбы с терроризмом и упрощения формальностей во всем мире.

Масштабы этой задачи огромны. В 2003 году авиакомпании мира, выполняющие регулярные перевозки, перевезли свыше 1,6 млрд. пассажиров и приблизительно 30 млн. тонн груза. Как нам разработать "умную систему", чтобы облегчить прохождение пассажиропотока в аэропортах, "умную систему контроля безопасности" и "умную систему досмотра", избегая при этом применения процедур, которые могут некоторым

показаться унижительными? Можем ли мы найти соответствующий баланс между неприкосновенностью частной жизни и безопасностью? Как наилучшим образом обмениваться подходами и информацией о друг друге и с друг другом? Сам факт, что мы задаемся этими вопросами, является отражением растущей сложности и масштабов деятельности гражданской авиации. Мы больше не можем ограничиваться в нашем мышлении существующими структурами и методами работы. Наступило время для установления новых отношений с правительствами, отраслью, научными кругами и другими представителями гражданского общества, с тем чтобы поднять безопасность полетов и авиационную безопасность на еще более высокий уровень.

На протяжении 60 лет под руководством ИКАО государства – члены Организации и другие члены мирового авиационного сообщества усердно работают ради создания безопасной и надежной глобальной авиатранспортной системы и обеспечения максимально эффективного передвижения через международные границы. Вашей коллективной обязанностью на данном Специализированном совещании является продолжение этой работы и установление новых стандартов и дальновидной политики, направленных на облегчение прохождения пассажиропотока в аэропортах, ограничение или устранение неудобств для пассажиров и принятие эффективных мер в связи с любыми существующими и всеми новыми угрозами безопасности полетов и авиационной безопасности международного гражданского воздушного транспорта.

— — — — —

**Речь Его Превосходительства
Премьер-министра Египта доктора Атефа Эбейда
на церемонии открытия 12-го Специализированного совещания
по упрощению формальностей**

Уважаемые гости Египта!

Дорогие братья и сестры, принимающие участие в этом высоком собрании!

Я приветствую вас на земле Египта, земле мира, стабильности и безопасности.

Я приветствую вас от имени правительства и народа Египта, где зародилась древнейшая цивилизация и где впервые появились транспортные средства и в течение тысячелетий осуществлялось передвижение по его территории людей, перевозка грузов, что способствовало установлению контактов и связей.

Мы от всей души приветствуем вас и принимаем как друзей и высоко оцениваем вашу миссию во имя прогресса человечества и установления взаимопонимания между народами. Мы от всей души приветствуем вас под эгидой ИКАО, одной из старейших организаций, деятельность которой мы одобряем и поддерживаем с целью достижения конструктивного сотрудничества между различными органами этой Организации, которые функционируют в области воздушного транспорта.

От себя лично и от имени правительства Египта я благодарю ИКАО и всех вас за то, что местом проведения вашего совещания был выбран Египет. Этот выбор является выражением вашей высокой оценки роли Египта, в настоящем и в будущем, в достижении нашей общей цели и в деле планирования мероприятий по решению еще более сложных и многочисленных задач в будущем.

Первостепенной из таких задач является обеспечение постоянной модернизации эффективных систем борьбы с терроризмом.

Терроризм – главнейший враг авиационной отрасли и всех ее компонентов: воздушных судов, аэронавигационных систем и аэропортов. Это опаснейший враг экономического и социального развития не только в развивающихся, но также и в развитых странах. Свидетельство тому налицо: любой инцидент в любой части планеты обязательно окажет долговременное негативное влияние на спрос на воздушные перевозки, туризм и на вспомогательные системы.

Мы все знаем, что решить эту проблему нелегко. Необходимы постоянные усилия, направленные на разработку новых технологий и средств досмотра, периодическую переподготовку всех членов летного экипажа и сотрудников аэропортов, повышение бдительности, а также четкого взаимодействия в работе.

При решении этой задачи на глобальной основе возникла новая проблема, а именно: найти подходящий механизм сотрудничества между различными инстанциями, отвечающими за обеспечение безопасности полетов и авиационной безопасности от точки вылета до точки назначения, то есть от момента принятия решения воспользоваться воздушным транспортом до места пребывания в стране назначения.

Здесь ответственность распределяется между несколькими органами, функционирующими в различных пунктах. Постоянное взаимодействие между ними является необходимым требованием. Если глобализация стала лозунгом либерализации торговли, тем более необходимо обеспечить безопасность мировой авиации.

Второй задачей, которая стоит перед нами, является постоянное увеличение капитальных инвестиций в воздушные суда. Стоимость воздушных судов и запчастей, а также расходы на периодическое техническое обслуживание растут беспрецедентными и не поддающимися контролю темпами. Это явилось неизбежным результатом постоянного технического развития, обусловленного конкуренцией, в результате чего появляются новые технологии обеспечения безопасности полетов, удобства пассажиров и экономии топлива. Эта задача обязывает нас поддерживать через вашу Организацию постоянный диалог с основными изготовителями воздушных судов и финансовыми организациями с тем, чтобы попытаться выработать формулу, позволяющую сбалансировать растущий спрос и бремя связанных с этим затрат.

Третья задача, стоящая перед нами, заключается в том, что авиационный сектор должен сыграть решающую роль в развитии различных видов деятельности, которые либо дополняют авиацию, либо зависят от нее. На мировой арене есть много доказательств проявления творческого и новаторского подходов при разработке типов и систем управления, а также методов маркетинга, связанных с такой деятельностью. Мы ожидаем, что ваша Организация ознакомит нас с новыми направлениями деятельности в этой области и предоставит сведения об организациях, которые занимаются вопросами практической реализации и управления.

Четвертая задача, которая стоит перед нами, связана с вопросами безопасности и развитием технологий и заключается в подготовке необходимых людских ресурсов, которые будут способны эксплуатировать новые средства и обеспечивать их взаимодействие, а также в способности оценивать их работу и нести ответственность за их деятельность с тем, чтобы избежать наличия или повторения ошибок.

Центры по подготовке кадров требуют больших расходов, которые каждодневно увеличиваются. Поэтому нам необходимо проводить консультации в отношении соответствующих подходов для совместной организации таких центров с возможностью предоставления обучения участвующим в этих проектах сторонам, которые априори должны будут дать согласие на долевое покрытие расходов.

Братья и сестры, участвующие в этом высоком собрании, мы в Египте осознаем важность совместных со всем остальным миром усилий в решении этих проблем в силу нашей убежденности в том, что сектор воздушного транспорта является одним из многообещающих и эффективных секторов, которые вносят вклад в развитие экономики Египта.

У нас далеко идущие планы. Один из них обусловлен благоприятным географическим местоположением Египта вблизи от Европы, его теплым климатом, великолепными чистыми пляжами и дружеским отношением его народа, свидетельством чего является их природное гостеприимство и предоставляемое прекрасное обслуживание.

Мы надеемся, что пенсионеры из европейских стран – наших партнеров выберут Египет местом своего временного проживания, и каждый год будут приезжать и останавливаться в наших туристических городках на долгое время. Мы уверены, что мы сможем предложить обслуживание по благоприятным ценам в соответствии с их доходами и по таким стандартам, которые превзойдут их ожидания.

Другой, не менее важный план, – превратить многие аэропорты Египта в узловые центры для перераспределения пассажирских потоков, грузов, дозаправки и обеспечения бортипитания.

Мы планируем построить несколько современных грузовых аэровокзалов, которые будут обслуживать ряд международных аэропортов (Каир, Александрия, Луксор, Асуан и другие).

Мы планируем создать сеть авиационных учебных и научно-исследовательских учреждений, которые будут включать институты, училища и учебные центры, а также научно-исследовательские организации. Эта сеть будет интегрирована с "разумным центром", состоящим из различных компаний, предоставляющих обслуживание в области информации и связи.

Мы планируем и проводим работы по расширению наших основных аэропортов для удовлетворения существующего и ожидаемого спроса на пассажиро- и грузоперевозки.

При поэтапной реализации всех этих проектов нам необходимо воспользоваться опытом тех, кто уже сделал это до нас. Мы продолжаем инвестировать проведение технико-экономических исследований, в ходе которых основной упор делается на оригинальность конструкции и проекта и эффективную реализацию с использованием методики совместного управления или иностранного управленческого опыта для достижения наилучшей капиталоотдачи.

Братья и сестры, принимающие участие в этом высоком собрании!

Еще раз приветствую вас и надеюсь извлечь большую пользу из ваших рекомендаций. Мы желаем вашему совещанию всяческих успехов и желаем вам приятного пребывания.

Благослави вас Бог.

Благодарю вас.

– КОНЕЦ –