



ASSEMBLÉE — 40^e SESSION

COMITÉ EXÉCUTIF

Point 25 : Formation et renforcement des capacités en aéronautique civile

FORMATION À LA GESTION DE LA NAVIGATION FONDÉE SUR LES PERFORMANCES

(Note présentée par la République dominicaine)

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

Afin d'assurer un suivi efficace de la mise en œuvre de la navigation basée sur les performances (PBN), il est essentiel d'élaborer et de mettre en œuvre un programme de formation permettant aux cadres des services de navigation aérienne d'acquérir les connaissances et les compétences nécessaires à la gestion de la PBN. La formation des responsables techniques chargés de la gestion et de la supervision de la mise en œuvre de la PBN constitue un facteur clé pour garantir le déroulement harmonieux et précis du processus afin d'atteindre un niveau de sécurité acceptable, en utilisant les outils et procédures proposés par l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI). À cet égard, la formation à la gestion de la PBN vise à élaborer un programme spécial permettant une compréhension claire des nouveaux concepts associés à la PBN tant du point de vue théorique que pratique. Il convient de souligner que la République dominicaine est le premier pays hispanophone à élaborer un programme de formation normalisé sur la gestion de la PBN. L'objectif principal de cette formation est de permettre au personnel d'encadrement chargé de la mise en œuvre de la PBN d'acquérir les connaissances et les compétences requises pour :

- assurer le suivi de la mise en œuvre de la PBN et des procédures permettant une utilisation efficace de l'espace aérien ;
- évaluer si ces procédures sont adéquates et pertinentes compte tenu des besoins spécifiques du système de navigation aérienne et des exploitants et, en outre, évaluer si ces procédures peuvent être améliorées ;
- mesurer la satisfaction des exploitants quant à l'incidence des procédures du point de vue de la sécurité, de l'efficacité, de l'investissement des ressources, de l'adaptabilité et de la compétitivité ;
- évaluer la capacité du système de navigation aérienne et de l'État en ce qui concerne le réaménagement de l'espace aérien et l'introduction éventuelle d'améliorations résultant de la mise en œuvre ;
- vérifier le respect par les exploitants aériens des exigences relatives aux opérations de la PBN prévues par la réglementation locale.

Suite à donner : L'Assemblée est invitée :

- a) à analyser et à approuver le contenu de la présente note de travail ;

¹ Version espagnole fournie par la République dominicaine.

	<p>b) à charger la Secrétaire générale d'élaborer et de promouvoir l'élaboration d'autres éléments indicatifs sur la gestion de la PBN ;</p> <p>c) à donner la priorité à la formation en gestion de la PBN comme outil de promotion et de renforcement de la sécurité aérienne dans les systèmes de navigation aérienne du monde entier, assurant ainsi un suivi efficace de la mise en œuvre de la PBN ;</p> <p>d) à inclure la nécessité d'une formation en gestion de la PBN dans les processus liés à la gestion du changement.</p>
<i>Objectifs stratégiques :</i>	<p>La présente note de travail se rapporte aux Objectifs stratégiques :</p> <p>a) la sécurité de l'aviation ;</p> <p>b) la capacité et l'efficacité de la navigation aérienne ;</p> <p>c) la protection de l'environnement.</p>
<i>Incidences financières :</i>	Sans objet.
<i>Références :</i>	<p>Mallette pédagogique normalisée (STP) pour la gestion de la PBN <i>Manuel de la navigation fondée sur les performances (PBN)</i> (Doc 9613), quatrième édition – 2013 <i>Plan mondial de navigation aérienne</i> (Doc 9750), cinquième édition – 2016 Plan de navigation aérienne Caraïbes et Amérique du Sud (CAR/SAM), Vol. I, 13/04/2016</p>

1. INTRODUCTION

1.1 Le secteur du transport aérien joue un rôle important dans l'activité économique de la République dominicaine et, en tant qu'élément clé de l'économie mondiale, demeure l'un des secteurs à la croissance la plus rapide. L'une des clés du maintien de la vitalité de l'aviation civile réside dans la sécurité, la protection, l'efficacité et la viabilité environnementale du système de navigation à l'échelle internationale, régionale et nationale. Cela nécessite la mise en place d'un système de gestion de la circulation aérienne qui permette une utilisation optimale des capacités améliorées résultant des progrès techniques.

1.2 Les efforts déployés par l'OACI pour satisfaire aux exigences du secteur du transport aérien et de l'aviation civile internationale ont permis l'élaboration du Plan mondial de navigation aérienne, en tenant compte du concept opérationnel et des objectifs de l'organisation qui facilitent la planification mondiale du système de gestion de la circulation aérienne (ATM) dans le cadre de l'évolution technologique du concept de communication, de navigation et de surveillance (CNS) et des systèmes ATM.

1.3 Les complexités de l'espace aérien des Caraïbes sont uniques. Occupant une position hautement stratégique au confluent des routes des services de la circulation aérienne (ATS) qui relient les principales destinations, l'espace aérien est devenu un lien vital pour l'homogénéité du trafic entre les principaux espaces aériens des régions CAR et Amérique du Nord (NAM).

1.4 A cet égard, l'OACI a élaboré un plan régional de mise en œuvre de la PBN pour la région NAM/CAR, qui est conforme aux initiatives du Plan mondial (GPI) du Doc 9750 et à la vision de l'OACI pour un système ATM intégré, harmonisé et interopératif, comme définie dans le *Concept opérationnel d'ATM mondiale* (Doc 9854).

1.5 L'Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA), à l'appui des plans mondiaux visant à améliorer l'efficacité et la sécurité de l'aviation civile et des systèmes de navigation aérienne, assure la formation du personnel technique de l'Instituto Dominicano de Aviación Civil (IDAC) et d'autres organisations dans la région, conformément à ses objectifs stratégiques. Dans le cadre de ces initiatives, une formation normalisée a été mise au point sur la « Gestion de la navigation basée sur les performances (PBN) », afin que le personnel administratif des services de navigation aérienne acquière les connaissances et les compétences requises pour la gestion de la PBN, comme le prévoient le Doc 9613 de l'OACI et les accords régionaux.

2. ANALYSE

2.1 Les cadres chargés de la gestion de la PBN, qui participent ainsi aux activités liées à des aspects de la PBN déjà mis en œuvre, n'ont souvent pas défini dans leurs fonctions les compétences relatives aux tâches inhérentes à leur profil d'emploi. De plus, comme ils n'ont pas reçu de formation spécifique normalisée sur la gestion de la PBN, ces cadres n'utilisent pas les outils appropriés pour gérer les projets en cours ou les nouvelles spécifications dans le contexte de la PBN déjà mise en œuvre.

2.2 Les problèmes qui découlent de la situation décrite ci-dessus peuvent conduire à une surveillance inefficace de la PBN déjà mise en œuvre. Les cadres qui ne disposent pas d'une connaissance suffisante d'un sujet aussi sensible que celui-ci compromettent la réalisation des objectifs poursuivis par

la mise en œuvre de la PBN, tels que la réduction de la saturation de l'espace aérien, la réduction du temps de vol des aéronefs et la réduction des émissions de dioxyde de carbone (CO₂).

2.3 Il a été noté que certaines autorités de nos régions n'accordent pas un degré de priorité suffisant à la gestion efficace de la PBN et qu'il n'existe pas de politique nationale englobant les exigences nécessaires à une gestion de la PBN intégrant toutes les parties prenantes du secteur touchées par la mise en œuvre de ce système de navigation. De même, il n'existe pas de programme de formation systématique et normalisé pour le personnel participant à la gestion de la PBN mise en œuvre.

2.4 L'espace aérien dans lequel la PBN n'est pas gérée de manière adéquate est celui dans lequel la navigation et la gestion de la circulation aérienne se déroulent de manière désorganisée, dans lequel les routes utilisées ne sont pas efficaces en raison de leur conception, déterminée par les aides de radionavigation existantes et par les procédures et routes de navigation de surface (RNAV) qui ne satisfont pas les usagers.

2.5 La République dominicaine est le premier pays hispanophone à élaborer un programme de formation normalisé sur la gestion de la PBN. Cette STP fournira aux directeurs techniques régionaux des services de navigation aérienne qui participent à la mise en œuvre du plan régional PBN les moyens d'acquérir les connaissances, les aptitudes et les attitudes qui créent les compétences nécessaires à une gestion efficace de la navigation fondée sur les performances dans différents espaces aériens.

2.6 L'objectif principal de la formation est de permettre au personnel d'encadrement chargé de la mise en œuvre de la PBN d'acquérir les connaissances et les compétences requises pour :

- a) assurer le suivi de la mise en œuvre de la PBN et des procédures permettant une utilisation efficace de l'espace aérien ;
- b) évaluer si ces procédures sont adéquates et pertinentes compte tenu des besoins spécifiques du système de navigation aérienne et des exploitants et, en outre, évaluer si ces procédures peuvent être améliorées ;
- c) mesurer la satisfaction des exploitants quant à l'incidence des procédures du point de vue de la sécurité, de l'efficacité, de l'investissement des ressources, de l'adaptabilité et de la compétitivité ;
- d) évaluer la capacité du système de navigation aérienne et de l'État en ce qui concerne le réaménagement de l'espace aérien et l'introduction éventuelle d'améliorations résultant de la mise en œuvre ;
- e) vérifier le respect par les exploitants aériens des exigences relatives aux opérations de la PBN prévues par la réglementation locale.

2.7 Étant donné que le Plan régional de mise en œuvre de la navigation aérienne fondé sur les performances (RPBANIP) du 16 mai 2018 indique que « la navigation fondée sur les performances (PBN) est la plus haute priorité de mise en œuvre de l'OACI », une formation appropriée des cadres et de toutes les personnes étroitement associées à la politique de suivi de la mise en œuvre de la PBN est importante, car ces personnels sont régulièrement remplacés ; un programme de formation destiné aux personnes qui ont récemment pris leurs fonctions de cadres permet d'assurer le suivi et la surveillance des objectifs de la PBN.

2.8 Le programme de formation conçu par l'Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas est axé sur le respect des objectifs de performance régionaux énoncés à l'annexe A du RPBANIP, à savoir :

- a) mettre en œuvre le processus de prise de décision concertée (CDM) et la formation à l'approbation de

la PBN en coordination avec les parties prenantes ; b) élaborer et appliquer un programme de formation sur la PBN à l'intention des pilotes, des contrôleurs aériens (ATCO), des exploitants et des organismes de réglementation, ainsi que sur la mise en œuvre des systèmes mondiaux de navigation par satellite (GNSS).

2.9 L'espace aérien requiert de plus en plus non seulement la mise en œuvre de la PBN, mais aussi une véritable gestion de cette mise en œuvre, étant donné que le trafic aérien devrait atteindre plus de 3,7 millions de mouvements en 2031, soit un taux de croissance annuel moyen de 4,5 % (sur les routes entre l'Amérique du Nord et la région CAR/SAM) et de 8% (entre l'Amérique centrale et les Caraïbes).

3. CONCLUSION

3.1 Les autorités de l'aviation civile devraient prendre en considération la formation normalisée sur la gestion de la PBN que nous proposons pour le personnel d'encadrement des services de navigation aérienne comme la réponse la plus efficace aux défis actuels liés à la mise en œuvre de la PBN. Pour ce faire, les autorités aéronautiques doivent être fermement convaincues que le facteur humain joue un rôle de premier plan dans toute stratégie pour l'aviation.

3.2 Le succès des programmes de mise en œuvre visant à améliorer l'aviation dépend dans une large mesure de la formation du facteur humain. Cette formation doit être dispensée à l'aide de matériels pédagogiques conçus conformément aux normes de qualité les plus élevées et aux directives de l'OACI, compte tenu des objectifs stratégiques de l'organisation. C'est dans cet esprit que l'ASCA a entrepris la préparation de cette formation normalisée sur la gestion de la PBN.