



الجمعية العمومية - الدورة الأربعون

اللجنة التنفيذية

البند رقم ٢٥ من جدول الأعمال: برامج الإيكاو للتدريب وبناء القدرات في مجال الطيران

برنامج الإيكاو للتدريب وبناء القدرات في مجال الطيران المدني

(ورقة مقدّمة من مجلس الإيكاو)

الموجز التنفيذي

تقدم ورقة عمل الجمعية العمومية هذه ملخصاً لما نُقِّد من أنشطة وما تحقق من إنجازات في برنامج الإيكاو للتدريب في مجال الطيران المدني منذ الدورة ٣٩ للجمعية. كما تتضمن معلومات عن تنفيذ "سياسة الإيكاو للتدريب في مجال الطيران المدني"، وأنشطة شبكة الإيكاو لمراكز التدريب على أمن الطيران (ASTC). فضلاً عن أنشطة التدريب المهني والتعليم العالي المشمولة ببرنامج الجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران.

الإجراء المطلوب: يُرجى من الجمعية العمومية أن تقوم بما يلي:

- تشجيع الدول الأعضاء على دعم الإيكاو في سعيها لإقامة شراكات تدريب جديدة في جميع الأقاليم؛
- إقرار تطوير أساليب بديلة في التدريب لتسهيل سبل الوصول إليه، كالتعلم عن بُعد، والترويج لهذه الأساليب الجديدة بين الجهات المعنية في الطيران المدني؛
- التوصية إلى الدول الأعضاء بالاستفادة من برنامج ترينير المتقدم (TRAINAIR PLUS) ودعم توسيع شبكة الأعضاء من أجل تطوير وتبادل وتقديم برامج التدريب لتعزيز تأهيل المهنيين العاملين في مجال الطيران؛
- تشجيع المجلس على المشاركة بنشاط في الترويج لأنشطة التدريب التي تجريها الإيكاو بين الدول الأعضاء من أجل زيادة التواصل في جميع الأقاليم.

الأهداف الاستراتيجية:	يرتبط مشروع ورقة العمل هذه بجميع الأهداف الاستراتيجية واستراتيجيات دعم التنفيذ.
الآثار المالية:	سوف يُضطلع بالأنشطة الواردة في مشروع ورقة عمل الجمعية العمومية هذه رهناً بتوافر الموارد في ميزانية البرنامج العادي للفترة ٢٠١٩-٢٠٢١ وضمن آلية استرداد التكاليف التابعة لمكتب التدريب العالمي على الطيران (GAT).
المراجع:	"وثيقة التدريب في مجال الطيران المدني"، الصادرة في ٢٥ مايو ٢٠١٦. "دليل عمليات برنامج ترينير المتقدم" (TPOM) (Doc 10052)

- ١ - المقدمة

- ١-١ تتضمن هذه الورقة تقريراً عن أنشطة التدريب التي اضطلع بها خلال الفترة الثلاثية ٢٠١٧-٢٠١٩، بما في ذلك إنجازات برنامج ترينير المتقدم (TRAINER PLUS) وشبكة مراكز التدريب على أمن الطيران وأنشطة التعليم العالي التي تسهم في أداء المهمة المنوطة ببرنامج الإيكاو للجيل القادم من المهنيين العاملين في مجال الطيران (NGAP).
- ٢-١ وتتعاون إدارة النقل الجوي مع مكتب التدريب العالمي على الطيران (GAT) للاعتراف بالمراكز الجديدة للتدريب على أمن الطيران حسب معايير محددة وضعتها إدارة النقل الجوي والمكتب؛ وإضفاء الاتساق على الاستراتيجيات والجوانب التشغيلية الخاصة بإدارة برنامج التدريب على أمن الطيران.
- ٣-١ وتسهم أنشطة التدريب وبرامج التعليم التي وضعها المكتب في أداء المهام المنوطة ببرنامج (NGAP) في تعليم وتكوين العاملين في مجال الطيران وتطوير قدراتهم على التكيف والمرونة بما يكفل سلامة وأمن وكفاءة العمليات ضمن نظام للنقل الجوي يتسم بسرعة التغيير.

- ٢ - إنجازات برنامج التدريب العالمي على الطيران

١-٢ أنشطة برنامج ترينير المتقدم (TRAINER PLUS)

- ١-٢-١ منذ عام ٢٠١٦، أجرى مكتب التدريب العالمي على الطيران (GAT) ٩٠ عملية تقييم أولي وإعادة تقييم لمؤسسات التدريب، بغية التحقق أولاً من قبولها كأعضاء في برنامج ترينير المتقدم، والحفاظ بعد ذلك على صلاحية هذه العضوية. ويجرى حالياً تقييم ٣٠ مؤسسة تدريب كل سنة لتحليل وتحديد مدى قدرة أعضاء برنامج ترينير المتقدم على إعداد وتسليم مجموعات مواد تدريبية موحدة (STPs). كما يتولى المكتب رصد المراكز الإقليمية للامتياز في مجال التدريب من حيث التزامها بمعايير ثابتة وذلك من خلال أنشطة الرصد المستمر، كإجراء تقييمين اثنين في العام.
- ٢-١-٢ الغرض من دورات التدريب القائم على الكفاءة هو دعم الدول الأعضاء في بناء قدراتها في مجال الموارد البشرية لتحقيق جميع الأهداف الاستراتيجية للإيكاو. وتعمل مختلف إدارات الإيكاو ومكاتبها الإقليمية وأعضاء برنامج ترينير المتقدم (TPP) وقطاع الطيران والمؤسسات الأكاديمية مع مكتب التدريب (GAT) من أجل إعداد دورات تدريبية جديدة أو استعراض الدورات الحالية والاعتراف بها من جانب الإيكاو. ومنذ عام ٢٠١٦، جرى إعداد ٢١ مجموعة مواد تدريبية موحدة، ٥ منها من جانب المراكز الإقليمية للامتياز في مجال التدريب (RTCEs) وثلاث مجموعات مواد تدريبية مطابقة (CTPs). كما أعدت ٨٤ مجموعة من مجموعات المواد التدريبية الموحدة (STPs) من جانب أعضاء برنامج ترينير المتقدم في المجالات التالية: الأمن والتسهيلات (٦)، البيئة (١)، النقل الجوي (٣)، سلامة الطيران وإدارة السلامة (١٧)، خدمات الملاحة الجوية (٢٦) والمطارات (٣١). وتوجد قيد الإعداد حالياً مجموعتان من مجموعات التدريب الصادرة عن الإيكاو (ITP)، و١٤ مجموعة من مجموعات التدريب التي تعدها مراكز الامتياز (RTCE ITPs) و٤٢ مجموعة من المجموعات الموحدة (STPs).

- ٣-١-٢ وحتى ٢٠١٩/٣/١٥، اضطلع برنامج ترينير المتقدم بأنشطة تدريبية في ٧٣ دولة عضو في الإيكاو، وبلغ عدد أعضاء شبكة البرنامج ١٠٤ أعضاء، التحق ٨ منهم بالشبكة في عام ٢٠١٨. وتضم هذه الشبكة ٢٠ مركزاً للامتياز، و٤٥ عضواً كامل العضوية و٣٣ عضواً منتسباً و٦ مؤسسات أعضاء.

- ٤-١-٢ وهناك، في الوقت الراهن، ٣٥ عضواً في شبكة مراكز (ASTC) ينشطون في جميع الأقاليم السبعة للإيكاو، حيث انضم إلى الشبكة، خلال الفترة الثلاثية ٢٠١٧-٢٠١٩، خمسة مراكز جديدة حظيت بدعم الإيكاو، ومن بين الأعضاء الحاليين وعددهم ٣٥، هناك ١٤ عضواً أعضاء في شبكة برنامج ترينير المتقدم.

٥-١-٢ يتشكل كاتلوج الإيكاو للدورات التدريبية من ٢٠٠ دورة. ومنذ عام ٢٠١٦، تم تنظيم ٩٦٢ دورة من الدورات المعترف بها من الإيكاو في جميع أرجاء العالم بحضور ١١٤٠٠ متدرب. وجرى أيضاً تأهيل ١٥٩ معلماً و ٢١ من المصنّدين على تصاميم نظم التدريب و ١٠ خبراء تقييم. وتشمل حافظة الإيكاو الحالية لبرامج التدريب بواسطة الإنترنت الدورات التالية: ١٣ دورة في الملاحاة القائمة على الأداء والنقل الجوي وسلامة الطيران وإدارة السلامة والمطارات وتطوير كفاءات التدريب. وقد أتمّ نحو ١٨٠٠ متدرب دورات الإيكاو التدريبية على الإنترنت حتى الآن. ولدعم الأعضاء في برنامج ترينير المتقدم في التخطيط بكفاءة لما تنظمه من برامج تدريب عبر الإنترنت وسبل تقديمها، أعد مكتب التدريب العالمي على الطيران مبادئ توجيهية لتنظيم الدورات التدريبية الإلكترونية. وتتضمن هذه المبادئ التوجيهية إرشادات بشأن المعايير وأفضل الممارسات لوضع الدورات التدريبية على الإنترنت.

٦-١-٢ في عام ٢٠١٨ بوشرت عملية تقييم التدريب المؤتمت بواسطة نظام الإدارة الإلكترونية (TPEMS) لبرنامج ترينير المتقدم، بغرض تقييم الدورات التدريبية ضمن مجموعة المواد التدريبية للإيكاو. واستوعبت هذه العملية قوائم المشاركين والعلامات واستمارات التقييم وملاحظات المدربين. وساهمت الأتمتة في تقليص حجم عمل المدربين أثناء انعقاد الدورات، كما عززت صحة وموثوقية تقييم الدورات. وتخضع مجموعة المواد التدريبية للإيكاو تدريجياً لتحليل الفعالية في أعقاب تطبيق منهجية التقييم اللاحق للتدريب (PTE).

٧-١-٢ يتولى قسم دعم التنفيذ والتطوير - الأمن (ISD-SEC) بإدارة النقل الجوي إدارة التدريب على أمن الطيران، ويشرف بالتالي على عقد ست دورات تدريبية على أمن الطيران وتنظيم سبع حلقات عمل حول أمن الطيران. وسعيًا إلى توفير التدريب على أمن الطيران لجميع الدول الأعضاء في إطار مبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب"، يشرف القسم أيضاً على إدارة شبكة الإيكاو لمراكز التدريب على أمن الطيران. وعقد، خلال ٢٠١٧ و ٢٠١٨، تحت رعاية الإيكاو، ما مجموعه ٦٩ دورة وحلقة عمل في مجال أمن الطيران بواسطة شبكة الإيكاو (ASTC)، حيث استفاد منها ١٠١٩ أخصائياً في مجال أمن الطيران من ١٢٨ دولة عضو. وتبلغ تكلفة كل دورة تدريبية على أمن الطيران برعاية الإيكاو في المتوسط ٦٥٠٠ دولار كندي. علاوة على ذلك، توفر إدارة النقل الجوي، بالتعاون مع مكتب التدريب العالمي على الطيران، التدريب في إطار التسهيلات وبرنامج تحديد هوية المسافرين (TRIP).

٨-١-٢ سعيًا إلى توفير المساعدة للدول في تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية (SARPs)، استحدث مكتب التدريب إجراءات للمُنح للاستفادة من مجموعات المواد التدريبية للإيكاو. وتشمل المنح رسوم الدورات وتقدم للمدربين المؤهلين من الدول التي تسعى، في سياق بناء القدرات في إطار مبادرة "عدم ترك أي بلد وراء الركب"، إما لتحقيق المعدلات المحددة للتنفيذ الفعّال أو الحفاظ على المعدلات التي حققتها. وقد قدمت ٨ منحة في عام ٢٠١٨.

٩-١-٢ وسيطرح مكتب التدريب العالمي على الطيران هيكلًا جديدًا لتسعير دورات الإيكاو التدريبية للتمييز بين رسوم الدورات التي تُعرض على المتدربين من الهيئات التنظيمية للطيران المدني مقابل غيرهم ممن ينتمون إلى هيئات غير تنظيمية، علاوة على تخصيص المنح الدراسية.

١٠-١-٢ وفي عام ٢٠١٨، أبرمت الإيكاو اتفاقاً رسمياً مع الصين، في إطار مشروعها الخاص بصندوق المساعدة للتعاون بين دول الجنوب، ينص على إعداد وتنظيم دورة تدريبية للمديرين من الفئتين المتوسطة والعليا لدى سلطات الطيران المدني. وقُدّمت المنح لـ ٥٩٧ مرشحاً من ١٠٠ دولة و ٥ منظمات إقليمية لمراقبة السلامة على ٢٥ دفعة في عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩. وكان الغرض من الدورة التدريبية تعزيز مهارات المديرين من الفئات المتوسطة والعليا لدى سلطات الطيران المدني، بحيث يتمكنون من إدارة تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية الصادرة عن الإيكاو، على نحو فعّال، في مجالات السلامة والملاحاة الجوية والأمن والتسهيلات.

١١-١-٢ وتتعاون الإيكاو مع أكاديمية الطيران في سنغافورة لإعداد وتنفيذ برنامج أمن الطيران الخاص بالمديرين العاملين للطيران المدني، الذي يرسخ الوعي والإدراك بالإطار الدولي لأمن الطيران المدني وما يقترن به من مقتضيات خاصة بالامتثال. وقد استضافت مونتريال الدورة الافتتاحية بحضور ١٩ مسؤولاً تنفيذياً من ١٥ دولة. وقدمت الأمانة العامة الدعم للعمل الذي اضطلعت به مجموعة عمل التدريب التابعة لفريق خبراء أمن الطيران وما حققته من نتائج. وقد شمل ذلك الدعم تعزيز ثقافة الأمن بين الدول الأعضاء وتوفير الكفاءة والتأهيل المهني للعاملين في مجال الطيران وإعداد نشرات موجزة عن التدريب على أمن الطيران؛ وذلك كله سعياً لتنفيذ الخطة العالمية لأمن الطيران تنفيذاً فعالاً.

٢-٢ إقامة الشراكات مع المؤسسات الأكاديمية والمنظمات الدولية

١-٢-٢ دخلت الإيكاو، في عام ٢٠١٦، في شراكات مع ٦ مؤسسات للتعليم العالي ومنظمات دولية منها: كلية جون مولسون لإدارة الأعمال التابعة لجامعة كونكورديا (JMSB) John Molson School of Business، لاستحداث شهادة إدارة الأعمال في مجال الطيران المدني (Management Certificate in Civil Aviation)؛ والمجلس الدولي للمطارات لتقديم برنامج اعتماد المهنيين المتخصصين في مجال إدارة المطارات (AMPAP) Management Professional Accreditation Programme؛ وغير ذلك من الدورات التدريبية المتعلقة بالمطارات؛ والمدرسة الوطنية للطيران المدني (École Nationale de l'Aviation Civile) (ENAC) في فرنسا لاستحداث شهادة ماجستير في إدارة السلامة الجوية؛ وجامعة واترلو لإعداد وتنظيم دورة تعلم إلكترونية للمبادئ الأساسية لنظم النقل الجوي؛ وجامعة نانيانغ للتكنولوجيا في سنغافورة لتقديم برنامج الإيكاو للتدريب على اتخاذ القرارات على أساس البيانات في مجال الطيران (AD3M)؛ والمنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية (بيروكنترول) لإعداد وتنظيم دورة تدريبية حول "تدبير الأمن في إدارة الحركة الجوية". وسوف يجرى التوقيع، خلال السنوات القادمة، على اتفاقات شراكة أخرى مع الجامعات والمؤسسات الأكاديمية.

٣-٢ المناسبات التدريبية على الصعيدين العالمي والإقليمي

١-٣-٢ الغرض من المناسبات التدريبية التي ينظمها مكتب التدريب العالمي ويحتضنها الأعضاء في برنامج تريبير هو تعزيز تنفيذ منهجية التدريب القائم على الكفاءة التي وضعتها الإيكاو، واستحداث منصة لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات. ومنذ عام ٢٠١٦، جرى تنظيم ست مناسبات إقليمية وعالمية في ثلاثة أقاليم من أقاليم الإيكاو، في جمهورية كوريا وأثيوبيا وقطر، حيث شارك فيها أكثر من ٢٠٠٠ من الجهات المعنية بالتدريب في مجال الطيران. علاوة على ذلك، عقدت أربعة اجتماعات للتوحيد القياسي بين معدي الدورات والمدرسين (CDI/STD) في كينيا وكولومبيا وتونس والهند. وبلغ مجموع المشاركين فيها ٣٦٤ مشاركاً من ٨٧ دولة تبادلو خلالها المعارف والمهارات وتشاطروا أفضل الممارسات وناقشوا التحديات وحددوا الفرص السانحة لتحسين نواتج التدريب.

٣- أنشطة التدريب التي ستضطلع بها الإيكاو في الفترة الثلاثية ٢٠٢٠-٢٠٢٢

١-٣ من المتوقع أن يصل عدد أعضاء برنامج تريبير ١٢٦ عضواً بحلول ٢٠٢٢. وبناء عليه، من المتوقع أن يجري مكتب التدريب (GAT) ٣٦ عملية تقييم كل سنة، منها عمليات جديدة وأخرى لإعادة التقييم. وترد الإجراءات والمقتضيات الخاصة ببرنامج تريبير في الطبعة الرابعة الجديدة من "دليل عمليات برنامج تريبير المتقدم" (DOC 10052). ومن المتوقع أيضاً إقامة ١٨ شراكة جديدة مع المؤسسات الأكاديمية والمنظمات الدولية بحلول ٢٠٢٢.

٢-٣ ومن المزمع كذلك إصدار ٣٠ مجموعة من مجموعات المواد التدريبية الموحدة (STPs) و ٥ مجموعات من المواد التدريبية الصادرة عن الإيكاو (ITPs) كمعدل سنوي وإتاحتها لأعضاء برنامج تريبير وقطاع الطيران. ومن المتوقع أن يبلغ عدد الذين سيستكملون بنجاح الدورات الدراسية المباشرة وعلى الإنترنت حوالي ٤٨٠٠ متدرب خلال الفترة الثلاثية. وخلال

فترة الثلاث سنوات التالية، سيجري إعداد مزيد من الدورات التدريبية في مجالات البيئة وإدارة معلومات الطيران وإدارة السلامة ونظم الطائرات غير المأهولة وسلامة البضائع وغيرها.

٣-٣ وفيما يتعلق ببناء القدرات والأفرقة التعليمية (المدرّبون ومعدو الدورات والمصدّقون والقائمون على التقييم ومديرو التدريب) يُعتمَد تنظيم أكثر من دورة دراسية تأهيلية لهؤلاء بنهاية عام ٢٠٢٢. ومن المواضيع الأساسية التي ستشملها تلك الدورات التأهيلية ما يلي: المصادقة على التدريب القائم على الكفاءة، دورة لمعدّي الدورات، دورة لتدريب المدرّبين، إدارة البيانات في التدريب على الطيران، دورة للقائمين على إدارة التدريب، والتقييم اللاحق للتدريب.

٤-٣ سوف يركز مكتب التدريب (GAT)، خلال الفترة الثلاثية المقبلة، على مساعدة الدول وأعضاء برنامج ترينير في أعمال الممارسات والمنهجيات والأدوات الذكية في التدريب على الطيران ومنها تطبيقات تحليل الاحتياجات التدريبية (TNA) وتطبيقات تصميم النظم التعليمية (ISD)، وهي تطبيقات تعمل على الإنترنت، تيسيراً لاتخاذ القرارات القائمة على البيانات لأغراض التدريب. وسوف يشكّل ذلك عنصراً أساسياً من عناصر هيكل المنظومة الشبكية الحالية. وإدارة البيانات في التدريب على الطيران بمثابة حلقة تصبّ فيها البيانات المجمعّة الخاصة بالسلامة والأمن والنقل لتتحول إلى بيانات في مجال التدريب على الطيران تُستخدم لتحليل الاحتياجات من التدريب. وسيواصل مكتب التدريب تطوير وإعمال تلك العناصر وتدريب مديري مراكز التدريب على الاستغلال الأمثل لمفهوم الذكاء في التدريب على الطيران في إدارة تلك المراكز. ولتوفير دعم أفضل لدورات الإيكاو التدريبية على الإنترنت، سيجري تطبيق نظام قوي لإدارة التعلّم يهدف إلى استضافة وإدارة عمليات تطوير الدورات التدريبية على الإنترنت وتقديمها للدارسين. كذلك فإن إعداد برامج تدريبية على الإنترنت بواسطة النظام الجديد لإدارة التعلّم سيساعد الإيكاو على الوصول إلى قطاع أعرّض من الجمهور من خلال إشراك المتدربين الذين يجدون صعوبة في الوصول إلى التدريب الذي يُجرى في قاعات الدرس.

٥-٣ سوف يواصل قسم دعم التنفيذ والتطوير - الأمن مهام تنسيق شبكة مراكز التدريب على أمن الطيران وذلك بموجب الترتيبات العملية بين مكتب التدريب (GAT) وإدارة النقل الجوي (ATB) بغرض ضمان التناغم في تنفيذ برنامج الإيكاو للتدريب على أمن الطيران. لكن يتعين على أي مركز يطلب الانضمام إلى شبكة المراكز أن يلتحق أولاً كعضو ببرنامج ترينير. وسوف يجري قسم (SD-SEC) عمليات تقييم خاصة بأمن الطيران بعد الاعتراف بمركز التدريب كعضو في البرنامج. علاوة على ذلك، تسلم الأمانة العامة بالحاجة إلى مواصلة تطوير برنامج التدريب الحالي كي يتماشى مع التعديلات الجديدة التي أدخلت على الملحق ١٧ - "الأمن"، وعلى القواعد والتوصيات ذات الصلة بأمن الطيران من الملحق ١٩ - "التسهيلات"، و"دليل أمن الطيران" (Doc 8973-Restricted)، ووضع برنامج جديد للتدريب في مجال التسهيلات وأمن الطيران لسد الثغرات في حافظة الدورات التدريبية الراهنة ومواجهة التهديدات الجديدة والناشئة. وفي المستقبل، سوف تواصل الإيكاو تنظيم مناسبة تدريبية واحدة كل سنة في كل واحد من مراكز التدريب على أمن الطيران.

٤- الخلاصة

١-٤ سوف تشهد الفترة الثلاثية المقبلة زيادة في تطبيق الممارسات والمنهجيات والأدوات الذكية في التدريب على الطيران لمساعدة الدول وأعضاء برنامج ترينير على إيجاد حلول فضلى للتدريب في مجال الطيران. وبالتزامن مع ذلك، سوف يصب مركز التدريب جهوده على تعزيز تحليل الاحتياجات من التدريب (TNA) وتقييم الأداء اللاحق للتدريب من أجل مساعدة الأعضاء في اتخاذ قرارات مدروسة بخصوص إدارة التدريب وتحسين خطط التدريب وإعداد برامج التدريب القائم على الكفاءة لتلبية الاحتياجات على الأجلين القريب والبعيد.

المرفق

المعلومات المالية الحالية عن التدريب العالمي على الطيران ٢٠١٦-٢٠١٨

2018 (فعلياً)	2017 (فعلياً)	2016 (فعلياً)		
1,825,000	1,900,000	1,830,000	رسوم العضوية السنوية (منفصلة عن الموارد الأخرى)	الإيرادات *
3,520,000	2,500,000	2,760,000	تقديم الدورات التدريبية (تشمل تكاليف عقود أتعاب الخبراء الميدانيين)	
400,000	369,000	140,000	تقييم مراكز التدريب	
5,745,000	4,769,000	4,730,000	إجمالي الإيرادات	
2,339,000	2,141,000	1,597,000	تكاليف الموظفين	النفقات *
811,000	376,000	350,000	تكاليف الخدمات الاستشارية (تشمل تكاليف عقود أتعاب الخبراء الميدانيين)	
1,912,000	1,318,000	1,301,000	التكاليف غير المتعلقة بالموظفين (يُقصد بها تكاليف السفر والاستعانة بالمصادر الخارجية والمعدات والأدوات المكتبية والدعاية والرسوم المصرفية وبرمجيات الكمبيوتر والصيانة وتطوير وتعزيز نظام الإدارة الإلكترونية لبرنامج ترينير المتقدم (TPeMS) وغيره من النظم على الشبكة والاستقصاءات وغير ذلك.)	
5,062,000	3,835,000	3,248,000	إجمالي النفقات	
684,000	934,000	1,478,000		الرصيد *

* جميع المبالغ الواردة أعلاه بالدولار الكندي.

المعلومات المالية المدرجة في الميزانية بشأن التدريب العالمي على الطيران ٢٠١٩-٢٠٢٢

2022 (في الميزانية)	2021 (في الميزانية)	2020 (في الميزانية)	2019 (في الميزانية)		
2,274,426	2,158,487	2,158,487	2,087,000	رسوم العضوية السنوية (منفصلة عن الموارد الأخرى)	الإيرادات *
4,515,058	3,997,312	3,641,046	3,000,000	تقديم الدورات التدريبية	
516,150	516,150	516,150	620,000	تقييم مراكز التدريب	
7,305,634	6,671,949	6,315,683	5,707,000	إجمالي الإيرادات	
3,710,042	3,259,120	3,159,950	2,997,358	تكاليف الموظفين	النفقات *
1,207,092	1,127,092	1,127,092	933,638	تكاليف الخدمات الاستشارية (تشمل تكاليف عقود أتعاب الخبراء الميدانيين)	
1,498,073	1,491,346	1,365,868	1,253,011	التكاليف غير المتعلقة بالموظفين (يُقصد بها تكاليف السفر والاستعانة بالمصادر الخارجية والمعدات والأدوات المكتبية والدعاية والرسوم المصرفية وبرمجيات الكمبيوتر والصيانة وتطوير وتعزيز نظام الإدارة الإلكترونية لبرنامج ترينير المتقدم (TPeMS) وغيره من النظم على الشبكة والاستقصاءات وغير ذلك.)	
6,415,210	5,877,558	5,652,910	5,184,007	إجمالي النفقات	
890,424	794,391	662,773	522,994		الرصيد *

* جميع المبالغ الواردة أعلاه بالدولار الكندي.