

**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ****АССАМБЛЕЯ — 40-Я СЕССИЯ****АДМИНИСТРАТИВНАЯ КОМИССИЯ****Пункт 49 повестки дня. Бюджеты на 2020, 2021 и 2022 годы****ПРОЕКТ БЮДЖЕТА ОРГАНИЗАЦИИ НА 2020, 2021 И 2022 ГГ.**

(Представлено Советом ИКАО)

**КРАТКАЯ СПРАВКА**

В настоящем документе содержится бюджетное предложение Организации на трехлетний период 2020–2021–2022 гг.

Этот ориентированный на достижение конкретных результатов бюджет охватывает как и в текущем периоде пять стратегических целей в течение следующего трехлетнего периода и основан на бизнес-плане ИКАО и производственно-финансовом плане ИКАО. В соответствии со структурой программы работы ИКАО бюджетные сметы представлены в разбивке по стратегическим целям/вспомогательным стратегиям, каждая из которых в свою очередь разделена на ожидаемые результаты и программы. Как и в случае с производственно-финансовым планом, для повышения прозрачности подлежащей осуществлению деятельности были представлены подробные сведения о ключевых видах деятельности в рамках каждой программы, включая конечные результаты и целевые показатели.

Это бюджетное предложение в объеме 322,7 млн кан. долл. отражает сделанные предложения и рекомендации, а также учитывает результаты проведенного Финансовым комитетом и Советом рассмотрения бюджетных предложений Генерального секретаря в ходе двух последних сессий Совета.

**Действия:** Ассамблее предлагается принять к сведению содержащиеся в этом документе послание Совета и одобрить бюджет Организации на 2020, 2021 и 2022 годы, как он представлен в проекте резолюции Ассамблеи.

<i>Стратегические цели</i>	Настоящий рабочий документ связан со всеми стратегическими целями и всеми вспомогательными стратегиями
<i>Финансовые последствия</i>	Предоставленные Генеральному секретарю полномочия на реализацию бюджета в общей сумме 322,7 млн кан. долл. на трехлетний период 2020–2021–2022 гг.
<i>Справочный материал</i>	Бизнес-план ИКАО на 2020–2021–2022 гг. Дос 10074, <i>Бюджет Организации на 2017–2018–2019 гг.</i>

**ПРЕПРОВОДИТЕЛЬНОЕ ПИСЬМО**  
**ПРЕЗИДЕНТА СОВЕТА ИКАО**  
**40-Й СЕСИИ АССАМБЛЕИ**  
**ПО ПРОЕКТУ БЮДЖЕТА НА 2020–2021–2022 ГОДЫ**

1. В соответствии со статьей 61 Конвенции Совет представляет Ассамблее регулярный бюджет на 2020, 2021 и 2022 финансовые годы.

2. Послание Совета по бюджету Организации приводится на с. 1 и содержит, *в частности*, краткое изложение основных элементов бюджета. В таблице на с. 7 подробно описаны стратегические рамки ИКАО. Бюджетные сметы на 2020, 2021 и 2022 годы с разбивкой по стратегическим целям и по программам в сводном виде представлены в таблице 2 на с. 19–20.

3. В соответствии с практикой, принятой в текущем трехлетии, настоящее бюджетное предложение представлено в формате, ориентированном на конкретные результаты, и составлено на основе бизнес-плана ИКАО на 2020, 2021 и 2022 годы.

4. Проект бюджетного предложения отражает, *помимо прочего*:

- структуру Организации, обеспечивающую достаточный потенциал для реализации стратегических целей, а также инициативы "Ни одна страна не остаётся без внимания" (NCLB);
- дополнительные ресурсы в бюджете Регулярной программы на цели обеспечения авиационной безопасности и упрощения формальностей, охраны окружающей среды, безопасности полётов и аэронавигационного потенциала и эффективности;
- акцент на новые/расширенные виды деятельности, такие как механизм доверия, устойчиво производимые виды авиационного топлива, дистанционно пилотируемые авиационные системы;
- укрепление механизма соблюдения основных положений по вопросам этики;
- адекватное финансирование в целях обеспечения многоязычия.

5. Предлагаемый бюджет на следующее трехлетие составлен без увеличения взносов государств-членов с использованием сумм взносов 2019 года в качестве базового уровня. Несмотря на установление верхнего предела взносов в предстоящем трехлетнем периоде в среднем на уровне 2019 года, данное бюджетное предложение не только сохраняет все важные виды деятельности, но и включает дополнительные инициативы.

6. Бюджет ставит масштабные задачи и высокие цели для Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД). Для удержания размера взносов государств на уровне 2019 года запланировано увеличение вклада ФГДД на 50 %. Совет признает связанный с этим риск, как подчеркнуто в послании Совета.

7. Кроме того, в течение следующего трехлетнего периода сохраняется финансирование плана медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию (МССП) по фактическим расходам. Тем самым в связи с увеличением суммы обязательств сохраняется потенциальный фактор риска для Организации, хотя вопрос МССП является общим для системы ООН в целом, как неоднократно подчеркивали внешние ревизоры. По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма обязательств составляет 133,6 млн кан. долл.

8. В соответствии с решением Совета сумма возмещения расходов Регулярной программы, связанных с оказанием поддержки Программе технического сотрудничества, за счет средств Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSCF) установлена на следующее трехлетие на том же уровне в размере 3,6 млн кан. долл. Аналогичным образом в данном бюджете предусмотрено выделить 1,5 млн кан. долл. на возмещение затрат AOSCF на услуги, оказываемые Регулярной программе.

9. Информация о Фонде генерирования дополнительных доходов представлена в разделе, посвященном внебюджетным фондам, на с. 162, а данные о Фонде расходов на административное и оперативное обслуживание Программы технического сотрудничества приведены на с. 160.

10. Надеюсь на плодотворные дискуссии в ходе предстоящей сессии Ассамблеи.

Олумуива Бенард Алиу

3 июля 2019 года

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

***ПРОЕКТ БЮДЖЕТА  
ОРГАНИЗАЦИИ  
НА 2020, 2021 И 2022 ГОДЫ***

(страница намеренно оставлена чистой)

# БЮДЖЕТ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2020, 2021 И 2022 ГОДЫ

## ОГЛАВЛЕНИЕ

	Страница
<b>ПОСЛАНИЕ СОВЕТА ПО БЮДЖЕТУ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2020–2021–2022 ГОДЫ</b> .....	<b>1</b>
<b>ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ НА 40-Й СЕССИИ АССАМБЛЕИ</b> .....	<b>2</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ И ОБЗОР</b> .....	<b>4</b>
Введение .....	4
Стратегические рамки .....	4
Бюджет, ориентированный на конкретные результаты .....	5
Финансовый обзор .....	9
Финансирование бюджета на 2020–2021–2022 годы .....	13
Структура бюджета .....	16
Последствия принятия МСУГС для бюджетной практики .....	22
<b>ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ</b> .....	<b>25</b>
Стратегическая цель <i>"Безопасность полетов"</i> .....	27
Стратегическая цель <i>"Аэронавигационный потенциал и эффективность"</i> .....	51
Стратегическая цель <i>"Авиационная безопасность и упрощение формальностей"</i> .....	73
Стратегическая цель <i>"Экономическое развитие воздушного транспорта"</i> .....	93
Стратегическая цель <i>"Охрана окружающей среды"</i> .....	109
<b>ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ</b> .....	<b>125</b>
Правовые вопросы и внешние сношения .....	131
Администрация и управление обслуживанием .....	133
Людские ресурсы .....	135
Лингвистическое обслуживание .....	138
Управление информацией и общее административное обслуживание .....	140
Оценка и внутренняя ревизия .....	146
Бюджетное и финансовое управление .....	147
Коммуникации .....	149
Вопросы этики .....	151
Исполнительное руководство и управление .....	153
Стратегическое планирование, координация и партнерские связи (SPCP) .....	155
<b>ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО ВНЕБЮДЖЕТНЫМ ФОНДАМ</b> .....	<b>159</b>
Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание .....	160
Фонд генерирования дополнительных доходов .....	162
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	<b>163</b>
Приложение 1 Увязка стратегических целей/программ с организационной структурой .....	165
Приложение 2 Бюджет Регулярной программы с разбивкой по структурным подразделениям и статьям расходов .....	171
Приложение 3 Органиграмма, структура Секретариата ИКАО .....	181

## ТАБЛИЦЫ

Таблица 1	Бюджетная смета на 2020–2021–2022 гг. – Источники фондов .....	14
Таблица 2	Бюджетная смета на 2020–2021–2022 гг. с разбивкой по стратегическим целям/ вспомогательным стратегиям.....	19
Таблица 3	Бюджетная смета на 2020–2021–2022 гг. с разбивкой по ожидаемым результатам ...	21
Таблица 4	Бюджетная смета на 2020–2022 гг. с разбивкой по стратегическим целям/ бюджетополучателям .....	26

ПРИМЕЧАНИЕ. В документе могут встречаться расхождения, обусловленные округлением.

## АКРОНИМЫ И СОКРАЩЕНИЯ

АНК	Аэронавигационная комиссия
АНП	Аэронавигационный план
ВАДГ	Вопросники об авиационной деятельности государства
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ВПС	Всемирный почтовый союз
ВТАО	Всемирная таможенная организация
ВТО	Всемирная торговая организация
ГАНП	Глобальный аэронавигационный план
ГосПБП	Государственная программа по безопасности полётов
ГПАБ	Глобальный план обеспечения авиационной безопасности
ГПБП	Глобальный план обеспечения безопасности полетов
ДОБ ООН	Департамент ООН по вопросам охраны и безопасности
ДОЛЛ. США	Доллар Соединенных Штатов Америки
ДПАС	Дистанционно пилотируемая авиационная система
ЕКГА	Европейская конференция гражданской авиации
ЕС	Европейский Союз
ИАТА	Международная ассоциация воздушного транспорта
ИКАО	Международная организация гражданской авиации
ИСО	Международная организация по стандартизации
ИСТ	Информационные и связные технологии
КАН. ДОЛЛ.	Канадский доллар
КМГС	Комиссия по международной гражданской службе
КНВ	Комитет по незаконному вмешательству
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КРПМ	Комиссия по рассмотрению эффективности оказания помощи и мониторинга
КСП	Комитет по совместной поддержке
КЭ	Критический элемент
МБТ	Международное бюро труда
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
МСПД	Машиночитываемый проездной документ
МССП	Медицинское страхование сотрудников после выхода на пенсию
МСУГС	Международные стандарты отчетности в государственном секторе
МСЭ	Международный союз электросвязи
ННР	Нулевой номинальный рост
ООН	Организация Объединенных Наций
ОрВД	Организация воздушного движения
ПГ	Парниковый газ
РКИК ООН	Рамочная конвенция Организации Объединённых Наций об изменении климата
РМ	Рыночные меры
РПИ	Район полетной информации
САДК	Сообщество по вопросам развития стран Юга Африки
СЗГА	Служба закупок для гражданской авиации
СУБП	Система управления безопасностью полетов
СЦ	Стратегические цели
СЭ	Сертификат эксплуатанта
УЛР	Управление людскими ресурсами
УППАБ	Универсальная программа проверок в сфере авиационной безопасности
УППКБП	Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов
ЦУР	Цели в области устойчивого развития
ФГДД	Фонд генерирования дополнительных доходов
ЮНВТО	Всемирная туристская организация
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде
ЮНКТАД	Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию

ACC	Вспомогательные группы по вычислителю объема авиационной эмиссии углерода
ADB	Административное управление
AFI SECFAL	Комплексный региональный план осуществления проектов в области авиационной безопасности и упрощения формальностей в Африке
AFI	Регион Африки и Индийского океана
AIDC	Обмен данными между средствами обслуживания воздушного движения
AIG	Расследование авиационных происшествий
AMHS	Система обработки сообщений ОВД
ANB	Аэронавигационное управление
AOSC	Расходы на административное и оперативное обслуживание
AOSCF	Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание
APAC	Азиатское и Тихоокеанское бюро
APAC-RSO	Филиал регионального Азиатского и Тихоокеанского бюро
APIRG	Группа регионального планирования и осуществления проектов в регионе AFI
ASA	Секция проверок в сфере авиационной безопасности
ASBU	Блочная модернизация авиационной системы
ASIA/PAC	Азиатский и Тихоокеанский регион
ASIAP	Партнерство по оказанию помощи в реализации мер по обеспечению безопасности полетов
ASTC	Учебный центр по авиационной безопасности
ATB	Авиатранспортное управление
ATC	Авиатранспортный комитет
ATFM	Организация потоков воздушного движения
AVSEC	Авиационная безопасность
AWOG	Группа по всепогодным полётам
CAEP	Комитет по охране окружающей среды от воздействия авиации
CAR/SAM	Карибский и Южноамериканский регион
CASP	Совместная программа по авиационной безопасности
CCO	Производство полетов в режиме непрерывного набора высоты
CDFA	Доклад о мерах во исполнение решений Совета
CDO	Производство полетов в режиме непрерывного снижения
CEB	Совет административных руководителей по координации
CMA	Деятельность по непрерывному мониторингу
CNS	Связь, навигация и наблюдение
COM	Связь
COSCAP	Программы совместной разработки мероприятий по обеспечению безопасности полетов и сохранению летной годности в процессе эксплуатации
CPMF	Система управления эффективностью общеорганизационной деятельности
CSG	Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание
eANP	Цифровой региональный аэронавигационный план
EANPG	Европейская группа аэронавигационного планирования
EAO	Отделение по оценке и внутренней ревизии
EDM	Управление корпоративными данными
EDRMS	Электронная система управления документацией и архивами
eFOD	Электронная система представления информации о различиях
EI	Показатель эффективной реализации
ENV	Отдел окружающей среды
ERP	Общеорганизационное планирование ресурсов
ESAF	Бюро Восточной и Южной Африки
EUR/NAT	Европейское и Североатлантическое бюро
FAL	Упрощение формальностей
FIC	Финансовый комитет
FIN	Финансовый отдел
FMG	Группа по организации частот
FUA	Гибкое использование воздушного пространства
GAT	Международный информационно-координационный центр подготовки авиационного персонала

GFAAF	Глобальная рамочная программа по альтернативным видам авиационного топлива
HQ	Штаб-квартира
HR	Людские ресурсы
HRC	Комитет по людским ресурсам
IAID	Комплексная база аэронавигационных данных
IAS	Управление информацией и общим административным обслуживанием
ICAN	Конференции ИКАО для заключения соглашений о воздушном сообщении
ICVM	Координированные ИКАО миссии по валидации
IFSET	Инструмент ИКАО для оценки экономии топлива
iSTARS	Комплексная система по анализу и представлению данных о тенденциях в области безопасности полетов
IWAF	Всемирный форум ИКАО по вопросам авиации
LEB	Юридические вопросы и внешние сношения
LP	Отдел переводов и публикаций
MET	Авиационная метеорология
METG	Группа по метеорологии
MID	Ближний Восток
MIDANPIRG	Группа регионального аэронавигационного планирования и осуществления проектов в Ближневосточном регионе
NACC	Бюро Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна
NAM	Североамериканский регион
NAT	Североатлантический регион
NCLB	Инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"
NGAP	Следующее поколение авиационных специалистов
PANS	Правила аэронавигационного обслуживания
PBN	Навигация, основанная на характеристиках
PIRG	Региональная группа планирования и осуществления проектов
PoC	Сеть координационных центров
QM	Менеджмент качества
RASG	Региональные группы по безопасности полетов
RBB	Бюджет, ориентированный на конкретные результаты
RCS	Заявление о контексте риска
RGA	Деятельность по генерированию доходов
RHCC	Комитет по сношениям со страной пребывания
RSOO	Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов
RST	Группы по безопасности операций на ВПП
SADIS	Спутниковая система рассылки аэронавигационной информации
SAFE	Фонд безопасности полетов
SAM	Южноамериканское бюро
SAR	Поиск и спасание
SARPS	Стандарты и Рекомендуемая практика
SPCP	Отделение по стратегическому планированию, координации и партнерским связям
SPG	Группы стратегического планирования
SRVSOP	Региональная система сотрудничества в области контроля за безопасностью полетов
SSC	Вопросы, вызывающие значительную обеспокоенность в области безопасности полётов
SSeC	Вопросы, вызывающие значительную обеспокоенность в области авиационной безопасности
SWIM	Общесистемное управление информацией
TCB	Управление технического сотрудничества
TCP	Программа технического сотрудничества
TMA	Узловой диспетчерский район
TRIP	Программа идентификации пассажиров
VACP	План действий на случай непредвиденных обстоятельств, связанных с вулканическим пеплом
VSAT	Терминал с антеннами очень малой апертуры
WACAF	Бюро Западной и Центральной Африки
WASA	Международные соглашения о воздушных сообщениях

**ПОСЛАНИЕ СОВЕТА  
ПО БЮДЖЕТУ ОРГАНИЗАЦИИ  
НА 2020–2021–2022 ГОДЫ**

В данном проекте бюджета Совет отдает приоритет финансированию мероприятий по достижению стратегических целей в отличие от финансирования мероприятий по поддержке и административному обеспечению. В предложение по бюджету Регулярной программы были включены новые штатные должности, связанные с авиационной безопасностью и упрощением формальностей, охраной окружающей среды, безопасностью полетов и аэронавигационным потенциалом и эффективностью для решения некоторых, но не всех, новых и возникающих приоритетных задач.

При подготовке проекта бюджета Совет учитывал следующее:

1. Бюджет Регулярной программы ИКАО не может полностью обеспечить финансирование бизнес-плана Организации в той мере, в какой это желательно для удовлетворения всех ее потребностей. Количество приоритетных задачи в постоянно меняющейся области гражданской авиации возрастает, а ресурсы ограничены. Для удовлетворения потребностей государств-членов ИКАО потребуется продолжать рассчитывать на источники внебюджетного финансирования, такие как Фонд генерирования дополнительных доходов (ФГДД) и добровольные взносы (в денежном и натуральном выражении).
2. Финансовый разрыв между предусмотренным бизнес-планом и бюджетом Регулярной программы может быть уменьшен за счет введения хорошо проработанных, надлежащим образом управляемых, имеющих прозрачную отчетность факультативных программ, с помощью которых можно решить ряд задач в сфере технической помощи и поддержки для реализации Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и в которых заинтересованные государства и даже представители отрасли могут принять участие и внести свой вклад, но которые не направлены на разработку SARPS (текущие примеры включают в себя АСТ-CORSIA и новое поколение авиационных специалистов).
3. Две приоритетных инициативы были отмечены Советом как заслуживающие пристального внимания, но они еще должны быть доработаны, оценены и затем профинансированы в качестве первоочередных за счет сэкономленных средств и, если необходимо, добровольных взносов:
  - а) Исчерпывающий анализ систем управления финансовыми ресурсами, процессов и механизмов отчетности с тем, чтобы обеспечить существенные улучшения в области мониторинга, транспарентности и подотчетности для всех частей бюджета.
  - б) Существенное улучшение действующих процедур обеспечения информационной безопасности и управления для сведения к минимуму риска происшествий в области информационной безопасности.
4. Увеличение взноса ФГДД в бюджет Регулярной программы в 2020–2021–2022 гг. создаёт новые факторы риска для Организации в связи с тем, Организация возлагает все больше надежд на успешные показатели его деятельности. Будущий излишек ФГДД зависит от операционных результатов деятельности по генерированию доходов, которые можно предсказать, но нельзя прогнозировать с точностью. Совет поручил Секретариату внимательно следить за деятельностью ФГДД и руководить ею так, чтобы не пришлось обращаться к государствам-членам с просьбой покрыть какой-либо дефицит средств.
5. Обязательства Организации, касающиеся плана медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию (МССП), по-прежнему в значительной степени недофинансированы. Как неоднократно подчеркивали внешние ревизоры, вопрос МССП является общим для системы ООН в целом, по-прежнему представляет собой потенциальный риск для Организации, учитывая увеличение суммы обязательств. По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма обязательств составляет 133,6 млн кан. долл.

В соответствии со статьей 61 *Конвенции о международной гражданской авиации* Совет представляет Ассамблее на рассмотрение и утверждение данный проект бюджета на 2020, 2021 и 2022 гг.

## ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ НА 40-Й СЕССИИ АССАМБЛЕИ

### Резолюция 42/1:

#### Бюджеты на 2020, 2021 и 2022 годы

A. *Ассамблея*, в отношении бюджета на 2020–2021–2022 годы, *отмечает*, что:

1. в соответствии со статьей 61 Конвенции Совет представил, и Ассамблея рассмотрела ежегодные бюджетные сметы [ориентировочные сметы в отношении расходов на административное и оперативное обслуживание в рамках Программы технического сотрудничества (АОС)] на 2020, 2021 и 2022 финансовые годы;

2. в соответствии со статьями 49 е) и 61 Конвенции Ассамблея утверждает бюджеты Организации.

B. *Ассамблея*, в отношении Программы технического сотрудничества:

*признавая*, что АОС финансируется в основном за счет поступлений от осуществления проектов, выполнение которых поручено ИКАО внешними источниками финансирования, такими как правительства, Программа развития Организации Объединенных Наций и другие источники,

*признавая*, что Программа технического сотрудничества не может быть определена с высокой степенью точности до тех пор, пока правительства стран-доноров и стран, получающих помощь, не примут решения по соответствующим проектам,

*признавая*, что ввиду отмеченной выше ситуации приводимые ниже в канадских долларах (кан. долл.) ежегодные показатели бюджета АОС на 2020, 2021 и 2022 годы представляют собой лишь предварительные бюджетные сметы:

	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Сметные расходы	10 520 000	10 680 000	10 830 000

*признавая*, что техническое сотрудничество является одним из важных средств содействия развитию гражданской авиации и обеспечению безопасности полетов,

*признавая* положение, в котором находится Программа технического сотрудничества Организации, и необходимость принятия дальнейших мер,

*признавая*, что в случае возникновения финансового дефицита в Фонде АОС по итогам любого финансового года такой дефицит должен покрываться из накопленного излишка в Фонде АОС, а обращение за помощью в бюджет Регулярной программы будет являться крайней мерой,

*постановляет*, что настоящим утверждаются ориентировочные бюджетные сметы расходов на административное и оперативное обслуживание в рамках Программы технического сотрудничества, при этом имеется в виду, что последующая корректировка ориентировочных бюджетных смет осуществляется в рамках ежегодных бюджетных смет АОС в соответствии с положениями статьи IX Финансовых положений.

C. *Ассамблея*, в отношении **Регулярной программы**:

*постановляет*:

- на 2020, 2021 и 2022 финансовые годы настоящим санкционируются на покрытие расходов на нужды Регулярной программы в соответствии с Финансовыми положениями и при условии соблюдения положений настоящей резолюции следующие суммы в канадских долларах, требующие выделения ассигнований, отдельно по каждому году:

	2020	2021	2022	Итого
<b>Стратегические цели (программы)</b>				
БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ	31 590 000	32 459 000	33 218 000	97 267 000
АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ	19 746 000	20 569 000	21 396 000	61 712 000
АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ	13 844 000	14 530 000	15 433 000	43 807 000
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА	5 111 000	5 103 000	5 096 000	15 310 000
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	5 165 000	5 539 000	6 539 000	17 243 000
<b>Поддержка программы</b>	12 898 000	13 303 000	14 919 000	41 120 000
<b>Управление и администрация</b>	14 957 000	15 442 000	15 856 000	46 255 000
<b>ВСЕГО САНКЦИОНИРОВАННЫЕ АССИГНОВАНИЯ</b>	<b>103 312 000</b>	<b>106 946 000</b>	<b>112 457 000</b>	<b>322 715 000</b>
Оперативные	102 324 000	106 336 000	111 754 000	320 414 000
Капитальные	988 000	610 000	703 000	2 301 000

2. отдельные ежегодные общие суммы санкционированных ассигнований должны финансироваться в канадских долларах в соответствии с Финансовыми положениями из следующих средств:

	2020	2021	2022	Итого
a) Взносы государств	91 970 000	95 577 000	101 058 000	288 605 000
b) Возмещение из Фонда АОС	1 202 000	1 202 000	1 202 000	3 606 000
c) Перенос из излишка ФГДД	9 649 000	9 648 000	9 649 000	28 946 000
d) Разные поступления	491 000	519 000	548 000	1 558 000
<b>ИТОГО:</b>	<b>103 312 000</b>	<b>106 946 000</b>	<b>112 457 000</b>	<b>322 715 000</b>

## ВВЕДЕНИЕ

1. Настоящий бюджетный документ включает:
  - i) бюджет Регулярной программы для осуществления программ и мероприятий Организации в соответствии с Конвенцией о международной гражданской авиации;
  - ii) ориентировочный бюджет Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (АОС) для управления Программой технического сотрудничества (ТСР);
  - iii) финансовый прогноз Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) для всех видов деятельности Организации по генерированию доходов.
2. Бюджет Регулярной программы содержит программу работы и виды деятельности, которые будут осуществляться Секретариатом с участием представителей и экспертов государств-членов в 2020–2022 гг., и расходы на осуществление программ и мероприятий.
3. Бюджеты Фондов АОС и ФГДД на 2020–2022 гг. представлены в разделе **"Внебюджетные фонды"** настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ

4. На своей 196-й сессии Совет утвердил и обновил концептуальное видение и программное заявление, а также пять (5) стратегических целей на 2014–2015–2016 гг., которые сохраняют свою актуальность в 2020–2021–2022 гг.: 1) *Безопасность полетов*, 2) *Аэронавигационный потенциал и эффективность*, 3) *Авиационная безопасность и упрощение формальностей*, 4) *Экономическое развитие воздушного транспорта* и 5) *Охрана окружающей среды*.
5. В марте 2016 года на своей 207-й сессии Совет согласился с тем, что направления деятельности и подход, предусмотренные бизнес-планом ИКАО, обеспечивают приемлемые рамки для разработки бюджета Регулярной программы.
6. Кроме того, в ходе своего первого заседания 210-й сессии (2017 г.) Совет одобрил методику разработки трехлетнего бюджета Организации в качестве инструктивных указаний для Секретариата. Эти указания предусматривали проведение Секретариатом четырех, следующих одна за другой, презентаций Совету, а после этого – подготовку окончательных смет проекта бюджета, представляемых на утверждение Ассамблеи. На первой из этих презентаций был представлен бизнес-план на следующий трехлетний период, который служит основой для бюджета Регулярной программы.
7. Производственно-финансовый план бизнес-плана ИКАО является основной для распределения ресурсов и определяет результаты и ключевые показатели эффективности (КПЭ), относительно которых производится оценка достижения ожидаемых результатов. Несмотря на то что все программы, предусмотренные производственно-финансовым планом бизнес-плана ИКАО, включены в предлагаемый бюджет и будут реализовываться, они различаются по размерам, масштабам и продолжительности, что обусловлено ограниченностью ресурсов.
8. Утвержденную программу работы, охватывающую все области гражданской авиации, которая осуществляется Организацией в соответствии с рамками, зафиксированными в бизнес-плане ИКАО, и с учетом различных факторов, включая:
  - i) уставные функции и обязательства, закрепленные в Конвенции о международной гражданской авиации;
  - ii) резолюции и решения Ассамблеи и Совета;
  - iii) новые вопросы и приоритеты, определяемые переходящим бизнес-планом, Глобальным планом обеспечения безопасности полетов (ГПБП) и Глобальным аэронавигационным планом (ГАНП);
  - iv) рекомендации постоянных и других органов, например Аэронавигационной комиссии (АНК) и Комитета по охране окружающей среды от воздействия авиации (САЕР);

- v) приоритетные направления, определяемые государствами-членами на различных форумах, например на Всемирном форуме ИКАО по вопросам авиации (IWAF);
- vi) инициативу "Ни одна страна не остается без внимания";
- vii) выводы и рекомендации крупных конференций и совещаний, проведенных Организацией, других организаций системы Организации Объединенных Наций и международных учреждений, занимающихся вопросами гражданской авиации и смежными вопросами.

9. Основными средствами, используемыми ИКАО для реализации целей своей Регулярной программы, являются: i) сессии Ассамблеи, совещания постоянных органов, конференции, специализированные совещания, региональные совещания, совещания групп экспертов и исследовательских групп, и ii) выпуск документов, включая Стандарты и Рекомендуемую практику (SARPS). Эти два основных источника являются взаимозависящими и взаимоподдерживающими в том смысле, что практически все совещания проводятся на основе документации, заблаговременно подготовленной Секретариатом (и государствами), а результаты и решения совещаний доводятся до сведения государств с помощью публикаций. Совещания в регионах (например, семинары и практикумы) и публикации (например, технические руководства и циркуляры) используются для целей внедрения и предоставления рекомендаций и помощи государствам. Кроме того, для достижения целей Организации также используются переписка с государствами и официальные командировки.

10. Основанный на бизнес-плане ИКАО настоящий бюджет определяет стратегии и приоритеты деятельности Организации, призванные обеспечить возможность создания государствами безопасного, надежного, эффективного, экономически жизнеспособного и экологичного воздушного транспорта. В нем содержится обзор возникающих проблем в области авиации и рисков, с которыми сталкивается ИКАО. В нем также определяются десять (10) ключевых приоритетов для достижения пятнадцати (15) ожидаемых результатов, связанных с пятью стратегическими целями Организации, которые окажут положительное воздействие на государства и глобальную авиационную систему. Они подкрепляются дополнительными десятью (10) ожидаемыми результатами, конкретно связанными с совершенствованием вспомогательных стратегий.

### **БЮДЖЕТ, ОРИЕНТИРОВАННЫЙ НА КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

11. Настоящий бюджет, ориентированный на конкретные результаты, подразделен на пять стратегических целей, в рамках которых определены ожидаемые результаты и выделены программы. Реализация каждой программы в рамках стратегических целей будет санкционироваться резолюцией Ассамблеи и/или решением Совета. Реализация основных видов деятельности, входящих в круг обязанностей Аэронавигационного управления или Авиатранспортного управления, организуется программой в рамках комплексного цикла, призванного обеспечить достижение каждой стратегической цели (СЦ).

12. На схеме содержится информация о концептуальном видении и программном заявлении Организации, стратегических целях и соответствующих программах и указываются функциональные подразделения в рамках вспомогательных стратегий.

13. В отношении каждой стратегической цели/вспомогательной стратегии в разделах **Описание программ по стратегическим целям** содержится следующее:

- **Ключевой приоритет:** под этим понимается определенный в бизнес-плане приоритет, призванный обеспечить получение государствами-членами и глобальной системой гражданской авиации наибольших преимуществ в результате реализации программ работы ИКАО и, в то же время, возможность выполнения Организацией более активной роли в рассмотрении возникающих вопросов в сфере авиации и своевременного учета изменяющихся потребностей государств.
- **Описание:** краткое описание вспомогательной функции, включая список подлежащих достижению ощутимых результатов и отслеживание эффективности работы; конкретные результаты, получаемые в результате непосредственной реализации запланированной программы или деятельности вспомогательного подразделения.

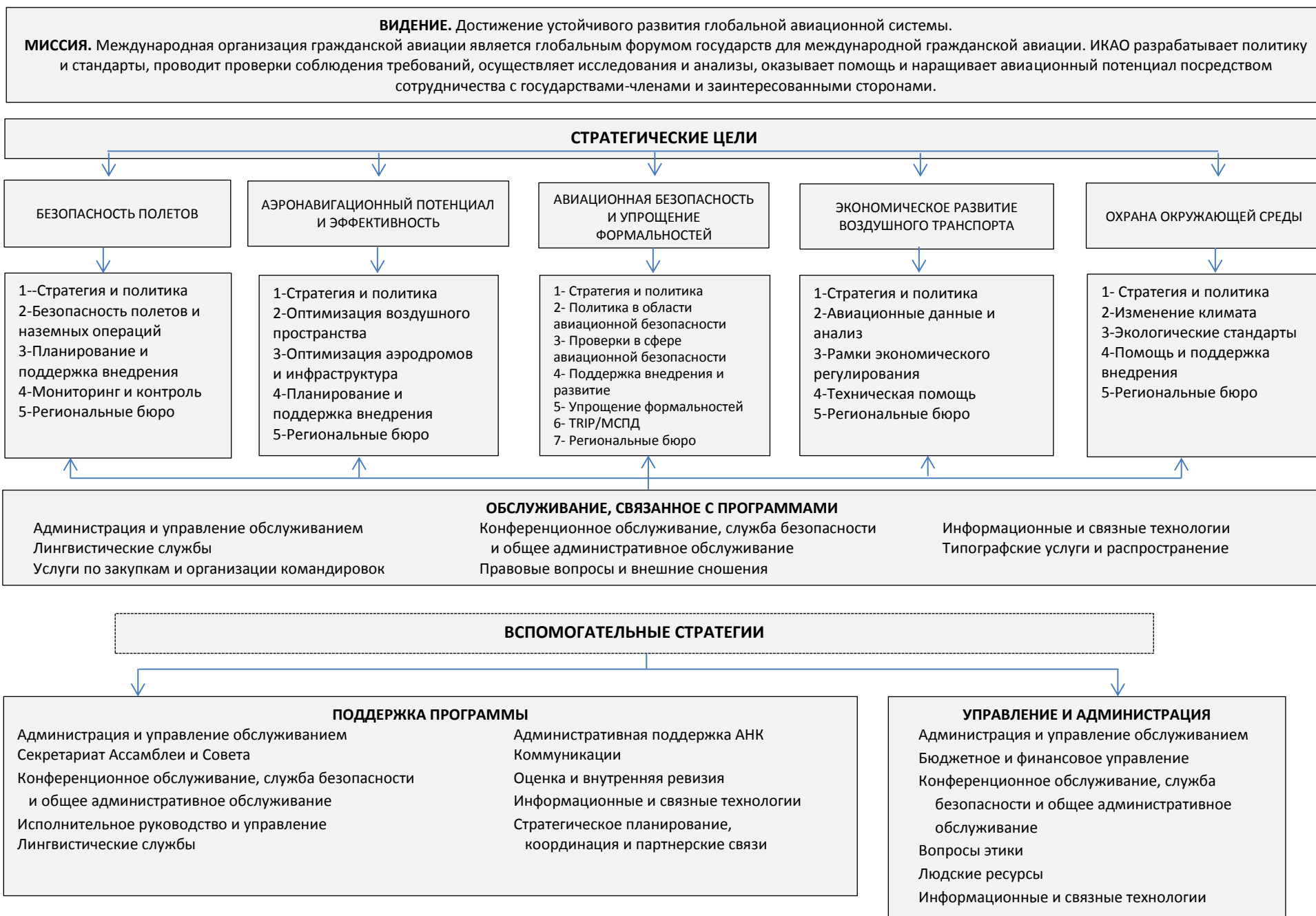
- **Ожидаемый(ые) результат(ы):** долгосрочные результаты деятельности ИКАО. Для каждой из пяти стратегических целей определены два конкретных, относящихся к ним, ожидаемых результата. Дополнительные пять ожидаемых результатов относятся ко всем стратегическим целям, а остальные девять ожидаемых результатов конкретно относятся к совершенствованию вспомогательных стратегий.
- **Основной результат:** результаты, характеризующиеся выпуском продукции.
- **Потребности в ресурсах:** потребности в штатных и внештатных сотрудниках, необходимых для осуществления деятельности.

14. Кроме того, для каждой из программ, предусмотренных стратегической целью, и каждого функционального подразделения, подпадающего под вспомогательные стратегии, в приводимых ниже описательных разделах содержится следующая информация:

- **Проект/основные виды деятельности:** вид/виды деятельности, приносящие добавочную стоимость и/или конкретные результаты, которые по существу являются целью выделения ресурсов, т. е. "того, что мы делаем".
- **Результат (итог)** каждого основного вида деятельности: самые непосредственные результаты нашей деятельности, результаты, по которым мы можем в наибольшей степени контролировать то, что "мы производим". Итоги включают в себя продукты или услуги, предоставляемые подразделением. Конкретные результаты, получаемые непосредственно в ходе реализации запланированной программы или деятельности вспомогательного подразделения.
- **Ключевой показатель эффективности:** мера определения степени достижения желаемых результатов, т. е. мера успеха.
- **Контрольный срок:** заданный параметр соответствующего основного показателя эффективности, т. е. параметр, указывающий пороговые рамки, которые должны быть достигнуты для успешной реализации.

15. В **Приложении 1** схематически показана взаимосвязь между стратегическими целями, основными приоритетными задачами, ожидаемыми результатами и программами в увязке с соответствующим ответственным подразделением Организации.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ ИКАО



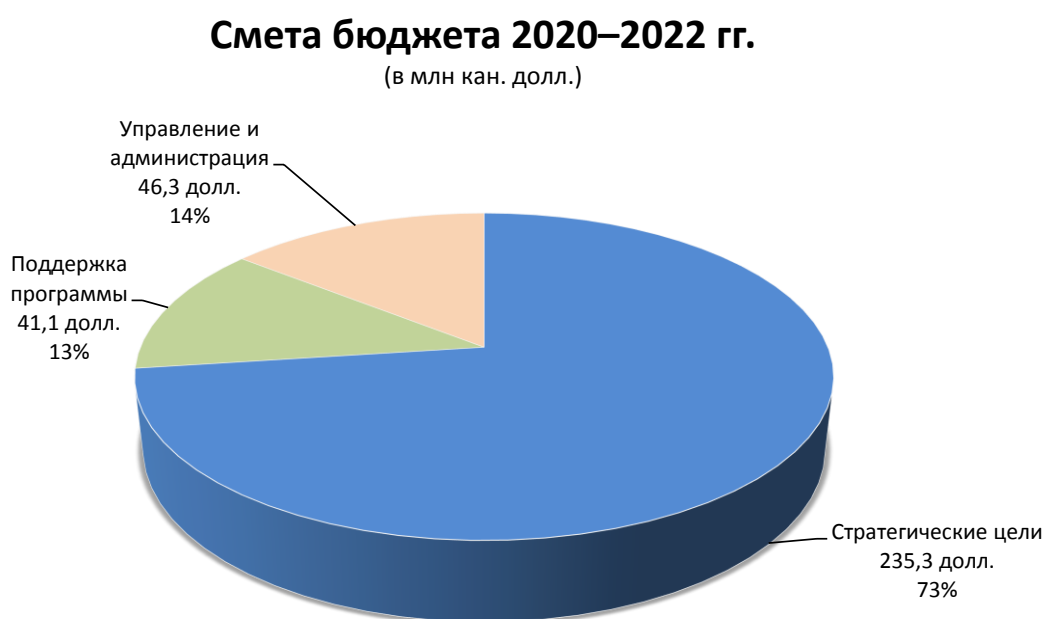
(Данная страница намеренно оставлена чистой)

## ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

### ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ БЮДЖЕТА НА 2020–2021–2022 ГГ.

16. В это бюджетное предложение включены одобренные Советом рекомендации, отражающие бюджетную стратегию на 2020–2022 гг., включая одобренный Советом комплект инструкций Финансового комитета (С-DEC 216/8 марта 2019 года), в котором перечислены приоритеты, а также меры и инициативы по улучшению управления, которые должен будет инициировать Генеральный секретарь. Все бюджетные меры, указанные в комплекте инструкций Финансового комитета, были включены в данное бюджетное предложение; о реализации других мер Совету по-прежнему будет докладываться отдельно.

17. Общая смета бюджета на трехлетний период 2020–2021–2022 гг. составляет 322,7 млн кан. долл.:



18. Несмотря на то что спрос со стороны государств-членов на работу и деятельность ИКАО растет, как явствует из ориентировочной сметы расходов на полное выполнение бизнес-плана 2020–2022 гг., оцениваемой в 532,0 млн кан. долл.<sup>1</sup>, предоставляемое Организации финансирование ограничено. Как и в предыдущих два трехлетних периода, бюджет программы на период 2020–2022 гг. основан на нулевом номинальном росте (ННР) взносов государств. Совет определяет ННР на основе третьего года текущего одобренного бюджета на трехлетний период. Поэтому объем взносов государств на 2020–2022 гг. установлен в размере 288,6 млн кан. долл. на последующие три года, что представляет собой усредненное значение уровня взносов за 2019 год.

19. Это бюджетное предложение отражает усилия Генерального секретаря, направленные на изыскание путей повышения эффективности и сокращение расходов при сохранении всех текущих программ. При подготовке бюджета управлениям и отделам было дано указание сконцентрироваться на сохранении всех существующих важных направлений деятельности и пересмотреть все программы, операционные и рабочие процессы и процедуры для перераспределения ресурсов, изыскания путей повышения эффективности и экономии средств. Ввиду финансовых ограничений ННР Организация также рассчитывает на доходы помимо взносов государств, с тем чтобы иметь возможность выполнить расширенный бизнес-план, и увеличила свой вклад на трехлетний период.

<sup>1</sup> С-WP 14788, Проект бюджета Организации на 2020–2021–2022 гг.

20. В ходе подготовки бюджета был проведен всеобъемлющий обзор для оценки потребностей в ресурсах для каждой программы. В ходе этого обзора учитывались: а) статус каждого ключевого вида деятельности в бизнес-плане; б) прогноз изменений рабочей силы (выход на пенсию и естественная убыль); и наличие внебюджетных ресурсов для восполнения пробела между прогнозируемыми расходами для выполнения бизнес-плана и бюджетными предложениями для регулярной программы. Чтобы компенсировать неизбежный рост расходов, в частности на инфляцию и увеличение стандартных расходов на зарплату, потребовалось провести определенные сокращения, которые были реализованы в ходе процесса обзора, включая сокращение существующих 16 должностей. Будет сделано все возможное, чтобы избежать возникновения каких-либо компенсационных расходов посредством возможного перераспределения функций в Организации.

21. Кроме того, новые/расширенные виды деятельности, считающиеся приоритетными для следующего трехлетнего периода, добавлялись на основе поэтапного подхода, с тем чтобы включить их как можно больше.

#### **Приоритеты (включая новые и расширенные виды деятельности)**

22. В данное бюджетное предложение включены следующие приоритеты, указанные в комплекте инструкций Финансового комитета:

- a) *больше внимание вопросам авиационной безопасности*: посредством поэтапной интеграции четырех должностей по авиационной безопасности. Это высвободит средства Фонда авиационной безопасности для деятельности по осуществлению в региональных бюро;
- b) *выделение ресурсов (2 должности категории специалистов) для Системы компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA)* во исполнение резолюции Ассамблеи (A39-3) и последующего решения Совета (см. C-DEC 210/7);
- c) *создание должностей, относящихся к новым и расширенным видам деятельности, включая механизм доверия, ДПАС, упрощение формальностей/TRIP и устойчиво производимые виды авиационного топлива (4 должности категории специалистов)*;
- d) *финансирование ключевых должностей в бюджете Регулярной программы* посредством перевода девяти должностей, обеспечивающих деятельность по стратегическим целям, включая безопасность авиагруза/опасные грузы, TRIP ИКАО и анализ авиационных данных, которые в настоящее время финансируются из Фонда генерирования дополнительных доходов (ARGF): пять должностей категории специалистов и четыре должности категории общего обслуживания (приблизительно 1,3 млн кан. долл. в год или 4,0 млн кан. долл. в течение трехлетнего периода);
- e) *улучшение управления информационной безопасностью* посредством создания на уровне С-5 должности начальника Отдела информационной безопасности для выполнения рекомендаций, сделанных по итогам проверки, и подготовки плана действий на следующий трехлетний период;
- f) *укрепление Управления по правовым вопросам и внешним сношениям (LEB)* посредством перевода на регулярную основу должности Д-1 (при соответствующем упразднении вакантной должности уровня С-5) без каких-либо последствий для общего количества сотрудников;
- g) *укрепление механизма соблюдения этических норм* посредством финансирования специальной деятельности по проведению расследований в сотрудничестве с Организацией Объединенных Наций (расходы, эквивалентные должности С-3) для выполнения решения Совета;
- h) *перевод на регулярную основу двух должностей администраторов информационных технологий (ИТ), которые в настоящее время имеют контракты консультантов*;

23. Для обеспечения многоязычия данный проект бюджетного предложения может предоставить такой же объем лингвистического обслуживания, как и в текущем трехлетнем периоде, при условии, что не произойдет дальнейшего увеличения спроса и что меры повышения эффективности, поддержанные Советом в ходе 208-й сессии, касающиеся текущего бюджета (C-DEC 208/5, май 2016 года), по-прежнему будут применяться в период 2020–2021–2022 гг.:

- a) АНК будет обеспечиваться устным переводом только на заседаниях АНК и PDP (обсуждение SARPS) полного состава; совещания других групп АНК будут проводиться только на английском языке. Исключения могут быть сделаны, только если общее число заседаний не превышает семи в неделю в период заседаний комитетов и в период заседаний Совета;
- b) информационные документы Совета будут представляться только на английском языке, как это происходит сейчас применительно к другим совещаниям ИКАО;
- c) добавления по-прежнему будут представляться только на английском языке, за исключением Приложений к Конвенции, юридических документов, бюджета и финансовых отчетов;
- d) услугами письменного перевода могут быть обеспечены:

СОВЕЩАТЕЛЬНЫЙ ОРГАН	ДОКУМЕНТОВ/ СЕССИЙ	ДОКУМЕНТОВ/ В ГОД	СЛОВ/В ГОД
Совет	54	162	1 300 000
Аэронавигационная комиссия	11	33	264 000
Авиатранспортный комитет	3	9	74 000
Финансовый комитет	1	3	24 000
Комитет по техническому сотрудничеству	2	6	48 000
Комитет по незаконному вмешательству	1	3	24 000

\*В эти данные включены информационные документы; если будет реализован второй подпункт выше, то спрос на письменный перевод уменьшится приблизительно на 11 рабочих документов в течение одной сессии Совета.

- e) применительно к другим совещаниям Организации может быть обеспечен письменный перевод 300 рабочих документов объемом четыре страницы каждый; при этом для совещаний категории 3 [группы экспертов, комитеты и группы] услуги письменного перевода в ночную смену предоставляться не будут;
- f) неофициальные брифинги в Совете будут проводиться только на английском языке, за исключением случаев, когда выступающий не может проводить брифинг на английском языке: в этом случае будет обеспечиваться устный перевод только на английский язык. Однако Президент и Секретариат будут рассматривать предложения относительно проведения неофициальных брифингов по конкретным вопросам на индивидуальной основе, с тем чтобы обеспечить необходимость обеспечения устного перевода на все рабочие языки ИКАО, ограничиваясь лимитом в семь заседаний в неделю, с целью содействия последующему обсуждению в Совете.

## Инициативы

24. Комплект инструкций Финансового комитета, поддержанный Советом на его 216-й сессии, содержит нижеследующие инициативы, к осуществлению которых должен приступить Секретариат:

- a) В области финансового управления – пересмотр систем и инструментов финансового управления.
- b) В области информационных технологий – ускорение процессов пересмотра и реформирования в области информационных технологий и безопасности.
- c) В области служебных командировок – улучшение административной деятельности и контроля за командировками.
- d) В области людских ресурсов (HR) – разработка и начало реализации всеобъемлющей стратегии в области людских ресурсов; обновление полного каталога должностей; пересмотр действующей политики в отношении консультантов.

25. Первоначальное изучение инициатив показало, что первые две инициативы потребуют значительных дополнительных средств. В данное бюджетное предложение не включены требования по этим двум инициативам, но в нем признается крайняя потребность в них. В течение следующего трехлетнего периода для этих двух инициатив Секретариат будет в приоритетном порядке изыскивать источники финансирования посредством экономии имеющихся средств и за счет добровольных взносов. Если сбережений и добровольных взносов в ходе трехлетнего периода будет недостаточно для финансирования этих двух проектов, то Секретариат, если сумма коррективов выйдет за пределы полномочий Генерального секретаря, предложит Совету необходимым образом скорректировать бюджетные ресурсы.

#### **Меры повышения эффективности, уменьшение расходов и сокращения**

26. На протяжении последнего и текущего трехлетних периодов Секретариат в своей деятельности принимал меры, направленные на сбережение средств и повышение эффективности, так как бюджеты на эти трехлетние периоды были основаны на пакете финансирования ННР. Повышение эффективности может быть достигнуто благодаря улучшению эффективности рабочих процессов и сокращения операционных расходов Организации, которые можно выразить количественно.

27. Ниже представлены примеры повышения эффективности деятельности, позволяющие Организации сэкономить около 3,2 млн кан. долл., которого многие подразделения Секретариата добиваются за счет использования имеющихся ресурсов и передовых технологий, т. е. такие же или даже лучше результаты с точки зрения качества и/или количества достигаются при использовании такого же или меньшего объема ресурсов:

- a) Больше материалов для руководящих органов – Секретариат подготовил и представил больше рабочих документов, докладов и брифингов для руководящих органов при сохранении объема используемых ресурсов.
- b) Перекрестное использование внутренних ресурсов – Секретариат продолжает оптимизацию использования людских ресурсов посредством, помимо прочего, перекрестного использования имеющихся сотрудников.
- c) Распределение ресурсов для новых программ.
- d) Реорганизация рабочих процессов – Секретариат продолжает вносить изменения в рабочие процессы и методы работы в трудоемких областях.
- e) Централизация общих функций – в рамках всей ИКАО предпринимаются усилия по централизации общих и/или схожих административных функций и услуг на основе единого механизма, накоплению знаний и информации и обмену ими, а также консолидации инструментов бизнес-аналитики, используемых во всей Организации.
- f) Автоматизация административных и повторяющихся задач – собственными силами были разработаны различные ИТ-приложения и инструменты для автоматизации определенных административных и повторяющихся задач, например новый инструмент управления, который используется с начала 2018 года, позволяя техническому и вспомогательному персоналу уделять больше времени работе, связанной с реализацией программ. Кроме того, стоимость внутренней разработки и обслуживание этих приложений и инструментов составляет приблизительно 1,4 млн кан. долл. в год, что означает экономию в размере приблизительно 1,6 млн кан. долл. по сравнению с использованием услуг внешних подрядчиков.
- g) Использование совещаний, проводимых в режиме онлайн – в качестве альтернативы командировкам Секретариат все чаще использует формат проводимых в Интернете видеоконференций, позволяющий оперативно передавать информацию государствам-членам и другим заинтересованным сторонам.
- h) Реструктуризация региональных групп – в нескольких регионах ИКАО начали объединять совещания региональных групп планирования и осуществления проектов (PIRG) и региональных групп по обеспечению безопасности полетов (RASG). Интеграция этих совещаний оптимизирует структуру этих групп, а также количество вспомогательных органов, совещаний и мероприятий; устраняет дублирование и рассмотрение одних и тех же вопросов на совещаниях; и сокращает накладные расходы Секретариата на поддержку PIRG и RASG.

- i) Обеспечение качества технической помощи и технического сотрудничества – было оптимизировано осуществление проектов технического сотрудничества и технической помощи, включая процесс обеспечения качества посредством уточнения функций и обязанностей, что позволило устранить дублирование усилий в Секретариате и обеспечить постоянный контроль качества на всех трех этапах реализации проектов (разработка, реализация и завершение).

28. Для следующего трехлетнего периода были выявлены и будут использоваться следующие возможности сокращения затрат, составляющие 2,6 млн кан. долл., без сокращения объема рабочих программ:

- a) *Сокращение бюджета командировок по всем статьям в размере 1,4 млн кан. долл., за исключением всех программ проверок (проверки в области безопасности полетов и авиационной безопасности) и по вопросам этики. Использование бюджета на командировки будет дополнительно оптимизировано путем объединения командировок и сокращения числа сотрудников и продолжительности каждой командировки, насколько это возможно. Это будет применяться и к старшему руководству. По сравнению с бюджетом на 2017–2019 гг. бюджет на командировки по всем статьям, за исключением проверок и вопросов этики, сократится приблизительно на 20 % для Штаб-квартиры и на 10 % для региональных бюро.*
- b) *Сокращение расходов на типографские услуги и распространение на 0,9 млн кан. долл. Поскольку Организация вкладывает средства в создание безбумажной среды, ожидается, что она будет постепенно сокращать количество печатной документации для своих руководящих органов и мероприятий. Кроме того, Организация продолжит замену традиционного оборудования для офсетной печати современными цифровыми устройствами, что повысит производительность и увеличит выпуск продукции. Экономия средств оценивается в 300 000 кан. долл. в год.*
- c) *Сокращение расходов на проведение собраний в течение трехлетнего периода на 150 000 кан. долл. Должно быть достигнуто за счет сокращения частоты совещаний категории 3 при учете возможностей группового проведения совещаний и организации мероприятий, следующих одно за другим. Для совещаний категории 3 также будут исключены представительские расходы.*
- d) *Другие сокращения оперативных расходов на 0,2 млн кан. долл. за трехлетний период: внедрение услуг телефонии по интернет-протоколу (IP) и новое соглашение об общих телекоммуникационных услугах обеспечат экономию средств при сохранении качества обслуживания. Экономия оценивается в 60 000 кан. долл. в год.*

29. Все управления/бюро провели обзор численности своих сотрудников с целью оценки потребностей в ресурсах с учетом новых приоритетов, выхода сотрудников на пенсию и естественной убыли. Этот процесс обзора будет продолжаться в течение всего трехлетнего периода.

#### **ФИНАНСИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА НА 2020–2021–2022 ГОДЫ**

30. Бюджет финансируется за счет взносов государств-членов, возмещения из Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSCF) в рамках Программы технического сотрудничества, переноса из излишка Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД), переноса со счета системы стимулирования погашения задолженности за длительный период и разных поступлений.

31. В приводимой ниже **таблице 1** приводится сравнение бюджетов Регулярной программы за два трехлетия по источникам финансирования.

Таблица 1

БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА НА 2020-2021-2022 ГГ. - ИСТОЧНИКИ ФОНДОВ  
(в тыс. кан. долл.)

	2017	2018	2019	Итого 2017-19	% от общего	2020	2021	2022	Итого 2020-22	% от общего	долл. увелич.	% увелич.
Взносы государств	89 343	91 540	96 182	277 065	92%	91 969	95 577	101 059	288 605	89,4%	11 540	4,2%
Возмещение из Фонда АОС	1 202	1 202	1 202	3 606	1%	1 202	1 202	1 202	3 606	1,1%	-	0,0%
Перенос из излишка ФГДД	6 415	6 415	6 415	19 245	6%	9 649	9 648	9 648	28 946	9,0%	9 700	50,4%
Перенос со счета системы стимулирования погашения задолженности за длительный срок	333	333	334	1 000	0%				-		(1 000)	-100,0%
Разные поступления	348	378	410	1 136	0%	491	519	548	1 558	0,5%	422	37,1%
	<b>97 641</b>	<b>99 868</b>	<b>104 543</b>	<b>302 052</b>	<b>100%</b>	<b>103 312</b>	<b>106 946</b>	<b>112 457</b>	<b>322 715</b>	<b>100%</b>	<b>20 662</b>	<b>6,8%</b>

ПРИМЕЧАНИЕ. В результате округления могут иметь место расхождения.

32. Несмотря на то что **таблица 1** выше показывает увеличение взносов государств-членов на 2017–2019 гг. на 4,2 %, по сравнению со взносами в 2019 г. увеличение не наблюдается. В соответствии с решением Совета применение принципа нулевого номинального роста ограничивает взносы на финансирование бюджета 2020–2022 гг. тройной суммой взносов за 2019 год, т. е. суммой в размере 288,6 млн кан. долл.

33. Возмещение из АОСФ, перенос средств из излишка ФГДД, со счета системы стимулирования погашения задолженности за длительный срок и разные поступления используются для оказания дополнительной помощи в финансировании бюджета Регулярной программы и, следовательно, уменьшают объем взносов, начисленных государствам-членам.

34. Возмещение из АОСФ производится на основе ежегодной суммы возмещения в размере 1,2 млн кан. долл., утвержденной Советом в ходе 200-й сессии (С-DEC 200/2, ноябрь 2013 года), без учета годовой инфляции. Оценочная сумма возмещения в трехлетний период 2020–2022 гг. составляет 3,6 млн кан. долл. Совет в ходе 216-й сессии (С-DEC 216/8, март 2019 года) решил, что он рассмотрит вопрос о применении коэффициента увеличения затрат (на 2,5 %) к сумме годового возмещения, только если бюджетное предложение будет основано на нулевом реальном росте, т. е. если будет учитываться увеличение затрат (и инфляция).

35. Перенос из излишка ФГДД представляет собой сумму взноса ФГДД в бюджет Регулярной программы. В трехлетнем периоде сумму переноса излишка ФГДД предполагается увеличить с 19,2 млн кан. долл. до 28,9 млн кан. долл., т. е. на 9,7 млн кан. долл., или на 50,4 %. Эта увеличенная сумма средств, переводимых с ФГДД представляет собой:

- увеличение ежегодно переводимой суммы с 6,4 млн кан. долл. в год до 6,8 млн кан. долл. в год, т. е. на 0,2 млн кан. долл. в год или на 1,0 млн кан. долл. за трехлетний период;
- сумму в размере 4,7 млн кан. долл., переводимую на разовой основе в течение трехлетнего периода из накопленного излишка средств ФГДД;
- нейтральный с точки зрения затрат перевод некоторых должностей, финансируемых из ФГДД, что будет эквивалентно 0,3 млн кан. долл. в год или 4,0 млн кан. долл. за трехлетний период. Это увеличит ежегодный вклад ФГДД.

36. Данный бюджет зависит от финансовой устойчивости ФГДД. Учитывая увеличение в размере 9,7 млн кан. долл., только 4,7 млн кан. долл. может быть гарантированным источником финансирования на данном этапе, поскольку она уже образовалась за счет положительной курсовой разницы в 2017–2018 гг. Оставшаяся сумма в размере 24,25 млн кан. долл. рассчитана на основе прогноза операционных результатов деятельности по генерированию доходов в течение следующих трех лет. Для снижения потенциального риска, связанного с увеличением объема средств, переводимых из ФГДД, в отношении деятельности по генерированию доходов требуются инструктивные указания по снижению риска и гарантийные меры.

37. Секретариат подтверждает свою приверженность постоянному осуществлению деятельности по генерированию доходов для достижения в меру своих возможностей годового целевого показателя чистого профицита. Не менее важно, чтобы Совет постоянно поддерживал осуществление

Секретариатом деятельности по генерированию доходов, с тем чтобы обеспечить устойчивость объема средств, предлагаемых к переводу из ФГДД в бюджет Регулярной программы.

38. Несмотря на то что будут предприняты все усилия для достижения целевого показателя чистого профицита в отношении увеличения вклада в бюджет Регулярной программы, как указано выше, потребуются дополнительные гарантии для поддержания программы работы и выполнения обязательств Организации перед государствами-членами. Если деятельность по генерированию доходов не сможет обеспечить достаточный чистый профицит для перечисления необходимой суммы в бюджет Регулярной программы, то этот дефицит должен будет быть покрыт из средств Фонда оборотных средств, а в случае если этого будет недостаточно, восполнить этот дефицит должны будут государства-члены.

39. В течение трехлетнего периода 2020–2021–2022 гг. будет невозможно использовать систему стимулирования погашения задолженности за длительный срок (Фонд стимулирования) в связи с отсутствием незарезервированного излишка наличности по состоянию на 31 декабря 2018 года и тем, что до конца 2019 года не ожидается появления незарезервированного излишка наличности в этом Фонде.

40. Разные поступления состоят в основном из доходов от инвестиций, включая ожидаемые проценты от инвестиций в Фонд оборотных средств. В соответствии с резолюцией A26-23 Ассамблеи "при подготовке бюджета следует принимать во внимание только процентные поступления, ожидаемые от вложения неиспользованной части Фонда оборотных средств. Другие процентные поступления, зависящие от сроков уплаты взносов Договаривающимися государствами, учитывать не следует, поскольку сроки уплаты взносов не поддаются контролю со стороны Организации". Поскольку фактический доход в виде процентов за эти годы сократился в связи с низкими процентными ставками, расчетные показатели сохранились. Другими источниками разных поступлений являются доходы от продажи имущества и оборудования, бывших в употреблении, и нематериальных активов, поступления от продажи макулатуры для утилизации и другие побочные доходы. Разные поступления в 2020–2022 гг. оцениваются в 1,6 млн кан. долл. по сравнению с 1,0 млн кан. долл. в 2017–2019 гг.

#### **Добровольные взносы и другие источники финансирования**

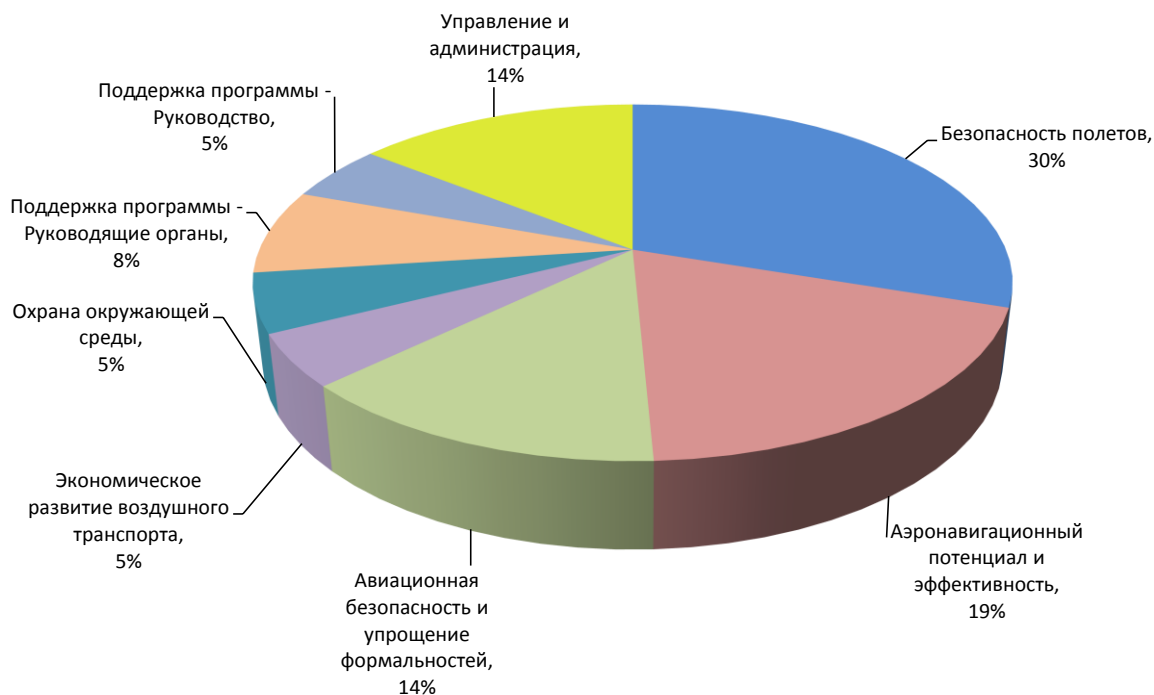
41. Добровольные взносы в фонды "Безопасность полетов" (SAFE), "Авиационная безопасность", "Воздушный транспорт" и "Окружающая среда и людские ресурсы" будут по-прежнему использоваться для оказания целевой поддержки конкретным видам деятельности, не финансируемым из бюджета Регулярной программы. Кроме того, в дополнение к бюджетному предложению по-прежнему необходимы специалисты, прикомандированные государствами-членами. По состоянию на май 2019 года в Организации работали 45 прикомандированных специалистов, расходы на содержание которых на счет Регулярной программы не относятся. За исключением двух сотрудников, все остающиеся потребности в ресурсах филиала Регионального бюро в Китае покрываются государствами-членами.

42. В ходе обсуждения этого бюджета в Финансовом комитете была упомянута и предложена концепция факультативных программ в качестве альтернативного источника финансирования, особенно для приоритетных статей, которые не полностью финансируются из бюджета Регулярной программы. Эта концепция будет рассмотрена и изучена Секретариатом для возможного осуществления в течение трехлетнего периода.

## СТРУКТУРА БЮДЖЕТА

43. В **таблице 2** и на рисунке ниже показаны ресурсы в разбивке по стратегическим целям и вспомогательным стратегиям, а также по программам. Для целей сравнения формат утвержденного бюджета на трехлетний период 2017–2019 гг. был изменен для того, чтобы он соответствовал формату представления бюджета на 2020–2021–2022 гг.

**Рис. 1. Бюджетная смета на 2020–2022 гг. с разбивкой по стратегическим целям и вспомогательным стратегиям**



44. В соответствии с финансовым положением 4.4 сметы бюджета Регулярной программы должны включать ассигнования на программу, поддержку программы и управление и администрацию. В то время как программа охватывает ресурсы на стратегические цели, поддержка программы и управление и администрация относятся к вспомогательным стратегиям.

45. Из общей суммы ресурсов на поддержку деятельности по бизнес-плану в сумме 322,7 млн кан. долл. 86,0 % связано с программами ("Программа" и "Поддержка программы" [PS]), а на раздел "Управление и администрация" (МАО) приходится 14,0 %.

46. В рамках раздела "Программа" на реализацию пяти стратегических целей в общей сложности приходится 235,3 млн кан. долл. или 73,0 % от общей суммы бюджетных ассигнований на выполнение бизнес-плана. По статье "Поддержка программы" выделено 41,1 млн кан. долл. или 12,7 % от общей суммы предлагаемого бюджета.

### СТРУКТУРА БЮДЖЕТА – Стратегические цели (программа)

47. Каждая из пяти стратегических целей имеет свои конкретные программы и две общие программы, которые применимы ко всем стратегическим целям: *Региональные бюро* и *Обслуживание, связанное с программами*.

48. Семь региональных бюро поддерживают все стратегические цели и самостоятельно выполняют функции поддержки программы и административного обеспечения. Таким образом, ресурсы для региональных бюро предоставляются и управляются каждым соответствующим бюро. За исключением расходов тех технических сотрудников и технических помощников, которые занимаются конкретной стратегической целью, в отношении всех других ресурсов применяется норма распределения, позволяющая распределить их затраты по пяти стратегическим целям. Для данного бюджетного предложения применяется более точное распределение с использованием соответствующих норм распределения, представляемых каждым региональным бюро. Информация о ресурсах с разбивкой по стратегическим целям для каждого регионального бюро представлена в **таблице 4** раздела "**Описание по стратегическим целям**".

49. Для трехлетнего периода 2017–2018–2019 гг. бюджет на "*Обслуживание, связанное с программами*" представлен как "Поддержка программы" в разделе "Вспомогательные стратегии". Эти услуги включают информационно-коммуникационные технологии, лингвистическое обслуживание, правовые и внешние сношения; конференционное обслуживание; службу безопасности и другие общие административные услуги; закупки и командировки; типографские услуги и распространение. Однако этот раздел зачастую неправильно воспринимается как чисто вспомогательная деятельность административного характера, а не прямая поддержка программ, т. е. работа основных управлений. "*Обслуживание, связанное с программами*" неотделимо от программ как таковых. Например, более четверти консультантов, занимающихся разработкой инструментов/приложений в Административном управлении (ADB) оказывают прямую поддержку различным ключевым направлениям деятельности по программам в рамках стратегических целей. Большинство услуг письменного и устного перевода обеспечивают подготовку документов и проведение совещаний по программам. Во избежание этого неверного толкования, начиная с трехлетнего периода 2020–2021–2022 гг., бюджетные сметы на "*Обслуживание, связанное с программами*" распределены по соответствующим стратегическим целям, реализацию которых эти услуги поддерживают, и их можно увидеть ниже и в **таблице 2**. Все сравниваемые данные за период 2017–2018–2019 гг. были также соответствующим образом скорректированы.

Обслуживание, связанное с программами 2020-2022 гг.	Безопасность полетов	Аэронавигац. потенциал и эффективность	Авиационная безопасность и упрощение формальностей	Эконом. развитие воздушного транспорта	Охрана окружающей среды	Итого
<i>(в тыс. кан. долл.)</i>						
Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание	2 353	1 493	1 059	371	417	5 693
Управление административным обслуживанием	297	189	134	47	53	719
Информационные и связанные технологии	5 894	3 739	2 654	928	1 044	14 259
Правовые вопросы и внешние сношения	3 124	1 982	1 407	492	554	7 557
Типографские услуги и распространение	1 947	1 236	878	306	347	4 714
Услуги по закупкам и организации командировок	615	390	277	97	109	1 488
Лингвистическое обслуживание	10 494	6 657	4 725	1 652	1 859	25 387
<b>Итого - Обслуживание, связанное с программами</b>	<b>24 724</b>	<b>15 686</b>	<b>11 134</b>	<b>3 892</b>	<b>4 382</b>	<b>59 818</b>

50. Описание услуг, относящихся к "*Обслуживание, связанное с программами*", представлено в разделе "*Вспомогательные стратегии*", но соответствующие ресурсы, как и в вышеприведенном случае, распределены между разделами "Стратегические цели" и "Вспомогательные стратегии", за исключением статьи "Правовые вопросы и внешние сношения", ресурсы которой целиком находятся в разделе "Стратегические цели".

51. Потребности в ресурсах, также представленные в разделе "Ожидаемые результаты", приведены в **таблице 3**.

52. В бюджете на непосредственную реализацию стратегических целей, составляющем 235,3 млн кан. долл., как показано в таблице 3, 54,2 млн кан. долл. приходится на сметные расходы на реализацию инициативы "Ни одна страна не остается без внимания" (NCLB), обеспечиваемую Штаб-квартирой (HQ) и региональными бюро в интересах государств.

**СТРУКТУРА БЮДЖЕТА – Вспомогательные стратегии  
(Поддержка программы и Управление и администрация)**

53. Статья "Поддержка программы" (PS) определяется в качестве расходов, в рамках которых целевая группа, для которой предназначены результаты деятельности штатных сотрудников или рабочих подразделений, является *внешней*, а статья "Управление и администрация" (МАО) представляет собой расходы, в рамках которых целевая группа, для которой предназначены результаты деятельности штатных сотрудников или рабочих подразделений, является *внутренней*.

54. *Поддержка программы* по-прежнему будет состоять из двух компонентов: "Поддержка программы – Руководящие органы без GB (PS-GB)", где отражены расходы на проведение совещаний Ассамблеи, Совета и его вспомогательных органов; и "Поддержка программы – Руководство" .

55. Как и в прошлом, расходы на лингвистическое обслуживание распределены следующим образом: 37 % в разделе "Поддержка программы – руководящие органы" и 63 % – в "*Обслуживание, связанное с программами*" в разделе Стратегические цели.

56. Все потребности в ресурсах по статье "Канцелярия Генерального секретаря" и "Канцелярия Президента" отнесены к функции "Исполнительное руководство" в разделе "Поддержка программы", за исключением ресурсов на проведение Ассамблеи в 2019 году, которые проходят по разделу "Поддержка программы – руководящие органы".

57. Вспомогательные стратегии в области оценки и внутренней ревизии, стратегического планирования, координации и партнерских связей, а также коммуникаций, по-прежнему остаются в разделе "Поддержка программы – Руководство".

ТАБЛИЦА 2

## БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА НА 2020–2022 ГГ. С РАЗБИВОЙ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ/ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ

(в тыс. кан. долл.)

Программы	2017-2019 всего	СМЕТЫ				% от общего
		2020	2021	2022	Total	
<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ</b>						
<b>БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ</b>						
1 - Стратегия и политика	6 535	1 994	2 061	2 129	6 185	
2 - Безопасность полетов и наземных операций	14 720	5 024	5 196	5 360	15 580	
3 - Планирование и поддержка внедрения	3 151	1 144	1 178	1 211	3 534	
4 - Мониторинг и контроль	12 654	4 483	4 625	4 754	13 862	
5 - Региональные бюро	33 092	10 866	11 158	11 359	33 383	
6 - Обслуживание, связанное с программами*	25 266	8 079	8 240	8 405	24 724	
<i>Промежуточный итог БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ:</i>	<b>95 417</b>	<b>31 590</b>	<b>32 459</b>	<b>33 218</b>	<b>97 267</b>	<b>30,1%</b>
<b>АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ</b>						
1 - Стратегия и политика	4 008	1 724	2 016	2 322	6 062	
2 - Оптимизация воздушного пространства	7 348	1 740	1 799	1 849	5 388	
3 - Оптимизация аэродромов и инфраструктура	4 804	1 629	1 689	1 741	5 059	
4 - Планирование и поддержка внедрения	3 726	1 207	1 246	1 285	3 738	
5 - Региональные бюро	25 177	8 396	8 597	8 786	25 780	
6 - Обслуживание, связанное с программами*	16 231	5 050	5 222	5 414	15 686	
<i>Промежут. итог АЭРОНАВИГАЦ, ПОТЕНЦ, И ЭФФЕКТИВНОСТЬ:</i>	<b>61 294</b>	<b>19 746</b>	<b>20 569</b>	<b>21 396</b>	<b>61 712</b>	<b>19,1%</b>
<b>АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ</b>						
1 - Стратегия и политика	3 199	1 172	1 210	1 249	3 631	
2 - Политика в области авиационной безопасности	3 505	1 466	1 510	1 551	4 527	
3 - Проверки в сфере авиационной безопасности	5 300	2 288	2 360	2 425	7 073	
4 - Поддержка внедрения и развитие	3 449	940	1 206	1 443	3 589	
5 - Упрощение формальностей	1 284	686	707	930	2 323	
6 - TRIP/МСПД	543	178	183	189	550	
7 - Региональные бюро	9 543	3 573	3 666	3 741	10 981	
8 - Обслуживание, связанное с программами*	9 661	3 540	3 689	3 905	11 134	
<i>Промежут. итог АВИАЦ, БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩ. ФОРМАЛЬНОСТЕЙ:</i>	<b>36 485</b>	<b>13 844</b>	<b>14 530</b>	<b>15 433</b>	<b>43 807</b>	<b>13,6%</b>
<b>ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА</b>						
1 - Стратегия и политика	2 110	652	672	695	2 018	
2 - Авиационные данные и анализ	2 883	1 140	1 185	1 227	3 553	
3 - Рамки экономического регулирования	1 937	951	893	829	2 672	
4 - Техническая помощь	1 101	372	355	337	1 064	
5 - Региональные бюро	1 758	689	703	718	2 111	
6 - Обслуживание, связанное с программами*	3 526	1 307	1 295	1 290	3 892	
<i>Промежут. итог ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВТ:</i>	<b>13 315</b>	<b>5 111</b>	<b>5 103</b>	<b>5 096</b>	<b>15 310</b>	<b>4,7%</b>
<b>ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ</b>						
1 - Стратегия и политика	2 526	832	859	886	2 578	
2 - Изменение климата	1 846	847	1 048	1 558	3 453	
3 - Экологические стандарты	2 239	729	755	927	2 411	
4 - Помощь и поддержка внедрения	1 028	296	305	317	918	
5 - Региональные бюро	3 160	1 140	1 165	1 196	3 502	
6 - Обслуживание, связанное с программами*	3 890	1 321	1 406	1 655	4 382	
<i>Промежут. итог ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:</i>	<b>14 688</b>	<b>5 165</b>	<b>5 539</b>	<b>6 539</b>	<b>17 243</b>	<b>5,3%</b>
<b>ВСЕГО ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ:</b>	<b>221 199</b>	<b>75 457</b>	<b>78 201</b>	<b>81 682</b>	<b>235 339</b>	<b>72,9%</b>

ТАБЛИЦА 2 (продолж.)

Вспомогательные стратегии	2017-2019 всего	СМЕТЫ				% от общего
		2020	2021	2022	Total	
<b>ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ</b>						
<i>Руководящие органы</i>						
Секретариат Ассамблеи и Совета	1 754	578	598	616	1 793	0,6%
Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание	2 330	747	758	773	2 277	0,7%
Администрация и управление обслуживанием	842	309	320	329	959	0,3%
Информационные и связанные технологии	1 972	768	792	816	2 376	0,7%
Исполнительное руководство и управление - Организация работы Ассамблеи	1 156	-	-	1 225	1 225	0,4%
Административная поддержка АНК	1 070	362	377	392	1 131	0,4%
Лингвистические службы	15 155	4 814	4 978	5 119	14 910	4,6%
<i>Промежут. итог ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ - Руководящие органы:</i>	<b>24 279</b>	<b>7 578</b>	<b>7 823</b>	<b>9 270</b>	<b>24 671</b>	<b>7,6%</b>
<i>Руководство</i>						
Исполнительное руководство и управление - Канцелярия Президента	3 201	1 103	1 133	1 168	3 404	1,1%
Исполнительное руководство и управление - Канцелярия Генерального секретаря	3 774	1 320	1 359	1 399	4 078	1,3%
Отделение по оценке и внутренней ревизии	3 677	1 255	1 293	1 334	3 882	1,2%
Отделение по стратегическому планированию, координации и партнерским связям	1 177	978	1 009	1 043	3 030	0,9%
Коммуникации	2 124	663	686	706	2 055	0,6%
<i>Промежут. итог ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ - Руководство:</i>	<b>13 953</b>	<b>5 319</b>	<b>5 481</b>	<b>5 649</b>	<b>16 449</b>	<b>5,1%</b>
<i>Промежут. итог ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ:</i>	<b>38 232</b>	<b>12 898</b>	<b>13 303</b>	<b>14 919</b>	<b>41 120</b>	<b>12,7%</b>
<b>УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ</b>						
<i>Корпоративные услуги</i>						
Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание	3 495	1 120	1 137	1 159	3 416	1,1%
Администрация и управление обслуживанием	2 736	1 006	1 039	1 070	3 115	1,0%
Вопросы этики	484	425	456	437	1 318	0,4%
Бюджетное и финансовое управление	11 740	4 203	4 344	4 481	13 029	4,0%
Людские ресурсы	18 251	5 899	6 088	6 261	18 248	5,7%
Информационные и связанные технологии	5 917	2 305	2 377	2 447	7 129	2,2%
<i>Промежут. итог УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ:</i>	<b>42 621</b>	<b>14 957</b>	<b>15 442</b>	<b>15 856</b>	<b>46 255</b>	<b>14,3%</b>
<b>ИТОГО ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ:</b>	<b>80 854</b>	<b>27 855</b>	<b>28 746</b>	<b>30 775</b>	<b>87 375</b>	<b>27,1%</b>
<b>ИТОГО БЮДЖЕТ:</b>	<b>302 052</b>	<b>103 312</b>	<b>106 946</b>	<b>112 457</b>	<b>322 715</b>	<b>100%</b>

Примечание. Формат бюджета на 2017-2019 гг. был изменен для обеспечения его соответствия формату бюджета на 2020-2022 гг.

\* Обслуживание, связанное с программами, включает: конференционное обслуживание, службу безопасности и общее обслуживание; информационные и связанные технологии; правовые и внешние сношения; услуги по закупкам и организацию командировок; типографские услуги и распространение и лингвистические услуги.

ТАБЛИЦА 3

## БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА НА 2020-2022 ГГ. С РАЗБИВКОЙ ПО ОЖИДАЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	2020	2021	2022	Итого
			(в тыс. кан. долл.)			
Безопасность полетов	Постоянное повышение уровня безопасности полетов	1 Повышение уровня безопасности полетов	9 367	9 631	9 856	28 854
		2 Укрепление нормативно-правовой базы	12 507	12 861	13 168	38 537
Аэронавигационный потенциал и эффективность	Согласованная глобальная модернизация в области аэронавигации	3 Повышенные аэронавигационного потенциала	6 487	6 767	7 043	20 296
		4 Оптимизация характеристик глобальной авиационной системы	6 141	6 374	6 601	19 116
Авиационная безопасность и упрощение формальностей	Непрерывное повышение уровня авиационной безопасности и упрощения формальностей	5 Снижение риска для авиационной безопасности	6 160	6 478	6 794	19 432
		6 Повышение эффективности пограничного контроля	2 629	2 713	2 966	8 308
Экономическое развитие воздушного транспорта	Повышение роли авиации в экономическом развитии	7 Меньше препятствий для авиаперевозок	1 866	1 854	1 841	5 561
		8 Активизация использования авиации как инструмента развития	1 866	1 854	1 841	5 561
Охрана окружающей среды	Экологически безопасная авиация	9 Повышение экологической эффективности авиации	2 098	2 259	2 734	7 091
		10 Уменьшение воздействия на глобальный климат	1 976	2 147	2 572	6 695
Все стратегические цели	Качественные данные, анализ и прогнозирование Инициатива "Ни одна страна не остается без внимания" Подготовка персонала и наращивание потенциала в авиации* Техническая помощь и сотрудничество* Укрепление международной правовой системы	11 Повышение качества данных, анализа и прогнозирования	4 463	4 645	4 836	13 944
		12 Более эффективное наращивание потенциала	17 453	18 120	18 813	54 386
		13 Повышение уровня профессиональных навыков в авиации				
		14 Оптимизация потенциала и реализация проектов				
		15 Укрепление правового регулирования	2 446	2 497	2 615	7 557
Промежуточный итог:			75 457	78 201	81 682	235 339
Вспомогательные стратегии	Повышение эффективности и действенности	Все ожидаемые результаты в области повышения эффективности вспомогательных стратегий и деятельности	27 855	28 746	30 775	87 375
<b>Итого бюджет</b>			<b>103 312</b>	<b>106 946</b>	<b>112 457</b>	<b>322 715</b>

\* Эти ключевые приоритеты обеспечиваются за счет внебюджетных фондов.

58. Обслуживание, связанное с программами (поясняется в п. 42) и все корпоративные расходы, понесенные в Штаб-квартире, такие как содержание помещений, возмещение расходов органам ООН, вклад в совместную деятельность с ООН, благосостояние персонала, обучение, информационные технологии и т. д., относятся к ресурсам функциональных подразделений Административного управления. Поэтому эти бюджетные сметы включены как в стратегические цели, так и в вспомогательные стратегии. Процентное соотношение, рассчитанное на основе опыта руководителей и реальных оценках, представлено ниже:

<b>Процентное распределение ресурсов Административного управления</b>			
<b>Функциональное подразделение</b>	<b>Стратегические цели</b>	<b>Вспомогательные стратегии</b>	
	<b>Обслуживание, связанное с программами</b>	<b>Поддержка программы – руководящие органы</b>	<b>Управление и администрация</b>
Администрация и управление обслуживанием (D/ADB)	15%	20%	65%
Секретариат Ассамблеи и Совета (ACS)		100%	
Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание (CSG)	50%	20%	30%
Людские ресурсы (HR)			100%
Информационные технологии (ИТ)	60%	10%	30%
Лингвистическое обслуживание (LPB)	63%	37%	

#### **Валюта бюджета и обменный курс**

59. ИКАО применяет систему отдельного начисления взносов, в двух валютах, с тем чтобы обеспечить долгосрочную защиту бюджета, снижая риск от колебаний обменного курса. Соответственно, взносы государств-членов рассчитываются в долларах США (USD) и в канадских долларах (CAD) – двух валютах, которыми ИКАО пользуется больше всего. Функциональной валютой является CAD.

60. Как и в прошлом, сметы регулярного бюджета были подготовлены в CAD, используя бюджетный обменный курс 1,00 кан. долл. – 1,00 долл. США. Приблизительно 60 % бюджета представлено в канадских долларах.

#### **ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИНЯТИЯ МСУГС ДЛЯ БЮДЖЕТНОЙ ПРАКТИКИ**

61. Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС), которые применяются ИКАО при подготовке финансовой отчетности, требуют сравнения бюджета с фактическими суммами в финансовой отчетности. В целях обеспечения корректного сравнения бюджета с фактическими суммами, которые учитываются и представляются по методу начисления в соответствии с требованиями МСУГС, бюджеты Организации также готовятся на основе метода начисления. Это подразумевает, в частности, что бюджеты:

- a) рассчитываются на основе предоставленных услуг и полученных товаров в течение финансового года;
- b) отдельно включают, если применимо, бюджет капитальных расходов (в бюджет включена полная стоимость актива) на приобретение материальных и нематериальных активов

(т. е. на закупки оборудования, транспортных средств, программного обеспечения и т. д.) индивидуальной стоимостью соответственно 3000 кан. долл. и 5000 кан. долл. или выше (25 000 тыс. кан. долл. на улучшение арендованного имущества и нематериальные активы, разрабатываемые собственными силами) на 2020–2022 гг. Бюджет капитальных расходов на 2020–2022 гг. приведен в п. 13 с) **приложения 2**;

- с) отдельно включают некассовые расходы, например, амортизационные отчисления по недвижимости и оборудованию (PPE), финансовую аренду, нематериальные активы и любые другие активы, пришедшие в негодность или списанные, товары, получаемые бесплатно, прибыль и убытки в связи с продажей PPE и нематериальных активов (если объемы значительны), а также предполагаемые расходы и увеличение ответственности при страховании на время ежегодного отпуска, увеличение выплат на репатриацию и медицинское страхование сотрудников, вышедших на пенсию (ASHI).

62. ИКАО представляет в своих ревизованных финансовых отчетах ведомость сопоставления предусмотренных бюджетом и фактических сумм, где сравниваются утвержденные ассигнования и фактические суммы Общего фонда Регулярной программы. Дополнительная информация включена в рабочий документ Совета о ежегодных финансовых отчетах и включает в себя пояснения существенных различий между исходными и окончательными ассигнованиями и фактическими суммами.

### **Медицинское страхование сотрудников, вышедших на пенсию (ASHI)**

63. ИКАО выполняет свои обязательства в отношении финансирования медицинского страхования вышедших на пенсию сотрудников на условиях оплаты по факту. Несмотря на то что в настоящее время сумма в размере 1,5 млн кан. долл. зарезервирована для покрытия этого долгосрочного финансового обязательства, по состоянию на 31 декабря 2018 года обязательства ИКАО по-прежнему составляют 133,6 млн кан. долл. Большинство организаций системы Организации Объединенных Наций сталкиваются с проблемой финансирования своих обязательств, касающихся вышедших на пенсию сотрудников, и внешние ревизоры ИКАО рекомендовали принять меры по решению этой ситуации с финансированием. В отношении возможного финансирования этих обязательств Секретариат будет следить за развитием событий в системе ООН и докладывать об этом Совету.

(страница намеренно оставлена чистой)

## **ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ**

**Безопасность полетов**

**Аэронавигационный потенциал  
и эффективность**

**Авиационная безопасность и упрощение  
формальностей**

**Экономическое развитие воздушного  
транспорта**

**Охрана окружающей среды**

ТАБЛИЦА 4

## БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА НА 2020-2022 ГГ. С РАЗБИВКОЙ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ И БЮДЖЕТОПОЛУЧАТЕЛЯМ

## РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ

Стратегическая цель	Год	HQ	APAC	ESAF	EURNAT	MID	NACC	SAM	WACAF	Итого
		Общие расходы в тыс. кан. долл.								
<b>БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ</b>										
	2020	20 725	1 683	1 897	1 700	1 091	1 381	1 277	1 835	<b>31 590</b>
	2021	21 301	1 744	1 971	1 722	1 194	1 364	1 292	1 871	<b>32 459</b>
	2022	21 859	1 764	2 006	1 808	1 207	1 358	1 309	1 906	<b>33 218</b>
	<i>Итого:</i>	<b>63 885</b>	<b>5 191</b>	<b>5 875</b>	<b>5 231</b>	<b>3 492</b>	<b>4 103</b>	<b>3 878</b>	<b>5 613</b>	<b>97 267</b>
<b>АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ</b>										
	2020	11 350	1 589	860	1 439	634	1 179	1 475	1 219	<b>19 746</b>
	2021	11 972	1 647	892	1 455	716	1 157	1 494	1 237	<b>20 569</b>
	2022	12 610	1 668	910	1 533	725	1 177	1 512	1 262	<b>21 396</b>
	<i>Итого:</i>	<b>35 932</b>	<b>4 905</b>	<b>2 662</b>	<b>4 427</b>	<b>2 075</b>	<b>3 513</b>	<b>4 480</b>	<b>3 718</b>	<b>61 712</b>
<b>АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ</b>										
	2020	10 270	553	662	331	299	598	471	659	<b>13 844</b>
	2021	10 864	573	685	328	330	604	475	670	<b>14 530</b>
	2022	11 692	579	698	355	334	614	481	681	<b>15 433</b>
	<i>Итого:</i>	<b>32 826</b>	<b>1 705</b>	<b>2 045</b>	<b>1 015</b>	<b>962</b>	<b>1 816</b>	<b>1 427</b>	<b>2 011</b>	<b>43 807</b>
<b>ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА</b>										
	2020	4 422	45	127	120	40	34	85	238	<b>5 111</b>
	2021	4 400	47	131	122	48	30	83	242	<b>5 103</b>
	2022	4 378	47	133	128	49	31	84	246	<b>5 096</b>
	<i>Итого:</i>	<b>13 199</b>	<b>139</b>	<b>392</b>	<b>370</b>	<b>137</b>	<b>95</b>	<b>252</b>	<b>726</b>	<b>15 310</b>
<b>ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ</b>										
	2020	4 025	67	183	333	117	152	122	165	<b>5 165</b>
	2021	4 374	70	190	338	130	150	122	167	<b>5 539</b>
	2022	5 343	71	194	354	131	153	124	170	<b>6 539</b>
	<i>Итого:</i>	<b>13 742</b>	<b>208</b>	<b>567</b>	<b>1 024</b>	<b>378</b>	<b>455</b>	<b>368</b>	<b>501</b>	<b>17 244</b>
<b>ИТОГО</b>										
	2020	50 792	3 938	3 730	3 924	2 182	3 344	3 431	4 117	<b>75 457</b>
	2021	52 910	4 081	3 870	3 964	2 417	3 306	3 466	4 187	<b>78 201</b>
	2022	55 882	4 129	3 941	4 179	2 446	3 333	3 509	4 265	<b>81 683</b>
	<i>Итого:</i>	<b>159 584</b>	<b>12 147</b>	<b>11 540</b>	<b>12 067</b>	<b>7 044</b>	<b>9 982</b>	<b>10 406</b>	<b>12 569</b>	<b>235 339</b>

## БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

<b>Описание</b>	Повышение уровня безопасности полетов гражданской авиации в мировом масштабе
<b>Обоснование</b>	<p>Согласно прогнозам в течение следующих 15 лет объем воздушного движения увеличится вдвое, поэтому необходимо с упреждением рассматривать существующие и возникающие риски для безопасности полетов, с тем чтобы обеспечить тщательное управление таким существенным увеличением пропускной способности и оказание соответствующей поддержки за счет стратегического развития нормативной базы и инфраструктуры. В этой связи важно, чтобы государства и регионы по-прежнему уделяли основное внимание разработке, обновлению и рассмотрению своих приоритетов в области безопасности полетов, поскольку они продолжают поощрять расширение своих секторов воздушного транспорта.</p> <p>Для обеспечения постоянного повышения уровня безопасности полетов и согласованной модернизации глобальной аэронавигационной системы важно совместно осуществлять планирование в области безопасности полетов на глобальном, региональном и государственном уровнях. Это также способствует безопасному и устойчивому развитию, повышению эффективности и ответственному с точки зрения окружающей среды планированию и управлению, что отвечает ожиданиям глобального сообщества и экономик и требуется от государственных авиационных организаций и отрасли.</p> <p>Достижение результатов в части, касающейся этой стратегической цели, внесет свой вклад в понижение степени глобальных рисков для безопасности полетов и повышение эффективности и устойчивости глобальной системы гражданской авиации.</p>
<b>Ключевые приоритеты:</b>	<i>Постоянное повышение уровня безопасности полетов; качественные данные, анализ и прогнозирование; инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"</i>
<b>Ожидаемый результат 1:</b>	Повышение уровня безопасности полетов: расширение возможностей государств в управлении рисками, связанными с деятельностью авиации, и достижение приемлемого уровня показателей эффективности обеспечения безопасности полетов
<b>Ожидаемый результат 2:</b>	Укрепление нормативно правовой базы: расширение возможностей для выполнения своих обязательств государствами, особенно государствами с низкими уровнями эффективной реализации глобальных стандартов
<b>Ожидаемый результат 11:</b>	Повышение качества данных, анализа и прогнозирования: расширение возможностей государств в использовании, анализе и обмене авиационными данными для принятия решений, проведения эксплуатационных усовершенствований и прогнозирования, по мере возможности, в различных областях деятельности гражданской авиации
<b>Ожидаемый результат 12:</b>	Более эффективное наращивание потенциала: расширение возможностей государств, в частности развивающихся стран и стран, находящихся в особой ситуации ("Ни одна страна не остается без внимания"), в области внедрения глобальных стандартов и политики и совершенствования сети воздушного транспорта
Ключевые показатели эффективности:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Частота авиационных происшествий со смертельным исходом и общее количество погибших в год</li> <li>• Как определено ГПБП (К намеченному сроку все государства имеют показатели эффективной реализации (EI) более 60% – ГПБП 2016-2019)</li> <li>• Эффективное внедрение СУБП/ГосПБП согласно оценке в рамках Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УППКБП)</li> </ul>

**БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

## РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ

Программа	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы				Не относящиеся к должности расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консультанты/внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее		
<b>1 - Стратегия и политика</b>										
	2020	6,50	5,00	1 831	123	30	-	11	164	1 994
	2021	6,50	5,00	1 894	126	30	-	11	168	2 061
	2022	6,50	5,00	1 957	129	31	-	12	172	2 129
<b>Итого:</b>										<b>6 185</b>
<b>2 - Безопасность полетов и наземных операций</b>										
	2020	18,50	10,00	4 943	67	15	-	-	81	5 024
	2021	18,50	10,00	5 113	68	15	-	-	83	5 196
	2022	18,50	10,00	5 274	70	16	-	-	86	5 360
<b>Итого:</b>										<b>15 580</b>
<b>3 - Планирование и поддержка внедрения</b>										
	2020	3,50	0,00	814	67	264	-	-	331	1 144
	2021	3,50	0,00	840	68	271	-	-	339	1 178
	2022	3,50	0,00	864	70	277	-	-	347	1 211
<b>Итого:</b>										<b>3 534</b>
<b>4 - Мониторинг и контроль</b>										
	2020	12,00	8,00	3 339	67	970	4	103	1 144	4 483
	2021	12,00	8,00	3 453	68	994	4	106	1 172	4 625
	2022	12,00	8,00	3 553	70	1 018	4	109	1 201	4 754
<b>Итого:</b>										<b>13 862</b>
<b>5 - Региональные бюро</b>										
	2020	43,21	31,47	9 199	39	458	212	958	1 667	10 866
	2021	43,21	31,47	9 615	40	469	217	817	1 543	11 158
	2022	43,21	31,47	9 753	41	476	220	869	1 606	11 359
<b>Итого:</b>										<b>33 383</b>
<b>6 - Обслуживание, связанное с программами</b>										
	2020	17,57	18,01	5 350	869	21	37	1 803	2 729	8 079
	2021	17,42	17,71	5 483	878	21	22	1 835	2 757	8 240
	2022	17,07	17,29	5 530	877	22	37	1 939	2 875	8 405
<b>Итого:</b>										<b>24 724</b>
<b>ИТОГО по всем программам</b>										
	2020	101,28	72,48	25 475	1 231	1 757	252	2 875	6 116	31 590
	2021	101,13	72,18	26 397	1 249	1 801	243	2 769	6 062	32 459
	2022	100,78	71,76	26 932	1 257	1 840	262	2 928	6 286	33 218
<b>Итого на трехлетний период:</b>				<b>78 804</b>	<b>3 736</b>	<b>5 398</b>	<b>758</b>	<b>8 572</b>	<b>18 464</b>	<b>97 267</b>

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

**Программа 1: Стратегия и политика**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1	SAF.1.1	Разрабатывать Глобальный план обеспечения безопасности полетов (ГПБП), вести учет информации и следить за его реализацией	Пересмотр ГПБП; реализация плана на региональном и национальном уровнях	Утверждение ГПБП Ассамблеей (2022 г.)
1	SAF.1.2	Направлять и координировать меры реагирования на кризисные ситуации в воздушном пространстве, непредвиденные обстоятельства и прочие аналогичные ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам	Реагирование на кризисные ситуации; планы действий (реагирующие/упреждающие); оказание скоординированной срочной помощи государствам; разработка планов действий на случай непредвиденных обстоятельств	В 60 % случаев первая реакция в течение 24 ч
11	SAF.1.3	Пересматривать уровни безопасности полетов и реагировать на самые срочные вопросы	Пересмотр уровней безопасности полетов и оперативная публикация информации о срочных вопросах в годовом докладе о состоянии безопасности полетов	Публикация доклада во II кв. каждого года
1, 2, 11, 12	SAF.1.4	Поддержка Ассамблеи, Совета, Аэронавигационной комиссии, комитетов Совета и групп экспертов	Подготовка документации, необходимой для руководящих органов; определение роли секретаря для руководящих органов; подготовка поправок к Приложениям и PANS	60 рабочих документов в год; принятие действий в 54 % случаев в течение года (выполнение решений Совета)
11	SAF.1.6	Делиться с государствами и отдельными международными организациями информацией по безопасности полетов, позволяющей проводить оценки риска	Сбор данных и информации о безопасности полетов	Рост числа государств, обменивающихся информацией
1	SAF.1.7	Разрабатывать и внедрять основанный на оценках факторов риска упреждающий подход к глобальному управлению безопасностью полетов	Подготовка ознакомительных материалов о государственных программах безопасности полетов; средства, призванные оказать помощь государствам в проведении своих анализов состояния безопасности полетов (возможности анализа ISTARs); средства для предоставления информации о безопасности полетов (например, система	Предоставление по запросу 192 комплектов ознакомительных материалов о государственных программах безопасности полетов/10 новых добавлений; 90 % государств, подключенных к этим средствам к 2022 г.;

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			электронного уведомления о различиях (eFOD) и ведение реестра сертификатов эксплуатанта (СЭ), указателей и условных обозначений местоположения)	своевременная публикация данных (ежегодная или ежеквартальная, в зависимости от типа документа)/ 50 % данных имеются в электронном виде
1, 2	SAF.1.8	Разрабатывать и внедрять политику и положения ИКАО по снижению рисков кибербезопасности	Разработка глобальных стандартов и политики	
12	SAF.1.9	Способствовать реализации стратегии мобилизации ресурсов (MR)	Определение потенциальных доноров и разработка конкретных проектов для добровольных фондов и/или грантов для оказания технической помощи государствам	Оказать поддержку разработке доклада ежегодно представляемого докладом Совету

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

**Программа 2: Безопасность полетов и наземных операций**

<b>№ ожидаемого результата</b>	<b>№</b>	<b>Основное направление деятельности</b>	<b>Результат</b>	<b>Цель</b>
1, 2	SAF.2.1	Улучшать согласованность подходов к регулированию эксплуатационных утверждений и признания (ANWP: ROI-02)	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	3 комплексов работ/рабочих карт
1, 2	SAF.2.2	Улучшить показатели в области безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04)	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	9 комплексов работ /рабочих карт
1, 2	SAF.2.3	Облегчить доступ ДПВС к несегрегированному воздушному пространству (ANWP: ROI-07)	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	5 комплексов работ /рабочих карт
1, 2	SAF.2.4	Улучшить показатели по безопасности во время полета (ANWP: ROI-10)	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	7 комплексов работ /рабочих карт
1, 2	SAF.2.5	Возможности человека (ANWP: ENB- HF)	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	1 комплекс работ/рабочие карты
1, 2	SAF.2.6	Управление безопасностью полетов (ANWP: ENB-SM)	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	3 комплекса работ/рабочие карты
1, 2	SAF.2.7	Расследование авиационных происшествий (ANWP: ENB-AIG)	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	5 комплексов работ/рабочих карт
1, 2, 11	SAF.2.8	Безопасность груза	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	2 комплекса работ/рабочие карты
1, 2	SAF.2.10	Авиационная медицина	Глобальные стандарты/практикумы и политика/инструктивный материал	2 комплекса работ по внедрению Механизма сотрудничества в гражданской авиации по предотвращению и преодолению угроз для здоровья населения (CAPSCA)

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

### Программа 3: Планирование и поддержка внедрения

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
2, 12	SAF.3.1	Поддерживать региональные бюро ИКАО в предоставлении ими помощи государствам во внедрении совершенствований в сфере безопасности полетов, включая разработку и осуществление планов действий и проектов технической помощи	Реализация планов действий с целью повышения уровня безопасности полетов; реализация проектов оказания технической помощи, связанных с повышением уровня безопасности полетов; переподготовка сотрудников категории специалистов региональных бюро	24 к 2022 г.; подготовка 24 сотрудников региональных бюро к 2022г.
2	SAF.3.2	Упорядочить работу Региональных групп по обеспечению безопасности полетов (RASG), COSCAP, Региональных организаций по контролю за обеспечением безопасности полетов (RSOO), Плана AFI и других региональных групп, программ и проектов, исходя из глобальных стратегий и приоритетов и предоставить им необходимые технические знания и опыт	Оказание прямой поддержки деятельности, осуществляемой в рамках региональных инициатив; реализация региональных программ и проектов, согласованных с глобальными планами	40 к 2020 г.
1, 2, 11, 12	SAF.3.3	Расширить возможности по контролю за обеспечением безопасности полетов путем предоставления государствам ряда решений с акцентом на деятельность, направленную на признание компетентных Региональных организаций по контролю за обеспечением безопасности полетов (RSOO)	Руководство по глобальной системе контроля за обеспечением безопасности полетов (GASOS); практикумы по GASOS; совещания SG GASOS (при условии принятия решения Ассамблеей)	Опубликование руководства в I кв. 2020 г.; проведение 2 практикумов в год; подготовка докладов совещаний SG GASOS
12	SAF.3.4	Координировать деятельность партнерства ИКАО по оказанию помощи в реализации мер по обеспечению безопасности полетов (ASIAP) и осуществлять управление Фондом ИКАО по безопасности полетов (SAFE)	Обеспечение более высокого уровня сотрудничества партнеров по ASIAP; разработка и оценка проектов, поддерживаемых SAFE	3 новых партнера к 2022 г.
2	SAF.3.5	Поддерживать техническую разработку и реализацию проектов технического сотрудничества ИКАО	Оказание поддержки проектам технического сотрудничества ИКАО	12 к 2022 г.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
12	SAF.3.6	Координировать и усиливать программу ИКАО по следующему поколению авиационных специалистов (NGAP)	Достижение договоренности относительно стратегии рассмотрения приоритетов NGAP; реализация глобальной стратегии по NGAP, включая ежегодное проведение саммитов	Ежегодное обновление стратегии
12	SAF.3.7	Координировать программу ИКАО по обеспечению безопасности операций на ВПП	Оценка достигнутого прогресса в ходе реализации программы по обеспечению безопасности операций на ВПП и достижение договоренности относительно последующей деятельности	Проведение ежегодных оценок к 2022 г.
12	SAF.3.8	Разрабатывать, внедрять и постоянно совершенствовать процесс, связанный с координацией и выполнением программ в области безопасности полетов	Совершенствование процесса	Ежегодная оценка усовершенствований процесса
2, 12	SAF.3.9	Координировать работу Комиссии по рассмотрению эффективности оказания помощи и мониторинга (КРПМ)	Достижение договоренности относительно принятия действий, направленных на решение вопросов, вызывающих значительную обеспокоенность в области безопасности полетов, рассмотренных КРПМ; подготовка доклада КРПМ	Оказать поддержку разработке ежегодного доклада КРПМ

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

### Программа 4: Мониторинг и контроль

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
2	SAF.4.1	Внимательно следить за деятельностью государственных органов посредством механизма непрерывного мониторинга (МНМ) в рамках УППКБП	Оценка планов корректирующих действий после преодоления 75 %-ного показателя успешного выполнения первоначальной оценки гос. программы по обеспечению безопасности полетов	Оценка 90% планов (без дополнительного финансирования оценки ПКД будут на уровне 30 %) SSPIA будут зависеть от наличия внебюджетных ресурсов
2	SAF.4.2	Руководить проверками УППКБП для определения уровня эффективного внедрения SARPS и критических элементов системы контроля за обеспечением безопасности полетов в государствах	Проведение проверок в рамках УППКБП-МНМ	8 в год
1, 12	SAF.4.3	Осуществлять управление координируемыми миссиями ИКАО по валидации (ICVM) и валидациями без выезда на место для подтверждения достигнутого государствами прогресса	ICVM	15 в год (4 при сокращенном масштабе)
2	SAF.4.4	Осуществлять управление мероприятиями ИКАО в рамках валидаций без выезда на место для подтверждения достигнутого государствами прогресса	Проведение мероприятий в рамках валидаций без выезда на место	15 в год
12	SAF.4.5	Осуществлять управление деятельностью, связанной с вопросами, вызывающими значительную обеспокоенность в области безопасности полетов (SSC)	Проведение оценки корректирующих действий в отношении SSC после представления информации о прогрессе	100 %
2	SAF.4.6	Наращивать потенциал государств для выполнения ими обязательств по контролю при помощи семинаров	Проведение практикумов и семинаров	2 в год
2	SAF.4.7	Поддерживать доверие общественности и Договаривающихся государств к результатам программы с сохранением сертификации ИСО 9001 для обеспечения соблюдения принципов программы и применением	Проведение сертификации по ИСО 9001; определение степени удовлетворенности по реакции государств на мероприятия в рамках МНМ	Сохранять сертификацию ИСО 9001 и достичь 85%-ной степени удовлетворенности

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		последовательных и объективных критериев и методологии при проведении мероприятий в рамках МНМ		
2	SAF.4.8	Осуществлять управление эволюцией методики, процессов и инструментов УППКБП-МНМ	Выполнение рекомендаций Группы экспертов по проведению структурного анализа УППКБП-МНМ (GEUSR); создание исследовательской группы по дальнейшей эволюции УППКБП-МНМ	Представление информации о положении дел с выполнением в ежегодном докладе УППКБП (выполнение зависит от наличия доп. внебюджетных ресурсов)

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

### Программа 5: Региональные бюро

#### Азия и Тихий океан

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2	SAF.APAC.1	Помогать государствам во внедрении политики и положений по решению критически важных вопросов безопасности полетов	Повышение регионального показателя EI и уровня внедрения политики по безопасности полетов и ГосПБП; создание группы экспертов SAR; оказание помощи государствам и проведение практикумов/ семинаров по выполнению требований SAR на основе региональных практикумов в координации с соседними регионами	Достижение регионального показателя EI в 70% к 2020 г.; 90% внедрение ГосПБП всеми государствами к 2022 г.; создание группы экспертов SAR в регионе APAC; 90% государств с эффективной и оперативной организацией SAR в контексте плана SAR APAC к концу 2020 г.; организовать проведение регионального и межрегионального практикума по координации SAR к 2021 г.
1, 2, 12	SAF.APAC.5.2	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством RASG	Своевременное выявление отставания в сопоставлении с приоритетами, согласованными посредством RASG	Непрерывный контроль эффективности обеспечения безопасности полетов/ годовые доклады о состоянии безопасности полетов; осуществление 90 % действий (выполнение решений RASG) в год
1, 2	SAF.APAC.5.3	Помогать государствам во внедрении политики и положений по улучшению показателей безопасности во время полета (ANWP: ROI-10), улучшению показателей эффективности обеспечения безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04) и облегчению доступа ДПВС к несерегированному воздушному	Оказание помощи государствам посредством практикумов/семинаров на основе существующих SARP и инструктивного материала ИКАО; организация выездных групп по безопасности операций на ВПП для оказания помощи в создании RST и выполнении программы обеспечения безопасности операций	2 проведенных практикума; 30 экспертов государств, успешно прошедших практикумы; все международные аэропорты сертифицированы к 2022 г.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		пространству (ANWP: ROI-07)	на ВПП; проведение практикумов, оказание технической помощи и подготовка персонала для государств по выполнению требований к сертификации аэропортов	
1, 2, 12	SAF.APAC.5.4	Следить за положением дел в государствах-членах посредством УПКБП-МНМ и помогать государствам в разработке адаптированных планов действий по снижению риска	Оценка планов корректирующих действий в координации с ANB/МО в тех случаях, когда выполнены предварительные условия (прогресс более 75 %); участие в миссиях ICVM	Проведение оценки 95 % ПКД государств; 30 государств APAC превышают глобальный средний показатель EI, составляющий 60%.
1, 2, 12	SAF.APAC.5.5	Поддерживать оперативное и скоординированное реагирование на кризисы, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам, а также поддерживать усилия по достижению целей инициативы NCLB в рамках задачи обеспечения безопасности полетов	Обеспечение своевременного реагирования на кризисные ситуации; оказание скоординированной помощи государствам; разработка планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств; оценка планов корректирующих действий по решению SSC	В 99 % кризисных ситуаций первая реакция в течение 25 ч; успешная координация в решении вопроса (в 90 % случаев)

**Восточная и Южная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2	SAF.ESAF.5.1	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, касающихся важнейших вопросов безопасности полетов	Оказание помощи государствам в заключении остающихся LoA по SAR и организации межучрежденческих, межгосударственных и общих региональных учений в области SAR (SAREX) в целях проверки имеющихся систем SAR с участием как можно большего	100 % государств с заключенными соглашениями к концу 2020 г.; к концу 2022 г. организовать по крайней мере два совместных учения с участием государств ESAF и одно совместное учение SAREX с участием государств, имеющих океанические РПИ, в

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2, 12	SAF.ESAF.5.2	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и RASG	числа подразделений SAR из регионов AFI, APAC и MID  Оказание помощи государствам в реализации намеченных в Абудже пересмотренных целей в области безопасности полетов и ANS посредством программы работы по Плану AFI и деятельности в рамках RASG-AFI	координации с регионом APAC или MID  90% реализация государствами намеченных в Абудже целей в области безопасности полетов к декабрю 2022 года; осуществление 100 % действий (выполнение решений RASG) в год
1, 2	SAF.ESAF.5.3	Помогать государствам во внедрении политики и положений по улучшению показателей безопасности во время полета (ANWP:ROI-10), улучшению показателей эффективности обеспечения безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04) и облегчению доступа ДПВС к несегрегированному воздушному пространству (ANWP: ROI-07)	Оказание помощи государствам посредством проведения практикумов/ семинаров по показателям безопасности во время полета; оказание помощи государствам в постепенном сокращении числа случаев опасного сближения воздушных судов (AIRPROX) в контролируемом ими воздушном пространстве по крайней мере на 50% ежегодно по сравнению с базовым уровнем по состоянию на декабрь 2017 года в целях достижения и выдерживания нулевого уровня AIRPROX путем соответствующего сокращения ошибок; оказание помощи государствам в создании групп по безопасности операций на ВПП; оказание помощи государствам в создании нормативных рамок и процедур посредством практикумов/семинаров по ДПАС	Успешное проведение 3 практикумов в год; 100% международных аэропортов имеют группы по безопасности операций на ВПП к 2022 году; 50% сокращение числа ошибок в координации действий между органами ОВД ежегодно; улучшение организации воздушного пространства и процедур УВД на 50% ежегодно; улучшение авиационной подвижной связи на 50% ежегодно; 10 государствами разработаны и обнародованы правила, процедуры и инструктивный материал по производству полетов ДПАС и дронов

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2, 12	SAF.ESAF.5.4	Следить за положением дел в государствах-членах посредством УПКБП-МНМ и помогать государствам в разработке адаптированных планов действий по снижению риска	Проведение оценки планов корректирующих действий в координации с ANB/МО в тех случаях, когда выполнены предварительные условия (прогресс более 75 %)	Оценка 15 % ПКД государств; повышение среднего регионального показателя EI
1, 2, 12	SAF.ESAF.5.5	Поддерживать оперативное и скоординированное реагирование на кризисы, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам, а также поддерживать усилия по достижению целей инициативы NCLB в рамках задачи обеспечения безопасности полетов	Обеспечение своевременного реагирования на кризисные ситуации; оказание скоординированной помощи государствам; разработка планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств; оценка планов корректирующих действий по решению SSC	В 99 % кризисных ситуаций первая реакция в течение 24 ч; успешное решение вопроса (в 90 % случаев)

**Европа и Северная Атлантика**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2, 12	SAF.EUR/NAT.5.1	Помогать государствам во внедрении политики и положений по решению критически важных вопросов безопасности полетов, касающихся управления безопасностью полетов	Повышение уровня внедрения политики в области безопасности полетов и СУБП; улучшение регионального показателя EI в рамках КЭ-3; выполнение анализа недостатков ГосПБП, разработка планов реализации ГосПБП; реализация ГосПБП; разработка плана действий по обеспечению того, чтобы 80% государств EUR/NAT имели положительный запас безопасности; повышение степени соответствия показателя EI вопросам УПКБП, связанным с SAR; разработка конкретных проектов в рамках	Процентная доля государств, выполнивших анализ недостатков ГосПБП, разработавших планы реализации и приступивших к реализации ГосПБП (80 % государств с положительным запасом безопасности); процентная доля государств EUR/NAT (100 %), достигших 75 % уровня соответствия вопросам УПКБП, связанным с SAR; процентная доля уведомлений об

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			программы технической помощи (TAP) EUR/NAT для достижения целей инициативы NCLB; создание точной и обновляемой региональной базы данных об авиационных происшествиях и серьезных инцидентах; проведение практикумов по вопросам AIG (законодательство и организация в области AIG, человеческий и организационный факторы при анализе авиационных происшествий/инцидентов, рекомендации по безопасности полетов, защита записей, относящихся к расследованию, выпуск окончательных отчетов)	авиационных происшествиях (100 %), направляемых в ИКАО согласно Стандарту 4.1 Приложения 13; процентная доля расследованных авиационных происшествий (100%); процентная доля опубликованных окончательных отчетов (100 %)
1, 2, 11, 12	SAF.EUR/NAT.5.2	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и RASG	Своевременное выявление отставания в сопоставлении с приоритетами, согласованными посредством RASG EUR и NAT SPG; подготовка годовых докладов EUR и NAT о состоянии безопасности полетов; разработка европейского регионального плана обеспечения безопасности полетов, включая инициативы RASG EUR по повышению безопасности полетов, для достижения целей в области безопасности полетов и целей ГПБП	Своевременная подготовка годовых докладов о состоянии безопасности полетов EUR и NAT – подготовка докладов о состоянии безопасности полетов EUR и NAT завершается до ежегодных совещаний EASPG и NAT SPG; ряд государств EUR/NAT участвуют в представлении ежегодных докладов о реализации EUR RASP и инициатив по повышению безопасности полетов (SEI)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2, 11, 12	SAF.EUR/ NAT.5.3	Следить за положением дел в государствах-членах путем поддержки УППКБП-МНМ на региональном уровне и помогать государствам в разработке адаптированных планов действий по снижению риска	Проведение оценки планов корректирующих действий в координации с ANB/МО в тех случаях, когда выполнены предварительные условия (прогресс более 75 %); участие в миссиях ICVM; региональная координация мероприятий УППКБП-МНМ; участие по крайней мере в 5 мероприятиях в год; оказание технической помощи государствам в разработке и выполнении планов корректирующих действий (по крайней мере пяти государствам в год); решение существующих SSC	Улучшение среднего регионального показателя EI по сравнению с предыдущим годом; введение в действие пяти УППКБП в год; проведение оценок 5 ПКД в год; 100% государств EUR обновляют ПКД по крайней мере ежегодно; количество SSC
1, 2, 12	SAF.EUR/ NAT.5.4	Поддерживать оперативное и скоординированное реагирование на кризисы, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам, а также поддерживать усилия по достижению целей инициативы NCLB в рамках задачи обеспечения безопасности полетов	Обеспечение своевременного реагирования на кризисные ситуации; оказание скоординированной помощи государствам; разработка планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств; оценка планов корректирующих действий по решению SSC; разработка конкретных проектов в рамках программы технической помощи EUR/NAT для достижения целей инициативы NCLB; разработка региональных и национальных планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств	Процентная доля кризисных ситуаций (99 %) с первой реакцией в течение 24 ч; успешное решение вопроса (в 90 % случаев); количество мероприятий (1) по проверке планов EUR и NAT на случай непредвиденных обстоятельств (напр. VACP); процентная доля государств (90%), имеющих обновленные планы мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств
1, 2, 12	SAF.EUR/ NAT.5.5	Помогать государствам во внедрении политики и положений по улучшению показателей безопасности во время полета (ANWP: ROI-10), улучшению показателей эффективности	Организация выездных групп по безопасности операций на ВПП для оказания помощи в создании RST и выполнении программы обеспечения безопасности операций на ВПП; ежегодное проведение регионального форума по безопасности операций на ВПП; осуществление плана	Количество выездных групп по RS в год (4); количество региональных форумов/совещаний по RS в год (1); процентная доля международных аэропортов (80 %) с созданными RST; сокращение числа

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		обеспечения безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04) и облегчению доступа ДПВС к несегрегированному воздушному пространству (ANWP: ROI-07)	действий по сокращению числа случаев LOC-I и CFIT; оказание помощи государствам в обеспечении полетов дронов и ДПАС	происшествий, связанных с RS, CFIT и LOC-I по сравнению с предыдущим годом; 2 практикума по LOC-I и CFIT; сокращение числа происшествий, связанных с LOC-I и CFIT; процентная доля государств EUR (90 %), принявших соответствующие нормативные меры по обеспечению полетов дронов и подготовке к первоначальной интеграции ДПАС к 2022 году

### Ближний Восток

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2	SAF.MID.5.1	Помогать государствам во внедрении политики и положений по решению критически важных вопросов безопасности полетов	Создание группы экспертов SAR; оказание помощи государствам в выполнении требований SAR; проведение региональных/ межрегиональных практикумов в координации с соседними регионами (ESAF, APAC и EUR) по мере необходимости; оказание помощи государствам в повышении уровня выполнения требований по управлению безопасностью полетов в соответствии со стратегией обеспечения безопасности полетов ГПБП региона MID; разработка плана SAR региона MID; расширение возможностей государств по осуществлению контроля, связанного с SAR	Ежегодное проведение 2 совещаний по управлению безопасностью полетов; проведение практикумов/ семинаров по управлению безопасностью полетов по просьбе RASG-MID; проведение каждые два года саммита региона MID по вопросам безопасности полетов; 13 государств должны достигнуть 70 % уровня создания ГосПБП к 2022 году; 10 государств должны установить ALoSP к 2022 году; разработка плана SAR региона MID; 2 миссии в год по оказанию помощи государствам в выполнении требований SAR; 2 государства должны разработать национальный план SAR; организовать по крайней мере 1 региональный/

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				межрегиональный практикум в области SAR; повысить региональный показатель EI на 20 %; проведение 1 совещания по вопросам SAR
1, 2, 12	SAF.MID.5.2	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и RASG	Обеспечение своевременного выявления отставания в сопоставлении с приоритетами, согласованными посредством RASG-MID; содействие и поддержка внедрения ГПБП ИКАО; поддержка разработки годовых докладов о состоянии безопасности полетов региона MID; оказание необходимой поддержки для реализации SEI RASG-MID	Непрерывный контроль эффективности обеспечения безопасности полетов и достижения региональных целей в области безопасности полетов; 1 годовой доклад о состоянии безопасности полетов в год; 90 % достижение основных этапов
1, 2	SAF.MID.5.3	Помогать государствам во внедрении политики и положений по улучшению показателей безопасности во время полета (ANWP: ROI-10); улучшить показатели в области безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04) и облегчить доступ ДПВС к несегрегированному воздушному пространству (ANWP: ROI-07)	Оказание государствам помощи, связанной с обеспечением безопасности полетов на аэродромах/ операций на ВПП, посредством выездных групп по безопасности операций на ВПП, практикумов/семинаров и совещаний; оказание помощи государствам в повышении уровня внедрения SARP и инструктивного материала ИКАО; оказание государствам помощи, связанной с обеспечением безопасности операций на ВПП; оказание помощи государствам в создании нормативных рамок и процедур	Проведение практикумов по просьбе RASG-MID; 3 миссии в государства по вопросам безопасности операций на ВПП; по крайней мере 1 миссия выездной группы по безопасности операций на ВПП в год (в случае просьбы со стороны государств); разработка необходимого инструктивного материала по просьбе RASG-MID; (RSA); 2 практикума/семинара по ДПАС; 2 миссии в государства по вопросам ДПАС

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2, 12	SAF.MID.5.4	Следить за положением дел в государствах-членах посредством УППКБП-МНМ и помогать государствам в разработке адаптированных планов действий по снижению риска	Проведение оценки планов корректирующих действий в координации с ANB/МО в тех случаях, когда выполнены предварительные условия (прогресс более 75%); участие в миссиях ICVM, мониторинг положения дел в государствах посредством УППКБП-МНМ; оказание помощи государствам в разработке и выполнении ПКД и расширении их возможностей в сфере контроля	Повышение среднего регионального показателя EI до более 75%; участие в деятельности УППКБП-МНМ по просьбе штаб-квартиры; разработка и выполнение планов действий 6 государств по реализации инициативы NCLB
1, 2, 12	SAF.MID.5.5	Поддерживать оперативное и скоординированное реагирование на кризисы, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам, а также поддерживать усилия по достижению целей инициативы NCLB в рамках задачи обеспечения безопасности полетов	Обеспечение своевременного реагирования на кризисные ситуации; оказание скоординированной помощи государствам; разработка планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств; проведение оценки планов корректирующих действий по решению SSC; внедрение чрезвычайных маршрутов/мер	В 99 % кризисных ситуаций первая реакция в течение 24 ч; своевременное введение в действие ССТ; организация при необходимости специальных совещаний по координации; регулярное обновление плана мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств в области ОрВД региона MID

### Северная Америка, Центральная Америка и бассейн Карибского моря

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2	SAF.NACC.5.1	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по решению критически важных вопросов, касающихся управления безопасностью полетов	Повышение уровня внедрения политики в области безопасности полетов и СУБП	Государства NAM/CAR с общим показателем уровня создания ГосПБП выше 95%; согласовать с Региональным бюро НАСС ИКАО план внедрения ГосПБП и получить необходимую техническую помощь для внедрения ГосПБП к 2020 году;

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				<p>Государства NAM/CAR с общим показателем уровня создания ГосПБП выше 85%: согласовать с Региональным бюро НАСС ИКАО план внедрения ГосПБП и получить необходимую техническую помощь для внедрения ГосПБП к 2021 году;</p> <p>Государства NAM/CAR с общим показателем уровня создания ГосПБП выше 75%: согласовать с Региональным бюро НАСС ИКАО план внедрения ГосПБП и получить необходимую техническую помощь для внедрения ГосПБП к 2022 году; ежегодно оказывать помощь в обеспечении государствами контроля и внедрения СУБП в своей отрасли</p>
1, 2, 12	SAF.NACC. 5.2	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и RASG	Обеспечение своевременного выявления отставания в сопоставлении с приоритетами, согласованными посредством RASG	<p>Непрерывный контроль эффективности обеспечения безопасности полетов/1 годовой доклад о состоянии безопасности полетов;</p> <p>осуществление 90 % действий (во исполнение решений RASG) в год; оказание необходимой поддержки в реализации инициатив секретариата RASG-PA (SAM); увеличение числа государств,</p>

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				участвующих в деятельности RASG-PA и ее групп, на 30 или более процентов; организационное оформление участия региональных групп планирования и осуществления проектов (PIRG)/ GREPECAS в деятельности RASG-PA; расширение возможностей RSOO; официальное оформление регионального соглашения (MOB) между RAIO бассейна Карибского моря и Центральной Америки; официальное оформление регионального соглашения (MOB) между RAIO NAAC и по крайней мере одной другой региональной RAIO
1, 2	SAF.NACC. 5.3	Помогать государствам во внедрении политики и положений по улучшению показателей безопасности во время полета (ANWP: ROI-10), улучшению показателей эффективности обеспечения безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04) и облегчению доступа ДПВС к несегрегированному воздушному пространству (ANWP: ROI-07)	Организация выездных групп по безопасности операций на ВПП для оказания помощи в создании RST и выполнении программы обеспечения безопасности операций на ВПП; внедрение нормативной и эксплуатационной системы в поддержку полетов дронов и ДПАС	Ежегодное создание RST; установление и внедрение процесса оценки RST; ежегодное эффективное проведение оценки RST; процентная доля государств (90%), принявших соответствующие нормативные меры в целях поддержки полетов дронов и подготовки к первоначальной интеграции ДПАС к 2022 году
1, 2, 12	SAF.NACC. 5.4	Следить за положением дел в государствах-членах посредством УПКБП-МНМ и помогать государствам в разработке	Проведение оценки планов корректирующих действий в координации с ANB/МО в тех случаях, когда выполнены	Проведение оценки 100 % ПКД государств; увеличение на 33% в год; проведение

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		адаптированных планов действий по снижению риска	предварительные условия (прогресс более 75 %); участие в миссиях ICVM	оценки уже адаптированных планов действий каждого государства на предмет применения подхода, основанного на оценке риска; повышение среднего регионального показателя EI до 85%; внедрение плана устойчивого развития во всех государствах (33% в год)
1, 2, 12	SAF.NACC.5.5	Поддерживать оперативное и скоординированное реагирование на кризисы, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам, а также поддерживать усилия по достижению целей инициативы NCLB в рамках задачи обеспечения безопасности полетов	Обеспечение своевременного реагирования на кризисные ситуации; оказание скоординированной помощи государствам; разработка планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств; проведение оценки планов корректирующих действий по решению SSC;	В 99 % кризисных ситуаций первая реакция в течение 24 ч; успешное решение вопроса (в 90 % случаев)

**Южная Америка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2	SAF.SAM.5.1	Помогать государствам во внедрении политики и положений по решению критически важных вопросов безопасности полетов	Оказание помощи во взаимодействии с государствами и представление докладов о текущих инициативах в сфере политики в регионе; оказание содействия и помощи учебным центрам гражданской авиации	Оказание помощи 13 государствам; проведение 3 практикумов к 2022 г.; сохранение числа государств (7), соблюдающих SARPS в области AIG, к 2022 г. и увеличение числа государств на 1 государство к 2022 г. (более 80 % EI); сохранение числа государств (11), соблюдающих SARPS в области PEL, к 2022 г. и увеличение

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				числа государств на 1 государство (более 80 % EI); 50 % внедрение СУБП 3 государствами региона SAM к 2022 г.
1, 2	SAF.SAM.5.2	Помогать государствам в управлении SRVSOP (LATAM RSOO)	Оказание помощи во взаимодействии с государствами	Ежегодная подготовка годовых докладов по SRVSOP
1, 2, 12	SAF.SAM.5.3	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и RASG	Своевременное выявление отставания в сопоставлении с приоритетами, согласованными посредством RASG	Непрерывный контроль эффективности обеспечения безопасности полетов/ подготовка годовых докладов о состоянии безопасности полетов и осуществление 90 % действий (во исполнение решений RASG) в год
1, 2	SAF.SAM.5.4	Помогать государствам во внедрении политики и положений по улучшению показателей безопасности во время полета (ANWP: ROI-10), улучшению показателей эффективности обеспечения безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04) и облегчению доступа ДПВС к несегрегированному воздушному пространству (ANWP:ROI-07)	Оказание помощи государствам в создании нормативных рамок и процедур посредством проведения практикумов/ семинаров по ДПАС; организация выездных групп по безопасности операций на ВПП для оказания помощи в создании RST и выполнении программы обеспечения безопасности операций на ВПП	Проведение 3 региональных практикумов к 2020 г.; разработка инструктивного материала по RST к 2021 г.; организация 1 мероприятия по безопасности операций на ВПП в год (включая выездную группу по RS) в целях поддержки создания RST
1, 2, 12	SAF.SAM.5.5	Следить за положением дел в государствах-членах посредством УППКБП-МНМ и помогать государствам в разработке адаптированных планов действий по снижению риска	Проведение оценки планов корректирующих действий в координации с ANB/МО в тех случаях, когда выполнены предварительные условия (прогресс более 75 %); участие в миссиях ICVM	Проведение оценки 50 % ПКД государств; улучшение среднего регионального показателя EI на 4.5 % к 2022 году

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2, 12	SAF.SAM.5.6	Поддерживать оперативное и скоординированное реагирование на кризисы, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам, а также поддерживать усилия по достижению целей инициативы NCLB в рамках задачи обеспечения безопасности полетов	Обеспечение своевременного реагирования на кризисные ситуации; оказание скоординированной помощи государствам; разработка планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств; оценка планов корректирующих действий по решению SSC	В 99 % кризисных ситуаций первая реакция в течение 24 ч; успешное решение вопроса (в 90 % случаев); 100 % планов корректирующих действий направлены на решение определенных SSC

**Западная и Центральная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2	SAF.WACAF.5.1	Помогать государствам во внедрении политики и положений по решению критически важных вопросов безопасности полетов	Оказание помощи во взаимодействии с государствами; представление докладов о текущих инициативах в сфере политики в регионе; создание групп экспертов по SAR; оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по выполнению требований в области SAR посредством организации региональных практикумов в координации с соседними регионами (WACAF, APAC и MID); повышение уровня внедрения политики в области безопасности полетов и СУБП	Процентная доля поставщиков обслуживания, осуществляющих внедрение – 90% к 2020 году; оказание помощи 48 государствам AFI посредством проведения 4 практикумов в координации с ESAF к концу 2022 года; процентная доля государств, внедряющих ГосПБП – 90%; 60% государств должны разработать национальные планы SAR, подписать письма о заключении соглашения (LOA) и провести комплексные межгосударственные учения в области SAR (100%) к 2022 году

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
1, 2, 12	SAF.WACAF. 5.2	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и RASG	Обеспечение своевременного выявления отставания в сопоставлении с приоритетами, согласованными посредством RASG	Ежегодный выпуск докладов RASG-AFI о состоянии безопасности полетов; выполнение 90 % решений и выводов RASG-AFI в год
1, 2	SAF.WACAF. 5.3	Помогать государствам во внедрении политики и положений по улучшению показателей безопасности во время полета (ANWP: ROI-10), улучшению показателей эффективности обеспечения безопасности полетов на аэродромах и вблизи них (ANWP: ROI-04) и облегчению доступа ДПВС к несегрегированному воздушному пространству (ANWP: ROI-07)	Оказание помощи государствам посредством проведения практикумов/семинаров на основе существующих SARP и инструктивного материала ИКАО; организация выездных групп по безопасности операций на ВПП для оказания помощи в создании RST и выполнении программы обеспечения безопасности операций на ВПП в контексте мероприятий по сертификации аэродромов и в координации с ними	Проведение трех практикумов по CFIT к 2022 г.; проведение трех практикумов по LOC-I к 2022 г.; число созданных RST: 8 в 2019 г., по крайней мере одна RST в каждом государстве к 2020 г.; сертификация по крайней мере одного международного аэродрома в каждом государстве к 2020 г.
1, 2, 12	SAF.WACAF. 5.4	Следить за положением дел в государствах-членах посредством УППКБП-МНМ и помогать государствам в разработке адаптированных планов действий по снижению риска	Проведение оценки планов корректирующих действий в координации с ANB/MO в тех случаях, когда выполнены предварительные условия (прогресс более 75 %)	Годовой процент оцененных ПКД всех государств WACAF с прогрессом более 75 % (100 % соответствующих государств к концу 2022 г.)
1, 2, 12	SAF.WACAF. 5.5	Поддерживать оперативное и скоординированное реагирование на кризисы, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам, а также поддерживать усилия по достижению целей инициативы NCLB в рамках задачи обеспечения безопасности полетов	Обеспечение своевременного реагирования на кризисные ситуации; оказание скоординированной помощи государствам; разработка планов мероприятий на случай непредвиденных обстоятельств; проведение оценки планов корректирующих действий по решению SSC	Реагирование в течение 24 ч в 99 % случаев; 80 % государств оказана помощь в разработке и проверке планов на случай кризисной/непредвиденной/чрезвычайной ситуации; сохранение числа SSC на нулевом уровне; решение новых SSC в течение шести месяцев

## АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**Описание** Нарращивание потенциала и повышение эффективности гражданской авиации в мировом масштабе

**Обоснование** На протяжении последних десятилетий в области аэронавигации наблюдаются важные усовершенствования, причем ряд государств и эксплуатантов инициируют применение современного бортового электронного оборудования и процедур, основанных на использовании спутников. Однако, несмотря на эти важные локальные достижения, значительная остальная часть глобальной аэронавигационной системы по-прежнему ограничивается концептуальными подходами, появившимися в XX столетии. Устаревшие аэронавигационные средства ограничивают пропускную способность воздушного пространства и рост воздушных перевозок и обуславливают излишнюю эмиссию газов в атмосферу. Полностью гармонизированная глобальная аэронавигационная система, построенная на процедурах и технологиях, основанных на характеристиках, является решением этих проблем. Эта цель много лет занимает умы специалистов по планированию систем связи, навигации и наблюдения/организации воздушного движения (CNS/ATM). Поскольку технология никогда не стоит на месте, понимание стратегического пути к созданию такой глобально гармонизированной системы оказалось труднодостижимым. Решение этой проблемы составляет суть основной миссии и ценностей ИКАО. Только за счет объединения усилий государств и заинтересованных сторон всего авиационного сообщества можно найти эффективное решение вопросов аэронавигации двадцать первого столетия

Деятельность, связанная с этой стратегической целью, обеспечивает государствам-членам гибкость (на основе консультативного и совместного подхода к региональному планированию) в выборе и реализации решений, которые дают им наибольшие выгоды, обеспечивая при этом постоянное соответствие их части глобальной системы всем другим частям

Это позволит всем государствам и заинтересованным сторонам осуществить глобальную гармонизацию, увеличить пропускную способность и повысить экологическую эффективность в соответствии с требованиями современного развития воздушных перевозок в каждом регионе мира.

<b>Ключевые приоритеты:</b>	<i>Согласованная глобальная модернизация в области аэронавигации; качественные данные, анализ и прогнозирование; инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"</i>
-----------------------------	---

**Ожидаемый результат 3:** Повышение аэронавигационного потенциала: расширение возможностей государств получать, разрабатывать, внедрять и применять технологии аэронавигационных систем для удовлетворения текущих и будущих потребностей

**Ожидаемый результат 4:** Оптимизация характеристик глобальной авиационной системы: расширение возможностей государств извлекать максимальную пользу из применения существующих технических возможностей и технологий, повышение отдачи от инвестиций в новые технологии

**Ожидаемый результат 11:** Повышение качества данных, анализа и прогнозирования: расширение возможностей государств в использовании, анализе и обмене авиационными данными для принятия решений, эксплуатационных усовершенствований и прогнозирования, по мере возможности, различных аспектов развития гражданской авиации

**Ожидаемый  
результат 12:**

Более эффективное наращивание потенциала: расширение возможностей государств, в частности развивающихся стран и стран, находящихся в особой ситуации (инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"), в деле внедрения глобальных стандартов и совершенствования сети воздушного транспорта

Ключевые  
показатели  
эффективности:

- Количество государств, наметивших ASBU для внедрения; статус фактического внедрения (определенный посредством PIRG)
- Внедрение оборудованных ВПП, используемых для заходов на посадку на международных аэродромах с применением схем APV или схем только на основе LNAV
- Внедрение системы управления аэронавигационной информацией (AIM)

**АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

## РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ

Программа	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы				Не относящиеся к должностям расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консультанты/внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее		
<b>1 - Стратегия и политика</b>										
	2020	5,50	4,50	1 601	90	22	-	11	123	1 724
	2021	6,50	4,50	1 890	92	23	-	11	126	2 016
	2022	7,50	4,50	2 193	94	23	-	12	129	2 322
<b>Итого:</b>										<b>6 062</b>
<b>2 - Оптимизация воздушного пространства</b>										
	2020	6,00	4,00	1 636	67	15	23	-	104	1 740
	2021	6,00	4,00	1 693	68	15	23	-	107	1 799
	2022	6,00	4,00	1 739	70	16	24	-	109	1 849
<b>Итого:</b>										<b>5 388</b>
<b>3 - Оптимизация аэродромов и инфраструктура</b>										
	2020	6,50	2,00	1 525	67	15	23	-	104	1 629
	2021	6,50	2,00	1 582	68	15	23	-	107	1 689
	2022	6,50	2,00	1 631	70	16	24	-	109	1 741
<b>Итого:</b>										<b>5 059</b>
<b>4 - Планирование и поддержка внедрения</b>										
	2020	4,00	1,00	966	100	37	1	103	241	1 207
	2021	4,00	1,00	1 000	102	38	1	106	247	1 246
	2022	4,00	1,00	1 031	105	39	1	109	253	1 285
<b>Итого:</b>										<b>3 738</b>
<b>5 - Региональные бюро</b>										
	2020	30,17	29,05	6 889	34	407	188	879	1 507	8 396
	2021	30,17	29,05	7 211	35	417	192	742	1 386	8 597
	2022	30,17	29,05	7 346	36	422	195	788	1 440	8 786
<b>Итого:</b>										<b>25 780</b>
<b>6 - Обслуживание, связанное с программами</b>										
	2020	10,98	11,26	3 344	543	13	23	1 127	1 706	5 050
	2021	11,04	11,22	3 475	556	14	14	1 163	1 747	5 222
	2022	10,99	11,14	3 562	565	14	24	1 249	1 852	5 414
<b>Итого:</b>										<b>15 686</b>
<b>ИТОГО по всем программам</b>										
	2020	63,15	51,81	15 961	900	509	257	2 120	3 785	19 746
	2021	64,21	51,77	16 850	922	522	254	2 022	3 720	20 569
	2022	65,16	51,69	17 503	940	529	267	2 157	3 893	21 396
<b>Итого на трехлетний период:</b>				<b>50 314</b>	<b>2 762</b>	<b>1 560</b>	<b>777</b>	<b>6 299</b>	<b>11 397</b>	<b>61 712</b>

Программа 1: Стратегия и политика

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
3, 4, 11, 12	CAP.1.1	Поддерживать гармонизацию и модернизацию глобальной системы ОрВД путем разработки, актуализации и контроля внедрения Глобального аэронавигационного плана (ГАНП)	Пересмотр ГАНП; представление региональных и глобальных аэронавигационных докладов в режиме онлайн; обновление схемы блочной модернизации авиационной системы (ASBU) и системы ключевых компонентов (BBV) с помощью процесса, одобренного ANConf/13; поддержка со стороны государств и международных организаций в принятии основанного на характеристиках подхода к выбору технологии поставщиками аэронавигационного обслуживания (ПАНО) и пользователями воздушного пространства	Обновление ГАНП Ассамблей (2022 год)
3, 4, 11, 12	CAP.1.2	Оказывать поддержку Ассамблее, Совету, Аэронавигационной комиссии, комитетам Совета и группам экспертов	Подготовка документации, необходимой руководящим органам; определение роли секретаря в деятельности руководящих органов; подготовка поправок к Приложениям и PANS	60 рабочих документов в год; осуществление 80 % действий (во исполнение решений Совета) в год
3, 4, 11, 12	CAP.1.3	Разработать программу, относящуюся к новым участникам глобальной аэронавигационной системы (коммерческий космический транспорт и полеты на больших высотах), в которой рассматриваются вопросы широкого использования беспилотных авиационных систем (БАС), включая дроны и ДПАС	Расширение соглашений с другими международными организациями; поддержка и ускорение разработки нормативных рамок в отношении полетов дронов и полетов на больших высотах	Начало разработки к 2020 г.; создание первоначальных рамок к 2022 г.
3	CAP.1.4	Сохранять и защищать выделенные для аэронавигации частоты на ВКР-2015 МСЭ	Выработка общей позиции авиации по защите частот; подготовка региональных планов и соглашений в поддержку позиции ИКАО; проведение практикумов	Защита авиационного спектра; 3 практикума в год (выполнение зависит от наличия внебюджетных ресурсов)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
3	CAP.1.5	Возглавлять и координировать действия, связанные с реагированием на кризисные ситуации в воздушном пространстве, непредвиденные обстоятельства и прочие ситуации, требующие оказания срочной помощи государствам	Реагирование на кризисные ситуации, планы действий (реагирующие/упреждающие); оказание скоординированной срочной помощи государствам; разработка планов действий на случай непредвиденных обстоятельств	В 99 % случаев первая реакция в течение 24 ч
3, 4, 11, 12	CAP.1.6	Разработать механизм доверия	Создание группы экспертов; разработка стратегии обеспечения киберустойчивости; разработка и включение подхода к управлению рисками в материал по киберустойчивости и соответствующий учебный материал	Доклад группы экспертов (2022 г.); проект стратегии (2022 г.); проект учебного материала (2022 г.)
3	CAP.1.7	Вести мониторинг научно-исследовательской деятельности для последующего включения в будущие блоки	Проведение оценки новых решений (включая революционные технологии) для потенциального включения в ГАНП	Проведение пересмотра в процессе ГАНП; создание вместе с УВКПООН совместной рабочей группы по коммерческим космическим полетам к 2021 г.; создание группы экспертов по полетам выше эшелона полета 600 к 2021 г.
12	CAP.1.7	Способствовать реализации стратегии мобилизации ресурсов (RM)	Определение потенциальных доноров и разработка конкретных проектов для добровольных фондов и/или грантов для оказания технической помощи государствам	Ежегодное представление доклада Совету
3, 4, 11, 12	CAP.1.8	Рассмотреть и усовершенствовать процесс разработки стандартов ИКАО	Проведение анализа процесса разработки стандартов в целях удовлетворения требований стремительного развития технологий	Выполнение анализа к 2022 г.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ****Программа 2: Оптимизация воздушного пространства**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
3, 4	CAP.2.1	Оптимизировать использование воздушного пространства и аэропортов посредством балансирования спроса и потенциала (ANWP: ROI-01)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	2 комплекса работ/рабочие карты
3, 4	CAP.2.2	Повысить эффективность полетов по маршруту путем предоставления предпочтительных для пользователей маршрутов (ANWP: ROI-06)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	7 комплексов работ/рабочих карт
3, 4	CAP.2.3	Оптимизировать интенсивность вылетов/прилетов на аэродромах при любых метеорологических условиях (ANWP: ROI-08)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	3 комплексов работ/рабочих карт
3, 4	CAP.2.4	Повысить эффективность операций TMA (ANWP: ROI-09)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	6 комплексов работ/рабочих карт
3, 4	CAP.2.5	Управление информацией (ANWP: ENB-IM)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	5 комплексов работ/рабочих карт

**Программа 3: Оптимизация аэродромов и инфраструктура**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
3	CAP.3.1	Повысить эффективность наземных операций, в частности, на перегруженных аэродромах (ANWP: ROI-03)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	3 комплекса работ/рабочие карты
3	CAP.3.2	Повысить пропускную способность аэродромов путем интеграции контролируемых/неконтролируемых зон (ANWP: ROI-05)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	1 комплекс работ/рабочая карта
3	CAP.3.3	Связь, навигация и наблюдение (CNS) (ANWP: ENB-CNS)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	17 комплекс работ/рабочая карта

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
3	CAP.3.4	Метеорология (ANIWP: ENB-MET)	Разработка глобальных стандартов и политики/инструктивного материала/проведение практикумов	4 комплексов работ/рабочих карт

**Программа 4: Планирование и поддержка внедрения**

№ ожидаемого результата	№.	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4, 11	CAP.4.2	Поддерживать отбор и внедрение ASBU	Организация региональных табло; разработка онлайн-навигационных планов (eANP); создание интерактивных инструментов оценки характеристик ASBU	90% государств, подключенных к инструментам, к 2022 году
3, 4, 11, 12	CAP.4.3	Оказывать поддержку региональным группам планирования и осуществления проектов (PIRG)	Подготовка докладов PIRG; оценка хода работы и заключение соглашения относительно последующих шагов	1 доклад по каждому региону в год
3, 11, 12	CAP.4.4	Поддерживать согласование глобальных услуг и показателей эффективности путем межрегиональной координации	Разработка региональных планов; подготовка поправок к глобальным и региональным планам в целях повышения гармонизации	Региональные планы обновляются ежегодно
11, 12	CAP.4.5	Оказывать помощь государствам в оценке воздействия эксплуатационных усовершенствований на потребление топлива	Предоставление оценок последствий государствам	30 к 2022 году
11, 12	CAP.4.6	Оказывать помощь государствам в выборе международных кодов и обозначений маршрутов через автоматизированную систему	Разработка инструментов/веб-сайта	90% новых маршрутов и точек пути отражаются в системе в течение 2 недель
12	CAP.4.7	Поддерживать переподготовку сотрудников региональных бюро категории специалистов	Проведение переподготовки сотрудников региональных бюро	40 к 2022 году

Программа 5: Региональные бюро

Азия и Тихий океан

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.APAC.5.1	(CNS) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, касающихся связи, навигации и наблюдения (CNS) (ANWP: ENB-CNS)	Разработка региональной политики, заключение соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (CNS SG)	6 в год; 75 % внедрение отдельных модулей V1 к 2022 году
4	CAP.APAC.5.2	(IM) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по управлению информацией (ANWP: ENB-IM)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (ATM-SG)	3 в год; 75 % внедрение отдельных модулей V1 к 2022 году
4	CAP.APAC.5.3	(MET) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по метеорологии (ANWP: ENB-MET)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (MET-SG)	5 в год; 75 % внедрение отдельных модулей V1 к 2022 году
4, 11, 12	CAP.APAC.5.4	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных аэронавигационных планов и PIRG	Проведение совещаний PIRG и их рабочих органов	Выполнение региональных аэронавигационных планов в согласованные сроки; сокращения недостатков в области ANS; осуществление 90% действий (во исполнение решений PIRG) в год
4	CAP.APAC.5.5	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности полетов по маршруту, путем предоставления предпочтительных для пользователей маршрутов (ANWP: ROI-06)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по развитию маршрутов PBN	2 практикума/семинара; введено 50 % схем захода на посадку и вылета
4	CAP.APAC.5.6	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению модулей V0-CDO и V0-CCO ASBU	3 практикума/семинара; 70 % внедрение модулей V0-CDO и V0-CCO ASBU к

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		повышение эффективности ТМА и полетов по маршруту (ANWP: ROI-09)		2022 году
4	CAP.APAC.5.7	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на оптимизацию использования воздушного пространства и аэропортов (ANWP: ROI-01)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по сотрудничеству гражданских и военных органов в гибком использовании воздушного пространства (FUA); проведение семинаров и практикумов для оказания государствам помощи во внедрении ACDM и ATFM	4 практикума/семинара; 70% государств внедрили все элементы плана бесперебойной ОрВД APAC в части сотрудничества гражданских и военных органов; проведение 4 практикумов по ACDM и ATFM
3.4	CAP.APAC.5.8	Координация действий и оказание помощи по механизму доверия	Внедрение киберустойчивых систем и операций ОрВД	Включение механизма доверия в региональные планы работы (к 2021 году)

**Восточная и Южная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.ESAF.5.1	(CNS) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, касающихся CNS (ANWP: ENB-CNS)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по: <ul style="list-style-type: none"> <li>• внедрению AMHS,</li> <li>• внедрению элементов модуля B0-FICE ASBU,</li> <li>• внедрению отдельного блока B1 ASBU;</li> </ul> модернизация инфраструктуры ANS (сети NAFISAT и SADC VSAT)	80% государств с внедренными AMHS и взаимосвязанными с AMHS других государств к 2021 г.; 75 % РПИ, в которых все применимые РДЦ внедрили, по крайней мере, один интерфейс для использования AIDC вместе с соседними РДЦ; завершение модернизации сетей NAFISAT и SADC VSAT к 2022 году
4	CAP.ESAF.5.2	(IM) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по управлению информацией (ANWP: ENB-IM)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по: <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечению качества AIM,</li> <li>• внедрению системы менеджмента качества (QMS),</li> </ul>	80 % государств внедрили QMS для AIS/AIM к 2022 г.; 100 % государств имеют национальный план/дорожную карту внедрения AIM к 2019 году; 80 % государств внедрили

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечению перехода от AIS к AIM;</li> <li>• внедрению элементов модуля ASBU B0 B1 – DATM</li> </ul>	выпуск AIP на основе IAID (eAIP) к 2022 году
4	CAP.ESAF.5.3	(MET) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по метеорологии (ANWP: ENB-MET)	<p>Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• внедрению системы менеджмента качества (QMS) в области MET и переходу на версию стандарта 9001:2015 ИСО,</li> <li>• внедрению SADIS FTP,</li> <li>• обмену данными ОРМЕТ в цифровом формате;</li> </ul> <p>выпуск SIGMET по космической погоде</p>	80 % государств внедрили QMS для MET и перешли на стандарт 9001:2015 ИСО; 95% государств внедрили защищенный сервис SADIS FTP к 2022 году; 40% государств внедрили обмен данными ОРМЕТ в цифровом формате к 2022 году; 40% государств внедрили SIGMET по космической погоде к 2022 году
4, 11, 12	CAP.ESAF.5.4	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных аэронавигационных планов и PIRG	Оказание помощи государствам в реализации приоритетов в области AN посредством проектов APIRG; реализация намеченных в Абудже пересмотренных целей ANS в сфере безопасности полетов согласно Плану AFI	Сокращение недостатков в области ANS; 80% всех целей ANS реализовано к 2022 году; осуществление 90% действий (во исполнение решений PIRG) в год; 85% оборудованных ВПП имеют средства для процедур PBN к концу 2022 года; внедрение всех национальных планов государств в соответствии с модулями блока 1 ASBU во всех районах (2019–2022 гг.)
4	CAP.ESAF.5.5	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на постоянное повышение эффективности полетов по маршруту путем предоставления предпочтительных для	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по развитию новых маршрутов PBN посредством FUA; оказание помощи государствам в обеспечении	90 % предпочтительных для пользователей маршрутов введено к 2022 году; 90 % государств участвуют в программе партнерской экспертной оценки и осуществляют все

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		пользователей маршрутов (ANWP: ROI-06)	эффективного участия их ПАНО в Африканской программе партнерской экспертной оценки ПАНО; улучшение траекторий старых маршрутов; внедрение элементов модуля B0-FRTO ASBU	корректирующие действия к 2022 году
4	CAP.ESAF.5.6	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности операций ТМА (ANWP: ROI-09)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению модулей B0-CDO и B0-CCO ASBU	75 % международных аэродромов/ТМА с внедренным режимом CDO/CCO к 2022 году
4	CAP.ESAF.5.7	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на оптимизацию использования воздушного пространства и аэропортов (ANWP: ROI-01)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению FUA; оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению элементов B0-ACDM ASBU	75 % государств внедрились FUA к 2022 г.; 75 % международных аэродромов усовершенствовали операции в аэропортах посредством CDM к 2022 году
3, 4	CAP.ESAF.5.8	Координировать и оказывать помощь по механизму доверия	Внедрение киберустойчивых систем и операций ОрВД	Включение механизма доверия в региональные планы работы (к 2021 году)

**Европа и Северная Атлантика**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.EUR/NAT.5.1	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на оптимизацию полетов на аэродромах и в ТМА	Внедрение соответствующих модулей B0 и B1	Процент внедрения отдельных модулей B0 и B1 (80 %), включая RNP APCH на всех оборудованных ВПП; использование SID/STAR PBN во всех международных ТМА; повышение эффективности наземных операций
3, 4	CAP.EUR/NAT.5.2	(CNS) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций	Процент внедрения отдельных модулей B0 и B1 (80 %); число

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		положений, касающихся CNS (ANWP: ENB-CNS)	региональных совещаний (AFSG и FMG); внедрение приоритетных модулей В0 и В1 к 2022 году; включение позиции ИКАО на ВКР в национальные планы подготовки к ВКР; практикумы/совещания по содействию поддержке позиции ИКАО на ВКР МСЭ	государств, поддерживающих позицию ИКАО на ВКР (56); количество практикумов/совещаний в год (1)
3, 4	CAP.EUR/ NAT.5.3	(IM) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по управлению информацией и SWIM (ANWP: ENB-IM)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (AIM TF); миссии по оказанию помощи государствам в области AIM организация командировок в государства для оказания помощи в области AIM; проведение региональных и/или межрегиональных семинаров/практикумов по IM и SWIM; разработка и внедрение дорожной карты SWIM EUR/NAT	Процент внедрения отдельных модулей В0 и В1 к 2022 году: 80 %
3, 4	CAP.EUR/ NAT.5.4	(MET) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по метеорологии (ANWP: ENB-MET)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (METG)	4 совещания в год; 100 % внедрение отдельных модулей В0 к 2022 году
3, 4, 11, 12	CAP.EUR/ NAT.5.5	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и PIRG	Подготовка всеобъемлющего, годового доклада, включающего данные RMA и анализа событий, связанных с ОрВД, в сотрудничестве с Евроконтролем; подготовка всеобъемлющего доклада о внедрении ГАНП/ASBU во всех 56 участвующих государствах; более высокий уровень внедрения ГАНП/ASBU; завершение всеми государствами реализации европейских приоритетов блока 0 в рамках ГАНП; устранение недостатков в области аэронавигации, указанных в европейском	Процентная доля устраненных недостатков в области аэронавигации (50 %), указанных в европейском списке недостатков

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			списке недостатков; разработка конкретных проектов по программе оказания помощи EUR/NAT в рамках NCLB	
3, 4	CAP.EUR/NAT.5.6	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности полетов по маршруту путем предоставления предпочтительных для пользователей маршрутов (ANWP: ROI-06)	Введение предпочтительных для пользователей маршрутов (напр. TBO, концепция воздушного пространства со свободным маршрутом) и полное внедрение PBN в регионе EUR/NAT	Процентная доля государств (100 %), внедривших предпочтительные для пользователей маршруты (напр. TBO, концепция воздушного пространства со свободным маршрутом); полное внедрение PBN в регионе EUR/NAT к 2022 году
3, 4	CAP.EUR/NAT.5.7	Координировать и оказывать помощь по механизму доверия	Внедрение киберустойчивых систем и операций ОрВД	Включение механизма доверия в региональные планы работы (к 2021 году)

**Ближний Восток**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.MID.5.1	(CNS) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, касающихся CNS (ANWP: ENB-CNS)	Оказание государствам помощи, связанной с внедрением политики и положений и региональных требований и приоритетов в области CNS в соответствии с аэронавигационной стратегией региона MID, посредством проведения практикумов/семинаров, командировок для оказания помощи и совещаний	Проведение практикумов/семинаров, утвержденных. MIDANPIRG; проведение 2 совещаний в год по CNS; по крайней мере 1 командировка в год с целью оказания помощи; 6 государств присоединяются к проекту CRV; разработка/обновление необходимого инструктивного материала, требуемого MIDANPIRG
4	CAP.MID.5.2	(IM) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по	Оказание государствам помощи, связанной с внедрением политики и положений и региональных требований и приоритетов в	Проведение практикумов/семинаров, утвержденных. MIDANPIRG;

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		управлению информацией (ANWP: ENB-IM)	области управления информацией и SWIM в соответствии с аэронавигационной стратегией региона MID, посредством проведения практикумов/семинаров, командировок для оказания помощи и совещаний; решение вопросов управления информацией и SWIM	проведение совещаний по вопросам управления информацией SWIM; по крайней мере 1 командировка в год с целью оказания помощи; разработка/обновление необходимого инструктивного материала, требуемого MIDANPIRG
4	CAP.MID.5.3	(MET) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по метеорологии (ANWP: ENB-MET)	Оказание государствам помощи, связанной с внедрением политики и положений и региональных требований и приоритетов в области MET в соответствии с аэронавигационной стратегией региона MID, посредством проведения практикумов/семинаров, командировок для оказания помощи и совещаний	Проведение практикумов/семинаров, утвержденных MIDANPIRG; проведение 2 совещаний в год по вопросам MET, выполнение требуемых командировок с целью оказания помощи (в координации с бюро EUR/NAT); разработка/обновление необходимого инструктивного материала, требуемого MIDANPIRG
4, 11, 12	CAP.MID.5.4	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных планов и PIRG	Проведение совещаний PIRG и их рабочих органов; определение/ обновление региональных приоритетов в области аэронавигации; регулярное обновление eANP MID; проведение совещаний в соответствии с согласованным графиком; своевременное рассмотрение предложений о поправках к eANP MID; определение и обновление региональных приоритетов в области аэронавигации; постоянное обновление eANP MID; выпуск и обновление аэронавигационного доклада/информационного табло MID; своевременное выявление отставания в сопоставлении с согласованными	Осуществление региональной аэронавигационной стратегии и планов в согласованные сроки (90 % достижение основных этапов); проведение мероприятий MIDANPIRG в соответствии с согласованной программой работы; своевременная обработка предлагаемых поправок к eANP MID; регулярный выпуск доклада по аэронавигации MID; регулярное обновление информационного табло

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			приоритетами в области аэронавигации посредством MIDANPIRG; оказание содействия и поддержки внедрению ГАНП ИКАО; оказание необходимой поддержки для выполнения региональных требований в области аэронавигации	
4	CAP.MID.5.5	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности полетов по маршруту путем предоставления предпочтительных для пользователей маршрутов (ANWP: ROI-06)	Рассмотрение вспомогательными органами MIDANPIRG вопросов организации воздушного пространства и оптимизации сети маршрутов ОВД; постоянное улучшение сети маршрутов ОВД региона MID	3 совещания по вопросам организации воздушного пространства и оптимизации сети маршрутов ОВД; улучшение маршрутов ОВД в 3 интерфейсах (сокращение эмиссии CO <sub>2</sub> )
4	CAP.MID.5.6	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по оптимизации интенсивности вылетов/прилетов на аэродромах при любых метеорологических условиях (ANWP: ROI-08)	Оказание государствам помощи, связанной с внедрением PBN, посредством создания FPP MID и проведения совещаний, практикумов/семинаров и организации командировок с целью оказания помощи; проведение 2 совещаний в год по вопросам PBN; Оказание государствам помощи, связанной с внедрением PBN и полетами во всех метеорологических условиях; оказание государствам помощи, связанной с внедрением ASMGCS и ACDM	2 практикума/семинара в год; 2 совещания в год по вопросам PBN; по крайней мере 2 командировки в год; создание программы разработки схем полетов в регионе MID
4	CAP.MID.5.7	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по оптимизации использования воздушного пространства и	Оказание помощи государствам посредством проведения визитов группы поддержки координации полетов гражданской и военной авиации и организации практикумов/семинаров по	Создание специальной группы по ATFM MID; разработка и внедрение эксплуатационной концепции ATFM MID; 5 командировок в государства для

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		аэропортов (ANWP: ROI-01)	содействию внедрению FUA; оказание поддержки во внедрении ATFM; оказание помощи государствам в целях содействия внедрению FUA	рассмотрения вопросов ATFM и сотрудничества гражданских и военных органов
4	CAP.MID.5.8	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности операций TMA (ANWP: ROI-09)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению моделей B0-CDO и B0-CCO ASBU (SID, STAR, CCO и CDO)	3 практикума/семинара; 2 командировки в государства для рассмотрения вопросов улучшения операций TMA
3, 4	CAP.MID.5.9	Координировать и оказывать помощь по механизму доверия	Внедрение киберустойчивых систем и операций ОрВД	2 практикума и 4 совещания

**Северная Америка, Центральная Америка и бассейн Карибского моря**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.NACC.5.1	(CNS) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, касающихся CNS (ANWP: ENB-CNS)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (AFSG и FMG)	1 совещание в год; внедрение 100 % плана ADS-C/CPDLC (B0-B1 TBO); внедрение 80 % регионального плана взаимосвязи AMHS и плана AIDC (B0-B1 FICE); обеспечение наличия и качества обслуживания в сетях MEVA и ECAR AFS (B0-B1FICE); оказание помощи для достижения по крайней мере одного соглашения об обмене данными наблюдения; способствовать деятельности в области ADS-B (B0-B1 ASUR, SURF); обеспечение своевременного и эффективного ведения списков присвоенных частот

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.NACC.5.2	(IM) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по управлению информацией (ANWP: ENB-IM)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (AIM TF)	Достижение целей AIM тома III АНП (B0-B1 ATM); внедрение SWIM: по крайней мере 20 % увеличение (B1 SWIM); ежегодная оценка эффективности системы QMS AIM по крайней мере в 3 государствах
4	CAP.NACC.5.3	(MET) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по метеорологии (ANWP: ENB-MET)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (METG)	Достижение целей MET тома III АНП (B0-B1 AMET); проведение оценки и проверки эффективности измерений количества вулканического пепла по крайней мере в 2 государствах ежегодно
4, 11, 12	CAP.NACC.5.4	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных аэронавигационных планов и PIRG	Проведение совещаний PIRG и их рабочих органов;	Увеличение числа государств, участвующих в деятельности RASG-PA и ее групп; проведение дважды в год обзора показателей GREPECAS по реализации целей и задач; выполнение региональных аэронавигационных планов в согласованные сроки; осуществление 90 % действий (во исполнение решений PIRG) в год; увеличение числа устраненных недостатков в области AN на 2 %; обеспечение эффективного регионального сотрудничества между учебными центрами (CATC/WG) в области подготовки кадров
4	CAP.NACC.5.5	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по оптимизации использования воздушного пространства и	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению FUA	Обеспечение своевременного и эффективного осуществления деятельности по совершенствованию ATFM (B0-B1 NOPS); обеспечение своевременного и

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		аэропортов (ANWP: ROI-01)		системного внедрения структуры маршрутов ОВД; оптимизация (B0-B1: FRTO, АРТА, ССО, CDO) и соответствующие заходы на посадку APV; повышение уровня безопасности/эффективности аэродромов (предотвращение опасностей, создаваемых птицами/дикими животными, покрытия и т. д.); задействование не менее 10 аэродромов в год
3, 4	CAP.NACC.5.6	Координировать и оказывать помощь по механизму доверия	Внедрение киберустойчивых систем и операций ОрВД	Включение механизма доверия в региональные планы работы (к 2021 году)

**Южная Америка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.SAM.5.1	(CNS) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, касающихся CNS (ANWP: ENB-CNS)	Заклучение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (AFSG and FMG)	2 совещания SAM/IG и 1 совещание PIRG в год; внедрение к 2022 году: 90 % B0-FICE, 50 % B0-ASUR, 20% GBAS (B0-APTA); B0-TBO (DATALINK) – 70 % отдаленный континентальный район, 100 % океанический район, 10 % другие континентальные районы
4	CAP.SAM.5.2	(IM) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по управлению информацией (ANWP: ENB-IM)	Заклучение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (METG); оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению B0-DATM, B1-DATM, B1-SWIM ASBU и выполнению нового	1–2 совещания в год; 85 % внедрение отдельных модулей B0 к 2020 году; 30 % внедрение отдельных модулей B1 к 2022 г.; 50% выполнение нового требования, введенного поправкой 40 и PANS-

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			требования, введенного поправкой 40 к Приложению 15 и новым документом PANS-AIM	AIM, к 2022 году
4	CAP.SAM.5.3	(MET) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по метеорологии (ANWP: ENB-MET)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (METG); оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению В0 АМЕТ, В1-АМЕТ, В1-SWIM ASBU и выполнению нового требования, введенного поправкой 78 к Приложению 3	1–2 совещания в год; внедрение BBB к 2020 г.; 90 % внедрение отдельных модулей к 2021 году; 30% внедрение отдельных модулей В1 к 2022 году
4	CAP.SAM.5.4	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности полетов по маршруту, путем предоставления предпочтительных для пользователей маршрутов (ANWP: ROI-06)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (ATSRO); управление развитием структуры воздушного пространства и маршрутов ОВД посредством содействующих органов; внедрение элементов В0-FRTO ASBU	2 совещания в год; 70 % внедрение модуля В0 FRTO к 2022 году
4	CAP.SAM.5.5	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности операций ТМА (ANWP: ROI-09)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (SAMIG); оказание помощи государствам и проведение практикумов/ семинаров по внедрению элементов В0-ССО и CDO ASBU в определенных ТМА	2 совещания в год; 70 % определенных ТМА внедрили процедуры ССО/CDO к 2022 году
4	CAP.SAM 5.6	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности наземных операций, в частности, на перегруженных аэродромах (ANWP: ROI-03)	Оказание помощи государствам, предоставление инструктивного материала и проведение практикумов/семинаров в поддержку внедрения элементов В0-ACDM ASBU в определенных аэропортах (проект по А-CDM); оказание помощи государствам, подготовка персонала, предоставление инструктивного материала	Разработка концепции действий (CONOPS) по ACDM к 2020 г.; 50 % отдельных международных аэропортов усовершенствовали операции в аэропортах посредством внедрения основных элементов А-CDM к 2022 г.; разработка

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			и проведение практикумов/семинаров по планированию аэропортов на местном и национальном уровнях (проект по проектированию аэропортов)	дорожной карты осуществления проектирования AD на государственном и местном уровнях к 2020 г.; разработка регионального инструктивного материала по ADPLAN к 2021 г.; проведение подготовки по крайней мере 1 специалиста каждого государства по проектированию AD к 2022 году
4	CAP.SAM.5.7	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по оптимизации использования воздушного пространства и аэропортов (ANWP: ROI-01)	Оказание помощи государствам, предоставление инструктивного материала и проведение практикумов/семинаров в поддержку внедрения элементов модуля VO-NOPS ASBU в определенных РПИ/ТМА	90 % определенных РПИ/ТМА внедрились, обслуживание ATFM к 2022 году
4, 11, 12	CAP.SAM.5.8	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных аэронавигационных планов и PIRG	Подготовка докладов PIRG и групп по осуществлению проектов; поправки к региональному плану, направленные на улучшение согласования процедур; оказание поддержки государствам в разработке ANNP согласно региональному АНП и ГАНП	Выполнение региональных аэронавигационных планов в соответствии с согласованными сроками ГАНП; осуществление 90 % действий (во исполнение решений PIRG) в год; 12 государств с разработанными НАНП к 2022 году
3, 4	CAP.SAM.5.9	Координировать и оказывать помощь по механизму доверия	Внедрение киберустойчивых систем и операций ОрВД	Включение механизма доверия в региональные планы работы (к 2021 году)

**Западная и Центральная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
4	CAP.WACAF.5.1	(CNS) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений,	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (AFSG и FMG)	Внедрение 24 государствами отдельных элементов модуля VO ASBU,

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		касающихся CNS (ANWP: ENB-CNS)		относящихся к CNS
4	CAP.WACAF.5.2	(IM) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по управлению информацией (ANWP: ENB-IM)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций региональных совещаний (APIRG) и одобренные проекты внедрения AIM	Внедрение 24 государствами отдельных элементов модуля VO ASBU, относящихся к AIM, к 2022 году
4	CAP.WACAF.5.3	(MET) Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по метеорологии (ANWP: ENB-MET)	Заключение региональных соглашений, принятие решений и рекомендаций, принятых APIRG	Внедрение 24 государствами отдельных элементов модуля VO ASBU, относящихся к MET, к 2022 году
4, 11, 12	CAP.WACAF.5.4	Развивать и оценивать прогресс в сопоставлении с региональными приоритетами в области безопасности полетов посредством региональных аэронавигационных планов и PIRG	Проведение совещаний PIRG и их рабочих органов; оказание помощи государствам в реализации приоритетов в области аэронавигации посредством проектов APIRG; достижение целей ANS согласно Плану AFI	Достижение целей в области аэронавигации в установленные сроки
4	CAP.WACAF.5.5	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности полетов по маршруту, путем предоставления предпочтительных для пользователей маршрутов (ANWP: ROI-06)	Оказание помощи государствам в обеспечении развития установленных предпочтительных для пользователей маршрутов ОВД посредством содействующих органов APIRG	Ежегодное внедрение 75 % установленных предпочтительных для пользователей маршрутов
4	CAP.WACAF.5.6	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений, направленных на повышение эффективности операций TMA (ANWP: ROI-09)	Оказание помощи государствам и проведение практикумов/семинаров по внедрению модулей VO-CDO и VO-CCO ASBU	24 аэропорта с полетами в режиме CDO и CCO к концу 2022 года
4	CAP.WACAF.5.7	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по оптимизации	Оказание помощи государствам во внедрении процедур PBN, CCO и CDO в соответствии с выводами и рекомендациями всех групп	Концевые участки оборудованных ВПП 20 международных аэродромов со средствами

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АЭРОНАВИГАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		интенсивности вылетов/прилетов на аэродромах при любых метеорологических условиях (ANWP: ROI-08)	по всепогодным полетам (AWOG) и APIRG	обеспечения схем захода на посадку по RNP
4	CAP.WACAF.5.8	Оказывать помощь государствам во внедрении политики и положений по оптимизации использования воздушного пространства и аэропортов (ANWP: ROI-01)	Оказание помощи государствам во внедрении FUA	18 государств/РДЦ, внедряющих FUA, к концу 2022 года
3, 4	CAP.WACAF.5.9	Координировать и оказывать помощь по механизму доверия	Внедрение киберустойчивых систем и операций ОрВД	Включение механизма доверия в региональные планы работы (к 2021 году)

## АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

<b>Описание</b>	Повышение уровня авиационной безопасности гражданской авиации и упрощения формальностей
<b>Обоснование</b>	<p>Несмотря на то что глобальная система гражданской авиации является более безопасной, чем когда-либо, уязвимость и угрозы безопасности гражданской авиации и целостности границ сохраняется, затрагивая все большее количество государств во всех регионах. Такие вызовы требуют постоянных упреждающих усилий, в том числе систематического сотрудничества, координации и информационного взаимодействия государств и отрасли. Крайне важно обеспечить повышение уровня внедрения требований к авиационной безопасности и упрощению формальностей, способствуя таким образом безопасному и плавному увеличению объема пассажирских и грузовых авиаперевозок.</p> <p>Конечной задачей данной Стратегической цели является повышение уровня безопасности гражданской авиации и упрощения формальностей во всем мире, а именно: а) сведение к минимуму риска незаконного вмешательства в деятельность гражданской авиации и принятие надлежащих ответных мер в случаях возникновения инцидентов, б) сведение к минимуму риска нарушения целостности границ, с) максимальное повышение эффективности пограничного контроля в интересах продвижения торговли, туризма и экономического развития.</p> <p>Получение результатов, связанных с настоящей Стратегической целью, будет способствовать снижению степени риска безопасности авиации в мировом масштабе и целостности границ, упрощению перемещения людей и товаров с использованием воздушного транспорта и повышению эффективности и устойчивости глобальной системы гражданской авиации.</p>
<b>Ключевые приоритеты:</b>	<i>Непрерывное повышение уровня авиационной безопасности и упрощения формальностей; качественные данные, анализ и прогнозирование; инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"</i>
<b>Ожидаемый результат 5:</b>	Снижение риска для авиационной безопасности. Расширение возможностей государств по снижению уровня риска со стороны существующих, новых и возникающих угроз, включая угрозы кибербезопасности гражданской авиации, и обеспечение целостности границ благодаря практическому и устойчивому внедрению глобальных стандартов, применению контрмер и ответных действий, а также эффективному нормативному контролю
<b>Ожидаемый результат 6:</b>	Расширение возможностей государств в области упрощения перемещений людей и товаров воздушным транспортом, включая электронную торговлю, и однозначной идентификации отдельных лиц с минимальными эксплуатационными задержками и высоким качеством обеспечения авиационной безопасности и правопорядка

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

---

**Ожидаемый результат 11:** Повышение качества данных, анализа и прогнозирования: расширение возможностей государств в использовании, анализе и обмене авиационными данными для принятия решений, эксплуатационных усовершенствований и прогнозирования, по мере возможности, различных аспектов развития гражданской авиации

**Ожидаемый результат 12:** Более эффективное наращивание потенциала: расширение возможностей государств, в частности развивающихся стран и стран, находящихся в особой ситуации ("Ни одна страна не остается без внимания"), в области внедрения глобальных стандартов и политики и совершенствования сети воздушного транспорта

Ключевые показатели эффективности:

- Тенденция в уровне внедрения Стандартов Приложения 17 и положений Приложения 9, связанных с авиационной безопасностью
- Среднее улучшение показателя соблюдения Стандартов Приложения 17 государствами, получившими непосредственную помощь со стороны ИКАО
- Увеличение числа государств, внедряющих элементы стратегии TRIP ИКАО, включая Директорию открытых ключей, предварительную информацию о пассажирах, автоматизированный пограничный контроль и машиночитываемые паспорта

**АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ

Программа	Год	Должности			Не относящиеся к должностям ресурсы				Не относящиеся к должностям расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.					
		IP	GS		Консультанты/ внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее		
<b>1 - Стратегия и политика</b>										
	2020	3,00	3,50	1 086	-	75	-	11	86	1 172
	2021	3,00	3,50	1 122	-	77	-	11	88	1 210
	2022	3,00	3,50	1 158	-	79	-	11	91	1 249
<b>Итого:</b>										<b>3 631</b>
<b>2 - Политика в области авиационной безопасности</b>										
	2020	4,75	3,00	1 324	14	55	72	-	141	1 466
	2021	4,75	3,00	1 365	15	57	73	-	145	1 510
	2022	4,75	3,00	1 402	15	58	76	-	149	1 551
<b>Итого:</b>										<b>4 527</b>
<b>3 - Проверки в сфере авиационной безопасности</b>										
	2020	5,75	5,00	1 668	43	568	9	-	619	2 288
	2021	5,75	5,00	1 725	44	582	9	-	635	2 360
	2022	5,75	5,00	1 774	45	597	9	-	651	2 425
<b>Итого:</b>										<b>7 073</b>
<b>4 - Поддержка внедрения и развитие</b>										
	2020	2,75	2,00	737	23	109	71	-	203	940
	2021	3,75	2,00	998	23	112	73	-	208	1 206
	2022	4,75	2,00	1 229	24	115	76	-	214	1 443
<b>Итого:</b>										<b>3 589</b>
<b>5 - Упрощение формальностей</b>										
	2020	2,50	1,75	646	-	26	13	-	39	686
	2021	2,50	1,75	666	-	27	13	-	40	707
	2022	3,50	1,75	888	-	28	14	-	42	930
<b>Итого:</b>										<b>2 323</b>
<b>6 - TRIP/MRTD</b>										
	2020	0,25	0,25	80	43	32	24	-	98	178
	2021	0,25	0,25	82	44	32	24	-	101	183
	2022	0,25	0,25	85	45	33	25	-	104	189
<b>Итого:</b>										<b>550</b>
<b>7 - Региональные бюро</b>										
	2020	13,57	10,70	2 965	14	171	84	339	609	3 573
	2021	13,57	10,70	3 096	15	175	86	293	570	3 666
	2022	13,57	10,70	3 148	15	178	87	312	593	3 741
<b>Total:</b>										<b>10 981</b>
<b>8 - Обслуживание, связанное с программами</b>										
	2020	7,70	7,89	2 344	381	9	16	790	1 196	3 540
	2021	7,80	7,93	2 455	393	10	10	821	1 234	3 689
	2022	7,93	8,03	2 569	407	10	17	901	1 336	3 905
<b>Итого:</b>										<b>11 134</b>
<b>ИТОГО по всем программам</b>										
	2017	40,27	34,09	10 852	518	1 046	289	1 139	2 992	13 844
	2018	41,37	34,13	11 509	533	1 072	290	1 126	3 021	14 530
	2019	43,50	34,23	12 254	551	1 097	306	1 225	3 179	15 433
<b>Итого на трехлетний период:</b>				<b>34 615</b>	<b>1 602</b>	<b>3 216</b>	<b>884</b>	<b>3 490</b>	<b>9 191</b>	<b>43 807</b>

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

### Программа 1: Стратегия и политика

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 11, 12	SEC.1.1	Обновление Глобального плана обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ) и оценка степени внедрения мер авиационной безопасности, упрощения формальностей и TRIP/МСПД	Обновленный ГПАБ (отражающий, в частности, положения Приложения 9, связанные с авиационной безопасностью); документы, касающиеся внедрения и анализа риска	Обновленный ГПАБ; ежегодное рассмотрение 90% всех матриц рисков
5, 6, 12	SEC.1.2	Предоставлять поддержку руководящим органам ИКАО (Ассамблее, Совету, UIC и АТС)	Подготовка необходимой документации для руководящих органов; определение роли секретаря для руководящих органов	19 документов и брифингов в год; ежегодное выполнение 90% действий (во исполнение решений Совета)
5, 6	SEC.1.3	Повышать признание ведущей роли ИКАО, международного сотрудничества (в том числе с системой ООН) и координации региональной деятельности	Повышение качества предоставляемых государствам услуг благодаря эффективной координации и сотрудничеству; расширение информационно-разъяснительной работы в государствах в отношении программ API и PNR благодаря сотрудничеству с ВТамО, ИАТА и системой ООН	Своевременное предоставление 90% обслуживания
12	SEC.1.4	Способствовать осуществлению стратегии мобилизации ресурсов (RM)	Определение потенциальных доноров и разработка конкретных проектов для добровольных фондов и/или грантов на оказание технической помощи государствам	Ежегодное представление доклада Совету

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

**Программа 2: Политика в области авиационной безопасности**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5	SEC.2.1	Дорабатывать и согласовывать глобальные рамки авиационной безопасности (включая разработку и обновление инструктивного материала)	Принятие действий, вытекающих из итогов Конференции высокого уровня по авиационной безопасности (HLCAS/2) и резолюций 40-й Ассамблеи; разработка необходимых SARPS для Приложения 17 "Безопасность" в целях борьбы с инсайдерской угрозой; оказание поддержки рабочим группам Группы экспертов по авиационной безопасности и координация соответствующих отраслевых инициатив; подготовка нового и пересмотренного инструктивного материала, в том числе в ответ на новые угрозы и риски	Выполнение 75 % последующих действий к IV кв. 2022 г.; публикация обновленных SARPS Приложения 17
5	SEC.2.2	Оперативно реагировать на значимые события, в том числе в сети координационных центров (КЦ); планирование на случай непредвиденных ситуаций, ответные меры (обычно в краткосрочной перспективе)	Обеспечение руководящей роли и оказание поддержки государствам в ответ на значимые события; предоставление краткосрочной помощи в таких случаях	Обеспечение 100 % надлежащей и своевременной координации в ответ на кризис
5, 11	SEC.2.3	Создавать механизмы обмена информацией	Усовершенствование инструментов для обращения с информацией по авиационной безопасности; предоставление соответствующей информации; регулярное глобальное тестирование сети координационных центров (КЦ)	Проверка сети КЦ каждые 18–24 месяца
5, 11	SEC.2.4	Устранять и анализировать угрозы, риски и уязвимости	Ежегодное обновление Заявления о контексте риска (RCS)	Переиздание пересмотренного RCS не реже одного раза в год
5	SEC.2.5	Разрабатывать и внедрять рамки политики и положения ИКАО с целью снижения рисков кибербезопасности	Разработка рамок политики и инструктивного материала по кибербезопасности (разработка общих стандартов обеспечения кибербезопасности для авиационных систем); подготовка технико-эконом. обоснования создания группы экспертов по кибербезопасности (согласно HLCAS/2)	Выпуск соответствующего инструктивного материала на постоянной основе

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ

### Программа 3: Проверки в сфере авиационной безопасности

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 12	SEC.3.1	Проводить и усиливать мероприятия, предусмотренные механизмом непрерывного мониторинга в рамках УППАБ (УППАБ-МНМ)	Адаптация мероприятий УППАБ-МНМ под ситуацию в сфере авиационной безопасности каждого государства; подготовка докладов, отражающих результаты мероприятий по мониторингу	Ежегодное выполнение по крайней мере 26 мероприятий по мониторингу; подготовка 90 % докладов в течение 60 дней после завершения мероприятий по мониторингу; обеспечение обратной связи с государствами с уровнем удовлетворенности в 90 %
5, 12	SEC.3.2	Управлять рассмотрением планов корректирующих действий (ПКД)	Проведение валидации ПКД в целях обеспечения их удовлетворительной подготовки; проведение оценки действий по устранению SSeC при представлении информации о достигнутом прогрессе	Рассмотрение 80% ПКД в течение 60 дней с момента получения; 100% выполнение оценки SSeC
5, 12	SEC.3.3	Наращивание потенциала государств в деле выполнения контрольных функций посредством проведения семинаров/практикумов	Региональные семинары/практикумы по МНМ	2 в год
5, 12	SEC.3.4	Управлять развитием методики, процессов и инструментов УППАБ-МНМ	Осуществление рекомендаций и выводов Исследовательской группы Секретариата по УППАБ-МНМ; сохранение исследовательской группы в целях дальнейшего развития УППАБ-МНМ	Включение информации о ходе осуществления в годовой доклад по УППАБ (выполнение зависит от наличия доп. внебюджетных ресурсов)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

**Программа 4: Поддержка внедрения и развитие**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 12	SEC.4.1	Помогать государствам путем обновления учебного материала ИКАО по авиационной безопасности и деятельности в рамках Учебных центров ИКАО по авиационной безопасности (УЦАБ)	Проведение учебных курсов/ практикумов, направленных на повышение способности государств-членов выполнять положения Приложений 17 и 9; разработка учебного материала и совершенствование учебных комплектов по авиационной безопасности/проведение практикумов; контроль сети УЦАБ ИКАО	Обновление 75 % учебного материала в течение 6 месяцев после пересмотра соответствующих SARPS; предоставление дополнительного учебного материала к IV кв. 2021 г.
5, 12	SEC.4.2	Помогать государствам устранять значительные недостатки в сфере авиационной безопасности, выявленные при помощи УППАБ, и помогать государствам в их усилиях по реализации SARPS Приложения 17	Реализация всеобъемлющих проектов, помогающих государствам устранять недостатки (разработка, внедрение и мониторинг); подготовка инструкций и проведение консультаций для государств в поддержку их действий по внедрению SARPS ИКАО в рамках специальных командировок и посредством связи с соответствующими государственными органами; разработка структурированных и государственных планов модернизации в сфере авиационной безопасности (ASIP); координация проектов оказания помощи на государственном и/или региональном уровне с участием многочисленных партнеров	Ежегодно 6 государств получают помощь в процессе ASIP (при поддержке из внебюджетных ресурсов); изменение уровня эффективной реализации в получивших помощь государствах
5, 12	SEC.4.3	Оказывать поддержку инициативам по региональному сотрудничеству с целью улучшить соблюдение SARPS Приложения 17	Оказание поддержки программам, адаптированным под конкретные регионы, посредством координации с государствами-донорами и региональными организациями; предоставление в ТСВ информации о помощи, оказанной государствам в соответствии с Совместной программой по авиационной безопасности (CASP)	Реализация 85 % региональных инициатив в намеченные сроки (при поддержке из внебюджетных ресурсов)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 12	SEC.4.4	Усиливать поддержку во внедрении ГПАБ	Деятельность по наращиванию потенциала в соответствии с дорожной картой (согласно HLCAS/2)	Желательная глобальная цель, состоящая в том, чтобы 80 % прошедших проверку государств достигли минимального уровня EI в 65 % к 2020 году (выполнение зависит от наличия доп. внебюджетных ресурсов)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

**Программа 5: Упрощение формальностей**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
6	SEC.5.1	Дорабатывать и согласовывать глобальные рамки политики в сфере упрощения формальностей	Принятие необходимых действий в соответствии с резолюциями 40-й Ассамблеи; разработка необходимых мер и политики для Приложения 9 "Упрощение формальностей"; оказание поддержки Специализированному совещанию по упрощению формальностей и рабочим группам Группы экспертов по упрощению формальностей	Выполнение 75 % последующих действий к IV кв. 2022 г.; публикация обновленных SARPS Приложения 9 по мере необходимости (при поддержке из внебюджетных ресурсов)
6, 12	SEC.5.2	Разрабатывать и обновлять содержание учебного материала, связанного с упрощением формальностей	Подготовка дополнительных учебных материалов	Дополнительный учебный материал готов к IV кв. 2021 г.
6, 12	SEC.5.3	Помогать государствам в их усилиях по реализации SARPS Приложения 9 и созданию необходимого потенциала и осуществлять мониторинг соблюдения соответствующих SARPS Приложения 9	Проведение региональных практикумов для оказания помощи; оказание государствам помощи в подготовке национальных программ по упрощению формальностей при воздушных перевозках; создание региональных программ координации деятельности в области упрощения формальностей; выполнение последующих действий на основе онлайн-контрольного перечня соблюдения положений Приложения 9; корректировка вопросов протокола УППАБ/ УПКБП для отражения любых новых или измененных положений Приложения 9, связанных с авиационной безопасностью или безопасностью полетов; проверка положений Приложения 9 (по решению руководящих органов)	Организация помощи в соответствии с запросами и приоритетными потребностями; выполнение 75 % последующих действий к IV кв. 2022 г. (при поддержке из внебюджетных ресурсов)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

**Программа 6: TRIP/МСПД**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
6	SEC.6.1	Укреплять и реализовывать стратегию ИКАО в отношении программы идентификации пассажиров (TRIP)	Доклады о ходе работы, содержащие этапы реализации стратегии TRIP; схема соблюдения Doc 9303; дорожные карты по электронным паспортам	90%-ное выполнение этапов реализации
6	SEC.6.2	Разрабатывать и обновлять спецификации проездных документов, а также инструктивный материал по подтверждению идентичности, машиносчитываемым проездным документам (МСПД), системам и средствам проверки	Поправки к спецификациям проездных документов (Doc 9303)	Публикация изменений к Doc 9303 по мере необходимости
6, 12	SEC.6.3	Разрабатывать и обновлять содержание учебного материала, связанного с TRIP	Обновленные учебные материалы для курса TRIP	Публикация обновленного инструктивного материала по мере необходимости
6, 12	SEC.6.4	Помогать государствам в их усилиях по созданию необходимого потенциала для осуществления проектов по машиносчитываемым и электронным паспортам	Симпозиумы и региональные семинары; проекты помощи, финансируемые донорами	Один симпозиум и два региональных семинара в год: реализация проекта(ов) по оказанию помощи согласно плану

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

**Программа 7: Региональные бюро**

**Азия и Тихий океан**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 12	SEC.APAC.7.1	Оказывать поддержку государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS Приложения 17 и Приложения 9	Деятельность по наращиванию потенциала, включая проведение Регионального координационного форума по авиационной безопасности (RASCF) в координации с CASP-AP	Рост числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 17 и Приложения 9; повышение среднего уровня EI в регионе
5, 12	SEC.APAC.7.1a	Оказывать поддержку в реализации ГПАБ	Реализация ГПАБ в соответствии с региональной дорожной картой реализации ГПАБ	Достижение желательных целей в соответствии с ГПАБ и региональной дорожной картой APAC на 2020, 2023 и 2030 гг. соответственно
5, 12	SEC.APAC.7.2	Поддерживать эффективное внедрение Программы УППАБ-МНМ	Установление пред-проверочных контактов и участие в проверках; осуществление необходимых последующих действий по итогам проверок	Выполнение мероприятий УППАБ-МНМ в намеченные сроки
5, 12	SEC.APAC.7.3	Координировать деятельность и поддерживать УЦАБ ИКАО	Своевременная поддержка деятельности УЦАБ как координационных центров	100 % поддержка запланированных мероприятий УЦАБ под эгидой ИКАО
5, 6, 12	SEC.APAC.7.4	Помогать в разработке проектов оказания помощи в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (включая TRIP/МСПД) в государствах региона	Специальные командировки в государства с целью оказания помощи (в соответствии с приоритетами и ресурсами ИКАО); оказание поддержки и предоставление инструктивного материала для оказания помощи государствам в решении любых SSeC, выявленных в рамках УППАБ-МНМ	100 % поддержка согласно плану (для проектов в области упрощения формальностей при наличии финансовых средств)
5, 6	SEC.APAC.7.5	Представлять ИКАО на совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей	Отражение приоритетов государств и ИКАО во внешней политике	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Восточная и Южная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 12	SEC.ESAF.7.1	Оказывать поддержку государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS Приложения 17 и Приложения 9	Деятельность по оказанию помощи посредством взаимодействия с государствами в целях соблюдения Приложения 17 и положений Приложения 9, связанных с авиационной безопасностью, на основе внедрения Плана AFI SECFAL; доклады о текущих инициативах в отношении политики в области авиационной безопасности и упрощения формальностей в регионе	85% – средний уровень эффективной реализации КЭ в регионе к IV кв. 2022 г. в соответствии с Виндхукской декларацией и ее целями
5, 12	SEC.ESAF.7.1a	Оказывать поддержку в реализации ГПАБ	Реализация ГПАБ в соответствии с региональной дорожной картой реализации ГПАБ	Отражение цели в региональной дорожной карте
5, 12	SEC.ESAF.7.2	Поддерживать эффективное внедрение Программы УППАБ-МНМ	Установление пред-проверочных контактов и участие в проверках; осуществление необходимых последующих действий по итогам проверок	Все государства, соответствующие критериям УППАБ-МНМ, подписывают МОВ; выполнение мероприятий УППАБ-МНМ в намеченные сроки

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 12	SEC.ESAF.7.3	Координировать деятельность и поддерживать УЦАБ ИКАО	Своевременная поддержка деятельности УЦАБ как координационных центров	Успешное проведение запланированных учебных курсов УЦАБ ежегодно; все УЦАБ в регионе оцениваются и утверждаются ИКАО
5, 6, 12	SEC.ESAF.7.4	Помогать в разработке проектов оказания помощи в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (включая TRIP/МСПД) в государствах региона	Специальные командировки в государства с целью оказания помощи (в соответствии с приоритетами и ресурсами ИКАО); наращивание потенциала государств, чтобы они выдавали только МСПД; разработка проектов по оказанию помощи государствам в реализации стратегии TRIP	Все 24 государства выдают только МСПД, соответствующие техническим требованиям ИКАО; 70 % государств реализуют стратегию TRIP
5, 6	SEC.ESAF.7.5	Представлять ИКАО на совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей	Отражение приоритетов государств и ИКАО во внешней политике	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Европа и Северная Атлантика**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 11, 12	SEC.EUR/NAT.7.1	Оказывать поддержку государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS Приложения 17 и Приложения 9 (при поддержке из внебюджетных ресурсов)	Оказание помощи государствам посредством различных инициатив по наращиванию потенциала (напр. практические семинары для групп государств, индивидуальная подготовка персонала для запрашивающих государств или по мере необходимости,	Рост числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 17 и Приложения 9 по сравнению с предыдущим трехлетним периодом; повышение среднего уровня эффективной реализации по

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			ежегодная координация совещаний группы AVSEC EUR/NAT и т. д.)	сравнению с предыдущим трехлетним периодом
5, 12	SEC.EUR/NAT.7.1a	Оказывать поддержку в реализации ГПАБ (при поддержке из внебюджетных ресурсов)	Реализация ГПАБ в соответствии с региональной дорожной картой реализации ГПАБ	Отражение цели в региональной дорожной карте
5, 12	SEC.EUR/NAT.7.2	Поддерживать эффективное внедрение Программы УППАБ-МНМ (при поддержке из внебюджетных ресурсов)	Установление пред-проверочных контактов и участие в проверках; осуществление необходимых последующих действий по итогам проверок	Выполнение мероприятий УППАБ-МНМ в намеченные сроки
5, 12	SEC.EUR/NAT.7.3	Координировать деятельность и поддерживать УЦАБ ИКАО (при поддержке из внебюджетных ресурсов)	Своевременная поддержка деятельности УЦАБ как координационных центров; предоставление большего числа вариантов подготовки в области AVSEC более высокого качества (на основе возможностей и координации со Штаб-квартирой)	Количество учебных курсов под эгидой ИКАО в год (10); количество прошедших подготовку участников из 20 государств в год (200); количество оценок УЦАБ в год (3); устойчивая и отвечающая требованиям сеть УЦАБ в регионе EUR/NAT
5, 6, 12	SEC.EUR/NAT.7.4	Помогать в разработке проектов оказания помощи в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (включая TRIP/МСПД) в государствах региона (при поддержке из внебюджетных ресурсов)	Специальные командировки в государства с целью оказания помощи (в соответствии с приоритетами и ресурсами ИКАО); разработка конкретных проектов по программе оказания помощи в рамках NCLB EUR/NAT в соответствующих случаях	Ежегодное количество мероприятий по оказанию помощи с участием РБ: 3; повышение уровня внедрения ДОК по сравнению с предыдущим трехлетним периодом; повышение уровня соблюдения положений ИКАО по сравнению с предыдущим трехлетним периодом

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 11, 12	SEC.EUR/NAT.7.5	Представлять ИКАО на совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей (при поддержке из внебюджетных ресурсов)	Отражение приоритетов государств и ИКАО во внешней политике; улучшение региональной и межрегиональной координации	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Ближний Восток**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 12	SEC.MID.7.1	Оказывать поддержку государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS Приложения 17 и Приложения 9 (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Деятельность по оказанию помощи посредством взаимодействия с государствами; подготовка докладов о текущих инициативах по политике в области авиационной безопасности в регионе; своевременное выявление недостатков в сопоставлении с согласованными приоритетами в области SECFAL посредством региональных планов и Региональной группы по авиационной безопасности и упрощению формальностей (MID-RASFG); оказание необходимой поддержки в целях реализации плана и дорожной карты SECFAL региона MID	Рост числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 17 и Приложения 9; повышение среднего уровня EI в регионе; проведение мероприятий MID-RASFG в соответствии с согласованной программой работы и региональными целями в области SECFAL
5, 12	SEC.MID.7.1a	Оказывать поддержку в реализации ГПАБ (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Реализация ГПАБ в соответствии с региональной дорожной картой реализации ГПАБ	Отражение цели в региональной дорожной карте
5, 12	SEC.MID.7.2	Поддерживать эффективное внедрение Программы УППАБ-МНМ (половина этого основного вида деятельности будет	Установление проверочных контактов и участие в проверках; осуществление необходимых	Выполнение мероприятий УППАБ-МНМ в намеченные сроки

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		проводиться из внебюджетных ресурсов)	последующих действий по итогам проверок	
5, 12	SEC.MID.7.3	Координировать деятельность и поддерживать УЦАБ ИКАО (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Своевременная поддержка деятельности УЦАБ как координационных центров	Успешное проведение 80 % запланированных учебных курсов УЦАБ ежегодно
5, 6, 12	SEC.MID.7.4	Помогать в разработке проектов оказания помощи в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (включая TRIP/МСПД) в государствах региона (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Специальные командировки в государства с целью оказания помощи (в соответствии с приоритетами и ресурсами ИКАО); оказание помощи государствам в разработке и внедрении политики и положений ИКАО, направленных на снижение рисков кибербезопасности, а также основ и методики управления рисками	2 командировки в рамках NCLB в год; 1 мероприятие в год по оказанию помощи с участием РБ для разработки системы управления кибербезопасностью; 1 региональный практикум по управлению рисками, 1 региональный практикум по ПЗРК и 1 региональный семинар по управлению кризисными ситуациями
5, 6	SEC.MID.7.5	Представлять ИКАО на совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Отражение приоритетов государств и ИКАО во внешней политике	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Северная Америка, Центральная Америк и Бассейн Карибского моря**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 12	SEC.NACC.7.1	Оказывать поддержку государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS	Деятельность по оказанию помощи посредством взаимодействия с государствами; подготовка	Рост числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 17 и Приложения 9;

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		Приложения 17 и Приложения 9	докладов о текущих инициативах по политике в области авиационной безопасности в регионе; оказание помощи в выполнении ASIP с целью обеспечения своевременного внедрения	повышение среднего уровня EI в регионе; оказывать помощь государствам, с тем чтобы 90 % государств, в которых была проведена оценка, достигли 80 % показателя EI; проведение оценки внедрения эффективной системы управления рисками по крайней мере в 3 государствах в год
5, 12	SEC.NACC.7.1a	Оказывать поддержку в реализации ГПАБ	Реализация ГПАБ в соответствии с региональной дорожной картой реализации ГПАБ	Отражение цели в региональной дорожной карте
5, 12	SEC.NACC.7.2	Поддерживать эффективное внедрение Программы УППАБ-МНМ	Установление пред-проверочных контактов и участие в проверках; осуществление необходимых последующих действий по итогам проверок	Выполнение мероприятий УППАБ-МНМ в намеченные сроки
5, 12	SEC.NACC.7.3	Координировать деятельность и поддерживать УЦАБ ИКАО	Своевременная поддержка деятельности УЦАБ как координационных центров	Успешное проведение запланированных учебных курсов УЦАБ ежегодно
5, 6, 12	SEC.NACC.7.4	Помогать в разработке проектов оказания помощи в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (включая TRIP/МСПД) в государствах региона	Специальные командировки в государства с целью оказания помощи (в соответствии с приоритетами и ресурсами ИКАО)	3 мероприятия в год по оказанию помощи с участием РБ; в отношении любого нового SSeC принятие незамедлительных мер, направленных на ослабление остроты SSeC, после официального уведомления и устранение SSeC в течение 18 месяцев с момента выпуска извещения о нем; проведение оценки эффективности проектов оказания помощи поTRIP по крайней мере в 6 государствах (2 в год)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6	SEC.NACC.7.5	Представлять ИКАО на совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей	Отражение приоритетов государств и ИКАО во внешней политике	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Южная Америка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 12	SEC.SAM.7.1	Оказывать поддержку государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS Приложения 17 и Приложения 9 (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Оказание поддержки государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS Приложения 17 и Приложения 9	Рост числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 17 и Приложения 9; повышение среднего уровня EI в регионе
5, 12	SEC.SAM.7.1a	Оказывать поддержку в реализации ГПАБ (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Реализация ГПАБ в соответствии с региональной дорожной картой реализации ГПАБ	Отражение цели в региональной дорожной карте
5, 12	SEC.SAM.7.2	Поддерживать эффективное внедрение Программы УППАБ-МНМ (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Установление пред-проверочных контактов и участие в проверках; осуществление необходимых последующих действий по итогам проверок	Выполнение мероприятий УППАБ-МНМ в намеченные сроки
5, 12	SEC.SAM.7.3	Координировать деятельность и поддерживать УЦАБ ИКАО (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Своевременная поддержка деятельности УЦАБ как координационных центров	Успешное проведение запланированных учебных курсов УЦАБ ежегодно
5, 6, 12	SEC.SAM.7.4	Помогать в разработке проектов оказания помощи в области авиационной	Специальные командировки в государства с целью оказания помощи (в соответствии с	3 мероприятия в год по оказанию помощи с участием РБ

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		безопасности и упрощения формальностей (включая TRIP/МСПД) в государствах региона (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	приоритетами и ресурсами ИКАО)	
5, 6	SEC.SAM.7.5	Представлять ИКАО на совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей (половина этого основного вида деятельности будет проводиться из внебюджетных ресурсов)	Отражение приоритетов государств и ИКАО во внешней политике	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Западная и Центральная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 6, 12	SEC.WACAF.7.1	Оказывать поддержку государствам в регионе в их усилиях по внедрению SARPS Приложения 17 и Приложения 9	Деятельность по оказанию помощи посредством взаимодействия с государствами в целях соблюдения Приложения 17 и положений Приложения 9, связанных с авиационной безопасностью, на основе внедрения Плана AFI SECFAL	Рост среднего показателя EI в государствах (100 % государств должны достигнуть 70 % EI к IV кв. 2022 г.); количество и продолжительность существующих вопросов, вызывающих значительную обеспокоенность в области авиационной безопасности (SSeC) (решение существующих SSeC/новых SSC в течение трех месяцев ), в соответствии с Виндхукской декларацией и ее целями
5, 12	SEC.WACAF.7.1a	Оказывать поддержку в реализации ГПАБ	Реализация ГПАБ в соответствии с региональной дорожной картой реализации ГПАБ	Отражение цели в региональной дорожной карте

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРОЩЕНИЕ ФОРМАЛЬНОСТЕЙ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
5, 12	SEC.WACAF.7.2	Поддерживать эффективное внедрение Программы УППАБ-МНМ	Установление пред-проверочных контактов и участие в проверках; осуществление необходимых последующих действий по итогам проверок	Выполнение мероприятий УППАБ-МНМ в намеченные сроки
5, 12	SEC.WACAF.7.3	Координировать деятельность и поддерживать УЦАБ ИКАО	Своевременная поддержка деятельности УЦАБ как координационных центров	Успешное проведение 90 % запланированных учебных курсов УЦАБ ежегодно
5, 6, 12	SEC.WACAF.7.4	Помогать в разработке проектов оказания помощи в области авиационной безопасности и упрощения формальностей (включая TRIP/МСПД) в государствах региона	Специальные командировки в государства с целью оказания помощи (в соответствии с приоритетами и ресурсами ИКАО)	Три (3) мероприятия в год по оказанию помощи с участием РБ
5, 6	SEC.WACAF.7.5	Представлять ИКАО на совещаниях, касающихся авиационной безопасности и упрощения формальностей	Отражение приоритетов ИКАО во внешней политике государств и заинтересованных сторон	Своевременное представление приоритетов и проблемных задач ИКАО на соответствующих форумах в соответствии с графиком работы других международных и региональных организаций

## ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

<b>Описание</b>	Содействие устойчивому и экономически жизнеспособному развитию системы гражданской авиации
<b>Обоснование</b>	<p>Устойчивая и экономически жизнеспособная система гражданской авиации позволяет свободно и доступно по цене путешествовать, обеспечивает справедливые и равные возможности для государств и пользователей воздушного транспорта извлекать финансовую выгоду, а также бизнес-среду, в которой фирмы могут работать с прибылью и основу для устойчивого экономического развития во всем мире. Для того, чтобы вклад авиации в экономику был максимальным, необходимо объединять усилия государств и международных сообществ за пределами сектора гражданской авиации.</p> <p>Конечными задачами настоящей Стратегической цели являются устранение препятствий на пути экономической устойчивости воздушного транспорта и преодоление низкой приоритетности авиации в финансировании. Государства могут использовать авиацию в качестве эффективного инструмента развития, отдавая ей центральную позицию в национальном/региональном развитии и в потоках международного финансирования в целях развития, получив в результате: а) улучшение воздушной связности; б) создание более конкурентоспособных коммерческих возможностей на рынке; в) увеличение объема выгод и расширение выбора для потребителей; и одновременно д) снижение финансового бремени и расходов на выполнение своих надзорных функций.</p> <p>Получение результатов по отношению к этой Стратегической цели будет способствовать росту гражданской авиации и эффективности воздушного транспорта, а значит, и глобальной экономики, а также развитию торговли и туризма.</p>
<b>Ключевые приоритеты:</b>	<i>Повышение роли авиации в экономическом развитии; качественные данные, анализ и прогнозирование; инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"</i>
<b>Ожидаемый результат 7:</b>	Меньше препятствий для авиаперевозок. Расширены возможности государств улучшать воздушную связность, создавать более конкурентоспособные коммерческие возможности на рынке, увеличивать объем выгод и расширять выбор потребителей, снижать финансовое бремя и расходы при выполнении надзорных функций
<b>Ожидаемый результат 8:</b>	Активизация использования авиации как инструмента развития. Расширены возможности государств использовать авиацию в качестве эффективного средства экономического развития, в частности, улучшен доступ к финансированию на цели развития авиационной инфраструктуры и инвестиций в повышение связности воздушных сообщений
<b>Ожидаемый результат 11:</b>	Повышение качества данных, анализа и прогнозирования: расширение возможностей государств в использовании, анализе и обмене авиационными данными для принятия решений, эксплуатационных усовершенствований и прогнозирования, по мере возможности, различных аспектов развития гражданской авиации
<b>Ожидаемый результат 12:</b>	Более эффективное наращивание потенциала: расширение возможностей государств, в частности развивающихся и стран, находящихся в особом положении (инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"), применять мировые стандарты и политику и улучшать связность воздушных сообщений

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

---

Ключевые  
показатели  
эффективности:

- Рост числа коммерческих тонно-километров (КТК) при выполнении регулярных международных перевозок
- Глобальные средние уровни соблюдения политики ИКАО в области воздушного транспорта
- Степень использования воздушными перевозчиками возможностей улучшения воздушной связности, сравнение количества имеющихся рынков, созданных посредством либерализации воздушного транспорта, с количеством таких рынков, имеющих реальные авиаперевозки

## ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

## РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ

Программа	Год	Должности		Не относящиеся к должностям ресурсы				Не относящиеся к должностям расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.	
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.						
		IP	GS	Консультанты/ внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее			
<b>1 - Стратегия и политика</b>										
	2020	1,90	0,60	562	-	26	-	64	90	652
	2021	1,90	0,60	579	-	27	-	66	93	672
	2022	1,90	0,60	600	-	28	-	67	95	695
<b>Итого:</b>									<b>2 018</b>	
<b>2 - Авиационные данные и анализ</b>										
	2020	3,75	4,00	993	113	16	19	-	148	1 140
	2021	3,75	4,00	1 034	115	16	20	-	151	1 185
	2022	3,75	4,00	1 072	118	16	21	-	155	1 227
<b>Итого:</b>									<b>3 553</b>	
<b>3 - Рамки экономического регулирования</b>										
	2020	3,25	2,00	913	-	16	22	-	37	951
	2021	2,88	2,00	854	-	16	22	-	38	893
	2022	2,50	2,00	789	-	16	23	-	40	829
<b>Итого:</b>									<b>2 672</b>	
<b>4 - Техническая помощь</b>										
	2020	1,50	0,00	269	28	22	52	-	103	372
	2021	1,38	0,00	249	29	22	54	-	105	355
	2022	1,25	0,00	229	30	23	56	-	109	337
<b>Итого:</b>									<b>1 064</b>	
<b>5 - Региональные бюро</b>										
	2020	2,24	2,63	519	3	48	24	95	170	689
	2021	2,24	2,63	545	3	49	24	82	158	703
	2022	2,24	2,63	555	3	50	25	86	163	718
<b>Итого:</b>									<b>2 111</b>	
<b>6 - Обслуживание, связанное с программами</b>										
	2020	2,84	2,91	866	141	3	6	292	442	1 307
	2021	2,74	2,78	862	138	3	3	288	433	1 295
	2022	2,62	2,65	848	135	3	6	298	441	1 290
<b>Итого:</b>									<b>3 892</b>	
<b>ИТОГО по всем программам</b>										
	2020	15,48	12,14	4 122	285	131	123	451	989	5 111
	2021	14,88	12,01	4 123	286	134	124	436	979	5 103
	2022	14,26	11,88	4 093	286	137	130	451	1 003	5 096
<b>Итого на трехлетний период:</b>				<b>12 339</b>	<b>856</b>	<b>401</b>	<b>376</b>	<b>1 338</b>	<b>2 972</b>	<b>15 310</b>

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

### Программа 1: Стратегия и политика

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.1.1	Обновлять проект документа по стратегическому планированию, а также документ о состоянии отрасли	Обновление проекта документа по стратегическому планированию при необходимости; подготовка ежегодного документа о состоянии отрасли	Обновление документа по стратегическому планированию при необходимости по завершении работы над возможными многосторонними инструментами либерализации; публикация документа о состоянии отрасли в III квартале каждого года
7, 8, 12	DEV.1.2	Поддержка руководящих органов ИКАО (Ассамблеи, Совета, АТС и JSC)	Выпуск необходимой документации в установленные сроки; роль секретаря для руководящих органов; регулярные доклады Совету о проделанной работе	Ежегодное выполнение 90 % действий (во исполнение решений Совета)
7, 8	DEV.1.3	Продвигать и усиливать роль ИКАО в глобальных и региональных финансовых и экономических сообществах в поддержку инициативы "Ни одна страна не остается без внимания" (NCLB), чтобы внести вклад в Цели устойчивого развития (ЦУР) ООН	Повышение качества услуг для государств благодаря эффективной координации и сотрудничеству; более широкое признание различными учреждениями ООН вклада в ЦУР; обеспечение соответствия политики ИКАО общим рамкам инициативы NCLB и ЦУР	90 % информации и обслуживания предоставляется вовремя
12	DEV.1.4	Способствовать внедрению стратегии мобилизации ресурсов	Определение потенциальных доноров и разработка конкретных проектов для добровольных фондов и/или грантов для оказания технической помощи государствам	Ежегодное представление доклада Совету

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

**Программа 2: Авиационные данные и анализ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 11	DEV.2.1	Собирать, анализировать и распространять авиационные данные/статистику в рамках управления корпоративными данными (EDM)	Расширение партнерства с другими организациями и научными кругами (МСА, ЮНВТО, Всемирный банк, МОТ, ЮНКТАД, ОЭСР-МФТ, ИСМ и т. д.) для рационализации управления данными и сокращения затрат; дальнейшая модернизация бизнес-процессов статистической программы; обработка формы отчетности ИКАО по воздушному транспорту G1. Статистика занятости авиационного персонала, имеющего свидетельства, с гендерной разбивкой	Среднее количество дней на обработку основных форм (меньше 100 дней)
7, 8, 11	DEV.2.2	Осуществлять и контролировать решения по использованию больших данных в области авиации и выполнять совместные проекты, связанные с большими данными ИКАО	Анализ системы передачи данных об исследовании рынка (MIDT), данных радиовещательного автоматического зависящего наблюдения (ADS-B) и данных об операциях в рамках электронной торговли; приложения для анализа больших данных	Обработка данных ADS-B в реальном времени (при поддержке из внебюджетных ресурсов); обработка ежегодных данных MIDT ко II кв. каждого года
7, 8, 11	DEV.2.3	Разрабатывать инструменты бизнес-анализа, позволяющие при помощи визуализации извлекать максимальную пользу из данных	Постоянный выпуск новых и обновленных инструментов в рамках использования данных о гражданской авиации (iCADS); применение Каталога данных всей ООН	Ежегодно разрабатываются или обновляются 5 инструментов бизнес-анализа (при поддержке из внебюджетных ресурсов)
7, 8, 11, 12	DEV.2.4	Оценивать экономический вклад и выгоды авиационных проектов (включая проекты по безопасности полетов и аэронавигационным усовершенствованиям), пользуясь улучшенными методиками	Содействие повышению роли авиации в экономике (ВВП авиации) по методике, утвержденной Статистической комиссией ООН; обновление доклада IHLG о пользе авиации; подготовка докладов об оценке экономической выгоды от усовершенствований в области безопасности полетов и аэронавигации	Рост числа государств, использующих данные о роли авиации в экономике; выпуск обновленного доклада IHLG о пользе авиации каждые два года

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 11	DEV.2.5	Обновлять долгосрочные прогнозы перевозок и согласовывать базы данных в поддержку развития авиации, аэронавигационного планирования и экономики охраны окружающей среды	Обновленный единый согласованный комплект долгосрочных прогнозов перевозок; специализированные прогнозы для аэронавигационного планирования; согласованные базы данных о воздушных перевозках и связанная с ними статистическая информация в поддержку работы САЕР; предоставление данных о расходе топлива, позволяющих докладывать об эмиссии CO <sub>2</sub> в РКИК ООН	Выпуск обновленных долгосрочных прогнозов воздушных перевозок к II кв. 2021 г.; точность прогноза измеряется делением фактического изменения на прогнозируемое изменение (менее 15 % отклонения при среднем темпе роста)
7, 8, 11	DEV.2.6	Обновлять прогнозы в отношении требований к персоналу, обладающему свидетельствами, в поддержку программы NGAP	Следующее издание документа "Глобальные и региональные прогнозы на 20-летний период. Пилоты. Персонал по техническому обслуживанию. Диспетчеры УВД" (Дос 9956); прогнозы в отношении персонала с гендерной разбивкой	Выпуск обновленного Дос 9956 к IV кв. 2020 г.
7, 8, 11	DEV.2.7	Предоставление и продвижение результатов экономического анализа возникающих вопросов, имеющих глобальное значение, и различных аспектов воздушного транспорта в сотрудничестве с другими международными организациями	Обновленные показатели на глобальном уровне и на уровне государств для мониторинга реализации цели 9.1 ЦУР ООН; ежегодные исследования региональных различий показателей экономической деятельности международных авиакомпаний в поддержку глобальной системы пропорционального распределения доходов авиакомпаний; ежегодное вычисление базовых сборов за перевозку авиапочты для Всемирного почтового союза (ВПС); определение индекса связности сети воздушного транспорта в сотрудничестве с Всемирным банком	Обновление глобальных показателей для цели 9.1 ЦУР к I кв. каждого года; выпуск исследований региональных различий показателей экономической деятельности международных авиакомпаний и базовых сборов за перевозку авиапочты к I кв. каждого года

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

**Программа 3: Рамки экономического регулирования**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8	DEV.3.1	Разрабатывать и обновлять политику и инструктивный материал ИКАО в области воздушного транспорта в соответствии с долгосрочным концептуальным планом ИКАО по либерализации международного воздушного транспорта и способствовать тому, чтобы международное сообщество объединяло его с туристическими и торговыми секторами экономики	Обновление политики и инструктивного материала (Дос 9587 и Дос 9626) во исполнение резолюций 40-й Ассамблеи; обновление принципов высокого уровня по защите прав потребителей; обновление политики по налогообложению (Дос 8632); выступления, заявления, документы, чтобы отразить приоритеты государств-членов ИКАО в области туризма через посредство Всемирной туристской организации (ЮНВТО) и на переговорах о торговле услугами через Всемирную торговую организацию (ВТО)	80 % последующих действий завершены к IV кварталу 2022 г.; публикация обновленного Дос 8632 по мере необходимости
7, 8	DEV.3.2	Дорабатывать проект многосторонней конвенции об иностранных инвестициях в авиакомпании	Новый проект многосторонней конвенции об иностранных инвестициях	Завершение работы над проектом конвенции к I кварталу 2022 года
7, 8	DEV.3.3	Добиться улучшения понимания преимуществ и проблем либерализации и барьеров на пути к открытию доступа к рынкам	Доклад о ходе работы	Выпуск доклада к I кварталу 2022 г.
7, 8	DEV.3.4	Обновлять политику и инструктивный материал по экономике аэропортов и экономическим аспектам аэронавигационного обслуживания и управлению аэропортами и службами	Обновление политики в области сборов (Дос 9082) и руководств по экономике аэропортов и экономическим аспектам аэронавигационного обслуживания (Дос 9161 и Дос 9562)	Обновление документов Дос 9161 и Дос 9562 ко II кв. 2022 года
7, 8, 11, 12	DEV.3.5	Разрабатывать и обновлять инструктивный материал по финансовому обеспечению и финансированию авиационной инфраструктуры и операций, а также инструменты проведения анализа обоснования проектов развития авиационной инфраструктуры	Обновление инструктивного материала по анализу затрат и выгод, изучению коммерческого обоснования и анализу экономических последствий; инструменты/приложения по анализу затрат/выгод применительно к ASBU и другим аэронавигационным средствам; обновление инструктивного материала по финансированию функций контроля в сфере обеспечения безопасности полетов, авиационной	Предоставление обновленного инструктивного материала и инструментов к IV кв. 2021 г.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			безопасности и экономической деятельности, включая RSOO	
7, 8	DEV.3.6	Изучать и разрабатывать новый инструктивный материал по политике в области грузовых воздушных перевозок и электронной торговли	Новое исследование в области электронной торговли с участием ВПС; содействие реализации инициативы ЮНКТАД "Электронная торговля для всех: раскрытие потенциала электронной торговли в развивающихся странах"	Предоставление нового исследования ко II кв. 2021 года
7, 8	DEV.3.7	Предоставлять инструменты для повышения прозрачности рамок регулирования и развития воздушного транспорта	Обновление и представление в онлайн-режиме данных ИКАО по аэронавигационным сборам/Doc 7100; обновление и улучшение базы данных по международным соглашениям о воздушных сообщениях (МСВС); обновление подборки материалов ИКАО по правилам и политике в сфере конкуренции	Полнота охвата соглашений о воздушных сообщениях в МСВС измеряется делением числа пар государств, имеющих соглашения в МСВС, на число пар государств, осуществляющих воздушные перевозки (55 %)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

**Программа 4: Техническая помощь**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.4.1	Повышать осведомленность в отношении политики и инструктивного материала ИКАО в области воздушного транспорта, разрабатывать национальные/региональные планы действий и помогать государствам в их осуществлении	Разработка и обновление региональных планов действий для экономического развития в сотрудничестве с региональными органами; оказание поддержки при их реализации и обновление региональных планов действий;	85 % государств реализуют политику ИКАО в области сборов (Doc 9082) к IV кв. 2021 г.
7, 8, 12	DEV.4.2	Содействовать переговорам государств о воздушных сообщениях и предоставлять государствам и заинтересованным сторонам форум для обмена мнениями в целях снижения расходов на регулирование	Расширение формата Конференции ИКАО по проведению переговоров о воздушных сообщениях (ICAN) с полным спектром системы поставок на воздушном транспорте; организация форума для обмена мнениями по вопросам политики; организация мероприятий в области воздушного транспорта, включая Симпозиум ИКАО по воздушному транспорту (IATS)	Общее количество государств-членов, использующих конференцию ICAN, ежегодно увеличивается на 5
7, 8, 12	DEV.4.3	Упрощать доступ государств к финансовым ресурсам для инвестиций в улучшение связности сети воздушного транспорта и авиационной инфраструктуры, а также для урегулирования чрезвычайных ситуаций	Оказание поддержки в реализации Декларации и Рамочного плана действий по развитию авиационной инфраструктуры в Африке; содействие диверсификации финансовых ресурсов согласно коммюнике IWAF; планирование действий на случай непредвиденных ситуаций, влияющих на защиту потребителей; предоставление экономических данных для деятельности в сфере устранения последствий стихийных бедствий	90% выполнение плана действий по развитию авиационной инфраструктуры к 2022 году; обновление вебсайта по финансированию инфраструктуры и возможностям инвестирования к IV кв. каждого года; предоставление информации/принятие мер в течение 1 дня для ликвидации последствий стихийных бедствий

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

### Программа 5: Региональные бюро

#### Азия и Тихий океан

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.APAC.5.1	Помогать государствам в регионе придерживаться политики и инструктивного материала ИКАО, а также региональных планов действий, и следить за значительными событиями, связанными с вопросами воздушного транспорта, и представлять о них данные	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; доклады о текущих стратегических инициативах в области воздушного транспорта в регионе	Увеличение числа государств с высоким уровнем соблюдения политики ИКАО в области воздушного транспорта и региональных планов действий
7, 8, 11, 12	DEV.APAC.5.2	Оказывать поддержку государствам региона в области прогнозирования, экономического планирования, статистики и обмена данными/ информацией о гражданской авиации	Региональные статистические реестры	Оказание своевременной поддержки Штаб-квартире по запросу
7, 8	DEV.APAC.5.3	Сотрудничать с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимизации совместных действий, гарантирующих эффективную и экономичную помощь государствам	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих форумах согласно графику других международных организаций

#### Восточная и Южная Африка

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.ESAF.5.1	Помогать государствам в регионе придерживаться политики и инструктивного материала ИКАО, а также региональных планов действий, и следить за значительными событиями, связанными с вопросами воздушного транспорта, и представлять о них данные	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; доклады о текущих стратегических инициативах в области воздушного транспорта в регионе; оказание помощи	Увеличение числа государств с высоким уровнем соблюдения политики ИКАО в области воздушного транспорта и региональных планов действий; увеличение числа государств, внедряющих SAATM

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			государствам и региональным экономическим комиссиям (REC) во внедрении единого африканского рынка воздушных перевозок (SAATM)	
7, 8, 11, 12	DEV.E SAF.5.2	Оказывать поддержку государствам региона в области прогнозирования, экономического планирования, статистики и обмена данными/информацией о гражданской авиации	Региональные статистические реестры; адаптация региональных прогнозов перевозок на основе глобальных прогнозов перевозок	Увеличение числа государств, представляющих статистические формы; региональные прогнозы перевозок готовы в течение 1 года после пересмотра глобальных прогнозов
7, 8	DEV.E SAF.5.3	Сотрудничать с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимизации совместных действий, гарантирующих эффективную и экономичную помощь государствам	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих форумах согласно графику других международных организаций
7, 8, 12	DEV.E SAF.5.4	Активно участвовать и помогать государствам и партнерам в разработке и реализации плана действий по развитию авиационной инфраструктуры в Африке	План действий по развитию авиационной инфраструктуры в Африке; разработка программы мобилизации ресурсов в целях развития и устранения недостатков авиационной инфраструктуры в Африке	Реализация 90 % плана действий к IV кв. 2022 г.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

### Европа и Северная Атлантика

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.EUR/NAT.5.1	Помогать государствам в регионе придерживаться политики и инструктивного материала ИКАО, а также региональных планов действий и следить за значительными событиями, связанными с вопросами воздушного транспорта, и представлять о них данные	Согласованное региональное внедрение планов ИКАО по развитию воздушного транспорта; доклады о текущих стратегических инициативах в области воздушного транспорта в регионе	Увеличение числа государств с высоким уровнем соблюдения политики ИКАО в области воздушного транспорта
7, 8, 11, 12	DEV.EUR/NAT.5.2	Оказывать поддержку государствам региона в области прогнозирования, экономического планирования, статистики и обмена данными/информацией о гражданской авиации	Региональные статистические реестры; адаптация региональных прогнозов перевозок на основе глобальных прогнозов перевозок; оказание поддержки в подготовке ежегодных региональных докладов о прогнозах перевозок	Увеличение числа государств, представляющих статистические формы; региональные прогнозы перевозок готовы в течение 1 года после пересмотра глобальных прогнозов
7, 8	DEV.EUR/NAT.5.3	Сотрудничать с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимизации совместных действий, гарантирующих эффективную и экономичную помощь государствам	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе; улучшение координации деятельности по наращиванию потенциала	Максимальное согласование с политикой и стратегией ИКАО

### Ближний Восток

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.MID.5.1	Помогать государствам в регионе придерживаться политики и инструктивного материала ИКАО, а также региональных планов действий и следить за значительными событиями, связанными с вопросами воздушного транспорта, и	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; доклады о текущих стратегических инициативах в области воздушного транспорта в регионе	Увеличение числа государств с высоким уровнем соблюдения политики ИКАО в области воздушного транспорта

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12, 11	DEV.MID.5.2	представлять о них данные Оказывать поддержку государствам региона в области прогнозирования, экономического планирования, статистики и обмена данными/ информацией о гражданской авиации	Региональные статистические реестры; адаптация региональных прогнозов перевозок на основе глобальных прогнозов перевозок	Увеличение числа государств, представляющих статистические формы; региональные прогнозы перевозок готовы в течение 1 года после пересмотра глобальных прогнозов
7, 8	DEV.MID.5.3	Сотрудничать с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимизации совместных действий, гарантирующих эффективную и экономичную помощь государствам	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Северная Америка, Центральная Америка и Бассейн Карибского моря**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.NACC.5.1	Помогать государствам в регионе придерживаться политики и инструктивного материала ИКАО, а также региональных планов действий и следить за значительными событиями, связанными с вопросами воздушного транспорта, и представлять о них данные	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; доклады о текущих стратегических инициативах в области воздушного транспорта в регионе; оказание помощи государствам CARICOM в реализации Многонационального соглашения о воздушном сообщении (MASA), способствующего повышению связности и развитию сети воздушного транспорта Карибского бассейна; оказание помощи государствам в реализации	Согласование региональных целей, связанных с Декларацией Панамериканского региона (подлежат определению); повышение осведомленности об ежемесячной публикации по вопросам воздушного транспорта и других докладах о пользе авиации для государств-членов

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			Декларации Панамериканского региона о повышении связности воздушных сообщений посредством развития и повышения устойчивости воздушного транспорта	
7, 8, 12, 11	DEV.NACC.5.2	Оказывать поддержку государствам региона в области прогнозирования, экономического планирования, статистики и обмена данными/ информацией о гражданской авиации	Региональные статистические реестры; адаптация региональных прогнозов перевозок на основе глобальных прогнозов перевозок	Увеличение числа государств, представляющих статистические формы; региональные прогнозы перевозок готовы в течение 1 года после пересмотра глобальных прогнозов
7, 8	DEV.NACC.5.3	Сотрудничать с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимизации совместных действий, гарантирующих эффективную и экономичную помощь государствам	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих совещаниях согласно графику других международных и региональных организаций

**Южная Америка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.SAM.5.1	Помогать государствам в регионе придерживаться политики и инструктивного материала ИКАО, а также региональных планов действий и следить за значительными событиями, связанными с вопросами воздушного транспорта, и представлять о них данные	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; доклады о текущих стратегических инициативах в области воздушного транспорта в регионе; оказание помощи государствам в реализации Декларации Панамериканского региона о повышении связности воздушных сообщений посредством развития и повышения	Согласование региональных целей, связанных с Декларацией Панамериканского региона (подлежат определению)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			устойчивости воздушного транспорта	
7, 8, 12, 11	DEV.SAM.5.2	Оказывать поддержку государствам региона в области прогнозирования, экономического планирования, статистики и обмена данными/ информацией о гражданской авиации	Региональные статистические реестры; адаптация региональных прогнозов перевозок на основе глобальных прогнозов перевозок	Оказание своевременной поддержки Штаб-квартире по запросу
7, 8	DEV.SAM.5.3	Сотрудничать с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимизации совместных действий, гарантирующих эффективную и экономичную помощь государствам	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе; участие в деятельности ЛАКГА и поддержка согласованной с государствами региональной стратегии ИКАО со стороны ЛАКГА	Максимальное согласование с политикой и стратегией ИКАО

**Западная и Центральная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
7, 8, 12	DEV.WACAF.5.1	Помогать государствам в регионе придерживаться политики и инструктивного материала ИКАО, а также региональных планов действий и следить за значительными событиями, связанными с вопросами воздушного транспорта, и представлять о них данные	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; оказание помощи государствам и REC в разработке генеральных планов развития гражданской авиации, касающихся политики в области воздушного транспорта, а также во внедрении SAATM	Увеличение числа государств и REC с политикой и национальными/ региональными планами действий соответственно; процентная доля государств и REC, имеющих национальные планы развития гражданской авиации и планы действий к 2022 г.
7, 8, 11, 12	DEV.WACAF.5.2	Оказывать поддержку государствам региона в области прогнозирования, экономического планирования, статистики и обмена данными/ информацией о гражданской авиации	Оказание помощи государствам в реализации статистической программы ИКАО; оказание помощи государствам в разработке адаптированных региональных прогнозов перевозок на основе глобальных прогнозов перевозок	Увеличение числа государств, участвующих в статистической программе ИКАО (75 %); подготовка докладов по статистическим данным и прогнозам региональных перевозок на

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				ежегодной основе (выпуск по крайней мере двух докладов к IV кв. 2022 г.)
7, 8	DEV.WACAF.5.3	Сотрудничать с региональными органами/организациями гражданской авиации для максимизации совместных действий, гарантирующих эффективную и экономичную помощь государствам	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное представление приоритетов и проблемных задач ИКАО на соответствующих форумах в соответствии с графиком работы других международных и региональных организаций
7, 8, 12	DEV.WACAF.5.4	Активно участвовать и помогать государствам и партнерам в разработке и реализации плана действий по развитию авиационной инфраструктуры в Африке	Разработка плана действий по развитию авиационной инфраструктуры в Африке и оказание помощи в мобилизации ресурсов	Оказание помощи ряду государств в проведении анализа недостатков инфраструктуры и в мобилизации средств к IV кварталу 2022 г.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

<b>Описание</b>	Сводить к минимуму отрицательное воздействие деятельности гражданской авиации на окружающую среду. Способствовать руководящей роли ИКАО во всей деятельности, связанной с воздействием авиации на окружающую среду
<b>Обоснование</b>	<p>Гражданская авиация играет в обществе ключевую роль, поскольку она приносит социальные, культурные, экономические и политические выгоды. Однако, существует необходимость принимать во внимание ее воздействие на окружающую среду. Даже при продолжающемся техническом прогрессе и эксплуатационных усовершенствованиях наблюдаемый темп роста воздушных перевозок приведет к чистому увеличению авиационного шума и авиационной эмиссии, если не будут приняты дополнительные меры.</p> <p>Конечными задачами настоящей Стратегической цели являются ограничение или сокращение количества людей, подверженных значительному авиационному шуму, и ограничение или сокращение воздействия авиации на качество местного воздуха, а авиационных выбросов парниковых газов – на мировой климат. Учитывая существование многих учреждений ООН и межправительственных форумов для ведения переговоров по экологическим вопросам, необходимы всесторонние и сбалансированные меры для достижения таких целей на глобальном уровне в соответствии с политикой и практикой охраны окружающей среды системы ООН. Вопрос охраны окружающей среды и, в частности, вопрос изменения климата, по своей сути широк и относится ко всем секторам государственной и частной деятельности.</p> <p>Получение результатов, связанных с настоящей Стратегической целью, будет способствовать экологической устойчивости, которая может привести к созданию возможностей повышения эффективности в глобальной системе гражданской авиации.</p>
<b>Ключевые приоритеты:</b>	<i>Экологически безопасная авиация; качество данных, анализ и прогнозирование; инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"</i>
<b>Ожидаемый результат 9:</b>	Повышение экологической эффективности авиации: расширение возможностей государств в применении комплексных мер для снижения авиационного шума и эмиссии двигателей при помощи технических и эксплуатационных усовершенствований, и в использовании возобновляемых источников энергии, включая устойчиво производимые виды авиационного топлива, а также системы компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA) сообразно обстоятельствам
<b>Ожидаемый результат 10:</b>	Уменьшение воздействия на глобальный климат: расширение возможностей государств в добровольной подготовке и осуществлении соответствующих мер, в частности CORSIA, для сокращения их эмиссии CO <sub>2</sub> от международной авиации в соответствии с политикой и практикой охраны окружающей среды системы ООН
<b>Ожидаемый результат 11:</b>	Повышение качества данных, анализа и прогнозирования: расширение возможностей государств в использовании, анализе и обмене авиационными данными для принятия решений, эксплуатационных усовершенствований и прогнозирования, по мере возможности, различных аспектов развития гражданской авиации

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

---

### Ожидаемый результат 12:

Более эффективное наращивание потенциала: расширяются возможности государств, в частности развивающихся стран и стран, находящихся в особом положении (инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"), в реализации глобальных стандартов и политики и улучшении связности воздушных сообщений

### Ключевые Показатели эффективности:

- Успешная разработка и внедрение мер, входящих в комплекс, мер, направленных на сокращение эмиссии CO<sub>2</sub> международной
- Ряд государственных планов мероприятий по сокращению эмиссии содержат количественные данные
- Разработка и принятие экологических SARPS Приложения 16. Разработка и утверждение инструктивного материала по повышению экологической эффективности авиации (шум, LAQ и CO<sub>2</sub>)

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

## РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ

Программа	Год	Должности		Не относящиеся к должностям ресурсы				Не относящиеся к должностям расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.	
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.						
		IP	GS	Общие расходы в тыс. кан. долл.	Консультанты/внешний подряд	Путевые расходы	Совещания			Прочее
<b>1 - Стратегия и политика</b>										
	2020	2,10	2,90	795	-	28	-	9	37	832
	2021	2,10	2,90	821	-	29	-	9	38	859
	2022	2,10	2,90	847	-	30	-	9	39	886
<b>Итого:</b>									<b>2 578</b>	
<b>2 - Изменение климата</b>										
	2020	4,00	0,00	784	28	19	16	-	63	847
	2021	4,75	0,00	983	29	19	16	-	65	1 048
	2022	6,75	0,00	1 491	30	20	17	-	67	1 558
<b>Итого:</b>									<b>3 453</b>	
<b>3 - Экологические стандарты</b>										
	2020	2,75	1,00	644	28	19	39	-	85	729
	2021	2,75	1,00	667	29	19	40	-	87	755
	2022	2,75	1,00	687	29	20	191	-	240	927
<b>Итого:</b>									<b>2 411</b>	
<b>4 - Помощь и поддержка внедрения</b>										
	2020	1,00	0,00	157	28	35	77	-	139	296
	2021	1,00	0,00	162	29	36	79	-	143	305
	2022	1,00	0,00	169	29	36	81	-	147	317
<b>Итого:</b>									<b>918</b>	
<b>5 - Региональные бюро</b>										
	2020	3,81	4,15	914	7	61	28	130	226	1 140
	2021	3,81	4,15	957	7	63	29	111	209	1 165
	2022	3,81	4,15	977	7	63	29	119	219	1 196
<b>Итого:</b>									<b>3 502</b>	
<b>6 - Обслуживание, связанное с программами</b>										
	2020	2,87	2,94	875	142	3	6	295	446	1 321
	2021	2,97	3,02	936	150	4	4	313	470	1 406
	2022	3,36	3,40	1 089	173	4	7	382	566	1 655
<b>Итого:</b>									<b>4 382</b>	
<b>ИТОГО по всем программам</b>										
	2020	16,53	10,99	4 168	233	165	165	433	997	5 165
	2021	17,38	11,07	4 527	243	169	167	433	1 012	5 539
	2022	19,77	11,45	5 261	268	174	326	510	1 278	6 539
<b>Итого на трехлетний период:</b>				<b>13 956</b>	<b>744</b>	<b>508</b>	<b>659</b>	<b>1 376</b>	<b>3 288</b>	<b>17 243</b>

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Программа 1: Стратегия и политика

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9, 10, 12	ENV.1.1	Разрабатывать глобальный авиационный экологический план ИКАО (ГАЭП) в рамках устойчивого развития ООН	Разработка ГАЭП; регулярный пересмотр, включая корректировки, необходимые для действий в отношении новых и возникающих вопросов и слабых мест во внедрении ГАЭ	Завершение разработки ГАЭП к IV кварталу 2021 г.; регулярное обновление ГАЭП
9, 10	ENV.1.2	Оказывать поддержку руководящим органам ИКАО (Ассамблея, Совет, АНК, АТС, CORSIA TAB), а также САЕР	Выпуск востребованной документации в установленные сроки; секретарь для руководящих органов и САЕР; регулярные доклады Совету о проделанной работе	Ежегодное выполнение 90 % действий (во исполнение решений Совета) (при административной поддержке из внебюджетных ресурсов)
9, 10	ENV.1.3	Продвигать и повышать признание руководящей роли ИКАО в вопросах воздействия авиации на окружающую среду (в том числе в поддержке экологических инициатив и групп ООН, а также ЦУР), участие государств в авиационной природоохранной деятельности в свете инициативы NCLB и международное сотрудничество и координацию региональной деятельности	Повышение качества предоставляемых услуг государствам; разработка новых соглашений о сотрудничестве с соответствующими организациями; реализация и координация вклада ИКАО в экологические инициативы и группы ООН, участие в РКИК ООН/КС и последующие действия, вытекающие из общих результатов ЦУР; сотрудничество и последующие совместные действия с учреждениями ООН, включая ВОЗ, ВМО, ИМО, МАГАТЭ, IRENA, Sum4All, ЮНЕП, ООН-Хабитат, ИСО, IAF, SAE, МЭК, AFRA, ABFA, GBEP и т. д.; доклад по окружающей среде, симпозиум и семинары; вклад в оценочные доклады МГЭИК и публикации ЮНЕП; расширение участия и взаимодействия с государствами, включая участие в CORSIA, деятельности САЕР, государственных планах действий, а также в реализации концептуального видения ИКАО в области устойчиво производимых видов авиационного топлива на период до 2050 года	90 % информации и материалов предоставляется вовремя; ежегодно организуется 1 мероприятие, посвященное окружающей среде (при административной поддержке из внебюджетных ресурсов); увеличение числа государств, осуществляющих внедрение экологических мер и участвующих в деятельности ИКАО в области охраны окружающей среды

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.1.4	Способствовать реализации стратегии мобилизации ресурсов, включая подготовку и контролирование внешних проектов помощи в области охраны окружающей среды	Выявление потенциальных доноров и разработка специальных проектов по добровольным фондам/или грантам для оказания технической помощи государствам; требуется проектная документация для проектов ПРООН/ГЭФ и ЕС по оказанию помощи	90 % ожидаемых результатов, указанных в проектной документации, необходимой для проектов ПРООН/ГЭФ и ЕС по оказанию помощи, достигаются своевременно (полностью финансируется донорами проекта), доклад представляется Совету ежегодно

**Программа 2: Изменение климата**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9, 10	ENV.2.1	Разрабатывать необходимый инструктивный материал и инструменты для обеспечения функционирования Системы компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA) – топливо, отвечающее критериям CORSIA	Разработка и обновление топлива, отвечающего критериям CORSIA, в рамках элементов внедрения CORSIA	Разработка и обновление топлива, отвечающего критериям CORSIA, и публикация информации о нем в соответствии с утвержденным планом Совета
9, 10	ENV.2.2	Разрабатывать необходимый инструктивный материал и инструменты для обеспечения функционирования CORSIA – единицы эмиссии, отвечающие критериям CORSIA	Разработка и обновление единиц эмиссии, отвечающих критериям CORSIA, в рамках элементов внедрения CORSIA	Разработка, обновление и публикация единиц эмиссии, отвечающих критериям CORSIA, в соответствии с утвержденным планом Совета
9, 10	ENV.2.3	Разрабатывать, обновлять и поддерживать Центральный реестр CORSIA (CCR) в целях получения и анализа информации государств и предоставлять необходимые замечания и предложения государствам	Функционирование CCR CORSIA	Ввод в действие CCR ко II кварталу 2020 г. с регулярным обновлением CCR в соответствии с утвержденным планом Совета

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9, 10	ENV.2.4	Проводить периодические обзоры CORSIA	Создание структуры управления ИКАО для надзора за общим функционированием CORSIA; разработка рекомендаций Совета по улучшению структуры и элементов внедрения CORSIA	Разработка рекомендаций к 40-й сессии Ассамблеи в 2022 г.
9, 10	ENV.2.5	Разработка политики и инструктивного материала по устойчиво производимым видам авиационного топлива	Разработка концептуального видения ИКАО в области устойчиво производимых видов авиационного топлива на основе процесса подведения итогов, одобренного конференцией CAAF/2, анализ затрат и выгод различных существующих мер политики в области альтернативных видов топлива; обновление GFAAF	Представление Совету проекта документа Ассамблеи ко II кв. 2022 года; ежегодное обновление GFAAF
9, 10	ENV.2.6	Разрабатывать политику и инструктивный материал по адаптации авиации к изменению климата, включая адаптацию существующей и разработку новой инфраструктуры и приспособление эксплуатационных процедур к климатическим явлениям	Новый инструктивный материал и адаптация к изменению климата	Разработка инструктивного материала по адаптации авиации к изменению климата ко II кв. 2022 г. (выполнение зависит от наличия дополнительных внебюджетных ресурсов)
9, 10	ENV.2.7	Следить за работой по связанному с климатом финансированию в рамках процесса РКК ООН и т. д. и изучать дополнительные возможности финансирования авиации	Выступления, заявления, документы, направленные на отражение приоритетов государств-членов ИКАО во внешней политике	На соответствующих форумах отражается 90 % позиции ИКАО
10	ENV.2.8	Внедрять климатически-нейтральную инициативу ООН (План ИКАО по сокращению эмиссии)	Разработка методик для компенсации эмиссии ПГ ИКАО; инструктивный материал для системы ООН по уменьшению эмиссии; устойчивая закупочная практика в ИКАО	Обновление углеродного кадастра в III квартале каждого года

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

**Программа 3: Экологические стандарты**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9	ENV.3.1	Разрабатывать и обновлять политику, SARPS инструктивный материал в отношении шума (том I Приложения 16)	Обновление тома I Приложения 16; обновление Дос 9501 (Техническое руководство по окружающей среде); разработка SARPS и инструктивного материала по сверхзвуковым воздушным судам; обновление Дос 9829 (сбалансированный подход); разработка политики, SARPS и инструктивного материала по возникающим вопросам (например, электрические воздушные суда и шум БАС); оказание поддержки рабочим группам CAEP	Публикация документов и обновленного материала для Приложения 16 по мере необходимости (при административной поддержке из внебюджетных ресурсов)
9	ENV.3.2	Разрабатывать и обновлять политику и SARPS в отношении качества местного воздуха (том II Приложения 16)	Обновление тома II Приложения 16 (включая новый Стандарт на нЛТЧ,); обновление Дос 9501 (Техническое руководство по окружающей среде); разработка SARPS и инструктивного материала по двигателям сверхзвуковых воздушных судов; обновление Дос 9889 (Руководство по качеству воздуха в аэропортах); разработка политики, SARPS и инструктивного материала по возникающим вопросам (напр. авиационные электро-двигатели); оказание поддержки рабочим группам CAEP	Публикация документов и обновленного материала для Приложения 16 по мере необходимости (при административной поддержке из внебюджетных ресурсов)
9, 10	ENV.3.3	Разрабатывать и обновлять SARPS в отношении изменения климата (том III Приложения 16)	Обновление тома III Приложения 16; обновление Дос 9501 (Техническое руководство по окружающей среде); разработка SARPS и инструктивного материала по эмиссии CO <sub>2</sub> двигателей сверхзвуковых воздушных судов; разработка политики, SARPS и инструктивного материала по возникающим вопросам; обновление циркуляра 337; оказание поддержки рабочим группам CAEP	Публикация документов и обновленного материала для Приложения 16 по мере необходимости (при административной поддержке из внебюджетных ресурсов)

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9, 10	ENV.3.4	Разрабатывать и обновлять SARPS, касающиеся CORSIA (том IV Приложения 16)	Обновление тома IV Приложения 16, касающегося CORSIA; обновление Doc 9501 (Техническое руководство по окружающей среде); оказание поддержки рабочим группам CAEP	Публикация документов и обновленного материала для Приложения 16 по мере необходимости (при административной поддержке из внебюджетных ресурсов)
9	ENV.3.5	Обновлять инструктивный материал по экологически безопасным аэропортам и утилизации воздушных судов и разрабатывать методики механизма чистого развития (МЧР) для авиации	Разработка инструктивного материала по экологически безопасным аэропортам; разработка инструктивного материала по утилизации воздушных судов; создание в ИКАО междисциплинарной группы по утилизации воздушных судов; методики, которые позволяют предоставлять авиационным проектам кредиты в рамках МЧР РКИК ООН	Публикация инструктивного материала по экологически безопасным аэропортам и утилизации воздушных судов ко II кварталу 2022 г. (выполнение зависит от наличия доп. внебюджетных ресурсов)
9, 10, 11	ENV.3.6	Обновлять цели и тенденции, вести их мониторинг и оценку	Обновление технических целей по снижению шума; обновление технических целей по NOx и потреблению топлива; мониторинг достижения экологических целей; обслуживание экологических баз данных; оценка выполнимости глобальных желательных целей; последующие действия и рассмотрение научных аспектов авиации и окружающей среды (напр. МГЭИК); оказание поддержки рабочим группам CAEP	Выпуск доклада о проведении комплексного обзора независимыми экспертами или о ходе работы по достижению целей во II квартале 2022 г.; регулярное непрерывное обновление баз данных

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

**Программа 4: Помощь и поддержка внедрения**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.4.1	Помогать с внедрением планов действий государств и созданием необходимого потенциала	Региональные практикумы по разработке планов действий и оценке уровня реализации и т. д.; обновление инструктивного материала и веб-интерфейса; прямая поддержка государствам в разработке и реализации плана действий; партнерства для доступа к финансированию; разработка экспериментальных проектов в различных регионах, которые могут использоваться в качестве модели внедрения	Ежегодно проходят подготовку или устанавливают прямой контакт более 90 национальных координаторов государственных планов действий; ежегодно 25 государств получают непосредственную помощь в реализации своих планов действий; обновление инструктивного материала по национальным планам действий (Doc 9988) к 2022 г.
10, 12	ENV.4.2	Помогать с внедрением CORSIA и созданием необходимого потенциала	Региональные учебные курсы/семинары, касающиеся CORSIA, включая подготовку персонала государств по вопросам внедрения MRV, доступа к центральному реестру CORSIA и методам получения выгод от использования устойчиво производимого авиационного топлива в рамках CORSIA; оказание прямой поддержки государствам и содействие созданию партнерств и получению доступа к финансированию; рассмотрение механизма обеспечения соблюдения государствами MRV CORSIA и компенсационных обязательств	Тенденция к росту числа государств, добровольно участвующих в CORSIA, с 2021 года; 90% государств добровольно участвуют в CORSIA и обращаются за поддержкой в создании потенциала
11	ENV.4.3	Анализировать и обновлять инструменты для оценки воздействия авиации на окружающую среду	Инструментарий для определения экологических выгод (EBT), инструмент ИКАО для оценки экономии топлива (IFSET), вычислитель объема эмиссии углерода, вычислитель для организации совещаний с учетом, х факторов, инструмент модели кривых предельных затрат на	Ежегодно разрабатываются или обновляются 7 экологических инструментов; ежегодно публикуются новые версии CERT ИКАО, утвержденные Советом

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9, 10	ENV.4.4	Внедрять инструктивный материал по окружающей среде и вести мониторинг его реализации	сокращение выбросов (MAC); ежегодное обновление CERT ИКАО при поддержке САЕР Dос 9889, том II АРМ, Dос 10013, Dос 10031, справочный материал по сотрудничеству и участию населения с акцентом на PBN	Выпуск обновленного инструктивного материала, включающего самую современную передовую практику экологической оценки

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

**Программа 5: Региональные бюро**

**Азия и Тихий океан**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.APAC.5.1	Помогать в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO <sub>2</sub> в регионе, а также во внедрении CORSIA	Региональная подготовка/семинары по разработке планов действий, оценке уровня реализации и т. д.; расширение участия и взаимодействия с государствами, включая участие в CORSIA и национальных планах действий	90 % государств представляют свои планы действий к IV кв. 2022 г.; ряд государств реализуют меры по охране окружающей среды и участвуют в деятельности ИКАО в области охраны окружающей среды
9, 10, 11, 12	ENV.APAC.5.2	Помогать государствам региона в соблюдении Приложения 16 и инструктивного материала, а также в оценке экологических выгод, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; помощь/обучение в использовании IFSET	Увеличение числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 16; увеличение числа должным образом составленных докладов об экологических выгодах от внедрения эксплуатационных усовершенствований
9, 10	ENV.APAC.5.3	Сотрудничать с региональными организациями и представлять ИКАО на совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих форумах согласно графику других международных организаций

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Восточная и Южная Африка

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.ESAF.5.1	Помогать в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO <sub>2</sub> в регионе, а также во внедрении CORSIA	Региональная подготовка/семинары по разработке планов действий, оценке уровня реализации и т. д.; региональная подготовка/семинары по внедрению CORSIA, включая создание системы MRV; оказание помощи/подготовка по созданию авиационных экологических систем для государств, не охватываемых проектом ИКАО-ЕС	90 % государств представляют планы действий к 2020 году
9, 10, 11, 12	ENV.ESAF.5.2	Помогать государствам региона в соблюдении Приложения 16 и инструктивного материала, а также в оценке экологических выгод, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; помощь/обучение в использовании IFSET и EBT	95 % государств соблюдают SARPS Приложения 16 к IV кв. 2022 г.
9, 10	ENV.ESAF.5.3	Сотрудничать с региональными организациями и представлять ИКАО на совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе;	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих форумах согласно графику других международных организаций

### Европа и Северная Атлантика

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.EUR/NAT.5.1	Помогать в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO <sub>2</sub> в регионе, а также во внедрении CORSIA	Региональная подготовка/семинары по разработке планов действий, оценке уровня реализации и т. д.; региональная подготовка/семинары по внедрению CORSIA	100 % государств имеют обновленные планы и осуществляют внедрение к IV кв. 2022 г.; ряд государств и экспертов готовы посредством деятельности по наращиванию потенциала

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				оказывать поддержку государствам на начальных этапах внедрения CORSIA
9, 10, 11, 12	ENV.EUR/NAT.5.2	Помогать государствам региона в соблюдении Приложения 16 и инструктивного материала, а также в оценке экологических выгод, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; помощь/обучение в использовании IFSET	Процентная доля государств (100%), представляющих экологических выгодах, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований, к 2022 году
9, 10	ENV.EUR/NAT.5.3	Сотрудничать с региональными организациями и представлять ИКАО на совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе EUR/NAT	Максимальные координация и сотрудничество со всеми международными и региональными организациями

**Ближний Восток**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.MID.5.1	Помогать в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO <sub>2</sub> в регионе, а также во внедрении CORSIA	Региональная подготовка/семинары по разработке планов действий, оценке уровня реализации и т. д.; региональная подготовка/семинары по внедрению CORSIA	60 % государств представляют планы действий к IV кв. 2022 года
9, 10, 11, 12	ENV.MID.5.2	Помогать государствам региона в соблюдении Приложения 16 и инструктивного материала, а также в оценке экологических выгод, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; разработка региональной методики/инструмента оценки экологических выгод, обеспечиваемых блоком 0 ASBU; измерение/оценка экологических выгод, обеспечиваемых блоком 0 ASBU, и представление докладов о них	Увеличение числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 16; представление методики/инструмента согласно плану; ежегодный выпуск докладов об экологических выгодах

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9, 10	ENV.MID.5.3	Сотрудничать с региональными организациями и представлять ИКАО на совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе; последующие действия в связи с глобальными событиями в области охраны окружающей среды, предоставление необходимой информации и оказание поддержки государствам	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих форумах согласно графику других международных организаций

**Северная Америка, Центральная Америка и Бассейн Карибского моря**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.NACC.5.1	Помогать в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO <sub>2</sub> в регионе, а также во внедрении CORSIA	Региональная подготовка/семинары по разработке планов действий, оценке уровня реализации и т. д.; региональная подготовка/семинары по внедрению CORSIA, включая создание системы MRV	Процентная доля государств (100 %), имеющих и осуществляющих обновленные планы, к IV кв. 2022 г.; 100 % рассмотрение национальных планов действий (33 % ежегодно)
9, 10, 11, 12	ENV.NACC.5.2	Помогать государствам в регионе с соблюдением Приложения 16 и инструктивного материала, а также в оценке экологических выгод, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; помощь/обучение в использовании IFSET	Увеличение числа получивших помощь государств на 33% ежегодно; представление более полной соответствующей информации об экологических выгодах в результате эксплуатационных усовершенствований
9, 10	ENV.NACC.5.3	Сотрудничать с региональными организациями и представлять ИКАО на совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих форумах согласно графику других международных организаций

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

**Южная Америка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.SAM.5.1	Помогать в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO <sub>2</sub> в регионе, а также во внедрении CORSIA	Региональная подготовка/семинары по разработке планов действий, оценке уровня реализации и т. д.; региональная подготовка/семинары по внедрению CORSIA, включая создание системы MRV	Процентная доля государств (90%), имеющих и осуществляющих обновленные планы, к IV кв. 2022 года; 70% государств внедрили CORSIA к IV кв. 2022 года
9, 10, 11, 12	ENV.SAM.5.2	Помогать государствам региона в соблюдении Приложения 16 и инструктивного материала, а также в оценке экологических выгод, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; помощь/обучение в использовании IFSET	Увеличение числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 16; увеличение числа должным образом составленных докладов об экологических выгодах от внедрения эксплуатационных усовершенствований
9, 10	ENV.SAM.5.3	Сотрудничать с региональными организациями и представлять ИКАО на совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Своевременное изложение приоритетов и обеспокоенности ИКАО на соответствующих форумах согласно графику других международных и региональных организаций

**Западная и Центральная Африка**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
10, 12	ENV.WACAF.5.1	Помогать в разработке и выполнении национальных планов действий по уменьшению эмиссии CO <sub>2</sub> в регионе, а также во внедрении CORSIA	Региональная подготовка/семинары по разработке планов действий, оценке уровня реализации и т. д.; региональная подготовка/семинары по внедрению CORSIA, включая создание системы MRV	Процентная доля государств (90%), имеющих и осуществляющих обновленные планы, к IV кв. 2022 года; процентная доля государств (40%), выполнивших свои планы действий; 90% государств добровольно участвуют в CORSIA с 2021 года

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ: ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
9, 10, 11, 12	ENV.WACAF.5.2	Помогать государствам региона в соблюдении Приложения 16 и инструктивного материала, а также в оценке экологических выгод, связанных с внедрением эксплуатационных усовершенствований	Распространение и продвижение политики и инструктивного материала, а также оказание помощи через взаимодействие с государствами; помощь/обучение в использовании IFSET	Увеличение числа государств, соблюдающих SARPS Приложения 16; увеличение числа должным образом составленных докладов об экологических выгодах от внедрения эксплуатационных усовершенствований
9, 10	ENV.WACAF.5.3	Сотрудничать с региональными организациями и представлять ИКАО на совещаниях, касающихся охраны окружающей среды	Приоритеты государств и ИКАО отражены во внешней политике; определение потребностей в регионе	Распространение приоритетов/ политики ИКАО на всех внешних форумах с ее участием

## **ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ**

**Правовые вопросы и внешние сношения**

**Администрация и управление  
обслуживанием**

**Людские ресурсы**

**Лингвистическое обслуживание**

**Управление информацией и общее  
административное обслуживание**

**Оценка и внутренняя ревизия**

**Бюджетное и финансовое управление**

**Коммуникации**

**Вопросы этики**

**Исполнительное руководство и  
управление**

**Стратегическое планирование,  
координация и партнерские связи**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

**ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ ПО ПРОГРАММАМ**

**Потребности в ресурсах**

Год	Управл. и адм. обслуживание <sup>1</sup>	Админ. под-держа ANK	Секретариат Ассамблеи и Совета <sup>1</sup>	Бюджет. и финанс. управление	Коммуникации	Конф. обл., служба безоп. и общ. обл. <sup>2</sup>	Вопросы этики <sup>3</sup>	Оценка и внутр. ревизия	Исполнительн. рук-во <sup>4</sup>	Стратегич. планир., коорд. и партнерские связи	Людские ресурсы	Информац. технологии и связь <sup>2</sup>	Лингвист. обслуживание	ИТОГО
<i>Общая стоимость в тыс. кан. долл.</i>														
<b>Поддержка программы - Руководящие органы</b>														
2020	309	362	578	-	-	747	-	-	-	-	-	768	4 814	<b>7 578</b>
2021	320	377	598	-	-	758	-	-	-	-	-	792	4 978	<b>7 823</b>
2022	329	392	616	-	-	773	-	-	1 225	-	-	816	5 119	<b>9 270</b>
Итого:	959	1 131	1 793	-	-	2 277	-	-	1 225	-	-	2 376	14 910	<b>24 671</b>
<b>Поддержка программы - Руководство</b>														
2020	-	-	-	-	663	-	-	1 255	2 423	978	-	-	-	<b>5 319</b>
2021	-	-	-	-	686	-	-	1 293	2 493	1 009	-	-	-	<b>5 481</b>
2022	-	-	-	-	706	-	-	1 334	2 567	1 043	-	-	-	<b>5 649</b>
Итого:	-	-	-	-	2 055	-	-	3 882	7 482	3 030	-	-	-	<b>16 449</b>
<b>Управление и администрация</b>														
2020	1 006	-	-	4 203	-	1 120	425	-	-	-	5 899	2 305	-	<b>14 957</b>
2021	1 039	-	-	4 344	-	1 137	456	-	-	-	6 088	2 377	-	<b>15 442</b>
2022	1 070	-	-	4 481	-	1 159	437	-	-	-	6 261	2 447	-	<b>15 856</b>
Итого:	3 115	-	-	13 029	-	3 416	1 318	-	-	-	18 248	7 129	-	<b>46 255</b>
<b>ИТОГО - вспомогательные стратегии</b>														
2020	1 315	362	578	4 203	663	1 867	425	1 255	2 423	978	5 899	3 074	4 814	<b>27 855</b>
2021	1 359	377	598	4 344	686	1 894	456	1 293	2 493	1 009	6 088	3 170	4 978	<b>28 745</b>
2022	1 399	392	616	4 481	706	1 932	437	1 334	3 792	1 043	6 261	3 263	5 119	<b>30 775</b>
Итого	4 074	1 131	1 793	13 029	2 055	5 693	1 318	3 882	8 707	3 030	18 248	9 506	14 910	<b>87 375</b>

<sup>1</sup> Вспомогательная стратегия: Управление административным обслуживанием.

<sup>2</sup> Вспомогательная стратегия: Управление информацией и общее административное обслуживание.

<sup>3</sup> Включает проведение расследований.

<sup>4</sup> Включает обслуживание Ассамблеи, Канцелярию Президента и Канцелярию Генерального секретаря.

*Примечание. Начиная с 2020–2021–2022 гг. ресурсы для всех видов обслуживания, связанного с программами не включаются в ресурсы для вспомогательной стратегии. Они отнесены к стратегическим целям, как показано в таблице на с. 17 и ниже.*

Обслуживание, связанное с программами	Управление административным обслуживанием	Конференц. обслуж., служба безопасности и общее обслуживание	Информационные и связанные технологии	Лингвистич. обслуживание	Правовые вопросы и внешние сношения	Типограф. услуги и распространение	Услуги по закупкам и организации командировок	Итого	
2020		232	1 867	4 610	8 196	2 446	1 451	496	19 298
2021		240	1 894	4 754	8 475	2 497	1 495	496	19 852
2022		247	1 932	4 894	8 716	2 615	1 768	496	20 668
<b>Итого:</b>		<b>719</b>	<b>5 693</b>	<b>14 259</b>	<b>25 387</b>	<b>7 557</b>	<b>4 714</b>	<b>1 488</b>	<b>59 818</b>

(страница намеренно оставлена чистой)

РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ

Программа	Год	Должности			Не должности				Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.				
		IP	GS		Консультанты/ внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	
<b>Управление и административное обслуживание</b>									
	2020	2,55	3,40	914	77	59	-	265	<b>1 315</b>
	2021	2,55	3,40	948	79	61	-	271	<b>1 359</b>
	2022	2,55	3,40	978	80	63	-	278	<b>1 399</b>
	<b>Итого:</b>			<b>2 841</b>	<b>236</b>	<b>183</b>	<b>-</b>	<b>815</b>	<b>4 074</b>
<b>Административная поддержка АНК</b>									
	2020	1,50	0,50	362	-	-	-	-	<b>362</b>
	2021	1,50	0,50	377	-	-	-	-	<b>377</b>
	2022	1,50	0,50	392	-	-	-	-	<b>392</b>
	<b>Итого:</b>			<b>1 131</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 131</b>
<b>Секретариат Ассамблеи и Совета</b>									
	2020	2,00	2,00	536	15	-	27	-	<b>578</b>
	2021	2,00	2,00	555	16	-	28	-	<b>598</b>
	2022	2,00	2,00	571	16	-	28	-	<b>616</b>
	<b>Итого:</b>			<b>1 662</b>	<b>48</b>	<b>-</b>	<b>83</b>	<b>-</b>	<b>1 793</b>
<b>Бюджетное и финансовое управление</b>									
	2020	10,00	20,00	3 768	-	10	-	425	<b>4 203</b>
	2021	10,00	20,00	3 898	-	11	-	435	<b>4 344</b>
	2022	10,00	20,00	4 024	-	11	-	446	<b>4 481</b>
	<b>Итого:</b>			<b>11 691</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>1 307</b>	<b>13 029</b>
<b>Коммуникации</b>									
	2020	2,00	1,00	489	129	9	2	34	<b>663</b>
	2021	2,00	1,00	508	132	9	2	35	<b>686</b>
	2022	2,00	1,00	524	135	9	2	36	<b>706</b>
	<b>Итого:</b>			<b>1 520</b>	<b>396</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>105</b>	<b>2 055</b>
<b>Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание</b>									
	2020	0,50	3,50	385	183	-	-	1 299	<b>1 867</b>
	2021	0,50	3,17	376	187	-	-	1 331	<b>1 894</b>
	2022	0,50	3,00	376	192	-	-	1 364	<b>1 932</b>
	<b>Итого:</b>			<b>1 137</b>	<b>562</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 994</b>	<b>5 693</b>
<b>Вопросы этики</b>									
	2020	0,60	0,00	151	246	28	-	-	<b>425</b>
	2021	0,60	0,00	156	246	55	-	-	<b>456</b>
	2022	0,60	0,00	162	246	29	-	-	<b>437</b>
	<b>Итого:</b>			<b>470</b>	<b>737</b>	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 318</b>
<b>Оценка и внутренняя ревизия</b>									
	2020	4,00	2,00	1 148	66	41	-	1	<b>1 255</b>
	2021	4,00	2,00	1 183	67	42	-	1	<b>1 293</b>
	2022	4,00	2,00	1 221	69	43	-	1	<b>1 334</b>
	<b>Итого:</b>			<b>3 551</b>	<b>202</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3 882</b>

**ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ**
**РЕГУЛЯРНЫЙ БЮДЖЕТ - ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ**

Программа	Год	Должности			Не должности				Общие расходы в тыс. кан. долл.
		Кол-во человеко-лет		Общие расходы в тыс. кан. долл.	Общие расходы в тыс. кан. долл.				
		IP	GS		Консультанты/внешний подряд	Путевые расходы	Совещания	Прочее	
<b>Исполнительное руководство и управление</b>									
	2020	6,00	3,00	2 095	-	202	24	102	<b>2 423</b>
	2021	6,00	3,00	2 156	-	207	25	105	<b>2 493</b>
	2022	6,00	3,00	2 222	-	212	1 250	107	<b>3 792</b>
	<b>Итого:</b>			<b>6 473</b>	<b>-</b>	<b>621</b>	<b>1 299</b>	<b>314</b>	<b>8 707</b>
<b>Стратегическое планирование, координация и партнерские связи (SPCP)</b>									
	2020	4,00	0,00	978	-	-	-	-	<b>978</b>
	2021	4,00	0,00	1 009	-	-	-	-	<b>1 009</b>
	2022	4,00	0,00	1 043	-	-	-	-	<b>1 043</b>
	<b>Итого:</b>			<b>3 030</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 030</b>
<b>Людские ресурсы</b>									
	2020	8,00	15,00	4 696	160	-	-	1 043	<b>5 899</b>
	2021	8,00	15,00	4 855	164	-	-	1 069	<b>6 088</b>
	2022	8,00	15,00	4 998	168	-	-	1 096	<b>6 261</b>
	<b>Итого:</b>			<b>14 549</b>	<b>492</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 207</b>	<b>18 248</b>
<b>Информационные и связанные технологии</b>									
	2020	5,38	6,40	1 649	421	-	-	1 004	<b>3 074</b>
	2021	5,38	6,40	1 709	432	-	-	1 029	<b>3 170</b>
	2022	5,38	6,40	1 765	442	-	-	1 055	<b>3 263</b>
	<b>Итого:</b>			<b>5 123</b>	<b>1 295</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 088</b>	<b>9 506</b>
<b>Лингвистическое обслуживание</b>									
	2020	14,80	13,69	4 372	442	-	-	-	<b>4 814</b>
	2021	14,80	13,69	4 525	453	-	-	-	<b>4 978</b>
	2022	14,80	13,69	4 655	464	-	-	-	<b>5 119</b>
	<b>Итого:</b>			<b>13 552</b>	<b>1 358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14 910</b>
<b>ИТОГО</b>									
	2020	61,33	70,49	21 543	1 737	349	53	4 172	<b>27 855</b>
	2021	61,33	70,16	22 256	1 775	384	55	4 277	<b>28 746</b>
	2022	61,33	69,99	22 929	1 813	367	1 281	4 384	<b>30 775</b>
	<b>Итого:</b>			<b>66 728</b>	<b>5 325</b>	<b>1 100</b>	<b>1 389</b>	<b>12 833</b>	<b>87 375</b>

Вспомогательная стратегия *Правовые вопросы и внешние сношения\*\**

**Основной приоритет** Усиление международных правовых рамок

**Описание** Управление по правовым вопросам и внешним сношениям способствует прогрессивному развитию международного воздушного права и его кодификации, включая проведение исследований по вопросам, включенным, в частности, в программу работы Юридического комитета, подготовку документов международного воздушного права и содействие ратификации этих документов; вносит вклад в нормотворческую деятельность, помимо разработки договоров, предоставляя консультации другим управлениям, которым поручено устанавливать стандарты и подготавливать руководства, циркуляры и прочий инструктивный материал, имеющий особое правовое значение; предоставляет юридические консультации государствам-членам, руководящим органам, Президенту Совета и Генеральному секретарю, а также другим управлениям и подразделениям по конституционным, концептуальным, административным, процедурным и другим вопросам; предоставляет услуги Секретариата Ассамблее, Дипломатическим конференциям, Юридическому комитету и другим юридическим органам; осуществляет функции ответственного хранения документов международного воздушного права; регистрирует авиационные соглашения; оказывает содействие Совету в урегулировании споров между государствами; участвует в обеспечении внутренней системы правопорядка; оказывает содействие Организации, членам национальных представительств и персоналу ИКАО в отношении привилегий и иммунитета; а также поддерживает связь со страной пребывания, Организацией Объединенных Наций и другими организациями. Осуществление всех этих функций приведет к указанным ниже ожидаемым результатам

**Ожидаемый результат 15:** Усиление правового регулирования: расширение возможностей государств и заинтересованных сторон для более полного соблюдения их юридических обязательств и осуществление сотрудничества в рамках общей правовой системы, а также подготовка рекомендаций относительно установления гармонизированных взаимоотношений

Ключевой показатель эффективности Своевременная юридическая поддержка государств-членов и достижение Организацией целей, установленных в программе работы по правовым вопросам и внешним сношениям (на 2020–2022 гг.)

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
15	1.1.1	Предоставление юридических консультаций и оказание содействия государствам-членам, руководящим органам, Президенту Совета и Генеральному секретарю, а также другим управлениям и подразделениям	Своевременные и точные юридические заключения и услуги	75% заключений делаются LEB в установленные сроки
15	1.1.1a	Содействие разрешению международных споров в области авиации	Оказание эффективной поддержки работе Совета	Оказание помощи согласно процессуальным нормам

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
15	1.1.2	Проведение исследований в области международного права с целью его кодификации, разработки и содействия в подготовке документов международного воздушного права	Качественные доклады и исследования; пересмотренный документ ИКАО Doc 7782/2 "Правила по разрешению разногласий"	Одобрение доклада или исследования соответствующим органом, но могут быть задержки с выполнением пунктов 1–2 программы работы Юридического комитета
15	1.1.3	Выполнение функций координатора по вопросам Кейптаунской конвенции (СТС) и Международного регистра	Эффективное и действенное выполнение положений СТС и контрольных функций регистратора согласно Авиационному протоколу	Оказание помощи в соответствии с договором и выполнение делегированных Советом задач
15	1.1.4	Оказание поддержки руководящим и другим органам ИКАО (Ассамблея, Совет, АНК, Юридический комитет, Дипломатические конференции, WGGE, RHCC и т. д.)	Эффективная поддержка и содействие	Выполнение на 80 % порученной программы работы
15	1.1.5	Выполнение функций внешних сношений, включая поддержание связей с государствами пребывания, общей системой ООН, другими международными организациями и оказание протокольных услуг национальным представительством	Эффективная помощь по вопросам протокола	75% действий выполняются LEB в установленные сроки
15	1.1.6	Выполнение функций депозитария и регистрации договоров	Сдача на хранение и регистрация документов	Задержки с обслуживанием, ведущие к накоплению незарезервированных документов и потенциальной неопределенности относительно ратификации документов воздушного права
15	1.1.7	Участие в системе отправления правосудия в части, касающейся трудовых споров	Подача заявлений и разбирательства	90 % документов и заявлений подаются в стандартные сроки

\*\* Начиная с периода 2020–2022 гг., бюджетные ресурсы Управления по правовым вопросам и внешним сношениям, которое занимается обслуживанием, связанным с программами, полностью представлены в разделе "Стратегические цели (программы)".

**Вспомогательная стратегия** *Администрация и управление обслуживанием*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Административное управление осуществляет планирование, организацию и контролирование деятельности Секретариата в области администрирования и обслуживания в целях повышения действенности и эффективности оказания поддержки и предоставления стратегического консультирования по вопросам управления для руководящих органов ИКАО, а также для Генерального секретаря и ведущих функциональных комитетов Секретариата. Обеспечивается обслуживание совещаний руководящих органов ИКАО, в частности Совета и Ассамблеи, и содействие работе государств-членов, особенно избранных в Совет, в интересах эффективности и результативности совещаний.

**Ожидаемый результат 16:** Совершенствование вспомогательных стратегий: продуктивное и эффективное управление административными ресурсами и службами Организации с целью активизации и поддержки достижения Стратегических целей и осуществления программной деятельности, на благо государств – членов ИКАО и всего авиационного сообщества

- Ключевые показатели эффективности:
- Количество внедренных усовершенствованных инструментов и управленческих систем и оказанная поддержка
  - Процент вспомогательной документации, выпущенной в установленные сроки для совещаний руководящих органов

**Программа: Администрация и управление обслуживанием**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
16	1.1.1	Планировать, организовывать и контролировать деятельность Административного управления	Модернизация административно-управленческих процессов и передовые методы работы, обеспечивающие эффективное управление кадровыми и материальными ресурсами Организации	С учетом установленных приоритетов в области административной и управленческой деятельности повысить эффективность и действенность и следить за обновлением и совершенствованием автоматизированных процессов или систем управления
16	1.1.2	Оказывать поддержку и предоставлять стратегическое консультирование по различным управленческим вопросам Ассамблее, Совету, Комитету по людским ресурсам, Финансовому комитету, а также Генеральному	Своевременный и эффективный выпуск рабочих документов, аналитических записок и пояснительной документации по административным вопросам и управлению обслуживанием	75 % документации выпускается в установленные сроки

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		секретарю и прочим функциональным комитетам Секретариата		
16	1.1.3	Сотрудничать в реализации межведомственных инициатив ООН по оказанию поддержки управленческо-административным реформам, призванным повысить организационную эффективность и действенность	Сотрудничество с другими учреждениями в системе ООН и принятие отобранных на основе передового опыта подходящих управленческих методов и систем путем участия в общесетевых конференциях ООН	Участие в реализации межведомственных инициатив ООН, касающихся общих бизнес-стандартов и практики, в частности в отношении пакета вознаграждений местного персонала и соответствующих контрактных договоренностей в рамках имеющихся ресурсов
16	1.1.5	Планировать, организовывать и контролировать реализацию проектов в масштабах всей организации, повышая эффективность и действенность в административном управлении и руководстве службами	Внедрение автоматизированных электронных инструментов и завершение работы над управленческими системами и информационным табло	Контролировать координацию, управление и осуществление реформы управленческих систем в соответствии с согласованными общеорганизационными оперативными планами и приоритетами, связанными со стратегическими целями Организации

### Программа: Секретариат Ассамблеи и Совета

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
16	1.2.1	Оказание Секретариатом помощи заседаниям Совета и Ассамблеи, включая подготовку решений и протоколов Совета, а также протоколов Ассамблеи	Программа работы Совета, повестки дня, C-DEC, C-MIN, стенограммы и другая документация, связанная с проведением сессий руководящих органов	Документация выпускается в установленные сроки, а в каждой сессии предлагается менее трех поправок/изменений к C-DEC и C-MIN

**Вспомогательная стратегия** *Людские ресурсы*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Отдел Людских ресурсов выполняет роль стратегического партнера, содействуя управлениям и бюро в реализации их рабочих программ. Он обеспечивает присутствие рамочных концепций политики и инструментария, необходимых для привлечения и сохранения компетентных, разносторонних, мотивированных и способных быстро адаптироваться к меняющимся обстоятельствам кадров, которые в состоянии добиться результатов, соответствующих Стратегическим целям ИКАО. Управление людскими ресурсами (УЛР) поощряет развитие сотрудников, упрощает приобретение новых навыков профессиональных знаний и повышение квалификации, а также консультирует всех сотрудников по кадровым вопросам. За счет постоянного совершенствования принципов политики УЛР, правил и процедур, программа способствует созданию основанной на эффективности корпоративной культуры, а также удовлетворению всесторонних потребностей Организации

**Ожидаемый результат 17:** Совершенствование вспомогательных стратегий: удовлетворение меняющихся кадровых потребностей Организации и оптимальное использование людских ресурсов с задачей обеспечения ориентированной на результаты и основанной на эффективности корпоративной культуры

Ключевые показатели эффективности:

- Применение принципов и процедур управления эффективностью работы к сотрудникам, работающим в течение более трех месяцев, посредством выполнения отчетов в рамках системы повышения производственных показателей и квалификации (ПППК)
- Обеспечение более широкого географического представительства путем отбора кандидатов из непредставленных или недопредставленных государств на должности категории специалистов
- Реализация активных программ информационно-разъяснительной работы/пропагандистской деятельности в целях повышения осведомленности в вопросах гендерного равенства при наличии финансирования
- Своевременное заполнение должностей

**Программа:** *Людские ресурсы*

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
17	1.1.1	Развивать политику УЛР и повышать прозрачность, доступность и последовательность при реализации норм, правил и процедур, касающихся персонала (включая делегирование полномочий по УЛР)	Обновление и актуализация политики в соответствии с изменяющимися потребностями Организации и передовой практикой ООН; стратегическая программа УЛР и инструктивный материал; стратегия в области людских ресурсов (кадровая стратегия); программа по гендерному равенству	С учетом установленных приоритетов в целях удовлетворения меняющихся потребностей Организации в области УЛР разрабатывать новые или пересмотренные принципы, правила, процедуры и инструктивный

**ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
				материал по вопросам УЛР и оказывать соответствующие консультативные услуги
17	1.1.2	Осуществлять подбор квалифицированных кадров для удовлетворения производственных потребностей ИКАО, включая своевременный набор сотрудников на основе планирования персонала, и с учетом географического и гендерного представительства	Своевременный набор сотрудников (соблюдение сроков набора персонала); более широкая географическая представленность в штате сотрудников ИКАО; повышение уровня представленности женщин на должностях категории специалистов и более высоких категорий	В 80 % случаев набор сотрудников осуществляется в установленные сроки
17	1.1.3	Повышать знания и профессиональные навыки штатных сотрудников в целях удовлетворения меняющихся потребностей Организации	Навыки/профессиональная карьера; программа обучения; внутренняя мобильность кадров; инициативы по планированию преемственности	На обучение выделяется 500 учебных дней в год
17	1.1.4	Руководить программой управления эффективностью, гибко реагирующей на производственные потребности Организации	Всеобъемлющая рамочная основа в области управления эффективностью	Обновление политики, правил, руководящих принципов и инструментов в области управления эффективностью деятельности и информирования об этом сотрудников, с тем чтобы они могли обеспечить соответствие требованиям РАСЕ
17	1.1.5	Своевременно предоставлять услуги в области людских ресурсов по управлению кадрами, трудовым договорам, льготам и социальному обеспечению сотрудников (включая пенсии и страхование) и медицинскому обслуживанию	Удовлетворенность клиентов	Определение степени удовлетворенности на основе соответствующего опроса персонала; цель: степень удовлетворенности >85%
17	1.1.6	Автоматизировать функции УЛР и совершенствовать системы и прикладные	Электронные рабочие процессы; перевод файлов в цифровую форму; ПППК; eHRAP; навыки; платформа	Разработка или совершенствование как минимум трех автоматизированных

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		программы в области людских ресурсов (управление кадрами, набор персонала, управление эффективностью, обучение и медицинское обслуживание), повышая таким образом своевременность, прозрачность и экономичность предоставления услуг	обучения; система электронного найма и инструменты отчетности при условии наличия финансирования	функций или процессов УЛР в год с учетом установленных приоритетов в целях повышения эффективности и результативности работы в области людских ресурсов при условии наличия финансирования

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

**Вспомогательная стратегия** *Лингвистическое обслуживание*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Программа "Лингвистическое обслуживание" призвана обеспечить точность и своевременное предоставление качественных документов, публикаций и услуг устного перевода на шести официальных языках ИКАО, содействуя реализации программ, деятельности руководящих органов Организации и работе других совещаний путем эффективного и действенного использования внутренних кадровых ресурсов и передачи работ на внешний подряд.

**Ожидаемый результат 18:** Совершенствование стратегий реализации: эффективное и продуктивное оказание услуг на всех официальных языках с целью обеспечения максимального контакта с государствами по вопросам внедрения SARPS и содействия процессу обсуждений в ходе совещаний

**Ключевые показатели эффективности:**

- Удовлетворенность клиентов устным переводом (определяемая путем проведения обзора степени удовлетворенности для оценки таких параметров, как знание вопроса/терминологии, точность содержания и плавность речи)
- Выполнение письменных переводов в установленные сроки для совещательных органов, направления сообщений государствам и других совещаний ИКАО
- Сводный стандарт производительности для письменного перевода

**Программа:** *Лингвистическое обслуживание*

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
18	1.1.1	Обеспечение устного перевода на шести официальных языках ИКАО для совещательных органов и других совещаний ИКАО в соответствии с установленными нормами и правилами, включая временный наем внештатных специалистов по мере необходимости	Обеспечение устного перевода на всех требуемых языках ИКАО для всех утвержденных и запланированных совещаний. Производственные возможности: 1344 заседания в год на всех шести языках; максимум семь совещаний в неделю (1 совещание = 6 заседаний)	Удовлетворенность клиентов – 90 %
18	1.1.2	Обеспечение письменного перевода на шести языках ИКАО для совещательных органов и доведения информации до сведения государств, а также для других совещаний ИКАО в соответствии с установленными нормами и правилами; перевод публикаций и распространяемых материалов; временный наем	Одновременное распространение публикаций и документов ИКАО в соответствии с согласованным графиком и соблюдение установленных стандартов производительности. Производительность составляет 8,6 млн слов в год	90 % переводов выполняется для совещательных органов, доведения информации до сведения государств и для других совещаний ИКАО; 90 % соблюдение требования по количеству слов в день на одного

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		внештатных специалистов и передача на внешний подряд переводческих и редакторских услуг для удовлетворения потребности в переводах в периоды пиковой нагрузки		переводчика
18	1.1.3	Управление качеством письменных переводов, передаваемых на внешний подряд	Управление качеством переданных на внешний подряд письменных переводов, указанных руководителями переводческих служб (выборочные проверки 15 % отданных на внешний подряд переводов, а также полномасштабные проверки качества 15 % переводов, выполненных внештатными специалистами). Иными словами, уменьшится количество документов, качество которых будет проверяться	80 % удовлетворенность пользователей качеством письменных переводов, переданных на внешний подряд
18	1.1.4	Реализация проекта по подготовке молодых переводчиков	Заключение краткосрочных контрактов с молодыми переводчиками на основе МОВ с университетами, организация стажировок на рабочих местах и обеспечение наставничества со стороны старших письменных переводчиков ИКАО	1 письменный переводчик на каждую языковую секцию (по сравнению с 2 в предыдущий трехлетний период)
18	1.1.5	Администрирование и управление лингвистическим обслуживанием и подготовкой публикаций	Создание хорошо организованных служб письменного и устного перевода на основе обеспечения редакторской, терминологической и административной поддержки	Ресурсы используются на 80 %, что позволяет минимизировать расходы и в максимальной степени повысить их отдачу

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

---

**Вспомогательная стратегия** *Управление информацией и общее административное обслуживание*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** В рамках программы "Управление информацией и общее административное обслуживание" (IAS) осуществляется планирование, разработка и реализация стратегии управления информацией и эффективная и действенная организация деятельности центрального подразделения информационных и связанных технологий в целях обеспечения различных производственных потребностей, определяемых Стратегическими целями ИКАО и деятельностью в рамках программ. IAS обеспечивает оказание вспомогательной административной и логистической поддержки совещаниям всех категорий, координирует организацию деятельности в области обеспечения безопасности и охраны для Организации и системы управления безопасностью Организации Объединенных Наций в Канаде, осуществляет управление зданием и общее обслуживание в рамках Организации и разрабатывает и контролирует систему обеспечения организационной жизнеспособности.

Секция информационных и связанных технологий (ИСТ) превратилась из структуры замкнутой культуры развития информационной технологии (ИТ) в новую функциональную бизнес-модель, направленную на обеспечение сотрудничества и прямой поддержки управлений во внедрении нововведений и повышении эффективности работы. Большинство текущих затрат и мер по укреплению ресурсов ИСТ (персонал и консультанты) обеспечивают непосредственную поддержку программ в реализации стратегических целей Организации в основных управлениях (АНВ, АТВ и ТСВ). ИСТ сотрудничает с АНВ, АТВ и ТСВ в разработке прикладных программ, которые являются для этих управлений важнейшими инструментами эффективного и результативного выпуска своей продукции или неотъемлемой частью инструментов внедрения, предоставляемых государствам-членам в целях содействия внедрению основной продукции ИКАО, такой как SARP и инструктивный материал. Помимо оказания прямой поддержки управлениям другими приоритетными целями укрепления ресурсов и инициатив по развитию ИСТ являются значительное расширение программы обеспечения информационной безопасности и разработка инструментов повышения эффективности в масштабах всей Организации.

В рамках IAS также прилагаются усилия по генерированию доходов за счет предоставления продукции и услуг, таких как организация мероприятий, лицензирование интеллектуальной собственности ИКАО, продажа изданий ИКАО и проведение подготовки персонала при одновременном обеспечении более широкого признания бренда "ИКАО". Типографские услуги и услуги по распространению документации предоставляются в поддержку программной деятельности и государств-членов. Кроме того, услуги IAS направлены на обеспечение сохранности и доступности общеорганизационных систем делопроизводства и управления документооборотом, а также распространения и отслеживания писем государствам и электронных бюллетеней.

**Ожидаемый результат 19:** Совершенствование вспомогательных стратегий: обеспечение эффективного и действенного управления и доступности информационных и связанных технологий, обслуживание конференций, обеспечение безопасности и предоставление общего обслуживания с целью повышения производительности труда штатных сотрудников, оказания содействия реализации Стратегических целей ИКАО и упрощения взаимодействия и работы государств-членов и сообщества гражданской авиации. Целевой вклад ФГДД в бюджет Регулярной программы соответствует созданным новым и усовершенствованным продуктам и услугам и предоставляемым эффективным типографским услугам

- Ключевые показатели эффективности:
- Уровень реализации стратегического плана ИСТ по областям деятельности на следующий трехлетний период
  - Минимальное количество сбоев при проведении конференций, управлении зданием и обеспечении безопасности
  - Внедрение устойчивых методов организации и проведения мероприятий
  - Отношение финансового вклада ФГДД к целевому уровню вклада
  - Уровень удовлетворенности пользователей и уровень эффективности процессов представления и регистрации информации

Программа: Информационные и связанные технологии

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
19	1.1.1	Разработка и сопровождение Генерального плана развития ИТ, поддержка работы Комитета по управлению ИСТ в части координации и приоритизации деятельности в области ИСТ	Актуальный генеральный план развития ИСТ, содержащий перечисление услуг и текущих проектов в области ИСТ, а также ресурсов, предназначенных для их осуществления и поддержания; перечень основных проектов и инициатив, направляемый в Комитет по управлению ИСТ для их приоритизации как минимум два раза в год; устойчивость внедряемых средств (в плане возможностей их сопровождения и текущих затрат), учитываемая при планировании и приоритизации их реализации, а также при выработке модели финансирования деятельности в области ИСТ	Два заседания Комитета по управлению ИСТ и генеральный план развития ИСТ, представляемый Комитету
19	1.1.2	Обеспечение работы подразделений ИКАО путем планирования, анализа, приобретения и внедрения инфраструктуры ИСТ, включая электронную почту, компьютерную сеть, телефонию и хранение данных, а также серверные платформы и операционные системы	Реализованная базовая инфраструктура с надлежащей технической поддержкой; реализованные отраслевые стандарты и их применение для унификации управления информацией и технической архитектуры; принятие политики и стандартов, обеспечивающих коммерческую оправданность вложений в ИСТ. Примеры основных направлений деятельности включают разработку корпоративной	Степень реализации (85 %) относительно показателей утвержденной дорожной карты внедрения инфраструктуры; уровень удовлетворенности пользователей выше 90 %

**ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			инфраструктуры и управление проектами и портфелями инвестиций; создание центра передовых технологий тестирования и обеспечения качества программных средств	
19	1.1.3	Обеспечение поддержки пользователей и внедрение современных средств автоматизации делопроизводства и коллективной работы, включая разработку современных вебсайтов и порталов внутренних и внешних заинтересованных сторон ИКАО	Сервисная платформа ИСТ с высоким уровнем ответственности и оперативности и более эффективной системой управления обслуживанием систем ИСТ; применение сервисного подхода при реализации и работе следующих сетей и систем: Интранет, Экстранет, интернет-портал и центральная служба работы с пользователями	Степень использования соглашений об уровне обслуживания (СУО) применительно к внедренным системам (50 %); доля запросов на оказание сервиса, удовлетворенных в согласованные/ приемлемые сроки (90 %)
19	1.1.4	Внедрение и сопровождение общеорганизационных приложений для управления финансовыми и людскими ресурсами, оказание поддержки и внедрение инструментов для оптимизации и автоматизации операционных процедур и повышения их прозрачности в рамках организации	Правильно конфигурированная система ERP и сопряженные с ней системы, функционирующие в пределах заданных параметров	Показатель готовности системы ERP (90 %)
19	1.1.5	Разработка, сопровождение и поддержание инструментов, используемых в качестве неотъемлемой части таких программ ИКАО, как программы проверок; комплексных инструментов подготовки SARPS; регистров, находящихся в ведении ИКАО; базовых приложений, используемых в АТВ для представления статистических отчетов об экономическом развитии воздушного транспорта и вычислителя объема эмиссии углерода в поддержку Программы охраны окружающей среды. Постоянное совершенствование,	Приложения и решения для основных операций разрабатываются и внедряются в соответствии с утвержденными проектными приоритетами; постоянное совершенствование и модернизация приложений и решений наряду с реорганизацией рабочих процессов	Доля проектов разработки приложений ИСТ, выполненных в пределах допустимых отклонений по затратам и срокам (85 %)

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		<p>модернизация и реконструирование устаревших приложений АТВ и АНВ. Поддержка ввода в действие развивающихся информационных технологий и модернизация платформ сотрудничества, используемых для упрощения работы технических групп экспертов ИКАО. Предоставление специализированной информации и поддержки подразделениям ИКАО при приобретении, разработке и внедрении приложений для их основных операций, включая системы бизнес-планирования, оценки и контроля эффективности, создания баз знаний и генерирования дополнительных доходов</p>		
19	1.1.6	<p>Работа с официальной документацией Организации; оцифровка документов</p>	<p>Работа с официальной документацией Организации, включая работу Электронной системы управления документацией и архивами (EDRMS) и средств оцифровки документов</p>	<p>Показатель удовлетворенности пользователей на уровне 90 %</p>
19	1.1.7	<p>Внедрение хорошо разработанной программы обеспечения информационной безопасности</p>	<p>Стратегия и дорожная карта обеспечения информационной безопасности (включая кибербезопасность); официальные процессы управления риском; подготовка персонала по вопросам безопасности</p>	<p>Своевременное выполнение мероприятий по рекомендациям из отчетов о проверках; одно испытание на безопасность и проникновение в систему (оценка риска) в год; разработка одного учебного курса в год по вопросам безопасности</p>

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

Программа: Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
19	1.2.1	Проведение конференций и организация мероприятий; управление ресурсами совещаний; резервирование по Интернету помещений в здании Секретариата и конференц-центре ИКАО; регистрация участников совещаний ИКАО; внедрение устойчивых методов организации и проведения мероприятий	Эффективное планирование при решении всех задач, связанных с организацией мероприятий; распределение бюджета мероприятия и контроль расходования средств; обеспечение возможности самостоятельного резервирования залов по Интернету; регистрация внутренних и внешних участников совещаний; система управления в области качества, окружающей среды, гигиены труда и безопасности (QHES), ведущая к сертификации услуг по организации мест проведения мероприятий и управлению мероприятиями в соответствии со стандартами ИСО 9001:2015, ИСО 14001:2015 и ИСО 45001:2018. Устойчивые методы организации сессий Ассамблеи ИКАО	Внедрение новых технологий в логистике и управлении организацией мероприятий (4 проекта); 90 % совещаний проводится в рамках выделенного бюджета; минимальные срывы регистрации, вызванные инструментальными средствами, время ожидания в зоне регистрации менее 10 мин; регистрация и обновление сертификатов по стандартам ИСО 9001:2015, ИСО 14001:2015 и ИСО 45001:2018
19	1.2.2	Эффективное управление техническими системами в залах заседаний Совета и Аэронавигационной комиссии	Поддержание всех систем технического обеспечения в залах заседаний в функционально пригодном состоянии; планы технического обслуживания в целях укрепления системы (в рамках системы управления качеством)	Сбои в проведении заседаний Совета и Аэронавигационной комиссии по техническим причинам составляют менее 3 случаев
19	1.2.3	Обеспечение общего обслуживания Секретариата ИКАО; инвентарный учет имущества Организации и поставка отдельных товаров и материалов	Внедрение отлаженной системы оперативного реагирования на звонки в службу технической поддержки; организация управления инвентарным имуществом; создание обслуживаемой погрузочно-разгрузочной площадки, обеспечение логистического процесса	Меры в ответ на звонки на "горячую линию" CSG принимаются в течение 48 ч; полная инвентаризация имущества Организации раз в три года с использованием обновленной базы данных

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
19	1.2.4	Реализация проектов, связанных с управлением зданием, и координация работ по его эксплуатационному содержанию	Разработка планов, технических требований, строительных и бюджетных смет; координирование задач с Агентством по общественным работам и правительственным услугам Канады (PWGSC), поставщиками и заказчиками	80 % проектов, связанных со зданием, реализуется в срок без превышения предусмотренного бюджета
19	1.2.5	Обеспечение безопасности и охраны Секретариата и руководящих органов ИКАО и оказание поддержки подразделениям ООН в Канаде по вопросам обеспечения безопасности и охраны	Обеспечение охраны помещений Штаб-квартиры и региональных бюро, обеспечение безопасного функционирования подразделений ООН в Канаде	Служба безопасности функционирует 24 ч 7 дней в неделю; план мероприятий на случай чрезвычайных обстоятельств выполняется на 90 %; проведение совещаний STM; политика и планы мероприятий на случай чрезвычайных обстоятельств выполняются на 90 % и утверждаются ДОБ ООН
19	1.2.6	Обеспечение организационной жизнеспособности; проведение обучения и тестирования	Техническая и оперативная поддержка системы обеспечения организационной жизнеспособности; проведение обучения и тестирования по ORM	90% соблюдение требований Секретариата ООН

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

**Вспомогательная стратегия** *Оценка и внутренняя ревизия*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Отделение по оценке и внутренней ревизии (ЕАО) способствует: а) предоставлению гарантий Генеральному секретарю и государствам-членам того, что надлежащие механизмы контроля внедрены и функционируют эффективно, а ресурсы тратятся экономно, эффективно и действенно; б) возложению на Организацию ответственности за достижение результатов как программного, так и производственного характера, согласованных с государствами-членами и партнерами; а также с) повышению эффективности работы Организации по решению указанных выше задач.

**Ожидаемый результат 20:** Совершенствование вспомогательных стратегий: повышение гарантий за счет систематической оценки и проверки программ, проектов и деятельности ИКАО; расследования предполагаемых случаев противоправных действий финансового характера; и координация действий с внешними надзорными органами

Ключевой показатель эффективности: Своевременное проведение оценок и проверок, направленных на достижение целей, установленных в программе работы по оценке и внутренней ревизии (на 2020–2022 гг.)

**Программа:** *Оценка и внутренняя ревизия*

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
20	1.1.1	Проводить независимую оценку программ, политики и проектов	Доклады о результатах оценки	2 выпущенных оценочных доклада в год
20	1.1.2	Проводить независимые внутренние ревизии	Отчеты о внутренней ревизии	7 выпущенных отчетов о внутренней ревизии в год (включая 1 ревизию ИТ и 1 постоянную ревизию)
20	1.1.4	Выступать в качестве координатора Объединенной инспекционной группы (ОИГ)	Планы действий Секретариата, составленные по докладам ОИГ	Кол-во планов действий Секретариата, подготовленных по докладам ОИГ (цель: аналогично числу докладов, представленных Совету)
20	1.1.5	Отслеживать и контролировать выполнение всех надзорных рекомендаций	Постоянные меры по отслеживанию и контролю выполнения надзорных рекомендаций и совещания по выполнению рекомендаций с руководителями старшего звена	Постоянные последующие меры; совещания С/ЕАО с соответствующими руководителями старшего звена (цель: 2 в год)

**Вспомогательная стратегия** *Бюджетное и финансовое управление*

**Ключевой приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Финансовый отдел предоставляет финансовые и бухгалтерские услуги для всех подразделений ИКАО через механизм управления, контроля и отчетности в отношении имеющихся у Организации активов и обязательств, всех ее доходов и расходов в соответствии с Финансовыми положениями, политикой и процедурами, а также директивами Ассамблеи и Совета; обеспечение подотчетности; содействие в распределении программных и оперативных ресурсов с целью оптимизации использования ожидаемых и/или имеющихся денежных средств на основе приоритетов Организации (планирование и бюджет); предоставление рекомендаций по вопросам политики, имеющим финансовую составляющую; ответственное хранение активов Организации, управление и отчетность по финансовым операциям, включая годовые финансовые отчеты, а также отчеты по взносам, при обеспечении стабильной и устойчивой деятельности.

**Ожидаемый результат 21:** Совершенствование вспомогательных стратегий: действенный и эффективный надзор за деятельностью Организации в соответствии с указаниями Совета и Ассамблеи; руководство деятельностью Организации, осуществляемое Генеральным секретарем и руководителями программ

Ключевые показатели эффективности:

- Оборот дебиторской задолженности в несколько дней
- Перенос сумм осуществляется в размере менее 10% утвержденного бюджета

**Программа: Бюджетное и финансовое управление**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
21	1.1.1	Управлять затратами в рамках утвержденного бюджета с учетом имеющихся средств	Ежемесячный бухгалтерский отчет и отчет по исполнению бюджета	0% перерасхода средств
21	1.1.2	Представлять финансовые отчеты, отчеты доноров и прочие финансовые отчеты	Финансовые ведомости и прочие финансовые отчеты	98% отчетов представляется своевременно
21	1.1.3	Оказывать поддержку руководящим органам ИКАО (Ассамблея, Совет, Финансовый комитет (FIC), рабочие группы и т.д.)	Документация, необходимая руководящим органам; роль секретаря для руководящих органов	В 100% случаев своевременно
21	1.1.4	Оформлять выплаты штатным сотрудникам, экспертам и консультантам	Ежемесячный расчет зарплаты	В 100% случаев своевременно
21	1.1.5	Надежно вкладывать средства Организации в допустимых пределах ликвидности с целью поддержания требуемого движения денежной наличности и максимального	Отчеты о состоянии кассовой наличности	0% случаев отсутствия наличности

**ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
		увеличения инвестиционного потенциала		
21	1.1.6	Оформлять расчеты с поставщиками с учетом новых банковских ограничений (напр. в отношении стран, попадающих под санкции)	Срок обработки счетов – 5 рабочих дней	Своевременное оформление в 95% случаев; 0% платежей направляется странам, попадающим под санкции
21	1.1.7	Управлять оформлением начисленных взносов и прочих сумм к получению	Письма государствам о состоянии задолженности по взносам, выписки со счетов, С-WP и А-WP	В 100% случаев документы выпускаются своевременно
21	1.1.8	Подготавливать бюджет Организации на трехлетний период	С-WP, устные доклады, А-WP и прочие необходимые документы	В 100% случаев своевременно
21	1.1.9	Обеспечивать ревизионную деятельность и выполнение других требований, связанных с ревизией	Подготовка ответов на требования и рекомендации по итогам проверок, проводимых внешним ревизором, ЕААС, ЕАО, ОИГ и другими третьими сторонами; представление финансовых данных, требуемых в рамках финансово-бюджетной сети ООН/КСР/ООН, и т.д.	В 95% случаев информация представляется своевременно
21	1.1.10	Оказывать финансовые услуги (требования к мониторингу и отчетности) другим управлениям/подразделениям, а также координировать оформление заявок на предоставление грантов	Бюджетный контроль и отчетность в отношении возрастающих внебюджетных добровольных взносов, включая гранты; финансовые отчеты: сметы расходов	0% перерасхода средств; в 95% случаев своевременно

**Вспомогательная стратегия** *Коммуникации*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Сектор коммуникаций отвечает за представление ИКАО миру посредством контроля потребностей Организации в управлении репутацией и брендом ИКАО. Он также ведет работу по повышению осведомленности в отрасли о приоритетах и достижениях ИКАО посредством выступлений и статей от имени самых старших руководителей Организации, а также курирует взаимодействие со СМИ и производит новостные продукты, заявления и другие послания от имени Организации для социальных сетей и традиционных СМИ, с тем чтобы помочь широкой общественности узнать больше о задачах и роли ИКАО.

**Ожидаемый результат 22:** Совершенствование вспомогательных стратегий: повышение осведомленности широкой общественности и авиационного сообщества об ИКАО и стратегических целях Организации

Ключевой показатель эффективности: Прогрессирующие положительные результаты использования платформ социальных сетей ИКАО

**Программа:** *Коммуникации*

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
22	1.1.1	Своевременное и действенное пропагандирование программ, приоритетов и достижений ИКАО	Пресс-релизы в тот же день с последними новостями; динамичное и активное взаимодействие в социальных сетях Facebook, LinkedIn, Twitter и Instagram; постепенный переход от размещения контента об ИКАО в печатных изданиях к цифровому формату, с тем чтобы в максимальной степени использовать его цифровой потенциал; более регулярные и качественные контакты ИКАО и СМИ	80% пресс-релизов Президента Совета и Генерального секретаря, публикуются в тот же день; увеличение на 20 % количества подписчиков на Facebook и Twitter; 100 % запросов из социальных сетей с ответами в течение 60 мин в рабочее время; минимум 52 новостного материала в год
22	1.1.2	Улучшить брэнд "ИКАО" и постоянно использовать его	Получение в тот же день одобрения на использование брэнда для всех мероприятий и инициатив ИКАО, санкционируемых COM; предоставление материалов и инструктивных указаний, касающихся брэнда, на внутреннем портале COM	100 % материала ИКАО соответствует брэнду "ИКАО"

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
22	1.1.3	Мониторинг международной репутации ИКАО и взаимодействие со СМИ во внутренней сети СОМ и составление отчетов по этим вопросам	Осуществление ежедневного мониторинга традиционных и социальных СМИ с предоставлением кратких резюме руководству каждые 24 ч; увеличение в максимальной степени позитивных новостей и минимизация новостного воздействия, которое может нести репутационные риски	Мониторингом охватывается 100% материалов СМИ, относящихся к ИКАО; недопущение развития негативных материалов за пределами 24-часового новостного цикла

**Вспомогательная стратегия** *Вопросы этики*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Основные положения по вопросам этики ИКАО были приняты Советом на 193-й сессии и вступили в силу с 1 января 2012 года. Целью положений является "обеспечение стандартов, ведущих к созданию в рамках ИКАО структурной единицы с задачей добиться понимания всеми штатными сотрудниками минимально необходимых стандартов поведения". Подчиняясь непосредственно Генеральному секретарю и Совету и отчитываясь перед ними в своем ежегодном докладе, сотрудник по вопросам этики консультирует и предоставляет инструктивный материал в области этики, а также организует обязательные и добровольные занятия по этической тематике. Кроме этого, в сферу ответственности сотрудника по вопросам этики входит прием и рассмотрение всех сообщений о проступках и принятие мер административного характера; организация последующих служебных расследований; проведение политики ИКАО по защите от преследования; проведение политики ИКАО по раскрытию финансовой информации.

В соответствии с пересмотренными Основными положениями по этике наличие профессионального специалиста по проведению расследований в Комитете по расследованиям укрепит общую структуру подотчетности в ИКАО, так как полномочия по инициированию расследований не будут зависеть от исполнительного руководства. Привлечение со стороны специалистов по проведению расследований повысит независимость, беспристрастность и соблюдение передовых стандартов ООН в сфере отправления правосудия.

**Ожидаемый результат 23:** Совершенствование вспомогательной стратегии: повышение репутации ИКАО как образцовой организации и надежного партнера, руководящегося высокими этическими нормами

Проведение расследований по всем категориям проступков (включая преследование), о котором сообщается в Комитет по расследованиям

Ключевой показатель эффективности: Зрелость (уровень) этической культуры ИКАО

**Программа: Вопросы этики**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
23	1.1.1	Представлять всем сотрудникам рекомендации и консультации по вопросам этического характера	Учебная литература и информационные материалы ИКАО; актуализированная политика ИКАО в области этики; курсы обучение базовым принципам этики и профессиональной этики специалиста	95 % запросов находят ответы в течение 7 часов; 95 % новых сотрудников, работающих в Монреале, должны получить инструктаж по основным принципам этики

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
23	1.1.2	Вести дела по заявлениям о проступках в соответствии с Основными положениями по вопросам этики ИКАО, вплоть до организации служебных расследований	Ведение дел по всем заявленным проступкам	В 90 % случаев меры по заявлениям принимаются в сроки, предусмотренные ИКАО PI/1.6
23	1.1.3	Проводить политику ИКАО по вопросам этики, включая раскрытие финансовой информации и защиту от преследования	Доклады о соблюдении стандартов; представление ежегодного доклада Совету	В 100 % случаев сотрудники выполняют требования соответствующей политики
23	1.1.4	Участвовать в качестве члена Комитета ИКАО по расследованиям (включающем сотрудника по проведению расследований, сотрудника по вопросам этики и представителя Юридического управления). В этом качестве изучать дела, направляемые сотрудником по вопросам этики на расследование, и проводить оценку и анализ, в какой степени данное дело соответствует порогу доказательств проступков prima facie, как это установлено Апелляционным трибуналом ООН	Рассмотрение докладов с предварительной оценкой заявлений о ненадлежащем поведении, представляемых подразделением ИКАО по вопросам этики, и участие в принятии решения об инициировании расследования	Своевременное участие в совещаниях и рассмотрение докладов с предварительной оценкой
23	1.1.5	Проведение расследований по всем категориям ненадлежащего поведения (включая месть), о которых сообщается Комитетом по расследованиям в соответствии со стандартами в области расследований общей системы ООН (руководство по расследованиям Управления служб внутреннего надзора Секретариата ООН (УСВН)). Доклад о расследовании будет представляться сотруднику по вопросам этики для рассмотрения и вынесения рекомендации Генеральному секретарю	Своевременное представление докладов о расследовании, соответствующих передовым стандартам общей системы ООН и практики, изложенной в руководстве по расследованию УСВН	Своевременное представление докладов о расследовании, соответствующих передовым стандартам общей системы ООН и практики, изложенной в руководстве по расследованию УСВН

**Вспомогательная стратегия** *Исполнительное руководство и управление*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Исполнительное руководство и управление предусматривают: определение четко поставленных целей и направлений деятельности Организации; использование координированного и логически обоснованного подхода к деятельности всех подразделений Организации; надлежащее управление и создание условий, стимулирующих и мотивирующих всех сотрудников осуществлять свою деятельность в целях реализации целей ИКАО. Оно включает в себя:

- эффективное управление финансовыми, людскими, физическими и интеллектуальными ресурсами
- разработку и соблюдение принципов надлежащего управления и использования передовой практики
- разработку и соблюдение принципов управления факторами риска в целях планирования и осуществления деятельности Организации
- разработку и соблюдение принципов управления эффективностью общеорганизационной деятельности в целях повышения эффективности и действенности

**Ожидаемый результат 24:** Улучшение показателей производственной деятельности: оптимизация деятельности ИКАО, связанной с реализацией ее концептуального видения, миссии, стратегических задач и целей

Ключевой показатель эффективности: Процент успешного достижения ККПЭ/целей всех рабочих планов

**Программа:** *Исполнительное руководство и управление*

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
24	1.1.1	Под руководством Совета направлять деятельность ИКАО в целях реализации ее концептуального видения, миссии, стратегических задач и целей	Результаты программы; бизнес-план	Своевременное получение результатов в рамках бюджета; составление бизнес-плана на каждый трехлетний период
24	1.1.2	Эффективное управление бюджетными ресурсами в рамках ассигнований и в соответствии с указаниями Совета и Ассамблеи	Периодические доклады Совету о состоянии бюджета	Бюджет исполняется без перерасхода с минимальным количеством переносов

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
24	1.1.3	Обеспечение того, чтобы Организация, ее миссия, стратегические цели, программы, продукция и услуги постоянно имели у государств-членов, заинтересованных сторон и общественности позитивный имидж	Повышение степени узнаваемости ИКАО	Сообщения для прессы, веб-сайты и четкая стратегия информационного взаимодействия
24	1.1.4	Обеспечение наличия у ИКАО соответствующих систем, процессов и средств контроля, позволяющих Организации осуществлять свою деятельность экономичным, эффективным, законным и этичным образом	Отчеты о ревизии и оценке	Безусловно-положительное заключение ревизора; своевременное принятие мер по рекомендациям ревизора
24	1.1.5	Обеспечение руководства в деле повышения эффективности управления людскими ресурсами для более полного соответствия стратегическим требованиям Организации	Эффективный и имеющий надлежащую квалификацию персонал	Эффективные процедуры набора сотрудников; программа совершенствования навыков и подготовки персонала; планирование преемственности
24	1.1.6	Учитывать приоритеты авиационного сектора в рамках глобальной, региональной и национальной повестки дня в поддержку инициативы NCLB ИКАО и в конечном итоге способствовать реализации ЦУР и повестки дня ООН на период до 2030 года	Ежегодный Всемирный форум ИКАО по вопросам авиации (IWAF)	Успешное и более эффективное ежегодное проведение IWAF

**Вспомогательная стратегия** *Стратегическое планирование, координация и партнерские связи (SPCP)*

**Основной приоритет** Повышение эффективности и действенности

**Описание** Отделение SPCP, находящееся в ведении Канцелярии Генерального секретаря (OSG), отвечает за:

- координацию реализации высокоуровневых, междисциплинарных стратегий и приоритетов, осуществляемых различными управлениями и подразделениями Организации, а также за координацию деятельности Штаб-квартиры и региональных бюро;
- разработку и поддержание актуальности бизнес-плана и плана производственно-финансовой деятельности ИКАО, системы управления эффективностью общеорганизационной деятельности, корпоративных ключевых показателей эффективности и реестра рисков, которые создают основу для распределения ресурсов и оказания помощи Генеральному секретарю в осуществлении контроля за его подотчетностью и эффективностью в части, касающейся выполнения резолюций Ассамблеи и решений Совета;
- развитие и максимальное использование потенциала стратегических партнерских отношений, а также мобилизацию всех имеющихся ресурсов, требуемых для поддержки необходимых усовершенствований авиатранспортных систем государств-членов в соответствии с инициативой NCLB;
- обеспечение реагирования на кризисные ситуации и снижения риска бедствий

**Ожидаемый результат 25:** Совершенствование вспомогательных стратегий: эффективное стратегическое планирование; партнерские связи и более высокий уровень координации и эффективности деятельности ИКАО в области реализации ее концептуального видения, миссии, стратегических целей и задач

- Ключевые показатели эффективности:
- процент всех успешно достигнутых КПЭ производственно-финансового плана/целей SPCP/максимально сниженных рисков
  - количество принятых своевременных и эффективных мер реагирования на кризисные ситуации
  - количество новых и расширяющихся стратегических партнерских связей
  - сумма добровольных взносов, полученных фондами ИКАО

Программа: Стратегическое планирование, координация и партнерские связи

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
25	1.1.1	Разрабатывать и поддерживать бизнес-план ИКАО и план производственно-финансовой деятельности региональных бюро и Штаб-квартиры, следить за их выполнением и своевременно представлять доклады о результатах деятельности Организации	Бизнес-план ИКАО каждые три года; ежегодные планы производственно-финансовой деятельности Штаб-квартиры и региональных бюро; система корпоративного управления и отчетности (CMRT) в целях отслеживания прогресса и выполнения планов производственно-	Своевременное представление бизнес-плана ИКАО каждые три года; разработка 100% ежегодных планов производственно-финансовой деятельности; ежемесячное обновление CMRT

**ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			финансовой деятельности ИКАО для использования Секретариатом и Советом	
25	1.1.2	Координировать и контролировать деятельность по решению региональных вопросов и междисциплинарную работу Организации и региональных бюро	Координация и поддержка РБ и Штаб-квартиры в отношении всей междисциплинарной деятельности ИКАО; подготовка ежегодной программы совещаний ИКАО; постоянное обновление Руководства для региональных бюро (РРБ)	Полная координация деятельности Штаб-квартиры и РБ, связанной с подготовкой всех (100 %) рабочих документов, докладов и брифингов; ежегодные планы совещаний Штаб-квартиры и РБ согласуются с приоритетами и утверждаются Советом; 100 % своевременное обновление календаря мероприятий ИКАО; обновление РРБ по крайней мере один раз в год
25	1.1.3	Подготавливать рабочие документы Совета, влияющие на стратегии и приоритеты междисциплинарной деятельности, и оказывать поддержку и услуги Секретариата Группе по внедрению, стратегии и планированию (ISPG)	Своевременная подготовка материалов совещаний и докладов ISPG Совету; подготовка докладов Генерального секретаря Совету в соответствии с уставным письмом (ответ на уставное письмо, сессионные и среднесрочные доклады и доклад по окончании срока пребывания в должности); документация, необходимая для руководящих органов, роль секретаря для руководящих органов	100 % документации выпускается в установленные сроки; 100 % докладов выпускается в установленные сроки
25	1.1.4	Сотрудничать с ООН в реализации меж-учрежденческих инициатив ООН в поддержку Координационного совета руководителей, Комитета высокого уровня по программам и Комитета высокого уровня вопросам управления, включая ЦУР ООН (бывшие ЦРТ ООН)	Выполнение требуемых от шерпа ООН обязанностей в отношении КСР, КВУП, КВУУ и ЦУР ООН; своевременный и эффективный выпуск кратких справок и исходной документации	2 раза в год для каждого мероприятия (КСР, КВУП, КВУУ и ЦУР ООН)

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
25	1.1.5	Подготавливать и выпускать доклады о предпринятых Секретариатом действиях по выполнению решений Совета	Подготовка доклада о мерах во исполнение решений Совета (CDFA) и размещение его в SMRT	На каждой сессии Совета
25	1.1.6	Разрабатывать политику, процедуры и руководящие указания по координации мер реагирования ИКАО на чрезвычайные ситуации во всем мире, угрожающие безопасности, регулярности или непрерывности авиационных операций	Поддержание и соблюдение политики ИКАО по реагированию на кризисные ситуации и стратегии снижения риска бедствий; установленные процедуры обеспечения реагирования Организации на кризисные ситуации, включая механизмы координации действий региональных бюро с соответствующей подготовкой персонала; программа сотрудничества с Управлением ООН по координации гуманитарных вопросов в целях повышения устойчивости и готовности аэропортов к реагированию на бедствия	100 % реагирование на кризисные ситуации и снижение риска бедствий при необходимости; публикация и обновление, при необходимости, инструктивного материала о готовности аэропортов к реагированию на бедствия; два совещания по вопросам сотрудничества с УКГВ ООН
25	1.1.7	Разрабатывать реестр корпоративных рисков ИКАО и следить за его внедрением в рамках Штаб-квартиры и региональных бюро	Создание и поддержание механизма, способствующего постоянному обновлению реестра корпоративных рисков и уменьшению новых и возникающих рисков (внутренних и внешних) на уровне Штаб-квартиры и региональных бюро	Реестр рисков включает риски, выявленные на уровне Штаб-квартиры и региональных бюро на каждой сессии Совета; 100% рисков максимально снижены
25	1.1.8	Развивать потенциал ИКАО по мобилизации ресурсов и способствовать реализации стратегии мобилизации ресурсов (часть этой основной деятельности будет финансироваться из другого источника финансирования)	Соблюдение политики ИКАО в области мобилизации ресурсов и обновление и поддержание стратегического плана мобилизации ресурсов в сотрудничестве со Штаб-квартирой и региональными бюро в целях обеспечения его эффективной реализации; в координации со Штаб-квартирой и региональными бюро создание и поддержание платформы, направленной на оказание помощи государствам в выявлении, привлечении и обеспечении наличия ресурсов в целях содействия экономическому	Тенденция роста поступающих добровольных взносов в ИКАО в соответствии с политикой мобилизации ресурсов; ежегодное рассмотрение стратегического плана мобилизации ресурсов мобилизации ресурсов; обновление платформы мобилизации ресурсов по мере необходимости;

**ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ**

№ ожидаемого результата	№	Основное направление деятельности	Результат	Цель
			<p>росту путем развития авиатранспортной системы; наращивание потенциала государств для включения авиации в рамки национального планирования, с тем чтобы авиации уделялось первоочередное внимание в национальных бюджетах и стратегиях оказания помощи</p>	<p>увеличение числа государственных экспертов, прошедших подготовку по разработке генеральных планов развития гражданской авиации (при условии наличия другого источника финансирования)</p>
25	1.1.9	<p>Максимально использовать стратегические партнерские связи в целях устойчивого развития воздушного транспорта (часть этой основной деятельности будет финансироваться из другого источника финансирования)</p>	<p>Посредством стратегически ориентированной пропаганды своей деятельности ИКАО укрепляет свою позицию как предпочтительного партнера по разработке и реализации стратегий, направленных на придание авиации первостепенного значения в глобальных, региональных и местных структурах, механизмах и инициативах по развитию; укрепление существующих эффективных партнерских связей, содействие развитию инновационного сотрудничества в целях поощрения увеличения вклада авиации в устойчивое развитие и демонстрация выгод мобилизации ресурсов для инвестирования в сектор; широкое внедрение партнерских связей в ИКАО путем расширения возможностей по их развитию, формированию и организации в поддержку выполнения миссии ИКАО</p>	<p>Реализация, контроль и регулярное обновление стратегии пропаганды деятельности Организации; увеличение числа расширенных/новых партнерских связей; контроль и регулярное обновление механизмов партнерских отношений; количество обученных сотрудников ИКАО (при условии наличия другого источника финансирования)</p>

**ОПИСАНИЕ ПРОГРАММ  
ПО ВНЕБЮДЖЕТНЫМ ФОНДАМ**

**Фонд расходов на административное  
и оперативное обслуживание**

**Фонд генерирования дополнительных  
доходов**

## ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ

<b>Фонд</b>	<b>Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (АОСC) Программа технического сотрудничества</b>
<b>Цель</b>	Фонд АОСC создан для полного покрытия административных, оперативных и вспомогательных расходов в рамках Программы технического сотрудничества Организации для оказания государствам-членам помощи во внедрении Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) и аэронавигационных планов (АНП) ИКАО, а также в развитии инфраструктуры администраций гражданской авиации и людских ресурсов в соответствии с общими целями Организации.

**Ожидаемый результат** *Оптимизация потенциала государств и улучшение реализации проектов ТСВ: улучшение возможностей государств в сфере развития требуемого потенциала и реализации авиационных проектов, соответствующих глобальным авиационным стандартам и мерам политики и способствующих безопасности и надежности воздушного транспорта во всем мире.*

### Основные направления деятельности:

- Улучшить реализацию, мониторинг и контроль проектов путем автоматизации соответствующих аспектов сферы управления проектами.
- Внедрить аккредитованную систему управления качеством.
- Проводить периодические обзоры степени удовлетворенности клиентов проектами в области технического сотрудничества и докладывать о результатах Совету.
- Разработать и внедрить усовершенствованные стратегии коммуникации и информационно-разъяснительной деятельности для Программы технического сотрудничества.
- Обеспечить координацию всех мероприятий ИКАО по оказанию помощи и призвать государства при рассмотрении возможности развития гражданской авиации через Управление технического сотрудничества должным образом учитывать выводы и рекомендации, сделанные по итогам проверок в рамках УППКБП и УППАБ, в целях помощи государствам в устранении недостатков и решении вопросов, вызывающих значительную обеспокоенность в области безопасности полетов в установленные сроки.

### БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА РАСХОДОВ НА АДМИНИСТРАТИВНОЕ И ОПЕРАТИВНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ (АОСC) НА 2020–2021–2022 ГГ. (в тыс. кан. долл.)

	2020	2021	2022	ИТОГО
<b>УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ ТСВ</b>	<b>10 520</b>	<b>10 680</b>	<b>10 830</b>	<b>32 030</b>

**Примечание.** Бюджетные сметы фонда расходов на административное и оперативное обслуживание приводятся только для целей планирования и носят ориентировочный характер. Они будут ежегодно рассматриваться и представляться на утверждение Совету вместе с уточненными прогнозами объемов программ на предстоящий год и при необходимости будут пересматриваться. Представленные здесь показатели включают в себя платежи между Регулярным бюджетом и Фондом АОСC за оказанные услуги, т. е. ежегодный перенос 496 000 кан. долл. из Регулярного бюджета в Фонд АОСC на оплату предоставляемых ТСВ Регулярной программе услуг в области закупок и организации командировок и ежегодные переносы из Фонда АОСC в Регулярный бюджет: i) 1,2 млн кан. долл. на оплату вспомогательных услуг, предоставляемых ТСВ Регулярной программой, ii) 210 000 кан. долл. на оказание поддержки региональным бюро и iii) 100 000 кан. долл. на оплату услуг сотрудника ИКАО по этике (40 % совместно покрываемых расходов).

**СМЕТНЫЙ ОБЪЕМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА НА 2020–2021–2022 ГГ.**  
(в тыс. долл. США)

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>ИТОГО</b>
<b>ОБЪЕМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ТС</b>	<b>115 000</b>	<b>118 000</b>	<b>119 000</b>	<b>352 000</b>

**Примечание.** Подготовить трехгодичный прогноз в отношении Программы технического сотрудничества с большой точностью не представляется возможным, поскольку объем освоения Программы зависит от решения о сроках и объемах реализации Программы технического сотрудничества в конкретном году, которое принимают правительства стран-реципиентов и финансирующие стороны. Поэтому, исходя из среднего административного сбора на покрытие накладных расходов в размере 6,0 % по бюджетному обменному курсу 1 USD = 1,30 CAD, плюс дополнительные поступления из других источников в размере приблизительно 1,5 млн кан. долл., вышеуказанные суммы соответствуют годовому объему освоения, необходимому для полного покрытия расходов Фонда АОС в течение следующего трехлетнего периода.

## ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ

<b>Фонд:</b>	<b>Фонд генерирования дополнительных доходов (ФГДД) Деятельность по генерированию доходов</b>
<b>Цель:</b>	Оказание поддержки реализации стратегических целей ИКАО путем формирования доходов, которые могут быть реинвестированы в создание интеллектуальной собственности и дальнейшее развитие международной авиации, не оставляя при этом ни одной страны без внимания

**Цель:** В течение трехлетнего периода 2020–2022 гг. ожидаемые взносы в бюджет Регулярной программы составят 29,1 млн кан. долл. и продолжится финансирование ряда должностей в управлениях, непосредственно связанных с реализацией общих целей ИКАО.

**Ожидаемый результат 19:** Достижение целевого уровня вклада Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) в бюджет Регулярной программы, создание новой, улучшенной продукции и услуг и предоставление эффективных типографских услуг.

**Основной результат 19:** Достижение согласованного уровня финансового вклада ФГДД в бюджет Регулярной программы путем введения новой продукции и услуг, обеспечивающих поддержку ИКАО и ее бренда, а также предоставление доступных и своевременных типографских услуг.

**Ключевой показатель эффективности:** Отношение финансового вклада ФГДД к целевому уровню вклада.

<b>Основные направления деятельности/области продукции</b>	<b>Итог/результат</b>
1. Типографские услуги	Печатание публикаций и документации ИКАО; оказание типографских услуг внутренним и внешним клиентам
2. Публикации	Продажа публикаций и информации ИКАО
3. Мероприятия и симпозиумы	Организация мероприятий и спонсорство
4. Подготовка кадров	Курсы ИКАО и материалы курсов ИКАО
5. Лицензирование	Контрактные договоренности относительно использования продукции и услуг ИКАО
6. Канцелярское и конференционное обслуживание	Обслуживание представительств и арендаторов
7. Разработка и испытание новой продукции на рынке	Разработка новой продукции
8. Повышение степени осведомленности о продукции ИКАО и ее маркетинг в целях максимального увеличения доходов, расширение клиентурной базы и укрепление имиджа и признания ИКАО	Рекламные кампании и клиентская база данных ИКАО

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Увязка стратегических целей/программ с организационной структурой**

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Бюджет Регулярной программы с разбивкой по структурным подразделениям и статьям расходов**

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Организационная структура Секретариата ИКАО**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

Приложение 1. Увязка стратегических целей/программ с организационной структурой

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ		ПРОГРАММЫ	Управления/ бюро
Безопасность полетов	Непрерывное усовершенствование в сфере безопасности полетов	1	<b>Повышение уровня безопасности полетов.</b> Расширение возможностей государств в области управления рисками, связанными с авиационной деятельностью, для достижения приемлемого уровня эффективности обеспечения безопасности полетов	1 – Стратегия и политика 2 – Безопасность полетов и наземных операций 3 – Планирование и поддержка внедрения 4 – Мониторинг и контроль 5 – Региональные бюро 6 – Обслуживание, связанное с программами <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание</li> <li>• Администрация и управление обслуживанием</li> <li>• Информационные и связанные технологии</li> <li>• Лингвистические службы</li> <li>• Правовые вопросы и внешние сношения</li> <li>• Типографские услуги и распространение</li> <li>• Услуги по закупкам и организации командировок</li> </ul>	ANB Региональные бюро LEB ADB/DADB ADB/CSG ADB/IT ADB/LP ADB/RPM PRO
		2	<b>Наращивание нормативного потенциала.</b> Расширение возможностей государств, в особенности с низкими уровнями эффективного внедрения мировых стандартов, по выполнению своих предписаний.		
Аэронавигационный потенциал и эффективность	Согласованная модернизация глобальной аэронавигации	3	<b>Наращивание аэронавигационного потенциала.</b> Расширение возможностей государств в области доступа к технологиям в аэронавигационных системах, к их разработке и использованию в целях удовлетворения имеющегося и будущего спроса.	1 – Стратегия и политика 2 – Оптимизация воздушного пространства 3 – Оптимизация аэродромов и инфраструктура 4 – Планирование и поддержка внедрения 5 – Региональные бюро 6 – Обслуживание, связанное с программами <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание</li> <li>• Администрация и управление обслуживанием</li> <li>• Информационные и связанные технологии</li> <li>• Лингвистические службы</li> <li>• Правовые вопросы и внешние сношения</li> <li>• Типографские услуги и распространение</li> <li>• Услуги по закупкам и организации командировок</li> </ul>	ANB Региональные бюро LEB ADB/DADB ADB/CSG ADB/IT ADB/LP ADB/RPM PRO
		4	<b>Оптимизация деятельности глобальной авиационной системы.</b> Расширение возможностей государств в области наиболее выгодного использования существующих технических возможностей и технологий, а также увеличения дохода от инвестиций в новые технические возможности и технологии.		

Приложение 1

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ		ПРОГРАММЫ	Управления/ бюро
Авиационная безопасность и упрощение формальностей	Непрерывные усовершенствования в сфере авиационной безопасности и упрощения формальностей	5	<b>Снижение уровня риска в области авиационной безопасности.</b> Расширение возможностей государств по снижению уровня риска, включая киберриски, связанного с существующими, новыми и возникающими угрозами для гражданской авиации и целостности границ, путем практического и устойчивого применения глобальных стандартов, мер противодействия и реагирования и эффективных систем надзора за исполнением нормативных требований	1 – Стратегия и политика 2 – Политика в области авиационной безопасности 3 – Проверки в сфере авиационной безопасности 4 – Поддержка внедрения и развитие 5 – Упрощение формальностей 6 – TRIP/МСПД 7 – Региональные бюро 8 – Обслуживание, связанное с программами <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание</li> <li>• Администрация и управление обслуживанием</li> <li>• Информационные и связанные технологии</li> <li>• Лингвистические службы</li> <li>• Правовые вопросы и внешние сношения</li> <li>• Типографские услуги и распространение</li> <li>• Услуги по закупкам и организации командировок</li> </ul>	ATB Региональные бюро LEB ADB/DADB ADB/CSG ADB/IT ADB/LP ADB/RPM PRO
		6	<b>Повышение эффективности процедур пограничного контроля и таможенного оформления.</b> Расширение возможностей государств в области упрощения формальностей при воздушных перевозках людей и товаров, включая электронную торговлю, и идентификации отдельных лиц, для сведения к минимуму оперативных задержек, а также достижения высокого уровня качества в соблюдении требований безопасности и в охране правопорядка		
Экономическое развитие воздушного транспорта	Укрепление роли авиации в экономическом развитии	7	<b>Уменьшение препятствий для деятельности воздушного транспорта.</b> Расширение возможностей государств в области повышения связности воздушных сообщений, создания новых рыночных возможностей для ведения конкурентного бизнеса, увеличения преимуществ и выбора для потребителей, а также снижения финансовой нагрузки и затрат при осуществлении надзора за исполнением нормативных требований	1 – Стратегия и политика 2 – Авиационные данные и анализ 3 – Рамки экономического регулирования 4 – Техническая помощь 5 – Региональные бюро 6 – Обслуживание, связанное с программами <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание</li> <li>• Администрация и управление обслуживанием</li> <li>• Информационные и связанные технологии</li> <li>• Лингвистические службы</li> <li>• Правовые вопросы и внешние сношения</li> <li>• Типографские услуги и распространение</li> <li>• Услуги по закупкам и организации командировок</li> </ul>	ATB Региональные бюро LEB ADB/DADB ADB/CSG ADB/IT ADB/LP ADB/RPM PRO
		8	<b>Более интенсивное использование авиации в качестве инструмента развития.</b> Расширение возможностей государств в области использования авиации в качестве эффективного средства экономического развития, в частности, облегчение доступа к финансированию для развития авиационной инфраструктуры и к инвестициям в повышение связности воздушных сообщений		

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ		ПРОГРАММЫ	Управления/ бюро
Охрана окружающей среды	Экологически безопасная авиация	9	<p><b>Улучшение экологических показателей деятельности авиации.</b> Расширение возможностей государств в области применения комплексных мер, охватывающих технические и эксплуатационные усовершенствования, по снижению авиационного шума и эмиссии авиационных двигателей, а также, в соответствующих случаях, использования возобновляемых источников энергии, включая устойчиво производимые альтернативные виды топлива и Систему компенсации и сокращения выбросов углерода международной авиацией (CORSIA)</p>	<p>1 – Стратегия и политика                  2 – Изменение климата                  3 – Экологические стандарты                  4 – Помощь и поддержка внедрения                  5 – Региональные бюро                  6 – Обслуживание, связанное с программами</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание</li> <li>• Администрация и управление обслуживанием</li> <li>• Информационные и связанные технологии</li> <li>• Лингвистические службы</li> <li>• Правовые вопросы и внешние сношения</li> <li>• Типографские услуги и распространение</li> <li>• Услуги по закупкам и организации командировок</li> </ul>	<p>ATB                  Региональные бюро                  LEB                  ADB/DADB                  ADB/CSG                  ADB/IT                  ADB/LP                  ADB/RPM                  PRO</p>
		10	<p><b>Уменьшение экологического воздействия на мировой климат.</b> Расширение возможностей государств в области добровольного планирования подготовки и реализации надлежащих мер в целях снижения своей эмиссии CO<sub>2</sub> от международной авиации, прежде всего в рамках CORSIA, в соответствии с политикой и практикой системы ООН в сфере охраны окружающей среды</p>		
Все стратегические цели	Качественные данные, анализ и прогнозирование	11	<p><b>Повышение качества данных, анализа и прогнозирования.</b> Расширение возможностей государств в области использования авиационных данных, их анализа и обмена ими в целях принятия решений, реализации эксплуатационных усовершенствований, а также измерения и, насколько возможно, прогнозирования различных аспектов развития гражданской авиации</p>		<p>ANB                  ATB                  LEB                  ADB/DADB                  ADB/CSG                  ADB/IT                  ADB/LP                  ADB/RPM                  PRO</p>

Приложение 1

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ		ПРОГРАММЫ	Управления/ бюро
	Ни одна страна не остается без внимания	12	<b>Усиленное наращивание потенциала.</b> Расширение возможностей государств, в особенности находящихся в особой ситуации развивающихся и наименее развитых стран (инициатива "Ни одна страна не остается без внимания"), в области внедрения мировых стандартов и политики, а также повышения связности воздушных сообщений		ANB ATB Региональные бюро LEB ADB/DADB ADB/CSG ADB/IT ADB/LP ADB/RPM PRO
	Подготовка персонала и наращивание потенциала в авиации	13	<b>Повышение уровня профессиональных навыков в авиации.</b> Расширение возможностей государств в области согласования своих программ подготовки персонала путем предоставления эффективных критериев и процедур для развития и признания центров и курсов подготовки персонала в сфере гражданской авиации, реализующих положения и программы ИКАО		GAT
	Техническая помощь и сотрудничество	14	<b>Оптимизация потенциала государств и реализация проектов ТСВ.</b> Расширение возможностей государств в области развития необходимого потенциала и реализации проектов, связанных с авиацией, соответствующих глобальным стандартам и мерам политики в области гражданской авиации, и содействие безопасности и надежности воздушного транспорта во всем мире		TCB
	Укрепление международной правовой системы	15	<b>Укрепление правового регулирования.</b> Расширение возможностей государств и заинтересованных сторон в области более четкого исполнения ими правовых обязательств, а также в области сотрудничества в рамках общих правовых положений и рекомендаций в целях построения гармоничных взаимоотношений		LEB

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ	
<p><b>Вспомогательные стратегии</b></p>	<p><b>Повышение эффективности и действенности</b></p>	<p><b>16</b> <i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Эффективное и результативное управление административными ресурсами и услугами Организации для активизации и содействия достижению стратегических целей и осуществлению программной деятельности на благо государств-членов и сообщества гражданской авиации.</p>	<p><b>Поддержка программы – Руководящие органы</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Секретариат Ассамблеи и конференций</li> <li>• Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание</li> <li>• Администрация и управление обслуживанием</li> <li>• Информационные и связанные технологии</li> <li>• Лингвистическое обслуживание</li> <li>• Организация работы Ассамблеи</li> </ul> <p><b>Поддержка программы</b> <i>Руководство</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Исполнительное руководство</li> <li>• Оценка и внутренняя ревизия</li> <li>• Стратегическое планирование, координация и партнерские связи</li> <li>• Коммуникации</li> </ul> <p><b>Управление и администрация</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конференционное обслуживание, служба безопасности и общее административное обслуживание</li> <li>• Администрация и управление обслуживанием</li> <li>• Вопросы этики</li> <li>• Бюджетное и финансовое управление</li> <li>• Людские ресурсы</li> <li>• Информационные и связанные технологии</li> </ul>	<p>ADB</p> <p>OSG</p>
		<p><b>17</b> <i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Удовлетворение изменяющихся потребностей Организации в комплектации персоналом и оптимальное использование людских ресурсов в поддержку культуры, ориентированной на результаты и основанной на эффективности деятельности.</p>		
		<p><b>18</b> <i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Эффективное и результативное предоставление услуг на всех официальных языках в целях наибольшего охвата государств в связи с внедрением SARPS и упрощения процесса обсуждения в ходе совещаний.</p>		
		<p><b>19</b> <i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Эффективное и результативное управление и доступность информационных и связанных технологий, услуг по проведению конференций и обеспечению безопасности, а также общего обслуживания в целях повышения эффективности работы персонала в поддержку стратегических целей ИКАО и упрощения взаимодействия и работы государств-членов и сообщества гражданской авиации. Достижение целевого уровня вклада Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) в бюджет Регулярной программы, создание новой, улучшенной продукции и услуг и предоставление эффективных типографских услуг.</p>		
		<p><b>20</b> <i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Повышение доверия путем систематического проведения оценок и проверок реализации программ, проектов и мероприятий ИКАО.</p>		
		<p><b>21</b> <i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Эффективный и результативный надзор за деятельностью</p>		

Приложение 1

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ		ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ	
			Организации в соответствии с указаниями Совета и Ассамблеи; финансовое управление деятельностью Организации Генеральным секретарем и руководителями программ.		
		22	<i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Повышение уровня осведомленности широкой общественности и авиационного сообщества об ИКАО и ее стратегических целях.		
		23	<i>Совершенствование вспомогательных стратегий.</i> Укрепление репутации ИКАО как устанавливающей стандарты организации и заслуживающего доверия и соблюдающего этические нормы партнера.		
		24	<i>Улучшение показателей эффективности.</i> Оптимальные показатели эффективности деятельности ИКАО в области реализации ее концептуального видения, миссии, стратегических задач и целей.		OSG
		25	<i>Улучшение показателей эффективности.</i> Эффективное стратегическое планирование и повышение координации и улучшение деятельности ИКАО по реализации ее концептуального видения, миссии, стратегических целей и задач		

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2: БЮДЖЕТ РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ С РАЗБИВКОЙ ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ И СТАТЬЯМ РАСХОДОВ**

1. В настоящем приложении дается обзор бюджетных потребностей ИКАО на 2020–2022 гг. по структурным подразделениям Организации.

2. Ниже приводится описание управлений, основных отделений Организации и сферы их компетенции:

3. **Аэронавигационное управление** играет ведущую роль в Организации в области содействия безопасности полетов и аэронавигации. Оно выполняет основные технические функции, которые вытекают из мандата, содержащегося в Чикагской конвенции, и функции, связанные с организацией авиационной деятельности во всем мире, регулируемой Глобальным планом обеспечения безопасности полетов и Глобальным аэронавигационным планом.

a) Основные функции включают:

- i. действия в связи с кризисными ситуациями, затрагивающими международную гражданскую авиацию, такими как извержение вулканов, распространение инфекционных заболеваний и региональные конфликты;
- ii. охват всех технических аспектов безопасности полетов и аэронавигации, включая следующие: аэродромы, расследование авиационных происшествий, организация воздушного движения, авиационная медицина, метеорология, управление аэронавигационной информацией, связь, наблюдение, навигация, производство полетов, летная годность, подготовка персонала и выдача свидетельств.

b) Функции, связанные с организацией авиационной деятельности, включают:

- i. Мониторинг общего состояния глобальной авиационной системы и региональных авиационных систем.
- ii. Изучение и анализ: недостатков, связанных с реализацией, пробелов в разрабатываемых Организацией SARPS и Рекомендуемой практики, а также возникающих проблем; и разработку стратегий и планов для решения вопросов, на которые обращалось внимание в ходе анализов.
- iii. Оказание государствам помощи в обеспечении и поддержании высоких уровней безопасности полетов, добиваясь при этом стабильного и устойчивого роста международной авиации и предоставляя им всесторонний и полный набор средств регулирования, в том числе.
- iv. Комплект международных SARPS для обеспечения безопасного и согласованного развития авиации
  - Приложение 1 "Выдача свидетельств авиационному персоналу"
  - Приложение 2 "Правила полетов"
  - Приложение 3 "Метеорологическое обеспечение международной аэронавигации"
  - Приложение 4 "Аэронавигационные карты"
  - Приложение 5 "Единицы измерения, подлежащие использованию в воздушных и наземных операциях"
  - Приложение 6 "Эксплуатация воздушных судов"
  - Приложение 7 "Национальные и регистрационные знаки воздушных судов"
  - Приложение 8 "Летная годность воздушных судов"
  - Приложение 10 "Авиационная электросвязь"
  - Приложение 11 "Обслуживание воздушного движения"
  - Приложение 12 "Поиск и спасание"
  - Приложение 13 "Расследование авиационных происшествий и инцидентов"
  - Приложение 14 "Аэродромы"
  - Приложение 15 "Службы аэронавигационной информации"
  - Приложение 18 "Безопасная перевозка опасных грузов по воздуху"
  - Приложение 19 "Управление безопасностью полетов"

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

- v. Комплект руководств, практикумы и другой инструктивный материал для обеспечения надлежащего понимания политики и SARPS.
  - vi. Набор средств для предоставления данных, проведения анализа, получения другой информации для оказания помощи государствам в принятии решений на региональном и субрегиональном уровне, а также средства для отслеживания реализации в глобальном масштабе.
- c) Для эффективного и действенного решения этих задач ANB содействует развитию сети ресурсов в области безопасности полетов и аэронавигации, с помощью которой оно:
- i. руководит работой более 600 экспертов со всего мира, которые входят в состав групп экспертов, исследовательских групп и специальных групп, разрабатывающих технические положения;
  - ii. поддерживает постоянную связь и осуществляет координацию с международными организациями, представляющими все основные сектора (интенсивно и разносторонне развивающиеся) авиационной системы;
  - iii. кроме того, находит практическое применение знаниям и опыту государств и организаций, занятых в авиационной деятельности, путем установления с ними партнерских отношений для проведения, помимо прочего, подготовки кадров и разработки соответствующих средств.

4. **Авиатранспортное управление (АТВ)** проводит работу над стратегическими целями ИКАО *Авиационная безопасность и упрощение формальностей, Экономическое развитие воздушного транспорта и Охрана окружающей среды*. Оно отвечает за предоставление необходимой экспертной помощи Ассамблее, Совету, Авиатранспортному комитету (АТС), Комитету по незаконному вмешательству (UIC), Комитету по совместной поддержке аэронавигационного обслуживания (JSC), Комитету по охране окружающей среды от воздействия авиации (CAEP) и тематическим конференциям, специализированным совещаниям, совещаниям Групп экспертов и рабочих групп по вопросам, связанным с тремя этими стратегическими целями. Управление несет ответственность за разработку и обновление Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) Приложений 9, 16 и 17 и отвечает за формулирование политики ИКАО и рекомендаций по воздушному транспорту (например, по вопросам регулирования воздушного транспорта и экономики аэропортов, аэронавигационного обслуживания и финансового обеспечения авиационной инфраструктуры), а также технических требований к машиночитаемым проездным документам. Управление также отвечает за Глобальный план обеспечения авиационной безопасности (ГПАБ), механизм непрерывного мониторинга (МНМ) в рамках Универсальной программы проверок в сфере авиационной безопасности (УППАБ), за стратегию реализации Программы идентификации пассажиров (TRIP) и систему глобальных рыночных мер (PM) в виде Системы компенсации и сокращения выбросов углерода для международной авиации (CORSIA). В своей деятельности Управление уделяет повышенное внимание реализации инициативы "Ни одна страна не остается без внимания", оказывая государствам помощь, например в устранении недостатков, выявленных в ходе МНМ УППАБ, реализации политики и деклараций в области воздушного транспорта в соответствии с ГПАБ и осуществлении CORSIA и добровольных планов действий по реализации мероприятий, направленных на сокращение эмиссии CO<sub>2</sub>. Кроме того, оно осуществляет сбор и предоставляет доступ к информации, статистическим данным о гражданской авиации, экономическому анализу, инструментарию и прогнозам. Управление взаимодействует с другими подразделениями Организации, включая региональные бюро и научные учреждения, поддерживает контакты и предоставляет материалы по вышеперечисленным вопросам Организации Объединенных Наций и другим международным организациям, прежде всего Рамочной конвенции ООН по изменению климата, Всемирной туристской организации (ЮНВТО) и Всемирной таможенной организации (ВТамО) и региональным организациям гражданской авиации.

5. **Управление по правовым вопросам и внешним сношениям (LEB)** способствует поступательному развитию международного воздушного права и его кодификации, включая проведение исследований, в том числе по вопросам программы работы Юридического комитета, подготовку документов международного воздушного права и содействие ратификации этих документов; вносит вклад в нормативную работу, не связанную с договорами, разработкой стандартов, и выпуская руководства, циркуляры и другой инструктивный материал, имеющий важное юридическое значение; предоставляет юридические консультации государствам-членам, руководящим органам, Президенту Совета и Генеральному секретарю и другим управлениям и подразделениям по конституционным, политическим, административным, процедурным и прочим вопросам; оказывает секретариатские услуги Ассамблее и дипломатическим конференциям; выполняет функции депозитария некоторых международных соглашений; регистрирует авиационные соглашения; участвует во внутренней системе отправления правосудия; оказывает помощь Организации, членам национальных представительств и персоналу ИКАО по вопросам привилегий и иммунитетов; поддерживает контакты с государством пребывания, Организацией Объединенных Наций и другими организациями. Управление относится к стратегическим целям – обслуживание, связанное с программами, выполняя функцию "Правовые вопросы и внешние сношения".

6. **Административное управление (ADB)** отвечает за предоставление административной поддержки, которая требуется Организации в следующих областях: людские ресурсы; лингвистическое обслуживание и публикации; информационные и связанные технологии и веб-менеджмент; конференционное обслуживание, служба безопасности и общее обслуживание; регистрация, архивы и распространение; организация поездок; деятельность по генерированию доходов и секретариат Ассамблеи и Совета. Каждая функциональная область индивидуально распределена по стратегическим целям – обслуживание, связанное с программами, и по обеим вспомогательным стратегиям – поддержка программы и управление и администрация.

7. Следующие подразделения подчиняются непосредственно **Канцелярии Генерального секретаря (OSG)**:

- a) **Региональные бюро (РБ):** Семь региональных бюро (расположены в Париже, Дакаре, Найроби, Лиме, Мехико, Бангкоке и Каире) отвечают в основном за поддержание постоянных связей с государствами, при которых они аккредитованы, и соответствующими организациями, региональными органами гражданской авиации и учреждениями и программами Организации Объединенных Наций. Они обеспечивают межрегиональную координацию и способствуют своевременному и согласованному осуществлению политики и решений ИКАО, Стандартов и Рекомендуемой практики и аэронавигационных планов. Они также предоставляют технические рекомендации и помогают государствам в осуществлении проектов. В июне 2013 года в Пекине (Китай) был открыт первый региональный Филиал регионального бюро АРАС. Региональные бюро относятся к стратегическим целям.
- b) **Сектор коммуникаций (COM).** Сектор коммуникаций подчиняется Канцелярии Генерального секретаря и также отвечает перед Канцелярией Президента Совета. Он отвечает за представление ИКАО миру посредством контроля потребностей Организации в управлении репутацией и брендом ИКАО. Он также ведет работу по повышению осведомленности в отрасли о приоритетах и достижениях ИКАО посредством выступлений и статей от имени самых старших руководителей Организации, а также курирует взаимодействие со СМИ и производит новостные продукты, заявления и другие послания от имени Организации для социальных сетей и традиционных СМИ, с тем чтобы помочь широкой общественности узнать больше о задачах и роли ИКАО. Это подразделение относится к поддержке программы с функцией "коммуникация".
- c) **Финансовый отдел (FIN)** отвечает за разработку и внедрение бюджетной, учетной и финансовой политики и правил, осуществляет финансовое руководство исполнением утвержденного бюджета в соответствии с Финансовыми положениями и правилами и директивами Ассамблеи и Совета. Все банковские операции и инвестиции Организации осуществляет Финансовый отдел. Начальник финансового отдела является секретарем Финансового комитета. Будучи главным финансовым сотрудником Организации, начальник

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Финансового отдела работает в тесном контакте с внешним ревизором и удостоверяет все финансовые отчеты ИКАО. FIN относится к ВСП "Управление и Администрация" и выполняет функцию "*Бюджетное и финансовое управление*".

- d) **Отделение по оценке и внутренней ревизии (ЕАО)** отвечает за систематическую оценку и ревизию программ, проектов и мероприятий ИКАО. ЕАО также уполномочено выступать в качестве координатора для взаимодействия с Объединенной инспекционной группой и несет ответственность за координацию подготовки плана действий Секретариата по выполнению рекомендаций внешнего ревизора и контроль хода выполнения ранее сделанных нереализованных рекомендаций совместно с руководителями, ответственными за их выполнение. Кроме того, оно обеспечивает секретариатское обслуживание Консультативного комитета по оценке и аудиту (ЕААС). ЕАО относится к ВСП "Поддержка программы" и выполняет функцию "*Оценка и внутренняя ревизия*".
- e) **Подразделение по вопросам этики** предоставляет официальные и неофициальные консультации по связанным с этикой вопросам. Данное подразделение независимо от всех других подразделений и имеет как формальный, так и неформальный доступ к Совету. Доступ к сотруднику по вопросам этики для сообщения о предполагаемых нарушениях обеспечен всем штатным сотрудникам. Другие задачи сотрудника по вопросам этики включают проведение обязательных курсов подготовки и переподготовку по вопросам этики, рассмотрение всех сообщений о предполагаемых нарушениях, включая проведение расследований; осуществление политики защиты от преследований и политики в области раскрытия финансовой информации. Данное подразделение относится к ВСП "Управление и Администрация" и выполняет функцию "*Этика*".
- f) **Международный информационно-координационный центр подготовки авиационного персонала (GAT)** несет ответственность за планирование, организацию и координацию всех видов деятельности ИКАО в области авиационной подготовки, обеспечивая при этом эффективную, действенную и согласованную реализацию политики ИКАО в области подготовки персонала гражданской авиации и реагирования на потребности государств-членов, международных и региональных организаций, авиационной отрасли и других партнеров в области подготовки персонала. GAT является координатором всех видов деятельности ИКАО в области подготовки персонала и реализации соответствующих мероприятий. Центр GAT полностью финансируется из внебюджетных ресурсов.
- g) **Отделение по стратегическому планированию, координации и партнерским связям (SPCP)** осуществляет свою деятельность под руководством Канцелярии Генерального секретаря и координирует реализацию высокоуровневых, междисциплинарных стратегий и приоритетов, реализуемых различными управлениями и подразделениями Организации, включая региональные бюро. В частности, SPCP несет ответственность за разработку и поддержание актуальности бизнес-плана ИКАО, плана производственно-финансовой деятельности ИКАО, системы управления эффективностью общеорганизационной деятельности, ключевых показателей общеорганизационной эффективности и реестра факторов риска, которые составляют основу для распределения ресурсов в части, касающейся реализации инициатив. Кроме того, SPCP также уделяет основное внимание оказанию помощи государствам-членам в совершенствовании их авиатранспортных систем путем мобилизации ресурсов с целью обеспечения выделения средств и оказания помощи в области развития в виде финансирования, передачи технологий и опыта и налаживания стратегических партнерских отношений с основными партнерами по развитию, а также в разработке мер политики правил и руководящих принципов для координации реагирования ИКАО на чрезвычайные ситуации в мире, угрожающие безопасности, регулярности и непрерывности воздушных сообщений.

8. Действующая органиграмма представлена в **приложении 3**.
9. В таблице ниже дается разбивка бюджета на 2020–2022 гг. по структурным подразделениям Организации.

**БЮДЖЕТ НА 2017-2019 ГГ. И БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА НА 2020-2022 ГГ.  
С РАЗБИВКОЙ ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ**  
(в тыс. кан. долл.)

	Расходы*	Ассигнования				Сметы				
	2017	2017	2018	2019	ИТОГО	2020	2021	2022	ИТОГО	% от итога
ANB	20 354	18 566	19 413	19 745	57 724	19 307	20 188	21 042	60 538	18,8%
ATB	10 479	10 525	10 771	11 581	32 877	12 548	13 247	14 563	40 359	12,5%
LEB	2 213	2 437	2 398	2 542	7 377	2 446	2 497	2 615	7 557	2,3%
RO	26 349	24 043	23 893	24 793	72 730	24 665	25 290	25 800	75 755	23,5%
ADB	33 876	31 212	32 269	33 067	96 548	32 451	33 451	34 380	100 282	31,1%
OSG <sup>1</sup>	8 855	8 613	8 833	10 250	27 695	9 947	10 281	11 792	32 021	9,9%
RGA	1 153	1 751	1 795	2 068	5 614	1 451	1 495	1 768	4 714	1,5%
Прочее <sup>2</sup>	538	496	496	496	1 488	496	496	496	1 488	0,5%
	<b>103 817</b>	<b>97 642</b>	<b>99 868</b>	<b>104 543</b>	<b>302 053</b>	<b>103 312</b>	<b>106 946</b>	<b>112 457</b>	<b>322 715</b>	<b>100%</b>

\* По обменному курсу ООН; включая расходы, финансируемые за счет переноса неиспользованных ассигнований с предыдущего года

<sup>1</sup> Включает Канцелярию Президента.

<sup>2</sup> Оплата услуг ТСВ.

10. В таблице ниже приводится разбивка бюджета на 2020–2022 гг. по основным статьям расходов, называемых "бюджетными блоками". В раздел "Должности" включены должности международных специалистов и сотрудников категории общего обслуживания. К разделу "Не должности" относятся капитальные расходы, консультанты и внешний подряд, дискреционные расходы, связанные с персоналом, оперативные расходы, специальные проекты по выполнению планов (SIP), совещания, поездки в связи с командировками и представительские расходы. Определения этих терминов приводятся в п. 13 ниже. Как и в предыдущих бюджетах, доля ресурсов на должности составляет примерно 80 %.

**БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА НА 2020–2022 ГГ. С РАЗБИВКОЙ ПО БЮДЖЕТНЫМ БЛОКАМ (основные статьи расходов)**

	Расходы*	Одобренные ассигнования					Сметы				
	2017	2017	2018	2019	Итого	% от общего	2020	2021	2022	Итого	% от общего
<b>Должности</b>											
Международные специалисты (IP)	61 100	58 117	58 858	61 524	178 499	59,1%	63 645	66 456	69 290	199 391	61,8%
Сотрудники категории общ. обл.	17 657	17 633	18 109	18 550	54 292	18,0%	18 476	19 206	19 682	57 364	17,8%
<b>Итого должности:</b>	<b>78 757</b>	<b>75 750</b>	<b>76 967</b>	<b>80 074</b>	<b>232 791</b>	<b>77,1%</b>	<b>82 121</b>	<b>85 662</b>	<b>88 973</b>	<b>256 756</b>	<b>79,6%</b>
<b>Не должности</b>											
Капитальные расходы	567	1 074	946	765	2 784	0,9%	988	610	703	2 301	0,7%
Дискреционные расходы, связанные с персоналом	1 576	1 226	1 270	1 318	3 814	1,3%	1 121	1 144	1 172	3 437	1,1%
SIP	200	192	197	202	590	0,2%	207	212	217	635	0,2%
Консультанты	4 548	3 264	3 418	3 397	10 079	3,3%	2 797	2 867	2 939	8 604	2,7%
Внешний подряд	2 819	1 705	1 793	1 834	5 333	1,8%	2 106	2 140	2 175	6 421	2,0%
Оперативные расходы	8 290	8 830	9 159	9 773	27 762	9,2%	8 819	9 039	9 503	27 361	8,5%
Совещания	1 172	1 159	1 526	2 461	5 146	1,7%	1 140	1 132	2 572	4 844	1,5%
Командировки	5 853	4 383	4 529	4 651	13 563	4,5%	3 957	4 082	4 144	12 183	3,8%
Представительские расходы	35	60	64	67	191	0,1%	56	58	59	173	0,1%
<b>Итого не должности:</b>	<b>25 059</b>	<b>21 893</b>	<b>22 901</b>	<b>24 468</b>	<b>69 262</b>	<b>22,9%</b>	<b>21 191</b>	<b>21 284</b>	<b>23 484</b>	<b>65 959</b>	<b>20,4%</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>103 816</b>	<b>97 642</b>	<b>99 868</b>	<b>104 543</b>	<b>302 053</b>	<b>100,0%</b>	<b>103 312</b>	<b>106 946</b>	<b>112 457</b>	<b>322 715</b>	<b>100%</b>

\* По обменному курсу ООН; включая расходы, финансируемые за счет переноса неиспользованных ассигнований с предыдущего года.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

11. В таблице ниже приводится информация об изменениях, касающихся должностей, по структурным подразделениям и категориям должностей. В таблице отражено увеличение на четыре новые должности в основных управлениях и добавление одной дополнительной должности в Административном управлении. Кроме того, семь должностей, ранее финансируемых за счет сбережений, были переведены на регулярную основу, в основном в подразделении информационных технологий. Всего в регулярный бюджет из Фонда авиационной безопасности и Фонда генерирования дополнительных доходов было включено 13 должностей. В результате изменения приоритетов будут упразднены в общей сложности 16 должностей.

	Утверждено 2017-2019	Перераспределение кадровых ресурсов					Всего	Предложено 2020-2022
		Новая	Упразднена	Реструктуриров.	Регуляриз.	Интегрир.		
ANB	102	2	-5	-1		3	-1	101
ATB	59	2	-3		2	10	11	70
Per. бюро	172			-1			-1	171
LEB	15		-1,3				-1,3	13,8
ADB	149,5	1	-7	-1	5		-2,1	147,5
OSG	51,1			1,5			1,5	52,6
<b>Всего:</b>	<b>548,6</b>	<b>5</b>	<b>-16,3</b>	<b>-1,6</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>7,2</b>	<b>555,8</b>

12. В соответствии с анализом по структурным подразделениям, объем ресурсов на трехлетний период 2020–2022 гг. для Штаб-квартиры в Монреале составляет 76,5 % (75,9 % за 2017–2019 гг.) по сравнению с 23,5 % (24,1 % за 2017–2019 гг.) на региональные бюро.

13. Ниже в общих чертах охарактеризованы основные статьи расходов, т. е. бюджетные блоки, как они определены системой ERP ИКАО:

### Ресурсы, связанные с должностями

- a) Должности международных сотрудников (IP): Вознаграждение и другие выплаты, получаемые сотрудниками категории специалистов, в частности, оклады, коррективы по месту службы, надбавки на иждивенцев, выплаты по медицинскому страхованию, пенсионный взнос Организации, пособия/путевые расходы на образование, проезд в отпуск на родину, выплаты при найме и выходе в отставку, включая подъемные, пособия на репатриацию, транспортировка личных вещей и компенсация накопленного отпуска. В данный бюджетный блок также включены медицинское страхование после выхода на пенсию для международных сотрудников категории специалистов (IP), вышедших на пенсию (доля Организации), и надбавки на представительские расходы для Президента Совета и Генерального секретаря.
- b) Должности сотрудников категории общего обслуживания. Вознаграждение и другие выплаты, получаемые сотрудниками категории общего обслуживания, в частности, оклады, надбавки на иждивенцев, надбавки за знание языков, выплаты по медицинскому страхованию, пенсионный взнос Организации. В данный бюджетный блок также включены медицинское страхование для сотрудников категории общего обслуживания (GS) (доля Организации).

Стандартные суммы расходов использованы для каждой категории должностей (специалистов и общего обслуживания) в Штаб-квартире и региональных бюро. Полагающиеся персоналу выплаты установлены в Положениях о персонале, которые утверждены Советом, и основаны на ставках, которые определяет Комиссия по международной гражданской службе (КМГС) для общей системы Организации Объединенных Наций.

Помимо ежегодного увеличения окладов, обязательное увеличение расходов по должностям обусловлено пересмотрами окладов в связи с инфляционными и другими факторами, определяемыми Комиссией по международной гражданской службе Организации Объединенных Наций.

Ниже перечислены основные статьи расходов, т. е. бюджетные блоки, по должностям IP и GS:

Описание	РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ			Сметы			
	Расходы		Бюджет				
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	ИТОГО
	(в тыс. канд. долл.)			(в тыс. канд. долл.)			
<b>Заработная плата, оклады и др. выплаты</b>							
Зар. плата и оклады							
<i>Специалисты</i>	28 715	30 315	31 802	30 506	31 628	33 173	95 307
<i>Категория общего обслуживания</i>	12 332	13 004	13 317	13 284	13 846	14 188	41 319
Коррективы по месту службы - IP	10 244	10 844	11 373	11 687	12 112	12 697	36 495
Надбавка за знание языка - GS	256	296	303	282	288	295	864
Сверхсрочные - GS	159	193	198	201	211	216	629
<b>ИТОГО, зар. плата, оклады и др. выплаты</b>	<b>51 706</b>	<b>54 652</b>	<b>56 994</b>	<b>55 960</b>	<b>58 084</b>	<b>60 569</b>	<b>174 613</b>
<b>Общие расходы на персонал</b>							
Расходы по набору, переводу и прекращению службы	3 718	2 750	2 652	2 667	3 126	3 001	8 795
Взносы, ОПФС ООН							
<i>Специалисты</i>	8 993	7 767	8 156	8 466	8 769	9 185	26 419
<i>Категория общего обслуживания</i>	2 517	2 060	2 115	2 176	2 241	2 300	6 718
Пособие на супруга(у) - IP				2 486	2 730	2 934	8 150
Пособие на иждивенцев							
<i>Специалисты</i>	2 570	886	915	880	909	947	2 736
<i>Категория общего обслуживания</i>	376	645	661	623	637	652	1 911
Субсидия на образование и сопутствующие путевые расходы	2 701	1 825	1 883	2 060	2 128	2 215	6 404
Медицинское страхование							
<i>Специалисты</i>	3 443	3 464	3 597	3 789	3 775	3 932	11 496
<i>Категория общего обслуживания</i>	1 744	1 791	1 832	1 794	1 865	1 911	5 570
Поездки в отпуск на родину - IP	636	654	783	736	900	812	2 448
Надбавка за мобильность и работу - IP	135	222	227	216	222	227	665
Субсидирование арендной платы - IP	218	250	259	267	276	288	831
<b>ИТОГО, общие расходы на персонал</b>	<b>27 051</b>	<b>22 314</b>	<b>23 080</b>	<b>26 161</b>	<b>27 578</b>	<b>28 404</b>	<b>82 142</b>
<b>ИТОГО, РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ</b>	<b>78 757</b>	<b>76 967</b>	<b>80 074</b>	<b>82 121</b>	<b>85 662</b>	<b>88 973</b>	<b>256 756</b>

\* По обменному курсу ООН; включая расходы, финансируемые за счет переноса неиспользованных ассигнований с предыдущего года.

### Ресурсы, не связанные с должностями

- с) **Капитальные расходы:** приобретение предметов стоимостью более 5000 кан. долл. со сроком эксплуатации более одного года. Сюда относятся ассигнования на закупки по линии ИТ, например серверы, и приобретение канцелярского оборудования, не связанного с ИТ, например, фотокопировальной и аудиовизуальной техники, мебели, инвентаря и транспортных средств. Основная часть ассигнований на закупки предназначена для замены устаревшего и вышедшего из строя оборудования. В 2020–2021 гг. прогнозируется закупка следующих капитальных активов:

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Бюро	Описание капитальных активов	2020	2021	2022
		в тыс. кан. долл.		
EURANT	Включение, перемещение серверов и ИТ	103		
	Сетевой принтер		16	
	Замена блоков отопления / кондиционирования			102
MID	Транспортное средство	41		
	Оборудование для проведения видеоконференций		19	
	Сервер			11
NACC	Фотокопировальное устройство	21		
	Транспортное средство	41		
	Оборудование для кабины устного перевода	62		
	Аудио-визуальное оборудование	31		
SAM	Установка противопожарной защиты (спринклеры)	36		
	Фотокопировальное устройство	21		
	Потолочная конструкция	26		
WACAF	Мебель (переезд)	49		
CSG	Конференционное оборудование	21	21	21
	Оборудование для проведения видеоконференций	11	12	12
ICT	Модернизация оборудования	528	541	557
<b>Итого:</b>		<b>989</b>	<b>609</b>	<b>703</b>
<b>Итого за трехлетний период:</b>		<b>2 300</b>		

- d) Дискреционные расходы, связанные с персоналом: расходы на обучение персонала, культурно-бытовое обслуживание персонала, обеспечение безопасности персонала и другие расходы, связанные с персоналом. Бюджетные сметы группированы по ресурсам ADB-НМ.

ДИСКРЕЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Описание	Расходы*			Сметы			
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	ИТОГО
	(в тыс. кан. долл.)			(в тыс. кан. долл.)			
<b>Дискреционные расходы, связанные с персоналом</b>							
Страхование персонала	174	84	46	55	56	58	169
Обучение, общее	908	641	670	598	613	629	1840
Культурно-бытовое обслуживание персонала	115	79	307	226	231	237	694
Гендерное равенство, мероприятия	70	-	80	92	94	96	282
Безопасность персонала	114	121	-	103	100	102	305
Прочие расходы на персонал	195	75	42	48	49	50	147
<b>ИТОГО, Дискреционные расходы, связанные с персоналом</b>	<b>1 576</b>	<b>998</b>	<b>1 145</b>	<b>1 121</b>	<b>1 144</b>	<b>1 172</b>	<b>3 437</b>

\* По обменному курсу ООН; включая расходы, финансируемые за счет переноса неиспользованных ассигнований с предыдущего года.

- e) Специальные проекты по выполнению планов (SIP): ресурсы, требуемые для осуществления специальных проектов по предоставлению государствам консультаций в связи с осуществлением отдельных разделов региональных планов, имеющих значительное влияние на аспекты безопасности полетов и эффективности. Планы таких проектов до начала работы представляются Совету на утверждение. Несмотря на то что они осуществляются в региональных бюро, руководство такими проектами возложено на Аэронавигационное управление.
- f) Консультанты и внешний подряд: вознаграждение, выплачиваемое на основании соглашений о предоставлении специальных услуг (SSA); выплаты за предоставление переводческого обслуживания и услуг ИТ на основе внешнего подряда, а также по другим внешним контрактам.

g) Оперативные расходы: Включают, наряду с прочим, следующее:

- i) Программное обеспечение/аппаратные средства в сфере информационных технологий: ассигнования по этой статье предназначены для приобретения и содержания аппаратуры в сфере информационных технологий/автоматизации делопроизводства, программного обеспечения настольных компьютеров, инфраструктуры информационных технологий и крупных системных приложений, которые нельзя отнести к капитальному оборудованию. Ассигнования на оборудование предназначены главным образом для замены устаревшего оборудования. Ассигнования на программное обеспечение включают оплату ежегодных лицензий и сборов за техническое обслуживание, модернизацию и замену и приобретение более современных программ.
  - ii) Аренда, содержание и обеспечение безопасности зданий: эта статья включает расходы на содержание и обеспечение безопасности Штаб-квартиры в Монреале, аренду здания и помещений семи региональных бюро. В соответствии с дополнительным соглашением с правительством страны пребывания, вступившим в силу 1 декабря 2016 года, ИКАО должна выплачивать правительству Канады 20 % расходов на содержание здания Штаб-квартиры. Правительство Канады ежегодно берет на себя 100 % расходов на аренду и 80 % на содержание и полностью оплачивает налог на недвижимость. Расходы на содержание основаны на фактических затратах, понесенных правительством Канады. Помещения для работы APAC, APAC-RSO, MID, WACAF и частично EUR/NAT предоставляются правительствами стран пребывания (соответственно, Таиланда, Китая, Египта, Сенегала и Франции) без взимания арендной платы. Расходы на аренду и содержание служебных помещений NACC и SAM частично субсидируются соответственно правительствами Мексики и Перу.
  - iii) Связь, электросвязь, распространение: по этой статье предусмотрены ассигнования на телефонную/мобильную телефонную связь, междугородную связь, факс и междугородную телефонную связь.
  - iv) Канцелярские принадлежности и обслуживание: сюда отнесены ассигнования на фотокопировальную технику, канцелярские товары и конторские принадлежности, а также типографские услуги в региональных бюро.
  - v) Взносы на общее обслуживание в системе Организации Объединенных Наций: ИКАО участвует в общей системе и получает определенные услуги по линии Организации Объединенных Наций. Расходы на это обслуживание несут все участвующие организации на основе согласованной формулы распределения затрат.
  - vi) Услуги ФГДД: эта статья включает средства, которые требуются различным управлениям/отделениям для закупки типографских услуг и услуг по распространению в RGA.
- h) Совещания: ресурсы, требуемые для внутренних совещаний, которые могут включать оклады и выплаты для временного персонала, в том числе синхронных переводчиков, путевые расходы сотрудников Секретариата, сверхурочные, аренду залов заседаний и аудиовизуального оборудования, канцелярскую и множительную технику, представительские и прочие расходы.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

- i) Поездки в командировку: путевые расходы и суточные при поездках с официальной целью. Сюда входят:
- i) командировки в государства-члены в связи с выполнением программы работы, включая проведение консультаций, предоставление рекомендаций и оказание помощи, а также работу в связи с проверками организации контроля;
  - ii) командировки для участия в совещаниях правительственных или неправительственных органов по авиационной тематике для представления позиции ИКАО или ознакомления с техническими разработками;
  - iii) командировки для представления ИКАО на различных совещаниях Организации Объединенных Наций, специализированных учреждений и других международных организаций.
- j) Представительские расходы: ассигнования на представительские расходы.

СТРУКТУРА СЕКРЕТАРИАТА ИКАО

20 июня 2019 года

