



**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ**

**АССАМБЛЕЯ — 39-Я СЕССИЯ**

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ**

**Пункт 27 повестки дня. Повышение эффективности и действенности ИКАО**

**ВЫЕЗДНЫЕ ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ПО ВОПРОСАМ СТРАТЕГИИ: МЕХАНИЗМ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ДЕЙСТВЕННОСТИ ИКАО**

(Представлено Советом ИКАО)

**КРАТКАЯ СПРАВКА**

В этом рабочем документе содержится информация о ходе и результатах выполнения Организацией утвержденных рекомендаций выездных заседаний Совета по вопросам стратегии, состоявшихся в 2014 и 2015 гг.

**Действия:** Ассамблее предлагается:

- a) принять к сведению вклад выездных заседаний Совета в повышение эффективности и действенности Организации;
- b) предложить государствам-членам поддержать проведение выездных заседаний Совета по вопросам стратегии в качестве механизма содействия процессу стратегического планирования Организации.

<i>Стратегические цели</i>	Этот рабочий документ связан со всеми стратегическими целями
<i>Финансовые последствия</i>	Деятельность, указанная в прилагаемом документе, будет проводиться при условии наличия ресурсов в бюджете Регулярной программы 2017–2019 гг. и/или за счет внебюджетных взносов
<i>Справочный материал</i>	Дос 10022, <i>Действующие резолюции Ассамблеи</i> (по состоянию на 4 октября 2013 года)

## 1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 Совет провел два выездных заседания по вопросам стратегии в 2014 и 2015 гг. на темы *"Ведущая роль Совета в повышении эффективности и действенности ИКАО"* и *"Обучение и наращивание потенциала в гражданской авиации"* соответственно. В заседаниях участвовали представители государств-членов, входящих в Совет, представители при ИКАО, руководящая группа Аэронавигационной комиссии и группа старших руководителей Секретариата, включая региональных директоров. Кроме того, среди прочих приглашенных лиц были представители Международного совета аэропортов (МСА) и Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА). До заседаний Секретариат провел неофициальные брифинги с участием заинтересованных сторон по вопросу положения дел в отрасли.

1.2 В данном документе содержится доклад о результатах работы, проведенной после выездных заседаний по вопросам стратегии в целях повышения эффективности и действенности ИКАО в соответствии с резолюциями Ассамблеи А31-2 и А32-1.

## 2. ОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ ГОСУДАРСТВАМ

2.1 В ходе заседания Совета 2014 года обсуждались подтемы *"Оптимизация роли ИКАО в оказании помощи государствам"* и *"Оптимизация обмена информацией между ИКАО и государствами"* в целях повышения эффективности и действенности Организации.

2.2 По итогам этих обсуждений Совет утвердил конкретные рекомендации и конкретные ожидаемые результаты с указанием сроков их достижения как самим Советом, так и Секретариатом. Упомянутые рекомендации и действия направлены на достижение следующих целей: помощь государствам в выполнении своих международных обязательств, подготовка и удержание персонала гражданской авиации, активизация информационно-просветительской деятельности в регионах и государствах-членах, повышение эффективности программ ИКАО по техническому сотрудничеству и помощи, эффективное использование региональных бюро, анализ и устранение недостатков и проблем в обмене информацией и улучшение положения дел с ответами на письма государствам. Конкретные рекомендации и действия, а также информация о ходе их выполнения приведены на сайте <http://www.icao.int/Meetings/a39/Pages/documentation-reference-documents.aspx>.

2.3 Успешное выполнение этих рекомендаций и действий в течение текущего и следующего трехлетних периодов продемонстрирует, насколько важно, чтобы ИКАО осуществляла необходимое руководство и давала импульс к тому, чтобы все государства оказывали помощь друг другу; нормативно-правовая деятельность в области гражданской авиации обеспечивалась надлежащими ресурсами; государства осознавали и разделяли устремления своих секторов отрасли гражданской авиации и выполняли свои обязательства своевременно и последовательно в соответствии с целями Чикагской конвенции, направленными на удовлетворение потребностей всех народов мира в безопасном, надежном, регулярном, эффективном, экономичном и жизнеспособном воздушном транспорте.

## 3. ПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА И НАРАЩИВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА В ОБЛАСТИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

3.1 Целью выездного заседания 2015 года было закрепить результаты проведенных в ходе предыдущего заседания дискуссий, в рамках которых подготовка и удержание персонала

гражданской авиации были определены в качестве одной из основных целей, направленных на повышение эффективности и действенности ИКАО путем оптимизации помощи, оказываемой государствам-членам.

3.2 По итогам проведения выездного заседания Совет утвердил ряд конкретных стратегий и шагов, которые предстоит сделать в следующих основных областях: развитие воздушного транспорта и наращивание потенциала; мобилизация ресурсов; необходимая квалификация; подготовка персонала; информационное взаимодействие и среднесрочное/долгосрочное планирование; техническая помощь и техническое сотрудничество; реализация *Политики ИКАО в области подготовки персонала гражданской авиации*. Конкретные рекомендации и действия, а также информация о ходе их выполнения приведены на сайте <http://www.icao.int/Meetings/a39/Pages/documentation-reference-documents.aspx>.

3.3 Успешная реализация рекомендаций будет гарантировать решение проблем и оптимизацию возможностей для подготовки персонала и наращивания потенциала, поэтому при внедрении Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО ни одна страна не останется без внимания.

#### 4. **ИНФОРМАЦИОННО-ПРОСВЕТИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РЕГИОНАХ**

4.1 Совет согласился периодически посещать регионы и региональные бюро с тем, чтобы активизировать информационно-просветительскую деятельность в государствах-членах. В этой связи Президент Совета, представители Совета и Генеральный секретарь в марте 2014 года посетили с рабочим визитом Бюро Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна (НАСС) ИКАО в Мексике. Кроме того, в октябре 2015 года Президент Совета, представители государств-членов, являющихся членами Совета, и представители государств, аккредитованных в ИКАО, в сопровождении Генерального секретаря и регионального директора Бюро НАСС ИКАО совершили визит на Ямайку. Одним из главных событий в ходе этого визита стала встреча генеральных директоров гражданской авиации из региона Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна с представителями Совета, на которой присутствовали участники из 32 государств и территорий. Во время визита было отмечено, что работа, проделанная Бюро НАСС в рамках стратегии NCLB, возымела преобразующее действие в государствах, находящихся в ведении этого бюро, однако для гарантии устойчивости результатов ей необходима поддержка из средств бюджета. Совет из первых рук получил информацию, необходимую для поддержки непрерывного осуществления этой работы, в том числе путем рассмотрения возможности выделения дополнительных ресурсов для региональных бюро. Документы и доклады, представленные на совещании, размещены на сайте <http://www.icao.int/NACC/Pages/meetings-2015-naccdgca.aspx>.

#### 5. **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

5.1 Выездные заседания по вопросам стратегии предоставили Совету уникальную возможность обдумать и обсудить в другой обстановке руководящую роль и стратегию ИКАО. В результате выполнения принятых на этих заседаниях рекомендаций получили заметное развитие или ускорение несколько утвержденных Советом инициатив и мероприятий, в том числе: инициатива "Ни одна страна не остается без внимания" (NCLB); Программа ИКАО для авиационных специалистов-волонтеров (IPAV); Всемирный форум ИКАО по вопросам авиации (IWAF) и политика в области мобилизации ресурсов; а также деятельность Международного

информационно-координационного центра подготовки авиационного персонала (GAT), связанная со Справочником по авиационной подготовке, учебно-методическими комплексами ИКАО (ИТР), региональными учебными центрами повышения квалификации ИКАО (RTCE), подготовкой ГДГА, всемирными и региональными учебными симпозиумами, и прочие.

5.2 Совет, учитывая пользу, полученную от подобных мероприятий, согласился проводить по крайней мере раз в год выездное заседание Совета по вопросам стратегии. Аналогичные выездные заседания по вопросам стратегии в будущем предоставят дополнительные возможности для содействия углубленным дискуссиям по другим вопросам в рамках таких конкретных тем, как организационные изменения, управление эффективностью деятельности, SARPS и выработка норм и правил, а также программы организации контроля. В целом задача подобных заседаний заключается в том, чтобы благоприятствовать размышлениям и диалогу для выявления новых и возникающих проблем и возможностей для глобального воздушного транспорта, а также путей решения этих проблем и использования этих возможностей.

— КОНЕЦ —