



## الجمعية العمومية — الدورة التاسعة والثلاثون اللجنة التنفيذية

البند رقم ٢٧: زيادة كفاءة الإيكاو وفعاليتها

اجتماعات المجلس الاستراتيجية الخارجية كآلية لتحسين كفاءة الايكاو وفعاليتها

(ورقة مقدمة من مجلس الإيكاو)

### الموجز التنفيذي

تقدم ورقة العمل هذه تقريراً عن ما أنجزته المنظمة والتقدم الذي أحرزته في تنفيذ التوصيات الموافق عليها المنبثقة عن الاجتماعات الاستراتيجية الخارجية التي عقدها المجلس في عامي ٢٠١٤ و٢٠١٥.

الإجراءات: يُرجى من الجمعية العمومية القيام بما يلي:

- (أ) أن تحيط علماً بإسهام اجتماعات المجلس الاستراتيجية الخارجية في تعزيز كفاءة وفعالية المنظمة؛
- (ب) أن تطالب الدول الأعضاء بدعم مفهوم عقد اجتماعات المجلس الاستراتيجية الخارجية بوصفها آلية لتعزيز عملية التخطيط الاستراتيجي للمنظمة.

الأهداف الاستراتيجية:	ترتبط ورقة العمل هذه بجميع الأهداف الاستراتيجية.
الآثار المالية:	ستنفذ الأنشطة المشار إليها في هذه الورقة رهنًا بالموارد المتوافرة في ميزانية البرنامج العادي للفترة ٢٠١٧-٢٠١٩ و/أو من المساهمات الخارجة عن الميزانية.
المراجع:	الوثيقة Doc 10022 - "القرارات السارية المفعول الصادرة عن الجمعية العمومية" (في ٤/١٠/٢٠١٣)

## ١ - المقدمة

١-١ عقد المجلس اجتماعين استراتيجيين خارجيين في عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ تناول أولهما موضوع "الدور الرائد للمجلس في تعزيز كفاءة الإيكاو وفعاليتها"، وتناول ثانيهما موضوع "التدريب وبناء القدرات في مجال الطيران المدني". وشارك في الاجتماعين ممثلو الدول الأعضاء في المجلس مع ممثلين للدول لدى الإيكاو والفريق القيادي للجنة الملاحة الجوية وأعضاء فريق الإدارة العليا في الأمانة العامة، بمن فيهم المديرون الإقليميون. ودعي أيضاً إلى حضور الاجتماعات أشخاص آخرون منهم ممثلو قطاع الطيران من المجلس الدولي للمطارات والاتحاد الدولي للنقل الجوي. وقد سبقت هذه الاجتماعات أيضاً جلسات إحاطة غير رسمية مقدّمة من الأمانة العامة ومجموعة من الجهات المعنية بشأن الوضع الراهن لقطاع الطيران.

٢-١ وتقدم هذه الورقة تقريراً عن التقدم المحرز في أعقاب الاجتماعين الاستراتيجيين الخارجيين، تحقيقاً للهدف العام المتمثل في اتسام عمل الإيكاو بمزيد من الكفاءة والفعالية بما يتماشى مع قراري الجمعية العمومية ٣١-٢ و ٣٢-١.

## ٢ - تقديم المساعدة على الدول

١-٢ ركزت مداورات المجلس خلال اجتماع عام ٢٠١٤ على الموضوعين الفرعيين "الارتقاء إلى الحد الأمثل بدور الإيكاو في مساعدة الدول" و"الارتقاء إلى الحد الأمثل بتواصل الإيكاو مع الدول" من أجل تعزيز كفاءة وفعالية المنظمة.

٢-٢ وانطلاقاً من تلك المداورات، اعتمد المجلس توصيات محددة وملموسة ونواتج مقترنة بجدول زمني ينبغي أن ينفذها المجلس نفسه والأمانة العامة. وترمي التوصيات والإجراءات إلى تحقيق الأهداف التالية: مساعدة الدول على الوفاء بالتزاماتها الدولية؛ وتدريب العاملين في مجال الطيران المدني واستبقاؤهم؛ وتعزيز التواصل مع الأقاليم والدول الأعضاء؛ وزيادة فعالية برنامجي الإيكاو للتعاون والمساعدة الفنية؛ والاستخدام الفعال للمكاتب الإقليمية؛ ومعالجة الثغرات في الاتصالات والتحديات المرتبطة بذلك؛ وتحسين معدلات الرد على كتب المنظمة الموجهة إلى الدول. ويمكن الاطلاع على التوصيات والإجراءات المحددة فضلاً عن تبيان التقدم المحرز في تنفيذها على الموقع الإلكتروني التالي:

<http://www.icao.int/Meetings/a39/Pages/documentation-reference-documents.aspx>

٣-٢ وسوف يبيّن التنفيذ الناجح لهذه التوصيات والإجراءات خلال الفترتين الثلاثيتين الحالية والمقبلة أهمية اضطلاع الإيكاو بتوفير القيادة اللازمة والزخم اللازم لضمان الأمور التالية: أن تساعد الدول بعضها بعضاً؛ وأن يجري توفير الموارد اللازمة لأنشطة التنظيمية في مجال الطيران المدني؛ وأن تكون الدول على علم بتطلعات قطاعات الطيران المدني لديها وعلى انسجام معها، وأن تفي بالتزاماتها في الوقت المناسب وبطريقة متسقة؛ وأن تسهم بذلك في تحقيق هدف اتفاقية شيكاغو المتمثل في تلبية احتياجات شعوب العالم من خلال تزويدها بنقل جوي سالم وآمن ومنظم وفعال واقتصادي ومستدام.

## ٣ - التدريب وبناء القدرات في مجال الطيران المدني

١-٣ استهدف الاجتماع الاستراتيجي الخارجي في عام ٢٠١٥ الاعتماد على المناقشات التي دارت في الاجتماع السابق حيث تم اعتبار تدريب العاملين في مجال الطيران المدني واستبقائهم هدفاً من الأهداف الرئيسية لتعزيز كفاءة وفعالية الإيكاو من خلال الارتقاء إلى الحد الأمثل بالمساعدة المقدمة إلى الدول الأعضاء.

٢-٣ واعتمد المجلس في اجتماعه عدداً من الاستراتيجيات والخطوات الملموسة التي يجب اتخاذها في المجالات الرئيسية التالية: تطوير النقل الجوي وبناء القدرات، وتعبئة الموارد، والكفاءات المطلوبة، وتوفير التدريب، والاتصال والتخطيط في الأجلين المتوسط والطويل، والمساعدة الفنية والتعاون الفني، وتنفيذ "سياسة الإيكاو العامة للتدريب في مجال الطيران

المدني. ويمكن الاطلاع على التوصيات والإجراءات المحددة فضلا عن تبيان التقدم المحرز في تنفيذها على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.icao.int/Meetings/a39/Pages/documentation-reference-documents.aspx>.

٣-٣ وسوف يضمن النجاح في تنفيذ هذه التوصيات التمكن من التصدي للتحديات والارتقاء بفرص التدريب وبناء القدرات إلى الحد الأمثل بحيث لا يُترك أي بلد وراء الركب من حيث تنفيذ القواعد والتوصيات الدولية الخاصة بالإيكاو.

#### ٤- التوصل مع الأقاليم

١-٤ اتفق المجلس على القيام بزيارات دورية إلى الأقاليم والمكاتب الإقليمية من أجل تعزيز التواصل مع الدول الأعضاء. وفي هذا الصدد، أجرى رئيس المجلس وممثلو الدول الأعضاء في المجلس والأمانة العامة للإيكاو زيارة عمل إلى مكتب الإيكاو وأمريكا الشمالية وأمريكا الوسطى ومنطقة الكاريبي في مارس ٢٠١٤. وبالإضافة إلى ذلك، قام رئيس المجلس وممثلو الدول الأعضاء في المجلس وممثلو الدول المعتمدون لدى الإيكاو، ورافقهم الأمانة العامة والمدير الإقليمي لمكتب الإيكاو وأمريكا الشمالية وأمريكا الوسطى ومنطقة الكاريبي، بزيارة إلى جامايكا في شهر أكتوبر ٢٠١٥ والتقوا بمسؤولين من الحكومة الجامايكية وأصحاب المصلحة في قطاع الطيران. وأثناء هذه الزيارة، عُقد لقاء بين المديرين العاميين لهيئات الطيران المدني في أمريكا الشمالية وأمريكا الوسطى ومنطقة الكاريبي وممثلي المجلس، وحضره مشاركون من ٣٢ دولة وإقليم. وأشير خلال الزيارة إلى أن العمل الذي قام به مكتب الإيكاو وأمريكا الشمالية وأمريكا الوسطى ومنطقة الكاريبي في إطار استراتيجية "عدم ترك أي بلد وراء الركب" أحدث أثراً تحويلياً في الدول التي تشملها مسؤولية المكتب، ولكن لا بد من دعم ميزانيته لضمان استدامة أعماله. وحصل المجلس على المعلومات المباشرة التي يحتاج إليها لدعم مواصلة تنفيذ هذا العمل، بما يشمل النظر في تخصيص موارد إضافية للمكاتب الإقليمية. ويمكن الاطلاع على الوثائق والعروض المقدّمة أثناء الاجتماع على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.icao.int/NACC/Pages/meetings-2015-naccdgca.aspx>.

#### ٥- الخلاصة

١-٥ أتاحت الاجتماعات الاستراتيجية الخارجية للمجلس فرصة هامة لاستخدام إطار مختلف للتفكير والنظر في توجهات الإيكاو واستراتيجيتها. وقد شهد عدد من المبادرات والإجراءات التي أقرها المجلس تطوراً أو تسارعاً بفضل التوصيات التي صدرت عن هذه الاجتماعات، ومنها على سبيل المثال لا الحصر ما يلي: استراتيجية "عدم ترك أي بلد وراء الركب" (NCLB)؛ وبرنامج الإيكاو للمتطوعين في مجال الطيران (IPAV)؛ ومنتدى الإيكاو العالمي للطيران (IWAF) وسياسة تعبئة الموارد، فضلاً عن أنشطة مكتب الإيكاو للتدريب العالمي على الطيران (GAT) المدرجة في دليل الإيكاو للتدريب في مجال الطيران ومجموعات المواد التدريبية الصادرة عن الإيكاو (ITPs) ومراكز الإيكاو الإقليمية للامتياز في مجال التدريب (RTCEs)، والتدريب الذي تنظمه المديرية العامة للطيران المدني (DGCA) وندوات التدريب العالمية والإقليمية، وغير ذلك.

٢-٥ ونظراً إلى المنافع التي تحققت من هذه الاجتماعات، قرر المجلس أن تتعقد اجتماعات المجلس الاستراتيجية الخارجية مرة في السنة على الأقل. وسوف تتيح هذه الاجتماعات الاستراتيجية الخارجية في المستقبل فرصاً إضافية لتيسير إجراء مناقشات معمقة بشأن قضايا أخرى يجدر التركيز عليها على وجه التحديد، مثل التغيير التنظيمي وإدارة الأداء والقواعد والتوصيات الدولية ووضع القواعد وبرامج التدقيق والمراقبة. وتهدف الاجتماعات عموماً إلى تعزيز التفكير التأملي والحوار من أجل الوقوف على التحديات والفرص الجديدة والناشئة فيما يخص النقل الجوي العالمي ووسائل التصدي لهذه التحديات والاستفادة من تلك الفرص.