



NOTE DE TRAVAIL

TREIZIÈME CONFÉRENCE DE NAVIGATION AÉRIENNE

Montréal, Canada, 9 au 19 octobre 2018

Comité B

Point 6 : Questions relatives à la sécurité organisationnelle

6.1 : Plan stratégique

6.1.1 : Vision et aperçu de l'édition de 2020-2022 du Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP)

PROGRAMME APEX POUR LA SÉCURITÉ D'ACI — PROGRÈS ET BÉNÉFICES

[Note présentée par le Conseil international des aéroports (ACI)]

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

Depuis le premier programme pilote mené à Lomé, au Togo, en 2011, le Programme d'excellence aéroportuaire (APEX) pour la sécurité d'ACI aide les aéroports à identifier les écarts et les failles de sécurité et les soutient dans leurs efforts pour mettre en place les normes nationales et internationales ainsi que les bonnes pratiques. La présente note présente les progrès accomplis par ce programme et explique comment il aide les États à améliorer la sécurité opérationnelle des aéroports, conformément aux objectifs et priorités du GASP, particulièrement en ce qui concerne la sécurité des pistes et la certification des aéroports.

Suite à donner : La Conférence est invitée à :

- a) Prendre acte des progrès accomplis sur le plan de la sécurité des aéroports au moyen du Programme APEX pour la sécurité d'ACI;
- b) Inviter les États à reconnaître le programme APEX pour la sécurité d'ACI et appuyer la participation de leurs exploitants aéroportuaires nationaux; et
- c) encourager les États à reconnaître le programme APEX pour la sécurité d'ACI comme seul programme du genre offrant aux aéroports de l'assistance entre pairs en matière de gestion de la sécurité opérationnelle et de compréhension de la réglementation.

1. INTRODUCTION

1.1 Le Programme d'excellence aéroportuaire en sécurité (APEX pour la sécurité) constitue la réponse d'ACI aux demandes de l'industrie en vue d'améliorer la sécurité de l'aviation dans le monde. Il s'adresse aux aéroports de toutes tailles et est conçu pour améliorer leur niveau de sécurité et de

¹ Versions française, anglaise, arabe, chinoise, espagnole et russe fournies par l'ACI.

conformité aux normes et pratiques recommandées de l'OACI. Depuis son lancement officiel en 2012, plus de 90 revues APEX pour la sécurité ont été effectués par ACI dans toutes les régions du monde.

1.2 Il s'agit d'un programme volontaire destiné à aider les aéroports à identifier les écarts et les failles de sécurité et à établir une feuille de route en vue de la certification ou de l'amélioration de la sécurité. APEX pour la sécurité est rapidement devenu la méthode unique pour améliorer la sécurité opérationnelle des aéroports et promouvoir l'excellence aéroportuaire par le partage des bonnes pratiques de l'industrie.

1.3 La clé du succès de ce programme a été le déploiement de la communauté aéroportuaire pour offrir de l'assistance mutuelle en vue d'améliorer la sécurité, sans égard à la situation géographique, à la taille, au degré de développement ou à la complexité. Au moyen de partenariats entre les membres et les intervenants clés, comme l'OACI et les organisations gouvernementales, notamment les autorités de l'aviation civile, ACI a été en mesure de relever le défi d'améliorer la sécurité opérationnelle. Comme il s'agit d'une revue par les pairs, et non d'un audit, les aéroports sont désireux de communiquer sur les domaines qui les préoccupent et ils sont avides de conseils sur les façons de s'améliorer. La valeur du programme réside dans sa flexibilité puisqu'il peut être adapté à tout aéroport de façon à satisfaire le besoin de conformité aux Annexes de l'OACI et répondre aux préoccupations particulières de chaque aéroport.

2. DISCUSSION

2.1 Pour chaque revue, ACI forme une équipe d'experts fournis amicalement par d'autres aéroports membres et des agences de réglementation, qui sont en mesure d'examiner systématiquement les composantes de sécurité d'un aéroport. Cette revue dure généralement une semaine. Par la suite, ACI prépare une série de recommandations que l'aéroport peut suivre pour corriger ou améliorer ses infrastructures et ses procédures de sécurité. L'équipe APEX demeure disponible pour accompagner l'aéroport durant le processus de mise en œuvre du plan d'action. En 2016, ACI a commencé à effectuer des examens de suivi aux aéroports qui avaient précédemment fait l'objet d'une revue de sécurité APEX.

Soutien aux États pour la certification des aérodrômes et l'amélioration de la sécurité

2.2 Le programme APEX pour la sécurité peut aider les aéroports à obtenir ou à conserver leur certification. Avec l'accord de l'aéroport, une revue peut aussi appuyer les fonctions de surveillance d'une autorité de l'aviation civile, en lui permettant de participer comme observateur à une mission APEX, et par d'autres activités de renforcement des capacités, comme la formation ou la possibilité de discuter avec le personnel de l'autorité de l'aviation civile, au besoin. Au cours des deux dernières années, le programme APEX pour la sécurité a aidé l'OACI à effectuer des évaluations de certification et des ateliers dans les régions NACC et LAC.

2.3 Le programme APEX pour la sécurité a fait partie intégrante du projet de certification de l'OACI en Afrique dans les régions ESAF et WACAF. Il est envisagé qu'une évaluation de sécurité APEX soit requise avant que soit entamé le processus de certification d'un aéroport par une agence de réglementation, puisque cet exercice fournit une feuille de route pour combler tout écart, ce qui trace la voie vers la certification.

2.4 En tant qu'observateurs lors d'une revue APEX, les inspecteurs des autorités gouvernementales et des autorités de l'aviation civile ont fait des contributions valables grâce à leur expertise des fonctions de surveillance et de réglementation. En retour, ils ont acquis de l'expérience sur les aspects quotidiens de la sécurité opérationnelle des aéroports et ils ont profité du réseautage avec des experts du monde entier. Dans une industrie en rapide croissance et en évolution, la réduction des risques

doit sans cesse être évaluée, et la surveillance réglementaire et l'intégration des bonnes pratiques de l'industrie sont profitables. Voici d'autres bienfaits potentiels pour les inspecteurs des autorités de l'aviation civile qui participent aux revues :

- a) Meilleure compréhension des conditions pratiques et des défis des exploitants aéroportuaires durant le processus de certification.
- b) Meilleure compréhension du point de vue de l'exploitant aéroportuaire sur l'application des règlements sur la sécurité, au contact d'experts du monde entier.
- c) Meilleure compréhension de l'application par l'exploitant aéroportuaire de l'approche fondée sur le risque, y compris les mesures d'atténuation.
- d) Participation au défi de la mise en œuvre des systèmes de gestion de la sécurité.

Programme de formation des évaluateurs de la sécurité d'APEX

2.5 En 2016, ACI a lancé son Programme de formation des évaluateurs de la sécurité d'APEX, pour développer une expertise de la sécurité opérationnelle au sein du personnel des aéroports ; cette initiative était financée par le Programme d'aide aux aéroports des pays en développement d'ACI. En octobre 2018, plus de 20 candidats obtiendront leur diplôme du programme et deviendront spécialistes en AGA, RFF ou SMS. Ils élargiront le groupe d'experts d'ACI, mais surtout, ils apporteront de l'expertise à la région Afrique, qui profitera ainsi de leurs efforts.

Étapes clés

2.6 Depuis son lancement, le Programme APEX pour la sécurité a étendu ses activités à toutes les régions du monde et a donné lieu à une collaboration avec plusieurs partenaires de l'industrie et organisations internationales. Voici quelques étapes clés d'APEX :

Année	Étapes
2011	Revue pilote par les pairs à l'aéroport international de Lomé, au Togo.
2012	Lancement officiel par ACI du Programme APEX pour la sécurité. Obtention de la certification par l'aéroport international de Lomé.
2013	9 revues APEX effectuées, doublant le nombre de revues en une année. Le programme s'étend aux grands aéroports; revues à Toronto et Beijing.
2014	17 revues effectuées. La Federal Aviation Administration devient partenaire du Programme APEX et offre de l'assistance pour les revues en Afrique et en Amérique latine.
2015	17 revues effectuées. APEX commence à accueillir les agences de réglementation en tant qu'observateurs. La Banque mondiale devient partenaire du Programme APEX pour la sécurité et finance la revue à l'aéroport international du Caire.

2016	Signature d'une entente de partenariat entre ACI et l'Agence européenne de la sécurité aérienne (AESA), qui assure le financement pour effectuer jusqu'à 14 revues de sécurité APEX aux aéroports de la CEEAC en Afrique. Lancement du Programme de formation des évaluateurs de la sécurité.
2017	Après avoir développé une expertise dans la région Afrique, pour la première fois, une équipe entièrement africaine et francophone a effectué une revue à Bangui, en République centrafricaine. ACI et l'OACI unissent leurs forces pour aider les aéroports et les autorités de l'aviation civile à effectuer des évaluations de certification et organiser des ateliers de travail dans les régions NACC et Amérique latine, pour offrir de l'assistance en vue de la certification, des exercices de compatibilité et des analyses de sécurité dans le but d'obtenir des exemptions.
2018	Depuis sa création, et en date de juillet, APEX a effectué 91 revues dans toutes les parties du monde. De ce nombre, 37 ont été effectués en Afrique, couvrant la moitié des pays africains. Les trois grands aéroports de la région métropolitaine de New York ont fait l'objet de revues de sécurité APEX, mettant l'accent sur l'état de leurs systèmes de gestion de la sécurité.

3. CONCLUSION

3.1 Le programme APEX pour la sécurité, qui en est à sa septième année, a fourni un soutien efficace aux aéroports dans le monde. Le processus de revue par les pairs a rassemblé la communauté aéroportuaire pour accentuer la coopération internationale dans toutes les régions et a amélioré la sécurité des aérodromes conformément aux objectifs du GASP de l'OACI.

3.2 La coopération régionale et internationale est à la base d'une revue APEX efficace et exhaustive. Le soutien des autorités de réglementation est important pour maintenir la croissance du programme, et les aéroports qui ont subi la revue de sécurité ont trouvé que leur performance de sécurité s'est améliorée dans la mesure où tous les intervenants partageaient leurs expériences.

3.3 La Conférence est invitée à :

- a) Prendre acte des progrès accomplis sur le plan de la sécurité des aérodromes au moyen du programme APEX pour la sécurité d'ACI ;
- b) Inviter les États à reconnaître le programme APEX pour la sécurité d'ACI et appuyer la participation de leurs exploitants aéroportuaires nationaux ; et
- c) Encourager les États à reconnaître le programme APEX pour la sécurité d'ACI comme seul programme du genre offrant aux aéroports de l'assistance entre pairs en matière de gestion de la sécurité opérationnelle et de compréhension de la réglementation.