



NOTA DE ESTUDIO

DECIMOTERCERA CONFERENCIA DE NAVEGACIÓN AÉREA

Montreal, Canadá, 9 al 19 de octubre de 2018

COMITÉ A

- Cuestión 4 del orden del día:** **Implementación del sistema mundial de navegación aérea y función de los grupos regionales de planificación y ejecución (PIRG)**
4.1: **Beneficios económicos derivados de la aviación**

**MEJORA EN EL DESEMPEÑO DE LA IMPLEMENTACIÓN
DE LOS ESTADOS DEL GREPECAS**

(Presentada por Republica Dominicana)

RESUMEN

En esta nota se presentan las oportunidades de posibles mejoras identificadas por la presidencia del Grupo regional Caribe/Sudamérica de planificación y ejecución (GREPECAS), en el marco del análisis de situación para mejorar el desempeño de la implementación en la región CAR/SAM; donde además de crear nuevos modelos de medición, control y seguimiento del desempeño de las iniciativas de implementación, se evidencia la necesidad de tener un mayor esfuerzo de los Estados en los compromisos contraídos, así como nuevas estrategias de apoyo a los Estados menos adelantados, para la consecución de las metas propuestas.

Medidas propuestas a la Conferencia: Se invita a la Conferencia a:

- a) reconocer y fortalecer los hechos positivos que ya existían en GREPECAS como también identificar necesidades y oportunidades de mejoras para incrementar la eficiencia y beneficio de GREPECAS y la aviación de nuestras Regiones, en conjunto de las dos oficinas Regionales, para el beneficio de todos los Estados CAR-SAM;
- b) reiterar a los Estados la necesidad de asumir y concretizar los compromisos de implementación con las oficinas regionales, a fin de apoyar las iniciativas de desarrollo regional de la OACI;
- c) solicitar a la OACI que inste a la industria a enfocar aún más sus esfuerzos con los Estados menos desarrollados, a través de las oficinas regionales, para fortalecer las disposiciones de implementación en los Estados, a través de apoyo en capacitación, iniciativas de pruebas de tecnologías y soluciones regionales que disminuyan los costos;
- d) solicitar a la OACI que inste a los países con mayores avances dentro y fuera de la región a apoyar a las oficinas regionales fomentando programas para que los Estados menos desarrollados puedan aprender de sus buenas prácticas a través del intercambio de experiencias y lecciones aprendidas, como de personal especializado.

¹ La versión en español fue proporcionada por la República Dominicana.

1. INTRODUCCIÓN

1.1 La decimoctava reunión del Grupo regional CAR-SAM de ejecución y planificación (GREPECAS/18) fue celebrada en Punta Cana, República Dominicana, en abril de 2018.

1.2 En esta ocasión fue electo un nuevo equipo de trabajo para llevar la presidencia del grupo, lo que ha conllevado el normal análisis de situación, que permitirá la continuidad de aquellos esfuerzos positivos ya emprendidos, como también incorporar los cambios necesarios, motivando la reactivación de las actividades y el logro de los objetivos fijados.

2. ANÁLISIS

2.1 A pesar de los esfuerzos, se ha percibido que no se han alcanzado del todo las metas acordadas por los Estados y las oficinas regionales, debido a muchos factores contribuyentes las cuales buscaremos fortalecer, enmendar, o establecer basado en mejores prácticas. Esto debe incluir mejoramiento de la metodología de seguimiento a las acciones planteadas en los diferentes programas y proyectos del GREPECAS, emanadas de los diferentes Objetivos regionales de rendimiento (RPO) de los Planes Regionales de Implementación de la Navegación Aérea), que a su vez es el resultado del alineamiento con el Plan mundial de navegación aérea (GANP, Doc. 9750).

2.2 Estas obligaciones adquiridas por los Estados pueden implicar grandes inversiones que pueden llegar a convertirse en una carga pesada; por lo que a pesar de las buenas intenciones de los Estados de cumplir y de los muchos esfuerzos de las oficinas regionales en dar seguimiento y apoyo, a través de los diferentes mecanismos; los Estados se comprometen a una determinada implementación y, sencillamente vemos llegar las fechas de cumplimiento con poco o ningún avance en las mismas

2.3 En ese sentido, el GREPECAS ha determinado programas/proyectos, en los cuales se han identificado oportunidades de mejoras para el logro de resultados, incluyendo las mediciones de su impacto positivo en los objetivos estratégicos de la Organización y los beneficios del desarrollo de la navegación aérea en las regiones CAR/SAM. Esto ayudará a superar los desafíos que han contribuido y afectado el nivel de implementación de los Estados, pues cada vez es más difícil seguir el ritmo de las acciones. Además se buscara establecer resultados previstos y responsabilidades claras y más realistas a las necesidades de las regiones y de los estados.

2.4 Por otro lado, una de las principales causas de los desafíos de la implementación es la falta de compromiso real de los Estados, no necesariamente debido al compromiso de los Estados propiamente dicho, sino, como ejemplo, debido a la carencia de recursos humanos especializados para emprender determinadas iniciativas, así como a la falta de recursos económicos; sin dejar de lado que podemos mejorar las métricas y los objetivos de una determinada medida de implementación o los resultados esperados de la misma. Esto ayudará a eliminar la posibilidad de que no se priorice la ejecución de las medidas necesarias.

2.5 Si bien es cierto que la responsabilidad primaria recae sobre los Estados, no menos cierto es que la función de la OACI en dichas acciones es fundamental, pues como organismo generador de normas y métodos recomendados (SARPS), debe motivar el desarrollo del sistema de aviación a través de propuestas viables, claras, realizables y oportunas; además de fomentar la optimización efectiva de los recursos.

2.6 Resultaría conveniente no sólo pensar en mejorar la planificación antes de embarcarse en la implementación de alguna iniciativa; sino que además sería necesario crear acciones estratégicas que sean ventajosas para todos y que permitan el cumplimiento normativo necesario, el avance tecnológico o de infraestructura requerido y el desarrollo o mejora de la seguridad operacional que lo sustenta, dentro de

un marco de sostenibilidad de los proyectos, pues estos elementos han sido seleccionados como los pilares de desarrollo regional.

2.7 Una de estas acciones estratégicas se refiere a la incorporación de buenas prácticas de países más adelantados dentro y fuera de la región, que le permitan a los menos adelantados aprender a través del intercambio tanto de experiencias y lecciones aprendidas, como de personal especializado que apoye las iniciativas de implementación necesarias en la región.

2.8 Estas acciones abarcan a la industria, la cual jugaría un papel determinante en el apoyo a los Estados menos adelantados, sobre todo a través de capacitación, iniciativas de ensayos de tecnologías y soluciones regionales que disminuyan los costos, que apoyen y motiven las implementaciones en los Estados menos adelantados.

3. **CONCLUSIÓN**

3.1 La frase “Una golondrina no hace verano”, parece ser el preámbulo proverbial de que, para subsistir en este mundo convulso, sería necesario unir esfuerzos donde cada uno lleve su especialidad como aporte al sistema, para ganar ventajas competitivas y oportunidades.

3.2 Esta realidad se hace palpable al examinar esta nota de estudio dado que, a pesar de las características especiales del grupo escogido, como lo es el Grupo regional CAR/SAM de planificación y ejecución (GREPECAS), la integración de aliados para lograr objetivos comunes, es esencial para eliminar las barreras de las deficiencias de navegación aérea y el desarrollo armonizado de la región.

— FIN —