



РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ

ТРИНАДЦАТАЯ АЭРОНАВИГАЦИОННАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

Монреаль, Канада, 9–19 октября 2018 года

КОМИТЕТ А

Пункт 4 повестки дня. Создание глобальной аэронавигационной системы и роль региональных групп планирования и осуществления проектов (PIRG)

4.3. Внедрение ASBU для повышения эффективности

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ASBU

(Представлено Объединенными Арабскими Эмиратами)

КРАТКАЯ СПРАВКА

В настоящем документе представлено предложение о внедрении принципа гармонизации в соответствии с региональным потенциалом по управлению эффективностью в целях оказания поддержки эффективному внедрению блочной модернизации авиационной системы (ASBU).

Действия: Конференции предлагается согласиться с рекомендациями, представленными в пункте 3.1.

1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 В пятом издании *Глобального аэронавигационного плана* ИКАО на 2016–2030 гг. (ГАНП, Дос 9750), опубликованном в ноябре 2016 года, представлены шестнадцать потенциальных ключевых показателей эффективности (КПЭ). Среди этих КПЭ семь являются основными и девять – вспомогательными. Основные КПЭ позволяют государствам проводить оценку эффективности и результативности, устанавливая при этом минимальные требования к обработке и хранению данных. Вспомогательные КПЭ обеспечивают более высокий потенциал оценки эффективности, но при этом связаны с более высокими требованиями к обработке данных, которые некоторые государства не в состоянии удовлетворить.

2. РАССМОТРЕНИЕ ВОПРОСА

2.1 Отсутствие эффективной методики оценки выгод, связанных с модульным внедрением ASBU, которая помогала бы государствам при проведении анализа затрат-выгод, приводит к размытости функций, что препятствует повышению эффективности на региональном уровне. Оценка КПЭ, применимых в отношении внедрения ASBU, зависит от потенциала по обработке и хранению данных, который может варьироваться на региональном и национальном уровнях, и при этом также требует финансовых вложений со стороны государств.

2.2 В рамках сложившейся парадигмы анализ затрат-выгод осуществляется государствами на национальном уровне. В ГАНП этот аспект учитывается после того, как консенсус достигнут на глобальном стратегическом, глобальном техническом, региональном, а затем национальном уровнях. На данном позднем этапе государства могут согласиться на выделение финансовых средств лишь при условии результативного проведения анализа ожидаемого повышения эффективности и выгод.

2.3 Способность точно определить базовый или референсный период играет важную роль, но ввиду различных причин ею могут обладать не все государства. Управление эффективностью в контексте внедрения инициатив должно осуществляться как совместное начинание, а государства должны получать поддержку от ИКАО, с тем чтобы они могли эффективно обосновать необходимость изменений.

2.4 Чтобы придать необходимую динамику изменениям, управление эффективностью должно осуществляться на региональном и национальном уровнях. При поддержке со стороны ИКАО следует внедрять согласованный региональный или многосторонний подход с участием нескольких государств в целях разработки подходящих и надлежащих методов и принципов достижения требуемых результатов в соответствии с выбранными КПЭ. Этот совместный подход к оценке эффективности приведет к повышению результативности проводимого всеми государствами анализа затрат-выгод, улучшить отчетность и окажет поддержку реализации принципов инициативы "Ни одна страна не остается без внимания". Затем можно продолжить доработку методики в региональных группах планирования и осуществления проектов (PIRG), с тем чтобы оптимизировать процессы и подходы, обеспечивающие надежность и необходимые улучшения.

2.5 Для оказания государствам дальнейшего содействия в развитии потенциала по управлению эффективностью в отношении запланированных и приоритетных инициатив, их также следует призывать к обмену результатами, которые уже прошли оценку по соответствующим КПЭ из ГАНП, а также соответствующими извлеченными уроками.

2.6 При условии повышения потенциала PIRG по управлению эффективностью в соответствии с КПЭ государства смогут достичь согласованности и единства мнений относительно приоритетности и основных параметров инициатив, что принесет существенные выгоды на региональном уровне и в результате применения основанного на данных подхода будет способствовать более широкому и эффективному внедрению ASBU.

3. **ВЫВОД**

3.1 Конференции предлагается согласиться со следующими рекомендациями:

Конференции предлагается:

- а) оказать поддержку региональным группам планирования и осуществления проектов (PIRG) ИКАО в их деятельности, направленной на повышение потенциала управления эффективностью на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ), содержащихся в *Глобальном аэронавигационном плане* (ГАНП, Doc 9750);
- б) призвать государства обмениваться результатами оценки эффективности на основе соответствующих КПЭ из ГАНП;

- с) поощрять применение совместного подхода к оценке эффективности процесса внедрения блочной модернизации авиационной системы (ASBU).

— КОНЕЦ —