



TREIZIÈME CONFÉRENCE DE NAVIGATION AÉRIENNE

Montréal (Canada), 9 – 19 octobre 2018

COMITÉ A

Point 4 : Mise en œuvre du système mondial de navigation aérienne et rôle des Groupes régionaux de planification et de mise en œuvre (PIRG)

4.3 : Mise en œuvre d'ASBU pour améliorer les performances

EFFICACITÉ DE LA MISE EN ŒUVRE DES MODULES ASBU

(Note présentée par les Émirats arabes unis)

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

La présente note propose d'établir un principe d'harmonisation qui tient compte des capacités régionales de gestion des performances, afin d'appuyer l'efficacité de la mise à niveau par blocs du système de l'aviation (ASBU).

Suite à donner : La Conférence est invitée à convenir de la recommandation figurant au paragraphe 3.1.

1. INTRODUCTION

1.1 La cinquième édition du *Plan mondial de navigation aérienne 2016-2030* de l'OACI (GANP, Doc 9750), publiée en novembre 2016, a introduit seize indicateurs de performance clés (KPI) potentiels. Chacun de ces KPI comprend sept indicateurs de base et neuf indicateurs supplémentaires. Les indicateurs de base permettent aux États d'effectuer des évaluations d'efficacité et d'efficacité en tenant au minimum les exigences en matière de traitement et d'archivage de données. Les indicateurs supplémentaires permettent une évaluation plus détaillée des performances mais exigent un traitement de données plus important qui n'est pas à la portée de tous les États.

2. ANALYSE

2.1 Faute d'une méthode efficace d'évaluation des avantages liés à la mise en œuvre des modules ASBU qui aide les États à effectuer des analyses des coûts et des avantages, il se produit une fragmentation des engagements qui entrave la réalisation d'améliorations des performances régionales. L'évaluation de KPI appropriés en fonction de la mise en œuvre des modules ASBU dépend de capacités régionales et nationales variables en matière de traitement et d'archivage de données, en plus d'exiger un investissement financier des États.

2.2 Dans le cadre actuel, l'État effectue une analyse des coûts et des avantages à l'échelon national. Le GANP examine cet élément après réalisation d'un consensus au niveau stratégique mondial, à un niveau technique mondial, au niveau régional, puis au niveau national. Dans cette dernière étape, l'engagement financier de l'État ne peut être acquis que sous réserve d'une analyse concrète des améliorations de performances et des avantages prévus.

2.3 La capacité de déterminer avec précision une base ou une période de référence est indispensable, mais elle n'est pas nécessairement à la portée de tous les États, pour diverses raisons. La gestion des performances en fonction de l'exécution d'initiatives devrait être considérée comme une activité collaborative et appuyée par l'OACI pour permettre aux États de dûment justifier le changement.

2.4 La gestion des performances doit s'effectuer à l'échelon régional aussi bien qu'à l'échelon national afin de créer la dynamique en faveur du changement. Avec l'appui de l'OACI, il conviendrait d'adopter une approche régionale ou multinationale harmonisée pour l'élaboration de méthodes et de principes adaptés et appropriés de nature à donner lieu aux résultats voulus compte tenu de KPI sélectionnés. Une telle approche collaborative de la gestion des performances favorisera, dans l'ensemble des États, une réalisation plus efficace des analyses des coûts et des avantages, ainsi qu'une amélioration du compte rendu ; de plus, elle appuiera l'application des principes de l'initiative « Aucun pays laissé de côté ». Les méthodes des groupes régionaux de planification et de mise en œuvre (PIRG) pourront par la suite être perfectionnées afin d'optimiser les processus et les méthodes visant à assurer la réalisation des renforcements et la robustesse.

2.5 Afin de les soutenir davantage dans le développement de capacités de gestion des performances tenant compte des initiatives planifiées et hiérarchisées, les États devraient aussi être encouragés à partager les résultats de leurs évaluations en fonction des KPI appropriés du GANP ainsi que les enseignements connexes qu'ils ont tirés.

2.6 Le renforcement des capacités des PIRG en matière de gestion des performances en fonction des KPI rend possible une harmonisation et un accord dans tous les États, la hiérarchisation et la focalisation des initiatives apportant des avantages considérables à l'échelon régional et favorisant un plus grand engagement et une plus grande efficacité grâce à une approche guidée par les données pour la mise en œuvre des modules ASBU.

3. CONCLUSION

3.1 La Conférence est invitée à convenir de la recommandation suivante :

Il est recommandé que la Conférence :

- a) appuie l'OACI par l'intermédiaire des groupes régionaux de planification et de mise en œuvre (PIRG) dans le renforcement des capacités de gestion des performances en fonction des indicateurs de performance clés (KPI) figurant dans le *Plan mondial de navigation aérienne 2016-2030* (GANP, Doc 9750) ;
- b) encourage les États à partager les résultats des évaluations de performance effectuées en fonction des KPI pertinents du GANP ;
- c) souscrive à une approche collaborative de l'évaluation des performances en fonction de l'exécution de la mise à niveau par blocs du système de l'aviation (ASBU).