ORGANISATION DE L'AVIATION CIVILE INTERNATIONALE

Deuxième réunion du Groupe Afrique-océan Indien de planification et de mise en œuvre du système de l'aviation (AASPG/2)

Livingstone, Zambie, du 2 au 6 novembre 2026

Point de l'ordre du jour 4 : Mise en œuvre des objectifs, cibles et indicateurs de sécurité et de navigation aérienne, y compris les priorités fixées dans les plans régionaux de sécurité de l'aviation et de navigation aérienne

Point sur la préparation du sommet ANS AFI

(Présenté par le Secrétariat)

RÉSUMÉ	
Cette note de travail présente l'état de la préparation du Sommet ANS AFI, tel que suivant les orientations de l'AASPG, ainsi que les actions de mise en œuvre connexes entreprises par les parties prenantes concernées. **La suite à donner figure au paragraphe 3.**	
RÉFÉRENCE(S) :	- Rapports APIRG/25, APIRG/26, APIRG/27 & AASPG/1 - Rapport de l'analyse des carences des infrastructures d'aviation en Afrique - SoD du sommet de l'ANS Work@Lab 1
Objectifs stratégiques	*A. Chaque vol est sûr et sécurisé* *C. L'aviation assure une mobilité fluide, accessible et fiable pour tous* *D. Aucun pays laissé de côté*

1. INTRODUCTION

1.1 APIRG/25, par la conclusion 25/09, a appelé à la mise en œuvre de systèmes de gestion du trafic aérien (ATM) harmonisés, interopérables et sans couture dans la région et a demandé au Secrétariat de coordonner avec les parties prenantes intéressées pour la tenue d'un sommet ATM d'ici décembre 2024.

1.2 La réunion APIRG/26 a souligné la nécessité d'une préparation efficace du Sommet du Service de Navigation Aérienne AFI, et a chargé l'IATA, en collaboration avec l'OACI, de coordonner une équipe d'experts composée de toutes les parties prenantes au plus tard en mars 2024. L'équipe devait examiner les cadres existants liés à la navigation aérienne, consolider les initiatives et les résultats attendus, y compris l'analyse des carences des infrastructures d'aviation pour l'Afrique menée par l'AUC/CAFAC/OACI, développer et compiler des projets valorisés, et identifier des activités spécifiques avec des objectifs, des délais et des responsabilités clairs de chaque partie prenante dans la conduite du Sommet ANS.

1.3 En application de la décision 26/24 d'APIRG/26, plusieurs réunions préparatoires ont été organisées virtuellement à partir de janvier 2024 sous la coordination de l'IATA. Une feuille de route initiale ainsi que les termes de référence des organes contributeurs du sommet ont été proposés et discutés. La première WORK@Lab a eu lieu en juin 2024 à Bela Bela (Afrique du Sud).

1.4 APIRG/27 a noté les progrès réalisés en vue du Sommet. Cependant, certains défis majeurs devaient être relevés, tels que les contraintes de temps et de ressources, la faible participation des États, la nécessité d'alignement sur les dispositions du manuel de procédures de l'AASPG, la nécessité d'intégrer les résultats de l'analyse des carences d'infrastructures d'aviation en afrique, ainsi que la nécessité de clarifier les rôles des parties prenantes ainsi que les objectifs du Sommet. La réunion a donc convenu du report du Sommet à 2025 afin de lui accorder plus de temps à sa préparation.

1.5 L'AASPG/1 a examiné et approuvé le nouveau cadre du Sommet de l'ANS ainsi que sa documentation de soutien associée, incluant la liste des projets prioritaires, la cartographie des projets et la feuille de route de préparation du sommet. La réunion a chargé l'OACI et l'IATA de coordonner la préparation du sommet avec toutes les parties prenantes concernées, dans le but de convoquer le Sommet d'ici la fin de 2027

2. ANALYSE

Activités préparatoires au sommet ANS

2.1 La feuille de route de préparation au sommet ANS comprend plusieurs activités telles que la création de groupes de travail techniques, l'élaboration de modèles de projets, la conduite de consultations des États sur les projets prioritaires identifiés via une enquête régionale, la domestication de modèles adaptés aux besoins des États et alignés sur la vision régionale d'une navigation aérienne sans couture, la livraison d'un document directeur ANS consolidant tous les documents de projet domestiqués.

2.2 Pour soutenir la préparation rapide de la documentation du Sommet, un secrétariat composé des bureaux régionaux de l'OACI ESAF et WACAF, de l'IATA ainsi que des présidents des sous-groupes AAO, IIM et SMO a été créé. Les membres des équipes de gestion de projets de AAO et de IIM se sont ensuite vu confier la responsabilité de la mise en œuvre des activités définies dans la feuille de route.

2.3 Les activités menées à ce jour incluent l'enquête régionale sur les projets prioritaires pour la mise en œuvre des ANS sans couture dans la région AFI et le développement de modèles de projets d'appui. À date, des réponses ont été reçues de 26 États, représentant 54 % des États interrogés. Le statut détaillé des réponses est fourni dans la pièce jointe A. L'enquête vise à rassembler des informations complètes sur l'état actuel, les défis et les attentes liés aux projets ANS dans les États de la région AFI, ce qui orientera le développement de projets estimés alignés sur les besoins et attentes des États ainsi que sur la vision régionale des ANS. Parallèlement, les équipes de projet élaborent des modèles de projet, incluant des analyses de rentabilisation, gestion des risques, modèles d'estimation de coûts et un registre des fournisseurs. Le statut de l'enquête sur les projets prioritaires ANS AFI se trouve dans la pièce jointe A et la liste des projets prioritaires affinés figure en annexe B.

2.4 Le travail des équipes de projet devrait être suivi de la domestication des documents projet et d'un atelier de validation. Au cours de l'atelier, les livrables seront examinés et consolidés en un seul document directeur des ANS AFI, pour validation avant soumission à l'AASPG. L'achèvement rapide de ces activités dépend en grande partie de la réception de réponses complètes et exactes des États.

Défis et leçons apprises

2.5 La mobilisation des ressources (ressources humaines, temps et financement) reste une contrainte importante, compte tenu du délai entre l'état actuel de la préparation et la date cible du sommet ANS.

2.6 Malgré les efforts de suivi, le niveau et la complétude des réponses reçues des États restent insuffisants pour permettre la finalisation rapide du document directeur ANS AFI et d'un catalogue de projet fiable. Les retards qui en ont résulté ont affecté les activités ultérieures dépendant des résultats de l'enquête. Les États sont donc appelés à soutenir activement la préparation du Sommet en fournissant des informations complètes, cohérentes et précises afin de permettre l'élaboration d'une documentation fiable des projets. La disposition structurelle du document directeur ANS est présentée à l'Annexe D.

2.7 La préparation du Sommet ANS se déroule dans le cadre de plusieurs initiatives similaires. L'AASPG a appelé à des efforts coordonnés de toutes les parties prenantes dans le cadre du Sommet ANS afin d'assurer une mise en œuvre coordonnée et collaborative de projets de navigation aérienne sans couture et de réduire la duplication des efforts. Un travail de consolidation est encore nécessaire pour rassembler toutes les initiatives en accord avec la conclusion 27/1 de l'AASPG/1, appelant à l'intégration de toutes les initiatives régionales d'amélioration des infrastructures ANS. Des travaux de coordination sont en cours entre le Secrétariat du Sommet ANS et le Groupe de travail technique d'analyse des carences de l'infrastructure d'aviation AFI afin d'intégrer les résultats de l'analyse des lacunes dans l'élaboration du document directeur des ANS AFI.

2.8 La coordination supplémentaire requise et les retards dans la réception des réponses aux enquêtes ont entraîné un retard significatif par rapport au calendrier initial de mise en œuvre. Une feuille de route provisoire révisée a donc été élaborée par le Secrétariat du Sommet ANS et présentée à l'Annexe C pour examen par la Réunion.

2.9 Compte tenu du calendrier révisé pour l'achèvement, la validation et l'approbation du Document Directeur des ANS AFI, l'objectif initial de convoquer le Sommet d'ici la fin de 2027 n'est plus atteignable. Le Secrétariat propose donc que le Sommet ANS AFI soit organisé au quatrième trimestre de 2028. Les dates précises et le lieu seront déterminés en coordination avec la CAFAC, la Commission de l'Union africaine, l'IATA et d'autres parties prenantes intéressées, après confirmation que les principales étapes préparatoires ont été achevées.

2.10 Pour minimiser le risque de retard supplémentaire, la feuille de route révisée identifie les livrables critiques, les entités responsables et les dates d'achèvement. Le Secrétariat surveillera la mise en œuvre de la feuille de route en coordination avec la présidence de l'AASPG et portera à leur attention tout retard ou ajustement significatif affectant le calendrier du Sommet. La confirmation des dates précises du Sommet sera soumise à l'accomplissement des principales étapes préparatoires, y compris l'approbation du Document directeur des ANS AFI, la confirmation des ententes avec l'Etat hôte et l'engagement des principaux partenaires et parties prenantes.

3. SUITE À DONNER PAR LA REUNION

3.1. La réunion est invitée à :

a) noter des informations fournies dans cette note de travail ;

b) exhorter les États à fournir les informations opportunes, complètes et exactes nécessaires à la préparation du Sommet ANS ;

c) encourager le Secrétariat et les parties prenantes concernées à consolider les résultats de l'Analyse

des Lacunes des Infrastructures d’aviation en Afrique et d'autres initiatives régionales connexes dans le cadre du processus de préparation au Sommet ANS, afin d'assurer la cohérence et d'éviter les doublons ;

d) examiner et approuver la feuille de route révisée de préparation au sommet ANS AFI présentée en Annexe C, avec le sommet prévu en fin 2028, sous réserve de l'atteinte des jalons préparatoires clés
e) demander au Secrétariat, en coordination avec les présidents de l'AASPG et les partenaires concernés, de surveiller la mise en œuvre de la feuille de route révisée et de proposer les dates et lieux précis une fois que les conditions clés de préparation auront été remplies ; et
f) Fournir des orientations complémentaires selon les besoins.

FIN

ANNEXE A – STATUT DES RÉPONSES À L'ENQUÊTE SUR LES PROJETS ANS PRIORITAIRES

ETATS ESAF

États	état
Angola	Soumis
Botswana	Soumis
Burundi	Non-soumis
Comores	Non-soumis
Djibouti	Non-soumis
Eritrea	Non-soumis
Eswatini	Non-soumis
Ethiopie	Non-soumis
Kenya	Soumis
Lesotho	Non-soumis
Madagascar	Non-soumis
Malawi	Soumis
Maurice	Soumis
Mozambique	Soumis
Namibie	Soumis
Rwanda	Non-soumis
Seychelles	Soumis
Somalie	Non-soumis
South Africa	Non-soumis
Soudan du Sud	Soumis
Tanzanie	Soumis
Uganda	Soumis
Zambie	Soumis
Zimbabwe	Soumis

54%

ETATS WACAF

États	état
Benin	Non-soumis
Burkina Faso	Non-soumis
Cabo Verde	Soumis
Cameroun	Soumis
CAR	Non-soumis
Congo	Soumis
Cote d'Ivoire	Soumis
Gabon	Non-soumis
Gambie	Non-soumis
Ghana	Soumis
Guinée	Soumis
Guinée Bissau	Soumis
Guinée Equatoriale	Soumis
Liberia	Non-soumis
Mali	Soumis
Mauritanie	Non-soumis
Niger	Soumis
Nigeria	Non-soumis
RDC	Soumis
Sao Tome and Principe	Non-soumis
Sénégal	Soumis
Sierra Leone	Non-soumis
Tchad	Non-soumis
Togo	Soumis

54%

ANNEXE B – LISTE DES PROJETS PRIORITAIRES REAJUSTÉE

Domaine technique	Projets prioritaires
AOP	Implémentation de l'A-CDM
AIM	AIM AMDIFP : Mise en œuvre des ensembles de données de cartographie des aérodromes et des ensembles de données sur les procédures de vol aux instruments
	AIM AIXM : Mise en œuvre de la base de données AIXM et de l'AIP électronique
	eTOD : Mise en œuvre d'un ensemble de données sur le terrain et les obstacles
ATM	Séparations longitudinales réduites et harmonisées dans l'espace aérien éloigné et océanique (Mise en œuvre PBCS AFI)
	Coopération civile/militaire dans la gestion du trafic aérien (ATM) et mise en œuvre de l'utilisation flexible de l'espace aérien
	Mise en œuvre de l'ATFM transfrontalière
	Mise en œuvre du FRA transfrontalière
	Mise en œuvre des mesures d'exception transfrontalieres
	Mise en œuvre du SWIM/FF-ICE AFI
CNS	AFI-GGCOM : Modernisation régionale des communications terrestres
	AFI NAVMOD AFI : Initiative de modernisation de la navigation
	AFI SURVDATA : Initiative d'amélioration de la surveillance et du partage de données AFI
	AFI-IATI : Infrastructure intégrée de télécommunications aéronautiques AFI
	AFI-COMMOD : Modernisation des infrastructures de communication air-sol
	AFI-CYRES : Cyber-résilience AFI dans les systèmes CNS/ATM
MET	Projet pour améliorer la préparation et la fourniture de services aux conditions météorologiques spatiales dans la région AFI (AFI-SPWX)
	Projet sur l'amélioration de la livraison OPMET et de l'accès aux produits MET dans la région AFI (DISMET-AFI)
	Projet pour améliorer l'échange numérique d'informations météorologiques aéronautiques dans la région AFI (DIGIMET-AFI)
	Mise en œuvre du système API SADIS pour la fourniture de prévisions et de jeux de données en grille WAFS (AFI_SADIS)
	Mise en œuvre des services de liaison de données aéronautiques (D-VOLMET) et de diffusion (VOLMET) (V-AFI)
	ATIS-AFI : Mise en œuvre de l'ATIS (voix - ATIS et D-ATIS) (ATIS-AFI)
PANS-OPS	Optimisation des trajectoires de départ et d'arrivée dans les aéroports internationaux (SID-CCO/STAR-CDO)
SAR	Accord SAR multi-États
	Amélioration de l'efficacité des RCC/RSC
Renforcement des capacités	**AOP :** Formation et qualification des opérations et inspecteurs d'aérodromes
	AIM : Mise en œuvre de normes de formation basées sur les compétences pour le personnel AIS dans la région AFI
	ATM : Renforcement des capacités pour le personnel technique de supervision ATM
	CNS : Renforcement des capacités et harmonisation de la formation pour les ATSEP
	MET : Renforcement de la mise en œuvre des compétences du personnel météorologique aéronautique dans la région (AFI-AMP-COMP)
	PANS-OPS : Renforcement des capacités dans la conception, la validation et l'approbation des IFP
	SAR : Formation et qualification des inspecteurs SAR et du RCC/RSC

ANNEXE C – PLAN D'ACTION DE PRÉPARATION DU SOMMET ANS

N°	Activité	Description	Début	Date de Fin initiale	Initiale Durée (en jours)	Etat	Nouvelle date cible de début	Nouvelle durée cible (en jours)	Nouvelle date cible de Fin	Parties prenantes	Livrables
Activité 1.	Réunion de coordination du secrétariat #1	Organiser une réunion de reprise pour discuter des délais de livraison du matériel du programme du Sommet ANS	11/5/2026	11/5/2026	1	Achevé le 05/11/2026	NA	NA	NA	**Lead : -OACI (ESAF & WACAF)** Appui : -IATA	-Plan de travail et calendriers convenus - Équipes de projet identifiées
Activité 2.	Création des équipes projet	Mettre en place des équipes de projet sectorielles qui n'existent pas dans le cadre du Sommet ANS	02/2/2026	12/5/2026	65	Achevé le 05/12/2026	NA	NA	NA	**Lead : -OACI (ESAF & WACAF)** Appui : -IATA - Présidents de AAO SG, IIM SG & SMO SG	- Membres de l'équipe de projet sélectionnés -Coordinateurs de projet désignés
Activité 3.	Réunion de coordination #1 avec toutes les équipes de projet	Examiner le plan de travail de préparation du SOMMET ANS convenu, les jalons, les livrables et les produits finaux	26/5/2026	26/5/2026	1	Achevé le 26/5/2026	NA	NA	NA	**Lead : - IATA/ICAO** Appui : -OACI (ESAF & WACAF) -IATA - Présidents de AAO SG, IIM SG & SMO SG -Membres du PMT	- Plan de travail consolidé, jalons et livrables
Activité 4.	Développement et validation de	Identifier, développer et	05/6/2026	22/6/2026	20	En cours (Retardé)	5/10/2026	+30	5/11/2026	**Lead : Coordonateurs**	- Modèle d'analyse des

N°	Activité	Description	Début	Date de Fin initiale	Initiale Durée (en jours)	Etat	Nouvelle date cible de début	Nouvelle durée cible (en jours)	Nouvelle date cible de Fin	Parties prenantes	Livrables
	modèles de projet	valider tous les modèles requis d'analyse des lacunes et de documents de mise en œuvre de projet (nationaux et régionaux) selon les besoins				Réévaluation le 10/05/2026				**PMT** Appui : -Membres PT -OACI -IATA	écarts développé - Modèles de documents de projet développés
Activité 5.	Analyse des écarts des ANS dans les États et du benchmarking	- Examiner les résultats de l'analyse des lacunes d'infrastructure de l'Afrique de l'aviation - mener une analyse des lacunes supplémentaire dans les États si nécessaire. - Réaliser des benchmarking sur des programmes similaires dans d'autres régions	1/6/2026	30/6/2026	30	En cours (Retardé) Réévaluation le 10/05/2026	9/10/2026	+30	9/11/2026	**Lead : -ICAO (ESAF & WACAF)** Appui : -IATA -États -PMT	-ANS Données et informations recueillies auprès des États - Résultats consolidés de l'analyse des écarts d'infrastructures en Afrique -Résultats consolidés de l'étalonnage
Activité 6.	Validation des résultats de l'analyse des	Examiner et valider les résultats de	1/7/2026	2/7/2026	+2	Pas commencé (Lien vers	19/11/2026	+5	20/11/2026	**Lead : -ICAO (ESAF & WACAF)**	-Résultats de l'analyse des lacunes

N°	Activité	Description	Début	Date de Fin initiale	Initiale Durée (en jours)	Etat	Nouvelle date cible de début	Nouvelle durée cible (en jours)	Nouvelle date cible de Fin	Parties prenantes	Livrables
	écarts et du benchmarking	l'analyse des écarts et des benchmarkings réalisés dans d'autres régions				l'Activité 5) Réévaluation le 10/05/2026				Appui : -Membres du PMT -IATA -CAFAC -AUC	consolidées du ANS -Projets de référence documentés
Activité 7.	Développement de documents de projet personnalisés	Personnalisez les modèles de documents de projet sectoriels en fonction des besoins régionaux et des États, en tirant parti des résultats de l'analyse des écarts, de l'étalonnage et du calcul des coûts	7/7/2026	7/8/2026	30	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 6) Réévaluation le 10/05/2026	11/1/2027	+60	11/3/2027	**Responsable : - Coordinateurs PMT** Appui : -Membres du PMT -OACI -IATA	-Documents de projet sectoriels personnalisés
Activité 8.	Work@Lab #2	Effectuer la deuxième work@lab pour valider des documents personnalisés du projet ANS	14/9/2026	18/9/2026	5	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 7) Réévaluation le 10/05/2026	12/4/2027	+4	15/4/2027	**Lead : - IATA/ICAO** Appui : -OACI - Présidents de l'AAO/SG, IIM/SG & SMO/SG -PMT -ASECNA -CAFAC	-Document de projet personnalisé validé

N°	Activité	Description	Début	Date de Fin initiale	Initiale Durée (en jours)	Etat	Nouvelle date cible de début	Nouvelle durée cible (en jours)	Nouvelle date cible de Fin	Parties prenantes	Livrables
										-AUC	
Activité 9.	Développement du document Directeur ANS AFI	Développer le document Directeur ANS AFI comme catalogue de tous les projets sectoriels estimés et des processus associés par État et sous-région, selon les critères validés à la works@lab #2	21/9/2026	14/10/2026	15	En cours (Lien vers l'Activité 8) Réévaluation le 10/05/2026	Fin de l'activité 8	+45	15/6/2027	**Lead : -ICAO (ESAF & WACAF)** Appui : -Membres du PMT -IATA -CAFAC AUC	-Projet du document directeur ANS AFI
Activité 10.	Work@Lab #3	Effectuer la troisième work@lab pour valider le projet de document Directeur ANS AFI	19/10/2026	19/10/2026	+1	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 9) Réévaluation le 10/05/2026	22/6/2027	+1	22/6/2027	**Lead : -IATA/ICAO** Appui : -OACI (ESAF & WACAF) - Présidents de AAO SG, IIM SG & SMO SG -PMT -CAFAC -AUC	Document directeur ANS AFI validé
Activité 11.	Soumission du document directeur ANS AFI	Examiner et soutenir le Directeur ANS AFI proposé	1/07/2026	30/7/2026	30	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 10)	12/7/2027	+30	12/8/2027	**Lead : Sous-groupes AASPG (AAO, IIM, SMO)**	Projet de conclusion proposé soutenant l'approbation

N°	Activité	Description	Début	Date de Fin initiale	Initiale Durée (en jours)	Etat	Nouvelle date cible de début	Nouvelle durée cible (en jours)	Nouvelle date cible de Fin	Parties prenantes	Livrables
											du Directeur ANS AFI
Activité 12.	Examen et acceptation du document Directeur ANS AFI	Examen et validation du document Directeur ANS AFI	22/10/2026	22/10/2026	+2	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 11)	21/9/2027	+2	22/9/2027	**Lead : - PRCC/3** Appui : -OACI -IATA - Présidents de AAO/SG, IIM/SG & SMO/SG	-Projet de conclusion soutenant l'approbation du document Directeur ANS AFI examiné et accepté
Activité 13.	Approbation du document Directeur ANS AFI	Examiner et approuver le document Directeur ANS AFI lors de l'AASPG/3	2/11/2026	6/11/2026	5 +5	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 12)	1/11/27	+5	5/11/2027	**Lead : - AASPG/3** Appui : -OACI -IATA -AFCAC -AUC -États -ANSP -Opérateurs aériens -Exploitants aéroportuaires	-Document maître AFI ANS approuvé
Activité 14.	Réunion de coordination et de transfert	Organiser une réunion de coordination pour remettre le document Directeur ANS AFI à la CAFAC et à l'AUC afin de préparer le	7/12/2026	8/12/2026	+2	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 13)	22/11/27	+2	23/11/2027	**Lead : -ICAO (ESAF & WACAF)** Appui : -IATA -CAFAC -AUC	- Rapport de la réunion de coordination et de transfert -Document Directeur ANS AFI remis à la CAFAC et à l'AUC -Planification

N°	Activité	Description	Début	Date de Fin initiale	Initiale Durée (en jours)	Etat	Nouvelle date cible de début	Nouvelle durée cible (en jours)	Nouvelle date cible de Fin	Parties prenantes	Livrables
		sommet de ANS AFI ; Examiner et valider la planification du sommet ANS									du sommet ANS AFI validée
Activité 15.	Briefing au conseil de l'OACI	Briefing au Conseil de l'OACI sur le document Directeur ANS AFI et le sommet ANS AFI prévu, pour recueillir des avis consultatifs	1/3/2027	30/3/2027	30	Pas encore commencé (Lien vers l'Activité 14)	1/3/2028	+30	30/3/2028	**Lead :** **-ICAO (ESAF & WACAF)** Appui -IATA	-Document Directeur ANS AFI consolidé incorporant les commentaires consultatifs du Conseil de l'OACI -Plan de mise en œuvre du sommet ANS soutenu

ANNEXE D - STRUCTURE DU DOCUMENT DIRECTEUR ANS AFI

