

# ORGANISATION DE L'AVIATION CIVILE INTERNATIONALE



## GROUPE DE PLANIFICATION ET DE MISE EN ŒUVRE DU SYSTÈME DE L'AVIATION DE LA RÉGION AFRIQUE –OCÉAN INDIEN (AASPG)

**Rapport de la réunion sur la création du Groupe de gestion et de supervision de la sécurité  
(SMO/SG)**

*Nairobi, Kenya, 24-25 avril 2025*

Les vues exprimées dans le présent rapport doivent être considérées comme étant celles du Sous-groupe SMO de l'AASPG et non celles de l'Organisation. Toutefois, le présent rapport sera soumis au Comité d'examen et de coordination des programmes (PRCC) et à l'AASPG, et toute mesure officielle prise sera publiée sous forme de supplément au rapport.

**Approuvé par la réunion et publié sous l'autorité du Secrétaire général**

## TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES .....	0
LISTE DES ABRÉVIATIONS.....	1
LISTE DES PROJETS DE CONCLUSION ET DE DÉCISION.....	3
PREMIÈRE PARTIE I – INTRODUCTION .....	4
1.                Lieu et durée de la réunion .....	4
2.                Participation.....	4
3.                Bureau et secrétariat .....	4
4.                Langues de travail .....	5
5.                Cérémonie d'ouverture de la réunion .....	5
6.                Ordre du jour .....	6
DEUXIÈME PARTIE : RAPPORT SUR LES POINTS INSCRITS À L'ORDRE DU JOUR .....	6
POINT 1 :                EXAMEN ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR ET DU PROGRAMME DE TRAVAIL .....	6
POINT 2 :                EXAMEN DU MANDAT, DE LA COMPOSITION, DES MÉTHODES DE TRAVAIL ET DU PROGRAMME DE TRAVAIL DU SOUS-GROUPE DE GESTION ET DE SUPERVISION DE LA SÉCURITÉ (SMO/SG) .....	7
POINT 3 :                DÉSIGNATION DES MEMBRES DU SOUS-GROUPE SMO ; ET ÉLECTION DU PRÉSIDENT ET DU VICE-PRÉSIDENT DU SOUS-GROUPE .....	7
POINT 4 : CRÉATION ET MISE EN ŒUVRE OPÉRATIONNELLE DU SOUS-GROUPE SMO .....	9
POINT 6 :                ACTIVITÉS DEVANT ÊTRE COORDONNÉES AVEC LES SOUS- GROUPES IIM ET AAO.....	15

## **LISTE DES ABRÉVIATIONS**

<b>AAO/SG</b>	Sous-groupe d'exploitation de l'espace aérien et des aérodromes
<b>AASPG</b>	Groupe de planification et de mise en œuvre du système de l'aviation de la Région AFI
<b>CAFAC</b>	Commission africaine de l'aviation civile
<b>AFI</b>	Région Afrique – océan Indien
<b>AFRAA</b>	Association des compagnies aériennes africaines
<b>APIRG</b>	Groupe régional AFI de planification et de mise en œuvre
<b>ARC-TF</b>	Équipe spéciale de coordination APIRG/RASG-AFI
<b>ARMA</b>	Agence régionale africaine de surveillance
<b>CUA</b>	Commission de l'Union africaine
<b>AAC</b>	Autorité de l'aviation civile
<b>GANP</b>	Plan mondial de navigation aérienne
<b>GASP</b>	Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde
<b>IATA</b>	Association du transport aérien international
<b>OACI</b>	Organisation de l'aviation civile internationale
<b>IIM/SG</b>	Sous-groupe de gestion des infrastructures et de l'information
<b>LHD</b>	Large écart de hauteur
<b>NCLB</b>	Aucun pays laissé de côté
<b>PBN</b>	Navigation fondée sur les performances
<b>PBCS</b>	Communication et surveillance basées sur la performance
<b>PRCC</b>	Comité d'examen et de coordination des programmes
<b>RASC</b>	Comité directeur du RASG-AFI
<b>RASG-AFI</b>	Groupe régional AFI de sécurité de l'aviation
<b>RPAS</b>	Systèmes d'aéronef télépiloté
<b>RSOO</b>	Organisation régionale de supervision de la sécurité
<b>RVSM</b>	Minimum de séparation vertical réduit.
<b>SARP</b>	Normes et pratiques recommandées
<b>SMO/SG</b>	Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité
<b>SSO-SST</b>	Équipe de soutien aux systèmes nationaux de supervision de la sécurité
<b>SSP – SST</b>	Équipe de soutien aux programmes nationaux de sécurité
<b>SST</b>	Équipes de soutien à la sécurité
<b>UN SDG</b>	Objectifs de développement durable des Nations Unies

## **LISTE DES APPENDICES**

**Appendice 1 :** Mandat du Sous-groupe SMO

**Appendice 2 :** États identifiés pour être membres du SMO/SG

**Appendice 3 :** Modèle pour la conception des projets

**Appendice 4 :** Ordre du jour et programme de travail de la réunion sur la création du Sous-groupe SMO

**Appendice 5 :** Ordre du jour et programme de travail génériques pour les réunions du Sous-groupe SMO

**Appendice 6 :** Liste des participants

## **LISTE DES PROJETS DE CONCLUSION ET DE DÉCISION**

### **DÉFINITIONS**

**Le Sous-groupe SMO consigne les mesures adoptées sous forme de projets de conclusion et de décision, ainsi qu'il suit :**

- a) Projets de conclusion :** Mesures adoptées par le Sous-groupe et dont la mise en œuvre nécessite l'autorisation de l'AASPG. Toutes ces propositions de mesure doivent être examinées par la prochaine réunion de l'AASPG intervenant après la publication des rapports des sous-groupes.
- b) Décisions du Sous-groupe :** Les mesures dont la mise en œuvre ne nécessite pas l'autorisation de l'AASPG et qui peuvent être menées par le Sous-groupe lui-même et ses membres ou le Secrétariat, selon le cas.

N°	<b>Projets de conclusion et de décision</b>	
1.	<i>Projet de décision E/01</i>	<i>Mandat, composition, méthodes de travail du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG)</i>
2.	<i>Projet de décision E/02</i>	<i>Désignation des membres du SMO/SG ; et élection du Président et du Vice-président du Sous-groupe</i>
3.	<i>Projet de conclusion E/03</i>	<i>Création et mise en œuvre opérationnelle du Sous-groupe SMO – Approche reposant sur les projets</i>
4.	<i>Projet de conclusion E/04</i>	<i>Adoption du modèle normalisé pour la conception des projets</i>
5.	<i>Projet de décision E/05</i>	<i>Évolution récente du Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP) et du Plan régional AFI de sécurité de l'aviation (RASP-AFI)</i>

-----

## **PREMIÈRE PARTIE I – INTRODUCTION**

### **1. Lieu et durée de la réunion**

1.1 La réunion sur la création du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG) du Groupe de planification et de mise en œuvre du système de l’aviation de la Région Afrique – océan Indien (AASPG) s’est tenue les 24 et 26 avril 2026 au Trademark Hotel à Nairobi (Kenya).

### **2. Participation**

2.1 La réunion a enregistré la participation de 50 (cinquante) délégués provenant de 15 (quinze) États de la région AFI, de 8 (huit) organisations régionales et internationales et des bureaux régionaux ESAF et WACAF de l’OACI. La liste des participants figure à l’Appendice 1 du présent rapport.

### **3. Bureau et secrétariat**

3.1 M. Lawrence Amukono (Kenya), élu Président du Sous-groupe SMO, a présidé la réunion.

3.2 M. Zewdu Aregawi, Expert régional Mise en œuvre de la sécurité du Bureau Afrique orientale et australe (ESAF) de l’OACI, a assuré le secrétariat de la réunion. Il était assisté de :

- M. Papa Issa Mbengue, Expert régional OPS, Bureau ESAF ;
- M. Kebba Lamin Jammeh, Expert régional Sécurité des vols, Bureau WACAF ;
- Mme Keziah Ongutu, Expert régional Gestion du trafic aérien et SAR, Bureau ESAF ;
- Mme Sonia Freitas, Expert régional Mise en œuvre de la sécurité, Bureau WACAF ;
- M. René Tavarez, Expert régional Navigabilité, Bureau WACAF ;
- M. Eyob Estifanos, Expert régional Assistance technique/Transport aérien, Bureau ESAF.

#### **4. Langues de travail**

4.1 Les débats se sont déroulés en anglais et en français, avec des services d’interprétation simultanée. La documentation de la réunion était disponible dans les deux langues sur les sites web des Bureaux régionaux ESAF et WACAF de l’OACI.

#### **5. Cérémonie d’ouverture de la réunion**

5.1 Au nom du Directeur général de la Kenya Civil Aviation Authority, M. Emile N. Arao, qui n’a pas pu prendre part à la réunion en raison d’un engagement officiel antérieur, M. Lawrence Amukono a souhaité la bienvenue aux participants.

#### **5.2 Discours liminaire de la Directrice du Bureau régional ESAF de l’OACI**

5.2.1 M. Arthémon Ndikumana, Directeur adjoint du Bureau régional ESAF de l’OACI, a prononcé l’allocution d’ouverture au nom de la Directrice du Bureau régional ESAF de l’OACI, Mme Lucy Mbugua. Il a sincèrement remercié les États et les organisations d’avoir facilité la participation de leurs experts à la réunion.

5.2.2 M. Ndikumana a souligné l’importance de l’engagement soutenu des États, des organisations internationales, et d’autres parties prenantes pour garantir le succès du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG). Il a par ailleurs souligné qu’il est nécessaire que tous les intervenants, notamment les États, les organisations et les équipes de projet (à mettre en place) continuent à jouer un rôle actif dans les activités du Sous-groupe, en apportant leur expertise, leurs ressources (humaines, financières et techniques), et leur soutien continu à cette initiative de collaboration.

5.2.3 Il a en outre prié les participants à s’approprier entièrement le Sous-groupe SMO, et par extension, l’AASPG. Il a conclu son propos en réaffirmant l’engagement de l’OACI à soutenir la région dans toutes ses initiatives et les efforts déployés en matière de sécurité.

## **6. Ordre du jour**

6.1 La réunion a adopté l'ordre du jour ci-après :

Point 1 : Examen et adoption de l'ordre du jour et du programme de travail

Point 2 : Examen du mandat, de la composition, des méthodes de travail et du programme de travail du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG).

Point 3 : Désignation des membres du Sous-groupe SMO ; et élection du Président et du Vice-président du Sous-groupe

Point 4 : Création et mise en œuvre opérationnelle du Sous-groupe SMO –

    4.1 - Approche reposant sur les projets

    4.2 - Composition des équipes de projet du Sous-groupe SMO

    4.3 - Normalisation de l'élaboration des projets.

Point 5 : Évolution récente du Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP) et du Plan régional AFI de sécurité de l'aviation (RASP-AFI) ; et préoccupations significatives de sécurité de l'aviation dans la Région

Point 6 : Activités devant être coordonnées avec les sous-groupes IIM et AAO

Point 7 : Questions diverses

## **DEUXIÈME PARTIE : RAPPORT SUR LES POINTS INSCRITS À L'ORDRE DU JOUR**

### **POINT 1 : EXAMEN ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR ET DU PROGRAMME DE TRAVAIL**

1.1 La réunion a examiné et adopté le projet d'ordre du jour et le programme de travail présentés par le Secrétariat. L'ordre du jour et le programme de travail figurent à l'**Appendice 4** du présent rapport.

**POINT 2 : EXAMEN DU MANDAT, DE LA COMPOSITION, DES MÉTHODES DE TRAVAIL ET DU PROGRAMME DE TRAVAIL DU SOUS-GROUPE DE GESTION ET DE SUPERVISION DE LA SÉCURITÉ (SMO/SG)**

2.1 La réunion a examiné et approuvé le mandat, la composition, les méthodes de travail et le programme de travail du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG), tout en proposant la suppression du paragraphe « g » afin d'éviter un double emploi avec le paragraphe « d » de la partie du Mandat intitulée « Tâches à remplir par le Sous-groupe ». Par conséquent, elle a formulé le projet de décision ci-après :

<b><i>Projet de décision SMO E/01 : Mandat, composition, méthodes de travail et programme de travail du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG).</i></b>					
Raison d'être :	Il est décidé que, pour éviter un double emploi,				
Objet :	a) Le mandat, la composition, les méthodes de travail et le programme de travail du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG) figurant dans la pièce Appendice 1 sont approuvés et le paragraphe « g » de la partie du Mandat du SMO/SG intitulée « Tâches » est supprimé.				
Partie responsable de la mise en œuvre :	Secrétariat				
Délai :	24 avril 2025				
Suivi de la mise en œuvre					
Suivi nécessaire	Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>	Indicateurs	Indicateur : Le mandat est modifié	Moyens de collecte des données	Moyen : Rapport du Secrétariat à la première réunion de l'AASPG

**POINT 3 : DÉSIGNATION DES MEMBRES DU SOUS-GROUPE SMO ; ET ÉLECTION DU PRÉSIDENT ET DU VICE-PRÉSIDENT DU SOUS-GROUPE**

3.1 Le Secrétariat a présenté un exposé sur la désignation des membres du Sous-groupe SMO, et l'élection du Président et du Vice-président du Sous-groupe. Par la suite, la réunion a désigné des

volontaires pour être membres du Sous-groupe et élu un Président et un Vice-Président parmi les représentants des États présents qui ont été chargés de la conduite des activités du Sous-groupe, conformément au mandat énoncé dans le Manuel de procédures de l'AASPG. Par conséquent, la réunion a formulé le projet de décision ci-après :

<b><i>Projet de Décision SMO E/02 : Désignation des membres du Sous-groupe SMO ; et élection du Président et du Vice-Président du Sous-groupe.</i></b>					
Raison d'être :	Il est décidé que, dans le but de gérer les activités du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG) du Groupe régional de planification et de mise en œuvre du système de l'aviation de la Région AFI (AASPG),				
Objet :	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Les États suivants sont désignés comme membres du Sous-groupe SMO : Afrique du Sud, Cameroun, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Kenya, Mauritanie, Mozambique, Namibie, Ouganda, Rwanda, Togo et Zambie.</li> <li>b) Monsieur Lawrence Amukono de la République du Kenya et M. Klédjomo Ousmane de la République de Côte d'Ivoire sont élus, respectivement, Président et Vice-président, du Sous-groupe SMO.</li> </ul>				
Partie responsable de la mise en œuvre :	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Secrétariat de l'OACI ;</li> <li>b) États</li> </ul>				
Délai :	24 avril 2025				
Suivi de la mise en œuvre					
Suivi nécessaire	Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>	Metrics	<p>Indicateur 1 : La composition du SMO/SG est limitée à cinq États membres de la Région ESAF et cinq États membres de la Région WACAF.</p> <p>Indicateur 2 : Les responsables élus ont un mandat qui ne peut dépasser</p>	Moyens de collecte des données	<p>Moyen :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Le Secrétariat de l'OACI doit surveiller le mandat des responsables élus.</li> <li>2. Le Secrétariat de l'OACI rend compte à l'AASPG</li> </ol>

			deux réunions consécutives du Sous-groupe ou deux années consécutives, le cas échéant .		
--	--	--	---	--	--

#### **POINT 4 : CRÉATION ET MISE EN ŒUVRE OPÉRATIONNELLE DU SOUS-GROUPE SMO**

4.1 Le Secrétariat a informé la réunion sur l'approche et les mécanismes d'identification et de mise en œuvre des projets du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG) qui devraient être conformes aux dispositions du Manuel de procédures de l'AASPG.

4.2 Les procédures et les responsabilités liées à la composition et aux attributions des équipes de projet du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG) visant à garantir une coordination et une mise en œuvre efficaces dans toute la Région ont aussi été présentées à la réunion.

4.3 La réunion a examiné et approuvé les domaines ci-après proposés par le secrétariat pour être éventuellement élaborés en projets : renforcement des systèmes nationaux de supervision de la sécurité ; élaboration et mise en œuvre du Plan régional de sécurité de l'aviation (RASP-AFI) et des plans nationaux de sécurité de l'aviation (NASP) ; création de systèmes de collecte et de traitement des données de sécurité (SDCPS) : gestion de la sécurité ; enquête sur les accidents et les incidents d'aviation (AIG) ; et suivi amélioré des conclusions et des décisions du Sous-groupe SMO ; et chargé le Secrétariat de procéder à un examen exhaustif des domaines d'activité proposés, en coordination avec le Sous-groupe SMO, en vue d'élaborer des propositions de projet correspondantes, en tenant compte des besoins et des priorités de la région, et des ressources disponibles. Par conséquent, le projet de conclusion ci-après a été formulé :

***Conclusion SMO E/03 du Sous-groupe SMO : Création et mise en œuvre opérationnelle du Sous-groupe SMO – Approche reposant sur les projets.***

Raison d'être :	Il est décidé que, afin de soutenir les activités du Sous-groupe,
-----------------	---

Objet :	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Les États et les organisations doivent proposer des experts pour être membres des équipes de projet, en s'assurant qu'ils répondent aux exigences spécifiques des projets ;</li> <li>b) Les États doivent coopérer en mettant à disposition des experts et en soutenant les experts qu'ils ont proposés pour participer à la mise en œuvre des projets du Sous-groupe SMO ; et allouer les ressources suffisantes jugées nécessaires.</li> </ul>				
Parties responsable de la mise en œuvre :	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Secrétariat de l'OACI</li> <li>b) États</li> </ul>				
Délai :	31 juillet 2025				
Suivi de la mise en œuvre					
Suivi nécessaire	Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>	Indicateurs	Indicateur : Les équipes de projet sont créées	Suivre la mise en place des équipes de projet	Rapport du Secrétariat à la première réunion de l'AASPG

#### 4.4. Normalisation de la conception des projets

4.4.1 Le modèle normalisé pour la conception des projets adoptés par l'AASPG dans son Manuel de procédures a été présenté à la réunion et devrait être utilisé par les équipes de projet pour l'identification des projets. Le SMO/SG est chargé de la mise en œuvre des projets liés à la gestion et à la supervision de la sécurité, conformément au Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP) et à la Feuille de route pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASR), afin d'aider les États à se conformer aux normes et pratiques recommandées (SARP), et à réaliser les objectifs régionaux de sécurité. L'utilisation de ce modèle permet d'assurer la cohérence et la conformité avec les lignes directrices définies dans le Manuel de procédures de l'AASPG, surtout en ce qui concerne la mise en œuvre opérationnelle des équipes de projet du Sous-groupe SMO.

4.4.2 La réunion a examiné le processus de proposition et d'approbation des projets, en relevant que les propositions de projet doivent être présentées par les organes auxiliaires de l'AASPG, le Secrétariat, les États, ou les représentants de l'industrie. La réunion a aussi été informée que même si l'AASPG conserve globalement le pouvoir d'approbation des projets, le Comité d'examen et de coordination des programmes (PRCC) peut diligenter l'approbation des activités urgentes. La réunion a été invitée à noter ces informations.

**POINT 5 : EXAMEN DE L'ÉVOLUTION RÉCENTE DU PLAN POUR LA SÉCURITÉ DE L'AVIATION DANS LE MONDE (GASP) ET DU PLAN RÉGIONAL AFI POUR LA SÉCURITÉ DE L'AVIATION (RASP-AFI) DE L'OACI, ET DES PRÉOCCUPATIONS SIGNIFICATIVES DE SÉCURITÉ DANS LA RÉGION**

5.1 Le Secrétariat a informé la réunion de l'évolution récente du Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP) et du Plan régional AFI pour la sécurité de l'aviation (RASP-AFI). L'édition 2023-2025 du GASP est en cours de révision par le Groupe d'étude du GASP – un groupe d'experts conjoint industrie-organismes de réglementation établi par l'OACI afin de veiller à ce que le Plan et son contenu traduisent les besoins de la communauté aéronautique aux niveaux international, régional et national – pour assurer leur alignement sur les tendances actuelles et futures de la sécurité de l'aviation pour le prochain triennat (édition 2026-2028 du GASP). Pour les mêmes raisons, l'édition 2023-2025 du RASP-AFI sera examinée par le SMO/SG du Groupe de gestion et de supervision de la sécurité de la région AFI (AASPG) afin de l'aligner sur l'édition 2026-2028 du GASP après que celle-ci a été approuvée par le Conseil de l'OACI.

5.2 En prévision de la quatorzième Conférence de navigation aérienne (AN-Conf/14), l'OACI a réalisé un sondage au moyen d'un questionnaire en ligne sur la mise à jour du GASP. Le questionnaire offrait aux principaux intervenants la possibilité de formuler des observations spécifiques sur l'édition 2023-2025 du GASP et de faire des propositions pour l'édition 2026-2028, et d'actualiser les éléments indicatifs pour soutenir la mise en œuvre des RASP et des NASP. Les questions mondiales de sécurité proposées pour l'édition 2026-2028 du GASP, ainsi qu'une proposition pour la mise à jour des objectifs et des cibles du GASP ont été présentées à la Conférence qui s'est tenue à Montréal du 26 août au 6 septembre 2024, afin de recueillir de plus amples observations de la part des États et des organisations internationales.

- 5.3 Le GASP a été aussi structuré de manière à assurer un meilleur alignement avec le Plan mondial, les plans régionaux et les plans nationaux de sécurité de l’aviation. Par ailleurs, les éléments indicatifs liés au GASP ont été actualisés afin de les aligner sur l’édition 2026-2028 du GASP. Il s’agit notamment de la Feuille de route pour la sécurité de l’aviation dans le monde (Doc 10161), du Manuel sur l’élaboration de plans régionaux et nationaux de sécurité de l’aviation (Doc 10131), et du Manuel sur le suivi de la mise en œuvre des plans régionaux et nationaux de sécurité de l’aviation (Doc 10162).
- 5.4 Le projet de Plan régional de sécurité de l’aviation du RASG-AFI (RASP-AFI, édition 2023-2025) a été élaboré par le secrétariat du RASG-AFI et présenté lors d’un atelier virtuel tenu du 2 au 5 octobre 2023 pour validation par les équipes de soutien à la sécurité (SST), organes auxiliaires du RASG-AFI, avant son approbation par la neuvième réunion plénière du RASG-AFI en novembre 2023. L’Atelier a enregistré la participation de 201 délégués représentant des autorités de l’aviation civile, des compagnies aériennes, et des fournisseurs de services de navigation aérienne, des autorités d’enquête sur les accidents et les incidents d’aviation, des organismes de formation agréés, et des organisations régionales et internationales.
- 5.5 Le RASP-AFI, tout comme le GASP, a un cycle triennal au cours duquel le document doit être examiné et actualisé pour le prochain cycle.
- 5.6 Suivant les termes du Manuel de procédures de l’AASPG, les équipes de projet sont composées d’experts ayant les qualifications et l’expérience requises pour les projets spécifiques pour lesquels ils sont nommés et maîtrisant les domaines considérés. C’est pourquoi une équipe de projet doit être créée pour être chargée de la révision de l’édition 2023-2025 du RASP-AFI afin d’assurer sa cohérence avec l’édition 2026-2028 du GASP dans le sens de contribuer à la réduction continue du nombre d’accidents mortels et de risques d’accidents mortels dans la région, et par extension, dans le monde en général. En menant ses activités, l’équipe de projet devrait tenir compte des risques de sécurité opérationnelle et les défis organisationnels de la région ; et les États devraient être soutenus dans l’élaboration et la mise en œuvre de leurs NASP qui devraient être alignés sur l’édition actuelle du RASP-AFI.

5.7 Après avoir achevé ses travaux, l'équipe de projet devrait présenter le projet de révision de l'édition 2026-2028 du RASP-AFI au Comité d'examen et de coordination des programmes (PRCC) pour être entériné avant son approbation par la prochaine réunion plénière de l'AASPG en 2026. Le projet de décision ci-après a été formulé :

<b><i>Projet de conclusion SMO E/04 : Mises à jour sur le Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP) et le Plan régional pour la sécurité de l'aviation (RASP-AFI).</i></b>					
Raison d'être :	Il est conclu que, afin d'aligner le RASP-AFI sur l'édition 2026-2028 du GASP (après son approbation par la prochaine Assemblée de l'OACI),				
Objet :	Le Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG) crée une équipe de projet chargée d'examiner l'édition 2023-2025 du RASP-AFI.				
Partie responsable de la mise en œuvre :	SMO/SG				
Délai de mise en œuvre :	31 juillet 2025				
<b>Suivi de la mise en œuvre</b>					
Suivi nécessaire	Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>	Indicateurs	Indicateur 1 : L'équipe de projet du SMO/SG chargée d'élaborer/actualiser et de mettre en œuvre le RASP-AFI et les NASP est créée.	Moyen de collecte des données sur la mise en œuvre de la conclusion/décision	Moyen : Rapport à la réunion AASPG/1

## 5.8 Autres initiatives en matière de sécurité

### Point sur les enquêtes sur les accidents et incidents d'aviation dans la Région AFI

5.8.1 L'IATA a dressé l'état actuel des enquêtes sur les accidents et incidents d'aviation dans le monde et dans la région AFI au cours des cinq dernières années, en mettant en lumière les principales

tendances en matière de performances et les difficultés persistantes rencontrées dans la publication des rapports d'enquête dans les délais spécifiés dans l'Annexe 13 à la Convention de Chicago. L'IATA a souligné la nécessité de boucler les enquêtes pour permettre à l'industrie de l'aviation en général de tirer les leçons des événements passés et de prévenir d'autres accidents et incidents.

### **Mise en œuvre du système TCAS 7.1**

5.8.2 L'IATA a présenté une note de travail sur l'obligation qui incombe aux exploitants aériens d'installer la version 7.1 du système TCAS ou de procéder à sa mise à niveau, qui est entrée en vigueur en 2017. Toutefois, il n'existe pas de registre central montrant l'état d'avancement de la mise en œuvre de l'exigence d'installer le système TCAS 7.1 par les 48 États membres du RASG-AFI. Les États devaient soit modifier leurs règlements à cet effet ou les promulguer au cas où ces règlements n'existeraient pas. Vu l'augmentation globale du nombre d'avis de résolution du système d'alerte de trafic et d'évitement des collisions (TCAS/RA) dans la Région, suivant les rapports des exploitants aériens, les États devraient se conformer à cette exigence, en tant qu'une des mesures d'atténuation.

### **L'initiative CASIP en Afrique**

5.8.3 L'IATA a souligné les progrès accomplis dans la mise en œuvre du Programme collaboratif pour l'amélioration de la sécurité de l'aviation (CASIP) en Afrique, un partenariat regroupant 13 organisations. Actuellement, il existe trois programmes d'activités, à savoir le programme Sécurité opérationnelle, le programme formation, renforcement des capacités et suivi, et la réunion d'examen des problèmes de sécurité (SIRM).

5.8.4 Après délibération, la réunion a préconisé la mise en œuvre de la Conclusion 9/09 de la réunion RASG-AFI relative aux rapports d'enquête sur les accidents et les incidents d'aviation et de la Conclusion 10/04 de la réunion RASG-AFI/10 relative à la mise en œuvre de l'ACAS II (version 7.1). La réunion a aussi demandé aux États de soutenir les initiatives du Groupe CASIP visant à résoudre les principaux problèmes de sécurité dans les domaines ci-après : sécurité des pistes ; qualité de l'information aéronautique ; déficits de communication ; leadership en matière de sécurité et instauration d'une culture de sécurité ; perte de séparation (liée au TCAS) ; dommages au sol subis par les aéronefs ; gestion du péril animalier ; services de sauvetage et de

lutte contre l'incendie ; et exploitation dans les environnements où des préoccupations significatives de sécurité (SSC) existent.

**POINT 6 : ACTIVITÉS DEVANT ÊTRE COORDONNÉES AVEC LES SOUS-GROUPES IIM ET AAO**

- 6.1 La réunion a été informée de la nécessité d'améliorer la coordination entre les sous-groupes et le Groupe de planification et de mise en œuvre du système de l'aviation de la Région Afrique-océan Indien (AASPG), en particulier le Sous-groupe de gestion des infrastructures et de l'information (IIM/SG) et le Sous-groupe d'exploitation de l'espace aérien et des aérodromes (AAO/SG), après l'approbation formelle de la structure organisationnelle de l'AASPG à travers la Décision EO/01 de la réunion extraordinaire de l'APIRG et du RASG-AFI tenue en juillet 2024. La réunion a été aussi informée du cadre organisationnel regroupant le Comité d'examen et de coordination des programmes (PRCC) et trois autres organes auxiliaires (les sous-groupes IIM, AAO et SMO) afin d'assurer une planification, une mise en œuvre et une supervision harmonieuses de l'aviation civile dans la région.
- 6.2 La réunion a par ailleurs été informée de la nécessité d'identifier clairement les domaines de coordination afin de prévenir les doubles emplois et d'éventuels conflits entre les sous-groupes. Il a été diffusé une liste de questions organisationnelles et de sécurité opérationnelle qui pourraient nécessiter les efforts conjoints des sous-groupes SMO, IIM, et AAO et couvrant des sujets tels que la mise en œuvre en temps voulu des normes et pratiques recommandées (SARP) de l'OACI ; l'intégration des nouveaux acteurs dans l'écosystème de l'aviation ; la sécurité des pistes ; et la collecte et le partage des données de sécurité. La réunion a par conséquent approuvé la liste des domaines d'activités communs.

**Cérémonie de clôture**

- 7.4 Le Président du Sous-groupe a présenté un récapitulatif des délibérations et des principaux résultats de la réunion.

7.5 Le Directeur adjoint du Bureau régional ESAF de l'OACI, M. Arthémon Ndikumana, a déclaré la réunion officiellement close. Dans son discours de clôture, il a félicité et remercié les participants pour leurs précieuses contributions au cours des deux jours qu'a duré la réunion et lancé un appel pour une collaboration soutenue afin de garantir le succès du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG).

- - - - FIN - - -

## **Appendice 1 :**

### **Mandat du Sous-groupe SMO**

#### **Mandat**

Le Sous-groupe SMO est établi et mandaté par l'AASPG pour soutenir la mise en œuvre des normes et pratiques recommandées (SARP) de l'OACI et mener des activités spécifiques visant à permettre à l'AASPG de s'acquitter de ses fonctions et responsabilités dans les domaines de la gestion et de la supervision de la sécurité.

#### **Principales fonctions**

Pour s'acquitter de ses fonctions, le Sous-groupe, sous la direction de l'AASPG :

- a) Appuie la mise en œuvre par les États du Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP, Doc 10004), en tenant compte des éléments du Plan mondial pour la sûreté de l'aviation (GASeP) et en garantissant une coordination et une coopération efficaces entre tous les États ;
- b) Réalise des projets de mise en œuvre dans les domaines de la gestion et de la supervision de la sécurité, sur la base du Plan mondial de sécurité aérienne (GASP), de la Feuille de route pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASR), et conformément aux objectifs de performance régionaux afin d'aider les États à mettre en œuvre les SARP et satisfaire les exigences régionales ;
- c) Prend les mesures nécessaires pour la mise au point cohérente de systèmes d'aviation nationaux dans la région AFI, afin de faciliter la réalisation de l'objectif de continuité du système de navigation aérienne, d'interopérabilité et d'harmonisation au sein de la région et avec d'autres régions ;
- d) Assure le suivi les activités liées au RASP-AFI, le cas échéant ;
- e) Recueille et analyse des données et des informations sur la sécurité dans la région ; propose des initiatives pour améliorer la sécurité ; rend compte des avancées et des difficultés qui dépassent les capacités du Sous-groupe.

#### **Tâches**

- a) Coordonner et diriger les réunions du Sous-groupe SMO ;
- b) Superviser les performances des équipes de projet relevant du Sous-groupe SMO et donner des orientations ;

- c) Faciliter l’élaboration et la mise en œuvre par les États de plans d’action visant à atténuer les risques pour la sécurité, en tenant compte du niveau de mise en œuvre effective des aspects essentiels des systèmes de supervision de la sécurité et des progrès réalisés pour l’améliorer ;
- d) Analyser les informations relatives à la sécurité et les risques pour l’aviation civile au niveau régional et évaluer les plans d’action élaborés dans la région pour faire face aux risques ;
- e) Adopter une approche axée sur les données pour surveiller et signaler les principaux risques de sécurité aérienne dans la région, et définir les priorités régionales ainsi que le programme de travail y relatif sur la base du GASP ;
- f) Suivre la mise en œuvre du RASP-AFI, en rendre compte et proposer des mesures pour l’améliorer sur la base des priorités définies dans la région ;
- ~~g) Analyser les informations relatives à la sécurité et les risques pour l’aviation civile au niveau régional et évaluer les plans d’action élaborés dans la région pour faire face aux risques ;~~
- h) Répertorier et rendre compte des problèmes qui se posent au niveau régional ainsi que toute nouvelle difficulté en matière de sécurité qui compromettent la mise en œuvre par les États des dispositions générales de l’OACI et des mesures prises ou recommandées pour y remédier efficacement ;
- i) Faciliter l’élaboration et la mise en œuvre par les États de plans régionaux et nationaux de sécurité aéronautique et de navigation aérienne (NASP) ;
- j) Accompagner les États et les organisations régionales dans la mise en œuvre d’initiatives de renforcement de la sécurité afin de faire face aux difficultés relevées en la matière ;
- k) Coordonner avec les sous-groupes IIM et AAO les aspects liés à la sécurité du système de navigation aérienne dans la région ;
- l) Procéder à des évaluations exhaustives et à des mises à jour de toutes les conclusions et décisions de l’AASPG qui sont applicables au Sous-groupe SMO afin d’en pérenniser la pertinence.

## Méthodes de travail

- a) Le Sous-groupe se réunit au moins une fois par an en tenant compte du calendrier des autres activités de l’AASPG. Entre les réunions, il utilise les moyens de communication électronique disponibles, notamment la téléconférence, pour faire avancer ses activités et tenir ses membres informés des questions qui les préoccupent, ainsi que pour examiner des points spécifiques ;

b) Compte tenu du fait que le SG représente les intérêts de la région et que tous les États membres de l'AASPG ne seront pas nécessairement représentés au sein d'un sous-groupe, les représentants des États membres du Sous-groupe SMO devront travailler davantage en tant qu'experts dans leurs domaines respectifs, par opposition aux délégués qui ne participent que dans l'intérêt de leur État. Tout en faisant preuve de la diligence professionnelle requise et sans préjudice de la souveraineté et de l'intégrité des États, le Sous-groupe travaille avec un minimum de formalités pour faciliter une exécution efficace.

## **Composition**

Le Sous-groupe SMO est composé de responsables ayant les qualifications et l'expérience requises dans au moins un des domaines techniques aéronautiques du Sous-groupe. Pour faciliter l'approche axée sur les priorités, la continuité et l'expertise appropriée, les États et les organisations internationales visés par l'AASPG nomment des représentants dans les sous-groupes et fournissent des informations sur leurs qualifications et leur expérience (CV), permettant ainsi aux sous-groupes respectifs de tirer le meilleur parti de l'expertise mise à leur disposition.

**Appendice 2 :**  
**États identifiés pour être membres du Sous-groupe SMO**

N°	Région ESAF	Région WACAF
1.	Kenya	Cameroun
2.	Mozambique	Côte d'Ivoire
3.	Namibie	Gabon
4.	Rwanda	Gambie
5.	Afrique du Sud	Ghana
6.	Ouganda	Mauritanie
7.	Zambie	Togo
IATA, Airbus, Boeing, EASA et FAA		

### Appendice 3 : Modèle pour la conception des projets

#### 1. Identification des projets

#### 2. Résultats attendus des projets

Région AFI	DESCRIPTION DU PROJET (DP)	DP N° XX	
Programme	Numéro et intitulé du projet	Date de début	Date de fin
<b>DOMAINE</b> <b>Facilitateur du programme :</b> Experts régionaux	<b>Coordonnateur du projet : Nom du coordonnateur du projet</b>		
<b>Raison d'être</b>	Description de la raison d'être du projet		
<b>Objectif</b>	Description des objectifs du projet		
<b>Portée</b>	Description de la portée du projet		
<b>Indicateurs</b>	Indicateurs pour le suivi de la mise en œuvre du projet		
<b>Stratégie</b>	Description de la stratégie de mise en œuvre du projet		
<b>Projets connexes</b>	Lien avec d'autres projets		
<b>Lien avec les plans régionaux</b>	Description du lien entre le projet et les plans régionaux		

#### 3. Ressources

Résultats attendus des projets					
Référence	Description	Partie responsable	Délai de réalisation	Etat d'avancement	Observations

Ressources nécessaires	Description des ressources nécessaires
------------------------	--

## 1. Calcul des coûts des projets

**Appendice 4 : Ordre du jour et programme de travail de la réunion sur la création du SMO/SG**

Activités	Dépenses				
	Total	Année 1	Année 2	.....	Année n
<b>Résultat attendu 1</b>					
Activité #1.1					
Activité #1.2					
Activité #1.3					
<b>Résultat attendu 2</b>					
Activité #2.1					
Activité #2.2					
Activité #2.3					
.....					
Activité #2. n					
<b>Résultat attendu x</b>					
Activité #x.1					
Activité #x.2					
Activité #x.3					
.....					
Activité #x. n					
<b>Total</b>					

<b>Jour 1, jeudi 24 avril 2025</b>			
<b>Heure</b>	<b>Note de travail WP#</b>	<b>Point de l'ordre du jour</b>	<b>Question</b>
8 h 30-9 h 30			Enregistrement des participants
9 h 30-10 h 00			Cérémonie d'ouverture : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Discours du DG de la KCAA ;</li> <li>• Discours de la Directrice du Bureau régional ESAF de l'OACI/Nairobi.</li> </ul>
10 h-10 h 30	WP/01	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Examen et adoption de l'ordre du jour et du programme de travail ;</li> <li>• Photo de groupe</li> </ul>
10 h 30-11 h 00			<b>Pause-café/thé</b>
11 h-12 h 00	WP/02	2	Examen du mandat, de la composition, des méthodes de travail et du programme de travail du Sous-groupe de gestion et de supervision de la sécurité (SMO/SG)
12 h-13 h 00	WP/03	3	Désignation des membres du Sous-groupe SMO ; élection du Président e du Vice-Président du Sous-groupe
13 h-14 h 00			Pause-déjeuner
14 h-15 h 30		4	Création et mise en œuvre opérationnelle du Sous-groupe SMO.
	WP/04A		4.1. Approche reposant sur les projets
	WP/04B		4.2. Composition des équipes de projet du Sous-groupe SMO
	WP/04C		4.3. Normalisation de l'élaboration des projets
<b>Jour 2, vendredi 25 avril 2025</b>			
9 h-11 h 00		5	Examen des faits nouveaux concernant le Plan pour la sécurité de l'aviation dans le monde (GASP) de l'OACI, le Plan régional AFI de sécurité de l'aviation (RASP-AFI), et les préoccupations significatives de sécurité de la région AFI
	WP/05A		5.1 Examen des faits nouveaux concernant le GASP et le RASP-AFI
	WP/05B		5.2 Préoccupations significatives de sécurité dans la Région
	WP/05C		5.3 Autres initiatives en matière de sécurité
11 h-11 h 30			<b>Pause-café/thé</b>
11 h 30-12 h 30	WP/06	6	Activités devant être coordonnées avec les sous-groupes IIM et AAO
12 h 30-13 h 30		7	Questions diverses Discours de clôture de la Directrice du Bureau régional ESAF de l'OACI/Nairobi
13 h 30-14 h 30			<b>Pause-déjeuner et fin du Jour 2</b>

## **Appendice 5 : Ordre du jour et programme de travail génériques pour les réunions du Sous-groupe SMO**

<b>Point #</b>	<b>Question</b>
<b>Point 1 :</b>	Examen et adoption de l'ordre du jour et du programme de travail
<b>Point 2 :</b>	État d'avancement de la mise en œuvre des Conclusions et des Décisions de la réunion du Sous-groupe SMO et de l'AASPG applicable au Sous-groupe
<b>Point 3 :</b>	Réalisations en matière de gestion et de supervision de la sécurité
<b>Point 4 :</b>	Préoccupations significatives de sécurité
<b>Point 5 :</b>	Activités devant être coordonnées avec les sous-groupes IIM et AAO
<b>Point 6 :</b>	Difficultés de mise en œuvre rencontrées par le Sous-groupe
<b>Point 7 :</b>	Recommandations/propositions de mesures à prendre par le Siège de l'OACI
<b>Point 8 :</b>	Examen du mandat, de la composition et du futur programme de travail du Sous-groupe SMO
<b>Point 9 :</b>	Questions diverses
<b>Point 10 :</b>	Projets de conclusion/décision à adopter par le Sous-groupe SMO

**Appendice 6 :**

**Liste des participants**

**RÉUNION SUR LA CRÉATION DU SOUS-GROUPE DE GESTION ET DE SUPERVISION DE LA SÉCURITÉ (SMO/SG) DU GROUPE DE PLANIFICATION ET DE MISE EN ŒUVRE DU SYSTÈME DE L'AVIATION DE LA RÉGION AFRIQUE-OCEAN INDIEN (AASPG)**

**24 -25 avril 2025**

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
1.	CAMEROUN	M. Steven Franck Yene Medoua	Autorité de l'aviation civile du Cameroun, Division de la sécurité de l'aviation	Chef du Bureau des licences du personnel <a href="mailto:steven.medoua@ccaa.aero">steven.medoua@ccaa.aero</a> +231 697546178
2.		M. Raymond Bissey Bell	Cameroon Civil Aviation Authority (CCAA)	Directeur de la sécurité aérienne <a href="mailto:raymond.bisse@ccaa.aero">raymond.bisse@ccaa.aero</a> +237 655 06 12 88
3.	CÔTE D'IVOIRE	M. Kone Klédjomoh Ousmane	ANAC Côte d'Ivoire	Directeur-adjoint PNS/Inspecteur ANS <a href="mailto:kkone@anac.ci">kkone@anac.ci</a> +2250747282930
4.		M. Ayebi Henri Jacques Assi	Autorité nationale de l'aviation civile de Côte d'Ivoire	Sous-Directeur de la sécurité - Navigation aérienne et aérodromes <a href="mailto:assiayebi@anac.ci">assiayebi@anac.ci</a> +225 05 05 96 01 63
5.	GABON	M. Eric Thibaut Moussouami Moussirou	ANAC Gabon	Responsable de la Cellule Qualité, Inspecteur AIR, Coordinateur PNS <a href="mailto:eric.moussouami@anac-gabon.com">eric.moussouami@anac-gabon.com</a> +24162445055

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
6.		M. Joe Mannix Lekibi	ANAC Gabon	Chef de Service Gestion des aérodromes, Inspecteur AGA <a href="mailto:mannix.lekibi@anac-gabon.com">mannix.lekibi@anac-gabon.com</a> +24166047516
7.		M. Sacré Allogho Abessolo	ANAC Gabon	Chef du Bureau des opérations aériennes, Inspecteur Opérations aériennes <a href="mailto:Sacre.allogo@anac-gabon.com">Sacre.allogo@anac-gabon.com</a> +24166669749
8.	GAMBIE	M. Ade Riley	Gambia Civil Aviation Authority	Responsable des opérations de vol <a href="mailto:aderiley@hotmail.com">aderiley@hotmail.com</a> +2207788042
9.	GHANA	M. Samuel Kojo Zormelo	Ghana Civil Aviation Authority	Directeur, Inspection des ANS <a href="mailto:Szormelo@caa.com.gh">Szormelo@caa.com.gh</a> +233264307725
10.		M. Ebenezer Laryea Adjei	Ghana Civil Aviation Authority	Coordonnater de la qualité des données et Inspecteur de la gestion de la qualité <a href="mailto:ebenino@gmail.com">ebenino@gmail.com</a> +233243224546
11.	KENYA	M, Lawrence Amukono	Kenya Civil Aviation Authority	Coordonnateur national principal de la surveillance continue <a href="mailto:lamukono@kcaa.or.ke">lamukono@kcaa.or.ke</a>
12.		M. Richard Cherop	Kenya Civil Aviation Authority	Inspecteur en chef ATM/SAR <a href="mailto:rcherop@kcaa.or.ke">rcherop@kcaa.or.ke</a>

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
13.	KENYA	Mme Mercy Chepkoech	Kenya Civil Aviation Authority	Inspectrice des opérations de vol <a href="mailto:mchepkoech@kcaa.or.ke">mchepkoech@kcaa.or.ke</a>
14.		Mme Emily Manduku	Kenya Civil Aviation Authority	Inspectrice des opérations de vol <a href="mailto:emanduku@kcaa.or.ke">emanduku@kcaa.or.ke</a>
15.		Mme Peninah Nginyo	Kenya Civil Aviation Authority	Inspectrice principale de la navigabilité <a href="mailto:pnginyo@kcaa.or.ke">pnginyo@kcaa.or.ke</a> +254721679726
16.		Mme Teresia Muchoki	Kenya Civil Aviation Authority (KCAA)	Inspectrice des aérodromes <a href="mailto:tnjoki@kcaa.or.ke">tnjoki@kcaa.or.ke</a> +254733282256
17.	MAURITANIE	M. Abdel Fetah Sidi Abderrahmane	ANAC Mauritanie	Directeur de la sécurité de la navigation aérienne <a href="mailto:vetahe@gmail.com">vetahe@gmail.com</a> +22246165156
18.	MOZAMBIQUE	M. Artur Augusto	Mozambique CAA	Inspecteur des opérations de vol <a href="mailto:apereira@iacm.gov.mz">apereira@iacm.gov.mz</a> +258848104745
19.		M. Denilton Candido	Institute of Civil Aviation of Mozambique (IACM)	CTA- Chef du Département ATM/CNS <a href="mailto:dcandido@iacm.gov.mz">dcandido@iacm.gov.mz</a> +258826409200

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
20.	NAMIBIE	M. George Matroos	Namibia Civil Aviation Authority	Responsable : Promotion de la sécurité et qualité <a href="mailto:matroosv@ncaa.na">matroosv@ncaa.na</a> +264 83 235 2511
21.		Mme Tailombuele Victoria Mombola	Namibia Civil Aviation Authority (NCAA)	Responsable principal des opérations de vol <a href="mailto:mombolav@ncaa.na">mombolav@ncaa.na</a> +264811482434
22.	RWANDA	M. Mutsinzi Thierry	Rwanda Civil Aviation Authority Rwanda	Responsable du programme national de sécurité (PNS) <a href="mailto:tmutsinzi@caa.gov.rw">tmutsinzi@caa.gov.rw</a> +250787392512
23.		M. Andrew Mutabaruka	Rwanda Civil Aviation Authority Rwanda	Directeur des infrastructures aéronautiques et des normes de la sécurité et de la sûreté <a href="mailto:amutabaruka@caa.gov.rw">amutabaruka@caa.gov.rw</a> +250788695535
24.	AFRIQUE DU SUD	M. Keboitihetse Fredy Tong	South African Civil Aviation Authority	Spécialiste technique de la gestion de la sécurité <a href="mailto:tongf@caa.co.za">tongf@caa.co.za</a> +27718017575
25.		M. Kgosietsile Molete	SACAA (South African Civil Aviation Authority)	Inspecteur PEL <a href="mailto:moletek@caa.co.za">moletek@caa.co.za</a> 0027674274257
26.	SOUDAN DU SUD	M. Paduol Wek Ater	South Sudan Civil Aviation Authority	Directeur de la sécurité <a href="mailto:aterpaduol@gmail.com">aterpaduol@gmail.com</a> +211928419497

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
27.	TOGO	M. Edem Koudjo Semenya	ANAC-Togo	Chef de service de la navigation aérienne et des aérodromes <a href="mailto:edemsemenya@hotmail.fr">edemsemenya@hotmail.fr</a> +22890136697
28.		M. Kossi Blewoussi Tiassou	Agence nationale de l'aviation civile du Togo	Inspecteur de l'aviation <a href="mailto:tiassok@yahoo.fr">tiassok@yahoo.fr</a> +22893167350
29.		Mme Kelewou Gnimdou	ANAC-TOGO	NCMC, Coordonnatrice SSP <a href="mailto:g.kelewou@anac-togo.tg">g.kelewou@anac-togo.tg</a> +22892518492
30.	OUGANDA	Mme Max Mutaryebwa	Civil Aviation Authority Uganda	Coordonnatrice nationale de la surveillance continue <a href="mailto:mmutaryebwa@caa.co.ug">mmutaryebwa@caa.co.ug</a> +256784684168
31.		Mme Agnes Aguma	Uganda Civil Aviation Authority	Coordinatrice principal SSP <a href="mailto:aaguma@caa.co.ug">aaguma@caa.co.ug</a> +25670341335
32.		M. Wilson Ojiambo	Uganda Civil Aviation Authority	Inspecteur principal des aérodromes <a href="mailto:wojiambo@caa.co.ug">wojiambo@caa.co.ug</a> +256702501534
33.		M. Kabakubya Andrew	Uganda Civil Aviation Authority	Inspecteur principal des ANS – ATM/SAR <a href="mailto:akabakubya@caa.co.ug">akabakubya@caa.co.ug</a> +256782072120

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
34.	OUGANDA	M. Langoya Moses	Uganda Civil Aviation Authority	Inspecteur principal de la navigabilité <a href="mailto:mlangoya@caa.co.ug">mlangoya@caa.co.ug</a> +256788848992
35.		M. Mugoya Kenneth	Uganda Civil Aviation Authority	Inspecteur principal des opérations de vol <a href="mailto:kmugoya@caa.co.ug">kmugoya@caa.co.ug</a> +256772074595
36.	ZAMBIE	Mme Lillian Lungu	Zambia Civil Aviation Authority	Chef de service de la qualité et de la sécurité <a href="mailto:lillian.lungu@caa.co.zm">lillian.lungu@caa.co.zm</a> +260 953 763626
37.	AAMAC	M. LOUIS BAKIENON	AAMAC	Secrétaire exécutif <a href="mailto:louis.bakienon@aamac.aero">louis.bakienon@aamac.aero</a> +23565943444
38.		Magnourewa Pelenguei	Autorités africaines et malgaches de l'aviation civile - AAMAC	Ingénieur aéronautique / Coordonnateur technique <a href="mailto:pelengueismael@yahoo.fr">pelengueismael@yahoo.fr</a> 0023564170909
39.	AFRAA	Mme Florah Ronoh	Association compagnies aériennes africaines (AFRAA)	Responsable, Données et statistiques <a href="mailto:fronoh@afraa.org">fronoh@afraa.org</a> +254721753595
40.	IATA	Mme Jennifer Aisha Yeates	IATA	Directeur-adjoint de la sécurité des opérations - Afrique et Moyen-Orient Opérations, Sécurité et Sûreté Security <a href="mailto:yeatesj@iata.org">yeatesj@iata.org</a> +2349079168003

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
41.	FIR ROBERTS	M. Samba Dabor	Région d'information de vol Roberts	Responsable de la sécurité <a href="mailto:sdabor@robertsfir.org">sdabor@robertsfir.org</a> 231777420646
42.		M. Philip Trye	Région d'information de vol Roberts	Chef des services de la circulation aérienne <a href="mailto:pbtrye@robertsfir.org">pbtrye@robertsfir.org</a> +231 770 454 131
43.		M. DIALLO Abdoulaye Bory	FIR Roberts	Contrôleur aérien <a href="mailto:abdiallo@robertsfir.org">abdiallo@robertsfir.org</a> +231770114116
44.	SASO	M. Edgar du Pont	Organisation de la SADC pour la sécurité de l'aviation	Coordonnateur technique <a href="mailto:duponte@saso.int">duponte@saso.int</a> +26876701240
45.	OACI	M. Papa Issa Mbengue	Organisation de l'aviation civile internationale - Bureau ESAF	Expert régional, OPS <a href="mailto:pmbengue@icao.int">pmbengue@icao.int</a> +254 20 7622399
46.		M. Kebba Lamin Jammeh	Organisation de l'aviation civile internationale – Bureau WACAF	Expert régional, FS <a href="mailto:kjammeh@icao.int">kjammeh@icao.int</a> +221 33 8692416/24
47.		M. Zewdu Aregawi	Organisation de l'aviation civile internationale – Bureau ESAF	Expert régional, SI <a href="mailto:zaregawi@icao.int">zaregawi@icao.int</a> +254700317350

N°.	STATE / ÉTAT AGENCY / AGENCE	NAME / NOM	ORGANISATION	CONTACTS / COORDONNÉES
48.	OACI	Mme Keziah Ogutu	Organisation de l'aviation civile internationale – Bureau ESAF	Expert régional, ATM/SAR <a href="mailto:kogutu@icao.int">kogutu@icao.int</a> +254 20 7622372
49.		Mme Sonia Freitas	Organisation de l'aviation civile internationale – Bureau WACAF	Expert régional , SI <a href="mailto:sfreitas@icao.int">sfreitas@icao.int</a> +221 33 8992414
50.		M. Harvey G. Lekamisy	Organisation de l'aviation civile internationale – Bureau ESAF	Expert régional, CNS <a href="mailto:hlekanisy@icao.int">hlekanisy@icao.int</a> +254 20 7622370
51.		M. Eyob Estifanos	Organisation de l'aviation civile internationale – Bureau ESAF	Expert régional Plan, AFI <a href="mailto:eestifanos@icao.int">eestifanos@icao.int</a> +254 20 7622373
52.		M. Wycliffe Owuor	Organisation de l'aviation civile internationale – Bureau ESAF	ICT Associate <a href="mailto:wowuor@icao.int">wowuor@icao.int</a> +254 20 7621558