



**Cuestión 02 del
Orden del Día:** **Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades**

**INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES A LA
FECHA DESDE LA ÚLTIMA REUNIÓN DE COORDINACIÓN**

(Preparado por Secretaría)

RESUMEN

Esta nota de estudio presenta los resultados de las actividades realizadas por el proyecto RLA/06/901 desde la Décima Séptima Reunión del Comité de Coordinación hasta la fecha.

REFERENCIAS:

- Documento de Proyecto RLA/06/901, e
- Informe final de la Décimo Novena Reunión del Comité de Coordinación (RCC/19), virtual, 10 y 11 de setiembre de 2024.

1. Antecedentes

- 1.1. Esta nota de estudio tiene como objetivo presentar los resultados de las actividades realizadas por el Proyecto RLA/06/901 para el periodo de 14 de agosto del 2024 hasta el 25 de julio de 2025, que se refiere al periodo comprendido entre la última la Décima Novena Reunión del Comité de Coordinación (RCC/19) y la presente reunión RCC/20.
- 1.2. Para el año de 2024, la Conclusión RCC/17-03 aprobó el programa de actividades del proyecto para el referido año, el cual tuvo una implementación del 70% de su presupuesto y una ejecución del 62% de las actividades programadas, mostradas en el **Apéndice A**.
- 1.3. Por fin, para el año de 2025, el programa de actividades fue aprobado con la Conclusión RCC/19-02, que hasta el 25 de julio del presente año muestra una implementación del 45% de su presupuesto y una ejecución del 52% de las actividades programadas, mostradas en el **Apéndice B**.

2. Resumen de las actividades ejecutadas

Programa de actividades 2024 – a partir 14 de agosto de 2024.

- 2.1. En relación con el **Resultado 1.1** del proyecto, “**Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)**”, se programaron las siguientes actividades:
 - 2.1.1. **Curso recurrente PANS OPS - PBN** (Lima, Perú, 21 al 25 de octubre de 2024)

- El evento contó con la participación de 17 especialistas diseñadores de procedimientos de vuelo de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, y Uruguay.
- El programa se dividió en dos módulos, para la parte teórica y la parte de aplicación práctica, sobre los siguientes temas: requisitos de Garantía de la Calidad para las unidades IFPD; capacitación IFPD; aplicación Advanced-RNP; concepto PBN y NAVSPEC; IFP A-RNP; y Enmienda 9 del Doc 8168 y Edición 2023 del Doc 9613.
- El 21 y 22 de octubre, para el módulo teórico del entrenamiento, se habilitó un enlace vía TEAMS para facilitar la participación virtual de los diseñadores PANS OPS de la Región.



2.1.2. Quinta Reunión GESEA SG2 PANS-OPS (Virtual, 26 y 27 de noviembre de 2024)

- Grupo desactivado temporalmente.

2.2. En relación con el **Resultado 1.2** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos**”, se planificó llevar a cabo las actividades detalladas a continuación:

2.2.1. Taller/Reunión del Grupo de Trabajo sobre ATFM Crossborder SAM (GT XB) (Lima, 9 al 13 de octubre de 2023)

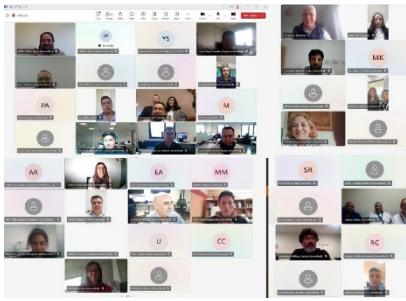
- El Taller/Reunión, previsto para realizarse en Lima para octubre del 2023, se reprogramó para efectuarse 6 al 10 de mayo del 2024, en Buenos Aires, Argentina.
- El evento permitió consolidar los estudios para la implantación de un servicio ATFM crossborder a nivel regional e interregional, de una manera evolutiva y estandarizada, así como analizar la versión borrador del Manual del ATFM crossborder y los modelos de cartas acuerdo aplicables.
- Participaron 24 especialistas ATFM de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay. El 8 de mayo se realizó una visita técnica al servicio de ATFM en el ACC de Ezeiza, donde se analizaron los procesos y buenas prácticas de EANA – Argentina.
- A la vez se reconocieron procesos tipo crossborder que ya se están practicando, en ámbito estratégico, pretáctico y táctico, en los flujos entre Chile, Argentina, Uruguay y Brasil.



2.2.2. Octava Reunión GESEA SG3 ATFM (Virtual, 14 al 16 de agosto de 2024)

- Participaron 54 delegados de 11 Estados SAM, así como el representante de IATA.

- La Octava reunión virtual SG3 ATFM del GESEA ha cumplido su propósito de realizar seguimiento de las iniciativas para gestionar el desbalance demanda-capacidad en el espacio aéreo sudamericano, áreas de control terminal y pistas de aterrizaje, así como optimizar la eficiencia de las operaciones aéreas en la Región.
- Los Estados realizaron una descripción de sus progresos recientes en cuanto al cumplimiento de la Guía de implantación ATFM de la Región SAM, incluyendo las materias de cálculos de capacidad de pista dey de sector ATS, emisión y coordinación de medidas ATFM, distribución de Plan diario, sesiones del BRISA, etc.



2.3. En relación con el **Resultado 1.5** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.4. **Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B (ADS-B CNS/SUR/1)** (Lima, 01 al 05 de julio de 2024)

- Reprogramado para 2025.

2.5. En relación con el **Resultado 1.6** del proyecto, “**Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos**” elaborado se programaron las siguientes actividades:

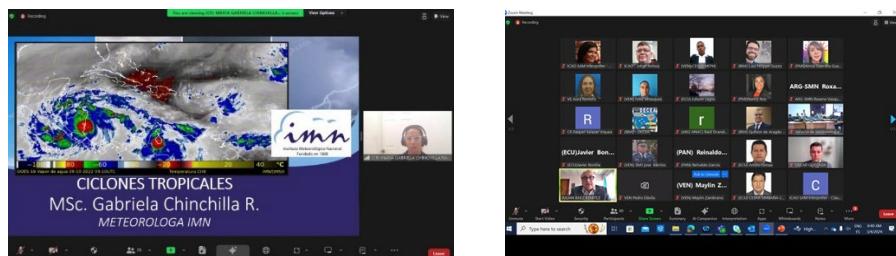
2.5.1. **Guía para Estados sobre Planes de uso de aeropuerto** (Virtual, finales 2024)

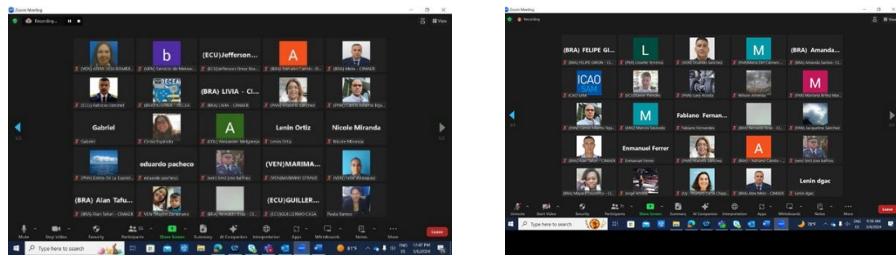
- Cancelado.

2.6. En relación con el **Resultado 1.8** del proyecto, “**Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional**” elaborado se programaron las siguientes actividades:

2.6.1. **Taller sobre Ciclones extra tropicales** (Lima, 3 al 5 de julio de 2023)

- Fue realizado de forma virtual en 4 al 6 de marzo de 2024.
- Un promedio de 72 personas asistió al taller. Algunos servicios meteorológicos habilitaron salas equipadas con pantallas gigantes para albergar a asistentes adicionales, lo que elevó la participación total a aproximadamente 100 personas. Los exponentes del taller fueron de especialista en MET de Costa Rica, Uruguay, Brasil, Argentina, USA, Colombia.
- El taller tuvo como objetivo proporcionar una capacitación profunda sobre los mecanismos de formación y desarrollo de ciclones tropicales y extra tropicales, su vigilancia, así como brindar conocimientos prácticos para la emisión de avisos y mensajes SIGMET sobre ciclones tropicales.





- 2.7. En relación con el **Resultado 1.10** del proyecto, “**Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM**” elaborado se programó la siguiente actividad:

2.7.1. Elaboración de material guía regional sobre implantación del módulo FRTD, y conceptos EDE y UPR (Lima, 20 de noviembre al 1 de diciembre de 2023)

- Esta actividad se realizó del 29 de enero al 9 de febrero del 2024, por medio de una misión de un especialista ATM para la Oficina SAM ICAO, Lima, Perú.
- Durante este periodo se trabajó en la elaboración de un Material Guía de Implementación de operaciones mejoradas a través de trayectorias en ruta optimizadas para proporcionar técnicas y criterios comunes para la correcta y armonizada implementación de nuevos conceptos para espacio aéreos.
- Se destaca que la guía desarrollada tiene carácter de primer borrador. Se esperan contribuciones de otros especialistas, grupos de trabajo concernidos y de los Estados SAM para enriquecer el material. Se prevé la presentación ante el SAM/IG/33 para la aprobación final.

- 2.8. En relación con el **Resultado 1.11** del proyecto, “**Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP)**” elaborada se programaron las siguientes actividades:

2.8.1. Segunda Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual, 02 al 04 de setiembre de 2024)

- El evento virtual fue realizado del 9 al 11 de setiembre de 2024, y dio continuidad a la asistencia para la preparación del Volumen III del RANP CAR/SAM, incluyendo el análisis de los nuevos indicadores claves de performance del área de seguridad operacional, conforme al Plan Global de Navegación Aérea (GANP). Asimismo, se abordó la revisión / elaboración de los Planes Nacionales de Navegación Aérea (NANP) de los Estados, considerando los nuevos elementos, áreas y sub-áreas de enfoque del GANP.
- Participaron 56 delegados de los 13 Estados SAM. Asimismo, se contó con la participación de un observador de la administración de Costa Rica, y de los Oficiales de la Oficina NACC OACI de México.
- Bolivia presentó un estudio metodológico para desarrollo de un conjunto de indicadores clave de performance, identificando las fuentes de datos y procesos de cálculo. Se analizaron los resultados de KPIs para el aeropuerto de El Alto, La Paz. ANAC-Argentina presentó los avances de su Plan Nacional de Navegación aérea (PNNA), revisado y alineado al GANP.
- Se analizó los resultados iniciales de la 14va Conferencia de Navegación aérea de OACI, realizada del 26 de agosto al 06 de setiembre 2024, examinando las propuestas de enmienda de la 8va Edición del GANP, y las correspondientes recomendaciones de dicha Conferencia.

- 2.9. En relación con el **Resultado 2.4** del proyecto, “**Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados**”, se programaron las siguientes actividades:

2.9.1. Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo
 (Lima, 23 al 27 de setiembre de 2024)

- El evento fue realizado del 3 al 7 de marzo de 2025, y participaran 25 representantes de los Estados de la región SAM. Esta actividad reforzó el proceso de análisis de seguridad e investigación de eventos en los Servicios de Tráfico Aéreo para mejorar los sistemas de gestión de la seguridad en los Estados de la región SAM, así reforzando el compromiso de esta región con un entorno de aviación más seguro.



2.10. En relación con “**Otras Actividades**” del proyecto, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.10.1. Trigésimo Segundo Taller/Reunión del Grupo de Implementación SAM (SAM/IG/32) (Virtual, 18 al 20 de setiembre de 2024)

- La Reunión contó con 67 participantes de 11 Estados de la Región SAM (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela), tres delegados de IATA, y un delegado de la EASA.
- El evento se llevó a cabo con el fin de continuar la planificación y el despliegue de facilitadores para la implementación del Plan Global de Navegación Aérea, así como de los módulos FRTA y APTA. También se abordó la implementación armonizada de los servicios ATFM. El grupo SAM/IG promueve la implementación de la plataforma CNS requerida, como por ejemplo ADS-B, comunicaciones aire-tierra, conexiones AMHS y facilidades AIDC.
- Se analizaron las actividades y entregables de los grupos GT – Interop y Subgrupos, GESEA y subgrupos. Se abordó sobre el Decimo Cuarta Conferencia de Navegación Aérea, en contexto global y regional, bien como sobre GREPECAS/22.
- La reunión adoptó 03 Conclusiones, que son: respaldo al proyecto armonizado NEOSPACE-1; adopción del Manual Guía de Planificación de Espacio Aéreo de la Región SAM; y adopción de la guía para la elaboración, actualización y homologación de cartas de acuerdo operacional para los servicios de tránsito aéreo (CAO ATS).



2.10.2. Soporte de especialista ATM para recolección y gestión de datos de la implantación ATM, PBN, ATFM e indicadores de performance KPIs relacionados a capacidad y eficiencia.

- Cancelado

Programa de actividades 2025 – hasta el 25 de julio de 2025.

2.11. En relación con el **Resultado 1.1** del proyecto, “**Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)**”, se programaron las siguientes actividades:

2.11.1. Taller/Reunión SG1/7 y Reunión plenario GESEA/8 (Lima, 10 al 14 de marzo de 2025)

- Participaron 20 delegados de 11 Estados SAM (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay), así como el representante de IATA. Se emitieron 20 becas.
- Se habilitó un enlace vía TEAMS para efectos de la participación de delegaciones que no pudieron asistir a Lima. Asimismo, se realizó una sesión conjunta vía Zoom, con delegados de Suriname y Guyana, así como de la Región CAR y miembros del grupo AO TF (optimización de espacio aéreo) del NACC WG para abordar la optimización del espacio aéreo e implantación del FRTD.
- El GESEA, grupo compuesto por especialistas sudamericanos en gestión del tránsito aéreo (ATM), está asistiendo en la planificación e implementación de las soluciones ASBU indicadas en el Plan Global de Navegación Aérea (GANP). Las



actividades del grupo están orientadas a aumentar la eficiencia y capacidad de la navegación aérea en la región SAM, trabajando en conjunto con la región del Caribe y la industria. GESEA está preparando documentos de orientación, estudios,

paneles de control y herramientas informáticas relacionadas con los conceptos del GANP, entre ellos, trayectorias de vuelo optimizadas (FRTD) y gestión del flujo del tránsito aéreo (ATFM), y está comenzando las actividades de planificación para la implementación del concepto de Información de Vuelo y Flujo (FICE).

- El Plenario GESEA/8 evaluó las tareas encargadas por SAMIG y los habilitadores necesarios para avanzar con la implantación de mejoras del ATM, consecuentemente, aprobó once acciones para ser desarrolladas por los subgrupos, grupos de tareas y/o grupos ad hoc, así como para requerir la asistencia de la Secretaría.

2.11.2. Curso avanzado PANS OPS – PBN (Aula Virtual, 1 semana, 3 al 7 febrero de 2025; Lima, 12 al 30 mayo de 2025)

- El Entrenamiento sobre Diseño de Procedimientos de Navegación Basada en Performance – PANS OPS fue planificado para realizarse en dos fases. La primera se desarrolló en modo virtual del 03 al 07 de febrero del 2025. La segunda fase de la capacitación, de modo presencial durante tres semanas del 12 al 30 de mayo de 2025, por medio de misiones de un especialista PANS OPS.
- Se impartió a 19 especialistas de la región en el Diseño de Procedimientos de Vuelo por Instrumentos mediante la Navegación Basada en la Performance (PBN). (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, y Uruguay). Se emitieron 14 becas.

- Esta capacitación se realizó con un enfoque teórico y práctico, reforzando la exposición de los conceptos teóricos con ejercicios sencillos de aplicación inmediata en el aula, para luego pasar a la aplicación integral de los conceptos mediante un taller donde los alumnos desarrollaron una SID, una STAR, una Aproximación que no es de Precisión, y un Procedimiento con Guía Vertical Barométrica (APV) sobre el escenario de un aeródromo real.



2.11.3. Taller sobre Planificación de Espacio Aéreo (Sao Jose dos Campos, Sao Paulo, 06 al 17 octubre de 2025)

- En proceso.

2.11.4. II Curso recurrente PANS OPS - PBN (Lima, Perú, 24 al 28 de noviembre de 2025)

- En proceso.

2.12. En relación con el **Resultado 1.2** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos**”, se planificó llevar a cabo las actividades detalladas a continuación:

2.12.1. Reunión GESEA SG3 ATFM (Virtual, 03 al 06 junio de 2025)

- Participaron 39 delegados de 11 Estados SAM (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela), así como el representante de IATA.
- La reunión tuvo como objetivo hacer el seguimiento a la implantación ATFM, acorde a la Guía para la implantación del servicio ATFM en la Región SAM; la consolidación de las actividades sobre documentación ATFM, Manual de Cálculo de Capacidad de Pista y Sector ATC; seguimiento a las actividades sobre el desarrollo del Plan de Operaciones ATFM OPSAM; a las actividades para las sesiones BRISA. Además, sobre los avances de las capacidades de los Estados para gestión de datos y Dashboard; capacitación e iniciativas prácticas para el ATFM; y medición de capacidad de pista y sector.



2.12.2. Asistencias Técnicas para implantación del ATFM a un Estado (Panamá, 19 al 22 mayo de 2025)

- Reprogramado para el segundo semestre de 2025.

2.12.3. Cuarto taller ATFM Gestión de datos y cálculo de indicadores (Lima, 21 al 25 julio de 2025)

- El Cuarto Taller/Reunión ATFM sobre Gestión de datos y cálculo de indicadores cumplió el propósito de consolidar las competencias de los especialistas, así como realizar seguimiento de las iniciativas del Grupo de Tarea de Planificación- Balance demanda capacidad (GT PLAN DCB) del SG3 ATFM de GESEA, para monitorear y



Estados SAM y de 3 estados/organizaciones de la Región de la Región, 83 especialistas de administraciones CAR, NAM y SAM participaron vía zoom, incluyendo representantes de Estados, IATA, EASA, CANSO y FAA. La lista de registro vía zoom, está disponible en el archivo de la Secretaría.

2.13. En relación con el **Resultado 1.3** del proyecto, “**Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.13.1. Taller/ Reunión Plenaria de los Subgrupos del Grupo Tarea de Interoperabilidad (GT INTEROP) (Lima, 21 al 25 abril de 2025)

- Reprogramado para el 11 al 15 de agosto de 2025, junto con la SAM/IG/33.
- En proceso.

2.13.2. EUROCAE ED-137 2025 Taller/Entrenamiento sobre “Estándares de Interoperabilidad para Componentes de VOIP ATM” – ED-137 (Virtual, 17 al 21 de febrero de 2025)

- Reprogramado y la fecha depende de la finalización de la contratación de la instrucción para 25 personas, que está en proceso.

2.14. En relación con el **Resultado 1.4** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.14.1. COM AMHS/6 Sexto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM (Virtual, 08 al 10 de abril de 2025)

- Reprogramado para el 30 de julio al 1 de agosto de 2025.
- En proceso.

2.14.2. AMHS/SWIM 2025 Taller/Entrenamiento sobre Gateway AMHS/SWIM 2025 (Virtual, 9 al 13 de junio de 2025)

- Reprogramado y la fecha depende de la finalización de la contratación de la instrucción para 25 personas, que está en proceso.

2.15. En relación con el **Resultado 1.5** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.15.1. Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B (ADS-B CNS/SUR/1) (Lima, 01 al 05 de julio de 2024)

- Fue realizado del 05 al 09 de marzo de 2025.
- Participaron 20 representantes de Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay, un representante de EASA y un representante de Aireon.

gestionar el desbalance demanda-capacidad en el espacio aéreo y pistas, así como optimizar la eficiencia de las operaciones aéreas en la Región.

- Participaron en las sesiones presenciales 21 delegados de 10

- Se abordaron temas clave como la planificación de ADS-B a nivel global y regional, los requisitos técnicos y operacionales (incluyendo el uso de ASTERIX CAT021), y la necesidad de actualizar guías regionales. Se enfatizó el uso del ADS-B como tecnología cooperativa de vigilancia, terrestre y satelital, y su integración con redes como REDDIG. Los participantes realizaron ejercicios prácticos de análisis de tramas y desarrollo de indicadores de rendimiento (KPIs y KPAs), utilizando herramientas como Wireshark, ASTERIX Analyzer, ChatGPT y Grok. Se resaltó la utilidad del ADS-B no solo para vigilancia, sino también para planificación estratégica, seguridad operacional y monitoreo ambiental.



- Se presentaron experiencias internacionales como la de EUROCONTROL (uso de ADS-B en ETFMS), EASA (proyectos SESAR), OpenSky (plataforma científica global), y COCESNA (monitoreo regional). Además, se expusieron soluciones tecnológicas como Victor5 (Data Beacon), Cockpit Suite (Aeroficial Intelligence) y el concepto SB VHF (Startical).
- Por último, se presentó el sistema SAVAS de Ecuador como ejemplo regional de integración de datos ADS-B con inteligencia artificial. Se concluyó destacando la necesidad de cooperación regional, modernización de infraestructuras y estandarización de procedimientos para fortalecer el uso de ADS-B en la Región SAM.

2.15.2. Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR (Lima, 24 al 28 de marzo de 2025)

- Reprogramado para 2026.

2.16. En relación con el **Resultado 1.8** del proyecto, “**Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.16.1. Taller sobre Enmienda 82 al Anexo 3 – Servicios Meteorológicos para la Navegación Aérea Internacional (Lima, 26 al 28 de agosto de 2025)

- En proceso.

2.16.2. Taller sobre fenómenos severos meteorológicos y la aviación (Lima, 23 al 27 de junio de 2025)

- El taller capacitó a colegas MET de catorce Estados de las Regiones NAM/CAR/SAM y contó con la participación de ponentes relevantes de Argentina, Brasil, Canadá, Costa Rica, Cuba, Ecuador, Inglaterra, Paraguay, Perú, Sky Airlines y Uruguay, así como representantes de la Secretaría de la OACI. Se emitieron 12 becas y se apoyó las misiones de 3 especialistas.

- Los objetivos del taller fueron los siguientes evaluar el impacto del cambio climático en la aviación; profundizar y capacitar sobre los mecanismos de formación y desarrollo de fenómenos meteorológicos severos, así como de aquellos fenómenos que restringen las operaciones en los aeródromos, su vigilancia y su codificación; impulsar elaboración de planes de mitigación de riesgos para operaciones aéreas en condiciones meteorológicas adversas; por fin, evaluar el desarrollo de un repositorio o base de datos sobre la ocurrencia de fenómenos meteorológicos severos en las regiones NAM/CAR/SAM y sus impactos en la seguridad y operación de los aeropuertos, con el fin de dar seguimiento a la Conclusión 22/9 de GREPECAS: “Divulgación de los impactos de los eventos meteorológicos severos en la seguridad de las operaciones aéreas”.



meteorológicas adversas; por fin, evaluar el desarrollo de un repositorio o base de datos sobre la ocurrencia de fenómenos meteorológicos severos en las regiones NAM/CAR/SAM y sus impactos en la seguridad y operación de los aeropuertos, con el fin de dar seguimiento a la Conclusión 22/9 de GREPECAS: “Divulgación de los impactos de los eventos meteorológicos severos en la seguridad de las operaciones aéreas”.

2.16.3. Curso / Taller sobre Enfoque basado en riesgo para los procesos AIS//MET y enmiendas a las Normas ISO para introducir el enfoque a Cambio Climático (Lima, 4 al 8 de agosto de 2025)

- Reprogramado y la fecha depende de la finalización de la contratación de la instrucción para 22 personas, que está en proceso.

2.17. En relación con el Resultado 1.10 del proyecto, “Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.17.1. Taller sobre Sistema digital para Análisis de espacio aéreo – DASA (Rio de Janeiro, 9 al 13 de junio de 2025)

- Asistieron 09 representantes de seis Estados de la Region SAM (Bolivia, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay), así como representantes de Delta airlines - EE. UU. y 1 de LATAM-Brasil. Se emitieran 10 becas y dos misiones para especialistas.
- El objetivo de la reunión fue presentar y estudiar las funcionalidades de la herramienta DASA para analizar la viabilidad de gestionar las rutas preferidas del usuario (UPR) y las trayectorias de enrutamiento directo estratégico (SDR) en un ámbito regional e interregional. A su vez, se hizo seguimiento de los estudios e iniciativas en curso para la optimización del espacio aéreo sudamericano bajo la implantación del concepto FRTD incidiendo en la eficiencia y seguridad operacional, como aporte al cuidado del medio ambiente y la conectividad aérea de la Región.
- El Taller concluyó que DASA es una caja de herramientas (*toolbox*) integrada para planificación del espacio y las operaciones aéreas eficientes en el Brasil; se identificó los factores humanos y entrenamiento que implican el uso; y fue reconocido el potencial de DASA para su aplicación en entornos intra-regionales y Transregionales y el Desarrollo del FRTD - NAM CAR SAM.



2.18. En relación con el Resultado 1.11 del proyecto, “Propuesta de Plan Regional de Implementación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.18.1. **Taller sobre el Plan Mundial de Navegación Aérea y alineación de Planes Regionales/Nacionales** (Lima, 25 al 28 marzo de 2025)

- Cancelado.

2.18.2. **Reunión Virtual para seguimiento del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP** (Virtual, 01 al 03 octubre de 2025)

- En proceso.

2.19. En relación con el **Resultado 2.1** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.19.1. **Taller para la calidad de los datos en los AIM** (Lima, 01 al 05 de septiembre de 2025)

- Cancelado.

2.20. En relación con el **Resultado 2.4** del proyecto, “**Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.20.1. **Taller del manejo del error y TRM en los ATS** (Lima, 20 al 24 de octubre de 2025)

- En proceso.

2.21. En relación con el **Resultado 3.2** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.21.1. **ATM/AIDC 2025-1 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes** (TBD)

- Reprogramada para 2026.

2.21.2. **ATM/AIDC 2025-2 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes** (TBD)

- Reprogramada para 2026.

2.21.3. **ATM/AIDC 2025-3 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes** (TBD)

- Reprogramada para 2026.

2.21.4. **ATM/AIDC 2025-4 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes** (TBD)

- Cancelado.

2.22. En relación con “**Otras Actividades**” del proyecto, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.22.1. **SAMIG/33 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales** (Lima, 11 al 15 de agosto de 2025)

- En proceso.

2.22.2. **Reunión Informal ATS/ATFM Panamá-Colombia- Ecuador – Peru - Chile** (Lima,

18 al 12 de setiembre de 2025)

- En proceso.

3. Evaluación anual del proyecto

- 3.1. Para la evaluación anual del proyecto se utiliza la información provista en el punto 2 sobre la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el período bajo análisis, en relación con los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto. además del siguiente juego de formularios que comprende tres partes:
 - a) Monitoreo y control del proyecto.
 - b) Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados.
 - c) Calendario de fechas de entrega.
- 3.2. La primera parte (**Apéndice A y B**), muestra el monitoreo y control del proyecto basado en el presupuesto aprobado para la ejecución del programa de actividades del año 2023 y 2024.
- 3.3. La segunda parte (**Apéndice C**) comprende la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados, la misma que será circulada a los Estados participantes en el proyecto, incluyendo:
 - i. Evaluación del proyecto actual;
 - ii. Evaluación de cumplimiento de objetivos;
 - iii. Evaluación de la ejecución del proyecto y prestación de servicios por parte de la OACI; y,
 - iv. Lecciones aprendidas.
- 3.4. La última parte (**Apéndice D**), muestra el calendario de las fechas de entrega de las dos primeras partes.

4. Acciones sugeridas

- 4.1. Se invita al Comité a que:

- a) Tome nota de la información precedente;
- b) Analice las actividades realizadas y los resultados obtenidos según la información que se presenta en esta nota de estudio;
- c) Examine los Apéndices A, B, C y D que contienen la información sobre la evaluación anual del proyecto; y
- d) Analice otros aspectos referentes a este asunto que considere necesario.

FIN

MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO

Plan de trabajo año 2024

Proyecto N°: RLA/06/901
Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo año 2024

Proyecto N°: RLA/06/901

Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución			Comentarios e inconvenientes enfrentados
									13-Mar-24	15-Mar-24	100%	
Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado		Webinar sobre FRTO y optimización de espacio aéreo SAM										
		Interpretación	3,780	6,300								
		Traducción	500	500								
		Sub-total	4,280	6,800	100%							
		Elaboración de material guía regional sobre implantación del módulo FRTO, y conceptos EDE y UPR (viene de actividades 2023)										
		Misiones	0	4,496								
		Sub-total	0	4,496	100%							
Resultado 1.1.1	X											
Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada		Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)							24-Apr-24	26-Apr-24	100%	
		Misiones	4,386	0								
		Becas	7,475	0								
		Refrigerio	800	0								
		Interpretación	3,780	6,300								
		Sub-total	16,441	6,300	38%							
		Segunda Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)							2-Sep-24	4-Sep-24	100%	
		Interpretación	3,780	6,610								
		Sub-total	3,780	6,610	100%							
		TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 1	244,437	186,413	76%							87%
Objetivo inmediato N° 2												
Resultado 2.4	X											
Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados		Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo (POSTERGADO 2025)							22-Jul-24	26-Jul-24	0%	
		Misiones	1,256	0								
		Varios	800	0								
		Interpretación	6,300	0								
		Sub-total	8,356	0	0%							
Objetivo inmediato N° 3		TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 2	8,356	0	0%							0%
Resultado 3.2	X											
Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada		ATM/AIDC 2024-1							15-Apr-24	19-Apr-24	100%	
		- Misiones	5,380	4,047								
		Sub-total	5,380	4,047	75%							
		ATM/AIDC 2024-2							19-Aug-24	23-Aug-24	100%	
		- Misiones	5,380	5,355								
		Sub-total	5,380	5,355	100%							
		TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 3	10,760	9,402	87%							100%
		TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS	263,553	195,815	74%							100%
OTRAS ACTIVIDADES												
Resultado	X											
Reuniones		Trigesimo primera Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/31)							20-May-24	24-May-24	100%	
		Capacitacion	22,425	13,807								
		Varios	1,200	1,200								
		Traducción	1,000	2,646								
		Profesional	0	3,035								
		Misiones	0	1,323								
		Sub-total	24,625	22,011	89%							
		Trigesimo segunda Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/32) (virtual)							18-Sep-24	20-Sep-24	100%	
		Capacitacion	22,425	0								
		Varios	1,200	0								
		Traducción	1,000	1,000								
		Sub-total	24,625	1,000	4%							
		Sopor te de especialista ATM para recolección y gestión de datos de la implantación ATM, PBN, ATFM y KPIs relacionados a capacidad y eficiencia.							19-Feb-24	22-Nov-24	0%	
		Profesional	12,000	0								
		Sub-total	12,000	0	0%							
		Curso PANS-OPS (Solicitud ECU)							1-Jul-24	2-Aug-24	100%	
		Profesional	0	7,595								
		Misiones	0	7,752								
		Sub-total	0	15,347	100%							
COSTOS ADMINISTRATIVOS		TOTAL OTRAS ACTIVIDADES	61,250	38,358	63%							75%
		TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS	263,553	195,815	74%							62%
		SOPORTE ADMINISTRATIVO	44,000	36,921								
		VARIOS	5,000	5,000								
		SERVICIO RAIM	65,200	32,600								50%
		COSTOS ADMINISTRATIVOS	43,900	27,181								
		GRAN TOTAL	482,904	335,874	70%							62%

POSTERGADA 2025

NO SE REALIZO

Apéndice B

RLA/06/901 RCC/20-NE/03

MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO

Plan de trabajo año 2025
(hasta julio de 2025)

Proyecto N°: RLA/06/901

Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución												Comentarios e inconvenientes enfrentados							
									(1)	(2)	(2)/(1)					E N E B	F E B	M A R	A B Y	M U N	J U L	J U G	A S E	S O C	O C T	N O V	D I C	
	A B C																											
Objetivo inmediato N° 1																												
Resultado 1.1	X	X	Taller/Reunión GESEA SG1/7 Planificación de Espacio Aérea y Reunión Plenaria GESEA 8																									
Implantación de la navegación basada en la performance (PBN) - (GPIs S, 7, 10, 11, 12 y 21)		Beca	28,100	21,075																								
		Traducción	500	0																								
		Refrigerio	800	800																								
		Interpretación	0	1,260																								
		Sub-total	29,400	23,135	79%																							
		Curso avanzado PANS OPS - PBN																										
		Primera Parte - Virtual																										
		Misiones	2,646	0																								
		Segunda Parte - Presencial																										
		Misiones	5,822	5,508																								
		Refrigerio	800	800																								
		Beca	44,990	49,489																								
		Sub-total	54,258	55,797	100%																							
		Taller sobre Planificación de Espacio Aéreo																										
		Beca	30,360	0																								
		Sub-total	30,360	0	0%																							
		II Curso recurrente PANS OPS - PBN																										
		Beca	14,050	0																								
		Misiones	2,646	0																								
		Refrigerio	800	0																								
		Sub-total	17,496	0	0%																							
Resultado 1.2	X	X	Reunión GESEA SG3 ATFM																									
Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.		Traducción	500	0																								
		Sub-total	500	0	0%																							
		Asistencias Técnicas para implantación del ATFM a un Estado.																										
		Misiones	5,070	0																								
		Sub-total	5,070	0	0%																							
		Taller ATFM, Gestión de datos y cálculo de indicadores																										
		Misiones	2,646	2,646																								
		Refrigerio	800	800																								
		Becas	0	14,050																								
		Sub-total	3,446	17,496	100%																							
Resultado 1.3	X	X	Taller/ Reunión del Grupo de Tarea GF INTEROP (se realizará con la SAMIG)																									
Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en		Beca	14,050	0																								
		Refrigerio	800	0																								
		Sub-total	14,850	0	0%																							
		Taller/Entrenamiento sobre "Estándares de Interoperabilidad para componentes VOIP ATM -ED - 137																										
		Capacitación	13,000	13,000																								
		Sub-total	13,000	13,000	100%																							
Resultado 1.4	X	X	COM AMHS/6 Sexto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM.																									
Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.		Interpretación	3,780	0																								
		Sub-total	3,780	0	0%																							
		Taller/Entrenamiento sobre Gateway AMHS/SWIM																										
		Capacitación	13,000	13,000																								
		Sub-total	13,000	13,000	100%																							
Resultado 1.5	X	X	Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR (NO REALIZADA)																									
Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateralización y ADS en la Región proporcionada		Beca	28,100	0																								
		Refrigerio	800	0																								
		Sub-total	28,900	0	0%																							
		Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B (VIENE DEL 2024)																										
		Beca	28,100	28,100																								
		Traducción	800	800																								
		Interpretación	6,300	6,300																								
		Misiones	2,646	5,070																								
		Sub-total	37,846	40,270	100%																							
Resultado 1.8	X	X	Taller sobre Enmienda 82 al Anexo 3 – Servicios Meteorológicos para la Navegación Aérea Internacional																									
Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional		Misiones	8,593	8,594																								
		Refrigerio	800	0																								
		Sub-total	9,393	19,834	100%																							
		Taller sobre fenómenos severos meteorológicos y la aviación																										
		Becas	28,100	16,860																								
		Misiones	9,938	9,766																								
		Refrigerio	800	800																								
		Sub-total	38,838	27,426	71%																							
		Curso / Taller sobre Enfoque basado en riesgo para los procesos AIS/MET y enmiendas a las Normas ISO para introducir el Enfoque a Cambio Climático																										
		Refrigerio	800	0																								
		Sub-total	20,000	0	0%																							
Resultado 1.10	X	X	Taller sobre Sistema digital para Análisis de espacio aéreo - DASA																									
Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado		Misiones	2,418	4,998																								
		Bezas	14,150	7,025																								
		Sub-total																										

MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO

Plan de trabajo año 2025

(hasta julio de 2025)

Proyecto N°: RLA/06/901

Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado o en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución	Comentarios e inconvenientes enfrentados
la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada		Misiones	4,374							
		Refrigerio	800							
		Becas	11,840							
		<i>Sub-total</i>		20,794	0	0%				
		<i>Reserva Recorrido de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea – RAMP – Rutas Aéreas – VAI2 Reunión Virtual para seguimiento del Plan Regional de Navegación Aérea – RAMP y Planes Nacionales – NANP</i>				6-May-25	9-May-25	100%		
		Interpretacion	3,780	3,780						
		<i>Sub-total</i>		3,780	3,780	100%				
		TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 1		362,079	225,761	62%		59%		
Objetivo inmediato N° 2										
Resultado 2.1	X	X								
Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados		Taller para la calidad de los datos en los AIM.				1-Sep-25	5-Sep-25	0%		
		Becas	14,050	0						
		Interpretacion	6,300	0						
		Misiones	4,646	0						
		Refrigerio	800							
		<i>Sub-total</i>		25,796	0	0%				
		<i>Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo (VIENE DEL 2024)</i>				20-Oct-25	24-Oct-25	0%		
		Becas	28,100	15,455						
		Interpretacion	6,300	6,300						
		Misiones	2,646	2,790						
Objetivo inmediato N° 3		Refrigerio	800	800						
		<i>Sub-total</i>		37,846	25,345	67%				
		TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 2		72,062	25,345	35%		50%		
Resultado 3.2	X	X								
Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada		ATM/AIDC 2025-1				3-Mar-25	5-Mar-25	0%		
		- Misiones	5,292	0						
		<i>Sub-total</i>		5,292	0	0%				
		ATM/AIDC 2025-2				28-Apr-25	30-Apr-25	0%		
		- Misiones	5,292	0						
		<i>Sub-total</i>		5,292	0	0%				
		ATM/AIDC 2025-3				21-Jul-25	23-Jul-25	0%		
		- Misiones	5,292	0						
		<i>Sub-total</i>		5,292	0	0%				
		ATM/AIDC 2025-4				10-Nov-25	12-Nov-25	0%		
OTRAS ACTIVIDADES		- Misiones	5,292	0						
		<i>Sub-total</i>		5,292	0	0%				
		TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 3		21,168	0	0%		0%		
		TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS		455,309	251,106	55%		0%		
Resultado	X									
Reuniones		Trigesimo tercera Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/33)				11-Aug-25	15-Aug-25	75%		
		Becas	42,150	0						
		Traducion	1,000	0						
		Refrigerio	1,200	0						
		<i>Sub-total</i>		44,350	0	0%				
		<i>Reunión Informal ATS/ATFM Panamá-Colombia- Ecuador – Peru - Chile</i>				8-Sep-25	12-Sep-25	0%		
		Becas	11,240	0						
		<i>Sub-total</i>		11,240	0	0%				
		TOTAL OTRAS ACTIVIDADES		55,590	0	0%		38%		
		TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS		455,309	251,106	55%		36%		
		SOPORTE ADMINISTRATIVO		44,000	25,667					
		SOPORTE PROFESIONAL		35,750	9,000					
		VARIOS		5,000	2,917					
		SERVICIO RAIM		12,042	26,700			60%		
		COSTOS ADMINISTRATIVOS		60,769	31,161					
		GRAN TOTAL		668,461	346,551	52%		45%		



3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

- Sección I:** Evaluación del proyecto actual
Sección II: Evaluación del cumplimiento de objetivos
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI
Sección IV: Lecciones aprendidas

ESCALA DE EVALUACIÓN	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

De acuerdo a los objetivos establecidos en el documento de proyecto usted considera:

1.- Objetivos del proyecto

¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?

Evaluación*

Comentarios

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.- Apoyo a nivel regional y mundial

¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?

Evaluación*

Comentarios

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.- Comentarios del/de los Estado(s)

¿Tiene algún comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?

Comentarios

4.- Estrategia y visión

¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?

Evaluación*

Comentarios

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.- Calidad del proyecto

¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?

Evaluación*

Comentarios

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

6- Recursos del proyecto

¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?

Evaluación*

Comentarios

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

7.- Participantes en el proyecto

¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?

Evaluación*

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL**

De acuerdo a los objetivos establecidos en el documento de proyecto usted considera:

Comentarios	
-------------	--

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

8.- Eficacia del proyecto

¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?

Evaluación*

Comentarios	
-------------	--

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

9.- Modificación de objetivos del proyecto

¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?

Comentarios	
-------------	--

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

10.- Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.

Comentarios	
-------------	--

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.- Objetivos del proyecto En cuanto a la gestión del proyecto por parte de la OACI, ¿cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.- Calendarios del proyecto ¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.- Utilización de recursos ¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.- Costo del proyecto ¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.- Principales logros ¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados?	
Comentarios	

6.- Principales problemas y su resolución ¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?	
Comentarios	

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

II. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

7.- Otros comentarios

Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Comentarios

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

8.- Riesgos

¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?

Comentarios

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

9.- Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Comentarios

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.- Toma de decisiones ¿Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

2.- Calidad de los productos ¿Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3.- Orientación ¿Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

4.- Organización y priorización ¿Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

5.- Gestión del cambio ¿Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

6.- Servicio al Estado ¿Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

7.- Comunicación ¿Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

8.- Conflictos ¿Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

9.- Utilización de recursos ¿Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

10.- Pertinencia de mecanismos ¿Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

11.- Oportunidad de planes de trabajo Sobre la base de su Plan de Trabajo, ¿cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

12.- Orientación ¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?	Evaluación*
Comentarios	

*Por favor introduzca la valoración de la satisfacción que le merece este tema (de 1 a 5)

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

13.- Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.

Comentarios

3. ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.- Lecciones positivas aprendidas del proyecto.

Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.

Comentarios

2.- Oportunidades de mejora.

Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.

Comentarios

3.- Medidas preventivas.

Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.

Comentarios

CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA

DOCUMENTO	2026	Años futuros
1. Situación actual del proyecto al finalizar el año e indicadores de gestión y resultados	24-Jul-26	24 de julio
2. Monitoreo y control del proyecto sobre el Plan de Trabajo aprobado para el año	24-Jul-26	24 de julio
3. Encuesta sobre Indicadores de Gestión y Resultados del año que termina	24-Jul-26	Enviar el formulario a los Estados 2 semanas antes de cada reunión de coordinación