



RLA/06/901 – RCC/20

**ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL**  
**Oficina Regional Sudamericana**

**Proyecto Regional RLA/06/901**

*Asistencia para la Implementación de un Sistema Regional de ATM considerando el Concepto Operacional de ATM y el soporte de Tecnología CNS correspondiente*

**VIGÉSIMA REUNIÓN DEL COMITÉ DE COORDINACIÓN**  
**(RCC/20)**

**INFORME FINAL**

**(Lima, Perú, 14 de agosto de 2025)**

*La designación empleada y la presentación del material en esta publicación no implican expresión de opinión alguna por parte de la OACI, referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades, o a la delimitación de sus fronteras o límites.*

## ÍNDICE

i -	Índice .....	i-1
ii -	Reseña de la reunión .....	ii-1
	Lugar y duración .....	ii-1
	Organización, especialistas y Secretaría .....	ii-1
	Idioma .....	ii-1
	Agenda .....	ii-1
	Asistencia .....	ii-1
	Lista de conclusiones .....	ii-1
iii -	Lista de participantes .....	iii-1
<b>Informe sobre el Asunto 1</b>		
Adopción del orden del día provisional y revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación		1-1
<b>Informe sobre el Asunto 2</b>		
Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades .....		2-1
<b>Informe sobre el Asunto 3</b>		
Situación administrativa y financiera del Proyecto.....		3-1
<b>Informe sobre el Asunto 4</b>		
Programa de actividades del Proyecto para el año 2026.....		4-1
<b>Informe sobre el Asunto 5</b>		
Otros asuntos .....		5-1

## RESEÑA DE LA REUNIÓN

### ii-1 LUGAR Y DURACIÓN

La Vigésima Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 se llevó a cabo de manera presencial en Lima, Perú, el 14 de agosto de 2025.

### ii-2 ORGANIZACIÓN, ESPECIALISTAS Y SECRETARÍA

La Sra. Verónica Chávez, Oficial Regional de Gestión de la seguridad Operacional de la Oficina Regional Sudamericana (SAM) de la OACI, dio la bienvenida y reiteró su agradecimiento por el continuo apoyo a las actividades regionales emprendidas por el Proyecto RLA/06/901. Despues, la Sra. Fabiana Todesco, Oficial Regional de Planificación e Implementación Estratégica de Aviación y actual gerente del Proyecto, condujo y coordinó la Reunión asistida por los señores Jorge Armoa, Oficial Regional AIM/MET; Javier Vittor, Oficial Regional CNS; Fernando Hermoza, Oficial Regional ATM/SAR; y Rodrigo Ribeiro, Oficial Regional AGA.

### ii-3 IDIOMA

El idioma de trabajo fue el español y la documentación se preparó en español.

### ii-4 AGENDA

Se adoptó la siguiente Agenda:

- Asunto 1: Adopción del orden del día provisional y revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación
- Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades
- Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto
- Asunto 4: Programa de actividades del Proyecto para el año 2026
- Asunto 5: Otros asuntos

### ii-5 ASISTENCIA

Asistieron a la Reunión de forma presencial, 13 delegados de los siguientes Estados participantes en el Proyecto: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay. Asimismo, participaron de manera virtual cuatro delegados de Colombia, Perú y Venezuela, junto con seis funcionarios de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. La lista de participantes se encuentra en las páginas iii-1.

### ii-6 LISTA DE CONCLUSIONES

Nº	Título	Página
RCC/20-01	APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2026	4-1

**LISTA DE PARTICIPANTES****ARGENTINA**

1. Débora Kuc
2. Leonardo Gonzalez
3. Diego Frigerio

**BOLIVIA**

4. Jilmhar Gonzales

**BRASIL**

5. Diego Henrique de Brito

**CHILE**

6. Gina Mabel Tilleria Navarro

**COLOMBIA**

7. Cristian Salazar Martinez (virtual)

**ECUADOR**

8. Darwin Suarez

**PANAMÁ**

9. Ricardo Deville

**PARAGUAY**

10. Jose Luis Chavez
11. Liz Rocio Portillo
12. Margarita Cabrera

**PERÚ**

13. Eloy Tafur
14. Sady Beaumont (virtual)

**URUGUAY**

15. Carolina Gallarza Malmierca

**VENEZUELA**

16. Enrico Manganese (virtual)
17. Alirio Velasquez (virtual)

**OACI**

18. Verónica Chávez
19. Fabiana Todesco
20. Jorge Armoa
21. Javier Vittor
22. Fernando Hermoza
23. Rodrigo Ribeiro

**Asunto 1: Adopción del orden del día provisional y revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación**

1.1 Bajo la NE/01, la reunión revisó el orden del día y lo adoptó.

1.2 En seguida, bajo la NE/02, la Reunión tomó nota del estado de las conclusiones vigentes desde la Décimo Novena Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 (RCC/19) (Plataforma Virtual, 10 y 11 de septiembre de 2024), verificando que las conclusiones RCC/17-02 - *Extensión del proyecto RLA/06/901*, RCC/17-03 - *Aprobación del programa de actividades para el año 2024* y RCC/19-01 - *Aprobación del presupuesto del proyecto RLA/06/901, Rev "N" – Extensión del proyecto*, se encontraban completadas. El listado de conclusiones vigentes figura en el **Apéndice** a esta parte del Informe.

## APÉNDICE

## ESTADO DE EJECUCIÓN DE LAS CONCLUSIONES VIGENTES ADOPTADAS POR EL COMITÉ DE COORDINACIÓN

Conclusiones	Tareas específicas	Entregables	Fechas de finalización	Responsables	Estado de ejecución
<b>CONCLUSIÓN RCC/17-01 - Revisión del documento de proyecto del RLA/06/901</b> Que: a) La Secretaría realice una revisión sobre el documento de proyecto del Proyecto Regional RLA/06/901 para introducir en sus objetivos estratégicos la implantación de nuevas tecnologías y aquellos nuevos requerimientos establecidos en el nuevo plan regional de navegación aerea; y b) La propuesta de revisión debe ser presentada en la siguiente Reunión del Comité de Coordinación para su evaluación.	Realizar una revisión del documento de proyecto del RLA06901 revisado.	Documento de proyecto RLA06901 revisado.	30/08/2024	Secretaría	La reunión RCC/20 aprueba posponerlo para RCC/23, en razón de la extensión del proyecto RLA/06/901. Rev. "N" para 2029.
<b>CONCLUSIÓN RCC/19-01 - Aprobación del programa de actividades para el año 2024</b> Que: a) El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2025, con un presupuesto de <b>USD 585,199.00</b> .	Ejecutar el plan de trabajo aprobado.	Ejecución del plan de actividades del 2025	1/12/2025	OACI	En progreso. (Ver RCC/20-NE03)

**Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades**

2.1 Bajo la NE/03, la Reunión revisó los resultados de las actividades realizadas por el Proyecto RLA/06/901 para el periodo de 14 de agosto del 2024 hasta el 25 de julio de 2025, que se refiere al período comprendido entre la última la Décima Novena Reunión del Comité de Coordinación (RCC/19) y la presente reunión RCC/20.

2.2 Para el año 2024, la Conclusión RCC/17-03 aprobó el programa de actividades del proyecto para el referido año, el cual tuvo una implementación del 70% de su presupuesto y una ejecución del 62% de las actividades programadas, mostradas en el **Apéndice A**.

2.3 Para el año 2025, el programa de actividades fue aprobado con la Conclusión RCC/19-02, que hasta el 25 de julio del presente año muestra una implementación del 45% de su presupuesto y una ejecución del 52% de las actividades programadas, mostradas en el **Apéndice B**.

**Resumen de las actividades ejecutadas***Programa de actividades 2024 – a partir 14 de agosto de 2024.*

2.4 En relación con el **Resultado 1.1** del proyecto, “**Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)**”, se programaron las siguientes actividades:

**2.4.1 Curso Recurrente PANS OPS - PBN (Lima, Perú, 21 al 25 de octubre de 2024)**

2.4.1.1 El evento contó con la participación de 17 especialistas diseñadores de procedimientos de vuelo de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, y Uruguay.

2.4.1.2 El programa se dividió en dos módulos, para la parte teórica y la parte de aplicación práctica, sobre los siguientes temas: requisitos de Garantía de la Calidad para las unidades IFPD; capacitación IFPD; aplicación Advanced-RNP; concepto PBN y NAVSPEC; IFP A-RNP; y Enmienda 9 del Doc 8168 y Edición 2023 del Doc 9613.

2.4.1.3 El 21 y 22 de octubre, para el módulo teórico del entrenamiento, se habilitó un enlace vía TEAMS para facilitar la participación virtual de los diseñadores PANS OPS de la Región.

**2.4.2 Quinta Reunión GESEA SG2 PANS-OPS (Virtual, 26 y 27 de noviembre de 2024)**

2.4.2.1 Grupo desactivado temporariamente.

2.5 En relación con el **Resultado 1.2** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos**”, se planificó llevar a cabo las actividades detalladas a continuación:

**2.5.1 Taller/Reunión del Grupo de Trabajo sobre ATFM *Crossborder SAM* (GT XB) (Lima, 9 al 13 de octubre de 2023)**

2.5.1.1 El Taller/Reunión, previsto para realizarse en Lima para octubre del 2023, se reprogramó para efectuarse 6 al 10 de mayo del 2024, en Buenos Aires, Argentina.

2.5.1.2 El evento permitió consolidar los estudios para la implantación de un servicio ATFM *crossborder* a nivel regional e interregional, de una manera evolutiva y estandarizada, así como analizar la versión borrador del Manual del ATFM *crossborder* y los modelos de cartas acuerdo aplicables.

2.5.1.3 Participaron 24 especialistas ATFM de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay. El 8 de mayo se realizó una visita técnica al servicio de ATFM en el ACC de Ezeiza, donde se analizaron los procesos y buenas prácticas de EANA – Argentina.

2.5.1.4 A la vez se reconocieron procesos tipo *crossborder* que ya se están practicando, en ámbito estratégico, pre-táctico y táctico, en los flujos entre Chile, Argentina, Uruguay y Brasil.

2.5.2 **Octava Reunión GESEA SG3 ATFM** (Virtual, 14 al 16 de agosto de 2024)

2.5.2.1 Participaron 54 delegados de 11 Estados SAM, así como el representante de IATA.

2.5.2.2 La Octava reunión virtual SG3 ATFM del GESEA ha cumplido su propósito de realizar seguimiento de las iniciativas para gestionar el desbalance demanda-capacidad en el espacio aéreo sudamericano, áreas de control terminal y pistas de aterrizaje, así como optimizar la eficiencia de las operaciones aéreas en la Región.

2.5.2.3 Los Estados realizaron una descripción de sus progresos recientes en cuanto al cumplimiento de la Guía de implantación ATFM de la Región SAM, incluyendo las materias de cálculos de capacidad de pista dey de sector ATS, emisión y coordinación de medidas ATFM, distribución de Plan diario, sesiones del BRISA, etc.

2.6 En relación con el **Resultado 1.5** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.6.1 **Taller sobre Obtención, Monitoreo, Análisis y Empleo de las Informaciones Oriundas de Sensores ADS-B (ADS-B CNS/SUR/1)** (Lima, 01 al 05 de julio de 2024)

2.6.1.1 Reprogramado para 2025.

2.7 En relación con el **Resultado 1.6** del proyecto, “**Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos**” elaborado se programaron las siguientes actividades:

2.7.1 **Guía para Estados sobre planes de uso de aeropuerto** (Virtual, finales 2024)

2.7.1.1 Cancelado.

2.8 En relación con el **Resultado 1.8** del proyecto, “**Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional**” elaborado se programaron las siguientes actividades:

2.8.1 **Taller sobre Ciclones extra tropicales** (Lima, 3 al 5 de julio de 2023)

2.8.1.1 Fue realizado de forma virtual en 4 al 6 de marzo de 2024.

2.8.1.2 Un promedio de 72 personas asistió al taller. Algunos servicios meteorológicos habilitaron salas equipadas con pantallas gigantes para albergar a asistentes adicionales, lo que elevó la participación total a aproximadamente 100 personas. Los exponentes del taller fueron de especialista en MET de Costa Rica, Uruguay, Brasil, Argentina, USA, Colombia.

2.8.1.3 El taller tuvo como objetivo proporcionar una capacitación profunda sobre los mecanismos de formación y desarrollo de ciclones tropicales y extra tropicales, su vigilancia, así como brindar conocimientos prácticos para la emisión de avisos y mensajes SIGMET sobre ciclones tropicales.

2.9 En relación con el **Resultado 1.10** del proyecto, “**Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM**” elaborado se programó la siguiente actividad:

2.9.1 **Elaboración de material guía regional sobre implantación del módulo FRTO, y conceptos EDE y UPR** (Lima, 20 de noviembre al 1 de diciembre de 2023)

2.9.1.1 Esta actividad se realizó del 29 de enero al 9 de febrero del 2024, por medio de una misión de un especialista ATM para la Oficina SAM ICAO, Lima, Perú.

2.9.1.2 Durante esto periodo se trabajó en la elaboración de un Material Guía de Implementación de operaciones mejoradas a través de trayectorias en ruta optimizadas para proporcionar técnicas y criterios comunes para la correcta y armonizada implementación de nuevos conceptos para espacio aéreos.

2.9.1.3 Se destaca que la guía desarrollada tiene carácter de primer borrador. Se esperan contribuciones de otros especialistas, grupos de trabajo concernidos y de los Estados SAM para enriquecer el material. Se prevé la presentación ante el SAM/IG/33 para la aprobación final.

2.10 En relación con el **Resultado 1.11** del proyecto, “**Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP)**” elaborada se programaron las siguientes actividades:

2.10.1 **Segunda Reunión de Seguimiento de la Preparación del Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM** (Virtual, 02 al 04 de setiembre de 2024)

2.10.1.1 El evento virtual fue realizado del 9 al 11 de setiembre de 2024, y dio continuidad a la asistencia para la preparación del Volumen III del RANP CAR/SAM, incluyendo el análisis de los nuevos indicadores claves de performance del área de seguridad operacional, conforme al Plan Global de Navegación Aérea (GANP). Asimismo, se abordó la revisión / elaboración de los Planes Nacionales de Navegación Aérea (NANP) de los Estados, considerando los nuevos elementos, áreas y sub-áreas de enfoque del GANP.

2.10.1.2 Participaron 56 delegados de los 13 Estados SAM. Asimismo, se contó con la participación de un observador de la administración de Costa Rica, y de los Oficiales de la Oficina NACC OACI de México.

2.10.1.3 Bolivia presentó un estudio metodológico para desarrollo de un conjunto de indicadores clave de performance, identificando las fuentes de datos y procesos de cálculo. Se analizaron los resultados de KPIs para el aeropuerto de El Alto, La Paz. ANAC-Argentina presentó los avances de su Plan Nacional de Navegación aérea (PNNA), revisado y alineado al GANP.

2.10.1.4 Se analizó los resultados iniciales de la 14va Conferencia de Navegación aérea de OACI, realizada del 26 de agosto al 06 de setiembre 2024, examinando las propuestas de enmienda de la 8va Edición del GANP, y las correspondientes recomendaciones de dicha Conferencia.

2.11 En relación con el **Resultado 2.4** del proyecto, “**Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados**”, se programaron las siguientes actividades:

2.11.1 **Taller para la Investigación de Eventos de Seguridad en los Servicios de Tránsito Aéreo (Lima, 23 al 27 de setiembre de 2024)**

2.11.1.1 El evento fue realizado del 3 al 7 de marzo de 2025, y participaron 25 representantes de los Estados de la Región SAM. Esta actividad reforzó el proceso de análisis de seguridad e investigación de eventos en los Servicios de Tráfico Aéreo para mejorar los sistemas de gestión de la seguridad en los Estados de la región SAM, así reforzando el compromiso de esta región con un entorno de aviación más seguro.

2.12 En relación con “**Otras Actividades**” del proyecto, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.12.1 **Trigésimo Segundo Taller/Reunión del Grupo de Implementación SAM (SAM/IG/32) (Virtual, 18 al 20 de setiembre de 2024)**

2.12.1.1 La Reunión contó con 67 participantes de 11 Estados de la Región SAM (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela), tres delegados de IATA, y un delegado de la EASA.

2.12.1.2 El evento se llevó a cabo con el fin de continuar la planificación y el despliegue de facilitadores para la implementación del Plan Global de Navegación Aérea, así como de los módulos FRTA y APTA. También se abordó la implementación armonizada de los servicios ATFM. El grupo SAM/IG promueve la implementación de la plataforma CNS requerida, como por ejemplo ADS-B, comunicaciones aire-tierra, conexiones AMHS y facilidades AIDC.

2.12.1.3 Se analizaron las actividades y entregables de los grupos GT – Interop y Subgrupos, GESEA y subgrupos. Se abordó sobre el Décimo Cuarta Conferencia de Navegación Aérea, en contexto global y regional, bien como sobre GREPECAS/22.

2.12.1.4 La reunión adoptó 03 Conclusiones, que son: respaldo al proyecto armonizado NEOSPACE-1; adopción del Manual Guía de Planificación de Espacio Aéreo de la Región SAM; y adopción de la guía para la elaboración, actualización y homologación de cartas de acuerdo operacional para los servicios de tránsito aéreo (CAO ATS).

2.12.2 **Soporte de especialista ATM para recolección y gestión de datos de la implantación ATM, PBN, ATFM e indicadores de performance KPIs relacionados a capacidad y eficiencia**

2.12.2.1 Cancelado.

*Programa de actividades 2025 – hasta el 25 de julio de 2025.*

2.13 En relación con el **Resultado 1.1** del proyecto, “**Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)**”, se programaron las siguientes actividades:

2.13.1 **Taller/Reunión SG1/7 y Reunión Plenario GESEA/8 (Lima, 10 al 14 de marzo de 2025)**

2.13.1.1 Participaron 20 delegados de 11 Estados SAM (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay), así como el representante de IATA. Se emitieron 20 becas.

2.13.1.2 Se habilitó un enlace vía TEAMS para efectos de la participación de delegaciones que no pudieron asistir a Lima. Asimismo, se realizó una sesión conjunta vía Zoom, con delegados de Surinam y Guyana, así como de la Región CAR y miembros del grupo AO TF (optimización de espacio aéreo) del NACC WG para abordar la optimización del espacio aéreo e implantación del FRTA.

2.13.1.3 El GESEA, grupo compuesto por especialistas sudamericanos en gestión del tránsito aéreo (ATM), está asistiendo en la planificación e implementación de las soluciones ASBU indicadas en el Plan Global de Navegación Aérea (GANP). Las actividades del grupo están orientadas a aumentar la eficiencia y capacidad de la navegación aérea en la región SAM, trabajando en conjunto con la región del Caribe y la industria. GESEA está preparando documentos de orientación, estudios, paneles de control y herramientas informáticas relacionadas con los conceptos del GANP, entre ellos, trayectorias de vuelo optimizadas (FRTO) y gestión del flujo del tránsito aéreo (ATFM), y está comenzando las actividades de planificación para la implementación del concepto de Información de Vuelo y Flujo (FICE).

2.13.1.4 El Plenario GESEA/8 evaluó las tareas encargadas por SAMIG y los habilitadores necesarios para avanzar con la implantación de mejoras del ATM, consecuentemente, aprobó once acciones para ser desarrolladas por los subgrupos, grupos de tareas y/o grupos ad hoc, así como para requerir la asistencia de la Secretaría.

2.13.2 **Curso Avanzado PANS OPS – PBN** (Aula Virtual, 1 semana, 3 al 7 febrero de 2025; Lima, 12 al 30 mayo de 2025)

2.13.2.1 El Entrenamiento sobre Diseño de Procedimientos de Navegación Basada en Performance – PANS OPS fue planificado para realizarse en dos fases. La primera se desarrolló en modo virtual del 03 al 07 de febrero del 2025. La segunda fase de la capacitación, de modo presencial durante tres semanas del 12 al 30 de mayo de 2025, por medio de misiones de un especialista PANS OPS.

2.13.2.2 Se impartió a 19 especialistas de la región en el Diseño de Procedimientos de Vuelo por Instrumentos mediante la Navegación Basada en la Performance (PBN). (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, y Uruguay). Se emitieron 14 becas.

2.13.2.3 Esta capacitación se realizó con un enfoque teórico y práctico, reforzando la exposición de los conceptos teóricos con ejercicios sencillos de aplicación inmediata en el aula, para luego pasar a la aplicación integral de los conceptos mediante un taller donde los alumnos desarrollaron una SID, una STAR, una Aproximación que no es de Precisión, y un Procedimiento con Guía Vertical Barométrica (APV) sobre el escenario de un aeródromo real.

2.13.3 **Taller sobre Planificación de Espacio Aéreo** (Sao José dos Campos, Sao Paulo, 06 al 17 octubre de 2025)

2.13.3.1 En proceso.

2.13.4 **II Curso Recurrente PANS OPS - PBN** (Lima, Perú, 24 al 28 de noviembre de 2025)

2.13.4.1 En proceso.

2.14 En relación con el **Resultado 1.2** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos**”, se planificó llevar a cabo las actividades detalladas a continuación:

2.14.1 **Reunión GESEA SG3 ATFM** (Virtual, 03 al 06 junio de 2025)

2.14.1.1 Participaron 39 delegados de 11 Estados SAM (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela), así como el representante de IATA.

2.14.1.2 La reunión tuvo como objetivo hacer el seguimiento a la implantación ATFM, acorde a la Guía para la implantación del servicio ATFM en la Región SAM; la consolidación de las actividades sobre documentación ATFM, Manual de Cálculo de Capacidad de Pista y Sector ATC; seguimiento a las actividades sobre el desarrollo del Plan de Operaciones ATFM OPSAM; a las actividades para las sesiones BRISA. Además, sobre los avances de las capacidades de los Estados para gestión de datos y *Dashboard*; capacitación e iniciativas prácticas para el ATFM; y medición de capacidad de pista y sector.

2.14.2 **Asistencias técnicas para implantación del ATFM a un Estado** (Panamá, 19 al 22 mayo de 2025)

2.14.2.1 Reprogramado para el segundo semestre de 2025.

2.14.3 **Cuarto Taller ATFM Gestión de Datos y Cálculo de Indicadores** (Lima, 21 al 25 julio de 2025)

2.14.3.1 El Cuarto Taller/Reunión ATFM sobre Gestión de datos y cálculo de indicadores cumplió el propósito de consolidar las competencias de los especialistas, así como realizar seguimiento de las iniciativas del Grupo de Tarea de Planificación- Balance demanda capacidad (GT PLAN DCB) del SG3 ATFM de GESEA, para monitorear y gestionar el desbalance demanda-capacidad en el espacio aéreo y pistas, así como optimizar la eficiencia de las operaciones aéreas en la Región.

2.14.3.2 Participaron en las sesiones presenciales 21 delegados de 10 Estados SAM y de 3 Estados/organizaciones de la Región CAR. Asimismo, 83 especialistas de administraciones CAR, NAM y SAM participaron vía Zoom, incluyendo representantes de Estados, IATA, EASA, CANSO y FAA. La lista de registro vía Zoom, está disponible en el archivo de la Secretaría.

2.15 En relación con el **Resultado 1.3** del proyecto, “**Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.15.1 **Taller/ Reunión Plenaria de los Subgrupos del Grupo Tarea de Interoperabilidad (GT INTEROP)** (Lima, 21 al 25 abril de 2025)

2.15.1.1 Reprogramado para el 11 al 15 de agosto de 2025, junto con la SAM/IG/33.

2.15.1.2 En proceso.

2.15.2 **EUROCAE ED-137 2025 Taller/Entrenamiento sobre “Estándares de Interoperabilidad para Componentes de VOIP ATM” – ED-137** (Virtual, 17 al 21 de febrero de 2025)

2.15.2.1 Reprogramado y la fecha depende de la finalización de la contratación de la instrucción para 25 personas, que está en proceso.

2.16 En relación con el **Resultado 1.4** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.16.1 **COM AMHS/6 Sexto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM** (Virtual, 08 al 10 de abril de 2025)

2.16.1.1 Reprogramado para el 30 de julio al 1 de agosto de 2025.

2.16.1.2 En proceso.

2.16.2 **AMHS/SWIM 2025 Taller/Entrenamiento sobre Gateway AMHS/SWIM 2025** (Virtual, 9 al 13 de junio de 2025)

2.16.2.1 Reprogramado y la fecha depende de la finalización de la contratación de la instrucción para 25 personas, que está en proceso.

2.17 En relación con el **Resultado 1.5** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.17.1 **Taller sobre Obtención, Monitoreo, Análisis y Empleo de las Informaciones Oriundas de Sensores ADS-B (ADS-B CNS/SUR/1)** (Lima, 01 al 05 de julio de 2024)

2.17.1.1 Fue realizado del 05 al 09 de marzo de 2025.

2.17.1.2 Participaron 20 representantes de Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay, un representante de EASA y un representante de Aireon.

2.17.1.3 Se abordaron temas clave como la planificación de ADS-B a nivel global y regional, los requisitos técnicos y operacionales (incluyendo el uso de ASTERIX CAT021), y la necesidad de actualizar guías regionales. Se enfatizó el uso del ADS-B como tecnología cooperativa de vigilancia, terrestre y satelital, y su integración con redes como REDDIG. Los participantes realizaron ejercicios prácticos de análisis de tramas y desarrollo de indicadores de rendimiento (KPIs y KPAs), utilizando herramientas como Wireshark, ASTERIX Analyzer, ChatGPT y Grok. Se resaltó la utilidad del ADS-B no solo para vigilancia, sino también para planificación estratégica, seguridad operacional y monitoreo ambiental.

2.17.1.4 Se presentaron experiencias internacionales como la de EUROCONTROL (uso de ADS-B en ETFMS), EASA (proyectos SESAR), OpenSky (plataforma científica global), y COCESNA (monitoreo regional). Además, se expusieron soluciones tecnológicas como Victor5 (Data Beacon), *Cockpit Suite (Aeroficial Intelligence)* y el concepto SB VHF (Startical).

2.17.1.5 Por último, se presentó el sistema SAVAS de Ecuador como ejemplo regional de integración de datos ADS-B con inteligencia artificial. Se concluyó destacando la necesidad de cooperación regional, modernización de infraestructuras y estandarización de procedimientos para fortalecer el uso de ADS-B en la Región SAM.

2.17.2 **Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR** (Lima, 24 al 28 de marzo de 2025)

2.17.2.1 Reprogramado para 2026.

2.18 En relación con el **Resultado 1.8** del proyecto, “**Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.18.1 **Taller sobre Enmienda 82 al Anexo 3 – Servicios Meteorológicos para la Navegación Aérea Internacional** (Lima, 26 al 28 de agosto de 2025)

2.18.1.1 En proceso.

2.18.2 **Taller sobre Fenómenos Severos Meteorológicos y la Aviación** (Lima, 23 al 27 de junio de 2025)

2.18.2.1 El taller capacitó a colegas MET de catorce Estados de las Regiones NAM/CAR/SAM y contó con la participación de ponentes relevantes de Argentina, Brasil, Canadá, Costa Rica, Cuba, Ecuador, Inglaterra, Paraguay, Perú, Sky Airlines y Uruguay, así como representantes de la Secretaría de la OACI. Se emitieron 12 becas y se apoyó las misiones de 3 especialistas.

2.18.2.2 Los objetivos del taller fueron los siguientes evaluar el impacto del cambio climático en la aviación; profundizar y capacitar sobre los mecanismos de formación y desarrollo de fenómenos meteorológicos severos, así como de aquellos fenómenos que restringen las operaciones en los aeródromos, su vigilancia y su codificación; impulsar elaboración de planes de mitigación de riesgos para operaciones aéreas en condiciones meteorológicas adversas; por fin, evaluar el desarrollo de un repositorio o base de datos sobre la ocurrencia de fenómenos meteorológicos severos en las regiones NAM/CAR/SAM y sus impactos en la seguridad y operación de los aeropuertos, con el fin de dar seguimiento a la Conclusión 22/9 de GREPECAS: “Divulgación de los impactos de los eventos meteorológicos severos en la seguridad de las operaciones aéreas”.

2.18.3 **Curso / Taller sobre Enfoque basado en Riesgo para los Procesos AIS//MET y Enmiendas a las Normas ISO para Introducir el Enfoque a Cambio Climático** (Lima, 4 al 8 de agosto de 2025)

2.18.3.1 Reprogramado y la fecha depende de la finalización de la contratación de la instrucción para 22 personas, que está en proceso.

2.19 En relación con el **Resultado 1.10** del proyecto, “**Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.19.1 **Taller sobre Sistema Digital para Análisis de Espacio Aéreo – DASA** (Rio de Janeiro, 9 al 13 de junio de 2025)

2.19.1.1 Asistieron 09 representantes de seis Estados de la Región SAM (Bolivia, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay), así como representantes de Delta Airlines - EE. UU. y 1 de LATAM-Brasil. Se emitieran 10 becas y dos misiones para especialistas.

2.19.1.2 El objetivo de la reunión fue presentar y estudiar las funcionalidades de la herramienta DASA para analizar la viabilidad de gestionar las rutas preferidas del usuario (UPR) y las trayectorias de enrutamiento directo estratégico (SDR) en un ámbito regional e interregional. A su vez, se hizo seguimiento de los estudios e iniciativas en curso para la optimización del espacio aéreo sudamericano bajo la implantación del concepto FRTA incidiendo en la eficiencia y seguridad operacional, como aporte al cuidado del medio ambiente y la conectividad aérea de la Región.

2.19.1.3 El Taller concluyó que DASA es una caja de herramientas (*toolbox*) integrada para planificación del espacio y las operaciones aéreas eficientes en el Brasil; se identificó los factores humanos y entrenamiento que implican el uso y fue reconocido el potencial de DASA para su aplicación en entornos intra-regionales y transregionales y el desarrollo del FRTA - NAM CAR SAM.

2.20 En relación con el **Resultado 1.11** del proyecto, “**Propuesta de Plan Regional de Implementación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

- 2.20.1 **Taller sobre el Plan Mundial de Navegación Aérea y Alineación de Planes Regionales/Nacionales** (Lima, 25 al 28 marzo de 2025)
- 2.20.1.1 Cancelado.
- 2.20.2 **Reunión Virtual para Seguimiento del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP** (Virtual, 01 al 03 octubre de 2025)
- 2.20.2.1 En proceso.
- 2.21 En relación con el **Resultado 2.1** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:
- 2.21.1 **Taller para la Calidad de los Datos en los AIM** (Lima, 01 al 05 de septiembre de 2025)
- 2.21.1.1 Cancelado.
- 2.22 En relación con el **Resultado 2.4** del proyecto, “**Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:
- 2.22.1 **Taller del manejo del error y TRM en los ATS** (Lima, 20 al 24 de octubre de 2025)
- 2.22.1.1 En proceso.
- 2.23 En relación con el **Resultado 3.2** del proyecto, “**Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada**”, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:
- 2.23.1 **ATM/AIDC 2025-1 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes (TBD)**
- 2.23.1.1 Reprogramada para 2026.
- 2.23.2 **ATM/AIDC 2025-2 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes (TBD)**
- 2.23.2.1 Reprogramada para 2026.
- 2.23.3 **ATM/AIDC 2025-3 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes (TBD)**
- 2.23.3.1 Reprogramada para 2026.
- 2.23.4 **ATM/AIDC 2025-4 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes (TBD)**
- 2.23.4.1 Cancelado.

2.24 En relación con “**Otras Actividades**” del proyecto, se planificó llevar a cabo la actividad detallada a continuación:

2.24.1 **SAMIG/33 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP regional e iniciativas regionales** (Lima, 11 al 15 de agosto de 2025)

2.24.1.1 En proceso.

2.24.2 **Reunión Informal ATS/ATFM Panamá - Colombia- Ecuador – Perú - Chile** (Lima, 18 al 12 de setiembre de 2025)

2.24.2.1 En proceso.

## 2.25 **Evaluación anual del proyecto**

2.25.1 Para la evaluación anual del proyecto se utiliza la información provista en el punto 2 sobre la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el período bajo análisis, en relación con los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto. además del siguiente juego de formularios que comprende tres partes:

- a) Monitoreo y control del proyecto;
- b) Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados; y
- c) Calendario de fechas de entrega.

2.25.2 La primera parte (**Apéndices A y B**), muestra el monitoreo y control del proyecto basado en el presupuesto aprobado para la ejecución del programa de actividades del año 2024 y 2025.

2.25.3 La segunda parte (**Apéndice C**) comprende la encuesta sobre indicadores de gestión y resultados, la misma que será circulada a los Estados participantes en el proyecto, incluyendo:

- i. Evaluación del proyecto actual;
- ii. Evaluación de cumplimiento de objetivos;
- iii. Evaluación de la ejecución del proyecto y prestación de servicios por parte de la OACI; y,
- iv. Lecciones aprendidas.

2.25.4 La última parte (**Apéndice D**), muestra el calendario de las fechas de entrega de las dos primeras partes.

**APENDICE A**  
**MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo año 2024**

Proyecto N°: RLA/06/901  
Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Proyecto N°: RLA/06/901

Titulo del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución	Comentarios e inconvenientes enfrentados
(CNS) para operaciones en ruta y área terminal.										
Resultado 1.4	X X									
Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada..		Taller sobre Gateway AMHS/SWIM 2024				6-May-24	10-May-24	100%		
		Traducción	500	500						
		Costo Curso	13,000	9,625						
		<b>Sub-total</b>	<b>13,500</b>	<b>10,125</b>	<b>75%</b>					
Resultado 1.5	X X									
Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada		Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B (POSTERGADO 2025)				1-Jul-24	5-Jul-24	0%		POSTERGARDA 2025
		Misiones	1,690	0						
		Interpretacion	6,300	0						
		Traducion	800	0						
		<b>Sub-total</b>	<b>8,790</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>					
Resultado 1.6	X									
Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado		Guia para Estados sobre Planes de uso de aeropuerto				18-Nov-24	13-Dec-24	0%		
		Profesional Nacional	11,000							
		Traducion	1,000							
		<b>Sub-total</b>	<b>12,000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>					
Resultado 1.7	X X									
Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica		Seminario – Taller CAR/SAM sobre Doc. 8126, Part I y el PANS-IM				11-Mar-24	14-Mar-24	100%		
		Misiones	11,344	8,444						
		Traducion	800	800						
		<b>Sub-total</b>	<b>12,144</b>	<b>9,244</b>	<b>76%</b>					
		Taller sobre Implementación de los Conjuntos de Datos Digitales (DDS) y la Fase 2 de la Hoja de Ruta de Transición del AIS al AIM				16-Apr-24	18-Apr-24	100%		
		Capacitacion	9,120	6,447						
		<b>Sub-total</b>	<b>9,120</b>	<b>6,447</b>	<b>71%</b>					
Resultado 1.8	X X									
Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional		Seminario – Taller sobre Ciclones Tropicales y Extra tropicales y su reporte en aviación (Virtual)				4-Mar-24	6-Mar-24	100%		
		Misiones	8,411	0						
		Capacitacion	10,170	0						
		Interpretacion	3,780	3,780						
		Traducion	1,600	1,600						
		<b>Sub-total</b>	<b>23,961</b>	<b>5,380</b>	<b>22%</b>					
		Seminario sobre la Enmienda 81 al Anexo 3 de la OACI y PANS-MET – Impacto en la Regulación (CANCELADA)				14-Aug-24	16-Aug-24	0%		
		Misiones	2,411	0						
		Traducion	1,600	0						
		<b>Sub-total</b>	<b>4,011</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>					
		Taller VOLCEX (en coordinación con ATM y CNS)				17-Jul-24	20-Jul-24	100%		
		Capacitacion	30,510	15,072						
		Traducion	1,600	1,600						

Proyecto N°: RLA/06/901  
 Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución	Comentarios e inconvenientes enfrentados
		Misiones	0	9,118						
		<b>Sub-total</b>	<b>32,110</b>	<b>25,790</b>	<b>80%</b>					
Resultado 1.9	X	Misiones	0	9,118						
Capacitación de por lo menos XX funcionarios de las AAC en cada materia relacionada con los resultados precedentes.		Curso sobre "Estándares de Interoperabilidad para Componentes de VOIP ATM" (EUROCAE ED-137)				10-Jun-24	14-Jun-24	100%		
		Interpretacion	6,300	0						
		Costo Curso	13,000	9,050						
		<b>Sub-total</b>	<b>19,300</b>	<b>9,050</b>	<b>47%</b>					
Resultado 1.10	X	Misiones	0	9,118						
Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado		Webinar sobre FRTD y optimización de espacio aéreo SAM				13-Mar-24	15-Mar-24	100%		
		Interpretacion	3,780	6,300						
		Traducción	500	500						
		<b>Sub-total</b>	<b>4,280</b>	<b>6,800</b>	<b>100%</b>					
		Elaboración de material guía regional sobre implantación del módulo FRTD, y conceptos EDE y UPR (viene de actividades 2023)				28-Jan-24	10-Feb-24	100%		
		Misiones	0	4,496						
		<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>4,496</b>	<b>100%</b>					
Resultado 1.11	X	Misiones	0	9,118						
Propuesta de Plan Regional de Implementación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada		Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)				24-Apr-24	26-Apr-24	100%		
		Misiones	4,386	0						
		Becas	7,475	0						
		Refrigerio	800	0						
		Interpretacion	3,780	6,300						
		<b>Sub-total</b>	<b>16,441</b>	<b>6,300</b>	<b>38%</b>					
		Segunda Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)				2-Sep-24	4-Sep-24	100%		
		Interpretacion	3,780	6,610						
		<b>Sub-total</b>	<b>3,780</b>	<b>6,610</b>	<b>100%</b>					
		<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 1</b>	<b>244,437</b>	<b>186,413</b>	<b>76%</b>			<b>87%</b>		
Objetivo inmediato N° 2										
Resultado 2.4	X									
Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados		Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo ( <b>POSTERGADO 2025</b> )				22-Jul-24	26-Jul-24	0%		
		Misiones	1,256	0						
		Varios	800	0						
		Interpretacion	6,300	0						
		<b>Sub-total</b>	<b>8,356</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>			<b>0%</b>		
		<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 2</b>	<b>8,356</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>					
Objetivo inmediato N° 3										
Resultado 3.2	X									
Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada		ATM/AIDC 2024-1				15-Apr-24	19-Apr-24	100%		
		- Misiones	5,380	4,047						
		<b>Sub-total</b>	<b>5,380</b>	<b>4,047</b>	<b>75%</b>					
		ATM/AIDC 2024-2				19-Aug-24	23-Aug-24	100%		
		- Misiones	5,380	5,355						
		<b>Sub-total</b>	<b>5,380</b>	<b>5,355</b>	<b>100%</b>					
		<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 3</b>	<b>10,760</b>	<b>9,402</b>	<b>87%</b>			<b>100%</b>		
		<b>TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS</b>	<b>263,553</b>	<b>195,815</b>	<b>74%</b>			<b>100%</b>		

2A-4

## Apéndice A al Asunto 2

RLA/06/901 RCC/20

Proyecto N°: RLA/06/901

Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución	Comentarios e inconvenientes enfrentados
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>										
Resultado	X									
Reuniones		Trigesimo primera Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/31)				20-May-24	24-May-24	100%		
		Capacitacion	22,425	13,807						
		Varios	1,200	1,200						
		Traduccion	1,000	2,646						
		Profesional	0	3,035						
		Misiones	0	1,323						
		<b>Sub-total</b>	<b>24,625</b>	<b>22,011</b>	<b>89%</b>					
		Trigesimo segunda Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/32) (virtual)				18-Sep-24	20-Sep-24	100%		
		Capacitacion	22,425	0						
		Varios	1,200	0						
		Traduccion	1,000	1,000						
		<b>Sub-total</b>	<b>24,625</b>	<b>1,000</b>	<b>4%</b>					
		Soporte de especialista ATM para recolección y gestión de datos de la implantación ATM, PBN, ATFM y KPIs relacionados a capacidad y eficiencia.				19-Feb-24	22-Nov-24	0%		
		Profesional	12,000	0						
		<b>Sub-total</b>	<b>12,000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>					
		Curso PANS-OPS (Solicitud ECU)				1-Jul-24	2-Aug-24	100%		
		Profesional	0	7,595						
		Misiones	0	7,752						
		<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>15,347</b>	<b>100%</b>					
		<b>TOTAL OTRAS ACTIVIDADES</b>	<b>61,250</b>	<b>38,358</b>	<b>63%</b>			<b>75%</b>		
		<b>TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS</b>	<b>263,553</b>	<b>195,815</b>	<b>74%</b>			<b>62%</b>		
		<b>SOPORTE ADMINISTRATIVO</b>	<b>44,000</b>	<b>36,921</b>						
		<b>VARIOS</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>						
		<b>SERVICIO RAIM</b>	<b>65,200</b>	<b>32,600</b>				<b>50%</b>		
		<b>COSTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>43,900</b>	<b>27,181</b>						
		<b>GRAN TOTAL</b>	<b>482,904</b>	<b>335,874</b>	<b>70%</b>			<b>62%</b>		

**APENDICE B**  
**MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo año 2025**  
**(hasta julio de 2025)**

**Proyecto N°:** RLA/06/901  
**Título del proyecto:** Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

**APENDICE B**  
**MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo año 2025**  
**(hasta julio de 2025)**

Proyecto N°: RLA/06/901  
 Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución		Comentarios e inconvenientes enfrentados
comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en		Refrigerio	800	0							
		<i>Sub-total</i>	<b>14,850</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		Taller/Entrenamiento sobre "Estándares de Interoperabilidad para componentes VOIP ATM -ED - 137				1-Jul-25	31-Dec-25	50%			
		Capacitacion	13,000	13,000							
Resultado 1.4		<i>Sub-total</i>	<b>13,000</b>	<b>13,000</b>	<b>100%</b>						
	X	COM AMHS/6 Sexto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM.				8-Apr-25	10-Apr-25	100%			
		Interpretacion	3,780	0							
		<i>Sub-total</i>	<b>3,780</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
Resultado 1.5		Taller/Entrenamiento sobre Gateway AMHS/SWIM				1-Jul-25	31-Dec-25	50%			
		Capacitacion	13,000	13,000							
		<i>Sub-total</i>	<b>13,000</b>	<b>13,000</b>	<b>100%</b>						
Resultado 1.8	X	Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR( <b>NO REALIZADA</b> )				24-Mar-25	28-Mar-25	0%			
		Beca	28,100	0							
		Refrigerio	800	0							
		<i>Sub-total</i>	<b>28,900</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional		Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B (VIENE DEL 2024)				5-May-25	9-May-25	100%			
		Beca	28,100	28,100							
		Traducion	800	800							
		<i>Sub-total</i>	<b>37,846</b>	<b>40,270</b>	<b>100%</b>						

**APENDICE B**  
**MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo año 2025**  
**(hasta julio de 2025)**

**Proyecto N°:** RLA/06/901  
**Título del proyecto:** Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

**APENDICE B**  
**MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo año 2025**  
**(hasta julio de 2025)**

Proyecto N°: RLA/06/901  
 Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución		Comentarios e inconvenientes enfrentados
la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada		Misiones	4,374								
		Refrigerio	800								
		Becas	11,840								
		<b>Sub-total</b>	<b>20,794</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales – NANP Reunión Virtual para seguimiento del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP				6-May-25	9-May-25	100%			
		Interpretacion	3,780	3,780							
		<b>Sub-total</b>	<b>3,780</b>	<b>3,780</b>	<b>100%</b>						
		<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 1</b>	<b>362,079</b>	<b>225,761</b>	<b>62%</b>			<b>59%</b>			
<b>Objetivo inmediato N° 2</b>											
Resultado 2.1	X										
Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados		Taller para la calidad de los datos en los AIM.				1-Sep-25	5-Sep-25	0%			
		Becas	14,050	0							
		Interpretacion	6,300	0							
		Misiones	4,646	0							
		Refrigerio	800								
		<b>Sub-total</b>	<b>25,796</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
Resultado 2.4	X										
Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados		Taller del manejo del error y CRM en los ATS				20-Oct-25	24-Oct-25	0%			
		Interpretacion	6,300	0							
		Misiones	1,320	0							
		Refrigerio	800	0							
		<b>Sub-total</b>	<b>8,420</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo (VIENE DEL 2024)				3-Mar-25	7-Mar-25	100%			
		Becas	28,100	15,455							
		Interpretacion	6,300	6,300							
		Misiones	2,646	2,790							
		Refrigerio	800	800							
		<b>Sub-total</b>	<b>37,846</b>	<b>25,345</b>	<b>67%</b>						
<b>Objetivo inmediato N° 3</b>		<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 2</b>	<b>72,062</b>	<b>25,345</b>	<b>35%</b>			<b>50%</b>			
Resultado 3.2	X										
Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada		ATM/AIDC 2025-1				3-Mar-25	5-Mar-25	0%			
		- Misiones	5,292	0							
		<b>Sub-total</b>	<b>5,292</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		ATM/AIDC 2025-2				28-Apr-25	30-Apr-25	0%			
		- Misiones	5,292	0							
		<b>Sub-total</b>	<b>5,292</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		ATM/AIDC 2025-3				21-Jul-25	23-Jul-25	0%			
		- Misiones	5,292	0							
		<b>Sub-total</b>	<b>5,292</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		ATM/AIDC 2025-4				10-Nov-25	12-Nov-25	0%			
		- Misiones	5,292	0							
		<b>Sub-total</b>	<b>5,292</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						

**APENDICE B**  
**MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO**  
**Plan de trabajo año 2025**  
**(hasta julio de 2025)**

Proyecto N°: RLA/06/901  
 Título del proyecto: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente

Objetivos y resultados del proyecto	Objetivos OACI	Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución		Comentarios e inconvenientes enfrentados
		<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO N° 3</b>	<b>21,168</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>			<b>0%</b>			
		<b>TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS</b>	<b>455,309</b>	<b>251,106</b>	<b>55%</b>			<b>0%</b>			
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>											
Resultado	X										
Reuniones		Trigesimo tercera Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/33)				11-Aug-25	15-Aug-25	75%			
		Becas	42,150	0							
		Traducion	1,000	0							
		Refrigerio	1,200	0							
		<i>Sub-total</i>	<b>44,350</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		Reunión Informal ATS/ATFM Panamá-Colombia- Ecuador – Peru - Chile				8-Sep-25	12-Sep-25	0%			
		Becas	11,240	0							
		<i>Sub-total</i>	<b>11,240</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>						
		<b>TOTAL OTRAS ACTIVIDADES</b>	<b>55,590</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>			<b>38%</b>			
		<b>TOTAL OBJETIVOS INMEDIATOS</b>	<b>455,309</b>	<b>251,106</b>	<b>55%</b>			<b>36%</b>			
		<b>SOPORTE ADMINISTRATIVO</b>	<b>44,000</b>	<b>25,667</b>							
		<b>SOPORTE PROFESIONAL</b>	<b>35,750</b>	<b>9,000</b>							
		<b>VARIOS</b>	<b>5,000</b>	<b>2,917</b>							
		<b>SERVICIO RAIM</b>	<b>12,042</b>	<b>26,700</b>				<b>60%</b>			
		<b>COSTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>60,769</b>	<b>31,161</b>							
		<b>GRAN TOTAL</b>	<b>668,461</b>	<b>346,551</b>	<b>52%</b>			<b>45%</b>			

**APÉNDICE C**  
**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**

**Sección I: Evaluación del proyecto actual****Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos****Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI****Sección IV: Lecciones aprendidas**

Puntuación
5.0 Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5 Excede los requerimientos
4.0 Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5 Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0 Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5 Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0 Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5 Por debajo de los resultados esperados
1.0 Muy por debajo de los resultados esperados

Resultados de Encuesta	Puntaje
<b>Sección I: Evaluación del proyecto actual</b>	<b>4.17</b>
<b>Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos</b>	<b>4.05</b>
<b>Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI</b>	<b>4.19</b>
<b>Sección IV: Lecciones aprendidas</b>	N/A
<b>Promedio Total</b>	<b>4.14</b>

## ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

## I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG		
BOL		
BRA	Los objetivos se cumplieron de acuerdo a lo esperado.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de nuestro Estado con relación al Plan Nacional de Navegación.	4.0
PER		
URU	Comentarios	4.5
VEN	El proyecto está alineado con las prioridades de desarrollo de la aviación civil, ya que responde al Plan Global de Navegación Aérea (GANP) y al Plan Regional y Nacional de Navegación Aérea. Cabe destacar que estos ofrecen asistencia que apuntan a las mejoras del manejo de la Seguridad de la aviación y la facilitación de la aviación civil. Así mismo contribuyen al desarrollo económico del transporte aéreo y protección del medio ambiente minimizando los efectos perjudiciales para el medio ambiente producto de las actividades de la aviación civil.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

## 2.-Apoyo a nivel regional y mundial

¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?

		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?		
ARG		
BOL		
BRA	El apoyo brindado respondió adecuadamente a las expectativas.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Si, el proyecto apoya a la DINAC en los compromisos referentes a los distintos planes.	4.0
PER		
URU	El apoyo brindado por el proyecto es fundamental para el cumplimiento del Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea, contribuyendo directamente a que Uruguay pueda mejorar en la materia.	5.0
VEN	Consideramos que si responde y apoya los compromisos adquiridos por nuestra administración, ya que ayuda a mejorar la seguridad operacional de la aviación civil. Esto se evidencia en la participación de Múltiples Estados de la región SAM, así como de observadores de la región CAR y organizaciones como IATA y EASA. Además proporciona las herramientas para gestionar la capacidad y eficiencia de navegación aérea. El proyecto apoya activamente a las administraciones en sus compromisos con los planes de navegación regionales y mundiales.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

## 3.-Comentarios del/de los Estado(s)

¿Tiene algún comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?

ARG	
BOL	
BRA	La participación de los Estados fue atendida de manera satisfactoria.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	En general valoramos muy positivamente la disposición de los Estados en tomar acciones conjuntas para implementar medidas que favorezcan la modernización del ATM/CNS, siempre considerando la asimetría de la Región. El Proyecto RLA06/901 es un ejemplo de cooperación fructífera.

PAR	Comentarios: La Dirección del proyecto se ajusta a los objetivos establecidos para el proyecto.
PER	
URU	Se están logrando avances significativos gracias al proyecto, lo cual refleja una dirección positiva en su desarrollo
VEN	Se debe reforzar en las autoridades ANS la compresión de las bases conceptuales de las tareas y/o actividades del proyecto, con la finalidad de que los Estados que realmente conocen sus necesidades internas puedan asumir compromisos específicos y alcanzables en el tiempo. Así mismo se debe robustecer los programas de colaboración entre los Estados de la región SAM en temas tales como A-CDM y el desarrollo de indicadores de desempeño de cada implantación (KPI). Esto muestra el compromiso y la dirección que están tomando los Estados. Igualmente, en la parte de CNS, se requiere enfocar los esfuerzos para la unificación de las redes y solventar los canales de comunicaciones y datos entre las REDES, de los estados fronterizos con la region CAR.

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, la estrategia estuvo alineada con la visión institucional.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Consideramos que el Proyecto y las experiencias compartidas aportan experiencia y guías para impulsar nuestra propia estrategia de desarrollo ATM/CNS.	4.0
PAR	Comentarios: El proyecto responde a la visión y estrategia de la DINAC, PARAGUAY 4.0	4.0
PER		
URU	Si	5.0
VEN	El proyecto demuestra estar alineado con la estrategia y la visión a largo plazo al centralo en iniciativas como la implantación de la navegación basada en el performance (PBN) y la gestión del tránsito aéreo (ATFM). Ademas, responde en gran parte a la estrategia y vision de nuestra Institucion a largo plazo, este proyecto nos proporciona oportunidades de mejora por ejemplo con la implementacion del uso de teleconferencias la cual hoy dia es una herramienta de manejo recurrente, para superar instancias y dinamizar la gestión en pos de la seguridad de la navegación aérea regional; además de optimizar las relaciones a nivel de proyectos con la Región CAR, pudiéndose considerar un incremento de las reuniones regionales y nacionales. Así mismo, consideramos que esta modalidad de reuniones de trabajo se deben ajustar a los requerimientos propios de cada institucion que permitan el seguimiento de cada una de las iniciativas del Estado.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG		
BOL		
BRA	La calidad del proyecto cumplió con lo requerido.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Opinamos que se plantean metas claras y alcanzables en plazos razonables	4.0
PAR	Comentarios: El contenido del proyecto es adecuado para alcanzar los objetivos esperados de integración de sistemas y espacio aéreo en la Región SAM.	4.0
PER		
URU	El contenido del proyecto es pertinente y esencial para que un país como Uruguay pueda alcanzar los objetivos esperados.	4.0
VEN	Se considera que el contenido del proyecto es apropiado para lograr los objetivos esperados, como lo demuestran los eventos y talleres que refuerzan los sistemas de gestión de la seguridad operativa en la región. Así mismo, cabe destacar que consideramos que el proyecto está muy bien estructurado, tiene actividades bien definidas y los resultados esperados están plenamente coherentes con los objetivos establecidos.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

6- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG		
BOL		
BRA	Los recursos asignados fueron adecuados y suficientes.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Son los necesarios para lo planteado, aunque sabemos que aún dejamos asuntos pendientes que requerirían recursos adicionales.	4.0
PAR	proyecto son los adecuados? Comentarios: En general, los recursos son adecuados para el cumplimiento de los objetivos establecidos.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Consideramos que los recursos financieros, físicos y humanos son adecuados para lograr los objetivos establecidos en el documento del proyecto, sin embargo, deberían hacerse mayores esfuerzos para buscar mayores aportes o buscar otras instancias para obtener los recursos, de forma tal de poder lograr una mayor participación de profesionales de los diferentes estados de la región. El informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la ultima reunion de coordinacion de la RCC/20 indica una ejecución de actividades del 62% para el 2024 y del 52% para el 2025 (hasta el 25 de julio). Esto muestra una buena utilización de los recursos, pero la ejecución de actividades no fue total en ambos períodos.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

7.-Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, la participación de los actores relevantes fue apropiada.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Connsideramos por el momento que estamos participando los que deberíamos estar.	4.0
PAR	Comentarios: Consideramos que si se encuentran involucrados en el proyecto todas las partes interesadas.	4.0
PER		
URU	Si, se considera muy valiosa la planificación futura de incorporar especialistas AGA en el marco de actividades para el año 2026	4.0
VEN	El proyecto ha contado con la participación de todos los actores relevantes, incluyendo delegados de 11 a 13 Estados de la región SAM, así como de IATA, EASA, CANSO y FAA; así que, consideramos que si estan involucradas todas las partes interesadas en el proyecto, sin embargo en aquellos Estados en que la AAC y el ANSP corresponden a entidades separadas, seria ideal que se involucren mas ambos actores de forma mas activa, desde el punto de vista de compromisos y cumplimiento de los objetivos en común.	4.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>

8.-Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, el proyecto demostró eficacia conforme a lo previsto.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Si, El proyecto es eficaz en función de los costos.	4.0
PER		

URU	El proyecto ha demostrado ser eficaz en función de los costos, ofreciendo beneficios comparables o superiores a los de programas similares	5.0
VEN	El proyecto ha sido eficaz en la consecución de sus objetivos, lo que se refleja en los logros detallados en el informe, como la elaboración de un borrador de un manual guía y la realización de talleres de capacitación con un alto número de participantes. Ademas, es eficiente en el contexto del aprovechamiento de recursos disponibles.	4.0
	<b>PROMEDIO</b>	<b>4.2</b>

**9.-Modificación de objetivos del proyecto****¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?**

ARG	
BOL	
BRA	No se identificaron ajustes significativos, los objetivos fueron adecuados.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	Considerando los fondos disponibles, no propondríamos modificaciones
PAR	Comentarios: No hay propuesta de modificación, respecto a los objetivos y alcance del proyecto.
PER	
URU	No se consideran necesarias modificaciones en los objetivos; se estima que la orientación actual es adecuada y debe mantenerse
VEN	Consideramos que una modificación y alcance del proyecto en el sentido de brindar mas apoyo a la capacitación técnica y desarrollo de oportunidades de estudio en pro de materializar el impulso de los Estados para mejorar los productos propios de cada área. En lo que se refiere a CNS, se requiere enfocar los objetivos para la unificación de las redes y solventar los canales de comunicaciones y datos entre las REDES.

**10.-Otra información****Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.**

ARG	
BOL	
BRA	La ejecución general estuvo conforme a lo esperado.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	
PAR	Comentarios: No tenemos observaciones adicionales.
PER	
URU	Para Uruguay, el proyecto es de gran importancia, ya que, a pesar de la falta de recursos, la participación en el mismo nos permite avanzar con la región.
VEN	Consideramos que los Estados hemos tenido una participación activa en el proyecto RLA/06/901, su desarrollo está generando unas expectativas muy positivas en cuanto al alcance.

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, se alcanzaron los objetivos establecidos.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Los objetivos del proyecto se siguen cumpliendo satisfactoriamente.	4.0
PER		
URU	Si	
VEN	Los objetivos del proyecto se están cumpliendo, como se detalla en el informe de cumplimiento de actividades.	4.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>
2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, el cronograma se cumplió satisfactoriamente	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Los objetivos del proyecto se han cumplido oportunamente en la mayoría de los casos.	4.0
PER		
URU	Si	4.5
VEN	Consideramos que si, ya que algunos de los objetivos del proyecto no se cumplieron a tiempo, ya que varias actividades fueron reprogramadas para una fecha posterior o canceladas. Entendemos que los calendarios fueron diseñados en concordancia a las necesidades manifestadas por los Estados lo cual repercute en el buen uso de los recursos disponibles.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>
3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, los recursos se usaron de forma eficiente.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Estimamos que se han aprovechado de forma racional y nuestro Estado ha visto revertido apropiadamente la inversión	4.0
PAR	Comentarios: Los recursos se asignaron de manera eficiente para lograr los objetivos del proyecto en áreas de interés para los países de la región SAM.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Si, se están utilizando los recursos de forma eficiente, ya que el proyecto ha ejecutado el 62% de sus actividades en 2024 y el 52% hasta julio de 2025	4.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>
4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG		
BOL		
BRA	Los costos fueron razonables y acordes al plan. Pero una adición sería más eficiente y cubriría más áreas.	3.5

COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Los costos están ajustados a las posibilidades de los estados, cumpliéndose los objetivos en la medida de los mismos.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Si, el informe antes mencionado y que sirve de referencia para esta encuesta solo indica que la implementación presupuestaria fue del 70% en 2024 y del 45% en 2025 (al 25 de julio), sin proporcionar un análisis de costos relativos al cumplimiento de los objetivos, sin embargo, consideramos que son y han sido los adecuados, ya que toda implantación o modernización tiene su costo el Proyecto tiene bien delineadas sus estrategias para alcanzar los objetivos establecidos en beneficio de toda la Región.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>

**5.-Principales logros****¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?**

ARG	
BOL	
BRA	Los logros obtenidos fueron consistentes con lo esperado.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	Consideramos muy importante destacar que en conjunto hemos podido lograr lo que individualmente a la mayoría de los Estados participantes nos hubiera sido muy difícil acceder.
PAR	Comentarios: Los principales resultados obtenidos del proyecto son el intercambio de experiencia y conocimiento en las áreas de procedimientos y espacio aéreo, gestión del flujo de tránsito aéreo y otros.
PER	
URU	El proyecto ha permitido fortalecer la coordinación regional, avanzar en la implementación de procedimientos PBN, mejorar la gestión del flujo de tránsito aéreo y modernizar sistemas de navegación y vigilancia. Además, y muy importante, generó instancias de capacitación.
VEN	Creemos conveniente señalar como principales logros del proyecto el minucioso estudio en función de la realización de un taller PANS OPS - PBN que contó con la participación de 17 especialistas de ocho Estados. La reprogramación de un taller sobre ATFM transfronterizo, que permitió la consolidación de estudios para su implantación. La adopción de tres conclusiones importantes en la Reunión del Grupo de Implementación SAM (SAM/IG/32). La elaboración de un borrador de guía para la implantación de trayectorias en ruta optimizadas (FRTO). La realización de talleres de capacitación avanzada en temas como PBN, ATFM y sistemas de vigilancia ADS-B; Los objetivos alcanzados con la interoperatividad de los circuitos AIDC y los temas sobre el sistema ADS-B tratados para su implementación.

**6.-Principales problemas y su resolución****¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?**

ARG	
BOL	
BRA	Los problemas identificados fueron resueltos oportunamente.
COL	
CHI	
ECU	
PAR	Comentarios: Los principales problemas que influyen en el logro de los objetivos del proyecto son el cambio de participantes en reuniones y talleres y la falta de talentos humanos disponibles en cada Estado.
PAN	Algunos de los principales problemas destacados para el logro de resultados se derivan de la propia burocracia interna de los Estados. Aunque podemos indicar que los retrasan, más no los impiden. La resolución de esta dificultad variará dependiendo de la situación particular de cada Estado.
PER	
URU	-

VEN	El principal problema identificado es la reprogramación o cancelación de varias actividades, como el taller sobre obtención de información de sensores ADS-B.y la guía sobre aviones de uso de aeropuertos. El informe no explica las causas de estos retrasos ni cómo se resolvieron, solo que fueron reprogramados. Cabe destacar que la ausencia de algunos Estados de la Región SAM en las actividades del RLA/06/901 representan dificultades en la materialización algunas actividades. Las limitaciones financieras en las administraciones de cada estado repercuten en la toma de decisiones y acuerdos para las implementaciones. La falta de especialistas en algunas áreas. La interconectividad entre los canales de Voz y datos de los Estados frontera a la zona CAR para la mejora del servicio.
-----	--

#### 7.- Otros comentarios

Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.

ARG	
BOL	
BRA	No se observan observaciones adicionales.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	La priorización de objetivos varía según la complejidad de la situación de cada Estado, así como la disponibilidad de recursos de toda índole. Debido a esto, igualmente varía la el nivel de cumplimiento
PAR	Comentarios: Sin comentarios en este punto.
PER	
URU	-
VEN	Si bien es cierto que el proyecto RLA/06/901 esta enfocado en la asistencia para la implantación de un sistema regional de gestión del tránsito aéreo (ATM), pero, enfrenta desafíos multifacéticos, uno de ellos es la integración de tecnología de navegación, vigilancia y comunicaciones (CNS), dada la diversidad de capacidades entre los Estados participantes. Para superar estos obstáculos, recomendamos reforzar los planes estratégicos regionales que contemplen la capacitación técnica, el intercambio de mejores prácticas y la inversión en infraestructura tecnológica.

#### 8.- Riesgos

¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?

ARG	
BOL	
BRA	Los riesgos se gestionaron de manera adecuada.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	Cualquier acontecimiento de cierta magnitud afecta la actividad aérea y por ende afectarían al Proyecto. Se recomendaría seguir con la dinámica actual de consulta y discusión
PAR	Comentarios: La falta de talentos humanos para el seguimiento de las tareas asignadas para el cumplimiento de los objetivos.
PER	
URU	-
VEN	Un riesgo para el proyecto es la dependencia de la contratación de instructores para la realización de futuros talleres, como los de EUROCAE ED-137 y AMHS/SWIM. Podría ser una amenaza ya conocida por su impacto y costos a nivel mundial podría ser un nuevo brote de COVID-19 u otra pandemia que podría afectar significativamente el aporte de los Estados al proyecto, además, el no cumplimiento del programa conforme a su planificación inicial. Recomendamos informar oportunamente y adoptar planes o cursos de acción alternativos.

#### 9.-Otra información

Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.

ARG	
BOL	
BRA	La implementación general fue satisfactoria.
COL	
CHI	
ECU	

PAN	Comentarios
PAR	Comentarios: Sin comentarios para este ítem.
PER	
URU	-
VEN	La información de los asistentes a través de las listas de registro en Talleres/reuniones y cursos virtuales y/o presenciales demuestra un gran nivel de participación, lo que es un buen indicador de la relevancia del proyecto para los Estados de la región. Sin embargo, se debe efectuar un análisis mas profundo del avance real en cada uno de los objetivos del proyecto en cada Estado, con el fin de replantear fechas tanto de cumplimiento de objetivos como de realización de futuros talleres, cursos y reuniones.

### ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

#### III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí por supuesto. El proceso de decisiones fue apropiado.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: La gestión de cambios y el nivel de flexibilidad del proyecto son adecuados, conforme a la situación que hemos pasado en los últimos años.	4.0
PER		
URU	Si	5.0
VEN	Si, son apropiados y están encaminadas al logro de los objetivos trazados, sin embargo, hay cierta dificultad cuando algun Estado no asiste a las reuniones. Cabe destacar que, el proceso de toma de decisiones es apropiado, como se evidencia en la adopción de tres conclusiones en el SAM/IG/32.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
ARG		
BOL		
BRA	Los productos cumplieron con los estándares previstos.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: si, la calidad de los productos elaborados es apropiada.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Si, en teoría es excelente, pero consideramos que la falla se presenta al momento de llevar lo planteado a la práctica y el la programación de fechas en algunas ocasiones comprometen su cumplimiento, Cabe destacar que la calidad de los productos es apropiada, como lo demuestra la elaboración del borrador de una guía regional y el impacto positivo de los talleres de capacitación.	4.3
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
ARG		
BOL		
BRA	Se mantuvo la orientación hacia los resultados.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Si, se está cumpliendo con una orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Si esta bien orientado, el proyecto está claramente orientado a la consecución de resultados, con actividades que refuerzan la seguridad operativa y la eficiencia en la región. Ademas y sin lugar a dudas ha sido clave en la consecución de resultados para alcanzar los objetivos planteados en el Plan Mundial de Navegación Aérea.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, la organización y priorización fueron adecuadas.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Las actividades se priorizan conforme avanza la ejecución del proyecto.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Consideramos que la organización y priorización son las adecuadas, ya que el informe detallado de manera estructurada las actividades realizadas en relación con los diferentes resultados del proyecto.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, la gestión del cambio fue correcta y flexible.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados? Comentarios: La gestión de cambios y el nivel de flexibilidad del proyecto son adecuados, conforme a la situación que hemos pasado en los últimos años	4.0
PER		
URU	Si	5.0
VEN	Consideramos que la gestión del cambio y la flexibilidad son adecuadas, lo que se refleja en la capacidad del proyecto para reprogramar actividades cuando fuera necesario. En ese sentido, el grado de flexibilidad que se ha adoptado para hacer las actualizaciones necesarias en el RLA/06/901, y también con respecto a la gestión de esas actualizaciones.	4.3
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, el servicio prestado al Estado fue satisfactorio.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR		
PER	Comentarios: Si, el servicio proporcionado a nuestro estado es adecuado.	4.0
URU	Si	5.0
VEN	La gestión de la información es buena, ya que el informe proporciona detalles completos de las actividades, incluyendo participantes y temas abordados. En referencia a capacitación, orientación y guía en nuestro proceso de actualización. Sí es el adecuado.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, la comunicación se desarrolló de forma efectiva.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: El nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es bueno, ya que los países participantes trabajan juntos en el proyecto y mantienen un contacto constante.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Si, las relaciones con los Estados son excelentes, como lo demuestra la alta participación de delegados de Múltiples Estados de la región en los talleres y reuniones. Se estima que las Teleconferencias han sido un excelente aporte. Esto último ha permitido optimizar las reuniones y hacer de estas eficientes en cuanto al tiempo en que se llevan a cabo.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, la gestión de conflictos fue atendida de manera apropiada.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Sin comentarios.	4.0
PER		
URU	Si	4.5
VEN	Si, la gestión de los conflictos es la adecuada. Cabe destacar que en el informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última reunión de coordinación de la RCC/20 no menciona la existencia de conflictos y su resolución.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG		
BOL		
BRA	Los recursos se aprovecharon de manera eficiente.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Si, se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para obtener los resultados previstos.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Si, El informe muestra que se están utilizando los recursos eficientemente para producir los resultados previstos, con una ejecución de actividades del 62% en 2024 y del 52% hasta julio de 2025.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, los mecanismos de gestión resultaron pertinentes.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR	Comentarios: Sin comentarios para este punto.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	Los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes, lo que se refleja en la planificación y ejecución de las actividades en línea con el Plan de Navegación Aérea (GANP) y el Plan Regional.	4.5
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG		
BOL		
BRA	Los planes se ejecutaron en el tiempo previsto y con muchos entregables de calidad.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	4.0
PAR		
PER	Comentarios: La frecuencia anual de las reuniones de coordinación es de suma importancia para conocer los objetivos alcanzados en un periodo de tiempo específico además de analizar los resultados obtenidos de acuerdo al Plan realizado.	4.0
URU		4.5
VEN	Si bien se lograron la mayoría de los objetivos, la oportunidad de los planes de trabajo fue parcialmente afectada por la reprogramación de algunas actividades.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG		
BOL		
BRA	Sí, se cumplió la orientación de la OACI y planes regionales.	4.0
COL		
CHI		
ECU		
PAN	Comentarios	5.0
PAR	Comentarios: Si, las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas OACI, las oficinas regionales y os planes de navegación aérea.	4.0
PER		
URU	Si	4.0
VEN	El proyecto está en línea con las directrices de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.4</b>

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	
ARG	
BOL	
BRA	Sin comentarios.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	Estamos plenamente satisfechos con la administración y ejecución del Proyecto.
PAR	Comentarios: No hay observaciones adicionales.
PER	
URU	-
VEN	La prestación de servicios de la OACI es de alta calidad, como se evidencia en los resultados de los talleres de capacitación que refuerzan los sistemas de seguridad operacional y la capacidad de los especialistas de la región, ademas, se enfoca en la armonización de normas y procedimientos de seguridad operacional para la aviaciòn civil entre los Estados participantes.

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**IV. LECCIONES APRENDIDAS**

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto	
Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.	
ARG	
BOL	
BRA	Se obtuvieron aprendizajes útiles y positivos.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	Podemos destacar la coherencia de las tareas y propuestas para encaminar el Proyecto en linea con el Plan Regional de Navegación Aérea y visión mundial de mejoras al ATM/CNS.
PAR	El trabajo en equipo permite el logro de objetivos comunes permitiendo proporcionar a los Estados herramientas aplicables en el beneficio de la comunidad aeronáutica.
PER	
URU	Durante la ejecución del proyecto, la principal lección positiva aprendida fue comprobar con hechos la importancia de la sinergia entre los Estados participantes, ya que permitió compartir experiencias, coordinar esfuerzos y alcanzar resultados de manera más eficiente

VEN	La utilización de plataformas virtuales como TEAMS y Zoom ha permitido una mayor participación de delegados que no pueden asistir de forma presencial. La colaboración con Estados como Bolivia y Argentina ha resultado en estudios y avances concretos que benefician a la región. Así mismo, la incorporación de herramientas de inteligencia artificial como ChatGPT y Grok en los talleres ha demostrado ser una forma innovadora de capacitar a los especialistas. Consideramos relevante resaltar que el aspecto más positivo en la ejecución del Proyecto es la metodología utilizada en la preparación de los documentos, los cuales son presentados en las Reuniones del SAM/IG. Además, la contratación de "expertos" para desarrollar determinados asuntos que serán incluidos en la Agenda del Grupo de Implementación, se proporciona a los representantes de los Estados un conocimiento más profundo del asunto a ser discutido en la Reunión, se adquiere una mayor agilidad en las decisiones o resultados esperados en las reuniones. Así mismo, estimamos que el proyecto ha permitido maximizar recursos humanos y presupuestados. Se han conseguido avances significativos.
-----	---

## 2.-Oportunidades de mejora

Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.

ARG	
BOL	
BRA	Aumento del número de reuniones presenciales, ya que las reuniones virtuales no demuestran compromiso y dedicación exclusiva a los temas en discusión.
COL	
CHI	
ECU	
PAN	Observamos que en algunas ocasiones y con algunas iniciativas acordamos la implantación de nuevas estrategias cuando aún no hemos completado la implementación de las anteriormente aprobadas.
PAR	Comentarios: Optimizar los procesos de capacitación para asegurar que los involucrados estén completamente preparados para los avances en nuevas tecnologías y procedimientos.
PER	
URU	Sin comentarios
VEN	Es necesario considerar la necesidad de mejorar la planificación de eventos para evitar reprogramaciones y cancelaciones. Así mismo, la dependencia de la contratación de instructores puede afectar la oportunidad de la capacitación, lo que requiere una mejor gestión de la logística.. El borrador de la guía sobre FRTD necesita más contribuciones de especialistas para su finalización, lo que indica la necesidad de un mecanismo más eficaz para la recopilación de aportes. Es pertinente mantener la participación de todos los Estados en la totalidad de las actividades del proyecto, con equipos de trabajo comprometidos que sean capaces de mantener una continuidad en las tareas asignadas o capacitación proporcionada por el proyecto.

## 3.-Medidas preventivas

Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.

ARG	
BOL	
BRA	Establecer un calendario fijo de reuniones presenciales periódicas, limitar el uso de reuniones virtuales a casos excepcionales, definir agendas claras con objetivos previamente acordados, asegurar la participación activa de todos los asistentes y realizar controles de asistencia y seguimiento
COL	
CHI	
ECU	
PAN	Consideramos que deberíamos detenernos y evaluar con más detenimiento y considerar la situación de los Estados que no tienen la oportunidad de avanzar con la mayor rapidez .
PAR	Comentarios: Alentar a los Estados a tomar acciones locales para capacitar sus recursos humanos en la gestión de proyectos y procesos.
PER	
URU	Comentarios
VEN	Se podría incentivar la participación activa de los Estados en la elaboración de documentos técnicos, estableciendo plazos claros y un seguimiento continuo para evitar retrasos en la finalización de los productos. En ese sentido, exhortar a los Estados a mantener estos equipos comprometidos por área de actividad y evaluar la posibilidad de incrementar el número de becas para capacitación, así como incluir el costo de los pasajes a los becarios. Deberían financiarse estas últimas con una adecuación de las cuotas aportadas por los Estados a los efectos de no distraer recursos de las actividades sustantivas. Se podrían establecer cronogramas de contratación más estrictos para los instructores a fin de asegurar que los talleres se realicen en las fechas programadas.

**APENDICE D****CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA**

DOCUMENTO	2026	AÑOS FUTUROS
1. Situación actual del Proyecto al finalizar el año e indicadores de gestión y resultados	24-Jul-26	24 de julio
2. Monitoreo y control del proyecto sobre el plan de trabajo aprobado para el año	24-Jul-26	24 de julio
3. Encuesta sobre Indicadores de gestión y resultados del año que termina	24-Jul-26	Enviar el formulario a los Estados dos semanas antes de cada reunión del comité de coordinación

### Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto

3.1 A continuación, la Reunión tomó conocimiento sobre la información presentada en la NE/04 sobre la situación administrativa y financiera del Proyecto.

3.2 La contribución anual para el año 2025 es de USD 27,778 por cada Estado, a excepción de Brasil, Colombia y Venezuela, que realizan una contribución anual de USD 36,678, dado que se incluye en su contribución el costo prorrteado por el servicio RAIM – SATDIS.

3.3 Al respecto, el proyecto ha recibido ingresos por un total de **USD 5,950,547** por concepto de contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes. Adicionalmente, el proyecto ha recibido la suma de **USD 414,680** por concepto de otros aportes y **USD 95,283** por intereses acumulados, a los que deben sumarse **USD 3,251** por ajustes financieros. Consecuentemente, los ingresos registrados para el período 2007-2025 (a la fecha) ascienden a **USD 6,463,761** hasta la fecha. Las contribuciones de los Estados pendientes de pago ascienden a **USD 343,098**.

3.4 En el **Cuadro Nro.01** se presenta la situación de las contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes en el Proyecto, incluyendo las cifras correspondientes a los otros ingresos y ajustes aplicados a los fondos.

#### Cuadro Nro. 01 - Contribuciones de los Estados participantes y otros ingresos del proyecto

Contribuciones	2007-2021		2022		2023		2024		2025		TOTAL (2007-2025)		
	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Pendiente
Argentina	489,861	<b>314,953</b>	27,778		27,778	<b>63,499</b>	27,778	<b>55,556</b>	27,778		600,973	<b>434,008</b>	166,965
Bolivia	486,041	<b>486,041</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778		27,778		597,153	<b>541,597</b>	55,556
Brasil	486,041	<b>486,041</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	36,678	<b>36,678</b>	606,053	<b>606,053</b>	0
Chile	486,041	<b>506,041</b>	27,778	<b>7,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778		597,153	<b>569,375</b>	27,778
Colombia	319,373	<b>319,373</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	36,678	<b>36,678</b>	439,385	<b>439,385</b>	0
Ecuador	347,151	<b>347,151</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>0</b>	27,778	<b>27,753</b>	27,778	<b>27,803</b>	458,263	<b>430,485</b>	27,778
Panamá	486,041	<b>486,041</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	597,153	<b>597,153</b>	0
Paraguay	486,041	<b>486,041</b>	27,778		27,778	<b>55,556</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	597,153	<b>597,153</b>	0
Perú	486,041	<b>471,488</b>	27,778	<b>42,331</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,748</b>	27,778	<b>27,778</b>	597,153	<b>597,123</b>	30
Uruguay	486,041	<b>485,956</b>	27,778	<b>27,783</b>	27,778	<b>27,858</b>	27,778	<b>27,778</b>	27,778	<b>27,778</b>	597,153	<b>597,153</b>	0
Venezuela	486,041	<b>454,017</b>	27,778		27,778	<b>87,045</b>	27,778		36,678		606,053	<b>541,062</b>	64,991
<b>Sub-total</b>	<b>5,044,713</b>	<b>4,843,143</b>	<b>305,558</b>	<b>216,782</b>	<b>305,558</b>	<b>400,626</b>	<b>305,558</b>	<b>277,725</b>	<b>332,258</b>		<b>6,293,645</b>	<b>5,950,547</b>	<b>343,098</b>
Intereses	38,522	<b>38,522</b>	9,233	<b>9,233</b>	22,017	<b>22,017</b>	25,511	<b>25,511</b>			95,283	<b>95,283</b>	0
Otros aportes	362,466	<b>362,466</b>	18,600	<b>18,600</b>	9,614	<b>9,614</b>			24,000	<b>24,000</b>	414,680	<b>414,680</b>	0
Ajustes	2,895	<b>2,895</b>	-218	<b>-218</b>	375	<b>375</b>	199	<b>199</b>			3,251	<b>3,251</b>	0
<b>Sub-total</b>		<b>403,884</b>		<b>27,614</b>		<b>32,006</b>	<b>25,710</b>	<b>25,710</b>			<b>513,214</b>	<b>513,214</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>5,247,027</b>		<b>244,396</b>		<b>432,632</b>		<b>303,435</b>			<b>6,806,859</b>	<b>6,463,761</b>	<b>343,098</b>

3.5 Los gastos efectuados hasta el 2024 ascienden a **USD 5,485,821**. En el año 2025 los gastos estimados del proyecto ascenderían a **USD 668,461**, totalizando **USD 6,154,282** por este concepto para el período 2007-2025.

3.6 El total estimado de ingresos del proyecto, incluyendo las contribuciones pendientes de pago cuyo monto es de **USD 343,098**, ascendería a **USD 6,806,859**. Restando a esta suma el total estimado de gastos al finalizar el 2025 se tendría un saldo de **USD 652,577**; al mismo que se le debe restar los fondos de asistencia adicionales de los Estados de **USD 26,456**, por lo tanto, quedaría un saldo de **USD 626,121**.

3.7 Dicho saldo, más las contribuciones pagaderas al 1 de abril de 2026 por un total de **USD 322,258**, daría una disponibilidad de fondos de **USD 958,379**, para cubrir actividades a partir del año 2026.

3.8 En el **Cuadro Nro. 02** se muestra el resumen de la situación financiera del proyecto hasta la fecha. Las cifras correspondientes al año 2025 son aproximadas y deberá verificarse con el Estado Financiero del proyecto al 31 de diciembre del 2025.

#### **Cuadro Nro. 02 – Situación financiera del Proyecto**

<b>Ingresos</b>	<b>USD</b>	<b>Gastos</b>		<b>USD</b>
Contribuciones recibidas	5,950,547			
Otros Aportes	414,680		2007-2022	4,630,762
Intereses	95,283		2023	519,185
Ajustes	3,251		2024	335,874
<b>Subtotal</b>	<b>6,463,761</b>	<b>Subtotal</b>		<b>5,485,821</b>
Contribuciones pendientes	343,098	Estimado 2025 (RCC/19)		668,461
<b>Total</b>	<b>6,806,859</b>	<b>Total</b>		<b>6,154,282</b>
		Saldo estimado		652,577
		Asistencia Estados		-26,456
		<b>Saldo</b>		<b>626,121</b>
		Contribuciones 2026		322,258
		<b>Saldo Proyectado</b>		<b>958,379</b>

#### ***Revisión N del proyecto RLA06901***

3.9 La Reunión tomó nota que el proyecto RLA06901 está actualmente en su revisión N, la cual fue firmada por la OACI en diciembre del 2024 y extiende la vigencia del Proyecto hasta diciembre del 2029. Al respecto, se solicitó que los Estados que tienen pendiente la firma de la revisión N, la remitan a la brevedad, para el registro correspondiente.

**Asunto 4: Programa tentativo de actividades del Proyecto para el año 2026**

4.1 A continuación, la Reunión examinó el programa de actividades propuesto por la Secretaría para el año 2026 presentada en la NE/05; el mismo que está alineado a los objetivos inmediatos establecidos en el documento de Proyecto.

4.2 Conforme a la experiencia de los avances obtenidos en años anteriores, la Secretaría preparó un programa tentativo de actividades para el año 2026 con la finalidad de proseguir las acciones que conlleven al logro de los resultados esperados en correspondencia con los objetivos inmediatos establecidos en el documento de proyecto PRODOC RLA/06/901/N y J, así como con Plan Estratégico de la OACI 2026-2050, Plan de Actividades de la OACI 2026-2028 y la Estrategia Regional SAM 2035.

4.3 Considerando todo lo anterior, se aprobó el plan de trabajo conforme se describe en el **Apéndice A**, complementado con la planilla Gantt que aparece como **Apéndice B** a esta parte del Informe, conforme la siguiente conclusión:

<b>CONCLUSIÓN RCC/20-01 APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2026</b>	
Que:	Impacto esperado:
a) El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2026, con un presupuesto de <b>USD 642,266.00</b> .	<input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input checked="" type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional
<b>Por qué:</b> Plan de trabajo 2026	
<b>Cuándo:</b> 2026	<b>Estatus:</b> en progreso
<b>Quién:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> Secretaría OACI <input type="checkbox"/> OACI HQ <input type="checkbox"/> Otros: Usuarios/Industria	

## APÉNDICE A

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2026

## SOPORTE PARA LA IMPLANTACIÓN DE CONDUCTORES ASBU

## 1) Conductor APTA – Operaciones mejoradas de arribo y despegue

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A01	Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller/Reunión GESEA/SG1/8 PLANESPA	• Seguimiento de estudios y actividades de implantación y optimización del espacio aéreo.	Virtual, 8-10 junio	NA

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A02	Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Tallar/Reunión plenario GESEA/9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de estudios y actividades de implantación y optimización del espacio aéreo y servicios ATS y ATFM.</li> </ul>	Lima, 13-17 abril	10 becas

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A03	Resultado 1.1 Implementación de la navegación basada en la performance (PBN)	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller/ Reunión GESEA SG2/5 PANS OPS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de estudios y actividades de implantación de elementos APTA, procedimientos PBN y optimización del espacio aéreo en TMAs.</li> </ul>	Virtual, 1 – 3 julio	<ul style="list-style-type: none"> <li>NA</li> </ul>

2) Conductor FRTD – operaciones mejoradas a través de trayectorias en-ruta optimizadas.

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A04	Resultado 1.1 Implementación de la navegación basada en la performance (PBN)	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Actualización del material Guía FRTD – FRA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Material técnico y <i>webinar</i> sobre FRTD. FRA</li> <li>Planes de acción.</li> </ul>	Misión en Lima, 3-7 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Misión 05 días hábiles de experto</li> <li>Apoyo de EASA</li> <li>Traducción documentos</li> </ul>

3) Conductor SURF – operaciones en superficie de aeródromo

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/AGA/A01	1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos.	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller/Reunión en un aeródromo avanzado para observar, documentar y difundir el uso de tecnologías como ADS-B y multilateración en un sistema SMGCS mejorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Descripción de la arquitectura, procedimientos, beneficios y desafíos de la tecnología SMGCS implementada para su difusión en la región SAM.</li> <li>Recopilación de material de referencia (procedimientos operativos, especificaciones técnicas) del aeródromo visitado para análisis y difusión en la región SAM.</li> </ul>	EUA o TBD, 5 días útiles	<ul style="list-style-type: none"> <li>01 misión de 05 días útiles (01 OR SAM)</li> <li>10 becas</li> </ul>

4) Conductor Información - ASBU: AMET – Taller de implantación del PANS-MET

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/MET/A01	1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de los servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.	<b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.2.20 Promover la transición de los servicios centrados en productos tradicionales a servicios de información meteorológica (por ejemplo, servicio de información de meteorología peligrosa, servicio de información de observación/pronóstico en aeródromos). F2.4.3. Elaborar y actualizar directrices sobre financiación y financiamiento de infraestructuras y operaciones aeronáuticas, incluido el análisis de casos de negocio y la recuperación de costos para la prestación de servicios meteorológicos aeronáuticos (MET).
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller de seguimiento de implantación del PANS-MET	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estatus de Plan de implantación de los nuevos requerimientos MET incluidas en la Enmienda 82 al Anexo 3 y el nuevo Documento 10157 PANS-MET.</li> </ul>	Q4 2026, Taller de 03 días.	Virtual

## 5) Conductor Información - ASBU: D-AIM

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/MET/A02	1.7 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de los servicios información aeronáuticas para la navegación aérea internacional elaborado.	<b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	A1.1.23 Desarrollo de capacidades y apoyo a la implementación, incluidos los Ipacs y eventos para marcos de confianza, sistemas de información confiables, AIM e IM. A1.1.9 Elaborar y actualizar material de orientación para la gestión de información aeronáutica (AIM)
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller – Reunión SAM/AIM	• Estatus actualizados sobre implantación de Conjuntos de Datos Digitales y Procedimientos de verificación de calidad de dato aeronáutico.	Q2 2026 Taller de cinco días, Lima – Perú	• Misión de 02 Expertos • 10 becas • Refrigerio

## 6) Conductor FICE – Información de vuelo y Flujo

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A05	3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada.	<b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.  <b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales. C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la navegación.
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller/Reunión sobre la implantación FF-ICE en la Region SAM – GESEA/ SG 4 /1.	• Planificación del conductor FF-ICE del GANP. Transición a servicios FF-ICE y cesación del FPL 2012 • Seguimiento a la implantación AIDC	Brasil, 15 al 19 de junio	• 01 misión de 10 días útiles (01 OR SAM) • 10 becas • Interpretación simultánea • Refrigerio

## 7) Conductor SUR – Navegación (Monitoreo regional del rendimiento GNSS)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A01	1.3 Implementación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.2.3: Coordinación de mejoras en navegación regional</p> <p>A1.5.12 – Abordar interferencias y fallas GNSS mediante provisiones, guías y entrenamientos</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Coordinación regional para la implementación de una Red Mínima Operacional (MON) ante fallas del GNSS, a través de reuniones técnicas virtuales que permitan iniciar el desarrollo de una guía regional de contingencia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe regional sobre MON y contingencias GNSS.</li> <li>Comenzar a desarrollar una guía técnica.</li> <li>Inventario regional de radioayudas convencionales.</li> </ul>	<p>Q3 2026</p> <p>Fase virtual (reunión técnicas y dar inicio a la elaboración de una guía técnica e inventario de radioayudas)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interpretación simultánea para 05 días útiles</li> </ul>

## 8) Conductor COMI – Comunicaciones voz ATM (VoIP)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A02	1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>A1.5.12: Abordar los problemas de interferencias de radiofrecuencia y de interferencias o suplantaciones (jamming/spoofing) de GNSS mediante el desarrollo de disposiciones, material de orientación, capacitación/ipacks, talleres y simposios.</p> <p>C1.2.16: Apoyar iniciativas y disposiciones sobre enlace de datos (ANB/ATM).</p> <p>C1.2.14: Apoyar iniciativas y disposiciones sobre ATFM.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Reemplazo progresivo de interconexiones de voz legacy (analógicas o propietarias) por enlaces VoIP estandarizados, mediante la configuración de interfaces interoperables, seguras y redundantes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Habilitación de enlaces VoIP en al menos 5 nodos de la red REDDIG III, acompañada de la correspondiente documentación técnica, validación funcional y ejecución de pruebas de interoperabilidad, conforme a los estándares de EUROCAE ED-137.</li> </ul>	Reuniones virtuales de seguimiento previstas para 10 de marzo, 16 de junio, y 30 de septiembre de 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>NA</li> </ul>

## 9) Conductor mixto COMI / FICE – Intercambio de datos (AMHS/AIDC)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A03	3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.2.3: Coordinación de mejoras en navegación aérea a nivel regional, incluyendo mediante reuniones PIRG y resolución de deficiencias.</p> <p>C1.2.10 / C1.2.11: Desarrollo de material guía, normas y procedimientos para ATM.</p> <p>A1.5.15 / A1.5.16: Desarrollo de material de orientación para CNS.</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes o interregionales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinación local con los centros de control (A, B y C), para impulsar la implantación AIDC;</li> <li>Identificación de las limitaciones que impiden avanzar para la fase operacional de la comunicación AIDC; y</li> <li>Elaboración de un Informe con un plan de acción para el establecimiento operacional de comunicación AIDC entre los centros involucrados.</li> </ul>	ACC A, TBD ACC B, TBD ACC C, TBD	<ul style="list-style-type: none"> <li>Misión 2 expertos del Subgrupo ATM/AIDC para atender cada interconexión</li> </ul>

10) Conductor COMI – Implementación regional del *upgrade* herramienta “*Frequency Finder*”

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A04	1.9 Capacitación de por lo menos 30 funcionarios de las AAC en cada materia relacionada con los resultados precedentes	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>A1.5.11: Apoyar una gestión eficiente del espectro de frecuencias mediante el mantenimiento y la mejora del sistema de gestión de frecuencias, incluyendo la integración de solicitudes de mejora por parte de los Estados.</p> <p>A1.5.13: Desarrollar material de orientación para la planificación y gestión de asignación de frecuencias.</p> <p>A1.5.12: Abordar los problemas de interferencia de radiofrecuencia y de <i>jamming/spoofing</i> del GNSS.</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Desarrollo, implementación y puesta en operación del upgrade de la herramienta regional para la gestión de frecuencias aeronáuticas VHF	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema funcional en operación</li> <li>• Dos entrenamientos virtuales para usuarios y técnicos</li> <li>• Personal técnico capacitado</li> <li>• Bases de datos validadas por los Estados participantes</li> </ul>	2026 – Dos entrenamientos virtuales (Q2 y Q3) y sesiones técnicas complementarias a través de plataforma virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un especialista de la Sección de Espectro de Frecuencias del <i>Air Navigation Bureau</i> (ANB) de la OACI HQ, para brindar capacitación técnica sobre el funcionamiento, configuración y operación de la herramienta <i>Frequency Finder</i></li> <li>• Interpretación simultánea</li> <li>• Recursos logísticos y técnicos para dos entrenamientos virtuales (25 participantes c/u)</li> <li>• Plataforma de hosting para implementación del sistema <i>Frequency Finder</i></li> </ul>

11) Conductor NAVS – Taller sobre Sistemas de Navegación Aérea (RFI GNSS, ayudas a la radionavegación, inspección en vuelo)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A05	1.3 Implementación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>A1.5.12: Abordar los problemas de interferencia de radiofrecuencia y de interferencia/suplantación (<i>jamming/spoofing</i>) del GNSS mediante el desarrollo de disposiciones, material de orientación, capacitación y talleres.</p> <p>D2.3.4: Establecer mecanismos de coordinación con otras organizaciones internacionales y partes interesadas de la industria para armonizar los esfuerzos de apoyo a la implementación.</p> <p>D2.1.3: Apoyar el desarrollo de personal competente mediante paquetes de capacitación reconocidos por la OACI</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller regional sobre Sistemas de Navegación aérea para tratar temas críticos como RFI GNSS, inspección en vuelo, SBAS, GBAS y procedimientos regionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procedimiento regional de reporte sobre interferencias RFI</li> <li>• Documentación técnica compartida</li> </ul>	OR SAM, Lima, Q3 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación de los Estados SAM.</li> <li>• Apoyo técnico y logístico, incluyendo servicios de interpretación y documentación de resultados.</li> <li>• Participación de fabricantes de sistemas GNSS y ayudas a la radionavegación.</li> <li>• Presentaciones especializadas.</li> <li>• Un especialista de la Sede de la OACI (Montreal) para disertar sobre interferencias GNSS y normativa internacional.</li> <li>• 10 becas</li> <li>• Refrigerio</li> </ul>

12) Conductor COMI – Reunión Plenaria de Subgrupos del Grupo Tarea de Interoperabilidad (GT INTEROP)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A06	1.3 Implementación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.2.3 Coordinar las mejoras del rendimiento de la navegación aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en navegación aérea.</p> <p>C1.2.11 Elaborar normas, enmiendas a los anexos y PANS (Procedimientos de los Servicios de Navegación Aérea) para ATM (gestión del tráfico aéreo).</p> <p>A1.5.15 Elaborar material de orientación para los sistemas de comunicaciones, navegación y vigilancia.</p> <p>A1.5.16 Modificar el Anexo 10 según corresponda para apoyar la evolución de los sistemas de comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS), y ajustar otras disposiciones de la OACI según sea necesario.</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller / Reunión plenaria del Grupo Tarea de Interoperabilidad (GT INTEROP) para seguimiento de la implementación de servicios digitales CNS y definición de prioridades regionales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de la implantación de AIDC, ADS-B, VOIP, IWXXM antes de la SAM/IG/34.</li> <li>Ánálisis de brechas, reporte de subgrupos, ajuste de actividades 2026–2027.</li> <li>Definición de prioridades 2027.</li> </ul>	Lima, 24 – 28 agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 becas</li> </ul>

13) Conductor COMI – Reunión COM AMHS/7 – Supervisores/Operadores de Centros COM de la Región SAM

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
<b>RCC20/2026/CNS/A07</b>	1.4 Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	C1.2.10 / C1.2.11: Desarrollo de material guía, normas y procedimientos para ATM.
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Séptimo taller/reunión de supervisores y operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM (3 días), enfocado en el fortalecimiento de capacidades y revisión de configuraciones de tablas de enrutamiento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intercambio de información y experiencias entre los supervisores y operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM- Revisión y actualización de las tablas de enrutamiento.</li> </ul>	Virtual – Q2 de 2026, 03 días útiles	<ul style="list-style-type: none"> <li>NA</li> </ul>

## 14) Conductor SUR – Vigilancia (ADS-B y Arquitectura CNS)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A08	1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>A1.5.3: Desarrollar una estrategia regional común de vigilancia.</p> <p>A1.5.6: Promover la implementación de nuevas tecnologías para la vigilancia.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR para revisar el CONOPS ADS-B, aspectos normativos y experiencias de integración.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento “CONOPS ADS-B NAM/CAR/SAM” revisado</li> <li>Aspectos normativos y regulatorios definidos</li> <li>Revisión de coberturas y experiencias de integración de sensores</li> </ul>	Virtual, Q3 de 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación de expertos CNS, IATA y autoridades regulatorias</li> </ul>

## 15) Conductor CNS – Taller sobre Comunicaciones VoIP ATS (interoperabilidad, migración IP, seguridad y guía regional)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A09	1.3 Implementación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>A1.5.14: Fortalecer la cooperación entre Estados, proveedores y fabricantes para facilitar la migración a VoIP aeronáutico.</p> <p>C1.2.3: Coordinar mejoras regionales de rendimiento en servicios de comunicación aeronáutica.</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller regional sobre VoIP ATS que reúna a Estados, ANSPs, fabricantes y proveedores de teco	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intercambio de experiencias y buenas prácticas- Propuesta inicial de guía regional VoIPATS.</li> <li>• Documento de conclusiones técnicas compartidas.</li> </ul>	Q2, Bogotá, Colombia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 becas</li> </ul>

## SOPORTE PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES NO-ASBU

### 1) Separación longitudinal Mínima de aeronaves en espacio continental 10 NM

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A06	Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.	C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Primera Reunión ATM/CNS para la implantación de la mínima de separación longitudinal 10 NM entre aeronaves en espacio continental.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios iniciales y planificación. Análisis de requisitos y BBBs.</li> <li>• Análisis inicial seguridad operacional, y requisitos de monitoreo.</li> <li>• Plan de trabajo.</li> </ul>	Virtual, 5- 8 mayo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Traducción documentos</li> </ul>

## 2) Solución ATFM - Gestión de flujo de tránsito aéreo

Nota: El conductor NOPS del GANP se basa en el modelo *network* de Europa, el cual no es directamente aplicable a la Región.

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A07	Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.	01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector. 04: Efectividad de los planes: 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales. C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller/Reunión para implantación del PORTAL ATFM	Capacitación de los especialistas ATFM en el uso de las prestaciones y herramientas del portal para la gestión del ATFM. Planificación de ensayos de la operación del Portal.	Lima, 11 al 15 de mayo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 becas</li> <li>• 2 misión de Experto</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/ATM/A08	Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.	01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector. 04: Efectividad de los planes: 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales. C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la navegación.

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller/Plenario ATFM GESEA/ SG3 /10	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de estudios y actividades de implantación y optimización del servicio ATFM.</li> </ul>	Virtual, 8-11 setiembre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción de documentos</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
<b>RCC20/2026/ATM/A09</b>	Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.	01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector. 04: Efectividad de los planes: 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales. C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la navegación.

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller GESEA/SG3/GT PLAN DCB/1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reunión del Grupo de Tarea para análisis de demanda – capacidad. Proyecciones a mediano y largo Plazo. Benchmarking. Generación de indicadores de performance del GANP.</li> </ul>	Lima, 5-9 octubre	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> </ul>

## 3) Solución AGA – Mejora operacional de Aeródromos

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/AGA/A02	1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p> <p><b>05: Gobernanza:</b> 5.2: Implementar las mejores prácticas de gobernanza en las AAC.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller CAR/SAM para abordar los efectos del cambio climático en la infraestructura aeroportuaria y promover resiliencia a eventos extremos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procedimientos y recomendaciones estratégicas para fortalecer la resiliencia aeroportuaria a eventos extremos.</li> </ul>	Estado CAR (a ser confirmado)	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> <li>01 misión de OR AGA SAM (01 semana)</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/AGA/A03	1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos	<p><b>01 Competitividad:</b> 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p> <p><b>05: Gobernanza:</b> 5.2: Implementar las mejores prácticas de gobernanza en las AAC.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la navegación.</p>

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller regional de planificación de infraestructura aeroportuaria.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Información para futura guía con la estructura y elementos clave recomendados para la elaboración o actualización de la planificación aeroportuaria.</li> </ul>	Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NA</li> </ul>

4) Conductor Solución NO-ASBU – Taller sobre LTAG y su relación con las mejoras operacionales y optimización del espacio aéreo

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/MET/A03	Resultados concernidos de los Objetivos Inmediatos 1, 2 y 3.	<p><b>02: Sostenibilidad ambiental:</b></p> <p>2.1: Promover de manera sistemática las oportunidades en la región facilitadas por el LTAG.</p> <p>2.2: Establecer mecanismos de colaboración estratégica para involucrar a las partes interesadas en el avance del LTAG.</p> <p>2.3: Incentivar y apoyar la implementación de iniciativas y proyectos sostenibles en la aviación.</p>	B2.1 Apoyo mejorado al desarrollo, actualización e implementación de los marcos normativos de la OACI para lograr la visión aspiracional colectiva global y el objetivo a largo plazo (LTAG) de emisiones netas de carbono cero para 2050
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller de LTAG y su relación con las mejoras operacionales y optimización del espacio aéreo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recomendaciones sobre el enfoque medioambiental de las mejoras operacionales.</li> </ul>	Q2, Lima, Perú, 05 días útiles	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 becas</li> <li>- Interpretación simultánea</li> <li>- Invitación a fabricantes y proveedores</li> <li>- Misión de 02 Expertos</li> </ul>

## APOYO EN EL DESARROLLO DE LOS INDICADORES DE PERFORMANCE (KPI) DEL GANP

- KPI01: Puntualidad de las salidas (SOBT vs AOBT)
- KPI02: Tiempo adicional *Taxi-out*
- KPI04: Distancia en-ruta planificada
- KPI05: Distancia real volada en-ruta
- KPI06: Capacidad del espacio aéreo en-ruta
- KPI09: Capacidad pico de aeropuerto
- KPI10: Capacidad /Rendimiento pico de Aeropuerto (*Airport peak throughput*)
- KPI13: Tiempo adicional Taxi-in
- KPI14: Puntualidad de las llegadas (SIBT vs AIBT)
- KPI17: *Level-off* durante el ascenso
- KPI17: *Level-off* durante el descenso
- KPI19: *Level-off* durante el descenso

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/AGA/A04	1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos	<p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.1: Fortalecer los beneficios intersectoriales de la aviación para el desarrollo socioeconómico de la región.</p> <p><b>06: Innovación:</b> 6.1: Identificar, promover y facilitar la implementación de proyectos innovadores.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la navegación aérea.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller de KPIs del GANP relevantes para el área de aeródromos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión del conocimiento sobre propuesta de guía práctica para la recopilación y análisis de datos de los KPIs AGA.</li> <li>• Formato estandarizado para el reporte periódico de los KPIs de AGA.</li> </ul>	Brasil (a confirmar), 05 días útiles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 becas</li> <li>• 02 misión (OR SAM)</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/CNS/A10	1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región (IP9) proporcionada.	<p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.1: Fortalecer los beneficios intersectoriales de la aviación para el desarrollo socioeconómico de la región.</p> <p><b>06: Innovación:</b> 6.1: Identificar, promover y facilitar la implementación de proyectos innovadores.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de planes regionales de navegación aérea y sus enmiendas, y promover los planes de navegación aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación Aérea.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Gestión y elaboración de un <i>Dashboard</i> regional para presentar datos y performance técnica de las estaciones ADS B.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Dashboard</i> regional para presentar datos y performance técnica de las estaciones ADS B.</li> </ul>	Trabajo virtual y presencial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de 02 experto CNS y gestión y programación de datos para 20 días útiles de trabajo para cada.</li> <li>• 01 misión para los expertos (01 semana)</li> <li>• Adquisición de servidor y accesorios para gestionar data ADS B.</li> <li>• Adquisición de 17 estaciones ADS B.</li> </ul>

## SOPORTE PARA EL ANÁLISIS Y MONITOREO DE LOS ELEMENTOS CONSTITUTIVOS BÁSICOS (BBB)

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/MET/A04	1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de los servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.	<p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.1: Fortalecer los beneficios intersectoriales de la aviación para el desarrollo socioeconómico de la región.</p> <p><b>05: Gobernanza:</b> 5.3: Mejorar la gestión y supervisión de la seguridad operacional y la seguridad de la aviación.</p>	<p>C1.2.20: Promover la transición de los servicios centrados en productos tradicionales, a los servicios de información meteorológica (por ejemplo, servicio de información sobre condiciones meteorológicas peligrosas, servicio de información sobre observación/pronóstico de aeródromos)</p> <p>F2.4.3: Elaborar y actualizar orientaciones sobre la financiación de la infraestructura aeronáutica y sus operaciones, incluido el análisis de rentabilidad y la recuperación de costes para la prestación de servicios meteorológicos aeronáuticos (MET).</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación Aérea.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Preparación de procedimientos para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos (BBB) para el área MET y AIM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta de manual de procedimientos para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos (BBB) para el área MET y AIM.</li> </ul>	Trabajo virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratación de 02 expertos MET y AIM, para 10 días útiles de trabajo para cada uno.</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/MET/A05	1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de los servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.	<p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.1: Fortalecer los beneficios intersectoriales de la aviación para el desarrollo socioeconómico de la región.</p> <p><b>05: Gobernanza:</b> 5.3: Mejorar la gestión y supervisión de la seguridad operacional y la seguridad de la aviación.</p>	<p>C1.2.20: Promover la transición de los servicios centrados en productos tradicionales, a los servicios de información meteorológica (por ejemplo, servicio de información sobre condiciones meteorológicas peligrosas, servicio de información sobre observación/pronóstico de aeródromos)</p> <p>F2.4.3: Elaborar y actualizar orientaciones sobre la financiación de la infraestructura aeronáutica y sus operaciones, incluido el análisis de rentabilidad y la recuperación de costes para la prestación de servicios meteorológicos aeronáuticos (MET).</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación Aérea.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller de socialización y revisión del Manual de procedimientos para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos para el área MET y AIM (BBB MET)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual de Procedimientos para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos para el área MET y AIM (BBB MET)</li> </ul>	Q3 2026, Perú o México, 05 días útiles	<ul style="list-style-type: none"> <li>02 Expertos MET y AIM</li> <li>20 becas</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/GEN/A01	1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos.	<p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.1: Fortalecer los beneficios intersectoriales de la aviación para el desarrollo socioeconómico de la región.</p> <p><b>05: Gobernanza:</b> 5.3: Mejorar la gestión y supervisión de la seguridad operacional y la seguridad de la aviación.</p>	C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación Aérea.
<b>Actividad/Tarea</b>			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Asistencia técnica para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos (BBB) para el área SAR, ATM y AGA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta de Lista de Verificación (<i>checklist</i>) y manual de procedimientos regional para facilitar la autoevaluación del estado de implementación de los BBB para el área SAR, ATM y AGA.</li> </ul>	Trabajo Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratar 03 expertos en las áreas SAR, ATM y AGA para 10 días útiles de trabajo para cada.</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/AGA/A05	1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos.	<p><b>04: Efectividad de los planes:</b> 4.1: Fortalecer los beneficios intersectoriales de la aviación para el desarrollo socioeconómico de la región.</p> <p><b>05: Gobernanza:</b> 5.3: Mejorar la gestión y supervisión de la seguridad operacional y la seguridad de la aviación.</p>	C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación Aérea.
<b>Actividad/Tarea</b>			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller de análisis y discusiones de los BBB en área de AGA en la Región SAM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Divulgación y análisis de la Lista de Verificación (<i>checklist</i>) regional para facilitar la autoevaluación del estado de implementación de los BBB de AGA.</li> </ul>	Virtual	NA

## OTRAS ACTIVIDADES

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/GEN/A02	Resultados concernidos de los Objetivos inmediatos 1, 2 y 3.	01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.  04: Efectividad de los planes: 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales. C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller /Reunión sobre GANP 8va Edición y seguimiento a la Planificación Regional RANP CAR SAM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación sobre 8va edición del Plan Mundial de Navegación Aérea – GANP. Planificación de la implantación.</li> </ul>	Lima, 13 – 17 julio	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> <li>1 misión de experto HQ</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/GEN/A03	Resultados concernidos de los Objetivos inmediatos 1, 2 y 3.	01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.  04: Efectividad de los planes: 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales. C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller sobre análisis costo beneficio (ABC) en navegación aérea.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación sobre análisis costo beneficio (ABC) en navegación aérea.</li> </ul>	Lima, Q3 2026, 4 días útiles	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> <li>1 misión de 02 experto</li> </ul>

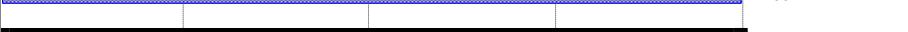
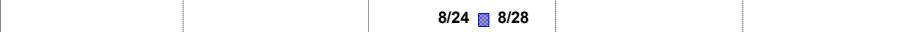
ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
<b>RCC20/2026/GEN/A04</b>	Resultados concernidos de los Objetivos inmediatos 1, 2 y 3.	01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.  04: Efectividad de los planes: 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.	C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales. C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.

Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Apoyo y desarrollo de informe de seguimiento anual de implementación de los ASBU, NO ASBU y analice de los BBB, según la estrategia de prioridades establecidas por SAM/IG.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de seguimiento anual de implementación de los ASBU, NO ASBU y analice de los BBB.</li> </ul>	Virtual	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratación de 01 expertos por 30 días útiles por periodo de 06 meses.</li> </ul>

ID de Actividad/Tarea	Identificación Estratégica		
	Resultado (PRODOC RLA/06/901)	Estrategia Regional SAM 2035	Plan de negocios de la OACI, 2026-2028
RCC20/2026/GEN/A05	Resultados concernidos de los Objetivos inmediatos 1, 2 y 3.	<p>01 Competitividad: 1.1 Equilibrar la capacidad operativa con la demanda y mejorar la eficiencia del sector.</p> <p>04: Efectividad de los planes: 4.2: Promover la modernización e integración de los planes regionales y nacionales.</p>	<p>C1.1.2 Apoyar la implementación de las iniciativas GANP a través de Planes Regionales de Navegación aérea y sus enmiendas, y promover los Planes de Navegación Aérea nacionales.</p> <p>C1.2.3: Coordinar las mejoras en el desempeño de la Navegación Aérea a nivel regional, incluso a través de reuniones y acciones del PIRG, y coordinar la resolución de deficiencias regionales en la Navegación.</p>
Actividad/Tarea			
Descripción	Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
Taller/Reunión SAMIG/34	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento de las actividades de Implementación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA y GT Interop.</li> </ul>	Lima, 24- 28 agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 becas</li> <li>Interpretación simultánea</li> <li>Traducción documentos</li> </ul>

## Programa Tentativo de Actividades del Proyecto RLA/06/901 para el 2026

ID	Task Name	Cost	Text11	Qtr 1, 2026	Qtr 2, 2026	Qtr 3, 2026	Qtr 4, 2026	Qtr 1, 2027
1	<b>OE Programa de actividades del año 2026</b>	<b>USD 642,266 Priority</b>						<b>12/31</b>
2	<b>1.1 1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)</b>	<b>USD 17,632</b>		4/13	6/8 6/10	8/7		
3	Taller/Reunión GESEA/SG1/8 PLANESPA (virtual)	USD 0 1						
4	Taller/Reunión plenario GESEA/9	USD 14,050 1		4/13 4/17		7/1 7/3		
5	Taller/ Reunión GESEA SG2/5 PANS OPS (virtual)	USD 0 1				8/3 8/7		
6	Actualización del material Guía FRTO – FRA	USD 3,082 2			5/25 5/28			
7	Primera Reunión ATM/CNS para la implantación de la mínima de separación longitudinal 10 NM entre aeronaves en espacio continental (virtual)	USD 500 1		5/11		10/9		
8	<b>1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.</b>	<b>USD 33,764</b>						
9	Taller/Reunión para implantación del PORTAL ATFM	USD 19,214 2						
10	Taller Plenario ATFM GESEA/ SG3 /10 (virtual)	USD 500 2						
11	Taller GESEA/SG3/GT PLAN DCB/1	USD 14,050 1						
12	<b>1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.</b>	<b>USD 71,354</b>						
13	Coordinación regional para la implementación de una Red Mínima Operacional (MÓN) ante fallas del GNSS, a través de reuniones técnicas virtuales que permitan iniciar el desarrollo de una guía regional de contingencia	USD 7,020 1				9/1		<b>12/30</b>
14	Reemplazo progresivo de interconexiones de voz legacy (análogicas o propietarias) por enlaces VoIP estandarizados, mediante la configuración de interfaces interoperables, seguras y redundantes (virtual)	USD 0 1		3/10		9/30		
15	Taller regional sobre Sistemas de Navegación aérea para tratar temas críticos como RFI GNSS, inspección en vuelo, SBAS, GBAS y procedimientos regionales (PER)	USD 26,584 1				9/1		<b>12/31</b>
16	Taller / Reunión plenaria del Grupo Tarea de Interoperabilidad (GT INTEROP) para seguimiento de la implementación de servicios digitales CNS y definición de prioridades regionales	USD 28,100 1				8/24 8/28		
17	Taller regional sobre VoIP ATS que reúna a Estados, ANSPs, fabricantes y proveedores de teco (COL)	USD 9,650 2			5/1	8/30		
18	<b>1.4 Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.</b>	<b>USD 0</b>						
19	Séptimo taller/reunión de supervisores y operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM (3 días), enfocado en el fortalecimiento de capacidades y revisión de configuraciones de tablas de enrutamiento (virtual)	USD 0 2			5/1	8/30		
20	<b>1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada</b>	<b>USD 54,491</b>						<b>12/30</b>
21	Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR para revisar el CONOPS ADS-B, aspectos normativos y experiencias de integración (virtual)	USD 0 2				9/1		<b>12/30</b>
22	Gestión y elaboración de un Dashboard regional para presentar datos y performance técnica de las estaciones ADS	USD 54,491 2						<b>12/30</b>
23	<b>1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado</b>	<b>USD 71,756</b>						<b>12/31</b>
24	Taller/Reunión en un aeródromo avanzado para observar, documentar y difundir el uso de tecnologías como ADS-B y multilateración en un sistema SMGCS mejorado	USD 19,272 1						<b>12/30</b>
25	Taller CAR/SAM para abordar los efectos del cambio climático en la infraestructura aeroportuaria y promover resiliencia a eventos extremos (Estado CAR a ser confirmado)	USD 16,678 1						<b>12/30</b>
26	Taller regional de planificación de infraestructura aeroportuaria (virtual)	USD 0 1						<b>12/31</b>
27	Taller de KPIs del GANP relevantes para el área de aeródromos (Por confirmar BRA)	USD 19,306 1						<b>12/31</b>
28	Asistencia técnica para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos (BBB) para el área SAR, ATM y AGA (virtual)	USD 16,500 1						<b>12/31</b>
29	Taller de análisis y discusiones de los BBB en área de AGA en la Región SAM (virtual)	USD 0 1						<b>12/31</b>
30	<b>1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado</b>	<b>USD 20,214</b>			5/1	8/28		
31	Taller – Reunión SAM/AIM	USD 20,214 1			5/1	8/28		
32	<b>1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado</b>	<b>USD 44,600</b>						<b>12/31</b>
33	Taller de seguimiento de implantación del PANS-MET (virtual)	USD 0 1					9/1	<b>12/31</b>
34	Preparación de procedimientos para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos (BBB) para el área MET y AIM (virtual)	USD 11,000 1						<b>12/30</b>

ID	Text	Task Name	Cost	Text11	Qtr 1, 2026	Qtr 2, 2026	Qtr 3, 2026	Qtr 4, 2026	Qtr 1, 2027
35		Taller de socialización y revisión del Manual de procedimientos para evaluar y vigilar la implantación de los elementos constitutivos básicos para el área MET y AIM (BBB MET) (PER o MEX)	USD 33,600	1			9/1		12/30
36	1.9	Capacitación de por lo menos 30 funcionarios de las AAC en cada materia relacionada con los resultados precedentes	USD 15,040						
37		Desarrollo, implementación y puesta en operación del upgrade de la herramienta regional para la gestión de frecuencias aeronáuticas VHF (virtual)	USD 15,040	1			5/1		12/30
38	3.2	Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada	USD 42,789						
39		Taller/Reunión sobre la implantación FF-ICE en la Región SAM – GESEA/ SG 4 /1 (BRA)	USD 26,322				6/9		
40		Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes o interregionales	USD 16,466						12/30
41		Resultados concernidos de los Objetivos inmediatos 1, 2 y 3	USD 129,538						
42		Taller de LTAG y su relación con las mejoras operacionales y optimización del espacio aéreo	USD 40,284	1			5/1		
43		Taller /Reunión sobre GANP 8va Edición y seguimiento a la Planificación Regional RANP CAR SAM	USD 20,078	1			7/13		
44		Taller sobre análisis costo beneficio (ABC) en navegación aérea	USD 16,556	1			9/1		12/30
45		Apoyo y desarrollo de informe de seguimiento anual de implementación de los ASBU, NO ASBU y analice de los BBB, según la estrategia de prioridades establecidas por SAM/IG (virtual)	USD 16,500	1					
46		Taller/Reunión SAMIG/34	USD 36,120	1			8/24		
47		<b>Costos fijos</b>	<b>USD 141,088</b>						12/31
48		Soporte administrativo	USD 45,000						12/31
49		Servicio RAIM	USD 26,700						12/31
50		Servidor Aplicacion BRA Navisam	USD 6,000						12/31
51		Varios	USD 5,000						12/31
52		Overhead	USD 58,388						12/31

**Asunto 5:      Otros asuntos**

5.1            No se trató ningún asunto adicional bajo esta cuestión del orden del día.