

**SEMINARIO/TALLER "GESTIÓN DE PROYECTOS BAJO ENFOQUE PMI" – ORIENTADO  
POR PROCESOS (24 HORAS) - REVISADO**

**INFORMACIÓN GENERAL**

El Seminario/Taller de Gestión de Proyectos, se llevará a cabo en Lima, Perú, del 7 al 11 de noviembre de 2011 en la Sala de Conferencias del Tercer Piso de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI, Av. Víctor Andrés Belaunde No. 147, Centro Empresarial Real, Torre 4, Piso 4, San Isidro.

**HORARIO**

El horario del Seminario/Taller será de 08:00 a.m. a 1:00 p.m., con un receso de 10:10 a 10:30 a.m.

**MATERIAL CORRESPONDIENTE**

El primer día del Seminario/Taller se distribuirá material de trabajo, el cual será otorgado por la profesora.

**OBJETIVOS:**

1. Proporcionar una visión integral de las mejores prácticas y herramientas que pueden ser aplicadas en la gestión de proyectos según el PMI. Prácticas, que dependiendo de la magnitud de cada proyecto, el participante puede decidir aplicar en menor o mayor medida.
2. Proporcionar al participante la secuencia lógica de desarrollo de la gestión de proyectos por procesos de iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre.
3. Comprender la importancia de la apropiada Gestión de Proyectos.
4. Comprender las mejores prácticas relevante en cada área de conocimiento identificadas por el PMI.
5. Comprender la importancia de la estandarización y selección de herramientas que deben ser aplicadas en una organización para la gestión de sus proyectos.

## **CONTENIDO:**

### **Introducción a la gerencia de Proyectos y la visión Integradora**

- El PMBOK
- Introducción al Project Management
- Equilibrio del proyecto
- Gerencia de proyectos y habilidades del líder
- Nivel de madurez de los proyectos
- Características principales de proyectos y ciclo de vida
- Procesos de la gestión de proyectos
- Áreas de conocimiento
- Visión Integral de los proyectos y la Gestión de Integración
- Taller: Identificación del nivel de madurez de un proyecto

### **Definición e Inicio de un proyecto**

- Procesos de iniciación
- Análisis de los interesados
- Justificación del proyecto: definición del objetivo del proyecto
- Taller: Definición del Proyecto

### **Procesos de Planificación del Proyecto: Definición de Alcance**

- Desarrollar el Plan para la dirección del proyecto
- Planificación del Alcance
- Recopilar requisitos
- Definición del alcance
- Creación del EDT o WBS
- Taller: Definición de WBS

### **Planificación del proyecto: tiempo, RRHH y costos**

- Definición y conceptos claves de la gestión de tiempos
- Procesos de planificación de tiempos
- Taller: Definición de actividades
- Definición y conceptos claves de la gestión de RRHH
- Asignar los responsables, elaboración de Matriz de Responsabilidades
- Taller de definición de responsables
- Definición y conceptos claves de la gestión de costos
- Procesos principales de la gestión de costos

- Relación del WBS, tiempos y costos
- Elaboración del cronograma
- La planificación y el valor ganado

### **Planificación del proyecto: calidad, riesgos, comunicaciones y adquisiciones**

- Planificación de la Calidad
- Taller: Planificación de la calidad
- Planificación de las comunicaciones
- Taller: Planificación de las comunicaciones
- Planificación de los riesgos
- Concepto y procesos para la gestión de riesgos
- Taller aplicativo de la identificación y del análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos
- Actualizando el Plan del Proyecto: Taller para ajuste del WBS
- Planificación de las adquisiciones
- Conceptos y procesos para la gestión de adquisiciones
- Integrando el proyecto

### **Ejecución del proyecto**

- Consideraciones para la ejecución
- Procesos de ejecución según el PMBOK
- La importancia de gestionar las expectativas de los interesados
- Puntos a considerar para la distribución de la información
- Puntos a considerar para efectuar las adquisiciones

### **Seguimiento y Control y procesos de cierre**

- Procesos de seguimiento y control según el PMBOK
- El Proceso de control integrado de cambios
- La verificación y el control del alcance
- El control del cronograma y el control del costo
- El Valor ganado
- Informes de desempeño
- Procesos de cierre según el PMBOK

### **Resumen e integración de conceptos**

- Conceptos principales
- Procesos principales

- Una visión integral de la gerencia de proyectos
- Exposición experiencia