



**Vigésima Reunión del Grupo Regional de Planificación y Ejecución del Caribe y Sudamérica
(GREPECAS/20)**

Salvador, Brasil, 16 al 18 de noviembre de 2022

**Cuestión 2 del
Orden del Día:**

Desarrollos Globales y Regionales

2.4 Actualización del trabajo del Plan Regional CAR/SAM de Navegación Aérea Vol. III y Avances Regionales

**ACTUALIZACIÓN DEL PLAN REGIONAL DE NAVEGACIÓN AÉREA Y
FORMULACIÓN DEL VOL. III**

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN EJECUTIVO

La presente Nota de Estudio expone las actividades realizadas en la Regiones CAR/SAM para revisar y actualizar el Vol. I y Vol. II del e-ANP CAR/SAM a fin de establecer una base sólida para la formulación del Vol. III. Se reseña el trabajo realizado para construir la base de conocimiento para la formulación de las Tablas del Vol. III. Se identifica que el principal habilitador del Vol. III es la gestión de Indicadores clave de rendimiento (KPI) por parte de las Administraciones. Las competencias desarrolladas y la validación realizada en las Regiones CAR/SAM sobre el uso de la plantilla aprobada por el Consejo en 2014, permiten definir los próximos procesos e instrumentos para la preparación del Vol. III del ANP CAR/SAM. En base a las actividades emprendidas por la Secretaría una versión inicial del Vol. III (versión 0) se ha recopilado.

Acción:	Las acciones sugeridas se presentan en la Sección 4.
<i>Objetivos Estratégicos:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea• Desarrollo económico del transporte aéreo• Protección del medio ambiente
<i>Referencias:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Décimo Novena Reunión del Grupo de Planificación y Ejecución para las Regiones CAR/SAM (GREPECAS/19)• Quinta Reunión del Comité Revisora de Programas y Proyectos del GREPCAS (CRPP/05);• Décimo Tercera Conferencia de Navegación Aérea (AN/Conf-13)• Doc. 9750 - Plan Global de Navegación Aérea – Sexta Edición (GANP); y• Segunda y Tercera Reunión virtual del CRPP (eCRPP/02 y 03)

1. Introducción

1.1 La Décimo Novena Reunión del Grupo de Planificación y Ejecución para las Regiones CAR/SAM (GREPECAS/19) efectuó seguimiento al Proyecto de Revisión y Actualización del Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM (ANP CAR/SAM).

1.2 La Quinta reunión del Comité de Programas y Proyectos del GREPECAS (CRPP/5) revisó el estatus de la Decisión CRPP/4-03 y decidió reemplazarlo por la Decisión CRPP/05-10.

1.3 La Asamblea 40 de la OACI respaldó la Sexta Edición del Plan Global de Navegación Aérea (GANP).

1.4 La Décimo Tercera Conferencia de Navegación Aérea emitió recomendaciones relacionadas a la preparación del Vol. III de los Planes Regionales de Navegación Aérea.

1.5 La plantilla para el Volumen III fue aprobada por el Consejo de OACI en junio de 2014.

2 Análisis

2.1 La Décimo Tercera Conferencia de Navegación Aérea, mediante la Recomendación 4.3/1, literal d) alentó a los Grupos regionales de planificación y ejecución (PIRG) a aplicar un enfoque basado en el rendimiento (PBA) para la implementación y adoptar el proceso de gestión del rendimiento de seis pasos descrito en el Manual sobre la actuación mundial del sistema de navegación aérea (Doc. 9883) reflejando el proceso en el Volumen III de todos los planes regionales de navegación aérea (RANP).

2.2 EL CRPP/5, mediante la Conclusión CRPP/05-10 encomendó a la Secretaría a tramitar la aprobación del Vol. III del e-ANP CAR/SAM no más tarde del tercer trimestre del 2020.

2.3 A inicios del 2020, la OACI conformó un Grupo de Trabajo interregional para la aplicación de una Plantilla estandarizada para el Volumen III de los RANP, con enfoque basado en el rendimiento. Como resultado, se constituyó un proyecto piloto en las regiones CAR/SAM, con el objeto de facilitar la implementación de este documento en todas la Regiones de OACI.

2.4 La Secretaría del GREPECAS en el periodo 2019 - 2022 ha realizado actividades con los Estados/Territorios y Organizaciones para difundir la Plantilla propuesta por la OACI y reforzar los conceptos de la planificación basada en performance, con la finalidad de construir el Volumen III del Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM (e-ANP CAR/SAM). En este proceso se observó lo siguiente:

- a) La implantación de los elementos constitutivos básicos (BBB), según se enuncian en el GANP y el GASP, requiere ser fortalecida en varios Estados CAR/ SAM;
- b) Dificultad para uniformizar criterios respecto a la planificación basada en performance;
- c) Marcada diferencia en las capacidades de los Estados para recolectar mantener e integrar datos de entrada, y para la propia gestión de indicadores KPI;
- d) Interpretaciones distintas sobre la aplicación de la plantilla propuesta, y diverso enfoque de prioridades para las áreas clave de performance (KPA);
- e) Necesidad de revisar y actualizar los Volúmenes I y II;

2.5 Considerando los puntos anteriores, se decidió elaborar un Proyecto para la Revisión de los Vol. I y II del e-ANP y de los procesos relacionados a la preparación y gestión del e-ANP CAR/SAM, con la finalidad de tener una base sólida sobre la cual construir el Vol. III del Plan Regional de Navegación Aérea.

2.6 El Proyecto preparado por la Secretaría contiene los siguientes puntos:

- a) Planificación del Proyecto;
- b) Gestión del Master del Plan Regional de Navegación Aérea CAR/SAM;
- c) Análisis del ANP con otros documentos;
- d) Revisión del Vol. I;
- e) Revisión del Vol. II;
- f) Asistencia para la formulación y gestión del Vol. III del ANP CAR/SAM
 - i) Parte 1: Análisis y comparación del ANP CAR/SAM versus Sexta Edición del GANP.
 - ii) Parte 2: Propuesta de Plantilla, Revisión y Aprobación.

2.7 Consecuentemente, la Secretaría asistió con un conjunto de actividades, según se resume en el **Apéndice A** de esta Nota de Estudio.

2.8 El conjunto de actividades con los Estados/Territorios y Organizaciones ha permitido a la Secretaría recibir una valiosa retroalimentación respecto a la comprensión del método de seis pasos del Doc. 9883 y la gestión de KPIs, así como el uso de la Plantilla como instrumento para la gestión del Volumen III.

2.9 Se han identificado oportunidades de mejora para el texto de la Plantilla y para las Tablas de planificación, incluyendo propuestas de nuevas columnas y textos aclaratorios, de manera que permitan asociarlos con los conceptos del GANP, así como facilitar la interacción de los planificadores con las herramientas (tutoriales, catálogos, dashboard, AN-SPA, etc.) suministradas en el sitio web del GANP. En la Región SAM se ha enfatizado y reiterado la necesidad de contar con el GANP y el ANP CAR/SAM en idioma español.

2.10 Para demostrar la secuencia de planificación PBA a través de las Tablas de la plantilla, resaltar el aporte de las propuestas de mejora a la comprensión del proceso, así como presentar el proceso que seguirán los Estados CAR/SAM para agregar sus datos (*poblar*) a dichas Tablas, se incluyen datos iniciales (sólo como referencia) de cuatro Estados.

2.11 Se presenta en el **Apéndice B** a esta nota, la primera versión formulada (sólo en inglés) para el Volumen III del ANP CAR/SAM, incluyendo las mencionadas propuestas de mejora resaltadas en color gris y Tablas con datos iniciales de referencia, la cual permite iniciar el proceso para continuar poblando las Tablas con los datos de planificación de los Estados/Territorios CAR/SAM, así como asentar la gestión del Volumen III.

2.12 Se ha identificado la necesidad de orientar las actividades de los Estados respecto a los Planes Nacionales de navegación aérea. Este tema se expone en la nota de estudio NE/21 - Propuesta de trabajo del GREPECAS para el trienio 2022-2025.

3 Conclusión

3.1 Se ha construido la base de conocimiento para la formulación de las Tablas del Vol. III. Se identifica que el principal habilitador del Vol. III es la gestión de indicadores KPI por parte de las Administraciones. Este debería ser un proceso escalable que puede iniciarse con la recolección simple de datos del tránsito aéreo, entre ellos, horas de despegues/aterrizajes versus horas estimadas, horas fuera de calzas y en calzas, tiempos de rodaje comparados para salida y para llegada, flujo de operaciones en un aeropuerto, comparación de vuelo planificado y vuelo real, etc.

3.2 El GANP de OACI ha continuado mejorando y ampliando su contenido. En la séptima edición del GANP se aborda el área KPA seguridad operacional y los nuevos KPIs asociados a ésta. A través de la asistencia suministrada, la próxima adopción de estas materias también se ha facilitado.

3.3 Las aptitudes desarrolladas con los especialistas planificadores de Estados CAR/SAM, así como la validación realizada sobre el uso de la plantilla aprobada por el Consejo en 2014, han permitido definir los próximos procesos e instrumentos para la gestión del Vol. III del ANP CAR/SAM.

3.4 GREPECAS deberá abordar el procedimiento de enmienda a este documento, a fin de cumplir con el ítem 7.5 del *PART C — AIR NAVIGATION PLANS, VOLUME III - Procedure for amendment of Volume III*. Ver la Nota de Estudio NE/10.

3.5 La Secretaría y los Estados han trabajado en forma conjunta para revisar, y actualizar el Vol. I y Vol. II del e-ANP CAR/SAM a fin de establecer una base sólida para la formulación del Vol. III. El Proyecto desarrollado por la Secretaría para asistir a los Estados CAR/SAM ha cubierto los objetivos planteados para la alineación del ANP CAR/SAM con el GANP. Se dan por concluidas las actividades de asistencia para la formulación y gestión del Volumen III del ANP CAR/SAM, siendo recomendable incluir en las actividades regulares de GREPECAS la continuación de los trabajos para la implementación del referido Volumen III.

3.6 Por lo antes expuesto, se pone a consideración el siguiente proyecto de Conclusión;

PROYECTO DE CONCLUSIÓN	
GREPECAS/20/xx	APROBACIÓN DE LA VERSIÓN INICIAL (VERSIÓN 0) DEL VOLUMEN III DEL ANP CAR/SAM, Y SIGUIENTES ACCIONES PARA LA GESTIÓN Y DESARROLLO DE LA PLANIFICACIÓN BASADA EN PERFORMANCE.
Qué: GREPECAS; a) Apruebe la versión inicial (versión 0) del Volumen III del ANP CAR/SAM (Apéndice B del informe), formulado en base a la Plantilla del consejo de OACI, y alineado a la Recomendación 4.3/1, literal d), de la AN-Conf 13; y b) Apruebe el Programa para la gestión del Volumen III del ANP CAR/SAM, que permita la implantación sostenible de la planificación basada en performance.	Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input checked="" type="checkbox"/> Inter-regional <input type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional

<p>Los Estados;</p> <p>a) Dispongan equipos de trabajo para desarrollar actividades de recopilación de datos y gestión de indicadores KPIs del GANP como base para poblar los datos de las Tablas de planificación del Vol. III, con asistencia de la Secretaría.</p>	
<p>Por qué:</p> <p>Para llevar a la práctica el método de seis pasos para la planificación basada en performance en las Regiones CAR/SAM e iniciar el proceso de población de datos de los Estados /Territorios y, por ende, la Gestión del Volumen III.</p>	
<p>Cuándo: a) de inmediato b) reporte para la CRPP/XX</p>	<p>Estado: <input checked="" type="checkbox"/> Válida / <input type="checkbox"/> Invalidada / <input type="checkbox"/> Finalizada</p>
<p>Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> OACI <input type="checkbox"/> Otros:</p>	

4 Acción sugerida

4.1 Se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota de la información presentada;
- b) Revisar y, de ser pertinente, aprobar la propuesta de conclusión presentada en 3.6; y
- c) Tomar otras acciones que se consideren convenientes.
